

# ПАЁМИ

ДОНИШГОҶИ МИЛЛИИ ТОҶИКИСТОН  
Баҳши илмҳои иҷтимоӣ–иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ  
2025. №3.

---

# ВЕСТНИК

ТАДЖИКСКОГО НАЦИОНАЛЬНОГО УНИВЕРСИТЕТА  
Серия социально-экономических и общественных наук  
2025. №3.

---

# BULLETIN

OF THE TAJIK NATIONAL UNIVERSITY  
Series of economic and social sciences  
2025. No.3.



МАРКАЗИ  
ТАБЪУ НАШР, БАҶГАРДОН ВА ТАРҶУМА  
ДУШАНБЕ – 2025

ПАЁМИ ДОНИШГОҲИ МИЛЛИИ ТОЧИКИСТОН  
БАХШИ ИЛМҲОИ ИЧТИМОЙ-ИҚТИСОДИ ВА ЧАМБЪИЯТӢ

Муассиси маҷалла:

Донишгоҳи миллии Тоҷикистон  
Маҷалла соли 2012 таъсис дода шудааст.

**САРМУҲАРРИР:**

Насриддинзода Эмомалӣ Сайфиддин *Доктори илмҳои ҳуқуқшиносӣ, профессор, узви вобастаи АМИТ, ректори Донишгоҳи миллии Тоҷикистон*

**МУОВИНИ САРМУҲАРРИР:**

Сафармамадов Сафармамад *Доктори илмҳои химия, профессор, муовини ректор оид ба илми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон*

**МУОВИНИ САРМУҲАРРИР:**

Исмонов Кароматулло *Доктори илмҳои филологӣ, дотсент, директори Маркази таъбу нашр, баргардон ва тарҷумаи Донишгоҳи миллии Тоҷикистон*

**ҲАЙАТИ ТАХРИРИЯ:**

**Ғаниев Таваралӣ Бобоевич** *иқтисод*  
*Доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор*  
**Давлатзода Кудрат Қамбар** *Доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор*  
**Чая Владимир Тигранович** *Доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор*  
*(Федератсияи Россия)*  
**Иброҳимзода Илҳомуддин Раҷабалӣ** *Доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор*  
**Исайнов Ҳисайн Раҳимович** *Доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор*  
**Исраилов Мукаш Исраилович** *Доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор*  
*(Ҷумҳурии Қирғизистон)*  
**Калемуллоев Мунир Воҳидович** *Доктори илмҳои иқтисодӣ, дотсент*  
**Кодирзода Диловар Баҳриддин Низомов Самариддин Фахриевич** *Доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор*  
**Низомова Тухфамо Давлатовна** *Доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор*  
**Одинаев Ҳаёт Абдулҳақович** *Доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор*  
**Умаров Ҳочимуҳаммад Файзуллоев Машраб Қурбоналиевич** *Доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор*  
**Шамсов Илёс Сафарович** *Доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор*

**Азиззода Убайдулло Абдулло Ғаюров Шукрулло Кароматуллоевич** *ҳуқуқшиносӣ*  
*Доктори илмҳои ҳуқуқшиносӣ, профессор*  
**Диноршоев Азиз Мусоевич** *Доктори илмҳои ҳуқуқшиносӣ, профессор*  
**Муртазозода Чамшед Сайдалӣ** *Доктори илмҳои ҳуқуқшиносӣ, профессор*  
**Раҳмон Дилшод Сафарбек Сотиволдиев Рустам Шарофович** *Доктори илмҳои ҳуқуқшиносӣ, профессор*  
**Шарипов Тақдиршо Шарифович** *Доктори илмҳои ҳуқуқшиносӣ, профессор*

**Зокиров Гулмаҳмад Нозимович** *сиёсатиносӣ*  
*Доктори илмҳои сиёсӣ, профессор*  
**Қурбонов Абдурахмон Шерович** *Доктори илмҳои фалсафа, профессор*  
**Маҳмадизода Нозим Давлатмурод** *Доктори илмҳои фалсафа, профессор*  
**Мухаммад Абдурахмон Наврӯз** *Доктори илмҳои сиёсӣ, профессор, узви вобастаи АМИТ*  
**Нуриддинов Раймалихон Шаҳбозович** *Доктори илмҳои сиёсӣ, профессор*  
**Потселуев Сергей Петрович** *Доктори илмҳои сиёсӣ, профессор*  
*(Федератсияи Россия)*  
**Сафарализода Хучамурод Куддусӣ** *Номзади илмҳои сиёсӣ, дотсент*  
**Сафранчук Иван Алексеевич** *Номзади илмҳои сиёсӣ (Федератсияи Россия)*

Маҷалла ба Феҳристи нашрияҳои илмӣ тақризишавандаи Комиссияи олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ва Комиссияи олии аттестатсионии Федератсияи Русия ворид гардидааст.

Маҷалла мақолаҳои илмӣ соҳаҳои зерини илмро барои чоп қабул менамояд:

**илмҳои иқтисодӣ:**

**илмҳои ҳуқуқшиносӣ:**

**илмҳои сиёсӣ:**

Маҷалла дар Индекси иқтибосҳои илмӣ Русия (РИНЦ) ворид карда шудааст.

Маҷалла бо забонҳои тоҷикӣ, русӣ ва англисӣ нашр мешавад.

Матни муқаммали маводи чопӣ дар сомонаи расмӣ маҷалла ҷойгир карда шудааст ([www.vestnik-tnu.com](http://www.vestnik-tnu.com)).

**Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон.**

**Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ**

– 2025. – №3.

ISSN 2413-5151

Маҷалла дар Вазорати фарҳанги Ҷумҳурии Тоҷикистон ба қайд гирифта шудааст.

Маҷалла дар Маркази таъбу нашр, баргардон ва тарҷумаи ДМТ барои нашр таҳия мегардад. Нишонии Марказ:

734025, Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш. Душанбе, хиёбони Рӯдакӣ, 17.  
Сомонаи маҷалла: [www.vestnik-tnu.com](http://www.vestnik-tnu.com)

E-mail: [vestnik-tnu@mail.ru](mailto:vestnik-tnu@mail.ru)

Тел.: (+992 37) 227-74-41



**ВЕСТНИК ТАДЖИКСКОГО НАЦИОНАЛЬНОГО УНИВЕРСИТЕТА  
СЕРИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ И ОБЩЕСТВЕННЫХ НАУК**

**Учредитель журнала:**  
Таджикский национальный университет  
**Журнал основан в 2012 г.**

**ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР ЖУРНАЛА:**

**Насриддинзода Эмомали Сайфиддин** *Доктор юридических наук, профессор, член-корреспондент НАНТ, ректор Таджикского национального университета*

**ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА:**

**Сафармамадов Сафармамад Муборакшоевич** *Доктор химических наук, профессор, проректор по науке Таджикского национального университета*

**ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА:**

**Исмонов Кароматулло** *доктор филологических наук, доцент, директор Издательского центра Таджикского национального университета*

**ЧЛЕНЫ РЕДАКЦИОННОЙ КОЛЛЕГИИ:**

	<i><b>Экономика</b></i>
<b>Ганиев Таварали Бобоевич</b>	<i>Доктор экономических наук, профессор</i>
<b>Давлатзода Кудрат Камбар</b>	<i>Доктор экономических наук, профессор</i>
<b>Иброхимзода Илхомуддин Раджабали</b>	<i>Доктор экономических наук, профессор</i>
<b>Исайнов Хисайн Рахимович</b>	<i>Доктор экономических наук, профессор</i>
<b>Исраилов Мукаш Исраилович</b>	<i>Доктор экономических наук, профессор (Кыргызская Республика)</i>
<b>Калемуллоев Мунир Вохидович</b>	<i>Доктор экономических наук, доцент</i>
<b>Кодирзода Диловар Бахриддин Низомов Самариддин Фахриевич</b>	<i>Доктор экономических наук, профессор</i>
<b>Низомова Тухфамо Давлатовна</b>	<i>Доктор экономических наук, профессор</i>
<b>Одинаев Хаёт Абдулхакович</b>	<i>Доктор экономических наук, профессор</i>
<b>Умаров Ходжимухаммад Файзуллоев Машраб Курбоналиевич</b>	<i>Доктор экономических наук, профессор (Российская Федерация)</i>
<b>Чая Владимир Тигранович</b>	<i>Доктор экономических наук, профессор</i>
<b>Шамсов Илёс Сафарович</b>	

	<i><b>Юриспруденция</b></i>
<b>Азиззода Убайдулло Абдулло Гаюров Шукрулло Кароматуллоевич</b>	<i>Доктор юридических наук, профессор</i>
<b>Диноршоев Азиз Мусоевич</b>	<i>Доктор юридических наук, профессор</i>
<b>Муртазозода Джамшед Сайдали</b>	<i>Доктор юридических наук, профессор</i>
<b>Рахмон Дилшод Сафарбек Сотиволдиев</b>	<i>Доктор юридических наук, профессор</i>
<b>Рустам Шарофович Шарипов Такдиршо Шарифович</b>	<i>Доктор юридических наук, профессор</i>

	<i><b>Политология</b></i>
<b>Зокиров Гулмахмад Нозимович</b>	<i>Доктор политических наук, профессор</i>
<b>Курбонов Абдурахмон Шерович</b>	<i>Доктор философских наук, профессор</i>
<b>Махмадизода Нозим Давлатмурод</b>	<i>Доктор политических наук, профессор, член-корр. АН РТ</i>
<b>Муъаммад Абдурахмон Навруз Нуриддинов Раймалихон Шахбозович</b>	<i>Доктор политических наук, профессор</i>
<b>Поцелуев Сергей Петрович</b>	<i>Доктор политических наук, профессор (Российская Федерация)</i>
<b>Сафарализода Худжамурод Куддуси</b>	<i>Кандидат политических наук, доцент</i>
<b>Сафранчук Иван Алексеевич</b>	<i>Кандидат политических наук (Российская Федерация)</i>

Журнал входит в Перечень рецензируемых научных изданий ВАК при Президенте Республики Таджикистан и Перечень рецензируемых научных изданий ВАК Министерства образования и науки Российской Федерации.

Журнал принимает научные статьи по следующим научным специальностям:

**экономических наук:**

**юридических наук:**

**политических наук:**

Журнал включен в базу данных Российского индекса научного цитирования (РИНЦ).

Журнал печатается на таджикском, русском и английском языках.

Полнотекстовые версии опубликованных материалов размещены на официальном сайте журнала ([www.vestnik-tnu.com](http://www.vestnik-tnu.com)).

**Вестник Таджикского национального университета.**

**Серия социально-экономических и общественных наук.**

– 2025. – №3.

ISSN 2413-5151

Журнал зарегистрирован в Министерстве культуры Республики Таджикистан.

**Журнал подготавливается к изданию в Издательском центре ТНУ.**

**Адрес Издательского центра:**

734025, Республика Таджикистан, г. Душанбе, проспект Рудаки, 17.

Сайт журнала: [www.vestnik-tnu.com](http://www.vestnik-tnu.com)

E-mail: [vestnik-tnu@mail.ru](mailto:vestnik-tnu@mail.ru)

Тел.: (+992 37) 227-74-41



**BULLETIN OF THE TAJIK NATIONAL UNIVERSITY**

**Series of economic and social sciences**

**Founder of the journal:**

**TAJIK NATIONAL UNIVERSITY**

**The journal is established in 2012.**

**CHIEF EDITOR:**

**Nasriddinzoda Emomali Sayfidin**

*Doctor of Law, Professor, Corresponding Member of NAST, Rector of the Tajik National University*

**DEPUTY CHIEF EDITOR:**

**Safarmamadov Safarmamad Muborakshoevich**

*Doctor of Chemical Sciences, Professor, Vice-rector for Science of the Tajik National University*

**DEPUTY CHIEF EDITOR:**

**Ismonov Karomatullo**

*Doctor of philology sciences, associate professor, director of the Publishing Center of the Tajik National University*

**MEMBERS OF THE EDITORIAL BOARD:**

**08.00.00 - Economy**

**Ganiev Tavarali Boboevich**

*Doctor of Economic Sciences, Professor*

**Davlatzoda Kudrat Kambar Chaya Vladimir Tigranovich**

*Doctor of Economic Sciences, Professor  
Doctor of Economic Sciences, Professor  
(Russian Federation)*

**Ibrohimzoda Ilhomuddin Rajabali**

*Doctor of Economic Sciences, Professor*

**Isainov Khisain Rakhimovich Israilov Mukash Israilovich**

*Doctor of Economic Sciences, Professor  
Doctor of Economic Sciences, Professor  
(Kyrgyz Republic)*

**Kalemulloev Munir Vohidovich**

*Doctor of Economic Sciences, Associate Professor*

**Kodirzoda Dilovar Bahridin Nizomov Samariddin Fakhrievich**

*Doctor of Economic Sciences, Professor  
Doctor of Economic Sciences, Professor*

**Nizomova Tuhfamo Davlatovna Odinaev Hayot Abdukhakovich Faizulloev Mashrab Kurbonalievich**

*Doctor of Economic Sciences, Professor  
Doctor of Economic Sciences, Professor  
Doctor of Economic Sciences, Professor*

**Shamsov Ilyos Safarovich Umarov Khojamuhammad**

*Doctor of Economic Sciences, Professor  
Doctor of Economic Sciences, Professor*

**12.00.00 – Jurisprudence**

**Azizzoda Ubaydullo Abdullo Gayurov Shukurullo Karomatulloevich**

*Doctor of Law, Professor  
Doctor of Law, Professor*

**Dinorshoev Aziz Musoevich Murtazozoda Jamshed Saidali Rahmon Dilshod Safarbek**

*Doctor of Law, Professor  
Doctor of Law, Professor  
Doctor of Law, Professor*

**Sotivoldiev Rustam Sharofovich Sharipov Taqdirsho Sharifovich**

*Doctor of Law, Professor  
Doctor of Law, Professor*

**23.00.00 – Political sciences**

**Zokirov Gulmahmad Nozimovich**

*Doctor of Political Sciences, Professor,*

**Kurbonov Abdurakhmon Sherovich**

*Doctor of Philosophy, Professor*

**Mahmadizoda Nozim Davlatmurod**

*Doctor of Philosophy, Professor*

**Muhammad Abdurahmon Navruz**

*Doctor of Political Sciences, Professor,  
Corresponding Member of the NAST*

**Nuriddinov Raimalikhon Shahbozovich**

*Doctor of Political Sciences, Professor*

**Potceluev Sergey Petrovich**

*Doctor of Political Sciences, Professor  
(Russian Federation)*

**Safaralizoda Khujamurod Quddusi**

*Candidate of Political Sciences*

**Safranchuk Ivan Alekseevich**

*Candidate of Political Sciences, Associate Professor (Russian Federation)*

The journal is included in the List of peer-reviewed scientific publications of the Higher Attestation Commission under the President of the Republic of Tajikistan and the List of peer-reviewed scientific publications of the Higher Attestation Commission of the Ministry of Education and Science of the Russian Federation

The journal accepts scientific articles on the following scientific specialties:

**economic sciences:**

**jurisprudence:**

**political sciences.**

The journal is included in the database of the Russian Scientific Citation Index (RSCI).

The journal is printed in Tajik, Russian and English languages.

Full-text versions of published materials are posted on the official website of the journal

([www.vestnik-tnu.com](http://www.vestnik-tnu.com)).

**Bulletin of the Tajik National University. Series of economic and social sciences**

– 2025. – №3.

ISSN 2413-5151

The journal is registered in the Ministry of Culture of the Republic of Tajikistan.

**The journal is being prepared for publication**

**in the Publishing Center of TNU.**

**Address of the Publishing Center:**

17, Rudaki avenue, Dushanbe, 734025, Republic of Tajikistan,

Web site of the journal: [www.vestnik-tnu.com](http://www.vestnik-tnu.com)

E-mail: [vestnik-tnu@mail.ru](mailto:vestnik-tnu@mail.ru)

Tel.: (+992 37) 227-74-41



©TNU, 2025

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА В РЕСПУБЛИКЕ  
ТАДЖИКИСТАН ПУТЁМ ПЕРЕХОДА ОТ ФИНАНСОВОГО АУДИТА К ЦИФРОВОМУ  
АУДИТУ**

*Зокирова Ф.Дж., Акрамова Х.А.*  
**Таджикский национальный университет**

Бухгалтерский учет играет центральную роль в экономике страны, так как он отвечает за прозрачность, эффективность и точность финансовой информации. Одним из многообещающих подходов к развитию бухгалтерского учета в Таджикистане является переход от традиционного финансового аудита к цифровому аудиту. Этот процесс предлагает множество преимуществ как для бизнеса, так и для государственных учреждений страны.

Прежде всего, финансовый аудит, как он широко применяется в Таджикистане, является неотъемлемой частью системы бухгалтерского учета. Он основан на ручной проверке финансовых документов и отчетности, чтобы убедиться, что бухгалтерия ведется корректно и в соответствии с действующими законодательными требованиями. Однако эта методика имеет свои ограничения. Она требует много времени, подвержена ошибкам и требует значительных ресурсов для обеспечения точности проверки. Особенно в развивающейся стране, такой как Таджикистан, где специалисты в области бухгалтерии и аудита часто в дефиците, такая система не всегда эффективна.

Переход на цифровой аудит может значительно уменьшить эти проблемы. Цифровые методы аудита, основанные на современных технологиях, таких как большие данные и блокчейн, позволяют более точно и быстро проверять финансовые данные. Использование таких технологий позволяет полностью автоматизировать финансовую проверку, что не только повышает эффективность, но и снижает риск человеческой ошибки. Кроме того, цифровой аудит обеспечивает непрерывный мониторинг финансовых операций и процессов в режиме реального времени, что позволяет компаниям быстрее реагировать на потенциальные проблемы.

Еще одним преимуществом цифрового аудита является повышение прозрачности. В Таджикистане коррупция является серьезной проблемой, и существующая бухгалтерская система часто не может эффективно предотвратить мошенничество и нарушения. Однако цифровые методы аудита, благодаря своей способности документировать и делать все финансовые транзакции и данные отслеживаемыми, могут помочь предотвратить мошенничество и повысить общественную подотчетность.

Тем не менее, переход к цифровому бухгалтерскому учету и аудиту в Таджикистане требует значительных инвестиций в инфраструктуру и технологии. Необходимо внедрить цифровые методы аудита как в государственные, так и в частные учреждения, а также обучить специалистов новым технологиям. Это долгосрочная задача, которая требует политической поддержки и четкой стратегии. Институты управления должны будут создать юридические условия для использования цифровых технологий и продолжать развивать цифровую инфраструктуру страны.

Кроме того, не стоит недооценивать трудности цифровой трансформации. Во многих сельских районах Таджикистана по-прежнему ограничен доступ к современным технологиям и интернету. Поэтому необходимо разрабатывать решения, которые позволят обеспечивать доступ к цифровым методам аудита и в удаленных регионах. Также важно проводить просветительскую работу среди населения, чтобы повысить уровень принятия новых технологий.

Несмотря на эти вызовы, переход к цифровому финансовому аудиту в Таджикистане представляет собой многообещающую возможность для модернизации системы бухгалтерского учета и повышения эффективности и прозрачности экономики. Правильно реализованный

цифровой аудит может способствовать укреплению доверия к финансовой системе, улучшению корпоративного управления и, в конечном итоге, содействовать экономическому росту страны.

Таким образом, переход от традиционного финансового аудита к цифровому аудиту в Таджикистане является необходимым шагом для совершенствования бухгалтерской системы. Внедрение современных технологий предлагает решение множества существующих проблем, особенно в отношении эффективности, точности и прозрачности. Несмотря на связанные с этим трудности, это шаг в будущее, который имеет потенциал устойчиво укрепить и стабилизировать экономическую структуру страны.

Система бухгалтерского учета в Республике Таджикистан играет важную роль в управлении государственными и частными финансами страны. Она обеспечивает правильное документирование и проверку финансовых операций предприятий, организаций и государственных учреждений, чтобы выполнить законодательные требования и гарантировать прозрачность. В последние годы Таджикистан сделал значительные шаги в модернизации своей бухгалтерской системы, с целью стимулирования экономического развития и достижения международных стандартов [4,с.90].

Традиционно бухгалтерская система Таджикистана основана на принципах финансовой отчетности, соответствующих таджикским законодательным нормам и международным стандартам бухгалтерского учета. Эта практика применяется как в государственном, так и в частном секторах, что обеспечивает точное и прозрачное представление финансовой деятельности предприятий и организаций. Введение норм по корпоративной отчетности и финансовому контролю стало основой для улучшения финансовой стабильности и укрепления доверия к экономической системе.

Тем не менее, проблемы, с которыми сталкивается система бухгалтерского учета в Таджикистане, не стоит недооценивать. Одним из крупнейших недостатков является широкое использование ручных методов бухгалтерии, которые преобладают в малых и средних предприятиях. Эти традиционные методы подвержены ошибкам и неэффективны, особенно при обработке больших объемов данных. Отсутствие квалифицированных специалистов и недостаточная цифровая инфраструктура усложняют модернизацию системы.

Еще одной важной проблемой является внедрение международных стандартов финансовой отчетности (МСФО), которые являются основой для финансовой отчетности во многих странах. Таджикистан начал интегрировать эти стандарты в национальное законодательство в области бухгалтерского учета, однако полное их внедрение все еще является текущей задачей. Множество предприятий, особенно в среднем бизнесе, испытывают трудности с освоением сложных требований МСФО и их правильным применением. Таким образом, потребность в обучении специалистов в области бухгалтерии и финансовой отчетности остается высокой.

Несмотря на эти трудности, происходят прогрессивные изменения в сторону цифровизации бухгалтерской системы. Правительство начало модернизацию государственного сектора и внедряет электронные финансовые системы для повышения эффективности и прозрачности. Такие инициативы, как внедрение онлайн-деклараций по налогам и электронных платежей, являются шагом в правильном направлении. Эти изменения не только упрощают бухгалтерские процессы, но и способствуют борьбе с коррупцией, обеспечивая возможность отслеживания транзакций.

Еще одним важным шагом в улучшении системы бухгалтерского учета в Таджикистане является укрепление сотрудничества с международными организациями и обмен лучшими практиками. В последние годы страна активно развивает партнерство с такими международными институтами, как Всемирный банк и Международный валютный фонд (МВФ), для модернизации национальной бухгалтерии и внедрения международных стандартов. Такое сотрудничество помогает не только в улучшении правовых и регуляторных условий, но и в обучении специалистов и разработке новых технологий [8,с.46].

В целом, можно сказать, что система бухгалтерского учета в Таджикистане движется в правильном направлении, однако все еще существует множество проблем. Переход к полностью цифровизированной и ориентированной на международные стандарты системе

потребуется времени и значительных инвестиций, особенно в подготовку кадров и развитие инфраструктуры. Тем не менее, страна имеет большой потенциал для улучшения своей бухгалтерской практики, и эти изменения могут в долгосрочной перспективе способствовать укреплению доверия к экономической системе и стимулированию экономического роста.

Цифровизация в последние годы становится все более важной в различных сферах экономики и государственного управления по всему миру. В Таджикистане, стране, которая находится на стадии экономической модернизации, цифровизация бухгалтерского учета также рассматривается как ключевой фактор для повышения эффективности и прозрачности финансового сектора. Внедрение цифровых технологий в бухгалтерию предлагает множество преимуществ, от автоматизации процессов до улучшения качества данных и соблюдения международных стандартов.

Традиционно бухгалтерский учет в Таджикистане велся в значительной степени вручную, что было связано с рядом проблем. Ручной учет и обработка финансовых данных не только занимают много времени, но и подвержены ошибкам и неточностям. В стране, где специалисты в области бухгалтерии ограничены, а инфраструктура во многих сферах еще развивается, такие традиционные методы не всегда эффективны или устойчивы. Это увеличивает давление на предприятия и государственные учреждения в поисках путей модернизации и оптимизации бухгалтерских процессов.

Цифровизация бухгалтерии представляет собой многообещающее решение для этих проблем. Внедрение цифровых бухгалтерских программ и автоматизированных процессов позволяет предприятиям в Таджикистане проводить свои финансовые операции быстрее и точнее. Цифровые системы позволяют собирать, обрабатывать и анализировать данные в реальном времени, что ведет к немедленной и точной финансовой отчетности. Этот шаг к автоматизации не только снижает риск человеческих ошибок, но и улучшает эффективность и точность финансовых данных.

Еще одним большим преимуществом цифровизации является повышение прозрачности. В Таджикистане коррупция является серьезной проблемой, и многие предприятия и государственные учреждения сталкиваются с трудностью обеспечения прозрачности своих финансовых потоков и практик. Цифровые бухгалтерские системы позволяют полностью документировать и отслеживать финансовые данные и транзакции, что способствует предотвращению мошенничества и укрепляет доверие к финансовой отчетности. Внедрение таких систем не только стабилизирует деловую среду, но и повысит привлекательность страны для международных инвесторов, которые ищут прозрачные и безопасные условия для ведения бизнеса [3,с.56].

Однако цифровизация бухгалтерии в Таджикистане требует значительных инвестиций в технологии и инфраструктуру. Ключевым фактором для успешной цифровизации является наличие надежного интернета и доступа к современным программным решениям. Особенно в сельских районах, где доступ к цифровым технологиям часто ограничен, необходимо обеспечивать возможность внедрения цифровых бухгалтерских процессов. Для этого требуется тесное сотрудничество между правительством, бизнесом и международными организациями.

Кроме того, переход к цифровому бухгалтерскому учету должен сопровождаться обучающими программами для специалистов. Во многих предприятиях и учреждениях отсутствуют необходимые знания для понимания и эффективного использования современных бухгалтерских систем. Поэтому подготовка бухгалтеров и финансовых аналитиков в области цифровых технологий является ключевым условием успешного внедрения цифрового бухгалтерского учета.

Правительство Таджикистана уже предприняло шаги для продвижения цифровизации. В последние годы были реализованы различные инициативы по улучшению цифровой инфраструктуры, внедрению электронных налоговых деклараций и онлайн-платежных систем. Эти меры свидетельствуют о приверженности правительства продвижению цифровизации финансового сектора и подготовке страны к международным финансовым рынкам.

Можно сказать, что цифровизация бухгалтерии в Таджикистане — это важный шаг на пути к более эффективной и прозрачной экономике. Она дает возможность предприятиям и

государственным учреждениям модернизировать свои финансовые процессы, одновременно повышая точность и безопасность финансовой отчетности. Несмотря на существующие проблемы, такие как необходимость инвестиций в инфраструктуру и подготовку кадров, цифровизация обладает потенциалом существенно улучшить экономическую среду в Таджикистане и укрепить доверие к стране как инвестиционному месту. Переход к цифровым бухгалтерским практикам — это долгосрочная задача, которая, тем не менее, будет решающей для дальнейшего экономического развития страны.

**Цифровое правительство: возможности и вызовы.** Цифровая трансформация в последние годы сыграла ключевую роль во многих сферах общества. Государственное управление не стало исключением. Концепция «цифрового правительства» подразумевает использование цифровых технологий для улучшения административных процессов, упрощения взаимодействия между гражданами и государственными органами, а также повышения эффективности и прозрачности государственного сектора. В условиях все более цифровизированного мира цифровое правительство рассматривается как одна из ключевых стратегий для создания современного, эффективного и прозрачного управления.

Цифровое правительство предлагает множество преимуществ, которые важны как для граждан, так и для государственных органов. Одним из основных преимуществ является улучшение доступа к государственным услугам. С помощью онлайн-платформ и цифровых интерфейсов граждане могут выполнять многие административные задачи, такие как подача заявлений, налоговые декларации или регистрация, не выходя из дома. Это не только экономит время, но и снижает необходимость личных визитов в государственные учреждения, что уменьшает бюрократические барьеры.

Другим преимуществом цифрового правительства является повышение эффективности. Цифровые инструменты и автоматизация позволяют быстрее и точнее обрабатывать заявки и запросы. Кроме того, данные могут обрабатываться и использоваться в реальном времени, что способствует более быстрой и обоснованной разработке решений. Таким образом, государственные органы могут быстрее реагировать на потребности граждан, а обработка заявок и жалоб происходит быстрее.

Кроме того, цифровое правительство способствует повышению прозрачности и ответственности. Использование инициатив по открытым данным и публикация государственных данных в цифровом формате позволяют общественности отслеживать работу государственных органов. Это снижает возможности для коррупции и способствует повышению доверия к институтам власти. Граждане могут легче ознакомиться с решениями правительства, что способствует более активному участию в политическом процессе.

Однако цифровизация государственного управления также несет с собой ряд вызовов. Одной из главных проблем является цифровое неравенство, которое существует во многих странах между городскими и сельскими районами, а также между различными социальными группами. Не все граждане имеют доступ к необходимым технологиям или навыки для использования цифровых услуг. Для создания действительно инклюзивной цифровой системы управления необходимо обеспечить, чтобы никто не оказался исключенным из-за отсутствия доступа или недостаточных цифровых знаний.

Другим вопросом является защита данных и безопасность. С увеличением цифровизации возрастает и риск кибератак и злоупотреблений данными. Чтобы заручиться доверием граждан, необходимо обеспечить адекватную защиту личных данных и прозрачность в их использовании. Сильная инфраструктура кибербезопасности и четкая политика по защите данных имеют решающее значение для обеспечения доверия к цифровому правительству.

Кроме того, для создания цифрового правительства требуются значительные инвестиции в технологии и инфраструктуру. Многие государства должны модернизировать свои информационные системы, предоставить необходимую цифровую инфраструктуру и обучить специалистов, которые смогут работать с новыми технологиями. Это представляет собой большую задачу для многих стран, особенно для тех, у которых ограниченные ресурсы.

Несмотря на эти вызовы, цифровизация государственного управления представляет собой огромную возможность для повышения эффективности, прозрачности и доступности работы



правительства. Страны, которые успешно внедряют цифровое правительство, смогут не только улучшить качество жизни своих граждан, но и повысить свою конкурентоспособность на международной арене. Цифровое правительство позволяет лучше адаптировать государственное управление к потребностям цифрового общества и создать правительство, которое будет быстрее, прозрачнее и доступнее [11].

Можно сказать, что цифровое правительство играет ключевую роль в современном государственном управлении. Оно имеет потенциал для революционизации взаимодействия граждан с государственными органами, создания более эффективного, прозрачного и инклюзивного управления. Несмотря на существующие вызовы, такие как цифровое неравенство, проблемы с защитой данных и необходимость значительных инвестиций, цифровизация государственного сектора остается важным шагом на пути к улучшению и модернизации управления в будущем.

Цифровой аудит, также известный как цифровая проверка, представляет собой современный метод проверки финансовой отчетности и процессов компаний с использованием новых технологий. В эпоху, когда обработка данных, автоматизация и цифровая трансформация влияют на экономику, цифровой аудит становится важным инструментом для обеспечения целостности и прозрачности финансовой информации. Это позволяет аудиторам более эффективно и точно проверять данные, и сопряжено с множеством преимуществ и вызовов.

Одним из главных преимуществ цифрового аудита является автоматизация процесса проверки. С помощью передового программного обеспечения и алгоритмов аудиторы могут проводить проверки быстрее, что значительно повышает эффективность. Цифровой аудит позволяет анализировать большие объемы финансовых данных в реальном времени, сразу выявляя возможные несоответствия или ошибки. В отличие от традиционных методов проверки, когда большие объемы данных проверяются вручную, цифровой аудит не только экономит время, но и снижает риск человеческой ошибки. Это приводит к более точной и надежной проверке финансовых отчетов.

Еще одним преимуществом цифрового аудита является повышение прозрачности. Цифровые методы проверки позволяют вести полную документацию всех процессов проверки, что для компаний и внешних заинтересованных сторон означает более высокую степень отчетности. Такая прозрачность помогает укрепить доверие к управлению компанией и качеству финансовой отчетности. Поскольку все данные хранятся и анализируются в электронном виде, аудиторы могут в любое время получить доступ к полной и детализированной информации, без необходимости опираться на ручные записи.

Кроме того, цифровой аудит может повысить эффективность и точность проверок с помощью использования машинного обучения. Это позволяет своевременно выявлять потенциальные риски и несоответствия, а затем детально их исследовать. Эта технология особенно полезна для повышения качества аудита при одновременном снижении объема работы [14].

Тем не менее, несмотря на многочисленные преимущества, с внедрением цифрового аудита связаны и определенные вызовы. Одной из главных проблем является защита данных. Обработка конфиденциальных корпоративных данных требует соблюдения высочайших стандартов безопасности, поскольку существует риск утечек данных или кибератак. Компании должны гарантировать, что их цифровые процессы аудита соответствуют необходимым нормам защиты данных и защищены от несанкционированного доступа. Создание надежной ИТ-инфраструктуры для обеспечения безопасности данных является неотъемлемой частью этого процесса [12].

Еще одной проблемой является нехватка специалистов в области цифрового аудита. Технологии, необходимые для цифрового аудита, являются высокоразвитыми и требуют специальных знаний. Аудиторы должны уметь работать с современными программными решениями и цифровыми инструментами. Обучение и подготовка специалистов, чтобы они могли эффективно использовать новые технологии, является важным шагом для успешной

реализации цифрового аудита. Компании и образовательные учреждения должны работать вместе, чтобы подготовить кадры с необходимыми цифровыми навыками.

Кроме того, внедрение цифрового аудита должно соответствовать законодательным и нормативным требованиям. Поскольку в ряде стран законодательные рамки еще не полностью адаптированы к цифровым методам аудита, компаниям необходимо удостовериться, что их цифровые проверки соответствуют местным и международным стандартам. Эти регуляторные неопределенности могут осложнить переход к цифровому аудиту и стать дополнительным барьером для компаний, стремящихся интегрировать цифровые технологии в свои процессы проверки.

Можно сказать, что цифровой аудит является многообещающим инструментом, который позволяет проводить более точную, быструю и эффективную проверку финансовых данных. Интеграция таких современных технологий, как искусственный интеллект и машинное обучение, может значительно улучшить качество аудита и укрепить доверие к финансовой отчетности. Однако при внедрении цифровых методов проверки компаниям и аудиторам предстоит решить проблемы, такие как защита данных, нехватка квалифицированных кадров и регуляторные неопределенности. Если эти вызовы будут преодолены, цифровой аудит может стать неотъемлемой частью корпоративного аудита, способствуя улучшению качества и прозрачности финансовой отчетности на глобальном уровне.

Цифровая трансформация революционизировала финансовую и аудиторскую отрасли, приведя к появлению новых методов для проведения аудитов. Цифровой аудит предоставляет компаниям, аудиторам и регулирующим органам мощные инструменты для анализа, проверки и улучшения корпоративной отчетности. Переход от традиционных методов аудита к цифровым подходам позволяет значительно повысить эффективность, точность и прозрачность проверки финансовых данных. В этом контексте цифровые аудиторские техники приобретают все большее значение и предлагают множество возможностей для оптимизации процесса аудита (табл. 1).

**Таблица 1. Возможности для оптимизации процесса аудита**  
**Table 1. Opportunities for optimizing the audit process**

<p>1. Анализ данных и извлечение данных</p>	<p>Один из основных методов цифрового аудита — использование передовых инструментов анализа данных. Аудиты, основанные на цифровых технологиях, позволяют анализировать большие объемы данных в реальном времени. С помощью программного обеспечения аудиторы могут автоматически извлекать все необходимые финансовые данные из корпоративных систем и анализировать их. Преимущество этого метода заключается в возможности автоматического сбора данных и немедленного выявления возможных несоответствий или ошибок. Это снижает объем ручной работы и минимизирует риск человеческой ошибки, что приводит к более точной и эффективной проверке.</p> <p>Примером этого метода является использование технологий «Data Mining», когда аудиторы ищут закономерности, аномалии или несоответствия в финансовых данных. Путем выявления этих закономерностей можно своевременно обнаружить потенциальные риски и провести более детальное расследование, что способствует более эффективному управлению рисками.</p>
<p>2. Непрерывный аудит (Continuous Auditing)</p>	<p>Непрерывный аудит (СА) — это один из самых прогрессивных методов цифрового аудита. Это процесс постоянного мониторинга, при котором аудит проводится в реальном времени, в то время как компания продолжает свою операционную деятельность. В отличие от традиционных аудитов, которые проводятся обычно один раз в год или квартал, СА позволяет осуществлять постоянную проверку финансовых данных. Этот метод использует автоматизированное программное обеспечение, которое постоянно проверяет транзакции, чтобы убедиться, что финансовые данные всегда соответствуют установленным стандартам.</p> <p>Преимущества непрерывного аудита заключаются в том, что он позволяет немедленно выявить несоответствия, что дает возможность предпринять проактивные действия. Эта техника особенно полезна для компаний, работающих</p>

	в высокорегулируемых или рискованных отраслях, поскольку она помогает рано выявить потенциальные нарушения и финансовые несоответствия.
3. Блокчейн-технология в аудите	Блокчейн — это технология, которая все чаще используется в цифровом аудите. Эта технология, изначально разработанная для криптовалют, предлагает высокий уровень безопасности и прозрачности, поскольку каждая транзакция записывается в неизменяемый децентрализованный реестр (блокчейн). В контексте цифрового аудита компании и аудиторы могут использовать блокчейн для того, чтобы убедиться, что все финансовые транзакции прозрачны и неизменны. Использование блокчейн в аудиторском процессе позволяет аудиторам проводить проверку финансовых транзакций в реальном времени, не беспокоясь о том, что данные могут быть изменены задним числом. Это помогает обеспечить целостность финансовой отчетности и укрепить доверие заинтересованных сторон к проверяемым данным.
4. Облачные вычисления и аудиторское программное обеспечение	Облачные вычисления также оказали значительное влияние на цифровой аудит. Использование облачных платформ позволяет аудиторам получить доступ к финансовым данным и анализировать их в безопасной совместной среде, независимо от их местоположения. Это дает больше гибкости и эффективности при проведении аудита, особенно для международных компаний, у которых данные собираются в различных географических точках. Аудиторские программные решения, работающие в облаке, предоставляют аудиторам множество функций, таких как анализ данных в реальном времени, составление отчетности и документация. Это программное обеспечение позволяет организовывать и проверять все важные финансовые данные, а также повышать прозрачность и сотрудничество между различными командами аудиторов.

Источник: Составлено автором

Методы цифрового аудита предлагают множество преимуществ, включая повышение точности, эффективности и прозрачности. Автоматизация процессов проверки, использование искусственного интеллекта, блокчейн-технологий и облачных решений позволяет проводить более точную и быструю проверку финансовых данных. Компании, которые успешно внедряют эти методы, смогут не только улучшить свои аудиторские процессы, но и повысить доверие заинтересованных сторон к своей финансовой отчетности. Тем не менее, компании и аудиторы должны решать проблемы, связанные с защитой данных, безопасностью и нехваткой квалифицированных специалистов в области цифрового аудита. Если эти вызовы будут преодолены, цифровой аудит может существенно изменить будущее рынка финансовых проверок.

Необходимо отметить, что модернизация системы бухгалтерского учета в Таджикистане — это непрерывный процесс, который включает как возможности, так и вызовы. Путь к эффективной и прозрачной системе требует сотрудничества всех участников - от правительства и бизнеса до образовательных учреждений - а также интеграции современных технологий и международных стандартов.

**Рецензент: д.э.н., профессор ТНУ - Низомов С.Ф.**

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Акрамова, Х.А. Формирование и развитие факторинга в Республике Таджикистан / Х.А. Акрамова, Ф.Д. Зокирова // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2018. -№3. -С.31-36. – EDN XWXSPR.
2. Астахов, В.П. Современные технологии в аудите: теория и практика / В.П. Астахов. –М.: Юрайт, 2020.
3. Бутинец, Ф.Ф. Цифровизация бухгалтерского учета и аудита / Ф.Ф. Бутинец. -Киев: Финансы и кредит, 2021.
4. Гулиев, С. Роль кибербезопасности в цифровой трансформации учета / С. Гулиев // Вестник экономики и управления. – 2021. -№5. -С.45-50.
5. Зокирова, Ф.Д. Международный опыт организации государственного аудита и ее применение в системе органов государственного финансового контроля Республики Таджикистан / Ф.Д. Зокирова // Известия Иссик-Кульского форума бухгалтеров и аудиторов стран Центральной Азии. – 2019. -№1(24). -С.266-271. – EDN LRPABC.
6. Зокирова, Ф.Д. Цифровизация в учете: преимущества и вызовы в мире бизнеса / Ф.Д. Зокирова, Д.Т. Расулов // Вестник Таджикского государственного университета коммерции. – 2023. -№4-1(49). – EDN MNHRSY.
7. Клейн, Г. Введение в цифровой аудит: блокчейн и искусственный интеллект / Г. Клейн. -Санкт-Петербург: Питер, 2019.

8. Низомов, С.Ф. Развитие государственного аудита в условиях цифровизации экономики: теория и практика: Учебник / С.Ф. Низомов, Ф.Д. Зокирова, Давлатзода Д.А. – Душанбе: Матбааи ДМТ, 2022. -159 с. – ISBN 978-99985—7341-3. – EDN JNGGDK.
9. Портер, М.Э. Конкурентное преимущество в эпоху цифровизации / М.Э. Портер. –М.: Альпина Паблишер, 2020.
10. Хашимов, А. Проблемы и перспективы модернизации бухгалтерского учета в Республике Таджикистан / А. Хашимов // Экономика и финансы Центральной Азии. – 2023. -№2. -С.30-37.
11. МСА (Международные стандарты аудита). "Цифровые технологии в аудите". – Перевод Международной федерации бухгалтеров (IFAC). - 2022.
12. IFRS Foundation. Digital Financial Reporting: Challenges and Opportunities. – Лондон: IFRS, 2021.
13. World Bank. Digital Transformation of Public Accounting Systems in Developing Countries. -Washington, D.C.: World Bank Group, 2020.
14. Deloitte. The Future of Audit: Digital Tools and Technologies. – Deloitte Insights, 2022.

### **ТАКМИЛИ НИЗОМИ МУҲОСИБӢ ДАР ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН ТАВАССУТИ ГУЗАРИШ АЗ АУДИТИ МОЛИЯВИИ АНЪАНАВИӢ БА АУДИТИ РАҚАМӢ**

Дар мақола масъалаи такмили низоми муҳосиби дар Ҷумҳурии Тоҷикистон тавассути гузариш аз аудити молиявии анъанавӣ ба аудити рақамӣ баррасӣ мешавад. Аҳамияти мавзӯ ба рақамисозии глобалии иқтисодиёт ва зарурати мутобиқ намудани низоми миллии муҳосиби ба талаботи муосир вобаста аст. Таваҷҷуҳи асосӣ ба афзалиятҳои аудити рақамӣ равона гардидааст, аз ҷумла баланд бардоштани шаффофияти равандҳои молиявӣ, кам кардани вақти санҷишҳо, коҳиш додани омилҳои инсонӣ ва паст кардани хавфи қаллобӣ. Муаллифон вазъи кунунии муҳосиби ва аудитро дар Тоҷикистон таҳлил намуда, мушкилоти қалидӣ, аз ҷумла норасоии кадрҳои касбӣ, истифодаи маҳдуди технологияҳои муосир ва монеаҳои танзимкунандаро таъкид менамоянд. Дар мақола мисолҳои муваффақи ҷорӣ намудани технологияҳои рақамӣ дар кишварҳои дигар, аз ҷумла истифодаи зехни сунъӣ, блокчейн ва ҳалли абрӣ дар фаъолияти аудиторӣ оварда шудаанд. Дар асоси таҳқиқоти анҷомшуда барои Ҷумҳурии Тоҷикистон тавсияҳо пешниҳод шудаанд, ки дохил намудани нармафзори махсус, омӯзиши кадрҳо ба малакаҳои нав ва такмили пойгоҳи қонунгузориро дар бар мегиранд. Ба масъалаҳои таъмини амнияти кибернетикӣ ва стандартсозии маълумот барои ҳамгироии самараноки воситаҳои рақамӣ таваҷҷуҳи махсус зоҳир шудааст. Мақолаи мазкур барои мутахассисони соҳаи муҳосиби, аудит, мақомоти давлатӣ ва муҳакқиқоне, ки ба модернизатсияи низомҳои молиявӣ таваҷҷуҳ доранд, муфид мебошад.

**Қалидвожаҳо:** муҳосиби, аудити рақамӣ, аудити молиявӣ, рақамисозӣ, блокчейн, зехни сунъӣ, шаффофият, амнияти киберӣ, пойгоҳи қонунгузорӣ, автоматизатсия.

### **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН ПУТЁМ ПЕРЕХОДА ОТ ФИНАНСОВОГО АУДИТА К ЦИФРОВОМУ АУДИТУ**

В статье рассматривается вопрос совершенствования системы бухгалтерского учета в Республике Таджикистан через переход от традиционного финансового аудита к цифровому аудиту. Актуальность темы связана с глобальной цифровизацией экономики и необходимостью адаптации национальной учетной системы к современным требованиям. Основное внимание уделено преимуществам цифрового аудита, таким как повышение прозрачности финансовых процессов, сокращение времени на проведение проверок, минимизация человеческого фактора и снижение рисков мошенничества. Авторы анализируют текущее состояние бухгалтерского учета и аудита в Таджикистане, выделяя ключевые проблемы, включая недостаток профессиональных кадров, ограниченное использование современных технологий и нормативные барьеры. В работе приводятся примеры успешного внедрения цифровых технологий в других странах, включая применение искусственного интеллекта, блокчейна и облачных решений в аудиторской деятельности. На основе проведенного исследования предложены рекомендации для Республики Таджикистан, включая внедрение специализированного программного обеспечения, обучение кадров новым навыкам и совершенствование законодательной базы. Особое внимание уделено вопросам обеспечения кибербезопасности и стандартизации данных для эффективной интеграции цифровых инструментов. Данная статья будет полезна для специалистов в области бухгалтерского учета, аудита, государственных органов и исследователей, заинтересованных в модернизации финансовых систем.

**Ключевые слова:** бухгалтерский учет, цифровой аудит, финансовый аудит, цифровизация, блокчейн, искусственный интеллект, прозрачность, кибербезопасность, законодательная база, автоматизация.

### **IMPROVEMENT OF ACCOUNTING IN THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN THROUGH THE TRANSITION FROM FINANCIAL AUDIT TO DIGITAL AUDIT**

The article addresses the issue of improving the accounting system in the Republic of Tajikistan through the transition from traditional financial auditing to digital auditing. The relevance of the topic is linked to the global digitalization of the economy and the need to adapt the national accounting system to modern requirements. The primary focus is on the advantages of digital auditing, such as increasing the transparency of financial processes, reducing the time required for audits, minimizing human factors, and mitigating the risks of fraud. The authors analyze the current state of accounting and auditing in Tajikistan, highlighting key challenges, including the shortage of professional personnel, limited use of modern technologies, and regulatory barriers. The article presents examples of successful integration of digital technologies in other countries, including the application of artificial intelligence, blockchain, and cloud-based solutions in

auditing activities. Based on the conducted research, recommendations for Tajikistan are proposed, including the introduction of specialized software, training personnel in new skills, and improving the legislative framework. Particular attention is given to issues of cybersecurity and data standardization to ensure the effective integration of digital tools. This article will be useful for professionals in accounting, auditing, government agencies, and researchers interested in modernizing financial systems.

**Keywords:** accounting, digital audit, financial audit, digitalization, blockchain, artificial intelligence, transparency, cybersecurity, legislative framework, automation.

**Маълумот дар бораи муаллифон:** *Зокирзода Фарзона Чума* – Донишгоҳи миллии Тоҷикистон, номзоди илмҳои иқтисодӣ, дотсенти кафедраи баҳисобгирии бухгалтерӣ. **Суроға:** 734025, ш. Душанбе, Ҷумҳурии Тоҷикистон, хиёбони Рӯдакӣ, 17. E-mail: [zfarzona@bk.ru](mailto:zfarzona@bk.ru). Телефон: **(+992) 937-13-00-04**  
*Акрамова Хилола Акбаровна* - Донишгоҳи миллии Тоҷикистон, номзоди илмҳои иқтисодӣ, дотсенти кафедраи баҳисобгирии муҳосибӣ. **Суроға:** 734025, ш. Душанбе, Ҷумҳурии Тоҷикистон, хиёбони Рӯдакӣ, 17. Телефон: **935-55-25-17**

**Сведения об авторах:** *Зокирзода Фарзона Джума* - Таджикский национальный университет, кандидат экономических наук, доцент кафедры бухгалтерского учета. **Адрес:** 734025, г. Душанбе, Республика Таджикистан, проспект Рудаки, 17. E-mail: [zfarzona@bk.ru](mailto:zfarzona@bk.ru). Телефон: **(+992) 93-713-00-04**  
*Акрамова Хилола Акбаровна* - Таджикский национальный университет, кандидат экономических наук, доцент кафедры бухгалтерского учета. **Адрес:** 734025, г. Душанбе, Республика Таджикистан, проспект Рудаки, 17. Телефон: **935-55-25-17**

**Information about the authors:** *Zokirzoda Farzona Juma* - Tajik National University, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Accounting Department. **Address:** 734025, Dushanbe, Republic of Tajikistan, Rudaki Avenue, 17. E-mail: [zfarzona@bk.ru](mailto:zfarzona@bk.ru). Phone: **(+992) 93-713-00-04**  
*Akramova Khilola Akbarovna* - Tajik National University, candidate of economic sciences, associate professor of the accounting department. **Address:** 734025, Dushanbe, Republic of Tajikistan, Rudaki Avenue, 17. Phone: **935-55-25-17**

Статья поступила в редакция: 07.01.2025  
Одобрена после рецензирования: 14.03.2025  
Принята к публикации: 15.04.2025

## СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ СТАТИСТИЧЕСКОЙ НАУКИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ

*Эргашева М.А., Бохирова Х.С.*

Таджикский национальный университет

В своем выступлении Президент Республики Таджикистан, Лидер нации, уважаемый Эмомали Рахмон при встрече с деятелями науки и образования 30 мая 2024 года отметил, что «Правительства Таджикистана считает науку одним из главных факторов развития страны, и поэтому в современных условиях развития цифровой экономики..., где всё большее распространение получает «искусственный интеллект»» (Народная газета от 30 мая 2024г), необходимо каждому ученому любой отрасли знания проявить профессионализм в исследовании и внести небольшую лепту в свою науку. Особенно этот вопрос актуален в экономических исследованиях. При этом статистика играет большую роль в формировании базы данных для исследования и получения результатов.

Статистика - это стержневая наука, которая представляет всем экономическим дисциплинам методологию анализа, методику расчета экономических показателей на микро и макроуровне.

Значение статистики особо проявилось с переходом к рыночной экономике.

Статистика первой откликнулась на потребности рыночной экономики: приватизацию, на увеличение числа юридических лиц во всех отраслях экономики, на создание разнородных организационно правовых форм хозяйствования, на необходимость создания службы регистрации потребительских цен, изменение инфляции, создание базы для индексирования заработной платы, пенсий, пособий и т.д.

Статистическая наука уникальна. Уникальность науки заключается в том, что всю сложность и стохастичность экономических процессов может понять лишь статистика, применяя при анализе свои измерения тренды, оценочные показатели колеблемости, сравнения, сопоставления, проведением выборочных обследований, проведением переписи всех явлений и процессов общественной жизни, оценкой связей между явлениями основных факторов на уровень исследуемых явлении, диспропорции в экономике.

А уникальность же профессионального багажа статистики является то, что, владея методами измерений анализа статистической науки, она может осуществлять связь отдельных предприятий с совокупностью всех предприятий, чтобы дать оценку современного состояния экономики страны в целом.

С переходом к рыночной экономике, перед статистикой встала принципиально новая задача – реформирование общеметодологических и организационных основ статистики. Ученым необходимо большое внимание уделять **методологическим основам статистики**, так как общая теория статистики предлагает систему взаимосвязанных методов анализа и методы расчета всех экономических показателей предлагаемых отраслей экономики, причем в некоторых методах, таких как первичный учет, группировка, дисперсионный анализ имеются недоработки, что сужают глубокий анализ социально-экономических явлений и процессов.

Основным методом в условиях цифровизации экономики является **совершенствование первичного учета** социально-экономических явлений на основе внедрения цифровых технологий, что совершенствует охват при учете неформальной деятельности, учет теневой экономики методику расчета структурных средних расчета некоторых (средние линейного отклонения) показателей дисперсионного анализа и обязательное применение всех показателей при анализе социально-экономических явлений для характеристики и выявления резервов, широкого применения выборочного наблюдения для поднятия качества первичных данных и совершенствования серийно-гнездового метода выборки, полного охвата индексного метода всей статистической методологии при анализе социально-экономических явлений для достижения углубленного и качественного анализа.

Нужно иметь в виду, что не все явления и процессы общественной жизни подвергаются учету, при котором формируется информационная база данных, для исследования.

В условиях внедрения цифровых технологий главной задачей статистики является создание информационного пространства, суть которого состоит в следующем:

- сократить до минимума время сбора, обработки и выдачи информации при формировании информационной базы данных для исследования;
- увеличить количество источников данных показателей по всем отраслям национальной экономики, в частности, сельского хозяйства, где процесс производства начиная с посева сельскохозяйственных культур, заканчивая уборкой сельскохозяйственных культур, т.к. когда все агромероприятия зависят от природно-климатических условий.

В настоящее время в соответствии с группировкой сельскохозяйственных культур, принятой Агентством по статистике при Президенте Республики Таджикистан по организационно-правовым формам хозяйствования, анализируется 13 видов сельскохозяйственных культур: зерновые и зернобобовые, в том числе пшеница (озимая и яровая), ячмень, кукуруза на зерно, рис, далее хлопок, лен-кудряш, табак, картофель, овощи, бахчевые, фрукты и виноград по республике в целом и по организационно-правовым формам хозяйствования за период с 1991-2023гг. их всего 52 позиции.

Сельскохозяйственные культуры не только отличаются своим разнообразием, но и разнообразием технологического процесса, начиная от подготовки почвы, проведения агромероприятий в период роста и развития сельскохозяйственных культур, уборки урожая и ее первичной обработки. Поэтому программу статистического наблюдения необходимо менять в соответствии периодов и фаз производства каждой культуры по всем сельскохозяйственным культурам организационно-правовым формам хозяйствования.

- в соответствии с формированием базы данных для исследования не всегда бывают совпадения государственной, ведомственной и внутрихозяйственной статистики, поэтому при создании информационного пространства должна большую роль играть внутрихозяйственная статистика;

- при получении информации поэтапного проведения агромероприятий, которая даст возможность более глубокого проведения статистического анализа и определения эффективности использования ресурсного потенциала не только отдельного хозяйства, но по отдельным организационно-правовым формам хозяйствования или регионам по тем или иным сельскохозяйственным культурам;

- для повышения достоверности данных отчетностей и снижения риска умышленного искажения показателей.

При исследовании сельскохозяйственного производства обратить внимание на структуру данной отрасли и зависимость ее от природно-климатических условий, результаты производства непредсказуемы, поэтому при статистическом анализе надо учесть:

- при создании информационного пространства необходимо проводить поэтапный анализ, как было отмечено выше, процесса производства, особенно растениеводства, поэтапно привязанного к времени года (подготовка к севу, сев, период выращивания, сбор, обработка, хранение) и т.д., т.е. в соответствии с агротехническими мероприятиями;

В настоящее время, когда результаты получаем в процессе завершения производства – один раз в год, при экономико-статистическом анализе динамики данных для получения верных результатов необходимо производить их на основе среднегодовых данных по пятилетиям, или как минимум по трехлетиям.

Это проблема была и остается актуальной в условиях перехода к новой версии системы национальных счетов 2008 года, которая требует целого комплекса проблем, связанных с поднятием информационной базы данных на более высокий качественный уровень.

Кроме того, система национальных счетов 2008 года требует совершенствования индекса физического объема и цен производителей продукции сельского хозяйства. С созданием информационного пространства необходимо совершенствовать законодательную основу для обеспечения статистической информации исследователей всех уровней, при этом необходимо систематизировать регламентацию прав и обязанностей исполнительной власти для

формирования информационной базы данных и получения их исследователями или интересующимися лицами.

Создание информационного пространства нам даст возможность решения методологических задач и методического характера региональной статистики, в особенности сельского хозяйства, оценить инновационное развитие кластеризации в целях укрепления продовольственной безопасности и устойчивого развития регионов.

Следующий вопрос – проблема научной группировки. Группировка – краеугольный камень статистической методологии. Для получения реальных результатов необходимо в первую очередь сгруппировать собранную информацию надлежащим образом для дальнейшего анализа. В данном случае правильность научного обоснования группировки зависит от исследователя, от уровня образованности, умения проникнуть в сущность изучаемых явлений, в теории группировок нет определённых конкретных предложений на все случаи. Система национальных счетов 2008 года, к которой мы перешли, исходя из информационной базы данных отчетностей, требует проделать группировку различий между:

- текущими и капитальными потоками;
- реальными и финансовыми потоками;
- первичными доходами и трансфертами.

Различия эти являются основополагающими для системы национальных счетов, которая представляет собой систему упорядочения макроэкономической информации в ограниченное число групп.

Поэтому специалистами практической деятельности проделана большая работа по данному вопросу, а научным работникам специальности «статистика» надо вести работу по развитию метода группировок, особенно в вопросах по выбору группированных признаков.

При проведении группировки надо при определении признаков исходить из признаков оснований и признаков условий, предложенных Б.Г. Плошко, что позволит более глубоко понять сущность исследуемых явлений.

Исследователи очень редко применяют дисперсионный анализ, показатели не только количественно определяют меру вариации варианта, но могут выявить, что имеются еще возможности управления резервами роста (снижения) изучаемых явлений и процессов на основе результатов анализа. Необходимо математически доработать показатели среднего линейного отклонения, так как абсолютные отклонения варианта от средних неприемлемо в экономико-статистическом анализе.

Следующая проблема, вопрос выборочных обследований заключается в том, что вся информационная база данных социально-экономических явлений в рыночных условиях должна формироваться на основе выборочного обследования, но пока мы не имеем таких возможностей.

Однако выборочное наблюдение со стороны исследователей требует решения некоторых проблем серийно гнездовой выборки, если генеральную совокупность разделить на равновеликие серии и изучать их, то опять-таки допускаем ошибки как при сплошном статистическом наблюдении.

Одним из самых распространенных статистических методов анализа социально-экономических явлений и процессов являются индексы.

Главным мотивом возникновения индексов как показателей анализа событий общественной жизни является необходимость анализа сложных явлений. Главное их назначение – количественная характеристика относительного изменения во времени и пространстве сложных экономических явлений.

Однако не всегда убедительны выводы аналитического характера.

Это говорит о том, что не совсем достаточна научная обоснованность методологических основ.

Это связано, прежде всего, с функциональными особенностями индексов:

- главной особенностью индексных методов в современных условиях является способность индексов объединить в определенную, целенаправленную систему изолированные статистические величины, что является качественно новой ступенью в обработке и анализе



статистической совокупности, которая отличается от методов относительных и средних, величин с которыми она имеет связь. Необходимо иметь в виду, что в статистической литературе при определении понятия «индекс» имеются принципиальные различия, во-первых, сторонники синтетического направления «индексы» определяют как инструмент изучения сложных социально-экономических явлений, состоящих из непосредственно несоизмеримых элементов, что в настоящее время является доминирующим.

- во-вторых основным назначением индексов аналитического направления является их аналитическая функция;

- в-третьих, некоторые индексологи объединяют эти два направления. Считая, что на каждом конкретном этапе анализа они играют свою роль. Такая постановка решения вопроса как объединение двух направлений полностью не снимает проблемы. Также необходимо иметь в виду, что между индивидуальными индексами и относительными величинами существуют различия в том случае, если они рассчитываются системным подходом к исследованию динамики, то это индивидуальные индексы, а при изолированном подходе-это относительная величина.

По сей день нет конкретного определения индивидуальных индексов. Для решения этих проблем существуют основания для расширения теоретических основ индексного метода на стыке нескольких наук как статистики, математики, экономики и философии.

Это лишь наше видение методологических проблем. Лидер нации Эмомали Рахмон в своем выступлении также отметил, что «... одним из вопросов, стоящих перед учеными, является составление учебников, отвечающих современным требованиям... Качество образования в значительной степени зависит от уровня и качества учебников и учебного материала» (Народная газета 30.05.2024 г).

В современных условиях перехода к цифровой экономике необходимо немного менять структуру учебных пособий по общей теории статистике, где изложена вся методология анализа статистической науки:

- во-первых, при изложении первой темы «Предмет, метод, задачи статистики» необходимо включить вопрос «Теоретические основы статистики», что определяется, прежде всего, предметом её изучения.

Статистика свой предмет изучает специфическими методами, основой которых являются экономические законы, которые регулируют изменения и развитие социально-экономических процессов экономическими законами рынка. Кроме того, в основе методологии анализа лежит диалектический метод познания, согласно которому все изучаемые общественные явления и процессы рассматриваются в развитии взаимной связи и взаимообусловленности.

Основными законами, которые регулируют изменения и развитие социально-экономических процессов являются экономические законы рынка, а также категории, принципы и законы диалектики.

Статистика изучает количественную сторону массовых явлений и процессов в неразрывной связи с качественной стороной, т.е. статистические исследования базируются на массовых наблюдениях, поэтому необходимо включить вопрос «Статистическая совокупность и статистическая закономерность»; чтоб читатель мог понять проявление закономерностей массовом наблюдении, в этом же отличие статистического учета от бухгалтерского и оперативного учета.

Однако во многих учебных пособиях, написанных для вузов отечественными статистиками (И.Г. Переяслова и Е.Б. Колбачев Шимко П.Д., Мхитарян В.С., Минашкин и др.), или опущен этот вопрос, или же представлен несколькими предложениями.

После изложения тем «Статистическое наблюдение» необходимо изложить отдельной темой «Абсолютные и относительные величины», чтоб ориентировать читателя, что информационная база данных для исследования формируется на основе абсолютных и относительных величин. В современных же учебных пособиях абсолютные и относительные величины совместно со средними величинами изложены после группировок, табличного и графического метода в теме «Статистические величины». При этом средние величины, производные от абсолютных и относительных величин.

Что касается темы «Ряды динамики». В вопросе «Рядов динамики», где излагаются все приемы укрупнения периодов, смыкание рядов динамики, приведение рядов динамики к одному основанию, сезонному колебанию, автокорреляция, выравнивание уравнения прямой, интерполяция, экстраполяция. Было бы лучше этот вопрос решить следующим образом:

- вопрос назвать «Методы выявления закономерностей рядов динамики» и оставить в нем первые пять методов;

- следующим вопросом идет «Прогнозирование рядов динамики», включая интерполяцию, экстраполяцию, выравнивание по уравнению прямой, а также можно добавить эконометрическую аддитивную и мультипликативные модели прогнозирования, также можно его вывести отдельной темой «Статистическое прогнозирование». Это на усмотрение автора.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Аллен Р. Экономические индексы / Р. Аллен. –М.: Статистика, 1980. -256 с.
2. Андерсен Т. Статистический анализ временных рядов / Т. Андерсен. -М.: Мир, 1976. -155 с.
3. Герчук Я.П. Графические методы в статистике / Я.П. Герчук. -М.: Статистика, 1968.
4. Гусаров В.М. Теория статистики / В.М. Гусаров. -М.: ЮНИТИ, 1998. -247 с.
5. Джини К. Средние величины / К. Джини. -М.: Статистика, 1970. -447 с.
6. Елисеева И.И. Статистические методы измерения связей / И.И. Елисеева. –Ленинград: Изд-во ЛГУ, 1982.
7. Ефимова М.Р. Общая теория статистики / М.Р. Ефимова, Е.В. Петрова, В.Н. Румянцев. -М.: ИНФРА-М, 1996. -416 с.
8. Закон Республики Таджикистан О Государственной статистике (в редакции Закона РТ от 21.07.2010г.№630, от 22.07.2013г.№996).
9. Национальная стратегия развития республики Таджикистан на период до 2030 года, 2016 г.
10. Турсунов Р.Р. Фриланс как форма занятости в условиях цифровизации: проблемы и перспективы / Р.Р. Турсунов // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. –Душанбе, 2024. -№3. –С.31-38.
11. Эргашева М.А. Каторҳои динамикӣ / М.А. Эргашева. –Душанбе, 2015. -68 с.
12. Эргашева М.А. Мушоҳидаи интиҳобӣ / М.А. Эргашева, Х.С. Бохинова. –Душанбе, 2013. -51 с.
13. Эргашева М.А. Назарияи умумии омор / М.А. Эргашева, Х.С. Бохинова. -Душанбе, 2019. -223 с.
14. Эргашева М.А. Статистический анализ валового сбора и урожайности сельскохозяйственных культур Республики Таджикистан / М.А. Эргашева. –Душанбе: Ирфон, 2022. -149 с.
15. Эргашева М.А. Таҳлили омории рушди ангурпарварӣ дар Чумхурии Тоҷикистон / М.А. Эргашева. – Душанбе: Ирфон, 2021. -103 с.

#### ПРОБЛЕМАҲОИ МУОСИРИ ИЛМИ ОМОР ДАР ШАРОИТИ РАҚАМИКУНОНИИ ИҚТИСОДИЁТ

Омор яке аз илмҳои асосист, ки тамоми илмҳои иқтисодиро бо методологияи таҳлил ва усули ҳисоби ҳар як нишондиҳанда таъмин менамояд. Омор дар шароити рақамикунонии иқтисодиёт аҳамияти хосса пайдо мекунад ва аз ин рӯ, тақдир додани методологияи омор тибқи талаботи муосири рақамикунонии иқтисодиёт муҳим аст. Дар шароити рақамикунонии иқтисодиёт вазифаи асосӣ тақдир додани баҳисобгирии ибтидоӣ мебошад, ки пеш аз ҳама, ташкили фазои иттилоотиро бо мақсади кам кардани муҳлати чамъоварӣ, коркард ва додани иттилоот ва зиёд намудани шумораи манбаъҳои нишондиҳандаҳои маълумот барои тамоми бахшҳои иқтисоди миллӣ, инчунин, баланд бардоштани эътимоднокии маълумот талаб мекунад. Дар баробари ин, зарур аст, ки заминаи қонунгузори таъмини иттилооти оморӣ тақдир дода шавад. Бо рақамикунонии иқтисодиёт зарурати ба таври математикӣ тақдир додани тамоли миёнаи квадратӣ, ҳалли масъалаи интиҳоби силсилаӣ ва муайян кардани таърифи индексҳои инфиродӣ ба миён меояд. Илова бар ин, дар заминаи рақамикунонӣ сохтори китоби дарсӣ оид ба назарияи умумии омор мувофиқи талабот тағйир дода мешавад, ҳангоми навиштани мавзӯи омор, шаклҳои иттилоотии рақамӣ зарур аст, ки мавзӯи пешгуӣи оморӣ пешниҳод карда шавад.

**Калидвожаҳо:** фанни оморӣ, методология, ташаккули пойгоҳи додаҳо, иқтисоди бозорӣ, рақамикунонии иқтисодиёт, пешгуӣи оморӣ.

#### СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ СТАТИСТИЧЕСКОЙ НАУКИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ

Статистика – это стержневая наука, которая представляет всем экономическим наукам методологию анализа, методику расчета каждого показателя. Статистика особую значимость приобретает в условиях цифровизации экономики в связи с чем актуальным является совершенствовать методологию статистики в соответствии современными требованиями цифровизации экономики. В условиях цифровизации экономики главной задачей является совершенствование первичного учета что требует в первую очередь создания информационного пространства для того чтобы довести до минимума время забора, обработки и выдачи информации и увеличить количество источников данных показателей по всем отраслям народного хозяйство, а также повышение достоверности данных. При этом необходимо совершенствовать законодательную основу для обеспечения статистической информации. При цифровизации экономики возникает необходимость математически

доработать среднее линейное отклонение, решить проблему серийно-гнездовой выборке, конкретизировать определения индивидуальных индексов, кроме того в условиях цифровизации необходимо соответствии с требованиями необходимо менять и структуру учебных пособий по общей теории статистики, при написании темы статистическая наблюдения необходимо указать путей формирования информационной базы данных при цифровизации экономики и дополнительно дать тему статистический прогноз.

**Ключевые слова:** статистики стержневая наука, методология, формирования базы данных, рыночная экономика, цифровизация экономики, статистический прогноз.

## **MODERN PROBLEMS OF STATISTICAL SCIENCE IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION OF THE ECONOMY**

Statistics is a core science that provides all economic sciences with the methodology of analysis, the method of calculating each indicator. Statistics is of particular importance in the context of digitalization of the economy, in connection with which it is relevant to improve the methodology of statistics in accordance with the modern requirements of digitalization of the economy. In the context of digitalization of the economy, the main task is to improve primary accounting, which requires, first of all, the creation of an information space in order to minimize the time of collection, processing and issuance of information and to increase the number of sources of data indicators for all sectors of the national economy, as well as to increase the reliability of data. At the same time, it is necessary to improve the legislative basis for providing statistical information. With the digitalization of the economy, there is a need to mathematically refine the average linear deviation, solve the problem of serial-nested sampling, specify the definitions of individual indices, in addition, in the context of digitalization, it is necessary to change the structure of textbooks on the general theory of statistics in accordance with the requirements, when writing the topic of statistical observations, it is necessary to indicate the ways of forming an information database during the digitalization of the economy and additionally give the topic of statistical forecast.

**Keywords:** statistics core science, methodology, database formation, market economy, digitalization of the economy, statistical forecast.

**Маълумот дар бораи муаллифон:** *Эргашева Мохира Абдуллоджоновна* – Донишгоҳи миллии Тоҷикистон, доктори илмҳои иқтисодӣ, дотсенти кафедраи омор. **Суроға:** 734025, ш. Душанбе, Ҷумҳурии Тоҷикистон, хиёбони Рӯдакӣ, 17. Телефон: **935-75-55-04**

*Бохирова Хадича Солехдҷоновна* – Донишгоҳи миллии Тоҷикистон, номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсенти кафедраи омор. **Суроға:** 734025, ш. Душанбе, Ҷумҳурии Тоҷикистон, хиёбони Рӯдакӣ, 17. Телефон: **936-02-19-45**

**Сведения об авторах:** *Эргашева Мохира Абдуллоджоновна* – Таджикский национальный университет, доктор экономических наук, доцент кафедры статистики. **Адрес:** 734025, г. Душанбе, Республика Таджикистан, проспект Рудаки, 17. Телефон: **935-75-55-04**

*Бохирова Хадича Солехдҷоновна* – Таджикский национальный университет, кандидат экономических наук, доцент кафедры статистики. **Адрес:** 734025, г. Душанбе, Республика Таджикистан, проспект Рудаки, 17. Телефон: **936-02-19-45**

**Information about the authors:** *Ergasheva Mohira Abdullozhonovna* – Tajik National University, Doctor of Economics, Associate Professor of the Department of Statistics. **Address:** 734025, Dushanbe, Republic of Tajikistan, Rudaki Avenue, 17. Phone: **935-75-55-04**

*Bohirova Khadicha Solehdzhonovna* – Tajik National University, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Statistics. **Address:** 734025, Dushanbe, Republic of Tajikistan, Rudaki Avenue, 17. Phone: **936-02-19-45**

Статья поступила в редакция: 21.12.2024  
Одобрена после рецензирования: 18.03.2025  
Принята к публикации: 15.04.2025

## УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМ РИСКОМ В ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

*Ведяшова А.В., Исоков А.А.*

**ФГБОУ ВО «Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарёва»**

На сегодняшний день все больше руководителей предприятий и предпринимателей осознают необходимость анализа, оценки и учета финансового риска при принятии управленческих решений в предпринимательской деятельности, учитывая развитие потребительского рынка [6].

Смешанная экономика России диктует предпринимателям определенные условия, которые подталкивают их на «смелые» действия, связанные с внедрением новейших информационных технологий, что в свою очередь повышает риск ведения деятельности [4]. Таким образом, возникает потребность в управлении риском. Управление риском происходит посредством внедрения различных мер, которые направлены на прогнозирование наступления потенциального рискованного события и способов его снижения и дальнейшей нейтрализации.

Управление и риск – взаимосвязанные компоненты. Первое само может выступать источником второго. При принятии решения в условиях риска необходимо опираться на методологию (теорию) и научно обоснованные организационные алгоритмы управления [8].

Риск – это предварительная, предвосхищающая действие оценка возможного успеха, формирующаяся на стадии организации или планирования какой-либо коммерческой операции. Это опасность возможных потерь, вытекающая из специфики тех или иных явлений природы и видов деятельности человеческого общества. Количественно он характеризуется субъективной оценкой вероятной, т. е. ожидаемой, величины дохода от конкретного вложения капитала.

Появление риска как неотъемлемой части экономической деятельности – объективный экономический закон. Наличие риска как элемента хозяйственного процесса обусловлено ограниченностью материальных, трудовых, финансовых, информационных и других ресурсов.

Как экономическая категория любая рискованная операция может иметь три результата: отрицательный – это проигрыш, ущерб, убыток; нулевой и положительный, что означает выигрыш, выгоду, прибыль. При этом целесообразно рационально использовать социальную инфраструктуру организации в условиях развития цифровой экономики [7; 11; 12].

В таблице 1 представлена эволюция содержания понятия «риск» [1].

**Таблица 1. Эволюция содержания понятия «риск»**  
**Table 1. Evolution of the content of the concept “risk”**

	Результат	Оценка	Источник	Условия
Классическая	Отрицательный/нулевой	-	Неопределенность	Неопределенность
Неоклассическая	Отрицательный/нулевой или положительный	-	Неопределенность	Неопределенность
Ф. Найт	Отрицательный/нулевой или положительный	Возможность измерения риска	Неопределенность	Риск и неопределенность разделены
Д. Фон Нейман и О. Моргенштерн	Отрицательный/нулевой или положительный	Возможность измерения риска	Экономический субъект рассматривается в контексте среды	Риск и неопределенность разделены
Г. Марковиц	Отрицательный/нулевой или положительный	Возможность измерения риска	Экономический субъект рассматривается в контексте среды	Риск и неопределенность разделены

Как показывает зарубежная и отечественная практика, наиболее рискованной является деятельность, осуществляемая индивидуальными предпринимателями, малыми предприятиями и обществами с ограниченной ответственностью.

В предпринимательской деятельности выделяют несколько видов факторов риска:

- управляемые (регулируемые) – это факторы, которые поддаются регулированию со стороны хозяйствующего субъекта;
- труднорегулируемые – это факторы и условия, определяемые историей предшествующего функционирования анализируемого объекта и в данный период с трудом или частично поддающиеся воздействию хозяйствующего субъекта;
- неуправляемые (нерегулируемые) – это факторы и условия, которые не могут быть изменены самим хозяйствующим субъектом.

Проведем анализ существующей практики оценки рисков в ООО «Майкл», зарегистрированного на территории Республики Мордовия с 1999 года.

ООО «Майкл» – одна из крупнейших дистрибьюторских компаний в России, которая обслуживает более 4300 торговых точек, среди которых оптовые компании, крупные торговые сети и частные предприниматели, а также оказывает транспортные и складские услуги. При этом штат организации составляет 200 человек.

В ООО «Майкл» применяется линейно-функциональная структура управления организацией. Данный тип структуры управления наиболее оптимальный для исследуемого предприятия, так как здесь ежедневно выполняются одни и те же работы, при этом отмечается стабильность задач и функций.

В настоящее время в ООО «Майкл» оценкой рисков занимается бухгалтер – обособленного отдела или специалиста в данной области в организации нет. Данный факт отрицательно сказывается на эффективности работы в этой области, так как сводится лишь к оценке финансовых рисков. Вследствие чего, в ООО «Майкл» проводится лишь поверхностная оценка финансовых рисков, отсутствует система контроля за оценкой рисков. Однако помимо финансовых рисков предприятие также подвергается и множеству других рисков.

Для проведения оценки рисков деятельности воспользуемся комплексным методом анализа<sup>1</sup>. В 2023 году в ООО «Майкл» был проведен экспертный анализ рисков организации (таблица 2). Экспертная оценка проводилась тремя специалистами организации: директором, начальником планово-экономического отдела и бухгалтером. Экспертная оценка проводилась по пятибалльной шкале, где:

- 5 – очень высокий уровень вероятности появления риска;
- 4 – высокий уровень вероятности появления риска;
- 3 – средний уровень вероятности появления риска;
- 2 – низкий уровень вероятности появления риска;
- 1 – очень низкий уровень вероятности появления риска.

**Таблица 2. Экспертная оценка появления рисков в организации ООО «Майкл»**  
**Table 2. Expert assessment of the emergence of risks in the organization LLC “Michael”**

Критерий	Вес	Экспертная оценка, балл			Средне-взвешенный балл
		Директор	Начальник планово-экономического отдела	Бухгалтер	
Кадровый риск	0,15	5	5	4	<b>2,1</b>
Финансовый риск	0,3	4	4	3	<b>3,3</b>
Рыночный риск	0,15	3	3	4	1,5
Организационный риск	0,15	3	2	2	1,05
Кредитный риск	0,19	3	3	4	1,9
Юридический риск	0,2	2	2	2	1,2

<sup>1</sup> Данная методика наиболее подходящая, так как информация, необходимая для оценки ограничена.

Экспертная оценка показала, что в будущем периоде организация в большей степени подвергается финансовому и кадровому риску, их средневзвешенный балл составил 3,3 и 2,1, соответственно; выявлена минимальная вероятность возникновения организационных рисков и юридических рисков в ООО «Майкл».

Кроме того, в рамках экспертного анализа рисков ООО «Майкл» был проведен анализ возможного ущерба при возникновении различных рисков в организации (таблица 3).

**Таблица 3. Причины возникновения рисков в организации ООО «Майкл» и ущерб от них**  
**Table 3. Causes of risks in the organization LLC “Michael” and damage from them**

Вид риска	Риск	Сумма потерь от возникновения риска, тыс. р.
Кадровый риск	Отток высококвалифицированного персонала из организации; повышение текучести кадров	450,0 (затраты на поиск новых специалистов, их обучение, оформление)
Финансовый риск	Снижение платежеспособности, ликвидности, деловой активности и финансовой устойчивости	800,0 (отток поставщиков, невозможность воспользоваться займами и кредитами)
Рыночный риск	Риск повышения цены на продукцию поставщиков; рост конкуренции на рынке сбыта продукции	180,0 (рост издержек, снижение продаж продукции)
Организационный риск	Неверное формирование заказов; упущение новых клиентов	110,0 (недополученная прибыль, выплата неустоек за срыв поставки)
Кредитный риск	Риск несвоевременной выплаты по кредитам и займам	200,0 (оплата пеней и штрафов за просрочку платежей по кредитам и займам)
Юридический риск	Неверное оформление договоров поставки; ошибки в договорах закупки продукции	158,0 (затраты за срыв поставок в случае неверного оформления договоров; не своевременное получение продукции от поставщиков)

Из данных, представленных в таблице 3, можно сделать вывод, что наибольший экономический ущерб организации ООО «Майкл» принесут финансовый и кадровый риск. Отметим, что сумма ущерба примерная, так как до наступления риска достоверно ее установить не имеется возможности.

Для оценки финансового риска также был проведен экспресс-анализ финансового состояния ООО «Майкл».

Основные показатели деятельности ООО «Майкл» за 2021-2023 годы представлены в таблице 4 [6].

**Таблица 4. Основные финансово-экономические показатели деятельности в ООО «Майкл» за 2021-2023 годы**

**Table 4. Key financial and economic performance indicators of Michael LLC for 2021-2023**

Показатель	2021 год	2022 год	2023 год	Абсолютное отклонение 2023/2021
Выручка, тыс. р.	778 432	746 550	791 600	+13 168
Себестоимость продаж, тыс. р.	757 571	730 573	776 186	+18 615
Валовая прибыль, тыс. р.	16 502	15 977	15 414	- 1 088
Прибыль (убыток) от продаж, тыс. р.	16 502	15 977	15 414	- 1 088
Дебиторская задолженность, тыс. р.	30 972	244 873	19 559	- 11 413
Чистая прибыль, тыс..	20 248	16 118	17 952	- 2 296
Запасы, тыс. р.	34 475	22 559	44 4412	+ 9 937
Кредиторская задолженность, тыс. р.	32 905	28 070	36 084	+ 3 175
Рентабельность продаж, %	2,6	2,2	2,2	- 0,4

Анализ основных показателей деятельности ООО «Майкл» показал, что финансовое положение организации остается стабильным, несмотря на некоторые негативные изменения в значениях показателей.

Проведенный анализ финансовой устойчивости (таблица 5) [9] показал, что на протяжении всего исследуемого периода ООО «Майкл» было финансово устойчивым, что подтверждают рассчитанные коэффициенты, которые достигали нормативных значений.

**Таблица 5. Анализ динамики коэффициентов финансовой устойчивости ООО «Майкл» в 2021-2023 гг.**

**Table 5. Analysis of the dynamics of financial stability coefficients of Michael LLC in 2021-2023**

Коэффициент	Нормативное значение	Период		
		2021 год	2022 год	2023 год
Коэффициент финансовой независимости	> 0,5	0,8	0,9	0,8
Коэффициент финансовой напряженности	< 0,5	0,2	0,1	0,2
Коэффициент самофинансирования	> 1	5,5	6,8	4,0
Коэффициент задолженности	< 0,67	0,2	0,1	0,3
Коэффициент маневренности	≈ 0,5	1,2	1,1	1,3

Расчёт показателей ликвидности (платежеспособности) ООО «Майкл» также дает возможность сделать вывод о его финансовой устойчивости (таблица 6) [9]. Однако необходимо отметить тенденцию снижения значений коэффициентов.

**Таблица 6. Динамика показателей ликвидности (платежеспособности) ООО «Майкл» за 2021-2023гг.**

**Table 6. Dynamics of liquidity indicators (solvency) of Michael LLC for 2021-2023**

Коэффициент	Нормативное значение	Период		
		2021 год	2022 год	2023 год
Текущая ликвидность	больше 2	6,3	7,5	4,8
Общая ликвидность	не менее 0,7	6,5	7,8	5,0
Абсолютная ликвидность	0,2	4,6	5,8	3,5
Долгосрочная платежеспособность	≥ 0,5	0,2	0,1	0,3

В таблице 7 [9] представлены результаты анализа деловой активности ООО «Майкл» в 2021-2023 гг.

**Таблица 7. Показатели деловой активности ООО «Майкл» в 2021–2023 гг.**

**Table 7. Business activity indicators of Michael LLC in 2021–2023**

Показатель	2021	2022	2023	Абсолютное отклонение 2023 г./2021 г.
Коэффициент оборачиваемости оборотных средств	3,7	3,5	3,3	-0,4
Продолжительность одного оборота оборотных средств	97	103	109	+12
Коэффициент оборачиваемости собственного капитала	4,3	3,9	4,0	-0,3
Продолжительность одного оборота собственного капитала	84	92	90	+6
Коэффициент оборачиваемости запасов	22,0	32,3	17,5	-4,5
Продолжительность одного оборота запасов	16	11	21	+5
Коэффициент оборачиваемости денежных средств	31,8	27,6	17,8	-14
Продолжительность одного оборота денежных средств	11	13	20	+9
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	25,1	33,1	40,5	+15,4
Продолжительность одного оборота дебиторской задолженности	14	11	9	-5
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	23,7	26,6	22,0	-1,7

задолженности				
Продолжительность одного оборота кредиторской задолженности	15	14	16	+1
Продолжительность операционного цикла	30	22	30	--
Продолжительность финансового цикла	15	8	14	-1

Таким образом, проведенный экспресс-анализ показал, что ООО «Майкл» имеет финансово стабильное состояние.

Для оценки вероятности наступления кадрового риска были рассчитаны показатели движения трудовых ресурсов ООО «Майкл» (таблица 8) [9].

**Таблица 8. Показатели движения трудовых ресурсов ООО «Майкл» в 2021-2023 гг.**  
**Table 8. Indicators of labor force movement of Michael LLC in 2021-2023**

Показатели	2021 год	2022 год	2023 год	Абсолютное отклонение 2023 г. /2021 г.
Среднесписочная численность сотрудников, чел.	200	200	290	+90
Принято на работу, чел.	15	11	90	+75
Уволено с работы, чел.	10	8	15	+5
Коэффициент текучести кадров, %	5,0	4,0	3,4	-1,6
Коэффициент приема, %	7,5	5,5	31,0	+23,5

Проведенный анализ показателей движения трудовых ресурсов говорит об эффективной кадровой политике ООО «Майкл».

На основе проведенного исследования были выявлены и некоторые недостатки в оценке рисков ООО «Майкл» (таблице 9).

**Таблица 9. Недостатки и достоинства оценки рисков в ООО «Майкл», выявленные в ходе исследования**

**Table 9. Disadvantages and advantages of risk assessment in Michael LLC, identified during the study**

Достоинства	Недостатки
Высококвалифицированный персонал	Отсутствие специалиста в области оценки рисков
Большой опыт у руководителей предприятия в области принятия управленческих решений	Перегруженность работой бухгалтера
Широкий анализ показателей финансового состояния предприятия	Отсутствие автоматизации сбора и обработки и систематизации информации, необходимой в процессе оценки рисков
Проведение анализа за три года	Отсутствие установки целей и задач оценки рисков
	Отсутствие контроля за оценкой рисков

В ООО «Майкл» основными методами снижения рисков являются уклонение или самострахование. Их применение состоит в том, что организация отказывается от тех партнеров и поставщиков, которых считает ненадежными, а также отказывается от участия в тех проектах, которые имеют высокий риск.

Таким образом, сложившаяся тенденция в области оценки рисков является отрицательной и не отвечает современным тенденциям, требует доработки и оптимизации.

Во-первых, чтобы снизить вероятность возникновения финансовых рисков в деятельности ООО «Майкл» необходимо реализовать комплекс мер по повышению ликвидности и платежеспособности организации. К основным мероприятиям по снижению финансового риска в ООО «Майкл» относится повышение ликвидности баланса за счет снижения кредиторской задолженности, а также повышение платежеспособности за счет снижения себестоимости.

С целью совершенствования оценки рисков ООО «Майкл» рекомендовано в планово-экономический отдел ввести должность риск-менеджера [2,3], который будет заниматься



оценкой рисков организации. Основные функции риск-менеджера в области оценки рисков ООО «Майкл» представлены на рисунке 1.

**Рисунок 1. Функции риск-менеджера в области оценки рисков в ООО «Майкл»**  
**Figure 1. Risk manager functions in the field of risk assessment at Michael LLC**



Кроме того, в ООО «Майкл» рекомендуется внедрить специализированную программу в области оценки рисков организации – систему МоделРиск [8].

МоделРиск – это инструмент для анализа рисков в электронной таблице для бизнеса. МоделРиск интегрируется с Microsoft Excel, автоматизируя симуляцию Монте-Карло в Excel для моделирования рисков и неопределенностей, связанных с ключевыми решениями. МоделРиск использует методы моделирования для сравнения различных вариантов решений. С его помощью ООО «Майкл» сможет сделать наиболее оптимальный выбор и разработать эффективную стратегию снижения рисков. МоделРиск зарегистрирован в Реестре МинЦифры РФ, что подтверждает соответствие отечественным требованиям.

Программный продукт предлагает широкий спектр возможностей для анализа различных типов рисков:

1. Анализ финансовых рисков – оценка необходимых финансов для достижения стабильного дохода.
2. Анализ инвестиционных рисков – создание оптимизированного портфеля с учетом доходности и корреляции активов.
3. Анализ торговых рисков – формирование профилей риск-доходность.
4. Оценка рисков оценки стоимости – создание адекватного бюджета проекта.
5. Анализ денежных потоков – диагностика вероятной прибыли от активов.

Внедрение программного обеспечения МоделРиск позволит в организации ООО «Майкл» автоматизировать весь процесс оценки рисков, что повысит качество проводимого анализа.

Подводя итог, отметим, что, несмотря на то, что организация ООО «Майкл» в исследуемом периоде не обладала высокими финансовыми рисками, были предложены мероприятия, способные повысить финансовое состояние предприятия в будущем периоде, а также эффективность оценки рисков организации.

**Рецензент: д.э.н., профессор ТГУК – Раджабов Р.К.**

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Ванькович И.М. Совершенствование оценки влияния финансовых рисков на деятельность компаний: автореферат канд. экон. наук:08.00.05/ Инна Михайловна Ванькович. –М., 2016. -24 с.
2. Виляев С.А. Основопологающие элементы внедрения в организацию системы менеджмента рисками / С.А. Виляев // Качество. Инновации. Образование. – 2020. -№3. -С.14-19.
3. Вяткин В.Н. Риск-менеджмент: учебник / В.Н. Вяткин, В.А. Гамза, Ф.В. Маевский. -М.: Юрайт, 2024. -365 с.
4. Горбатко Е.С. Инновационная структура народного хозяйства России в условиях реиндустриализации / Е.С. Горбатко, Р.К. Раджабов, И.А. Мыкалов // Детерминанты развития экономики и общества в условиях глобальных изменений. Сборник статей международной научно-практической конференции, 27–28 апреля 2023 года. -М., 2023. -С.172-181.
5. Грабовый П.Г. Риски в современном бизнесе / П.Г. Грабовый. –М.: Сокол, 2019. -288 с.
6. Зубайдов С. Основные приоритеты и направления развития регионального потребительского рынка / С. Зубайдов, Р.К. Раджабов // Вестник Таджикского национального университета (научный журнал). Серия социально-экономических и общественных наук. -Душанбе, 2019. -№9. -С.42-50.
7. Исоков А.А. Социальная инфраструктура организации в условиях рыночной экономики / А.А. Исоков, Р.К. Раджабов, Б.Ш. Ойматов // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. -Душанбе, 2017. -№2/2. -С.156-160.
8. Митрович С.О. Методология применения современных информационных технологий в экономическом анализе рисков организации / С.О. Митрович, В.М. Суйц // Экономический анализ: теория и практика. – 2020. -№2. -С.268-285.
9. Официальный сайт ООО «Майкл». [Электронный ресурс]. URL: <https://oomaikl.ru/>
10. Раджабов Р.К. Формирование эффективной технологии оценки риска при лизинговом предпринимательстве в условиях рыночных отношений / Р.К. Раджабов // Таджикистан и современный мир: актуальные проблемы развития инновационной экономики. Сборник материалов межд. науч.практ. конф.: под общей редакцией Факерова Х.Н. и Раджабова Р.К. -Душанбе: ТГУК, 2019. –С.305-312.
11. Раджабов Р.К. Развитие социальной инфраструктуры предприятий сферы услуг в регионах в условиях рынка / Р.К. Раджабов, А.А. Исоков // Вестник Таджикского национального университета (научный журнал). Серия социально-экономических и общественных наук. -Душанбе, 2018. -№6. -С.84-89.
12. Цифровая экономика: состояние и перспективы развития в Республике Таджикистан / М.Х. Саидова, А.А. Исоков, К.К. Раджабов [и др.] // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. -Душанбе, 2017. -№2/10. –С.156-160.
13. Финансовый менеджмент в малом и среднем бизнесе: учеб. пособие / А.В. Ведяшова, А.А. Исоков, О.В. Черкасова; под ред. М.К. Хусайнова. -М.: Финансы и статистика, 2024. -220 с.
14. Шоймардонов Х.К. Система основных показателей распределения инвестиционного риска на промышленных предприятиях Республики Таджикистан / Х.К. Шоймардонов, У.А. Шарипов // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - 2023. -№10. –часть 2. -С.130-139.

#### ИДОРАКУНИИ ХАВФИ МОЛИЯВӢ ДАР ФАӢОЛИЯТИ СОҲИБКОРӢ

Мухимияти мавзуи таҳқиқот дар он аст, ки идоракунии хавфҳо дар марҳилаи кунунии рушди фаъолияти соҳибкорӣ самти муҳимтарини фаъолияти ҳар як субъекти хоҷагидор мебошад. Мақсади асосии идоракунии хавфҳо, таҳлили саривақтӣ ва қабули қарорҳои муассир мебошад, ки эҳтимолияти руҳ додани хатархоро дар оянда коҳиш медиҳад ё онҳоро қомилан безарар мегардонад. Дар мақола таҳаввулоти мафҳуми «риск», сабабҳои ба вучуд омадани хатарҳо дар ташкилотҳо ва зарари расонидаи онҳо, инчунин, арзёбии экспертии пайдоиши хавфҳо дар ташкилотҳо оварда шудааст. Таҳлили динамикаи коэффитсиентҳои устувории молиявӣ ва нишондиҳандаҳои фаъолияти соҳибкорӣ дар ҶДММ Майкл дар солҳои 2021-2023 гузаронида шудааст. Тавсияҳо оид ба татбиқи барномаи махсусгардонидашуда дар соҳаи арзёбии хатари ташкилот – системаи ModelRisk тартиб дода шудаанд, ки имкон медиҳад тамоми раванди арзёбии хатарҳо дар шароити муосир автоматикунонида шавад.

**Калидвожаҳо:** хавфи молиявӣ, фаъолияти соҳибкорӣ, менеҷмент, сатҳи хавф, қарорҳои идоракунии, усулҳои арзёбии хавфҳои молиявӣ, роҳҳои қам қардани хавфҳо, таснифи хатарҳо.

#### УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМ РИСКОМ В ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Актуальность темы исследования заключается в том, что управление рисками на современном этапе развития предпринимательской деятельности представляет собой важнейшее направление в работе любого экономического субъекта хозяйствования. Основной целью управления рисками является своевременный анализ и принятие эффективных решений, которые в будущем уменьшат вероятность возникновения рисков или полностью

нейтрализуют их. В статье рассмотрена эволюция содержания понятия «риск», причины возникновения рисков в организациях и ущерб от них, а также дана экспертная оценка появления рисков в организациях. Проведен анализ динамики коэффициентов финансовой устойчивости и показатели деловой активности в ООО «Майкл» в 2021-2023 гг. Сформулированы рекомендации по внедрению специализированной программы в области оценки рисков организации – системы ModelRisk, позволяющей автоматизировать весь процесс оценки рисков в современных условиях.

**Ключевые слова:** финансовый риск, предпринимательская деятельность, управление, уровень риска, управленческие решения, методы оценки финансовых рисков, способы снижения рисков, классификация рисков.

### FINANCIAL RISK MANAGEMENT IN BUSINESS

The relevance of the research topic lies in the fact that risk management at the current stage of development of entrepreneurial activity is the most important area in the work of any economic entity. The main goal of risk management is timely analysis and adoption of effective decisions that will reduce the likelihood of risks in the future or completely neutralize it. The article considers the evolution of the content of the concept of "risk", the causes of risks in organizations and the damage from them, and also gives an expert assessment of the emergence of risks in organizations. The analysis of the dynamics of financial stability coefficients and business activity indicators in Michael LLC in 2021-2023 was carried out. Recommendations are formulated for the implementation of a specialized program in the field of risk assessment of an organization - the ModelRisk system, which allows automating the entire process of risk assessment in modern conditions.

**Keywords:** financial risk, entrepreneurial activity, management, risk level, management decisions, methods for assessing financial risks, ways to reduce risks, risk classification.

**Маълумот дар бораи муаллиф:** *Ведяшова Анна Викторовна* - Муассисаи давлатии федералии таълимии бучетии таҳсилоти олии Донишгоҳи давлатии Мордовия ба номи. Н.П. Огарева, номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсенти кафедраи менеҷмент. **Суроға:** 430005, Ҷумҳурии Мордовия, шаҳри Саранск, кӯчаи Болшевик, хонаи 68. Телефон: **+7 963976-85-76**. E-mail: **isanv79@mail.ru**

*Исоков Анварҷон Абдуманнович* - Муассисаи таълимии федералии давлатии бучетии таҳсилоти олии касбии Донишгоҳи давлатии Мордовия ба номи. Н.П. Огарева, номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсенти кафедраи менеҷмент. **Суроға:** 430005, Ҷумҳурии Мордовия, шаҳри Саранск, кӯчаи Болшевик, хонаи 68. Телефон: **+7 968856-46-83**. E-mail: **isanv79@mail.ru**

**Сведения об авторах:** *Ведяшова Анна Викторовна* - ФГБОУ ВО «Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарёва, кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента. **Адрес:** 430005, Республика Мордовия, город Саранск, Большевикская ул, д. 68. Телефон: **+7 963976-85-76**. E-mail: **isanv79@mail.ru**

*Исоков Анварҷон Абдуманнович* - ФГБОУ ВО «Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарёва, кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента. **Адрес:** 430005, Республика Мордовия, город Саранск, Большевикская ул, д. 68. Телефон: **+7 968856-46-83**. E-mail: **isanv79@mail.ru**

**Information about the authors:** *Vedyashova Anna Viktorovna* - FSBEI in Mordovian State University named after N.P. Ogaryova, Candidate of Economics, Associate Professor of the Department of Management. **Address:** 430005, Republic of Mordovia, city of Saransk, Bolshevik St., 68. Phone: **+7 963976-85-76**. E-mail: **isanv79@mail.ru**

*Isokov Anvarzhon Abdumannonovich* - FSBEI in Mordovian State University named after N.P. Ogaryova, Candidate of Economics, Associate Professor of the Department of Management. **Address:** 430005, Republic of Mordovia, city of Saransk, Bolshevik St., 68. Phone: **+7 968856-46-83**. E-mail: **isanv79@mail.ru**

Статья поступила в редакция: 24.10.2024  
Одобрена после рецензирования: 08.01.2025  
Принята к публикации: 15.04.2025

**ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЦЕССЫ В УСЛОВИЯХ ВНЕДРЕНИЯ ЗЕЛеноЙ  
ЭКОНОМИКИ***Хофиззода Х.А., Махмадизода Ф.Б., Джабборова З.М.*

Таджикский национальный университет,

Институт экономики и системного анализа развития сельского хозяйства ТАСХН

Современный мир сталкивается с революционными изменениями многогранных процессов экономических и социальных форм, и в связи с этим экономика стремится к новым инновационным путям развития. В частности, существовавшая старая форма инвестиций сталкивается с новыми тенденциями трансформации и преобразования отраслей экономики и новыми инновационными приоритетами. В современную эпоху развития одним из секторов экономики, подходящих для инвестиций, является «зеленая» экономика, которая, как правило, более привлекательна для инвестиций.

Зеленые инвестиции подразумевают выделение финансовых ресурсов на проекты, продукты или услуги, целью которых является обеспечение финансовой отдачи, одновременно помогая создать устойчивое будущее. Снижение воздействия на окружающую среду, повышение социальной ответственности и повышение экономической устойчивости являются основными целями зеленых инвестиций. Зеленые инвестиции также называют устойчивыми инвестициями, а также экологически ответственными инвестициями.

Концепция зеленой экономики берёт свое начало с конца 80 гг. прошлого века, подразумевающая развитие человеческой деятельности и ее направления на достойное обеспечение потребности, и при этом максимально обеспечивающая защиту будущим нуждам. «Безусловно, сохранить ресурсы для будущих поколений действительно является одной из ключевых задач во времена беспрецедентного роста объемов производства по всему миру. В большинстве источников идея зеленой экономики рассматривается на макроуровне – говорится о сотрудничестве стран, создании международных стандартов и соглашений. Однако, на наш взгляд, формирование зеленой экономики в масштабах страны начинается, прежде всего, с функционирующих на ее территории предприятий, способных не просто выстраивать деятельность в соответствии с зелеными принципами, но и извлекать выгоду из соответствующих программ» [12].

Относительно самого понятия «зеленой экономики» в научной литературе встречается множество определений. Так, Н.И. Иванова и Л.В. Левченко отмечают, что «зеленая экономика – это система видов экономической деятельности, связанных с производством, распределением, обменом и потреблением товаров и услуг, которые приводят к повышению благосостояния человека в долгосрочной перспективе; будущие поколения при этом не подвергаются воздействию значительных экологических рисков или экологического дефицита» [13,с.20]. В данном подтверждении именно сохранение благосостояния человека в долгосрочной перспективе становится основой проявления «зеленой экономики»

Однако следует иметь в виду, что сама идея «повышения благосостояния человечества» существовала еще до появления «зеленой экономики» и даже считалась главным элементом человеческой деятельности. Поэтому можно со всей серьезностью заявить, что толчок к возникновению зеленой экономики, помимо соблюдения аспектов «благополучия общества», должен содержать в себе и другие меры, имеющие хотя бы равную значимость данному фактору.

Так, переход к данному типу хозяйствования должен сопровождаться способностью полноценного обеспечения устойчивого развития и снижения нагрузки на общественное благосостояние. «Один из главных выводов состоит в том, что переход к «зеленой» экономике стимулирует рост, увеличения доходов и занятости, и что необходимость так называемого «компромисса» между экономическим развитием и экологической устойчивостью – это миф, особенно если учитывать при оценке богатства страны природные активы, а не только произведенную продукцию. Выводы показывают, что, хотя в краткосрочной перспективе темпы

экономического роста в «зеленом» сценарии могут быть ниже, чем в сценарии обычного развития, в долгосрочной перспективе переход к «зеленой» экономике позволит достичь более высоких показателей, как традиционных, так и тех, что позволяют судить о развитии более полно» [14,с.78].

В современное время процессы государственной стратегии, которые находятся на переднем плане, включают факторы экологической политики, развития инноваций, зеленых технологий и их устойчивое развитие, а их формирование в общих рамках будет способствовать проявлению концепции зеленой экономики. Так, «Концепция «зеленой экономики» — это вектор устойчивого развития экономики, при помощи разработки и практического применения инновационных «зеленых» технологий. В рамках концепции «зеленой экономики» преследуются следующие приоритеты: - эффективное использование природных ресурсов, включая полезные ископаемые и энергетическое сырье; - увеличение размера природного капитала и уменьшение его загрязнения; - предотвращение утраты биологического разнообразия; - рост доходов и занятости» [11,с.433].

В «Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года», в частности, источниками роста и приоритетным сценарием развития «зеленой экономики» предполагается, что «источниками роста экономики по данному сценарию могут стать эффективное использование человеческого капитала, возможностей новой транзитной инфраструктуры и экономических коридоров, экспортоориентированное и импортозамещающее развитие, наращивание экспорта услуг и продуктов с высокой добавленной стоимостью, развитие органического земледелия, возобновляемых и экологически чистых источников энергии как базиса «зелёной экономики», расширение механизма интегрированного управления водными ресурсами, а также всемерное развитие туризма» [21].

Однозначно, на данном этапе в Республике Таджикистан необходимое инвестирование в сфере экономического и зеленого роста стоит на первом месте и данное обстоятельство выступает в качестве барьера на пути развития. Так, по мнению Гуровой И.П., «одним из ограничений зеленого роста является недостаточное финансирование, задача его преодоления стоит перед органами государственного управления. Для развивающихся стран, испытывающих недостаток внутренних источников финансирования, большое значение имеют международные и иностранные государственные и частные инвестиции. Их привлечение может способствовать как решению экологических задач, так и достижению целей социально-экономического развития. Но для этого правительства развивающихся стран должны улучшать базовые условия инвестиционного климата (правовая система, качество человеческого капитала и др.) и не допускать дискриминации в отношении иностранных инвесторов» [2,с.598].

Таким образом, инвестирование в зеленую эпоху, во-первых, — это инвестирование в возобновляемую энергетику, которая подразумевает финансирование в солнечную, ветровую, гидро-геотермальную энергию, предназначенное для уменьшения зависимости от ископаемого топлива и сократить выбросы парниковых газов. Во-вторых, это инвестиции в устойчивую инфраструктуру, такую как инвестирование в зеленые здания, транспортные системы и системы управления водными ресурсами, которые повышают энерго-эффективность и снижают воздействие на окружающую среду.

Далее инвестиции в устойчивое сельское хозяйство, что подразумевает инвестирования в методы органического земледелия, агролесомелиорацию и регенеративное сельское хозяйство для укрепления здоровья почвы, биоразнообразия и устойчивости к изменению климата. Кроме того, инвестиции в экологические технологии и зеленые облигации, которые подразумевают инвестирования в компании, которые разрабатывают и поставляют технологии, которые сокращают загрязнение окружающей среды, сохраняют ресурсы и продвигают устойчивые практики, и это инвестирования в облигации, которые финансируют конкретные экологические проекты или инициативы, такие как проекты возобновляемых источников энергии или зеленая инфраструктура, а также инвестирования в те компании, которые решают социальные и экологические проблемы, такие как образование, здравоохранение и борьба с бедностью.

Соответственно, зеленым инвестициям присущи экологические преимущества, которые смогут помочь сократить выбросы парниковых газов, сохранить природные ресурсы и

способствовать сохранению биоразнообразия, их финансовую отдачу можно выразить тем, что зеленые инвестиции могут обеспечить конкурентоспособную финансовую отдачу за счет снижения эксплуатационных расходов, повышения эффективности и улучшения репутации бренда. Также зелёные инвестиции могут способствовать социальной устойчивости, создавая рабочие места, улучшая благосостояние общества и повышая общее качество жизни.

Однако следует учесть, что относительно управления рисками наряду со снижением экологических и репутационных рисков внедрение «зеленой экономики» требует более высокого финансирования на начальных стадиях сугубо из-за неустойчивости практического плана и нормативной неопределенности, так как они зачастую имеют зависимость от изменения нормативно-правовой базы и политики.

Несмотря на вышеупомянутые проблемы, зеленые инвестиции становятся все более важными, поскольку правительства и компании ставят перед собой амбициозные цели в области устойчивого развития для борьбы с изменением климата, борьбы с деградацией окружающей среды и борьбы за сокращение социального неравенства с использованием этой стратегии. В этой области появляются новые правила.

В научных кругах возникло множество дискуссий о влиянии изменения климата на будущее мира. Влияние изменения климата на жизнь человека весьма разнообразно, и с экономической точки зрения, эти изменения влияют на будущее организаций, отраслей и, на макроуровне, правительств. Но главный вопрос заключается в том, можно ли превратить угрозы изменения климата в возможность трансформации и устойчивого экономического роста? Или, другими словами, возможно ли построить устойчивое, инновационное и адаптированное к изменению климата общество, установив и внедрив принципы зеленой экономики?

Отвечая на данный вопрос следует отметить, что в ближайшем будущем странам мира, особенно развивающимся странам, придется нести огромные затраты, чтобы справиться с пагубными последствиями изменения климата. Эти ущербы и издержки многогранны и включают не только экономические потери. Изменение климата оказывает негативное воздействие даже на человеческий капитал и окружающую среду, что вынуждает правительства использовать больше своих финансовых ресурсов. Таким образом, создание финансовых ресурсов за счет зеленых инвестиций может помочь правительствам контролировать и управлять потенциальными кризисами.

Другими словами, одной из основных движущих сил, влияющих на экономический рост, являются инвестиции. В рамках устойчивого развития зеленые инвестиции являются мостом, ведущим экономику к устойчивому экономическому росту. Также зеленые инвестиции как новое решение для борьбы с последствиями изменения климата и защиты окружающей среды широко рассматриваются. Но какие области включают устойчивые инвестиции?

Отвечая на поставленный выше вопрос, следует сказать, что диапазон и область зеленых инвестиций очень широки. Области возобновляемой энергии, инфраструктуры и устойчивого транспорта, «зеленой» промышленности, Интернета вещей и «умной» экономики, управления отходами и «зеленого» строительства - это лишь примеры, в которых делаются «зеленые» инвестиции. Зеленые инвестиции имеют положительные и блестящие достижения для экономики стран. Например, зеленые инвестиции помогают создавать устойчивые рабочие места, создавая возможности для бизнеса в упомянутых областях. Кроме того, если страны будут поощрять и расширять зеленые инвестиции, они помогут разработать новые и чистые технологии, которые обеспечат устойчивый экономический рост и повысят производительность в долгосрочной перспективе. Таким образом, зеленые инвестиции создают новые рынки для устойчивых продуктов и услуг, тем самым обеспечивая устойчивый экономический рост.

В «Докладе о мировых инвестициях», опубликованном Организацией Объединенных Наций в 2023 году, отмечается, что «увеличивающийся дефицит инвестиций в ЦУР в развивающихся странах контрастирует с позитивными тенденциями устойчивого развития на мировых рынках капитала. Стоимость рынка устойчивого финансирования достигла 5,8 трлн долл. в 2022 году. Фонды устойчивого развития получили чистый приток, в то время как традиционные фонды испытали чистый отток. Также продолжается выпуск устойчивых

облигаций; за последние пять лет он вырос в пять раз. Ключевыми приоритетами рынка являются расширение доступа к развивающимся странам и решение проблем, связанных с «зеленым камуфляжем». Международные инвестиции в возобновляемые источники энергии почти утроились с момента принятия Парижского соглашения в 2015 году. Однако большая часть этого роста приходится на развитые страны. Более 30 развивающихся стран до сих пор не зарегистрировали ни одного международного инвестиционного проекта в сфере возобновляемых источников энергии. Стоимость капитала является ключевым барьером для инвестиций в энергетику в развивающихся странах. Привлечение международных инвесторов в партнерство с государственным сектором и многосторонними финансовыми учреждениями значительно снижает стоимость капитала» [9].

С другой стороны, согласно отчету Международного энергетического агентства, в 2022 году крупнейшие инвестиции в сфере чистой энергетики в мире принадлежали Китаю, составив около 184 миллиардов долларов. Кроме того, в 2023 году инвестиции в сферу чистой энергетики стали одними из наиболее важных драйверов экономического роста Китая, а в то же время инвестиции в три области: солнечная энергия, энергия ветра и электромобили были инвестиционным приоритетом Китая.

После Китая страны ЕС находятся на втором месте по инвестициям в сферу чистой энергетики с 154 миллиардами долларов. Лучше всего в этой области выступили страны Исландия, Норвегия, Швеция, Дания, Австрия, Швейцария и Финляндия. Например, около 87% энергии, используемой в Исландии, поступает из возобновляемых источников. Наконец, на третьем месте Соединенные Штаты Америки в 2022 году инвестировали в сферу чистой энергетики около 97 миллиардов долларов.

Реализация целей и задач Стратегии будет обеспечиваться в рамках средств республиканского бюджета, финансовых институтов, партнеров по развитию, частного сектора и за счет других источников финансирования, не запрещенных законодательством Республики Таджикистан. Объем финансирования «Стратегии развития зеленой экономики в Республике Таджикистан на 2023-2037 годы» составляет 21586,3 млн. сомони.

Важным источником развития зеленой экономики в стране является инвестиционная поддержка финансовых институтов и партнеров по развитию, финансовое сотрудничество которых вносит ключевой вклад в развитие стратегии развития «зеленой» экономики Республики Таджикистан на 2023-2037 годы. Поэтому в процессе реализации стратегии осуществляется эффективное сотрудничество с финансовыми институтами и партнерами по развитию.

В Республике Таджикистан в 2022 была принята «Стратегия развития «зеленой» экономики в Республике Таджикистан» на 2023-2037 годы» которая предполагает реализации целей и задач, определенных в ее разделах в 5 этапах:

- первый и второй этапы (2023-2025 и 2026-2028 годы) мероприятия в направлении распространения информации о «зеленой» экономике, воспитания и формирования экономико-экологического мышления, внедрения принципов «зеленой» экономики в нормативно-правовую базу, акты, их соблюдение при принятии управленческих решений и в начале внедрения стандартов «зеленой» экономики в социально-экономической сфере страны, для чего необходимо государственное финансирование и партнеры по развитию;

- третий и четвертый этапы (2029-2031 и 2032-2034 годы) мероприятий, направленных на внедрение принципов «зеленой» экономики в сферах промышленности, сельского хозяйства, транспорта и инфраструктуры, строительства, жилищно-коммунального хозяйства, туризма, инвестиций, защита окружающей среды и меньшее сокращение выбросов парниковых газов, а также продолжение укрепления институциональных основ «зеленой» экономики в стране;

- пятый этап (2035-2037 годы) включает деятельность в направлении развития «зеленой» экономики, сохранения, приумножения и устойчивого использования природного капитала и роста инвестиций на основе принципа «зеленой» экономики. На данном этапе в стране формируется развивающийся рынок «зеленых» инвестиций.

Однако следует отметить, что в современном мире, при обострения политико-экономических отношений, в частности в странах, приближенных к нам (страны СНГ в

основном), в Республике Таджикистан, использование зеленых технологий и привлечение иностранных инвесторов сталкиваются с трудностями. Но, несмотря на это, для достижения поставленных целей правительству Республики Таджикистан следует стимулировать исследования и разработки в этой области, предоставляя возможности наукоемким компаниям, работающим в области окружающей среды, и помогая росту инноваций и устойчивых технологий.

Так, в республике в настоящее время существенная часть инвестиционных ресурсов выделяется так или иначе тем отраслям, которым непосредственно заняты выпуском экологически чистой продукции. Например, в Хатлонской области Республики Таджикистан, в аграрный сектор направляются значительные инвестиции, особенно для выращивания и производства сельскохозяйственной продукции, соответствующей современным стандартам и требованиям. С этой точки зрения динамика производства сельскохозяйственной продукции в период 2020-2023 гг. имеет тенденцию к увеличению (таблица 1).



**Таблица 1. Производственный потенциал овощной продукции в условиях отечественных инвестиции в Хатлонской области Республики Таджикистан тыс. тонн. Га**

**Table 1. Production potential of vegetable products in the context of domestic investment in the Khatlon region of the Republic of Tajikistan thousand tons ha**

№	Виды сельскохозяйственной продукции	Виды сельскохозяйственной продукции (гектар в году)			2023 к итогу 2020%	Урожайность сельскохозяйственной продукции (тонн в году)			2023 к итогу 2020%	Себестоимость производства млн сомони (в 2023 году к итогу 2020)			2023 к итогу 2020%
		2020	2022	2023		2020	2022	2023		2020	2022	2023	
		<b>Производственный потенциал парниковый овощной продукции осенью, зимой и весной (3 раза в год) районов Хатлонской области</b>											
<b>ООО «Витаминхой Тоҷикистон», город Леваканд Хатлонской области</b>													
1.	<b>Огурцы</b>	<b>1,5</b>	<b>1,8</b>	<b>2,0</b>	33,3	<b>452</b>	<b>542</b>	<b>603</b>	33,4	<b>8,136</b>	<b>9,756</b>	<b>10,854</b>	33,4
2.	<b>Помидоры</b>	<b>1,2</b>	<b>1,7</b>	<b>2,1</b>	75,0	<b>361</b>	<b>513</b>	<b>632</b>	75,1	<b>7,581</b>	<b>10,773</b>	<b>13,272</b>	75,1
3.	<b>Баклажаны</b>	<b>1,0</b>	<b>1,3</b>	<b>1,5</b>	50,0	<b>105</b>	<b>136</b>	<b>155</b>	47,6	<b>0,767</b>	<b>0,993</b>	<b>1,132</b>	47,6
4.	<b>Болгарский перец</b>	<b>1,7</b>	<b>1,8</b>	<b>1,9</b>	11,8	<b>255</b>	<b>270</b>	<b>285</b>	11,8	<b>5,100</b>	<b>5,400</b>	<b>5,700</b>	11,8
5.	<b>Острый перец</b>	<b>1,3</b>	<b>1,2</b>	<b>1,4</b>	7,7	<b>97</b>	<b>92</b>	<b>105</b>	8,2	<b>2,745</b>	<b>2,604</b>	<b>2,972</b>	8,3
6.	<b>Клубника</b>	<b>2,0</b>	<b>3,0</b>	<b>3,5</b>	75,0	<b>278</b>	<b>422</b>	<b>494</b>	77,7	<b>6,950</b>	<b>10,550</b>	<b>12,350</b>	77,7
7.	<b>Капуста</b>	<b>1,8</b>	<b>2,2</b>	<b>2,6</b>	44,4	<b>612</b>	<b>748</b>	<b>884</b>	44,4	<b>0,979</b>	<b>1,197</b>	<b>1,415</b>	44,5
8.	<b>Цветная капуста</b>	<b>1,7</b>	<b>1,9</b>	<b>2,3</b>	35,3	<b>153</b>	<b>171</b>	<b>207</b>	35,3	<b>0,918</b>	<b>1,026</b>	<b>1,242</b>	35,3
	<b>Всего</b>	<b>12,2</b>	<b>14,9</b>	<b>17,3</b>	41,8	<b>2313</b>	<b>2894</b>	<b>3365</b>	45,5	<b>33,176</b>	<b>42,299</b>	<b>48,937</b>	47,5
<b>ДФХ «Рахимов», Яванского района Хатлонской области</b>													
1.	<b>Огурцы</b>	<b>1,1</b>	<b>1,3</b>	<b>1,7</b>	54,5	<b>334</b>	<b>392</b>	<b>518</b>	55,1	<b>6,012</b>	<b>7,056</b>	<b>9,324</b>	55,1
2.	<b>Помидоры</b>	<b>1,3</b>	<b>1,4</b>	<b>1,8</b>	38,5	<b>391</b>	<b>428</b>	<b>543</b>	38,9	<b>8,211</b>	<b>8,988</b>	<b>11,403</b>	38,9
3.	<b>Баклажаны</b>	<b>1,5</b>	<b>1,5</b>	<b>1,6</b>	6,7	<b>135</b>	<b>135</b>	<b>144</b>	6,7	<b>0,986</b>	<b>0,988</b>	<b>1,051</b>	6,6
4.	<b>Болгарский перец</b>	<b>0,8</b>	<b>1,3</b>	<b>1,5</b>	87,5	<b>122</b>	<b>195</b>	<b>225</b>	84,4	<b>2,440</b>	<b>3,900</b>	<b>4,500</b>	84,4
5.	<b>Острый перец</b>	<b>0,7</b>	<b>1,0</b>	<b>1,2</b>	71,4	<b>42</b>	<b>60</b>	<b>72</b>	71,4	<b>0,840</b>	<b>1,200</b>	<b>1,440</b>	71,4
	<b>Всего</b>	<b>5,4</b>	<b>6,5</b>	<b>7,8</b>	44,4	<b>1024</b>	<b>1210</b>	<b>1502</b>	46,7	<b>18,489</b>	<b>22,132</b>	<b>27,718</b>	49,9
<b>ООО «Зархал», города Куляба Хатлонской области</b>													
1.	<b>Огурцы</b>	<b>1,3</b>	<b>1,8</b>	<b>1,8</b>	38,5	<b>391</b>	<b>543</b>	<b>544</b>	39,1	<b>7,038</b>	<b>9,774</b>	<b>9,792</b>	39,1
2.	<b>Помидоры</b>	<b>1,5</b>	<b>1,7</b>	<b>1,7</b>	13,3	<b>445</b>	<b>508</b>	<b>510</b>	14,6	<b>9,345</b>	<b>10,668</b>	<b>10,710</b>	14,6
3.	<b>Баклажаны</b>	<b>1,1</b>	<b>1,3</b>	<b>1,4</b>	27,3	<b>99</b>	<b>117</b>	<b>126</b>	27,3	<b>723</b>	<b>854</b>	<b>920</b>	27,2

<b>4.</b>	<b>Болгарский перец</b>	<b>1,7</b>	<b>1,8</b>	<b>1,8</b>	5,9	<b>255</b>	<b>270</b>	<b>275</b>	7,8	<b>5,100</b>	<b>5,400</b>	<b>5,500</b>	7,8
<b>5.</b>	<b>Острый перец</b>	<b>1,2</b>	<b>1,3</b>	<b>1,5</b>	25,0	<b>72</b>	<b>76</b>	<b>88</b>	22,2	<b>1,440</b>	<b>1,520</b>	<b>1,760</b>	22,2
<b>6.</b>	<b>Капуста</b>	<b>2,2</b>	<b>2,3</b>	<b>2,5</b>	13,6	<b>374</b>	<b>391</b>	<b>425</b>	13,6	<b>598</b>	<b>526</b>	<b>680</b>	13,7
	Всего	9	10,2	10,7	18,9	1636	1905	1968	20,3	1343,9	1407,4	1627,8	21,1

*Источник:* Составлено авторами по годовым отчетам ДФХ ПК и ФХ потенциала овощекartoфельной продукции Хатлонской области Таджикистан

Таким образом, зеленые инвестиции являются важнейшим компонентом устойчивого развития, поскольку они способствуют экологической ответственности, социальной устойчивости и экономическому росту. Отслеживая эти ключевые показатели, инвесторы и компании могут оценить эффективность своих «зеленых» инвестиций и принять обоснованные решения о будущих инвестициях. Ожидается, что по мере того, как мир продолжает двигаться к более устойчивому будущему, важность зеленых инвестиций будет продолжать расти.

**Рецензент: к.э.н., доцент ТНУ - Маджидзода Б.А.**

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Вазиров, А.К. Проблемы и перспективы развития экологического сельского хозяйства: региональный аспект / А.К. Вазиров, Р.Б. Махмадизод. - Душанбе, 2022. - 174 с.
2. Гурова И.П. Иностранные инвестиции в зеленой экономике / И.П. Гурова // Экономические отношения. - М., 2019. - Том 9. - №2. - С.597-608.
3. Джабборова, З.М. Концептуальные основы формирования регионального мясного кластера / З.М. Джабборова, Махмадизода С.Б., Махмадизод Р.Б. // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2020. – № 10-1. – С. 177-182.
4. Джабборова, З.М. Анализ мирового опыта кластеризации зарубежных стран: в сфере агропромышленного комплекса региона / З.М. Джабборова, Махмадизода Ф.Б. // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2023. -№6. -С.182-188.
5. Джабборова, З.М. Оценка конкурентоспособности мясопродуктового подкомплекса в условиях формирования агропродовольственного кластера / З.М. Джабборова, Махмадизода Ф.Б., Махмадизод Р.Б. // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2023. - №1. -С.176-183.
6. Джабборова, З.М. Разработка модели регионального кластера мясо-молочной продукции / З.М. Джабборова, Махмадизода С.Б., Махмадизод Р.Б. // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2020. -№9. -С.113-118.
7. Джабборова, З.М. Региональный мясопродуктовый кластер: проблемы и перспективы развития / З.М. Джабборова, Махмадизод Р.Б. - Душанбе, 2023. - 172 с.
8. Джабборова, З.М. Формирование и развитие регионального мясного кластера как основа обеспечения продовольственной безопасности / З.М. Джабборова, Ф.Б. Махмадиев // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2018. -№7. -С.61-65.
9. Доклад о мировых инвестициях 2023 // Конференция ООН по торговле и развитию. [Электронный ресурс]. URL: [https://unctad.org/system/files/official-document/wir2023\\_Key\\_Messages\\_and\\_Executive\\_Summary\\_ru.pdf](https://unctad.org/system/files/official-document/wir2023_Key_Messages_and_Executive_Summary_ru.pdf)
10. Егорова, М.С. Экологические инвестиции как путь восстановления экономики / М.С. Егорова // Векторы благополучия: экономика и социум. – 2011. -№1(1). -С.474-480.
11. Зеленые инвестиции в контексте устойчивого развития / Е.А. Боркова [и др.] // Научно-образовательный журнал для студентов и преподавателей «StudNet». - М., 2020. -№5. -С.432-437.
12. Земзюлина В.Ю. Зеленая экономика: теоретические аспекты и актуальность / В.Ю. Земзюлина // Интеллектуальные бизнес-процессы в промышленности. -СПб, 2022. -С.368-371.
13. Иванова НИ. «Зеленая экономика»: сущность, принципы и перспективы / НИ. Иванова, Л.В. Левченко // Вестник Омского университета. Серия «Экономика». -Омск, 2017. -№2. -С.19-28.
14. Кожевникова Т.М. «Зеленая экономика» как одно из направлений устойчивого развития / Т.М. Кожевникова, С.Г. Тер-Акопов // Социально-экономические явления и процессы. -Тамбов, 2013. -№3(049). -С.78-82.
15. Махмадизод, Р.Б. Использование ресурсного потенциала мясного скотоводства в регионе / Махмадизод Р.Б. // Таджикистан и современный мир. – 2022. -№2(78). -С.241-256.
16. Махмадизод, Р.Б. Обоснование необходимости государственного регулирования сельского хозяйства на региональном уровне / Махмадизод Р.Б. // Известия Академии наук Республики Таджикистан. Отделение общественных наук. – 2022. -№1(266). -С.74-81.
17. Махмадизод, Р.Б. Развитие кластеризации мясного животноводства в регионе / Махмадизод Р.Б., З.М. Джабборова // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2022. -№3. -С.100-106.
18. Махмадизода, Ф.Б. Концептуальные основы формирования региональных агропромышленных кластеров в условиях ВТО / Махмадизода Ф.Б., Асозода Ф.Н. // Доклады Таджикской академии сельскохозяйственных наук. – 2023. -№3(77). -С.97-102.
19. Махмадизода, Ф.Б. Особенности формирования аграрных экспортноориентированных кластеров / Махмадизода Ф.Б. // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2024. -№8. -С.204-214.
20. Махмадизода, Ф.Б. Развитие зернопродуктовой кластеризации региона в новых условиях хозяйствования (на материалах Юго-Восточного Таджикистана) / Махмадизода Ф.Б., З.М. Джабборова. -Душанбе: Дониш, 2017. - 172 с.
21. Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 года. -Душанбе, 2016. -С.20.

22. Полоник, С.С. Мировой опыт формирования и развития «зеленых» инвестиций в условиях обеспечения устойчивого экономического роста / С.С. Полоник, Э.В. Хоробрых, А.А. Литвинчук // Вестник Полоцкого государственного университета, серия Д. Экономические и юридические науки. – 2018. -№13. -С.2-11.
23. Самиев, Ш.Ф. Устойчивое развитие АПК как условие обеспечения продовольственной безопасности страны / Ш.Ф. Самиев, Махмадизода Ф.Б., З.М. Джабборова // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2017. -№2/10. -С.126-130.
24. Хофизов Х.А. Инвестирование в развитие гидроэнергетических ресурсов Зеравшанского региона / Х.А. Хофизов // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. -Душанбе, 2016. -№2/1(193). -С.164-170.
25. Хофизов Х.А. Инвестиции и инвестиционная деятельность в системе факторов регионального развития / Х.А. Хофизов // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. -Душанбе, 2017. -№2/9. -С.34-38.
26. Хофизов Х.А. Инвестиционный потенциал Зеравшанской долины Согдийской области / Х.А. Хофизов // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе, 2017. -№2/5. -Часть II. -С.63-66.
27. Хофизов Х.А. Основные подходы к обеспечению инвестиционной привлекательности региона в современных условиях / Х.А. Хофизов // Аудит и финансовый анализ. -М.: «ДСМ-ПРЕСС», 2017. -№5-6. -С.341-346.
28. Хофизов Х.А. Характеристика инвестиционных рисков Зеравшанского региона / Х.А. Хофизов // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. -Душанбе, 2016. -№2/8(215). -С.24-29.
29. Шералиев, А.А. Концептуальные основы разработки кластера в мясном подкомплексе на уровне регионов / А.А. Шералиев, Махмадизод Р.Б. // Экономика Таджикистана. – 2021. -№3. -С.96-103.
30. Шоев, Д.П. Анализ современного состояния и тенденции развития зернового подкомплекса в Хатлонской области Республики Таджикистан / Д.П. Шоев, Махмадизода Ф.Б., Махмадизод Р.Б. // Экономика Таджикистана. – 2020. -№4-2. -С.53-59.
31. Шоев, Д.П. Пути повышения эффективности зернового кластера в обеспечении продовольственной безопасности страны / Д.П. Шоев, Махмадизода Ф.Б., Махмадизода С.Б. // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2020. -№1. -С.62-67.
32. Шоев, Д.П. Развитие зернового хозяйства Центрального региона Таджикистана / Д.П. Шоев, Махмадизода Ф.Б., Махмадизода С.Б. // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2020. -№2. -С.76-80.
33. Шоев, Д.П. Роль зернопродуктового подкомплекса в обеспечении продовольственной безопасности Республики Таджикистан / Д.П. Шоев, Махмадизода Ф.Б., Махмадизод Р.Б. // Политехнический вестник. Серия: Интеллект. Инновации. Инвестиции. – 2020. -№1(49). -С.42-46.
34. Шоев, Д.П. Эффективность функционирования зернового кластера в системе аграрного сектора / Д.П. Шоев, Махмадизода Ф.Б., Махмадизода С.Б. // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2019. -№10-1. -С.261-266.

### **РАВАНДИ САРМОЯГУЗОРӢ ДАР ШАРОИТИ ТАТБИҚИ ИҚТИСОДИӢТИ САБЗ**

Дар айни замон мушкilotи ифлосшавии муҳити зист, гармшавии глобалӣ ва мушкilotи шабех, ки саволҳои бахсбарангези илмиро ба миён меоранд, афзоиш ёфта, шакли умумичаҳонӣ пайдо мекунад. Дар ин замина ногузир пайдо шудани чунин мафҳум ба мисли «иктисоди сабз» ё зухури он дар шакли равандҳои иқтисодии дигаргунсоз хеле саривақтӣ аст ва кишваре, ки онро беҳтар дарк мекунад ва барои амалӣ намудани равандҳои марбут ба он талаш мекунад, пирӯз хоҳад шуд. Зеро соҳаҳои энергияи барқароршаванда, инфрасохтор ва нақлиёти устувор, саноати сабз, интернетӣ ашё ва иқтисодиёти оқилона, идоракунии партовҳо ва бинои сабз танҳо намунаҳои мебошанд, ки дар онҳо сармоягузориҳои сабз анҷом дода мешаванд. Сармоягузориҳои сабз барои иқтисоди кишварҳо дастовардҳои мусбат ва дурахшондоранд. Масалан, сармоягузориҳои сабз тавассути фароҳам овардани имкониятҳои тичорат дар соҳаҳои зикршуда ба таъсиси ҷойҳои кории устувор мусоидат мекунад. Гузашта аз ин, агар кишварҳои сармоягузориҳои сабзро ҳавасманд ва тавсеа диҳанд, онҳо ба рушди технологияҳои нав ва тоза, ки рушди устувори иқтисодӣ ва баланд бардоштани ҳосилнокӣ дар дарозмуддатро таъмин мекунад, кумак хоҳанд кард. Ҳамин тариқ, сармоягузориҳои сабз бозорҳои навро барои маҳсулот ва хидматҳои устувор эҷод мекунад ва ба ин васила рушди устувори иқтисодиро таъмин мекунад.

**Калидвожаҳо:** сармоягузорӣ, сармоягузориҳои сабз, иқтисодиёти сабз, некуаҳволӣ, беҳдошт, самранокӣ, олудашавӣ, иқтидор, рушди устувор, рушди баландсифат.

### **ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЦЕССЫ В УСЛОВИЯХ ВНЕДРЕНИЯ ЗЕЛЕННОЙ ЭКОНОМИКИ**

В настоящее время проблемы загрязнения окружающей среды, среды обитания, потепление климата и тому подобные проблемы, поднимающие спорные научные вопросы, возрастают и принимают глобальную форму. В этом контексте неизбежно возникновение такой концепции, как «зеленая экономика» или ее проявление в виде трансформационных экономических процессов, является весьма своевременным, и победит та страна, которая лучше ее понимает и стремится реализовать связанные с ней процессы. Потому, что области возобновляемой энергии, инфраструктуры и устойчивого транспорта, «зеленой» промышленности, Интернета вещей и «умной» экономики, управления отходами и «зеленого» строительства - это лишь примеры, в которых делаются «зеленые»

инвестиции. Зеленые инвестиции имеют положительные и блестящие достижения для экономики стран. Например, зеленые инвестиции помогают создавать устойчивые рабочие места, создавая возможности для бизнеса в упомянутых областях. Кроме того, если страны будут поощрять и расширять зеленые инвестиции, они помогут разработать новые и чистые технологии, которые обеспечат устойчивый экономический рост и повысят производительность в долгосрочной перспективе. Таким образом, зеленые инвестиции создают новые рынки для устойчивых продуктов и услуг, тем самым обеспечивая устойчивый экономический рост.

**Ключевые слова:** инвестиции, зеленые инвестиции, зеленая экономика, благополучие, здоровье, эффективность, загрязнение окружающей среды, потенциал, устойчивое развитие, качественное развитие.

#### **INVESTMENT PROCESSES IN THE CONTEXT OF IMPLEMENTATION OF GREEN ECONOMY**

Nowadays, the problems of environmental pollution, habitat, global warming and similar problems that raise controversial scientific questions are increasing and taking a global form. In this context, the emergence of such a concept as "green economy" or its manifestation in the form of transformational economic processes is inevitable, and the country that understands it better and strives to implement the processes associated with it will win. Because the areas of renewable energy, infrastructure and sustainable transport, "green" industry, the Internet of Things and "smart" economy, waste management and "green" construction are just examples in which "green" investments are made. Green investments have positive and brilliant achievements for the economies of countries. For example, green investments help to create sustainable jobs by creating business opportunities in the mentioned areas. In addition, if countries encourage and expand green investments, they will help develop new and clean technologies that will ensure sustainable economic growth and increase productivity in the long term. Thus, green investments create new markets for sustainable products and services, thereby ensuring sustainable economic growth.

**Keywords:** Investment, green investment, green economy, well-being, health, efficiency, pollution, potential, sustainable development, quality development.

**Маълумот дар бораи муаллифон:** *Хофиззода Хофиз Асгар* - Донишгоҳи миллии Тоҷикистон, номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсенти кафедраи кибернетика ва иқтисоди рақамӣ. **Суроға:** 734025, ш. Душанбе, Ҷумҳурии Тоҷикистон, хиёбони Рӯдакӣ, 17. Телефон: (+992) 935-12-60-44. E-mail: [boadab@mail.ru](mailto:boadab@mail.ru)

*Маҳмадизода Файзали Бачабек* - Институти иқтисод ва таҳлили системаҳои рушди кишоварзии Академияи илмҳои кишоварзии Тоҷикистон, номзади илмҳои иқтисодӣ, докталаб (докторант). **Суроға:** 734020, ш. Душанбе, Ҷумҳурии Тоҷикистон, кӯчаи Ҳаёти Нав, 306. E-mail: [fmakhmadiev.1986@mail.ru](mailto:fmakhmadiev.1986@mail.ru). Телефон: (+992) 904-09-02-45.

*Ҷабборова Заррина Мустафоқуловна* - Институти иқтисод ва таҳлили системаҳои рушди кишоварзии Академияи илмҳои кишоварзии Тоҷикистон, номзади илмҳои иқтисодӣ, докталаб (докторант). **Суроға:** 734020, ш. Душанбе, Ҷумҳурии Тоҷикистон, кӯчаи Ҳаёти Нав, 306.

**Сведения об авторах:** *Хофиззода Хофиз Асгар* – Таджикский национальный университет, кандидат экономических наук, доцент кафедры кибернетики и цифровой экономики. **Адрес:** 734025, г. Душанбе, Республика Таджикистан, проспект Рудаки, 17. Телефон: (+992) 935-12-60-44. E-mail: [boadab@mail.ru](mailto:boadab@mail.ru)

*Маҳмадизода Файзали Бачабек* - Институт экономики и системного анализа развития сельского хозяйства ТАСХН, кандидат экономических наук, соискатель (докторант). **Адрес:** 734020, г. Душанбе, Республика Таджикистан, улица Хаёти-Нав, 306. E-mail: [fmakhmadiev.1986@mail.ru](mailto:fmakhmadiev.1986@mail.ru). Телефон: (+992) 904-09-02-45

*Ҷабборова Заррина Мустафоқуловна* - Институт экономики и системного анализа развития сельского хозяйства ТАСХН, кандидат экономических наук, соискатель (докторант). **Адрес:** 734020, г. Душанбе, Республика Таджикистан, улица Хаёти-Нав, 306.

**Information about the authors:** *Hofizzoda Hofiz Asgar* – Tajik National University, PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Cybernetics and Digital Economy. **Address:** 734025, Dushanbe, Republic of Tajikistan, Rudaki Avenue, 17. Phone: (+992) 935-12-60-44. E-mail: [boadab@mail.ru](mailto:boadab@mail.ru)

*Mahmadizoda Fayzali Bachabek* - Institute of Economics and System Analysis of Agricultural Development of the Academy of Agricultural Sciences, candidate of economic sciences, applicant (doctoral student). **Address:** 734020, Dushanbe, Republic of Tajikistan, Khayoti-Nav street, 306. E-mail: [fmakhmadiev.1986@mail.ru](mailto:fmakhmadiev.1986@mail.ru). Phone: 904-09-02-45.

*Jabborova Zarrinna Mustafokulovna* - Institute of Economics and Systems Analysis of Agricultural Development of the Tajik Academy of Agricultural Sciences, candidate of economic sciences, applicant (doctoral student). **Address:** 734020, Dushanbe, Republic of Tajikistan, Khayoti-Nav street, 306.

Статья поступила в редакция: 19.11.2024  
Одобрена после рецензирования: 27.01.2025  
Принята к публикации: 15.04.2025

*Олимова Д.А., Фаррухи Р.*

**Таджикский национальный университет**

В современных условиях экономического развития правительство страны объявило ускоренную индустриализацию четвертой стратегической целью. Согласно выбору такого направления развития, у республики имеется большой потенциал и хорошие перспективы.

В разработанной Правительством Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года большое внимание уделяется таким факторам производства, как рациональному использованию имеющихся природных ресурсов, повышению эффективной организации производства, диверсификации в промышленности и обеспечению конкурентоспособности производимой продукции, которые могут обеспечить переход страны к индустриально-аграрной модели развития экономики. Для этого необходимо создать условия, обеспечивающие устойчивое развитие промышленности, в частности предприятий строительных материалов [8,с.126-130].

Промышленность строительных материалов – приоритетная отрасль, которая определяет современное состояние национальной экономики и возможности ее развития [2,с.97-101].

По оценкам специалистов, в стране открыто и изучено более 600 рудников и месторождений, что является основой развития промышленности строительных материалов. Поэтому обеспечение развития промышленности строительных материалов в Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года выбрано одним из приоритетных направлений экономической политики государства.

Развитие производства строительных материалов является базовым элементом и предпосылкой для процветания строительной отрасли, которая требует значительного внимания и является трудоемким процессом, обеспечивает занятость населения и оказывает максимальное положительное влияние на экономическую обстановку в регионах и в целом в государстве. Именно поэтому промышленность строительных материалов является приоритетным сектором, который определяет текущее состояние национальной экономики и ее потенциал развития [5,с.121-124].

Правительство Республики Таджикистан в настоящее время уделяет особое внимание решению четырех стратегически важных для страны задач - преодоление коммуникационной блокады, обеспечение энергетической независимости, продовольственной безопасности и ускоренной индустриализации. В связи с этим, решение каждой из этих задач невозможно без развития промышленности строительных материалов. Поэтому в решении этих задач стимулирующую роль играет развитие промышленности строительных материалов [7,с.38].

Производство строительных материалов в Таджикистане играет важную роль в экономике страны, особенно с учетом активного развития строительного сектора и инфраструктурных проектов. Основные виды строительных материалов, которые производятся в Таджикистане, включают:

1. **Цемент.** Таджикистан обладает значительными запасами природного сырья для производства цемента. В стране функционируют несколько цементных заводов, которые обеспечивают как внутренний рынок, так и экспорт.

2. **Кирпич.** Производство кирпича также активно развивается, с использованием как традиционных, так и современных технологий.

3. **Бетонные изделия.** Включают в себя разнообразные предварительно изготовленные бетонные конструкции, такие как плиты, блоки и другие элементы.

4. **Стекло и стеклянные изделия.** Производство стекла и стеклянных конструкций также имеет место, хотя и менее развито по сравнению с другими материалами.

5. **Металлические конструкции.** С учетом потребностей строительного сектора, в стране осуществляется производство металлических изделий и конструкций.

6. **Изоляционные материалы.** Производство различных изоляционных материалов (тепло- и звукоизоляции) также имеет значение для строительного сектора.

**Отсюда можно заключить, что** строительная индустрия республики располагает значительной минерально-сырьевой базой для производства кирпича, инертных материалов, керамзита, аглопорита, гипса, облицовочного, пильного и бутового камня, извести, цемента и других строительных материалов с большой возможностью наращивания запасов перечисленных и новых видов сырья для стройиндустрии во всех регионах страны [5].

В Республике Таджикистан производятся почти все виды строительных материалов. В промышленности строительных материалов используется более 100 наименований горных пород. В данное время в стране созданы производства по выпуску эффективных строительных материалов, организовано производство многих видов строительных материалов, уделяется большое внимание совершенствованию технологии производства и реконструкции предприятий, что позволило обеспечить увеличение объема производства по некоторым видам строительных материалов [8, с.126-130].

Географическое расположение предприятий строительных материалов в Таджикистане имеет несколько особенностей, связанных с природно-климатическими условиями, экономической ситуацией и инфраструктурой страны. Вот некоторые из них:

1. **Природные ресурсы.** Таджикистан обладает значительными запасами строительных материалов, таких как песок, гравий, известняк и глина. Предприятия, занимающиеся добычей и переработкой этих ресурсов, часто расположены вблизи месторождений, что снижает транспортные расходы.

2. **Горный рельеф.** Большая часть территории Таджикистана гориста, что создает определенные сложности для строительства и транспортировки материалов. Поэтому предприятия могут располагаться не только вблизи сырьевых баз, но и в более доступных, низменных районах, где легче организовать логистику.

3. **Близость к потребителям.** Многие предприятия строительных материалов расположены в крупных городах, таких как Душанбе, Худжанд и Бохтар, где сосредоточены основные строительные проекты и высокий спрос на строительные материалы.

4. **Транспортная инфраструктура.** Развитие транспортной инфраструктуры (дороги, железные дороги) также влияет на расположение предприятий. Наличие хороших транспортных путей позволяет легче доставлять материалы в удаленные регионы и способствует экономической эффективности.

5. **Климатические условия.** Разные регионы Таджикистана имеют разные климатические условия, что может влиять на выбор материалов и технологии их производства. Например, в горных районах могут быть востребованы специальные строительные решения, учитывающие сейсмическую активность.

6. **Экономические факторы.** Инвестиционная привлекательность регионов, наличие свободных экономических зон и государственных программ по поддержке строительной отрасли также влияют на размещение предприятий.

7. **Социально-экономическое развитие.** Различия в уровне социально-экономического развития регионов могут приводить к концентрации предприятий в более развитых областях, где есть доступ к рабочей силе, финансам и технологиям.

Эти особенности делают географическое расположение предприятий строительных материалов в Таджикистане многофакторным и зависящим от различных условий и возможностей региона.

Развитие производства строительных материалов в Таджикистане связано с рядом факторов, включая рост внутреннего спроса, программы по модернизации инфраструктуры, а также инвестиции в строительный сектор. Правительство страны также поддерживает местных производителей, что способствует увеличению объемов производства и улучшению качества товаров.

Тем не менее, отрасль сталкивается с рядом вызовов, таких как необходимость в модернизации технологий, повышение квалификации рабочих и конкуренция с импортными товарами.

Отрасль производства строительных материалов традиционно занимает одну из ключевых позиций в экономике. Объем выпуска стройматериалов стабильно находится на высоком уровне среди всех промышленных секторов. Важность этих материалов для экономики страны объясняется тем, что они являются основным сырьем для строительного сектора. Продукция в виде строительных материалов всегда востребована в любой стране. Поэтому обеспечение конкурентоспособности и повышение эффективности производства стройматериалов играют решающую роль в успешном развитии как самой отрасли, так и ее составляющих в целом.

Промышленность строительных материалов играет ключевую роль в экономическом развитии любой страны, и Республика Таджикистан не является исключением. С учетом активного строительства и модернизации инфраструктуры в республике, факторы, влияющие на развитие этой отрасли, становятся особенно актуальными. Рассмотрим основные факторы, способствующие и сдерживающие развитие промышленности строительных материалов в Таджикистане.

1. Экономические условия. Экономическая стабильность и рост валового внутреннего продукта (ВВП) способствуют увеличению инвестиций в строительство. В Таджикистане в последние годы наблюдается рост объемов строительных работ благодаря государственной поддержке и привлечению иностранных инвестиций. Однако экономические трудности, такие как инфляция и колебания валютного курса, могут негативно сказаться на развитии отрасли.

2. Природные ресурсы. Таджикистан обладает значительными запасами природных ресурсов, необходимых для производства строительных материалов, таких как песок, глина, известняк и другие. Доступность этих ресурсов определяет стоимость и конкурентоспособность строительных материалов на внутреннем и внешнем рынках. Однако необходимо отметить, что неэффективное использование ресурсов и отсутствие современных технологий могут ограничивать потенциал отрасли.

3. Инфраструктура. Развитая транспортная и логистическая инфраструктура является важным фактором для эффективного производства и распределения строительных материалов. В Таджикистане наблюдается необходимость в улучшении дорожной сети и других транспортных коммуникаций, что может способствовать снижению издержек и повышению доступности материалов для строителей.

4. Технологические инновации. Внедрение современных технологий в производство строительных материалов может значительно увеличить их качество и снизить затраты. Однако в Таджикистане наблюдается недостаток инвестиций в научные исследования и разработки, что сдерживает технологический прогресс в этой области. Привлечение иностранных технологий и технологий из стран с развитыми строительными отраслями может стать важным шагом к модернизации производства.

5. Правительственная политика. Государственная поддержка и законодательство играют ключевую роль в развитии отрасли. Программы стимулирования производства, налоговые льготы и субсидии могут способствовать росту местных производителей строительных материалов. Однако бюрократические препятствия и недостаточная прозрачность в регулировании могут создавать дополнительные сложности для бизнеса.

6. Образование и кадровый потенциал. Квалифицированные кадры являются основой успешного развития любой отрасли. В Таджикистане существует потребность в подготовке специалистов в области строительных технологий и управления строительством. Укрепление системы образования и повышение квалификации работников могут значительно улучшить качество производимых строительных материалов.

7. Экологические факторы. С учетом глобальных трендов на устойчивое развитие и защиту окружающей среды, экологические аспекты производства строительных материалов становятся все более важными. В Таджикистане необходимо развивать "зеленые" технологии, которые обеспечивают минимальное воздействие на природу и способствуют рациональному использованию ресурсов.

Таким образом, развитие промышленности строительных материалов в Республике Таджикистан зависит от множества факторов, включая экономические условия, доступность природных ресурсов, инфраструктуру, технологические инновации, правительственную



политику, кадровый потенциал и экологические аспекты. Для успешного роста отрасли необходимо интегрировать эти факторы в единую стратегию развития, что позволит Таджикистану существенно изменить ландшафт промышленности строительных материалов, способствуя её устойчивому развитию и адаптации к современным вызовам.

**Рецензент: д.э.н., профессор ТНУ - Низомова Т.Д.**

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Астафьева, О.Е. Особенности формирования механизма устойчивого развития промышленных предприятий в современных экономических условиях (на примере промышленности строительных материалов) / О.Е. Астафьева // Управленческий учет. – 2022. – №9-2. – С. 131-136.
2. Воронина, В. М. Проблемы развития отечественной промышленности строительных материалов / В. М. Воронина, К. С. Подгайнова // Сборник статей II Всероссийской научно-практической конференции на тему «Промышленность: новые экономические реалии и перспективы развития». -Оренбург, 2019. -Том Часть 1. – С.97-101.
3. Долгова, А.В. Место и роль государства в развитии строительной индустрии на современном этапе / А.В. Долгова // Фундаментальные исследования. – 2014. –№11. -часть 3. –С.580-583.
4. Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 года. (01.12.2016, №636).
5. Скорынина, А.А. Оценка и направление развития промышленности строительных материалов / А.А. Скорынина, Р.Г. Абакумов // Молодежь и научно-технический прогресс: Сборник докладов XVII международной научно-практической конференции студентов, аспирантов и молодых ученых. В 2-х томах. – Губкин: Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, 2024. -С.121-124.
6. Стратегия развития промышленности в Республике Таджикистан на период до 2030 года // Постановление Правительства Республики Таджикистан от 27.03.2018, №159.
7. Холов Б.К. Совершенствование механизмов организации производства на предприятиях строительных материалов (на примере предприятий стройматериалов Хатлонской области): автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук / Б.К. Холов. -Душанбе, 2021. -60 с.
8. Холов, Б.К. Создание промышленного кластера строительных материалов в Хатлонской области. / Б.К. Холов, Ш.Т. Одинаев // Экономика Таджикистана. Душанбе, 2019. - №4. – С. 126-130.
9. [Электронный ресурс]. URL: [www.mfa.tj/ru/berlin/view/7483/stroitelnye-materialy](http://www.mfa.tj/ru/berlin/view/7483/stroitelnye-materialy)
10. Ҳофиззода Ҳ.А. Моделсозии иқтисодӣ-риёзии ғабюлият ва самаранокии корхонаҳои саноати Чумхурии Тоҷикистон / Ҳ.А. Ҳофиззода, С.С. Аскарлова // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе, 2024. -№8. -С.34-44.
11. Ҳофизов Ҳ.А. Методикаи ташаккули стратегияи рушди илмиву технологияи муҷтамаъҳои саноати Чумхурии Тоҷикистон / Ҳ.А. Ҳофизов, С.С. Аскарлова // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. -Душанбе, 2024. -№2. -С.129-134.

#### ОМИЛҲОИ БА РУШДИ САНОАТИ МАСОЛЕҲИ СОХТМОНИ ТАЪСИРРАСОН ДАР ЧУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН

Саноати масолеҳи сохтмонӣ як соҳаи иқтисодиёти миллии буда, бо ҷалби захираҳои муассиртарини табиӣ дар таъминоти хочагии халқ бо ҳама намудҳои захираҳои табиӣ зиҷ алоқаманд аст. Тараққиёти саноати масолеҳи сохтмонӣ ҷанбаи асосии рушди устувори иқтисодиёти миллии ба ҳисоб меравад. Ғайр аз ин, ба рушди ин соҳа диққати ҷидди дода мешавад, зеро тараққиёти дигар соҳаҳои хочагии халқ аз рушди саноати масолеҳи сохтмонӣ вобаста аст. Чумхурии Тоҷикистон захираҳои зиёди ашёи хоми ғайримаъданӣ дорад, ки барои истеҳсоли ҳама гуна намудҳои масолеҳи сохтмонӣ қобили истифода мебошад. Истифодаи як қисми қонҳои ошкоршуда метавонад воридоти ашёи хом ва маводҳои сохтмониро аз кишварҳои дигар пурра аз байн барад. Дар мақола омилҳои асосии ба ин раванд таъсиркунанда, аз ҷумла шароити иқтисодӣ, захираҳои табиӣ, омилҳои экологӣ, маориф ва захираҳои инсонӣ, сиёсати давлатӣ, навоариҳои технологӣ, инфрасохтор баррасӣ карда мешаванд. Таҳлили ин омилҳо ба мо имкон медиҳад, ки таомилҳои асосиро муайян карда, стратегияи тараққиёти минбаъдаи саноати масолеҳи сохтмонӣ тартиб дода шавад, ки ин дар навбати худ ба афзоиши иқтисодиёт мусоидат мекунад.

**Калидвожаҳо:** саноатикунонии иқтисодиёт, иқтисодиёти миллии, саноати масолеҳи сохтмонӣ, нуруи рушд, сиёсати саноатӣ, захираҳои табиӣ, рушди устувори саноат, сармоягузорӣ.

#### ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА РАЗВИТИЕ ПРОМЫШЛЕННОСТИ СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН

Промышленность строительных материалов является отраслью народного хозяйства и тесно связана с использованием наиболее эффективных природных ресурсов в обеспечении народного хозяйства всеми видами природных ресурсов. Развитие промышленности строительных материалов является ключевым аспектом устойчивого развития национальной экономики. Кроме того, развитию данной промышленности уделяется пристальное внимание, так как от развития строительной промышленности зависит развитие других сфер экономики. Республика Таджикистан располагает большими запасами неминерального сырья, которое может быть использовано для производства всех видов строительных материалов. Использование части разведанных месторождений может полностью исключить импорт сырья и строительных материалов из других стран. В данной

работе рассматриваются основные факторы, влияющие на этот процесс, среди которых экономические условия, природные ресурсы, экологические факторы, образование и кадровый потенциал, правительственная политика, технологические инновации, инфраструктура. Анализ этих факторов позволяет выявить ключевые тенденции и разработать стратегии для дальнейшего развития промышленности строительных материалов, что в свою очередь способствует росту экономики.

**Ключевые слова:** индустриализация экономики, национальная экономика, промышленность строительных материалов, потенциал развития, промышленная политика, природные ресурсы, устойчивое развитие промышленности, инвестиции.

## **FACTORS INFLUENCING THE DEVELOPMENT OF THE CONSTRUCTION MATERIALS INDUSTRY IN THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN**

The building materials industry is a branch of the national economy and is closely related to the use of the most effective natural resources in providing the national economy with all types of natural resources. The development of the building materials industry is a key aspect of sustainable development of the national economy. In addition, close attention is paid to the development of this industry, since the development of other sectors of the economy depends on the development of the construction industry. The Republic of Tajikistan has large reserves of non-mineral raw materials that can be used to produce all types of building materials. The use of part of the explored deposits can completely eliminate the import of raw materials and building materials from other countries. This paper examines the main factors influencing this process, including economic conditions, natural resources, environmental factors, education and human resources, government policy, technological innovation, infrastructure. Analysis of these factors allows us to identify key trends and develop strategies for the further development of the building materials industry, which in turn contributes to the economic growth of the economy.

**Keywords:** industrialization of the economy, national economy, construction materials industry, development potential, industrial policy, natural resources, sustainable development of industry, investment.

**Маълумот дар бораи муаллифони:** *Олимова Дилором Абдуҷабборовна* – Донишгоҳи миллии Тоҷикистон, унвонҷӯи кафедраи иқтисодиёти корхонаҳо ва соҳибкорӣ. **Суроға:** 734025, ш. Душанбе, Ҷумҳурии Тоҷикистон, хиёбони Рӯдакӣ, 17. Телефон: **(+992) 988-93-04-96**

*Фарруҳӣ Раҳимбердӣ* - Донишгоҳи миллии Тоҷикистон, номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсенти кафедраи иқтисодиёти корхонаҳо ва соҳибкорӣ. **Суроға:** 734025, ш. Душанбе, Ҷумҳурии Тоҷикистон, хиёбони Рӯдакӣ, 17. Телефон: **(+992) 918-99-49-59**. E-mail: **ffarruhruz@mail.ru**

**Сведения об авторах:** *Олимова Дилором Абдуҷабборовна* – Таджикский национальный университет, соискатель кафедры экономики предприятий и предпринимательства. **Адрес:** 34025, г. Душанбе, Республика Таджикистан, проспект Рудаки, 17. Телефон: **(+992) 988-93-04-96**

*Фарруҳи Раҳимберди* - Таджикский национальный университет, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики предприятия и предпринимательства. **Адрес:** 734025, г. Душанбе, Республика Таджикистан, проспект Рудаки, 17. Телефон: **918-99-49-59**. E-mail: **ffarruhruz@mail.ru**

**Information about the authors:** *Olimova Dilorom Abdujabborovna* - Tajik National University, applicant of the Department of Economics of Enterprises and Entrepreneurship. **Address:** 34025, Dushanbe, Republic of Tajikistan, Rudaki Avenue, 17. Phone: **(+992) 988-93-04-96**

*Farrukhi Rahimberdi* - Tajik National University, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics of Enterprises and Entrepreneurship. **Address:** 734025, Dushanbe, Republic of Tajikistan, Rudaki Avenue, 17. Phone: **918-99-49-59**. E-mail: **ffarruhruz@mail.ru**

Статья поступила в редакция: 10.01.2025  
Одобрена после рецензирования: 13.03.2025  
Принята к публикации: 15.04.2025

## ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА НА ОСНОВЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН

*Сохибов Г.О.*

Таджикский национальный университет

Современные тенденции социально-экономического развития нашей страны, были обозначены в Послании Лидера нации, Президента Таджикистана Парламенту страны, где отмечается необходимость перехода от аграрно-индустриального к индустриально-аграрному пути развития. Важным документом, определяющим перспективную стратегию развития национальной экономики, является предложенная «Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 года», где сформулирован переход на индустриально-инновационный путь развития, основанный на формировании инновационных подходов к решению существующих экономических и социальных задач.

Исходя из этой стратегической цели, следует, что одним из определяющих направлений является инновационный путь развития национальной экономики.

Исследование инновационного потенциала предпринимательства, который представляет собой совокупность условий и институтов, направленных на реализацию и усиление инновационной деятельности, определяется двумя факторами:

- условия функционирования рыночного механизма;
- государственная стратегия выявления основных приоритетов в сфере инновационной политики и инновационного предпринимательства.

Приведенные факторы являются взаимодополняющими, так как они взаимодействуют на основе принципа усиления совместных действий. Искомое взаимодействие в современной экономике должно функционировать по кибернетической системе с прямыми и обратными связями. Иначе говоря, чем больше усиливается роль государства по созданию благоприятных условий по внедрению инновационных технологий, тем интенсивнее реализуется искомый инновационный процесс. Это, в свою очередь, создает условия для дальнейшего стимулирования роста инновационного потенциала предпринимательских структур и, в конечном итоге, способствует опережающему развитию инновационной деятельности. Следует отметить, что такая постановка вопроса позволяет сделать вывод о необходимости формирования особого организационно-экономического механизма по внедрению инновационных технологий. В данном контексте, под инновацией понимается совокупность экономического инструментария и подходов, на основе которых проводится деятельность в сфере инноваций, то есть, реализуется процесс разработки, творения, передачи и внедрения в процесс производства результатов НИОКР. Это процесс работает в режиме самовоспроизводства как реакция на растущие потребности общества [1].

Для стран с переходной экономикой этот процесс проходит достаточно медленно, так как недостаточно отработан экономический механизм для создания стимулов по разработке и внедрению инновационных технологий. Это вызвано тем, что для этих стран наиболее характерна такая специфическая тенденция, что осуществляемые социально-экономические реформы проводятся в условиях, когда государственные структуры уделяют недостаточное внимание этой важной сфере национальной экономики. В развитых странах методика внедрения инновационных технологий действует отлаженно, так как этот механизм формировался естественным образом в течение продолжительного периода времени, с учетом действия рыночных методов хозяйствования и эффективной государственной стратегии по проводимым институциональным и инфраструктурным реформам, направленным на создание условий по разработке стимулов по реализации перспективных разработок НИОКР [8].

Совершенствование государственной стратегии по разработке механизмов внедрения инновационных технологий в условиях, когда еще не полностью сформировано

функционирование социально-экономических институтов, зависит от рассмотрения следующих факторов [4]:

- важность формирования стабильного законодательного пакета по оказанию поддержки национального предпринимательства, что в итоге будет направлен на повышение уровня экономической безопасности страны;
- необходимость достижения такого уровня согласования рыночных и плановых методов для принятия оптимальных управленческих решений по эффективному функционированию предпринимательских структур;
- проведение мероприятий по созданию благоприятной предпринимательской и инновационной среды, как составной части рыночной системы;
- создание условий, направленных на совершенствование интеграционных процессов, основанных на принципах образования промышленно-инновационных кластеров;
- формирование таких условий взаимодействия предпринимательских структур и кредитно-банковской системы, для достижения опережающего развития экономики страны.

Исходя из представленных направлений совершенствования государственной стратегии в области внедрения инновационных технологий, следует, что первоначальными задачами становится создание условий для взаимовыгодного взаимодействия государственных структур всех уровней иерархии управления с функционирующими субъектами предпринимательства. Такое объединение позволит создать механизм по эффективному взаимодействию между государством и предпринимательскими структурами для решения имеющихся проблем в области социально-экономического развития страны, где одной из основных целей является разработка и реализация инновационной стратегии.

Одним из ключевых направлений развития инновационной деятельности является формирование соответствующей институциональной и инфраструктурной среды. В частности, к важным составляющим развития процесса инновационной деятельности относятся такие факторы, как развитие института частных инвестиций, создание венчурных и инвестиционных фондов, специализирующихся на финансировании наукоемких отраслей экономики. Следует отметить, что при этом взаимодействие государственной стратегии и институтов частного инвестирования должно осуществляться по принципу согласования, для исключения дублирования инвестирования объектов, предназначенных для внедрения инновационных технологий. Особенно актуально такое взаимодействие государственной стратегии и институтов частного инвестирования для современных условий развития экономики Республики Таджикистан, вследствие наблюдаемого дефицита инвестиционных ресурсов. В частности, для проведения долгосрочных проектов внедрения инноваций, требуются инвестиции, с большим периодом времени, так называемые «длинные деньги». Решение таких вопросов обостряется также большой капиталоемкостью проведения инновационной деятельности. В данном контексте также следует обратить внимание на возможное отсутствие структурно-функциональной сбалансированности в сфере вложения инвестиций. В частности, в ряде предпринимательских предприятий и отмечается недостаточный уровень инвестиционных вложений на разработку и внедрение инновационных технологий. Такое проявление недофинансирования может проявляться в следующих ситуациях:

- Несоответствие между имеющейся потребностью предприятия в финансовых ресурсах и организации доступа к получению требуемых объемов инвестиций на проведение инновационной деятельности в предпринимательстве;
- Дефицит инвестиционных ресурсов может проявляться в том, что проведение инновационных процессов в полной мере становится невозможным. Это происходит, в частности, из-за невозможности приобретения современного технологического оборудования и других видов основных фондов, проведения мероприятий по совершенствованию технологического производственного процесса;
- Несбалансированность инвестиционной деятельности также может привести к таким негативным последствиям, как наличие неиспользуемого оборудования, излишек или нехватка трудового персонала предприятия необходимой квалификации, несоответствующая социальная

нагрузка на предприятие и т.д., требующие дальнейшего реформирования структуры производства на предприятии [3].

Другим определяющим фактором, от которого также зависят темпы роста производства в предпринимательстве и, как следствие, низкая конкурентоспособность производимой продукции предприятий, является более высокий уровень расхода используемых материальных, трудовых и энергетических ресурсов. Такое положение становится последствием высокой степени износа основных производственных фондов, что влияет на необходимость повышения объема амортизационных ресурсов. При этом следует отметить, что возникают определенные затруднения по восстановлению основных производственных фондов, связанных с высоким уровнем инфляции.

Таким образом, необходимо выработать эффективную стратегию перехода на инновационный путь развития предприятия. При определении такой стратегии становится актуальным решение проблемы формирования и совершенствования соответствующих организационно-экономических механизмов, направленных на привлечение инвестиционных ресурсов для развития предпринимательских структур, на основе внедрения инновационных технологий.

При этом следует учитывать такой важный фактор, как учет внешних воздействий, в частности, проявление воздействия функционирования рыночных механизмов. Исследование взаимодействия предприятия с внешней средой дает возможность выработать соответствующую стратегию развития, ориентированную на получение максимального дохода, при минимизации затрат, применяя методику адаптационно-технологической политики. Смысл применения адаптационно-технологических мероприятий заключается в приспособлении инновационных технологий с учетом реалий внешней среды.

Применяя методологический аппарат с точки зрения кибернетических схем, искомый процесс технологической адаптации предприятия может проходить согласно схеме, представленной на рис.1. В данном случае, на исследуемый процесс могут оказывать влияние внешняя среда  $W(t)$ , которая может быть дифференцирована по следующим направлениям [2]:

- $U_1(t)$  – факторы, действия которых относятся к детерминированным переменным, т.е. на определенном временном интервале являются постоянными величинами (например, основные производственные фонды, персонал и т.д.);
- $U_2(t)$  – факторы, действия которых относятся к недетерминированным переменным, т.е. на определенном временном интервале проявляются с различной частотой и мощностью. При этом возможно прогнозировать их поведение на данный конкретный период времени. К таким факторам можно отнести спрос и предложение на рынке, инфляционные ожидания и т.д.;
- $U_3(t)$  – факторы, действия которых имеют непредсказуемый характер, с частности неопределенность и форс-мажорные обстоятельства;
- $t$  – временной параметр.

В данном случае, искомые факторы  $U_1(t)$  и  $U_2(t)$  могут быть определены и использованы в пределах существующей структуры предприятия производственно-технологического направления. Фактор  $U_3(t)$  соответственно, отражает существование адаптационного потенциала определенного уровня у функционирующего предприятия. Исходя из кибернетических принципов достижения надежности исследуемой системы, действенным механизмом является обеспечение соответствующей ответной реакции на возможное влияние внешней среды (как негативное, так и позитивное). В частности, обеспечение необходимых дополнительных технологических резервов. Это определяет направление адаптации структуры производства в направлении достижения большей гибкости, с учетом расширения возможностей по проведению переналадки оборудования, совершенствования технологических линий и переход на инновационные технологии. Таким образом, ставится задача по выявлению оптимальных резервных мощностей и т.д.

В данном случае одним из возможных направлений проведения стратегии адаптационного поведения предприятия может быть принята система «ЛПП – производственный процесс», деятельность человека – лица, принимающего решения (ЛПП), который выявляет

детерминированные возмущения  $U_1(t)$ , осуществляет прогноз тенденций  $U_2(t)$  и оценивает риски  $U_3(t)$  (рис.1).

Согласно рис.1, проявление свойства технологической адаптации предприятия с учетом перехода на инновационные технологии, т.е. достижение стабильного функционирования предприятия выявляется на основе учета предполагаемых изменений внешней среды, влияющих на ход производственного процесса. Чтобы определить объем оптимальных резервных мощностей и проводится процесс согласование желаемых и фактических результатов, т.е. нахождение величины

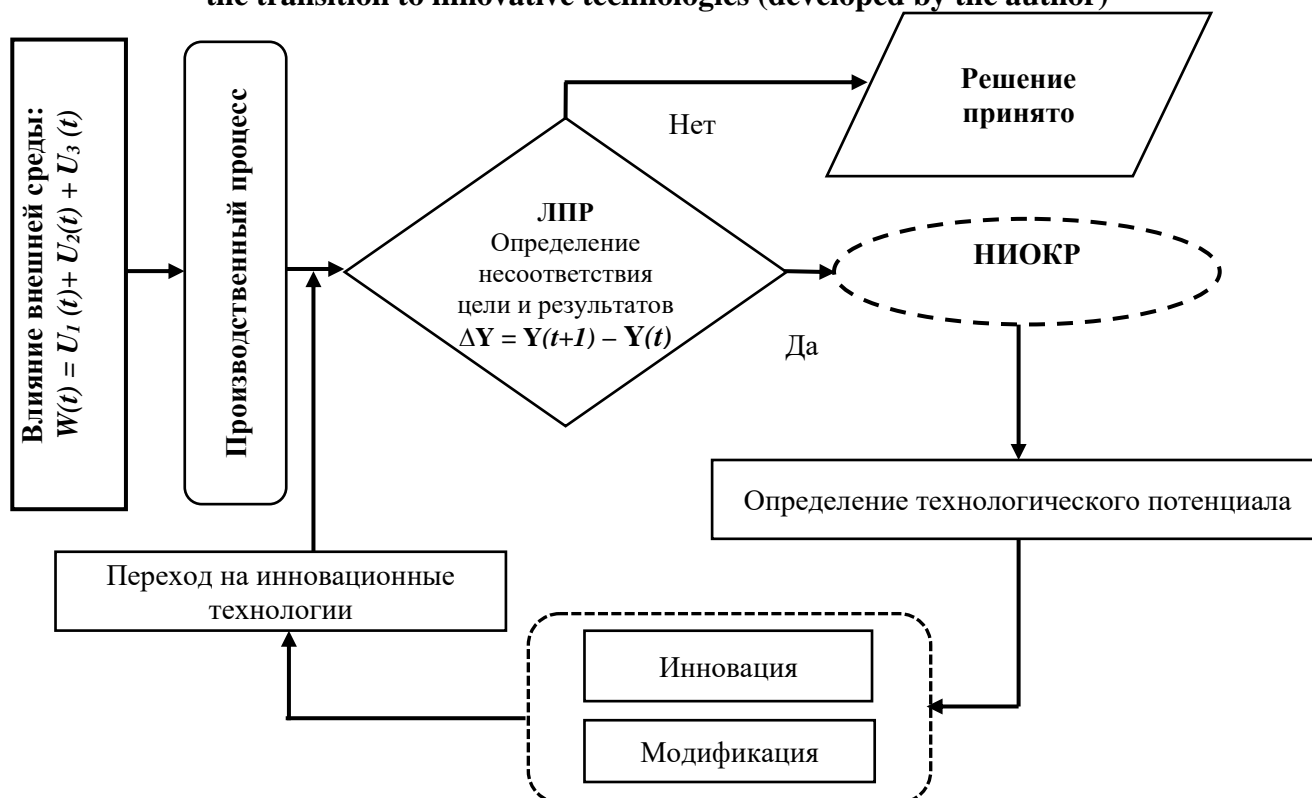
$$\Delta Y = Y(t+1) - Y(t) \quad (1)$$

Величина  $\Delta Y$ , т.е. определение несоответствия цели и результатов вначале оценивается на уровне ЛПР. Согласно принятой схеме искомое управленческое решение передается через линии обратной связи (согласно принципам кибернетики), которые направлены на соответствующее изменение производственно-технологической структуры.

В результате итерационного процесса, согласно схема 1, достигается приближение фактического состояния предприятия к оптимальному. По мере развития производственного процесса на предприятии, может меняться совокупность внешних и внутренних воздействий. При этом возможно, с учетом создавшейся новой ситуации, изменение используемого информационного массива данных, когда определенный объем информации переходит в сферу прогнозирования, когда проводятся мероприятия по уточнению возможных прогнозных показателей и детерминированные характеристики. Искомый процесс осуществляется под воздействием ЛПР.

**Рисунок 1. Схема процесса технологической адаптации предприятия с учетом перехода на инновационные технологии (разработана автором)**

**Figure 1. Scheme of the process of technological adaptation of an enterprise, taking into account the transition to innovative technologies (developed by the author)**



В случае, если происходит процесс перехода на инновационные технологии, в действиях ЛПР должны присутствовать возможности проведения соответствующих научно-технических разработок, в частности, создание рабочих структур, осуществляющих опытно-конструкторские работы (отделы по НИОКР и КБ).

Согласно принципам кибернетики, в качестве мероприятий по внедрению инновационных технологий рассматриваются следующие качественные индикаторы по осуществлению технологической адаптации предприятия [6]:

- 1) Проведение адаптации, исходя из внутренних ресурсов самого предприятия;
- 2) Проведение адаптации, исходя из использования внешних ресурсов (инвестиции, франчайзинг);
- 3) Проведение адаптации в ускоренном режиме.

Проведение процесса адаптации существующего технологического потенциала предприятия, зависящего от вариантных направлений его использования, можно дифференцировать по следующим направлениям (рис.2).

**Рисунок 2. Схема направлений процесса адаптации существующего технологического потенциала предприятий**

**Figure 2. Scheme of directions for the process of adapting the existing technological potential of enterprises**



Следует отметить, что к предприятиям эволюционирующего типа относятся такие, для которых не характерно изменение технологии. Это проявляется вследствие отсутствия финансирования на длительные научно-исследовательские разработки, чтобы сменить производственные технологии. Таким образом, проходит процесс эволюционного совершенствования технологических приемов производства. В частности, в металлургическом производстве основные технологии производства стали основываются, в основном, на следующих технологиях:

Технология производства стали по способу мартеновского производства, таких, как томасовский и бессемеровский;

Технология производства стали по технологии конверторного производства;

Технология производства стали с применением электропроизводственного способа.

Эволюционность этих технологий проявляется в том, что за последний период своего развития они изменились незначительно.

Особенностью предприятий, относящихся к реактивному типу, является то, что они ориентируются на учет рыночного спроса. При этом производство основных видов продукции проходит посредством использования технологических процессов, не нуждающихся в коренном обновлении. Как правило, на предприятиях реактивного типа может происходить смена направлений деятельности.

Стратегия предприятий прогностического типа направлена как на ориентацию текущего состояния конъюнктуры рынка, так и на подготовку технологического процесса к перспективным изменениям рыночного спроса, с учетом достижений НТП, т.е. направленность на проведение модернизации в области инновационных технологий. Отличительной особенностью предприятий прогностического типа является то, что при этом не меняется направление и специализация основного производства. Это обуславливает такое положение, при котором предприятия прогностического типа обычно принадлежат к инновационно-ориентированному направлению.

И, наконец, к предприятиям инновационного типа [7], относятся те предприятия, которые имеют возможность не просто эволюционно изменять технологию производства под воздействием ряда факторов (в частности, финансовых, технологических, технических, кадровых, информационных и т.д.), но и в индивидуальном порядке переходить на кардинальные изменения в технологическом процессе производства. Соответственно, это предполагает наличие у предприятия определенных объемов инвестиционных ресурсов на проведение НИОКР и разработку соответствующей стратегии предприятия, направленной на лидерство в инновационном процессе. Это, в свою очередь, позволяет стать таким предприятиям стратегическими флагманами на рынке производства и сбыта инновационной продукции.

Рассмотренные нами классификационные характеристики направлений процесса адаптации существующего технологического потенциала предприятий являются в какой-то мере условными. Например, одно и то же предприятие может обладать свойствами различных направлений деятельности.

Исследование показывает, что в промышленности большинства стран с переходной экономикой, как правило, основная часть предприятий относится к эволюционирующему типу. Однако наметилась тенденция, в последние годы по формированию предприятий реактивного типа, когда, исходя из требований рыночной конъюнктуры, многие предприятия направлены на переход к прогностическому типу функционирования. Вместе с тем можно отметить, что фундаментальную роль в развитии промышленно-производственной предпринимательской деятельности, играют предприятия четвертого типа – инновационные. Они, как правило, определяют конкурентоспособность предпринимательской деятельности в индустриальном мире, и соответственно, в экономике страны [10].

Важность выявления сложившейся ситуации на проблеме адаптации существующего технологического потенциала предприятий состоит в том, что это соотношение между различными типами предприятий определяет сложившуюся специфику промышленного производства в предпринимательстве. По нашему мнению, главное направление стратегии в экономике страны должно быть направлено на ускоренное развитие наукоемких отраслей предпринимательства.

Следует отметить, что формирование эффективных методов регулирования и стимулирования инновационного предпринимательства относится к важнейшим перспективным направлениям государственной стратегии. В частности, в Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года указывается, что проведение мероприятий по совершенствованию социально-экономической политики, должно, в частности, предусматривать создание законодательных и институциональных основ для национальных инновационных программ [9].

Рассмотрим динамику развития промышленности, в том числе обрабатывающей, добывающей и металлургической, как важного фактора создания производственно – предпринимательского кластера в области создания инновационных программ.



Согласно приведенным статистическим данным, темпы роста промышленного производства (2,14 раза в 2022г. по сравнению с 2017г.) опережают темпы роста ВВП РТ (1,79 раза в 2022г. по сравнению с 2017г.).

В то же время, отметим, что в структуре промышленного производства растет добывающая промышленность (1,96 раза в 2022г. по сравнению с 2017г.). Это связано с тем, что страна является богатой по содержанию полезных ископаемых. Несколько выше темпы роста в обрабатывающей промышленности (2,35 раза в 2022г. по сравнению с 2017г.), хотя и превышают темпы роста ВВП страны. Также отметим такую положительную динамику роста металлургической промышленности (2,78 раза в 2022г. по сравнению с 2017г.), которая определяет развитие в основном цветной металлургии (табл.1, рис.3).

**Таблица 1. Динамика объема ВВП, промышленности (в том числе обрабатывающей, добывающей и металлургической)**

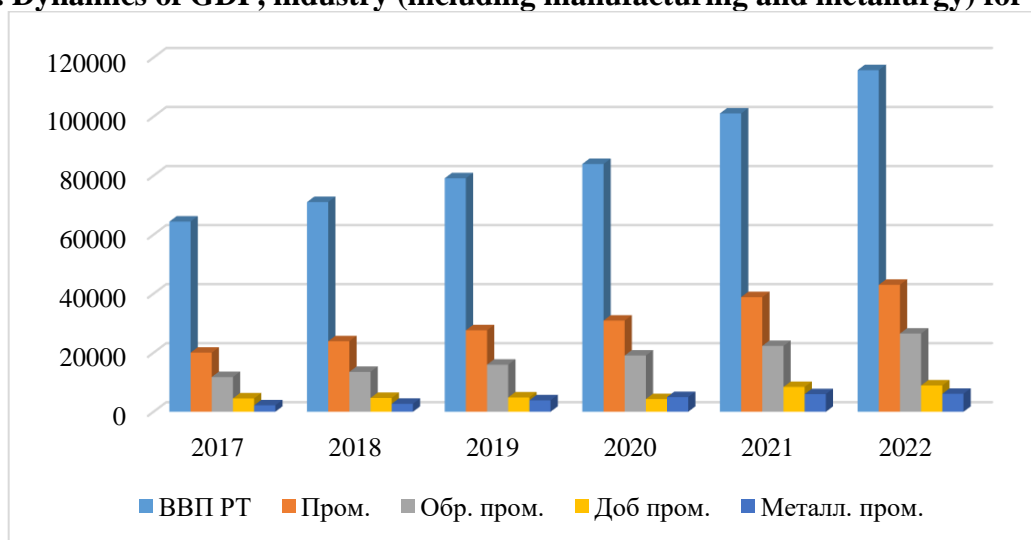
**Table 1. Dynamics of GDP, industry (including manufacturing, mining and metallurgy)**

Годы	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2022/2017
ВВП РТ	64434,3	71059,2	79109,8	83958,3	101076,3	115739,4	1,79р.
Пром.	20029	23894	27613	30890	38829	43025	2,14р.
Обр. пром.	11776	13520	15952	19054	22313	26497	2,25р.
Доб пром.	4524	4686	4853	4309	8409	8906	1,96р.
Металл. пром.	2187	2708	3874	4978	5967	6093	2,78р.

Составлено по данным: [11]

**Рисунок 3. Динамика ВВП, промышленности (в том числе обрабатывающей и металлургической) за 2015-2020гг.**

**Figure 3. Dynamics of GDP, industry (including manufacturing and metallurgy) for 2015-2020**



Составлено автором на основе данных таблицы 1.

Одним из важных направлений этого процесса является создание и функционирование кластера, образованного на базе ОАО ТАЛКО. Кластерообразующим фактором является производство алюминия на использовании местных сырьевых ресурсов, с его последующей обработкой на созданном кластере с привлечением национальных предпринимателей производственного направления.

Таким образом, достигнутые темпы роста в последние годы позволяют с оптимизмом смотреть на достижение качественного скачка в развитии промышленности, а вместе с ней и всей экономики Таджикистана.

**Рецензент: к.э.н., доцент ТНУ - Файзуллоев А.Х.**

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Агарков С.А. Инновационный менеджмент и государственная инновационная политика / С.А. Агарков, Е.С. Кузнецова, М.О. Грязнова. -М.: Издательство: Академия Естествознания, 2011. -143 с.

2. Багриновский К.А. Механизмы технологического развития экономики России / К.А. Багриновский, М.А. Бендиков, Е.Ю. Хрусталева. -М.: Наука, 2003. -159 с.
3. Джумаев У.М. Роль инновационного предпринимательства в развитии экономики переходного периода (на примере Таджикистана) / У.М. Джумаев // Вестник Таджикского национального университета. Серия экономических наук. -Душанбе, 2009. -№5(53). -С.103-108.
4. Джурабоев, Г.Д. Проблемы моделирования производственного предпринимательства на основе инновационной деятельности / Г.Д. Джурабоев, Г.О. Сохибов. -Душанбе: Ирфон, 2022. -160 с.
5. Егорова Н.Е. Малые предприятия: предпринимательские стратегии и кооперация / Н.Е. Егорова, М.А. Маренный. -М.: Компания Спутник+, 2004. -146 с.
6. Егорова Н.Е. Моделирование деятельности малого предприятия, функционирующего в экономическом симбиозе с крупным промышленным объектом / Н.Е. Егорова // Экономика и математические методы. – 1999. - т. 35. -№2. -С.69-71.
7. Клейнер Г.Б. Предприятие в нестабильной экономической среде: риски, стратегии, безопасность / Г.Б. Клейнер, В.Л. Тамбовцев, Р.М. Качалов. -М.: Экономика, 1997.
8. Орешников А.А. Проблемы формирования спроса на инновации в странах с развивающейся и переходной экономикой / А.А. Орешников // Менеджмент инноваций. -М., 2010. -№2(10). -С.152-163.
9. Сохибов Г.О. Вопросы моделирования развития малого предпринимательства с учетом инновационной составляющей / Г.О. Сохибов, И. Муллажонов // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. -Душанбе, 2019. -№3. -II часть. -С.27-33.
10. Сохибов Г.О. Теоретические вопросы развития инновационной деятельности в предпринимательстве / Г.О. Сохибов // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. -Душанбе, 2018. -№1. -С.27-32.
11. Статистический ежегодник Республики Таджикистан – 2023. Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан. -Душанбе, 2023. -С.214-252.

### **САМТҲОИ АСОСИИ РУШДИ СОҲИБКОРИИ ИСТЕҲСОЛӢ ДАР АСОСИ ФАӢОЛИЯТИ ИННОВАТСИОНӢ ДАР ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН**

Дар мақола самтҳои асосии рушди соҳибкории истеҳсоли дар асоси фаъолияти инноватсионӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон баррасӣ карда шудааст. Яке аз самтҳои калидии рушди фаъолияти инноватсионӣ пешниҳод шудааст, ки ташаққули муҳити мувофиқи институтсионалӣ ва инфрасохторӣ ба ҳисоб меравад. Аз ҷумла, ба ҷузъҳои муҳими рушди раванди инноватсионӣ ҷунин омилҳо ба монанди рушди институтҳои сармоягузори хусусӣ, таъсиси фондҳои сармоягузорӣ, ки барои маблағгузори бахшҳои илмталаби иқтисодӣ махсусгардонӣ шудаанд, дохил мешаванд. Аз ҷумла, нақшаи раванди мутобиқшавии технологияи корхона бо дарназардошти гузариш ба технологияҳои инноватсионӣ пешниҳод шудааст. Динамикаи рушди саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон, аз ҷумла саноати коркард, истихроҷи маъдан ва металлургия, ҳамчун омилҳои муҳими ташкили кластери истеҳсоли-соҳибкорӣ дар самти эҷоди барномаҳои инноватсионӣ баррасӣ шудааст. Дар натиҷаи таҳқиқот дар мақола таъсис ва фаъолияти кластери дар заминаи ҶСК «Талко» ташкилшуда пешниҳод шудааст. Омилҳои ташкилшудани кластер истеҳсоли алюминий бо истифода аз ашёи хоми маҳаллӣ ва коркарди минбаъдаи он дар кластери ташкилшуда бо ҷалби соҳибқорони ватанин самти истеҳсолот мебошад.

**Калидвожаҳо:** фаъолияти инноватсионӣ, иқтисодии инноватсионӣ, соҳибкории истеҳсоли, саноат, технологияи инноватсионӣ, рақобатпазирӣ, мутобиқшавии технологӣ, кластер, шахсони қарор қабулшуда.

### **ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА НА ОСНОВЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН**

В статье рассматриваются основные направления развития производственного предпринимательства на основе инновационной деятельности в Республике Таджикистан. Предложено одно из ключевых направлений развития инновационной деятельности, каким является формирование соответствующей институциональной и инфраструктурной среды. В частности, к важным составляющим развития процесса инновационной деятельности относятся такие факторы, как развитие института частных инвестиций, создание инвестиционных фондов, специализирующихся на финансировании наукоемких отраслей экономики. В частности, предложена схема процесса технологической адаптации предприятия с учетом перехода на инновационные технологии. Рассмотрена динамика развития промышленности Республики Таджикистан, в том числе обрабатывающей, добывающей и металлургической, как важного фактора создания производственно-предпринимательского кластера в области создания инновационных программ. В результате проведенного исследования в статье предложено создание и функционирование кластера, образованного на базе ОАО ТАЛКО. Кластерообразующим фактором является производство алюминия на использовании местных сырьевых ресурсов, с его последующей обработкой на созданном кластере с привлечением национальных предпринимателей производственного направления.

**Ключевые слова:** инновационная деятельность, инновационный потенциал, производственное предпринимательство, промышленность, инновационная технология, конкурентоспособность, технологическая адаптация, кластер, лица, принимающие решения.

## MAIN DIRECTIONS OF DEVELOPMENT OF PRODUCTION ENTREPRENEURSHIP BASED ON INNOVATION ACTIVITY IN THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN

The article discusses the main directions of development of industrial entrepreneurship based on innovative activities in the Republic of Tajikistan. One of the key directions for the development of innovation activity is proposed, which is the formation of an appropriate institutional and infrastructural environment. In particular, important components of the development of the innovation process include such factors as the development of the institution of private investment and the creation of investment funds specializing in financing knowledge-intensive sectors of the economy. In particular, a scheme for the process of technological adaptation of an enterprise is proposed, taking into account the transition to innovative technologies. The dynamics of industrial development of the Republic of Tajikistan, including manufacturing, mining and metallurgy, are considered as an important factor in creating a production and entrepreneurial cluster in the field of creating innovative programs. As a result of the research, the article proposes the creation and operation of a cluster formed on the basis of TALCO OJSC. The cluster-forming factor is the production of aluminum using local raw materials, with its subsequent processing in the created cluster with the involvement of national entrepreneurs in the production direction.

**Keywords:** innovation activity, innovation potential, industrial entrepreneurship, industry, innovative technology, competitiveness, technological adaptation, cluster, decision maker.

**Маълумот дар бораи муаллиф:** *Соҳибов Ғолибназар Олимназарович* – Донишгоҳи миллии Тоҷикистон, номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсенти кафедраи кибернетика ва иқтисоди рақамӣ. **Суроға:** 734025, ш. Душанбе, Ҷумҳурии Тоҷикистон, хиёбони Рӯдакӣ, 17. Телефон: (+992) 935-33-33-11. E-mail: [arvand\\_2012@mail.ru](mailto:arvand_2012@mail.ru)

**Сведения об авторе:** *Соҳибов Ғолибназар Олимназарович* – Таджикский национальный университет, кандидат экономических наук, доцент кафедры кибернетики и цифровой экономики. **Адрес:** 734025, г. Душанбе, Республика Таджикистан, проспект Рудаки, 17. Телефон: (+992) 935-33-33-11. E-mail: [arvand\\_2012@mail.ru](mailto:arvand_2012@mail.ru)

**Information about the author:** *Sohibov Gholibnazar Olimnazarovich* – Tajik National University, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of cybernetics and digital economy. **Address:** 734025, Dushanbe, Republic of Tajikistan, Rudaki Ave., Phone: (+992) 935-33-33-11. E-mail: [arvand\\_2012@mail.ru](mailto:arvand_2012@mail.ru)

Статья поступила в редакция: 17.01.2025  
Одобрена после рецензирования: 21.03.2025  
Принята к публикации: 15.04.2025

**КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ ИССЛЕДОВАНИЯ РАЗВИТИЯ СОЦИАЛЬНОЙ  
ИНФРАСТРУКТУРЫ УЧРЕЖДЕНИЙ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО  
ОБРАЗОВАНИЯ В УСЛОВИЯХ ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМКИ ТАДЖИКИСТАНА**

*Саидова М.Х., Ойматов Б.Ш.*

**Таджикский государственный университет коммерции,  
Таджикский государственный педагогический университет им. Садриддина Айни**

В настоящее время в Таджикистане внедряются и используются инновационные технологии во всех отраслях и сферах экономики, одним из сегментов является сфера высшего образования, где совершается процесс инновационного развития.

Конкурентная среда для университетов становится важным элементом поддержания высокого уровня образования и научных исследований, а также активного развития социальной инфраструктуры. Инновационные процессы играют ключевую роль в развитии научно-исследовательских работ студентов, магистрантов, докторантов и профессорско-преподавательского состава.

Важно учесть, что для роста уровня развития учреждения высшего образования (УВПО) необходимо использование инновационно-коммуникационных технологий, новейших образовательных методов, подходов и программ, а также социальной инфраструктуры для удовлетворения потребностей, позволяющих обеспечить их конкурентоспособность в глобальном образовательном пространстве.

В условиях современной экономики важную роль играет концепция инновационного развития УВПО, включающая следующие элементы:

- новейшие технологии для формирования и передачи информации;
- развитая НИР;
- передача технологий;
- глобальное партнерство;
- менеджмент инноваций;
- соцкоммуникации;
- совершенствование человеческого потенциала к актуальным вызовам современного общества.

При этом важным аспектом является обеспечение интеграции научных и образовательных процессов, что способствует более эффективному взаимодействию с внешней средой и повышению вклада университета в инновационное развитие региона и страны в целом.

В рамках данной концепции особое внимание уделяется развитию инновационных подходов, обеспечивающих участие УВПО при решении социальных проблем, которые направлены на удовлетворение потребностей профессорско-преподавательского состава, студентов и сотрудников, включая инновационное развитие социальной инфраструктуры университета.

Принципы инновационного развития социальной инфраструктуры учреждения высшего профессионального образования служат основой для определения ключевых направлений и стратегий, способствующих интеграции инноваций в различные аспекты функционирования учебного заведения.

Также могут варьироваться в зависимости от специфики целей и стратегий конкретного университета, однако они обычно направлены на формирование поддерживающей среды для внедрения инноваций в сфере высшего образования. Исходя из этого, нами были предложены основные концептуальные принципы инновационного развития социальной инфраструктуры учреждения высшего профессионального образования (рис. 1).

Следовательно, для эффективного функционирования и развития УВПО, необходимо использовать новейшие образовательные технологии и Онлайн-обучение.

**Рисунок 1. Основные концептуальные принципы инновационного развития социальной инфраструктуры учреждения высшего профессионального образования в области развития социальной инфраструктуры**

**Figure 1. Basic conceptual principles of innovative development of social infrastructure of an institution of higher professional education in the field of development of social infrastructure**



Составлено автором

Важным аспектом является анализ результативности технологического развития в образовательном процессе, а также в методическом подходе.

Изучив экономическую литературу были выявлены концептуальные аспекты становления инновационной экономики, к которым относим следующее: [2]

- инновационная экономика - это тип экономики, который строится на постоянном внедрении инноваций, технологическом совершенствовании, производстве и экспорте высокотехнологичной продукции с высокой добавленной стоимостью, а также самих технологий;

- основой формирования инновационной экономики является непрерывное обновление знаний и рост потребности в креативности;

- основным направлением инновационной экономики является конкуренция;

- роль государства в инновационных процессах выступает генератором стимулов к инновациям, которые не могут обеспечить рыночная система и существующая несовершенная институциональная среда.

Смешанная экономика, её принципы обеспечивают оптимальное инновационное развитие экономики и общества, сочетая различные формы собственности и виды предпринимательской деятельности с активной государственной поддержкой.

Особенности смешанной экономики включают открытость как экономики, так и общества, возможность участия в международных рынках новых технологий на равных с

другими игроками, наличие конкурентоспособной национальной инновационной системы, а также развитого комплекса институтов, обеспечивающих правовую, финансовую и социальную стабильность. Это создаёт основу для эффективного взаимодействия на глобальной арене и стимулирует инновационные процессы, активное участие государства в качестве главного координатора инновационного развития.

В процессе исследования нами были выявлены проблемы функционирования и развития социальной инфраструктуры в условиях инновационной экономики:

- недостатки инновационной социальной инфраструктуры, которые затрудняют полноценное развитие инновационных процессов;
- низкая готовность по разработке и внедрению инновации в объект социальной инфраструктуры, что сдерживает технологическое развитие УВПО;
- дефицит высококвалифицированных кадров на всех уровнях, что ограничивает возможность реализации программы развития УВПО в долгосрочный период;
- неэффективное и недостаточное взаимодействие между работодателями и УВПО;
- нехватка финансирования научных исследований, что затрудняет развитие новых технологий и инноваций в УВПО;
- отсутствие эффективных механизмов финансирования инновационных проектов, что затрудняет их рост и коммерциализацию инноваций в УВПО.

Одним из эффективных решений существующих проблем является создание и развитие технопарков, что позволяет максимально использовать научный и инновационный потенциал учреждения высшего профессионального образования. Важно создать в университете «Центр инновационного, технологического и социально-инфраструктурного развития», цель которого будет заключаться в следующем:

- создание и развитие инновационной экосистемы на основе интеграции собственных ресурсов университета, образовательных учреждений и институтов развития;
- привлечение активной молодежи к участию в предпринимательской среде и бизнес-процессах;
- расширение эффективных горизонтальных связей внутри инновационной системы в УВПО;
- обеспечение трансфера технологий в УВПО.

Учеными были изучены вопросы управления и развития проектной инновационной деятельности, а также механизмы создания и улучшения инновационной социальной инфраструктуры в УВПО.

В рамках исследования были рассмотрены препятствующие барьеры менеджмента инновационных проектов и компоненты современной социальной инфраструктуры, для роста результативности менеджмента в деятельности УВПО. Определена важность трансформации существующих механизмов формирования и продвижения инновационных проектов в условиях цифровизации, что становится ключевым фактором для успешного развития и внедрения инноваций.

На сегодняшний день учреждения высшего профессионального образования получили определенную гибкость в принятии решений, что позволило повысить конкуренцию за финансирование. Основная задача заключается в подготовке и выпуске квалифицированных специалистов на рынок труда. Поэтому они должны быть гибкими, учитывать новые тренды, повышать уровень требования к перечню компетенций, которыми они должны обладать.

Современная экосистема УВПО объединяет объекты социальной инфраструктуры, а также создает инновационную среду, направленную для удовлетворения социальных потребностей студентов, магистрантов, докторантов, профессорско-преподавательского состава и сотрудников.

В современных условиях социальная инфраструктура учреждения высшего профессионального образования является ключевым показателем экономического и социального развития всех участников вуза, таких как студенты, преподавательский состав, магистранты, докторанты и сотрудники. Это также служит индикатором эффективного использования материальных и ресурсных возможностей университета, обеспечивая создание

комфортной и поддерживающей среды для учебной, научной и социальной деятельности. Роль социальной инфраструктуры заключается в том, что она способна как увеличивать, так и снижать эффективность функционирования текущей структуры. Ее состояние напрямую связано с социальным потенциалом, а также с уровнем развития материальной базы как всего университета, так и отдельных его подразделений. Это является важным индикатором зрелости и готовности образовательного учреждения к реализации инновационных и образовательных инициатив.

Развитие социальной инфраструктуры учреждения высшего профессионального образования значительно повышает эффективность учебного процесса и способствует улучшению трудовой активности студентов, что, в свою очередь, ведет к высоким результатам, например, в научной сфере, а также обеспечению подготовки высококвалифицированных специалистов. Кроме того, важность социальной инфраструктуры университета высоко оценивается в различных рейтингах, поскольку она является ключевым фактором для создания комфортной и продуктивной образовательной среды.

Социальная инфраструктура учреждения высшего профессионального образования представляет собой набор компонентов (ЖКХ, ИКТ, ПР, социально-культурный комплекс), их деятельность влияет на развитие вуза, удовлетворяет потребности и интересы студентов, магистрантов, докторантов, профессорско-преподавательского состава и сотрудников.

Для того чтобы рассчитать интегральный показатель оценки социальной инфраструктуры УВПО, нами была использована методика Сергеева В.А. [9]

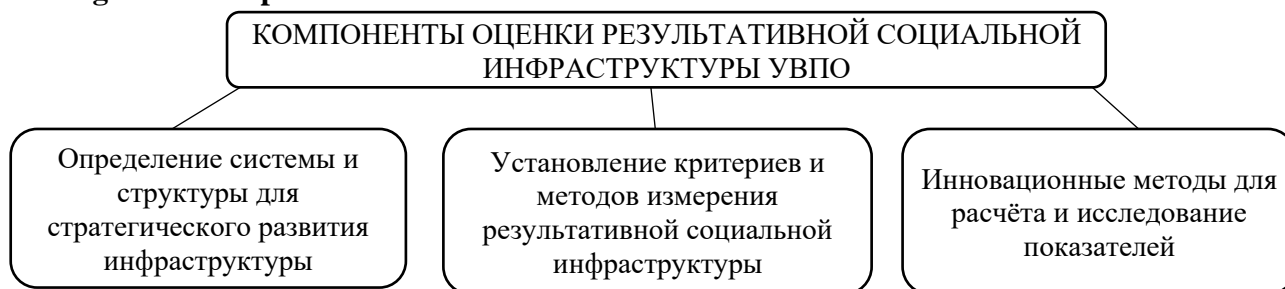
Однако имеются нижеследующие трудности при измерении индикаторов для компонентов социальной инфраструктуры:

- аспекты социальной инфраструктуры - сложный компонент менеджмента и иерархическая лестница;
- сложность в систематизировании отображения социальной инфраструктуры;
- барьеры, препятствующие получению их информации;
- трудности измерения показателей.

Важно отметить, что вышеперечисленные проблемы зависят от их взаимодействия.

Исходя из этого, нами были определены компоненты оценки результативной социальной инфраструктуры УВПО (рис.2).

**Рисунок 2. Компоненты оценки результативной социальной инфраструктуры УВПО**  
**Figure 2. Components of the assessment of the effective social infrastructure of the UHPO**



Кроме того, нами была представлена классификация социальной инфраструктуры, компоненты и показатели, которые позволят провести расчет интегральной оценки социальной инфраструктуры УВПО (табл.1).

**Таблица 1. Классификация социальной инфраструктуры УВПО**  
**Table 1. Classification of social infrastructure of the UHPO**

Объекты	Компоненты	Показатели
Жилищно-коммунальный комплекс представляет собой совокупность объектов	МТБ; Благоустроенность.	$P_{11} P_{12} \dots P_{1n}$ 1. Общая площадь на 1-го студента (от общего числа студентов). 2. Площадь помещений в образовательных ВПО, достоящаяся на 1-го студента, в кв.м.

недвижимости и производственных ресурсов (К1).		3. Общежитие - общая площадь на 1-го студента. 4. Общая площадь жилого фонда - доля аварийного фонда. 5. Соотношение затрат на коммунальные услуги и общих расходов. 6. Аудиторный фонд (площадь учебных и лабораторных помещений) на одного студента. <...>
ИИ - комплекс (К2)	Информационная платформа; СМИ; ИИТ – Интернет.	$P_{21} P_{22} \dots P_{2n}$ 1. Доля - оборудованных аудиторий, доступ к сети интернет. 2. Показатель – персональные компьютеры. 3. Результативность - сервисных услуг. 4. Количество - принтеров на 1 тыс. студентов. 5. Уровень - видеоконференции, Онлайн-лекции на 1 тыс. студентов. <...>
Комплекс потребительского рынка (К3)	Платформа питания; Финансовые услуги; Социально-бытовые услуги.	$P_{31} P_{32} \dots P_{3n}$ 1. Услуги – ремонт бытовой техники (кол-во клиентов). 2. Услуги - парикмахерские (кол-во обслуженных клиентов). 3. Услуги - уборка помещений. 4. Выдача справок – по запросам. 5. Доступ - банковские услуги (доля) 6. Оборот общепита на 1-го чел., млн сом. <...>
Соцкомплекс (К4)	Здравоохранение; Культура, искусство и досуг; Дополнительное образование; ФК и С.	$P_{41} P_{42} \dots P_{4n}$ 1. Социальная активность - численность студентов, магистрантов, докторантов, ППС и сотрудников участвующих в соцмероприятиях. 2. Творческая активность – численность студентов и ППС, принимающих участие в физкультурно-спортивных, культурно-оздоровительных, массовых и научных мероприятиях. 3. Общественная активность – численность студентов, магистрантов, докторантов, ППС и сотрудников, привлеченных в деятельность государственных, общественных организаций и объединений. 4. Мобильность - численность студентов, магистрантов, докторантов, ППС и сотрудников, занимающихся научно-исследовательской работой. 5. Количество культурно-досуговых учреждений на тысячи обучающихся и сотрудников. 6. Расходы бюджета на организацию досуга и культурных мероприятий - тысячи сом. 7. Количество выпускников, трудоустроенных по специальности. <...>

Используя установленные показатели была предложена методика интегральной оценки уровня развития социальной инфраструктуры учреждения высшего профессионального образования, позволяющая провести анализ как в динамике, так и через сравнение между различными вузами. Использование метода анализа иерархий дает возможность учитывать все взаимосвязанные элементы и компоненты социальной инфраструктуры, охватывающие различные аспекты деятельности учебного заведения.

К основным функциям инновационной экономики относятся: воспроизводственная, экономическая, социальная, мотивационная, абсорбирующая, накопительная и интегрирующая, определяющие её специфику и характер, влияющие на результативное инновационное развитие экономики к условиям цифровизации.



Таким образом, для результативного функционирования и развития социальной инфраструктуры УВПО в Республике Таджикистан, на наш взгляд, необходимо, чтобы развитие инновационной экономики базировалось на таких принципах, как: открытости; конкурентоспособности; научного подхода; сотрудничества; целесообразности; оперативности; результативности, подкреплённой синергетическим эффектом, а также вариативности и многообразия.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Ефремова П.В. Показатели оценки эффективности развития инновационной деятельности вузов / П.В. Ефремова // Вопросы инновационной экономики. - 2019. -№9(3). -С.989-1010.
2. Ларченко Л.В. Формирование инновационной инфраструктуры вуза в условиях интеграции высшего образования и науки / Л.В. Ларченко // РГПУ им. А.И. Герцена. -СПб, 2021. -116 с.
3. Омаров М.М. Развитие инновационной инфраструктуры вуза: направления совершенствования / М.М. Омаров, Е.С. Афанасьева // Международный экспедитор. - 2021. -№2. -С.18-21.
4. Доброва Е.Д. Роль инновационной инфраструктуры в обеспечении формирования цифровой экономики России / Е.Д. Доброва // Вопросы инновационной экономики. - 2021. -№11(2). -С.485-506.
5. Ойматов Б.Ш. Развитие социальной инфраструктуры учреждений высшего профессионального образования в условиях рыночной экономики. Монография под ред. д.э.н., профессора Раджабова Р.К. / Б.Ш. Ойматов, М.Х. Саидова. -Душанбе: ЭР-граф, 2019. -258 с.
6. Раджабов Р.К. Социальная инфраструктура организации в условиях рыночной экономики / Р.К. Раджабов, Б. Ойматов, А.А. Исоков // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. –Душанбе, №2/2. -С.156-160.
7. Саидова М.Х. Анализ современного состояния и развития системы управления образовательных учреждений в Республике Таджикистан/ М.Х. Саидова, Ш.А. Джураева // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. -Душанбе, 2020. -№10. -Ч.2. -С.173-185.
8. Саидова М.Х. Место и роль среднего образования в формировании и развитии человеческого капитала в Республике Таджикистан / М.Х. Саидова, Б.Ш. Ойматов, С.И. Гурезов // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. -Душанбе, 2019. -№8. -С.79-85.
9. Саидова Ҳ.М. Баландбардории самаранокии хизматрасонӣ дар низоми таҳсилоти олии касби Ҷумҳурии Тоҷикистон / Ҳ.М. Саидова, Р.М. Мирбобоев // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Баҳши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. –Душанбе, 2023. -№7. -С.99-107.
10. Саидова Ҳ.М. Вазъи пешниҳоди хизматрасонию таҳсилоти олии касбӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон / Ҳ.М. Саидова // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Баҳши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе, 2020. -№7. -С.130-135.
11. Сергеев В.А. Методика интегральной оценки уровня развития социальной инфраструктуры вуза // Искусственные общества. – 2020. -Т.15. -Выпуск 2. [Электронный ресурс]. URL: <https://artsoc.jes.su/s207751800008702-1-1/>. DOI: 10.18254/S207751800008702-
12. [Электронный ресурс]. URL: [http://referatwork.ru/municipalnoe\\_upravlenie/section-10-7.html](http://referatwork.ru/municipalnoe_upravlenie/section-10-7.html)

#### АСОСҲОИ КОНСЕПТУАЛИИ ТАҲҚИҚИ РУШДИ ИНФРАСОҲТОРИ ИҶТИМОИИ МУАССИСАҲОИ ТАҲСИЛОТИ ОЛИИ КАСБӢ ДАР ШАРОИТИ ИҚТИСОДИЁТИ ИННОВАТСИОНИИ ТОҶИКИСТОН

Дар мақолаи мазкур асосҳои концептуалии таҳқиқи рушди инфрасохтори иҷтимоии муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ дар шароити иқтисодиёти инноватсионии Тоҷикистон мавриди баррасӣ қарор дода шудааст. Рушди инноватсионӣ ба эҷоди технологияҳо, усулҳо ва донишҳои нав мусоидат мекунад, ки ба пешрафти соҳаҳои гуногун таъсир мерасонад. Консепсияи рушди инноватсионии донишгоҳҳо маҷмуи ғояҳо, принципҳо ва стратегияҳои мебошад, ки ба ҳавасмандгардонии эҷоди дастовардҳои илмӣ инноватсионӣ дар тамоми соҳаҳои дониш ва фаъолияти муассисаҳои таълимӣ нигаронида шудаанд, ки на танҳо равандҳои таълим, балки таҳқиқоти илмӣ, ҳамкорӣ бо ҷомеа, идоракунии донишгоҳ ва дигар ҷанбаҳои фаъолияти онро дар бар мегиранд. Муаллифон чунин мешуморанд, ки фаъолияти иқтисодии инноватсионӣ бояд ба як қатор принципҳо, аз ҷумла ошкорбаёнӣ, рақобатпазирӣ, равиши илмӣ дар якҷоягӣ бо унсурҳои эҷодӣ, ҳамкорӣ дар якҷоягӣ бо махсусгардонии муассир, оқилона, яқпорчагӣ, пайдарпайӣ, саривақтӣ, самаранокии бо таъсири синергетикӣ дастгиршаванда, инчунин, гуногунрангӣ асос ёбад. Ҳамин тариқ, самтҳои ояндадори рушди инноватсионии муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ дар шароити муосир таҳия ва татбиқи технологияҳои нави таълимӣ, аз қабилеи зеҳни сунӣ, воқеияти виртуалӣ ва иловашуда, инчунин омӯзиши онлайн мебошанд.

**Калидвожаҳо:** инноватсия, омӯзиши онлайнӣ, принципҳо, муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ, концептуалӣ.

## КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ ИССЛЕДОВАНИЯ РАЗВИТИЯ СОЦИАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ УЧРЕЖДЕНИЙ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ В УСЛОВИЯХ ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ ТАДЖИКИСТАНА

В данной статье рассматриваются концептуальные основы исследования развития социальной инфраструктуры учреждений высшего профессионального образования в условиях инновационной экономики Таджикистана. Инновационное развитие способствует созданию новых технологий, методов и знаний, что оказывает влияние на прогресс в разных областях и сферах. Концепция инновационного развития университетов представляет собой комплекс идей, принципов и стратегий, направленных на стимулирование создания инновационных-научных достижений во всех областях знаний и деятельности учебных заведений, охватывающей не только образовательные процессы, но и научные исследования, взаимодействие с обществом, управление университетом и другие аспекты его функционирования. Авторы считают, что функционирование инновационной экономики должно быть основано на ряде принципов, включающих открытость, конкурентоспособность, научный подход, сочетающийся с творческими элементами, сотрудничество в сочетании с эффективной специализацией, рациональность, целостность, согласованность, своевременность, эффективность, подкреплённая синергетическим эффектом, а также вариативность и многообразие. Таким образом, перспективными направлениями инновационного развития учреждений высшего профессионального образования в современных условиях являются разработка и внедрение новых образовательных технологий, таких как искусственный интеллект, виртуальная и дополненная реальность, а также онлайн-обучение.

**Ключевые слова:** инновация, онлайн-обучения, принципы, высшие учебные заведения, концептуальные.

### CONCEPTUAL FRAMEWORK FOR STUDYING THE DEVELOPMENT OF SOCIAL INFRASTRUCTURE OF HIGHER EDUCATION INSTITUTIONS IN THE CONTEXT OF INNOVATIVE ECONOMY OF TAJIKISTAN

This article examines the conceptual framework for studying the development of social infrastructure of higher education institutions in the context of innovative economy of Tajikistan. Innovative development contributes to the creation of new technologies, methods and knowledge, which affects progress in various fields and areas. The concept of innovative development of universities is a set of ideas, principles and strategies aimed at stimulating the creation of innovative scientific achievements in all areas of knowledge and activities of educational institutions, covering not only educational processes, but also scientific research, interaction with society, university management and other aspects of its functioning. The authors believe that the functioning of the innovative economy should be based on a number of principles, including openness, competitiveness, a scientific approach combined with creative elements, cooperation combined with effective specialization, rationality, integrity, consistency, timeliness, efficiency supported by a synergistic effect, as well as variability and diversity. Thus, promising areas of innovative development of higher education institutions in modern conditions are the development and implementation of new educational technologies, such as artificial intelligence, virtual and augmented reality, as well as online learning.

**Keywords:** innovation, online learning, principles, higher education institutions, conceptual.

**Маълумот дар бораи муаллифон:** Саидова Мунавр Хамидовна – Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон, доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор. Суроға: 734061 ш. Душанбе, Ҷумҳурии Тоҷикистон, кӯчаи Дехотӣ, 1/2. Телефон: 934-44-41-08

**Ойматов Бахтиёр Шораҳматович** - Донишгоҳи давлатии омӯзгории Тоҷикистон ба номи С. Айни, номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсенти кафедраи баҳисобгирии бухгалтерӣ, таҳлил ва аудит. Суроға: 734003, ш. Душанбе, Ҷумҳурии Тоҷикистон, хиёбони Рӯдакӣ, 121. Телефон: 918-78-63-64

**Сведения об авторах:** Саидова Мунавр Хамидовна - Таджикский государственный университет коммерции, доктор экономических наук, профессор. Адрес: 734061, г. Душанбе, Республика Таджикистан, улица А. Дехоти, 1/2. Телефон: 934-44-41-08

**Ойматов Бахтиёр Шорахматович** - Таджикский государственный педагогический университет им. Садриддина Айни, кандидат экономических наук, доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита. Адрес: 734003, г. Душанбе, Республика Таджикистан, проспект Рудаки, 121. Телефон: 918-78-63-64

**Information about the authors:** Saidova Munavr Khamidovna - Tajik State University of Commerce, Doctor of Economics, Professor. Address: 734061, Dushanbe, Republic of Tajikistan, A. Dekhoti Street, 1/2. Phone: 934-44-41-08

**Oymatov Bakhtiyor Shorakhmatovich** - Tajik State Pedagogical University named after Sadriddin Aini, Candidate of Economics, Associate Professor of the Department of Accounting, Analysis and Audit. Address: 734003, Dushanbe, Republic of Tajikistan, Rudaki Avenue, 121. Phone: 918-78-63-64

Статья поступила в редакция: 21.12.2024  
Одобрена после рецензирования: 24.02.2025  
Принята к публикации: 15.04.2025

## ПРОБЛЕМЫ АДАПТАЦИИ ТРУДОВЫХ МИГРАНТОВ ИЗ ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ В РОССИИ

*Бахриев У.А., Ананченкова П.И.*

Академия труда и социальных отношений, г.Москва,  
Национальный научно-исследовательский институт общественного здоровья имени  
Н.А.Семашко, г.Москва

Трудовые мигранты в России – это в основном представители постсоветского региона из Центральной Азии, включая Казахстан, Узбекистан, Таджикистан, Кыргызстан и Туркменистан.

Долгое время складывалась такая ситуация, когда трудовые мигранты из Центральной Азии в России живут анклавами, изолированно и не интегрировались в российское общество [4]. Взаимодействие с местными жителями ограничивается в основном общением с представителями их собственной этнической группы. Трудовые мигранты из Центральной Азии мало контактируют с местным населением. Такой метод частичной миграции удобен в отдельных случаях, поскольку при нем не требуется, чтобы человек контактировал с местным населением. В результате снижается необходимость изучения культуры, языка и традиций сообщества, принимающего трудового мигранта. Существует вероятность, что метод частичной миграции также приемлем для части местного населения, для которого трудовые мигранты из Центральной Азии являются источником недорогой рабочей силы, готовых выполнять любую не престижную работу, поэтому для них вполне приемлемо свести к минимуму свое взаимодействие с мигрантами [6].

Современные исследователи уделяют особое внимание проблеме адаптации мигрантов как ключевой проблеме. Работа в многонациональных группах и широкое использование русского языка в процессе работы являются наиболее значимыми каналами адаптации и интеграции мигрантов на рынке труда. Эти каналы позволяют мигрантам расширять кругозор и общаться с гражданами России, что, в свою очередь, трансформирует структуру их идентичности [2].

Этап адаптации включает несколько этапов:

Этап 1. Оценка уровня подготовленности мигранта. При разработке данной программы целесообразно учитывать не только профессиональное образование специалистов, но и их соответствующий опыт работы в смежных областях.

На данном этапе адаптации проводятся следующие мероприятия:

- ознакомление с особенностями страны;
- интеграция в коммуникационные сети;
- ознакомление с практикой общения;
- знакомство с правилами поведения.

Этап 2. Ориентация. Специалист-мигрант знакомится с функциями, которые он должен выполнять на работе.

Этап 3. Действенная адаптация. На данном этапе мигрант, который только начинает работать, должен привыкнуть к своей новой роли. На данном этапе новому специалисту предоставляется возможность поработать в различных областях, одновременно оценивая полученные знания о предприятии.

Этап 4. Функционирование. Данный этап завершает процесс адаптации специалиста. Как следствие, она подразумевает интеграцию нового сотрудника в рабочую среду, взаимодействие с коллективом и переход к стабильному выполнению профессиональных задач.

Существует убеждение, что адаптационный потенциал принимающего сообщества имеет важное значение для интеграционных процессов [3]. Этот потенциал включает в себя готовность принимающего населения принять тот факт, что прибывающие инокультурные трудовые мигранты будут иметь доступ к рынку труда, социальным льготам и защите от дискриминации.

**Механизм адаптации трудовых мигрантов из Центральной Азии в России.** Проблема трудовой миграции в ее современном виде является одной из наиболее значимых проблем,

связанных с формированием отношений сотрудничества между различными этническими группами. Значительное число людей, мигрирующих в Россию, являются выходцами из стран, которые когда-то входили в состав Советского Союза. Большинство трудовых мигрантов составляют молодые люди, и у них, как правило, отсутствует необходимый уровень владения русским языком. Кроме того, они не обладают специальностью, востребованной на российском рынке труда. В большинстве случаев трудовые мигранты из Центральной Азии даже не пытаются интегрироваться в российское общество, так как рассчитывают заработать денег для своих семей и вернуться на Родину [1].

В связи с тем, что основной целью российской миграционной политики является привлечение временных иностранных работников, поэтому действующее законодательство сильно не способствовало успешной адаптации и интеграции мигрантов в российское общество. В связи с многочисленными публикациями и информацией из СМИ у большего числа россиян складывается негативное впечатление о трудовых мигрантах из Центральной Азии, и существует связь между изоляцией мигрантов от принимающего их сообщества и ростом числа людей, разделяющих это мнение.

Одним из инструментов интеграции трудовых мигрантов в российское общество является организация адаптационных центров для потенциальных мигрантов в странах их происхождения, чтобы упростить процесс интеграции представителей центральноазиатских стран в российское общество. Необходимо оказывать помощь мигрантам, которые способны адаптироваться к новым обстоятельствам в ходе своей профессиональной деятельности или в повседневной жизни, чтобы легализовать свой статус и остаться в стране с помощью простых и понятных процессов. Правила, применимые к нарушителям российского законодательства, должны быть достаточно строгими. Лица, которые считаются мигрантами, должны знать, что они будут депортированы, если не будут соблюдать законодательство принимающей страны и нарушать правила поведения в обществе [5].

Существует значительное число мигрантов, которые не могут общаться на русском языке, что является одной из наиболее серьезных проблем, которую необходимо преодолеть, чтобы успешно интегрировать иностранцев в российскую культуру. Существующий способ успешной сдачи экзаменов по русскому языку приводит к созданию среды, характеризующейся коррупцией. Поэтому с 2025 года приняты новые правила организации экзаменов по русскому языку и к организации экзаменов не будут допускаться сторонние посреднические организации. В связи с тем, что существующие программы не справляются с возложенными на них обязанностями, требуется больше занятий русским языком для мигрантов.

Столь же важной проблемой является тот факт, что дети-мигранты не владеют русским языком. Трудовые мигранты привозят свои семьи с несовершеннолетними детьми, которые не понимают русский язык, некоторые из них не посещают школу, следовательно, они не проходят процесс адаптации.

Не менее важной проблемой является недостаточное знание русского языка детьми мигрантов. В России находится несовершеннолетние, не владеющие государственным языком страны. При этом, далеко не все из них ходят в школы, а значит, не проходят адаптацию.

На рисунках 1-2 представлены данные по знанию русского языка среди опрошенных трудовых мигрантов для общения на работе и для заполнения документов.

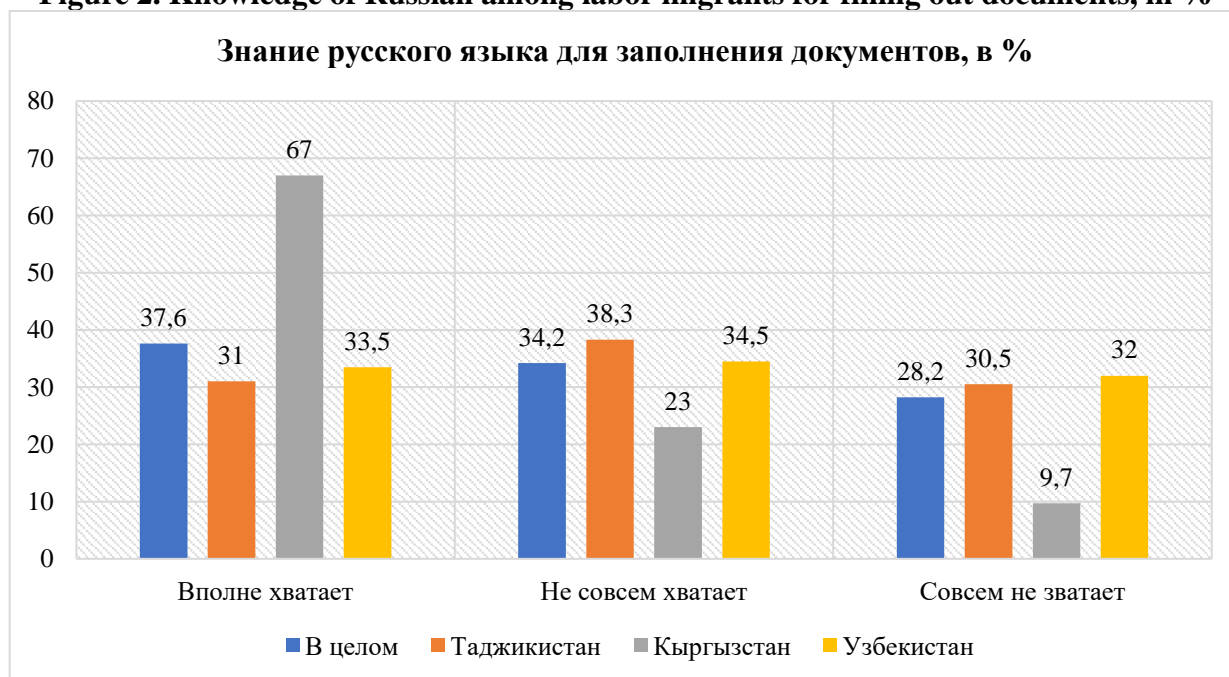
Анализируя данные по знанию русского языка для общения на работе у трудовых мигрантов, можно сделать вывод, что в целом для 77,7% участников опроса этих знаний хватает. Среди анализируемых стран для 20% трудовых мигрантов имеющихся знаний русского языка недостаточно и 2,7% совсем не могут общаться по работе, так как не владеют русским языком.

**Рисунок 1. Уровень знания языка у трудовых мигрантов из ЦА, в % [1]**  
**Figure 1. Level of language proficiency among labor migrants from Central Asia, in %**



**Рисунок 2. Знание русского языка у трудовых мигрантов для заполнения документов, в % [1]**

**Figure 2. Knowledge of Russian among labor migrants for filling out documents, in %**



Проведенный опрос касательно знания русского языка у трудовых мигрантов на уровне заполнения документов, говорит о низком уровне владения русским языком, только 37,6% трудовых мигрантов могут заполнять документы на русском языке. Только трудовые мигранты из Кыргызстана (67%) имеют более высокий уровень владения русским языком в сравнении с остальными участниками опроса.

Министерство внутренних дел России внесло предложение поощрять трудовых мигрантов к изучению русского языка в качестве второго. МВД предложило ввести рейтинговую систему владения русским языком. «Языковой рейтинг» трудового мигранта повышается пропорционально тому, насколько он умеет общаться на русском языке [8].

По сравнению с языковыми экзаменами, которые проводятся в других странах, иностранцы не будут обязаны сдавать экзамен на знание русского языка, им будет разрешено

пройти тест заранее, у себя дома. В том случае, если результат будет невысоким, им будет разрешен въезд в Россию, но в течение года, пока действует адаптационный период, рейтинг необходимо будет повышать.

Трудовые мигранты из Центральной Азии, которые находятся в России, – крайне неохотно адаптируются к российским культурным реалиям. Россия не привлекает высококвалифицированных мигрантов. Исследование показало, что свыше 50% иностранцев считают свои религиозные традиции выше светских норм законов, а более 25% готовы свои ценности защищать на несанкционированных акциях.

Гражданское общество выступает значимым институтом для работы с трудовыми мигрантами. Ключевую роль в адаптации и интеграции мигрантов должно играть государство, некоммерческий сектор может выступать в качестве помощника, а не единственного исполнителя.

Федеральным агентством по делам национальностей создан уникальный курс по адаптации трудовых мигрантов из стран Центральной Азии в России. Информация о российских законах и обычаях является частью учебной программы. Чтобы предотвратить въезд в Россию радикально настроенных мигрантов, которые не планируют работать, курс будет использоваться в качестве фильтра. В конечном счете, негативную реакцию общественности вызывает не само присутствие трудовых мигрантов из стран Центральной Азии, а девиантное поведение некоторых из них.

Примерно 43% трудовых мигрантов, въезжающих в Россию, хотят жить по законам шариата, и 50% из них готовы участвовать в митингах, чтобы защитить это право. Поэтому нужны такие механизмы, как фильтры, которые не пропускали бы радикалов. По сути, именно по этой причине и появилась концепция центров адаптации. Для тестирования новой программы задействованы многочисленные регионы, в том числе Калининград, Московская область, Пермь и Краснодар. Создатели курса хотят повысить уровень правовых знаний иммигрантов, а также снизить напряженность в миграционной среде.

Апробация учебных материалов курса «Содействие адаптации трудовых мигрантов из Центрально-Азиатского региона в Российской Федерации» реализуется при помощи выездных мероприятий в городе Краснодаре ГБУ КК «Многофункциональный миграционный центр». На выездных мероприятиях рассматриваются вопросы социальной адаптации и интеграции трудовых мигрантов из стран Центральной Азии. Организатором мероприятий выступает Федеральное агентство по делам национальностей России.

Мероприятия направлены на повышение правовой грамотности и снижение социальной изоляции иностранных граждан, занимающихся трудовой деятельностью.

В ходе встречи специалисты учреждения разъясняют основные положения российского законодательства, а также ответственность за их нарушения. Особое внимание уделялось правилам общения с незнакомцами, основам поведения в общественном транспорте, на улице и с противоположным полом.

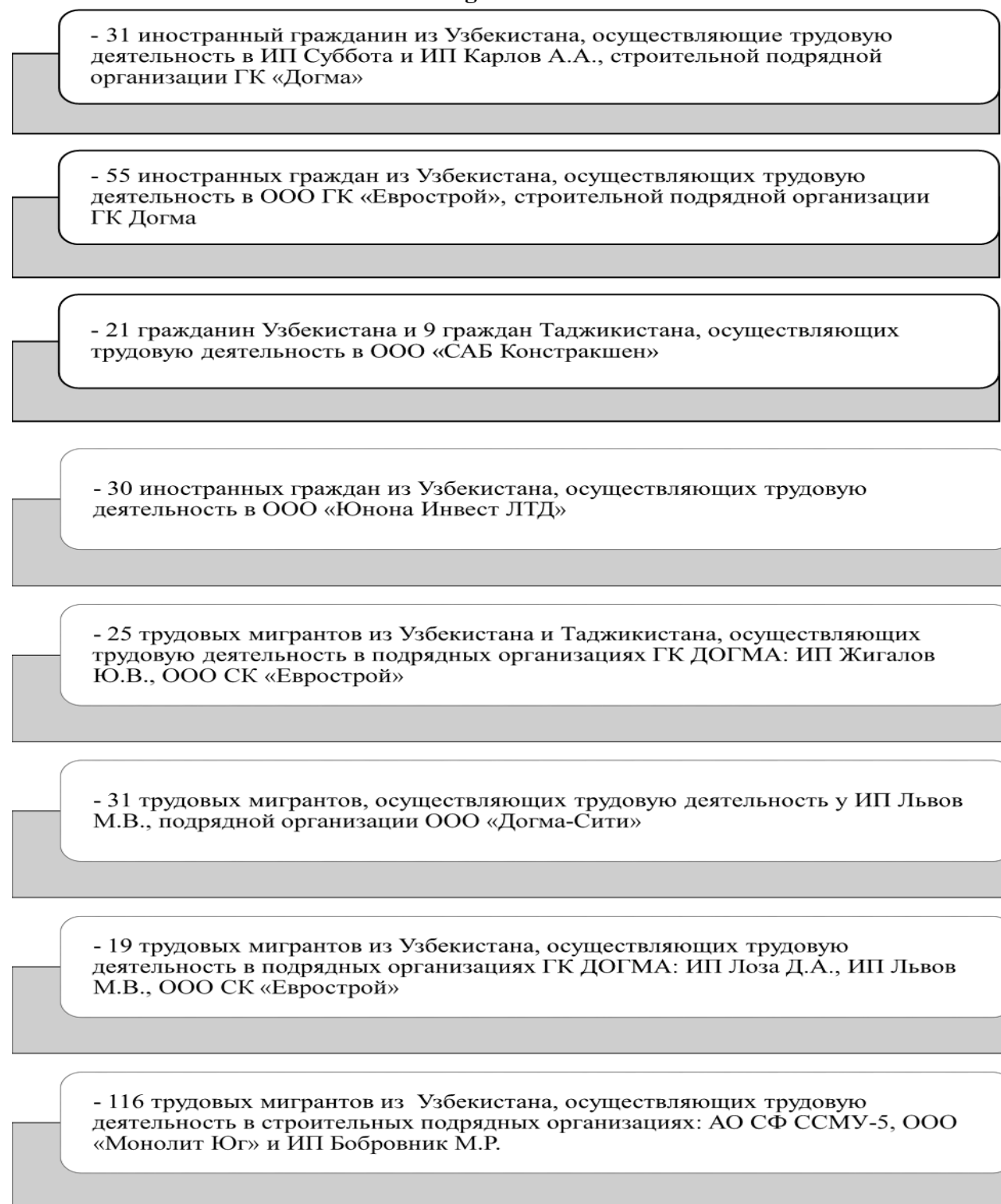
Иностранные граждане, занятые трудовой деятельностью, представляют собой особую группу людей, которым необходимо регулярно получать информацию об изменениях в ключевых разделах российского законодательства, а также о правилах неформального поведения в местном обществе. Основными целями курса являются снижение социальной изоляции среди иностранных граждан и повышение правовой грамотности.

В ходе консультации сотрудники центра рассказывают иностранным гражданам о важности соблюдения миграционного законодательства Российской Федерации и последствиях его нарушения.

В результате проведенных мероприятий ГБУ КК «Многофункциональный миграционный центр» по Краснодарскому краю по вопросам социальной адаптации и интеграции иностранных граждан в рамках апробации учебных материалов курса по содействию адаптации трудовых мигрантов из стран Центральной Азии в 2023 году консультации по социальной адаптации получили:

**Рисунок 3. Результаты консультационных мероприятий ГБУ КК «Многофункциональный миграционный центр» по Краснодарскому краю [2]**

**Figure 3. Results of the consultation activities of the State Budgetary Institution of Krasnodar Krai “Multifunctional Migration Center” in Krasnodar Krai**

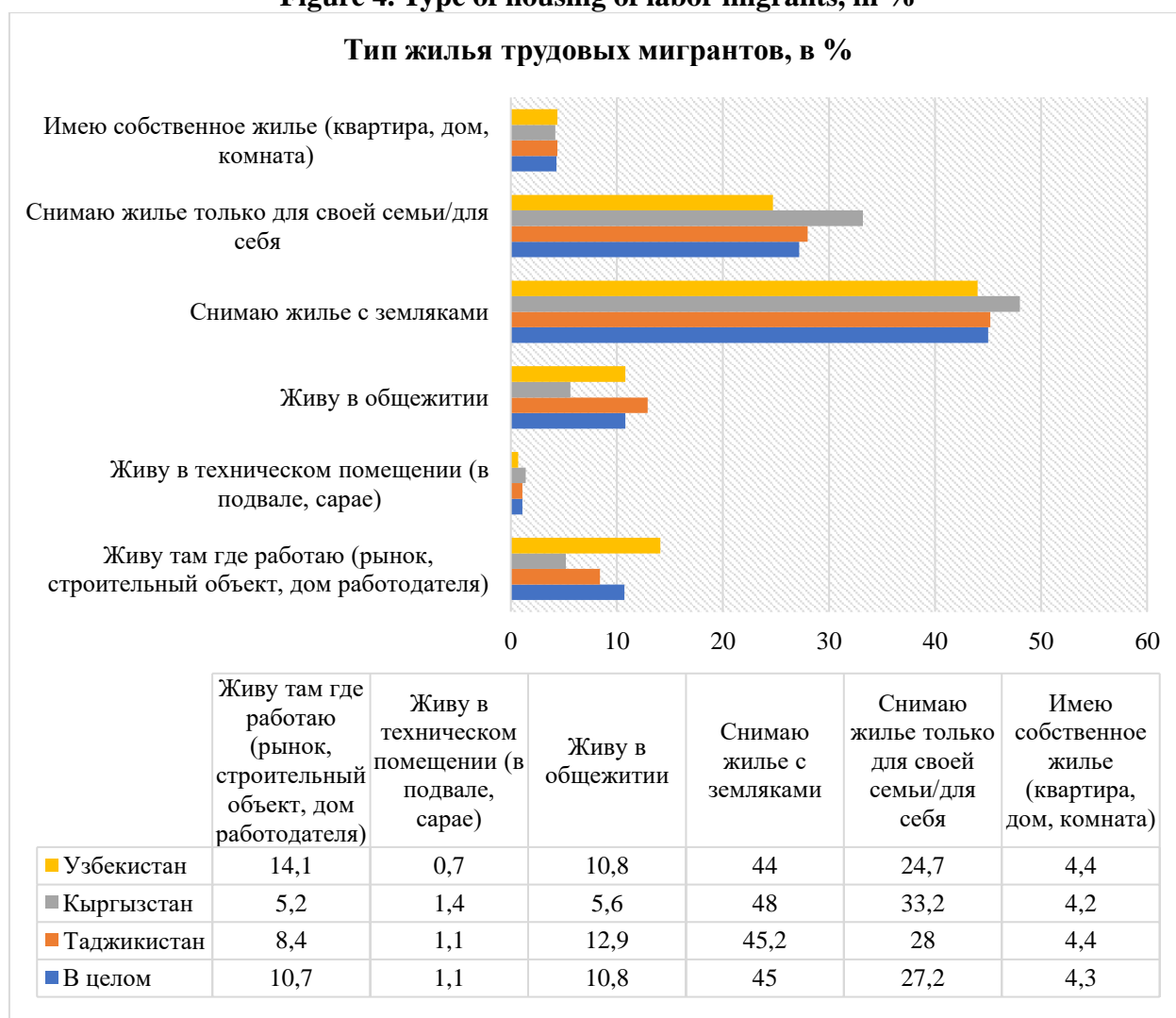


Трудовые мигранты приезжают в Россию с семьями, включая несовершеннолетних детей.

Один из механизмов помощи трудовым мигрантам адаптироваться в России – это создать условия проживания, оказать помощь в обучении детей и обеспечить доступ к социальным услугам.

Рассмотрим уровень жизни трудовых мигрантов из Центральной Азии в России на примере Москвы. Данные по условиям проживания трудовых мигрантов, составленные на основании проведенного опроса, представлены на рисунке 4.

**Рисунок 4. Тип жилья трудовых мигрантов, в % [1]**  
**Figure 4. Type of housing of labor migrants, in %**



Анализируя данные по жилью трудовых мигрантов, отмечаем, что 10,7% опрошенных проживают там, где они работают. Приблизительно такая же доля опрошенных трудовых мигрантов проживают в общежитиях. 27,2% опрошенных снимают жилье совместно с земляками и 4,3% имеют свое жилье.

Трудовые мигранты из Кыргызстана (33,2%) могут позволить себе снимать жилье только для себя или для своей семьи. Среди трудовых мигрантов из Таджикистана – их доля составляет 28%, среди жителей Узбекистана 24,7%.

Трудовые мигранты из Центральной Азии, которые в настоящее время проживают в России, проявляют значительное нежелание приспосабливаться к культурным нормам России. Когда дело доходит до взаимодействия с трудящимися-мигрантами, гражданское общество является важным субъектом сотрудничества. Государство должно играть значительную роль в процессе адаптации к новым условиям и интеграции мигрантов, а некоммерческий сектор должен быть в состоянии способствовать этому процессу.

Федеральное агентство по делам национальностей (Агентство) разработало специальный курс, призванный помочь трудовым мигрантам из стран Центральной Азии адаптироваться к жизни в России. Агентство планирует использовать этот курс как способ отфильтровать радикально настроенных мигрантов, которые не хотят работать в России. На самом деле негативную реакцию общественности вызывает не присутствие трудовых мигрантов из Центральной Азии, а девиантное поведение отдельных личностей [1].

Около 43% трудовых мигрантов, приезжающих в Россию, заинтересованы в том, чтобы жить по законам шариата, и половина из них готова присоединиться к митингам в поддержку



этого права. Поэтому действительно нужны механизмы, такие как фильтры, которые могли бы помешать приезжать в Россию под видом трудовых мигрантов радикально настроенным личностям.

В тестировании новой программы по адаптации трудовых мигрантов из Центральной Азии принимают участие несколько регионов: Калининград, Московская область, Пермь и Краснодар. Цель организаторов проекта - повысить уровень правовых знаний трудовых мигрантов и помочь снизить напряженность в миграционной среде [2].

В этом исследовании рассматривается адаптация трудящихся-мигрантов из Центральной Азии, подчеркиваются культурные различия, языковые барьеры и структурная дискриминация, а также демонстрируются их адаптационные способности и социальная интеграция благодаря сетям поддержки сообщества и участию в экономической жизни.

На выездных мероприятиях специалисты Агентства занимаются адаптацией и интеграцией трудящихся-мигрантов из стран Центральной Азии. Цель мероприятий - повысить уровень правовых знаний и помочь иностранным работникам справиться с социальной изоляцией трудовых мигрантов в обществе. На встречах специалисты рассказывают о ключевых положениях российского законодательства и о том, что произойдет, если эти правила будут нарушены. Особое внимание уделяется правилам общения с незнакомыми людьми, основам поведения в общественном транспорте, на улице и нормам поведения с противоположным полом.

Иностранные работники - это уникальная группа, которой необходимо быть в курсе любых изменений в важных разделах российского законодательства, а также понимать традиционные правила поведения в обществе. Благодаря занятиям на курсе иностранные граждане получают возможность почувствовать себя включенными в общество и улучшить понимание правовых вопросов. Во время консультации сотрудники Агентства беседуют с иностранными гражданами о том, почему важно соблюдать иммиграционное законодательство Российской Федерации и что может произойти, если эти законы будут нарушены.

Если посмотреть на данные о жилье для трудовых мигрантов, то окажется, что трудовые мигранты живут там, где они работают или в общежитиях. Приблизительно 30% снимают жилье вместе с другими жителями своей страны, и только у 4% есть собственное жилье.

Одним из способов помочь трудовым мигрантам обосноваться в России является создание лучших условий жизни, оказание поддержки в получении образования их детьми и обеспечение им доступа к социальным услугам.

**Опыт других стран при интеграции трудовых мигрантов в принимающее общество.** В создавшейся ситуации интересным будет проанализировать опыт других стран при интеграции трудовых мигрантов в свое общество.

Обращаясь к опыту Германии во время миграционного кризиса после «арабской весны», становится ясно, что страна столкнулась с рядом серьезных проблем, связанных с притоком десятков тысяч мигрантов. Тем не менее, Германия приняла ряд мер: разработала программы, направленные на образование и профессиональную подготовку мигрантов [10].

Программы адаптации и интеграции трудовых мигрантов включают в себя обучение немецкому языку и помощь мигрантам в переподготовке в различных областях профессиональной деятельности.

Однако, когда Германия работала над тем, как интегрировать трудовых мигрантов, страна также стремились отказаться от насаждения трудовых мигрантов [9, с.1162].

В этом качественном тематическом исследовании рассматриваются стратегии адаптации работников в индустрии гостеприимства, выявляются проблемы, связанные с привычками, культурой работы, языком, окружающей средой и религией, а также механизмы их преодоления, что согласуется с теорией адаптивного поведения Джона Уильяма Беннета [8, с.174].

В результате нехватки рабочей силы экономика столкнется с дополнительными проблемами, включая увеличение издержек из-за нехватки работников и снижение качества предлагаемых услуг, а также увеличение рабочего времени и переработки. Нагрузка на тех, кто уже работает, возрастет, что негативно скажется на каждом работнике. Существует вероятность того, что ужесточение миграционной политики может показаться решением в краткосрочной

перспективе, а в долгосрочной перспективе это может привести к серьезным экономическим и социальным проблемам.

Государство сосредоточилось на внедрении серьезных программ переподготовки для местного населения и ищет способы повысить их мотивацию к работе в тех секторах, которые раньше могли показаться непривлекательными. Также очень важно приложить определенные усилия для развития автоматизации и внедрения новых технологий, которые могут помочь уменьшить зависимость экономики от человеческого труда.

Изучая опыт Германии, важно понимать, что интеграция мигрантов в Российской Федерации должна включать в себя разных участников, причем мигранты играют решающую роль в этом процессе. Невозможно напрямую копировать миграционную политику Германии в России [11]. Существует слишком много различий в экономике, системе образования и общем развитии гражданского общества. Знакомство с тем, как другие страны справляются с интеграцией, и внедрение лучших методов и инструментов действительно могут помочь улучшить российскую интеграционную модель, которая сейчас претерпевает некоторые существенные изменения.

В этой статье авторы попытались выявить адаптивные защитные факторы, ответственные за устойчивость трудовых мигрантов в принимающем городе, с точки зрения устойчивости, и обнаружили, что благоприятная структурная адаптация и возможности для неформального предпринимательства являются наиболее прогностическими факторами адаптивной защиты наряду с овладением языком, доступом к мобильности и уровнем образования, повышением конкурентоспособности трудящихся-мигрантов на рынке труда.

**Рецензент: д.э.н., профессор ДМТ – Джураева А.**

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Как адаптировать мигрантов? Комитет Государственной Думы по делам национальностей 24.03.2024. [Электронный ресурс]. URL: <http://komitet-dn.duma.gov.ru/novosti/> (дата обращения: 2.01.2025 г.)
2. Многофункциональный миграционный центр города Москвы - Трудовые мигранты за прошедший год принесли в столичный бюджет 15,7 млрд руб. [Электронный ресурс]. URL: <https://mc.mos.ru/ru/about/piece-of-news/> (дата обращения: 2.01.2025 г.)
3. Мониторинг показателей качества жизни населения в Странах Содружества Независимых Государств 2021-2022. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.cisstat.com/rus> (дата обращения: 2.01.2025 г.)
4. Рынок труда России в 2023: будут люди – будет бизнес. [Электронный ресурс]. URL: <https://hr-elearning.ru/wp-content/uploads/2023/07/Рынок-труда-России-в-2023>. (дата обращения: 2.01.2025 г.)
5. Состояние преступности по России за январь-декабрь 2022 г. [Электронный ресурс]. URL: [https://xn--b1aew.xn--p1ai/upload/site1/document\\_news/](https://xn--b1aew.xn--p1ai/upload/site1/document_news/) (дата обращения: 2.01.2025 г.)
6. Численность и миграция населения Российской Федерации в 2021 году. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.gks.ru/bgd/regl/> (дата обращения: 2.01.2025 г.)
7. Шитова Ю., Шитов Ю. Маятниковая трудовая миграция в Московском регионе // Сетевой журнал НИУ ВШЭ «Демоскоп Weekly». [Электронный ресурс]. URL: <http://www.demoscope.ru/weekly/2023/0569/demoscope569.pdf> (дата обращения: 2.01.2025 г.)
8. Bedrina E.V., Lazareva E.V. Adaptation and integration of labour migrants from Central Asia in Russia and countries of European Union: comparative analysis. *Economy of Regions*. - 2021. -Т.17. -№1. -С.170-181. (дата обращения: 2.01.2025 г.)
9. Burzynski M. et al. Climate Change, Inequality, and Human Migration. *Journal of the European Economic Association*. - 2022. -Vol. 20/3. -P.1145–1197. (дата обращения: 2.01.2025 г.)
10. Enh A.M., Wahab A., Azlan A.A. et al. Life experiences and cultural adaptation among migrant workers in Malaysia. *CMS*. 2024. 12/1. (дата обращения: 2.01.2025 г.)
11. European Migration Network. Displacement and migration related to disasters, climate change and environmental degradation. 2023. URL: [https://emn.ie/wpcontent/uploads/2023/05/EMN\\_Inform\\_climate\\_related\\_migration\\_final\\_May2023.pdf](https://emn.ie/wpcontent/uploads/2023/05/EMN_Inform_climate_related_migration_final_May2023.pdf). (дата обращения: 2.01.2025 г.)

#### **МУШКИЛОТИ МУТОБИҚШАВИИ МУХОЧИРОНИ МЕХНАТИИ ОСИЁИ МИЁНА ДАР РУСИЯ**

Мақолаи мазкур мушкилоти мутобиқшавии мухочирони қорӣ аз Осиеи Миёна дар Русияро баррасӣ мекунад. Дар тули чанд соли охир ҳукумати Русия қонунеро, ки меъёрҳои воридшавӣ, бақайдгири ва ҳуқуқи меҳнати мухочиронро танзим мекунад, аз нав дида баромад. Муқаррар намудани мувозинат барои ҳифзи манфиатҳои мардум ва ҳамзамон, истифодаи меҳнати мухочирони меҳнатӣ зарур аст. Барномаҳои ҳамгироии хуб ташкилшуда метавонанд сифати зиндагии мухочирон ва сокинони маҳаллиро баланд бардоранд ва сатҳи ҷинойткориро коҳиш диҳанд. Дар мақола адабиёти таҷрибавӣ оид ба қобилиятҳои мутобиқшавӣ ва стратегияҳои зиндагии мухочирони меҳнатӣ ҷамъбаст шуда, мушкилоте, ки онҳо ҳангоми

мухочират рӯбарӯ мешаванд, нишон медиҳад ва механизмҳои муқобили ба онҳо ва устувории онҳо ба беҳтар шудани шароити зиндагӣ арзёбӣ мешавад.

**Калидвожаҳо:** ҳамгирӣ, мухочирони қорӣ, барномаҳои ҳамгирӣ, сифати зиндагӣ, сиёсати мухочират, қарағи мухочират, равандҳои мухочират.

### **ПРОБЛЕМЫ АДАПТАЦИИ ТРУДОВЫХ МИГРАНТОВ ИЗ ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ В РОССИИ**

В данной статье рассматриваются проблемы адаптации трудовых мигрантов из Центральной Азии в России. В течение последних нескольких лет правительство России проводило пересмотр закона, устанавливающего нормы, регулирующие въезд, регистрацию и трудовые права мигрантов. Установление баланса необходимо для защиты интересов людей и в то же время для использования труда трудовых мигрантов. Хорошо организованные интеграционные программы способны повысить качество жизни мигрантов и жителей местного сообщества и снизить уровень преступности. В статье обобщена эмпирическая литература о способностях трудящихся-мигрантов к адаптации и стратегиях получения средств к существованию, освещены трудности и вызовы, с которыми они сталкиваются при иммиграции, а также дана оценка механизмов их преодоления и устойчивости к улучшению условий жизни.

**Ключевые слова:** интеграция, трудовые мигранты, интеграционные программы, качество жизни, миграционная политика, миграционные потоки, миграционные процессы

### **PROBLEMS OF ADAPTATION OF LABOR MIGRANTS FROM CENTRAL ASIA IN RUSSIA**

This article examines the problems of adaptation of labor migrants from Central Asia in Russia. Over the past few years, the Russian Government has been reviewing the law setting out the rules governing the entry, registration and labor rights of migrants. Proponents of a strict migration policy argue that such rigidity is necessary to ensure security and stability of the situation inside the country. From their point of view, migrants can pose a security threat because they can actively engage in criminal activities or provoke conflicts in society. The establishment of a balance is necessary to protect the interests of people and at the same time to use the labor of migrant workers. It is important to create conditions more favorable for the integration of migrants. Well-organized integration programs can improve the quality of life of migrants and residents of the local community, and reduce crime rates.

**Keywords:** integration, labor migrants, integration programs, quality of life, migration policy, migration flows, migration processes.

**Маълумот дар бораи муаллиф:** *Бахриев Убайдулло Абдуллоҷонович* - Академияи меҳнат ва муносибатҳои иҷтимоӣ, шаҳри Москва, аспиранти кафедраи иқтисоди меҳнат ва идоракунии кадрҳо. **Суроға:** 119454, ш.Москва, Федератсияи Россия, кӯчаи Лобачевский, 90. Телефон: **+7 (903) 1895356**. E-mail: **bakhriev\_7776@mail.ru**

*Ананченкова Полина Игоревна* - Институти миллии таҳқиқоти тандурустии ҷамъиятии ба номи Н.А. Семашко, Москва, номзади илмҳои ҷамъиятшиносӣ, номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсент, мудири кафедраи иқтисодиёт ва ҷомеашиносии нигоҳдории тандурустӣ. **Суроға:** 105064, ш.Москва, Федератсияи Россия, кӯчаи Воронцово Поле, 12, бинои 1. Телефон: **+7 (903) 5710601**. E-mail: **ananchenkova@yandex.ru**

**Сведения об авторах:** *Бахриев Убайдулло Абдуллоҷонович* - Академия труда и социальных отношений, г.Москва, аспирант кафедры экономики труда и управления персоналом. **Адрес:** 119454, г.Москва, РФ, улица Лобачевского, 90. Телефон: **+7 (903) 1895356**. E-mail: **bakhriev\_7776@mail.ru**

*Ананченкова Полина Игоревна* - Национальный научно-исследовательский институт общественного здоровья имени Н.А.Семашко, г.Москва, кандидат социологических наук, кандидат экономических наук, доцент, заведующая кафедрой экономики и социологии здравоохранения. **Адрес:** 105064, Москва, РФ, улица Воронцово поле, д.12, строение 1. Телефон: **+7 (903) 5710601**. E-mail: **ananchenkova@yandex.ru**

**Information about the authors:** *Bahriev Ubaydullo Abdullozhonovich* - Academy of Labor and Social Relations, Moscow, postgraduate student of the Department of Labor Economics and Personnel Management. **Address:** 119454, Moscow, Russian Federation, Lobachevsky Street, 90. Phone: **+7 (903) 1895356**. E-mail: **bakhriev\_7776@mail.ru**

*Ananchenkova Polina Igorevna* - National Research Institute of Public Health named after N.A. Semashko, Moscow, Candidate of Sociological Sciences, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Head of the Department of Economics and Sociology of Health Care. **Address:** 105064, Moscow, Russian Federation, Vorontsovo Pole Street, 12, Building 1. Phone: **+7 (903) 5710601**. E-mail: **ananchenkova@yandex.ru**

Статья поступила в редакция: 15.11.2024  
Одобрена после рецензирования: 04.03.2025  
Принята к публикации: 15.04.2025

**РАЗВИТИЕ МЕДИЦИНСКОГО ВОЛОНТЕРСТВА КАК СОЦИАЛЬНО-ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРАКТИКА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН**

*Горский А.А., Амонова Д.С., Тонконог В.В.*

**Российский государственный университет им. А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство) г.Москвы**

**Российско-Таджикский (славянский) университет,  
Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента при Департаменте здравоохранения г.Москвы**

Волонтерство (от лат. voluntarius — добровольный) — это общественная деятельность, основанная на принципах добровольного участия граждан в оказании помощи другим людям, обществу или окружающей среде без получения материального вознаграждения. Волонтерство является важной частью социальной жизни и играет значительную роль в развитии общества. Будучи основанным на принципах добровольности, солидарности и социальной ответственности, оно объединяет людей разных возрастов и профессий, помогая решать важные общественные проблемы. В современном мире волонтерское движение активно развивается и поддерживается государством, бизнесом и международными организациями, что открывает новые возможности для его расширения и эффективного воздействия на общество.

В научной и нормативно-правовой литературе волонтерство рассматривается как форма гражданского участия, направленная на решение социальных, гуманитарных, экологических и культурных проблем. Волонтерская деятельность может осуществляться как индивидуально, так и в составе организаций, благотворительных фондов, государственных или международных программ.

Волонтерская деятельность в сфере здравоохранения является важным инструментом поддержки системы медицинского обеспечения населения. В условиях роста спроса на медицинские услуги, ограниченности ресурсов и глобальных вызовов, таких как пандемии и кризисы, медицинское волонтерство приобретает особую значимость. В России и Республике Таджикистан оно выполняет не только вспомогательные функции, но и способствует социальной сплоченности, профессиональному развитию медицинских работников и повышению доступности медицинской помощи.

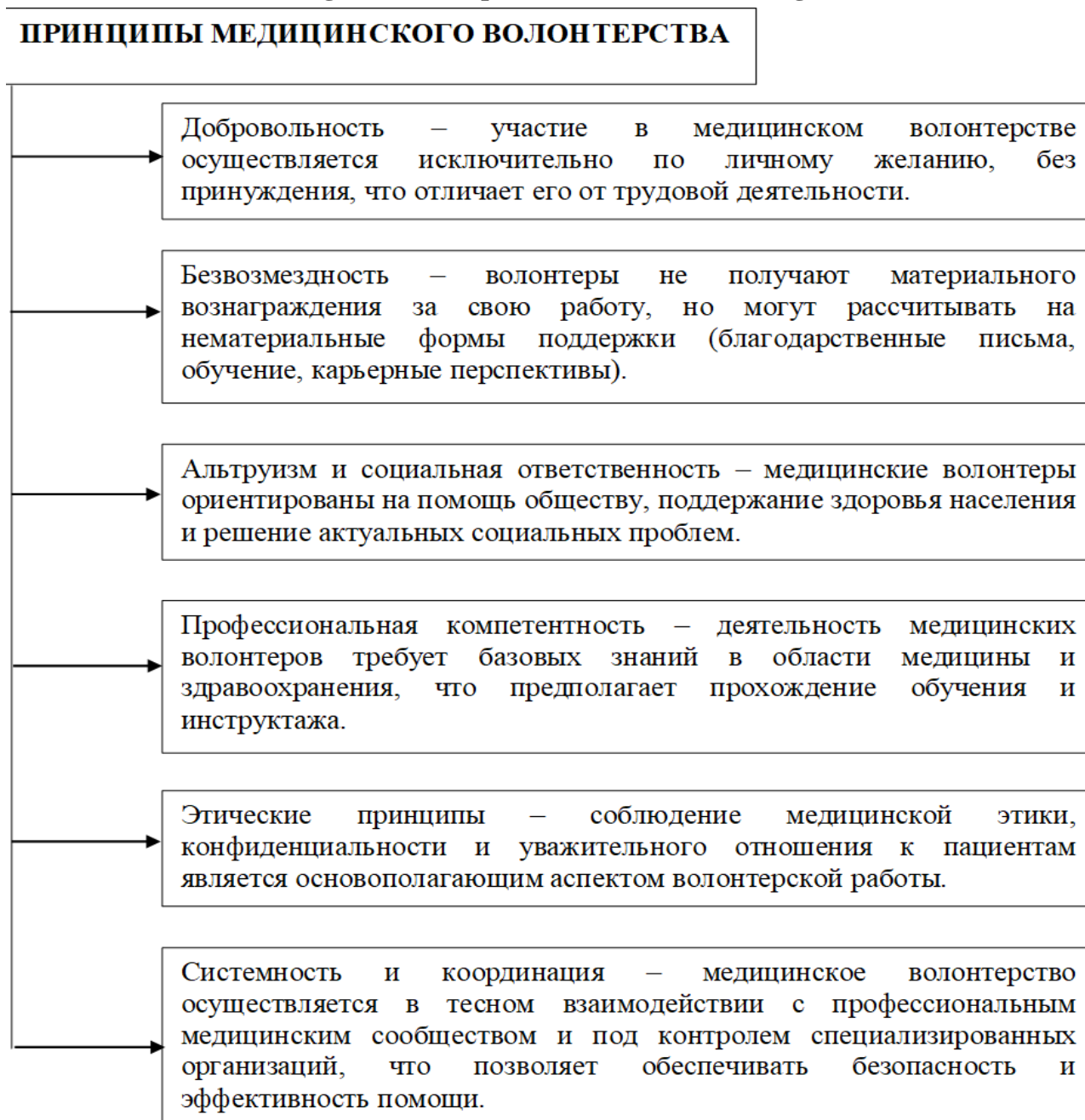
Медицинское волонтерство – это добровольная деятельность, направленная на оказание помощи медицинским учреждениям, пациентам, социально уязвимым категориям населения, а также на популяризацию здорового образа жизни и повышение медицинской грамотности. По мнению Вандышевой Л.В., «медицинское волонтерство представляется видом волонтерства в сфере здравоохранения, направленным на повышение качества профилактических, лечебных, реабилитационных медицинских услуг населению» [1,с.98]. Волонтерская работа в медицине осуществляется на безвозмездной основе и включает широкий спектр направлений, таких как помощь в стационарах, поддержка пациентов, работа в экстренных ситуациях, участие в профилактических кампаниях, донорское движение и многое другое [10].

Международные организации, такие как Всемирная организация здравоохранения (ВОЗ) и Международный Красный Крест, рассматривают медицинское волонтерство как значимый компонент общественного здравоохранения, способствующий улучшению доступности медицинских услуг и повышению уровня медицинской осведомленности среди населения [5,с.41].

В российском контексте термин «медицинское волонтерство» закреплен в нормативных документах, регулирующих деятельность добровольцев в сфере здравоохранения. Согласно Федеральному закону №135-ФЗ «О благотворительной деятельности и добровольчестве (волонтерстве)» [9], волонтерская деятельность представляет собой общественно полезную, добровольную и безвозмездную помощь гражданам, организациям и государственным учреждениям, в том числе в медицинской сфере.

Медицинское волонтерство базируется на ряде ключевых принципов, которые определяют его сущность и направленность (рисунок 1):

**Рисунок 1. Принципы медицинского волонтерства**  
**Figure 1. Principles of medical volunteering**



Медицинское волонтерство охватывает широкий спектр деятельности, включающий:

- помощь в медицинских учреждениях – содействие персоналу больниц и поликлиник в уходе за пациентами, поддержка пожилых людей и маломобильных граждан;
- социальную поддержку пациентов – работу с онкологическими больными, людьми с хроническими заболеваниями, помощь в реабилитации и адаптации;
- профилактику заболеваний и санитарное просвещение – участие в просветительских кампаниях, направленных на информирование населения о принципах здорового образа жизни, вакцинации, профилактике ВИЧ, туберкулеза и других заболеваний;
- экстренную медицинскую помощь – участие в ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций, помощь медицинскому персоналу при массовых мероприятиях;

- донорство крови и пропаганду донорства – организацию мероприятий по сдаче крови, регистрацию доноров костного мозга;
- телемедицину и дистанционную поддержку пациентов – работу с пациентами в онлайн-формате, консультирование и психологическую поддержку;
- научные и исследовательские инициативы – участие в медицинских исследованиях, сбор данных для научных проектов, содействие в обработке медицинской информации.

Медицинское волонтерство играет важную роль в системе здравоохранения, дополняя работу профессиональных медицинских работников и решая ряд значимых задач, включающих повышение доступности медицинских услуг – волонтеры могут оказывать помощь там, где существует нехватка медицинских кадров, например, в удаленных районах или в кризисных ситуациях, развитие социальной ответственности и гражданской активности – добровольческое движение способствует формированию у граждан понимания значимости медицинской помощи и здорового образа жизни, облегчение работы медицинского персонала – помощь волонтеров в больницах и социальных учреждениях позволяет снизить нагрузку на врачей и медсестер, развитие профессиональных компетенций – для студентов медицинских вузов участие в волонтерских проектах становится возможностью получить практический опыт, развить коммуникативные и клинические навыки. Как отмечают Г.В. Селютина, М.В. Соколовская, Е.Н. Казакова, «в рамках позиционирования значимости волонтерской деятельности для профессионального становления будущих медицинских работников и здравоохранения следует отметить: добровольческая деятельность позволяет здравоохранению обогатиться специалистами, которые не только оказывают медицинскую услугу, но и умеют дарить окружающим любовь, поддержку, внимание и заботу, как лучшее лекарство от социальных болезней; образовательной организации создать условия для приобретения обучающимися уникального опыта, дополнительных знаний, необходимых для эффективного вхождения в профессию, умения презентовать себя потенциальным работодателям, стимулировать инициативу, развивать сотрудничество и дружбу между людьми, формировать чувство ответственности, тем самым, обеспечивая реализацию основных требований федеральных государственных образовательных стандартов среднего профессионального образования к качеству профессионального образования» [6,с.230].

Таким образом, медицинское волонтерство представляет собой значимый институт гражданского общества, способствующий укреплению системы здравоохранения, развитию социальной сплоченности и повышению качества медицинской помощи. При этом «границы современной волонтерской помощи стали значительно шире, целевая аудитория благополучателей стала разнообразной, а состав волонтерского корпуса не ограничивается медиками или людьми, имеющими принадлежность к медицинскому учреждению» [1,с.100].

Во многих странах медицинское волонтерство является неотъемлемой частью системы здравоохранения. Например, в США и Великобритании действуют масштабные программы волонтерской помощи, включающие участие студентов-медиков, практикующих врачей и медицинского персонала в оказании помощи малообеспеченным слоям населения. Как отмечает Торшина А.Н., «участие в подобных формах общественной деятельности способствует формированию имиджа врача в профессиональном и гражданском плане и оказывает очень сильное влияние на стимулирование деятельности по гражданскому и профессиональному самовоспитанию студентов медицинских вузов» [7,с.170].

В России медицинское волонтерство начало активно развиваться в 1990-х годах, однако его массовый характер стал очевиден в 2010-е годы, особенно в период пандемии COVID-19. Одним из ключевых факторов развития медицинского волонтерства в России стало усиление его правовой основы. До 2010-х годов волонтерское движение существовало в большей степени стихийно, но с 2017 года его развитие стало приоритетом государственной политики. 2018 год – принятие федерального закона о волонтерстве (ФЗ № 15-ФЗ от 5 февраля 2018 года), который закрепил основные понятия и правовой статус волонтерской деятельности [9]. В 2020 году волонтерство включено в национальные проекты, направленные на развитие здравоохранения и социальной поддержки населения. В 2022 году программа «Медицинское волонтерство» внедрена в образовательные стандарты медицинских вузов.

Исследователи отмечают: «Благодаря пристальному вниманию к добровольческой деятельности/волонтерству со стороны государства за последние годы в России сформировалась система медицинского волонтерства. Развитие добровольчества, в особенности в медицинском вузе, является приоритетным направлением работы со студентами, так как добровольческая деятельность является важнейшим ресурсом для развития у будущих специалистов высоких нравственных качеств» [3,с.313].

Государственная поддержка привела к формированию координирующих центров, развитию инфраструктуры добровольческого движения и увеличению числа организованных волонтерских сообществ.

За последние 10 лет в России появилось множество волонтерских объединений, оказывающих помощь в сфере здравоохранения. Среди крупнейших структур:

- Всероссийское общественное движение «Волонтеры-медики» (2013) – одна из ключевых организаций, объединяющая более 100 000 активистов и работающая во всех регионах страны.

- Российский Красный Крест – активно поддерживает медицинское волонтерство, организуя программы донорства, помощи больным и социальной адаптации.

- Ассоциация студенческих медицинских отрядов (АСМО) – объединяет студентов медицинских вузов, помогая им получить практический опыт работы в больницах.

- Благотворительные фонды («Подари жизнь», «Вера», «Линия жизни») – организуют помощь онкологическим и тяжелобольным пациентам, развивают паллиативное волонтерство.

Создание сети волонтерских организаций обеспечило рост числа участников, развитие программ обучения и повышение уровня вовлеченности молодежи.

Медицинские работники в России принимают активное участие в волонтерских инициативах, особенно в период чрезвычайных ситуаций, когда требуется экстренная помощь населению.

В Таджикистане волонтерство в сфере медицины также развивается, но с определенными ограничениями, связанными с нехваткой ресурсов и отсутствием массовых программ на государственном уровне. Волонтерская деятельность здесь часто организуется международными организациями и местными неправительственными организациями.

За последние десять лет медицинское волонтерство в Республике Таджикистан значительно развилось, превратившись из отдельных инициатив в организованное движение, поддерживаемое государством и международными организациями. Молодёжь РТ начала интересоваться волонтерством ещё в начале этого века. Первые инициативы были направлены на пропаганду здорового образа жизни. Сегодня в Душанбе и других городах Республики уже около 10 подобных социальных проектов и до 15 000 волонтеров, число которых стабильно растёт.

В 2021 году Таджикистан активно участвовал в международном гуманитарном проекте «Миссия Добро», организованном Ассоциацией волонтерских центров и Российской гуманитарной миссией [2]. В рамках этого проекта российские специалисты-волонтеры решали важные проблемы в различных странах, включая Таджикистан. В частности, российские врачи проводили консультации для населения, мастер-классы для студентов медицинского института и обменивались опытом с таджикскими коллегами.

Молодёжное волонтерство стало важной частью общественной жизни Таджикистана. Волонтеры регулярно проводят информационно-образовательные мероприятия среди своих сверстников, направленные на пропаганду здорового образа жизни и профилактику негативных явлений. Эти инициативы способствуют повышению осведомлённости молодёжи о медицинских и социальных проблемах, а также укрепляют навыки сотрудничества и лидерства.

Таджикистан активно сотрудничает с международными организациями в области здравоохранения. В рамках программы технической помощи, финансируемой Российской Федерацией через ЮНЭЙДС, Таджикистан получил мобильный клинико-диагностический комплекс. Этот комплекс предназначен для предоставления медицинских услуг группам населения, подверженным высокому риску инфицирования ВИЧ, особенно в отдалённых и труднодоступных регионах. Такие инициативы способствуют улучшению эпидемиологического контроля и расширению профилактических программ [7].

Также следует отметить, что такие волонтерские организации, такие как «Хадия меҳр» («Дари добро»), играют ключевую роль в социальной поддержке населения. Созданная в Худжанде, эта группа объединяет молодых добровольцев, которые оказывают помощь нуждающимся, организуют благотворительные мероприятия и активно взаимодействуют с общественностью через социальные сети. Их деятельность заполняет пробелы в социальной защите, особенно в тех областях, где государственная поддержка ограничена [4].

Важным аспектом развития медицинского волонтерства является обучение и подготовка кадров. Волонтеры проходят тренинги и семинары, направленные на повышение их компетенций в области здравоохранения. Это включает обучение методам первой помощи, основам медицинской этики и коммуникации с пациентами. Такая подготовка обеспечивает эффективное и безопасное участие волонтеров в медицинских и социальных проектах.

Развитие медицинского волонтерства в Таджикистане за последние десять лет характеризуется активным ростом и институционализацией. Поддержка со стороны государства, международных организаций и местных сообществ способствует укреплению волонтерского движения, что, в свою очередь, улучшает доступность медицинской помощи и повышает уровень социальной поддержки населения.

Анализ медицинских волонтерских практик в двух странах позволяет сделать вывод о сходствах и различиях волонтерской деятельности в России и Таджикистане. В обеих странах волонтерство играет важную роль в поддержке системы здравоохранения, при этом в России волонтерство организовано на государственном уровне, тогда как в Таджикистане – преимущественно международными организациями. В Таджикистане медицинское волонтерство особенно востребовано в отдаленных районах, где существует дефицит квалифицированных медицинских кадров.

Для обеих стран в равной степени характерны недостаточное финансирование программ медицинского волонтерства, ограниченная подготовка и обучение волонтеров, бюрократические барьеры в реализации волонтерских инициатив

Подводя итог, отметим, что медицинское волонтерство в России и Таджикистане является важным инструментом поддержки системы здравоохранения. Несмотря на различия в организации и ресурсах, в обеих странах наблюдается позитивная динамика его развития. Развитие медицинского волонтерства требует комплексного подхода, включая государственную поддержку, образовательные программы и международное сотрудничество. Это позволит повысить доступность медицинской помощи и качество жизни населения.

**Рецензент: д.э.н., профессор ДМТ – Джураева А.**

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Вандышева Л.В. Социально-медицинское волонтерство в непрофильном вузе / Л.В. Вандышева // Вестник Самарского университета. История, педагогика, филология. - 2023. -Т. 29. -№1. -С.95–103.
2. Волонтерство в Таджикистане: вклад в общество и международное сотрудничество. [Электронный ресурс]. URL: <https://pressa.tj/> (дата обращения: 17.01.2025 г.).
3. Волонтерство как одно из направлений деятельности медицинского вуза / О.Е. Чуйков, И.Б. Лагутин, В.А. Свечников, А.С. Бабина, В.В. Батюков // Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины. - 2022. -№30(2). -С.312-317.
4. Когда государство - это мы. В Таджикистане волонтеры работают эффективнее чиновников. [Электронный ресурс]. URL: [https://asiaplustj.info/ru/news/tajikistan/society/20190618/kogda-gosudarstvo-eto-mi-v-tadzhikistane-volonteri-rabotayut-effektivnee-chinovnikov?utm\\_source=chatgpt.com](https://asiaplustj.info/ru/news/tajikistan/society/20190618/kogda-gosudarstvo-eto-mi-v-tadzhikistane-volonteri-rabotayut-effektivnee-chinovnikov?utm_source=chatgpt.com) (дата обращения: 17.01.2025 г.).
5. Кузнецова Е.И. Государственная политика в сфере волонтерства: тенденции и перспективы / Е.И. Кузнецова, А.В. Сычева, С.Е. Юрков // Известия ТулГУ. Гуманитарные науки. - 2017. -№4. -С.36-44.
6. Селютина Г.В. Волонтерство как традиция и механизм формирования личности будущего медицинского работника / Г.В. Селютина, М.В. Соколовская, Е.Н. Казакова // Система менеджмента качества: опыт и перспективы. - 2015. -Вып. 4. -С.230-232.
7. Таджикистан делает важный шаг на пути к декриминализации поставления в опасность передачи ВИЧ. [Электронный ресурс]. URL: [https://www.unaids.org/ru/keywords/tajikistan?utm\\_source=chatgpt.com](https://www.unaids.org/ru/keywords/tajikistan?utm_source=chatgpt.com) (дата обращения: 17.01.2025 г.).
8. Торшина А.Н. Медицинское волонтерство – основа гражданского самовоспитания будущего врача / А.Н. // Торшина Гражданское образование и воспитание в поликультурном славянском образовательном пространстве: Сборник научно-практических работ. -Брянск: Новый проект, 2017. -С.170-173.



9. Федеральный закон «О благотворительной деятельности и добровольчестве (волонтерстве)» от 11.08.1995 N 135-ФЗ (последняя редакция). [Электронный ресурс]. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_7495/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_7495/) (дата обращения: 17.01.2025 г.).
10. Volunteering opportunities. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.healthcareers.nhs.uk/explore-roles/doctors/applying-medical-school/gaining-experience-medical-school/> (дата обращения: 17.01.2025 г.).

## **РУШДИ ВОЛОНТЁРИИ ТИББӢ ҲАМЧУН ТАҶРИБАИ ИҶТИМОӢ ВА КАСБӢ ДАР ФЕДЕРАТСИЯИ РОССИЯ ВА ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН**

Дар мақола падидаи волонтерии тиббӣ, принципҳо, самтҳои асосӣ ва нақши он дар системаи тандурустӣ мавриди баррасӣ қарор дода шудааст. Таваҷҷуҳи махсус ба рушди волонтерии тиббӣ дар Русия ва Тоҷикистон дар даҳ соли охир, инчунин, таҳлили монандӣ ва фарқиятҳо дар ташкилотҳои ихтиёрӣ дар ин кишварҳо рағбат карда шудааст. Аҳамияти таҳқиқот ба нақши афзояндаи ихтиёриён дар системаи тандурустии ҷамъиятӣ, махсусан дар шароити мушкilotи ҷаҳонӣ, ба монанди пандемия, норасоии кормандони тиб ва бухронҳои иҷтимоӣ вобаста аст. Волонтерони тиббӣ дар беморхонаҳо вазифаҳои ҷирасонро иҷро мекунанд, ба беморон кумак мерасонанд, ба қорҳои санитарӣ ва маърифатӣ машғуланд ва дар ҳолатҳои фавқуллода қор мекунанд. Аҳамияти ихтиёриёни тиббиро таҳқиқоти соҳмонҳои байналмилалӣ, аз қабили ГУТ ва Салиби Сурхи Байналмилалӣ, инчунин, барномаҳои миллии дар Русия ва Тоҷикистон тасдиқ мекунанд. Мақола шаклҳои асосии ихтиёриёни тиббиро, аз ҷумла кумак дар муассисаҳои тиббӣ, қор ба беморони саратон, табиғи донорӣ, иштирок дар маърақаҳои пешгирикунанда ва рушди телемедицинаро ба тартиб медарорад. Таъсири иҷтимоӣ ва касбии ихтиёриёни тиббӣ, аз ҷумла баланд бардоштани дастрасии хизматрасониҳои тиббӣ, осон кардани қори кормандони тиббӣ ва рушди касбии табибони оянда баррасӣ карда мешаванд. Таҳлили муқоисавии волонтерии тиббӣ дар ду кишвар гузаронида шудааст. Дар Русия ихтиёриёни тиббӣ дар сатҳи давлатӣ ташкил карда мешаванд, дар ҳоле ки дар Тоҷикистон он асосан бо дастгирии байналмилалӣ ва ташкилотҳои ғайридавлатии маҳаллӣ рушд мекунанд. Бо вуҷуди фарқиятҳо, дар ҳарду кишвар динамикаи мусбати афзоиши шумораи ихтиёриён, тақвияти барномаҳои таълимӣ ва васеъ кардани самтҳои қори ихтиёриён мушоҳида мешавад. Дар мақола ҳулоса бароварда мешавад, ки волонтерии тиббӣ як муассисаи муҳимми ҷомеаи шаҳрвандӣ мебошад, ки ба баланд бардоштани дастрасии ҷории тиббӣ, ҳамбастагии иҷтимоӣ ва рушди касбии кормандони тиб мусоидат мекунанд.

**Калидвожаҳо:** волонтерии тиббӣ, тандурустӣ, фаъолияти ихтиёрӣ, Русия, Тоҷикистон, хайрия, кумаки иҷтимоӣ, дастгирии давлатӣ.

## **РАЗВИТИЕ МЕДИЦИНСКОГО ВОЛОНТЕРСТВА КАК СОЦИАЛЬНО-ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРАКТИКА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН**

В данной статье рассматривается феномен медицинского волонтерства, его принципы, ключевые направления и роль в системе здравоохранения. Особое внимание уделено развитию медицинского волонтерства в России и Таджикистане за последние десять лет, а также анализу сходств и различий в организациях добровольческой деятельности в этих странах. Актуальность исследования обусловлена растущей ролью волонтерства в системе общественного здравоохранения, особенно в условиях глобальных вызовов, таких как пандемия, нехватка медицинского персонала и социальные кризисы. Медицинские волонтеры выполняют вспомогательные функции в больницах, оказывают поддержку пациентам, занимаются санитарно-просветительской деятельностью и работают в экстренных ситуациях. Важность медицинского волонтерства подтверждается исследованиями международных организаций, таких как ВОЗ и Международный Красный Крест, а также национальными программами в России и Таджикистане. Статья систематизирует основные формы медицинского волонтерства, включая помощь в медицинских учреждениях, работу с онкологическими пациентами, пропаганду донорства, участие в профилактических кампаниях и развитие телемедицины. Рассматриваются социальные и профессиональные эффекты медицинского волонтерства, включая повышение доступности медицинских услуг, облегчение работы медицинского персонала и профессиональное развитие будущих врачей. Проведен сравнительный анализ медицинского волонтерства в двух странах. В России медицинское волонтерство организовано на государственном уровне, тогда как в Таджикистане оно развивается преимущественно благодаря международной поддержке и локальным НКО. Несмотря на различия, в обеих странах наблюдается позитивная динамика роста числа волонтеров, усиление образовательных программ и расширение направлений работы добровольцев. В статье делается вывод, что медицинское волонтерство является важным институтом гражданского общества, способствующим повышению доступности медицинской помощи, социальной сплоченности и профессиональному развитию медицинских работников.

**Ключевые слова:** медицинское волонтерство, здравоохранение, добровольческая деятельность, Россия, Таджикистан, донорство, социальная помощь, государственная поддержка.

## **DEVELOPMENT OF MEDICAL VOLUNTEERISM AS A SOCIO-PROFESSIONAL PRACTICE IN THE RUSSIAN FEDERATION AND THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN**

This article examines the phenomenon of medical volunteerism, its principles, key directions and role in the healthcare system. Special attention is paid to the development of medical volunteerism in Russia and Tajikistan over the past ten years, as well as to the analysis of similarities and differences in volunteer organizations in these countries. The relevance of the study is due to the growing role of volunteerism in the public health system, especially in the context of

global challenges such as pandemics, shortages of medical personnel and social crises. Medical volunteers perform auxiliary functions in hospitals, provide support to patients, are engaged in sanitary and educational activities and work in emergency situations. The importance of medical volunteerism is confirmed by research from international organizations such as WHO and the International Red Cross, as well as national programs in Russia and Tajikistan. The article systematizes the main forms of medical volunteerism, including assistance in medical institutions, work with cancer patients, donation promotion, participation in preventive campaigns and the development of telemedicine. The social and professional effects of medical volunteering are considered, including increasing the availability of medical services, facilitating the work of medical personnel and the professional development of future doctors. A comparative analysis of medical volunteerism in the two countries has been conducted. In Russia, medical volunteerism is organized at the state level, whereas in Tajikistan it is developing mainly thanks to international support and local NGOs. Despite the differences, there is a positive trend in the number of volunteers in both countries, the strengthening of educational programs and the expansion of volunteer work areas. The article concludes that medical volunteerism is an important institution of civil society, contributing to increasing the availability of medical care, social cohesion and professional development of medical workers.

**Keywords:** medical volunteerism, healthcare, volunteerism, Russia, Tajikistan, donation, social assistance, government support.

**Маълумот дар бораи муаллифон:** *Горский Антон Александрович* - Донишгоҳи давлатии Россия ба номи А.Н. Косыгина (технология. дизайн. санъат), Москва, муаллими калони кафедраи идоракунии муассисаи таълимии федералии давлатии бюҷетӣ. **Суроға:** Москва, Федератсияи Россия E-mail: [gorskij-aa@rguk.ru](mailto:gorskij-aa@rguk.ru)  
*Амонова Дилбар Субхоновна* – Донишгоҳи славянии Русияву Тоҷикистон, доктори илмҳои иқтисодӣ, профессори кафедраи менеҷмент ва маркетинг. **Суроға:** 734000, шаҳри Душанбе, Ҷумҳурии Тоҷикистон, кӯчаи Мирзо Турсунзода, 30. E-mail: [dilbar\\_amonova@mail.ru](mailto:dilbar_amonova@mail.ru)

*Тонконог Виктория Владимировна* - Институти тадқиқоти илмии ташкили нигоҳдории тандурустӣ ва идоракунии тиббии назди кафедраи нигоҳдории тандурустии Москва, номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсенти кафедраи иқтисодиёт ва идоракунии дар нигоҳдории тандурустӣ. **Суроға:** Москва, Федератсияи Россия. E-mail: [vikatonkonog79@mail.ru](mailto:vikatonkonog79@mail.ru)

**Сведения об авторах:** *Горский Антон Александрович* - Российский государственный университет им. А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство), г.Москва, старший преподаватель кафедры Управления ФГБОУ. **Адрес:** г. Москва, Российская Федерация E-mail: [gorskij-aa@rguk.ru](mailto:gorskij-aa@rguk.ru)

*Амонова Дильбар Субхоновна* - Российско-Таджикский (славянский) университет, доктор экономических наук, профессор кафедры менеджмента и маркетинга. **Адрес:** 734000, Республика Таджикистан, г.Душанбе, улица Мирзо Турсунзаде 30. E-mail: [dilbar\\_amonova@mail.ru](mailto:dilbar_amonova@mail.ru)

*Тонконог Виктория Владимировна* - Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента при Департаменте здравоохранения г.Москвы, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и менеджмента в здравоохранении. **Адрес:** г.Москва, Российская Федерация. E-mail: [vikatonkonog79@mail.ru](mailto:vikatonkonog79@mail.ru)

**Information about the authors:** *Gorskiy Anton Alexandrovich* - Gorskiy Anton Aleksandrovich - Russian State University named after A.N. Kosygin (Technology. Design. Art), Moscow, Senior Lecturer of the Department of Management of the Federal State Budgetary Educational Institution. **Address:** Moscow, Russian Federation E-mail: [gorskij-aa@rguk.ru](mailto:gorskij-aa@rguk.ru)

*Amonova Dilbar Subkhonovna* - Russian-Tajik (Slavic) University, Doctor of Economics, Professor of the Department of Management and Marketing. **Address:** 734000, Republic of Tajikistan, Dushanbe, Mirzo Tursunzade Street 30. E-mail: [dilbar\\_amonova@mail.ru](mailto:dilbar_amonova@mail.ru)

*Tonkonog Victoria Vladimirovna* - Research Institute of Healthcare Organization and Medical Management under the Moscow Department of Healthcare, Candidate of Economics, Associate Professor of the Department of Economics and Management in Healthcare. **Address:** Moscow, Russian Federation. E-mail: [vikatonkonog79@mail.ru](mailto:vikatonkonog79@mail.ru)

Статья поступила в редакция: 16.01.2025  
Одобрена после рецензирования: 26.02.2025  
Принята к публикации: 15.04.2025

*Абдалимов А.*

Международный университет туризма и предпринимательства Таджикистана

*«Туризм в современной экономике — это не только сфера услуг, но и важный фактор развития территорий, где особенно велика роль уникальных природных и культурно-исторических ресурсов» [11,с.28].*

Туризм давно утвердился в качестве одной из ведущих отраслей мировой экономики. По оценкам Всемирной туристской организации (UNWTO), в туристическую сферу вовлечены миллионы людей, а доходы от туристических услуг оказывают существенное влияние на темпы экономического роста многих государств и регионов. Однако, в отличие от традиционных промышленных отраслей, туризм во многом зависит от уникальных природных, культурных и исторических ресурсов, находящихся в ведении государства и местных сообществ. Именно эти ресурсы могут приносить значительные экономические выгоды, именуемые туристской рентой.

Как подчёркивает Ильина Е.А., «формирование добавочной стоимости в туризме напрямую связано с уникальными характеристиками территории, часто невосполнимыми и требующими особого подхода к управлению» [6,с.45].

Актуальность тематики туристской ренты подтверждается и примерами развития туризма в Таджикистане, где горные регионы (особенно Горно-Бадахшанская автономная область) обладают колоссальным потенциалом для получения сверхприбыли за счёт редкости и труднодоступности природных ресурсов. Как отмечает таджикский исследователь Набиев Д.А., «именно уникальность высокогорных ландшафтов и малодоступность районов ГБАО формируют основу рентного дохода в сфере туризма, поскольку аналогичные впечатления невозможно получить в других местах» [9,с.45-55].

**Понятие туристской ренты.** Туристская рента - это доход, возникающий благодаря использованию природных, культурных и инфраструктурных объектов в туристических целях, где «уникальность» и «ограниченность» ресурса служат главными факторами для сверхприбыли. Такая рента имеет стратегическое значение для экономического роста регионов, активно развивающих туризм. Согласно таджикскому экономисту Сатторову Х.Ш., «туристская рента обусловлена монопольным владением эксклюзивным ресурсом (природным или культурным), который невозможно воспроизвести на другой территории» [13,с.62-70].

В классическом экономическом понимании рента формируется, когда собственник (или пользователь) уникального ресурса получает дополнительный доход, существенно превышающий «средненормативную» прибыль из-за редкости или невозможности репликации такого ресурса в иных условиях. Как подчёркивает Орлова Н.С., «уникальные и незаменимые природно-географические, культурно-исторические и иные ресурсы образуют базу для получения туристской ренты, которая существенно влияет на экономику территории» [10,с.65-70].

Схожую мысль высказывает Панкрухин А.П., указывая, что «высокая доходность отдельных туристских проектов во многом объясняется наличием уникальных характеристик дестинации, обеспечивающих владельцу или оператору монопольное право на извлечение сверхприбыли» [11,с.31].

Дополняет данную мысль Биржаков М.Б., он отмечает, что «явление туристской ренты во многом определяется исключительностью локальных ресурсов и культурного потенциала, не подлежащих тиражированию в других регионах» [2,с.110].

**Основные источники туристской ренты.** Туристская рента может возникать в самых разных формах и в самых разных сегментах индустрии гостеприимства. При этом наиболее типичными источниками такой ренты являются:

1. Природные объекты. Уникальные ландшафты (горные массивы, каньоны, высокогорные озёра), заповедники и национальные парки, пляжи, водопады, термальные

источники, - всё это служит притягательными точками для туристов, готовых платить за возможность их посетить.

2. Культурно-исторические объекты. Музеи, памятники архитектуры, старинные города, фестивали и мероприятия, основанные на этнокультурной специфике. Отдельные виды событийного туризма (например, этнографические праздники) могут генерировать значительный приток туристов в короткие периоды времени.

3. Инфраструктура. Развитие транспортной сети (дороги, канатные дороги в горах), гостиниц, ресторанов, SPA-центров, горнолыжных курортов, - всё это также может стать источником рентного дохода, если инфраструктурные объекты обладают признаками эксклюзивности или недоступны в других местах.

4. Сопутствующие услуги. Гиды, ремесленники, организаторы экскурсий и приключенческих туров (рафтинг, треккинг, альпинизм, гастрономические туры, сафари и т. п.) порой устанавливают цены, значительно превосходящие «среднерыночные», благодаря редкости своих навыков или уникальности маршрутов.

По данным Комитета по развитию туризма при Правительстве Республики Таджикистан, в 2022 году более 40% всех иностранных путешественников, посетивших страну, выбрали горные регионы (Горно-Бадахшанская автономная область, Хатлон, районы республиканского подчинения) в качестве основной цели поездки, что прямо указывает на высокую ценность природных источников ренты.

Как отмечает Гордин В.Е., «сочетание исторического наследия, природных достопримечательностей и современных форматов туристических услуг формирует комплексную основу для развития территорий, обеспечивая уникальную составляющую туристской ренты» [3,с.74].

**«Горная» туристская рента в Таджикистане: конкретные примеры.** Высокогорные туры по Памиру (ГБАО). Горно-Бадахшанская автономная область (ГБАО), где проходит значительная часть Памирского тракта, известна сложными условиями транспортного сообщения. С одной стороны, это затрудняет доступ туристов, с другой - обеспечивает высокую «добавленную стоимость» для местных компаний, предлагающих услуги трансфера, бронирование гостевых домов и экскурсионное сопровождение. Учитывая, что в отдельных районах инфраструктура крайне слабо развита, владельцы джипов и водители-экскурсоводы могут взимать повышенную плату.

По данным одного из региональных операторов (Pamirs Eco-Cultural Tourism Association), средняя стоимость однодневного маршрута (без учёта ночёвок) в горной местности ГБАО для иностранного туриста колеблется в пределах 80–100 USD, тогда как аналогичная услуга в равнинных районах или в городах не превышает 30–40 USD. Туристы вынуждены оплачивать эту разницу в силу отсутствия альтернатив и специфики высокогорных дорог. По словам таджикского учёного Рахмона М.А., «ограниченное число профессиональных водителей и сложная дорожная инфраструктура приводят к тому, что владельцы транспортных средств и гиды в ГБАО фактически извлекают сверхдоход, формируя явную туристскую ренту» [11,с.90-97].

Озёра Искандеркуль, Каракуль и Фанские горы. В районах озёр Искандеркуль и Каракуль, а также Фанских гор существуют сборы за посещение особо охраняемых природных территорий. Иностранцы платят в 2–3 раза больше, чем местные жители, что создаёт дополнительный доход для государственных органов и местных общин. Кроме того, профессиональные гиды по высокогорным тропам в Фанах могут рассчитывать на дневную ставку 80–120 USD за сложные маршруты, что заметно выше, чем в доступных районах.

Ремёсла и сувениры (Хорог, Истаравшан, Худжанд). На туристических рынках Хорога и Истаравшана традиционные изделия (из войлока, дерева, полудрагоценных камней) нередко продаются по заведомо завышенным расценкам для иностранцев — на 30–70% выше, чем для местных покупателей. При этом туристы зачастую готовы переплачивать за «аутентичный» опыт. В 2021 году Ассоциация ремесленников Таджикистана зафиксировала, что в розничных сувенирных лавках примерная наценка (markup) для иностранных туристов может достигать до 50%.

Событийный (фестивальный) туризм. Во время праздников (Навруз, фестивали ремёсел, кулинарные ярмарки) тарифы на проживание вырастают на 20–50%. По официальным данным Комитета по развитию туризма при Правительстве Республики Таджикистан, в период празднования Навруза в 2022 году средняя стоимость ночи в гостиницах Душанбе увеличилась с 35–40 USD до 50–60 USD.

Кулинарный туризм. Традиционный таджикский плов, самбуса, угро, шулбод, выпечка, а также необычные для иностранцев способы приготовления (например, в тандыре) и редкие ингредиенты часто продаются путешественникам по повышенной цене, чем простым местным посетителям. Для них это часть «аутентичного» культурного опыта, и они готовы платить больше.

Некоторые рестораны и локальные «кулинарные школы» в Душанбе и других городах Таджикистана предлагают иностранцам научиться готовить национальные блюда. Стоимость этих мастер-классов обычно существенно превышает себестоимость, что тоже формирует «туристскую ренту».

Приведём приблизительный пример различия в ставках за услуги гида в горных районах (Памир, Фанские горы) и в более доступных регионах Таджикистана (городские экскурсии, равнинные территории). На практике конкретные цифры зависят от сезона, продолжительности тура, квалификации гида, языковой поддержки и других факторов. Однако даже усреднённые оценки демонстрируют явную разницу, которую можно считать формой «туристской ренты» в высокогорных регионах.

**Таблица 1. Приблизительный пример различия в ставках за услуги гида в горных районах и в более доступных регионах Таджикистана**

**Table 1. Approximate example of the difference in rates for guide services in mountainous areas and in more accessible regions of Tajikistan**

Услуга / Регион	Примерная дневная ставка (USD)	Примечание
Гид по высокогорным маршрутам (Памир, Фанские горы)	80–120	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Часто включает навыки альпинизма, первой помощи, знание горных троп и условий погоды.</li> <li>• Высокие транспортные расходы и сложная логистика.</li> <li>• Организация питания</li> </ul>
Гид в Душанбе или других крупных городах	40–60	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Городские экскурсии, музейные и культурные программы.</li> <li>• Хорошо развитая инфраструктура, доступный транспорт.</li> <li>• Организация питания</li> </ul>
Гид по равнинным экскурсионным маршрутам	30–50	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Легкодоступные локации (исторические, культурные объекты) с меньшими затратами на дорогу и проживание.</li> <li>• Организация питания</li> </ul>

Почему существует такая разница?

1. Сложность маршрутов и риски. В горных районах (Памире, Фанских горах) от гида требуются не только экскурсионные знания, но и умения по обеспечению безопасности, навыки ориентирования на сложном рельефе, готовность оказывать первую помощь и т.д.

2. Ограниченное предложение. Количество профессиональных гидов, хорошо знающих труднодоступные маршруты, сравнительно невелико. Это повышает их востребованность и позволяет устанавливать более высокие цены.

3. Логистические затраты. Для горных туров нередко нужны полноприводные автомобили, дополнительное снаряжение (палатки, верёвки, рации и т.п.), а также учёт высокой стоимости горючего в удалённых районах.

4. Дополнительные языковые требования. Иностранцы, посещающие горные районы, часто ищут англо-, франко- или немецкоговорящих гидов, а в некоторых случаях – владеющих

и другими языками. Квалифицированные специалисты с хорошим языковым уровнем могут ставить цену ещё выше.

Таким образом, разница в ставках между гидами в высокогорных районах и других регионах Таджикистана может достигать двух- и даже трёхкратного уровня. Эта «премия» за эксклюзивность и сложность условий обслуживания и является примером туристской ренты.

Показанные в таблице цифры - это неофициальные и усреднённые оценки, отражающие порядок цен, который часто упоминается в туристических отчётах и на форумах, посвящённых путешествиям по Таджикистану. Они не являются «жёсткой статистикой» с точностью до доллара и не взяты из официальных документов.

На практике ставки могут сильно колебаться в зависимости от сезона (высокий или низкий туристический сезон), уровня квалификации гида (наличие сертификатов, знание нескольких языков и т.д.), сложности маршрута (длительность, высота, опасные участки), дополнительных услуг (организация ночёвок, питание, аренда снаряжения и транспорта).

Таким образом, в Таджикистане источниками туристской ренты выступают:

1. Уникальность и труднодоступность природных ресурсов (горные районы, озёра и специфические трекинговые маршруты), где необходима помощь местных гидов и перевозчиков.

2. Аутентичная культура и ремёсла, когда турист готов заплатить большую сумму за «эксклюзивное» впечатление, сувенир или мастер-класс.

3. Сезонные и событийные всплески в туристическом спросе (фестивали, праздники, гастрономические туры).

Все эти факторы создают ситуации, в которых формируется дополнительный доход (рентный элемент) по сравнению со стандартными расценками внутри страны.

#### **Методы учёта туристской ренты и проблемы мониторинга**

➤ Официальная статистика. В Таджикистане учёт количества туристов ведётся на основе данных пограничной службы и отчётности гостиничного сектора. Однако детализация по видам туризма и точным доходам (особенно в горных районах) зачастую отсутствует. Как отмечает Квартальнов В.А., «прозрачный механизм учёта туристских доходов является ключом к повышению эффективности отрасли и её дальнейшего устойчивого развития...» [7,с.64].

➤ Научно-исследовательские институты. Полевые исследования, опросы туристов, интервью с местными жителями дают более точную картину. Примером могут служить проекты «Памирские кластеры» и «Фанские кластеры», где НПО совместно с зарубежными донорами анализируют доходы местного населения от туризма.

➤ Налогообложение. Туристические и экологические сборы (например, в Фанских горах) позволяют частично фиксировать ренту. Однако «теневой» сектор (неофициальные гиды, частный прокат жилья) остаётся за пределами фискального поля.

➤ Основные проблемы.

1. Сезонность. Поток путешественников в горные районы сильно колеблется в зависимости от времени года.

2. Нелегальные каналы. По разным оценкам, от 30 до 50% услуг в отдалённых горных районах предоставляется без официальной регистрации.

3. Недостаточная цифровизация. Многие регионы не имеют стабильного интернет-соединения или технических возможностей для полноценного учёта транзакций.

«Технологические решения в сфере мониторинга и анализа туристических потоков должны объединяться с локальными инициативами, чтобы обеспечить достоверность данных и их оперативное использование» [3,с.81].

#### **Основные участники распределения туристской ренты**

1. Государственные органы. Регулируют туррынок, внедряют налоги, используют часть средств на социальные и экологические проекты.

2. Местные власти. Распоряжаются региональным бюджетом, могут направлять доходы в дороги, больницы, школы, охрану природы.

3. Частный бизнес. Туроператоры, гостиницы, рестораны, транспортные компании. При слабой конкуренции или в силу монополии крупных сетей может возникнуть ситуация, когда большая часть ренты концентрируется в узком круге.

4. Местное население. Занимается сдачей жилья, ремёслами, выступает в роли гидов. При отлаженном механизме они могут получать значительные выгоды, однако часто сталкиваются с нехваткой ресурсов и знаний.

По словам таджикского социолога Солиева А.Ш., «...рента от туризма в горных районах Таджикистана распределяется далеко неравномерно: высококвалифицированные гиды и владельцы транспорта получают больше, тогда как простые жители, продающие сувениры или сдающие комнаты, испытывают влияние сезонности и слабого финансирования» [16,с.72-78].

Пути решения неравномерного распределения туристской ренты.

Отечественные и зарубежные исследования (Панкрухин А.П., Квартальнов В.А., Сенин В.С., Биржаков М.Б., Гордин В.Е., а также таджикские авторы Набиев Д.А., Рахмон М.А., Сатторов Х.Ш.) предлагают комплекс мер:

1. Комьюнити-ориентированный туризм.

- Создание местных кооперативов и ассоциаций, в которых жители сообща управляют ключевыми туристическими ресурсами (гестхаусы, ремесленные мастерские, экскурсионные маршруты).

- Квотирование и лицензирование туристических услуг с приоритетом для представителей региона.

2. Диверсификация турпродукта

- Развитие не только «якорных» курортов и столиц, но и периферийных районов (экотуризм, агротуризм, этнотуризм).

- Улучшение дорог, доступа к Интернету, медицины и прочей инфраструктуры для стимулирования турпотока в удалённые районы.

3. Целевые сборы и льготы

- Введение туристического налога, экологического сбора.

- Перенаправление собранных средств на поддержку малого и среднего бизнеса, гранты для образовательных проектов, строительство дорог и экологические программы.

4. Государственно-частное партнёрство

- Прозрачные совместные проекты по строительству туристических комплексов, дорог, культурно-информационных центров.

- Контроль общественности за расходованием бюджетов и инвестиций.

5. Образование и повышение квалификации

- Подготовка квалифицированных кадров (менеджеры, гиды, маркетологи, специалисты по IT-платформам).

- Сохранение и продвижение традиционных ремёсел, музыки, кухни, фольклора.

6. Маркетинг локальных брендов

- Создание и продвижение аутентичных товаров и услуг под едиными региональными брендами (ковры, украшения, продукты питания).

- Ассоциации гестхаусов и ремесленных мастерских для совместного маркетинга.

7. Вовлечение местных жителей

- Общественные слушания, прозрачная отчётность, участие в распределении доходов, финансирование социальных проектов на местах.

- Борьба с монополизацией рынка крупными компаниями, поддержка семейного и малого бизнеса.

**Экологические и социальные аспекты туристской ренты.** Любое активное развитие туризма, особенно в горной местности, несёт риски для окружающей среды и социальной сферы. Без продуманных механизмов контроля может возникнуть:

- Утрата экосистем: загрязнение озёр, вытаптывание троп, свалки мусора.

- Социальные конфликты: повышение цен на землю и жильё, изменения уклада местных сообществ, культурные разногласия.

Как справедливо подчеркивает Дурович А.П., «устойчивое развитие туризма возможно лишь при учёте экологических и социальных интересов, в противном случае краткосрочная выгода может повлечь за собой разрушительные последствия...» [4,с.112].

Таджикский географ Солехов А.М. также указывает, что «в высокогорных районах необходимо чётко регламентировать туристические потоки, чтобы не допустить перерасхода природных ресурсов и сохранить биоразнообразие; особое значение имеет организация пунктов сбора отходов и внедрение экологического просвещения» [15,с.101-109].

Заключение. Туристская рента, являясь важным экономическим ресурсом, нуждается в комплексном подходе к её учёту и распределению. Для Таджикистана, где горные районы составляют значительную часть территории, данная проблема приобретает особое значение. Труднодоступность и самобытность ландшафтов формируют высокую стоимость услуг, однако без прозрачных механизмов контроля и справедливого распределения ощутимая выгода достаётся лишь узкому кругу предпринимателей.

Как подчеркивает Сенин В.С. «основной вызов современного туризма — научиться получать выгоду от редких ресурсов без их истощения и при этом обеспечивать социальную справедливость в распределении доходов» [14,с.156].

В целом, наращивание цифровых инструментов учёта, прогрессивные модели налогообложения, поддержка местных инициатив и защита окружающей среды способны превратить туристскую ренту в двигатель устойчивого развития, приносящего пользу как экономике, так и природно-культурному наследию горных регионов.

#### **Рекомендации для улучшения.**

##### **1. Механизмы прозрачного учёта доходов.**

- Внедрение электронных систем (туристические карты, онлайн-бронирование, POS-терминалы) и анализ Big Data для оценки реального потока туристов.

- Использование блокчейн-технологий и смарт-контрактов для предотвращения фальсификации финансовой отчётности.

##### **2. Прогрессивные модели налогообложения.**

- Туристический налог (фиксированный или процентный), направляемый на улучшение инфраструктуры, экологические проекты и культурные программы.

- Экологический сбор (eco-tax) в особенно уязвимых горных и заповедных зонах.

##### **3. Использование ренты для экологии и социальных программ.**

- Развитие «зелёной» инфраструктуры, организация раздельного сбора мусора, контроль численности туристов в особо чувствительных районах.

- Субсидии и гранты для местных жителей: кредиты на создание гестхаусов, сувенирных лавок, поддержку ремёсел, обучение молодёжи.

##### **4. Расширение научных исследований.**

- Взаимодействие с вузами и научными институтами, проведение полевых опросов, анкетирования туристов, локальных бизнесов, местных сообществ.

- Публикация результатов в открытом доступе, обмен опытом с зарубежными организациями.

##### **5. Повышение уровня общественной вовлечённости.**

- Организация публичных слушаний и круглых столов с участием местных жителей, бизнеса, органов власти.

- Создание наблюдательных советов при региональных администрациях, наделённых правом контроля за распределением туристских доходов.

Таким образом, расширенный корпус научных исследований, включающий работы реальных российских и таджикских учёных, свидетельствует о высокой значимости туристской ренты для экономического и социального развития горных районов. При этом особое внимание уделяется вопросам прозрачного учёта, справедливого распределения доходов и сохранения природно-культурного наследия, без чего невозможна устойчивость туризма на долгосрочной перспективе.

**Рецензент: д.э.н., профессор ТНУ - Низомов С.Ф.**



## ЛИТЕРАТУРА

1. Абдалимов А. Экономическая оценка земель в условиях сельского туризма / А. Абдалимов // Вестник Таджикского национального университета. Сурия социально-экономических и общественных наук. – 2024. - №9. -С.224-231.
2. Биржаков М.Б. Туризм: учебник / М.Б. Биржаков. -СПб.: Герда, 2019. -110 с.
3. Гордин В.Е. Креативные индустрии и туризм: синергия и потенциал развития / В.Е. Гордин. -М.: КноРус, 2020. -С.74.
4. Дурович А.П. Экономика туризма / А.П. Дурович. -М.: Академия, 2021. -112 с.
5. Ёров Дж.Н. Туризм в Республике Таджикистан: проблемы и перспективы использования туристических ресурсов / Дж.Н. Ёров // Вестник Таджикского национального университета. Серия экономических наук. – 2017. -№2/4. -С.20-24. - ISSN 2413-5151.
6. Ильина Е.А. Туризм: учебник / Е.А. Ильина. -М.: КноРус, 2021. -С.45.
7. Квартальнов В.А. Туризм / В.А. Квартальнов. -М.: Финансы и статистика, 2021. -С.64.
8. Қурбонов Ш.Я. Идора ва танзими давлатӣ: мукамалгардонӣ ва дастгирии давлатии рушди сайёҳӣ дар шароити муосир / Ш.Я. Қурбонов, Ҷ.Н. Ёров, И.Р. Иброҳимов // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. - 2019. -№7. -С.80-86. -ISSN 2413- 5151
9. Набиев Д.А. Проблемы развития экотуризма в Горно-Бадахшанской автономной области / Д.А. Набиев // Вестник Таджикского национального университета. Сурия социально-экономических и общественных наук. – 2020. -№3. -С.45–55.
10. Орлова Н.С. Туристическая рента как фактор устойчивого развития территории / Н.С. Орлова // Вестник Омского государственного педагогического университета. – 2007. -№2. -С.65-70.
11. Панкрухин А.П. Маркетинг территорий / А.П. Панкрухин. -СПб.: Питер, 2019. -С.31.
12. Рахмон М.А. Экономические аспекты развития туризма в ГБАО / Рахмон М.А. // Сборник научных трудов Таджикского национального университета. – 2019. -№4. -С.90-97.
13. Сатторов Х.Ш. Роль туризма в социально-экономическом развитии горных регионов Таджикистана / Х.Ш. Сатторов // Вестник Академии наук Республики Таджикистан. – 2021. -№2. -С.62-70.
14. Сенин В.С. Организация международного туризма / В.С. Сенин. -М.: Финансы и статистика, 2020. -С.156.
15. Солехов А.М. Проблемы экологии и развития горного туризма в Таджикистане / А.М. Солехов // Известия АН РТ. – 2020. -№1. -С.101-109.
16. Солиев А.Ш. Социологические аспекты развития гостеприимства в ГБАО / А.Ш. Солиев // Общественные науки в Таджикистане. – 2021. -№4. -С.72-78.

## БАҲИСОБГИРӢ ВА ТАҚСИМОТИ РЕНТАИ САЙӢХӢ

Дар мақола падидаи рентаи сайёҳӣ ҳамчун омилҳои стратегии рушди иқтисодӣ ва рушди манотиқи кӯхистон дар асоси мисолҳои Тоҷикистон ва паҷуҳишҳои олимони ватанӣ ва хориҷӣ баррасӣ шудааст. Муаллиф моҳияти рентаи сайёҳиро таҳлил намуда, нишон медиҳад, ки сарчашмаҳои он сарватҳои нодири табиӣ, фарҳангӣ, таърихӣ ва инфрасохторӣ мебошанд. Нақши камёфт ва дастнорас будани манзараҳои кӯхӣ, ки ба соҳибон ва истифодабарандагон сайёҳии эксклюзивӣ ғайриқонунии зиёд медиҳад, таъкид шудааст. Намунаҳои мушаххаси рентаи сайёҳии «кӯхӣ» дар Вилояти Мухтори Кӯхистони Бадахшон ва дигар минтақаҳои Тоҷикистон оварда шудаанд, ки дар он хароҷоти баланди нақлиётӣ ва ташкилӣ афзоиши нархи хидматрасонии гид, ҷойгиронӣ, ҳунармандӣ ва сайёҳии чорабиниҳоро ҳавасманд мекунад. Мушкилоти асосии баҳисобгирӣ ва тақсими рентаи сайёҳӣ, аз ҷумла заифии рақамикунонӣ, каналҳои ғайриқонуний, мавсимии талабот ва мониторинги нокифояи даромад муайян карда шудаанд. Муаллиф бо таъкид ба андешаҳои паҷуҳишгарони русу тоҷик, маҷмуи тадбирҳоро барои тақсими одилона ва муассири рента пешниҳод кардааст: туризми ба ҷомеа нигаронидашуда, ҷорӣ намудани андозҳои мақсаднок (экологӣ, сайёҳӣ), шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ, рушди инфрасохтор ва тарбияи кадрҳои соҳибхисос. Дикқати махсус ба ҷанбаҳои экологӣ ва иҷтимоӣ дода мешавад, ки бидуни онҳо рушди устувори дарозмуддати минтақаҳои кӯхӣ ғайриимкон аст. Тавсияҳои пешниҳодшуда барои мусоидат ба ташаккули механизмҳои шаффофии баҳисобгирӣ, ҳавасмандгардонии ташаббусҳои маҳаллӣ ва ҳифзи мероси табиӣ ва фарҳангӣ дар шароити афзоиши талаботи сайёҳӣ пешбинӣ шудаанд.

**Калидвожаҳо:** рентаи сайёҳӣ, минтақаҳои кӯхӣ, Тоҷикистон, сайёҳии ба ҷомеа нигаронидашуда, захираҳои беназир, экотуризм, рушди устувор, пардохти экологӣ, инфрасохтор, тақсими даромад.

## УЧЕТ И РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ТУРИСТСКОЙ РЕНТЫ

В статье рассматривается феномен туристской ренты как стратегического фактора экономического роста и развития горных территорий, опираясь на примеры из Таджикистана и исследования отечественных и зарубежных учёных. Автор анализирует сущность туристской ренты, показывая, что её источниками выступают уникальные природные, культурно-исторические и инфраструктурные ресурсы. Подчёркивается роль редкости и труднодоступности горных ландшафтов, которая обеспечивает сверхприбыли владельцам и пользователям эксклюзивных туристических объектов. Представлены конкретные примеры «горной» туристской ренты в Горно-Бадахшанской автономной области и других регионах Таджикистана, где высокие транспортные и организационные затраты стимулируют рост цен на услуги гидов, проживания, ремёсел и событийного туризма. Выявляются основные проблемы учёта и распределения туристской ренты, включая слабую цифровизацию, нелегальные каналы, сезонность спроса и недостаточный мониторинг доходов. Опираясь на мнения российских и

таджикских исследователей, автор предлагает комплекс мер для более справедливого и эффективного распределения ренты: комьюнити-ориентированный туризм, введение целевых налогов (экологического, туристического), государственно-частное партнёрство, развитие инфраструктуры и подготовку квалифицированных кадров. Особое внимание уделяется экологическим и социальным аспектам, без которых невозможно долгосрочное устойчивое развитие горных регионов. Представленные рекомендации призваны помочь в формировании прозрачных механизмов учёта, стимулировании местных инициатив и сохранении природно-культурного наследия в контексте растущего туристического спроса.

**Ключевые слова:** туристская рента, горные регионы, Таджикистан, комьюнити-ориентированный туризм, уникальные ресурсы, экотуризм, устойчивое развитие, экологический сбор, инфраструктура, распределение доходов.

### ACCOUNTING AND DISTRIBUTION OF TOURIST RENT

The article examines the phenomenon of tourist rent as a strategic factor in economic growth and development of mountainous areas, based on examples from Tajikistan and research by domestic and foreign scientists. The author analyzes the essence of tourist rent, showing that its sources are unique natural, cultural, historical and infrastructural resources. The role of the rarity and inaccessibility of mountain landscapes, which provides superprofits to owners and users of exclusive tourist sites, is emphasized. Specific examples of "mountain" tourist rent in the Gorno-Badakhshan Autonomous Region and other regions of Tajikistan are presented, where high transport and organizational costs stimulate the growth of prices for guides, accommodation, crafts and event tourism. The main problems of accounting and distribution of tourist rent are identified, including weak digitalization, illegal channels, seasonality of demand and insufficient monitoring of income. Based on the opinions of Russian and Tajik researchers, the author proposes a set of measures for a more equitable and effective distribution of rent: community-oriented tourism, introduction of targeted taxes (environmental, tourist), public-private partnership, infrastructure development and training of qualified personnel. Particular attention is paid to environmental and social aspects, without which long-term sustainable development of mountain regions is impossible. The presented recommendations are intended to help in the formation of transparent accounting mechanisms, stimulation of local initiatives and preservation of natural and cultural heritage in the context of growing tourist demand.

**Keywords:** tourist rent, mountain regions, Tajikistan, community-oriented tourism, unique resources, ecotourism, sustainable development, environmental fee, infrastructure, income distribution.

**Маълумот дар бораи муаллиф:** *Абдалимов Абдурахмон* – Донишгоҳи байналмилалӣ сайёҳӣ ва соҳибқорӣ Тоҷикистон, номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсенти кафедраи сайёҳӣ ва бизнеси меҳмондорӣ. **Суроға:** 734055, ш. Душанбе, Ҷумҳурии Тоҷикистон, хиёбони Борбад, 48/5. Телефон: **(+992) 934219093**. E-mail: **maktub@inbox.ru**

**Сведения об авторе:** *Абдалимов Абдурахмон* – Международный университет туризма и предпринимательства Таджикистана, кандидат экономических наук, доцент кафедры туризма и бизнес-гостеприимства. **Адрес:** 734055, г. Душанбе, Республика Таджикистан, проспект Борбада, 48/5. Телефон: **(+992) 934219093**. E-mail: **maktub@inbox.ru**

**Information about the author:** *Abdalimov Abdurakhmon* – International University of Tourism and Entrepreneurship of Tajikistan, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Tourism and Business Hospitality. **Address:** 734055, Dushanbe, Republic of Tajikistan, Borbad Avenue, 48/5. Phone: **(+992) 934219093**. E-mail: **maktub@inbox.ru**

Статья поступила в редакция: 03.02.2025  
Одобрена после рецензирования: 10.03.2025  
Принята к публикации: 15.04.2025

**ЭКОНОМИЧЕСКИЕ КРИТЕРИИ ДЛЯ ОЦЕНКИ ОПТИМАЛЬНЫХ ЗНАЧЕНИЙ  
ГОРНОТЕХНИЧЕСКИХ ПАРАМЕТРОВ***Рахматов А.А.***Горно-металлургический институт Таджикистана**

Определение экономически оптимальных значений многих горнотехнических параметров может выполняться путем исследования математических функций, выражающих количественную зависимость экономических показателей (затраты, прибыль и др.) от рассматриваемых параметров.

Установлено, что для таких горнотехнических параметров, как годовая производственная мощность горного предприятия, минимальное промышленное содержание металла в руде, оптимальная глубина открытой разработки, размеры шахтного поля, высота этажа, размеры выемочного блока, панели, оптимальная ширина очистного пространства при разработке тонких жил и многих других, при определении их оптимальных значений указанным методом результаты расчетов выражаются не в виде определенной цифры, а широкой областью экономически равноценных значений искомого параметра.

Этим прежде всего и объясняется тот факт, что данный метод редко используется в практике. Получаемая область оптимальных значений искомого параметра обычно оказывается настолько широкой, что без каких-либо расчетов заранее очевидно, что принимать значение параметров за пределами этой области неразумно.

Причина невыразительности, а поэтому непригодности показателя средней себестоимости (средних затрат средней прибыли) для оценки и оптимизации значений горнотехнических параметров заключается в том, что фактически значительное изменение таких показателей для последовательно приращиваемой части параметра  $x$  при расчете по средним значениям для параметра в целом распределяется на всю его величину, вследствие чего это изменение становится очень малым. Вместо истинного значительного выигрыша или ущерба, относящегося непосредственно к приросту параметра, мы видим только результат его влияния на средние значения экономических показателей при разной величине параметра [1, с.198-219].

Вследствие этого для сравнительной оценки и выбора многих горнотехнических параметров было предложено вместо средних показателей использовать изменение величины показателя, относящегося к приращиваемой части параметра.

Предложенный новый критерий, отражая истинную картину экономических последствий по мере изменения значения рассматриваемого параметра, обладает несравненно большей выразительностью, дает реальную и притом довольно узкую область экономически равноценных значений параметра. Его использование существенно облегчает процесс решения, позволяет более просто учитывать, в частности, влияние эффективности вложения капитальных затрат.

Конструирование и расчеты систем и технологии разработки рудных месторождений, осуществленных изменений в решении подобных задач не произошло. По-прежнему в экономических расчетах для определения оптимальных параметров широко используются средние показатели, в частности себестоимость, прибыль и др.

Учитывая сказанное, необходимо привлечь внимание к вопросу о нецелесообразности и даже ошибочности использования средних показателей при выполнении оптимизационных расчетов. Для доказательства этого дадим строго математическую интерпретацию изложения.

Обратимся к уравнению общего вида, выражающему зависимость себестоимости добычи руды  $c$  (сомони/т) от таких параметров, как длина шахтного поля, производственная мощность рудника, высота этажа, длина выемочного участка:

$$c = k_1 + k_2/x + k_3, \quad (1.1)$$

где  $x$  – производственная мощность рудника, тыс. т/год;  $k_1-k_2$  – соответственно, доли переменных частей амортизационных отчислений и эксплуатационных расходов в расчете на 1

т добычи руды;  $k_3$  – сумма постоянных составляющих эксплуатационных расходов и амортизационных отчислений в расчете на 1 т добычи руды.

В этом уравнении по мере роста параметра  $x$  первое слагаемое  $k_1x$  увеличивается, второе  $k_2/x$  уменьшается, а третье  $k_3$  остается постоянным.

Интенсивность изменения каждого из слагаемых можно выразить аналитически как первую производную от данного слагаемого по независимому переменному – параметру  $x$ . Поэтому оптимальное значение параметра  $x_0$ , при котором значения интенсивности изменения первых двух слагаемых станут равными (но обратными по знаку), можно найти путем приравнивания первых производных этих слагаемых.

Так, для уравнения (1)

$$(k_1x)'=(k_2/x)' \text{ или } k_1=k_2/x_0^2; x_0^2 = k_2/k_1, \quad (1.2.)$$

откуда  $x_0 = \sqrt{k_2/k_1}$

Рассмотрим на конкретном примере, как изменяется себестоимость добычи руды по мере увеличения годовой производственной мощности рудника.

Для месторождения с извлекаемыми запасами руды 15 млн. т определены следующие значения расчетных коэффициентов:

$$k_1=0,0000048; k_2=1200000; k_3=2,2.$$

**Таблица 1. Результаты расчета слагаемых уравнения (2) и их суммы  $c$  в пределах годовой производственной мощности**

**Table 1. Results of calculating the terms of equation (2) and their sum within the annual production capacity**

$x$ , тыс. т	0,0048 $x$ , тыс. сомони /1000 т	1200/ $x$ тыс. сомони/1000 т	$c$ , тыс. сомони /1000 т	% по отношению к $c_{\min}$ *
100	0,48	12,00	14,68	209,1
200	0,96	6,00	9,16	130,5
300	1,44	4,00	7,64	108,8
400	1,92	3,00	7,12	101,4
500	2,40	2,40	7,00	100,0
600	2,88	2,00	7,08	101,1
700	3,36	1,71	7,27	130,9
800	3,84	1,50	7,54	107,7
900	4,32	1,33	7,85	112,1
1000	4,80	1,20	8,20	117,1

Для удобства  $k_1$  и  $k_2$  будем рассчитывать на 1000 т руды (вместо 1т). Тогда  $k_1=0,0048$  и  $k_2=1200$ .

В этом случае уравнение (1) примет вид  $c=0,0048x+1200/x+2,2$ .

Годовая производственная мощность, отвечающая минимальной себестоимости, следующая:

$$x_0 \sqrt{k_2/k_1} = \sqrt{\frac{1200}{0,0048}} = \sqrt{250000} = 500 \text{ тыс. т}$$

результаты расчетов, выполненных по формуле (1.2.), сведем в табл.1.

Если погрешность в определении исходных расчетных показателей  $k_1$ ,  $k_2$ ,  $k_3$ , принять равной  $\pm 5\%$ , то верхний и нижний пределы экономически равноценных значений искомого параметра – годовой производственной мощности  $x$  – будут, соответственно, равны 350 и 700 тыс. т. Получена общеизвестная очень широкая область оптимальных значений параметра  $x$ .

Оценим экономические результаты изменения годовой производственной мощности  $x$  с других позиций. Рассмотрим, как изменяется себестоимость добычи руды  $c$  на приращиваемую часть параметра  $c_{\text{пр}}$  (на 1 т или 1000 т производственной мощности рудника).

Затраты на единицу прироста параметра  $c_{пр}$  в любом достаточно малом интервале изменения  $x$  могут быть выражены следующим образом:

$$c_{пр} = dC/dx, \quad (1.3.)$$

где  $C = cx = k_1x^2 + k_2 + k_3x$  – себестоимость годового выпуска продукции, сомони/год.

В общем виде затраты  $c_{пр}$  (сомони/т прироста) выражаются производной от  $C$  по  $x$ , т.е.

$x$ , сомони тыс.	$C=cx$ , тыс.сомони/год	$\Delta C=C_{i+1}-C_i$ , тыс. сомони/год	$c_{пр}=C/100$ , тыс.сомони/1000т
100	14,68*100=1468	364	3,64
200	9,16*200=1832	460	4,60
300	7,64*300=2292	556	5,56
400	7,12*400=2848	632	6,52
500	7,00*500=3500	748	7,48
600	7,08*600=4248	841	8,41
700	7,27*700=5089	943	9,43
800	7,54*800=6032	1033	10,33
900	7,85*900=7065	1135	11,35
1000	8,20*1000=8200		

Из табл. 2 видно, что затраты на 1000 т прироста производственной мощности рудника в интервале 100-500 тыс. т составляют от 3,64 до 6,52 тыс. сомони, в то время как средняя себестоимость 1000 т руды в данном интервале параметра изменяется от 14,68 до 7,00 тыс. сомони. Это указывает на очевидную эффективность увеличения производственной мощности рудника до 500 тыс. т/год. Напротив, в интервале годовой производственной мощности рудника 500-1000 тыс. т затраты на 1000 т прироста превышают среднюю себестоимость 1000 т руды, что указывает на нецелесообразность увеличения производственной мощности рудника свыше 500 тыс. т/год.

Нанести значения приведенных в табл. 2. затрат  $c_{пр}$  на 1000 т прироста производственной мощности рудника в интервале 100-1000тыс. т/год (расположив их в середине соответствующих стотысячных интервалов), то все эти точки будут лежать на одной прямой. Ее ординаты выражают величину затрат, приходящихся на 1000 т прироста годовой производственной мощности рудника в любом интервале.

Если при погрешности в определении расчетных показателей  $k_1$ ,  $k_2$ ,  $k_3$ , равной  $\pm 5\%$ , область экономически равноценных значений годовой производственной мощности рудника по критерию себестоимости находится в пределах 350-700 тыс. т, то по критерию на 1000 т прироста эта область сужается очень резко – до 470-530 тыс. т. Значение верхнего предела (530 тыс. т) больше нижнего (470 тыс. т) в этом случае только на 12%.

**Таблица 3. Экономические показатели рудника при различных вариантах оконтуривания месторождения**

**Table 3. Economic indicators of the mine for different options of deposit delineation**

Показатели	Варианты				
	1	2	3	4	5
Бортовое содержание металла в руде $a_b$ %	1,55	1,40	1,25	1,05	0,90
Общие запасы руды $B$ , млн. т.	1,32	2,00	3,07	5,14	7,20
Среднее содержание металла в руде $a_c$ , %	2,76	2,50	2,20	2,03	1,85
Средняя прибыль на 1 т запасов $Pr$ , сомони/т	5,18	3,64	2,48	1,11	0,3
Прибыль на 1 т руды с бортовым содержанием металла <sup>†</sup> $Pr_b$ , сомони/т					
Прирост запасов руды $\Delta B$ , млн. т.	-	0,68	1,07	2,07	2,06

<sup>†</sup>Расчеты выполнены по каждому варианту с учетом предстоящих затрат.

Отметим, что превышение средней себестоимости добычи руды  $c$  на 1000 т при  $x=700$  тыс. т/год на среднюю себестоимость при  $x=500$  тыс. т/год составляет всего 3,8%, что ниже погрешности, допущенной при расчетах:

$$7,27-7,0/7,0*100=3,8\%.$$

Превышение же затрат на прирост производственной мощности рудника (на 1000 т) при  $x=700$  тыс. т/год над затратами для такого же прироста при  $x=500$  тыс. т/год составляет 27,1%, что в несколько раз выше указанной погрешности:

$$8,9-7,0/7,0=27,1\%.$$

Покажем еще более существенное отличие результатов, которое дает использование критерия «себестоимость прироста» вместо критерия «средняя себестоимость».

Так, если для условий ранее рассмотренного примера установлены замыкающие затраты 7,6 тыс. сомони на 1000 т руды, то пользуясь критерием «средняя себестоимость», можно прийти к выводу о целесообразности увеличения производственной мощности рудника до 800 тыс. т/год, так как при этом средняя себестоимость добычи окажется очень близкой к замыкающим затратам 7,54 и 7,6 тыс. сомони/1000 т.

Если же исходить из критерия «себестоимость прироста», то целесообразная производственная мощность рудника должна быть установлена на уровне 600 тыс. т/год, при этом себестоимость прироста в интервале 550-600 тыс. т/год будет несколько ниже замыкающих затрат.

Применение критерия на прирост параметра таким образом целесообразно не только при нахождении оптимального решения в области экстремума функции, но и при нахождении его вне этой области.

На примере установления кондиций можно убедиться также в преимуществах критерия «прибыль на прирост параметра», по сравнению с критерием «средняя прибыль». Для наглядности рассмотрим задачу и варианты решения (табл. 3).

Для простоты расчетов в качестве оптимального примем безубыточный контур.

Из данных табл. 3 следует, что «условию безубыточности» в наибольшей степени отвечает вариант 4 с прибылью 0,07 сомони на 1 т руды с бортовым содержанием металла.

Варианты 1 – 3 (см. табл. 3), также характеризующиеся положительными значениями показателя  $Pr_6$ , имеют значительно меньше запасы руды в сравнении с вариантом 4. Вариант 5 вообще не удовлетворяет принятому условию, так как прибыль на 1 т руды с бортовым содержанием металла в этом случае имеет отрицательное значение (-0,88).

Оценим предложенные варианты по прибыли на единицу (1 т) прирост запасов  $Pr_{пр}$  по следующей формуле:

$$Pr_{пр} = (Pr_{i+1}B_{i+1} - Pr_i B_i) / (B_{i+1} - B_i) \quad (1.4)$$

Числитель представляет собой разницу суммарных значений прибыли для двух смежных (последующего  $i+1$  и предыдущего  $i$ ) вариантов при отработке общих запасов руды (соответственно,  $B_{i+1}$  и  $B_i$ ), рассчитанную на основе средней прибыли на 1 т запасов (соответственно,  $Pr_{i+1}$  и  $Pr_i$ ). В знаменателе приведен прирост запасов в последующем варианте по сравнению с предыдущим.

Таким образом, прибыль на 1 т прироста запасов  $Pr_{пр}$  определяется как частное от деления прироста суммарной величины прибыли для двух смежных вариантов на разницу общих запасов руды по ним:

$$Pr_{пр1-2} = 3,64 \times 2000 - 5,18 \times 1320 / 2000 - 1320 = 0,59 \text{ сомони/т};$$

$$Pr_{пр2-3} = 2,48 \times 3070 - 3,64 \times 2000 / 3070 - 2000 = 0,31 \text{ сомони/т};$$

$$Pr_{пр3-4} = 1,11 \times 5140 - 2,48 \times 3070 / 5140 - 3070 = -0,92 \text{ сомони/т};$$

$$Pr_{пр4-5} = 0,3 \times 7200 - 1,11 \times 5140 / 7200 - 5140 = -1,72 \text{ сомони/т}.$$

Показатель  $Pr_{пр}$  четко выражает нецелесообразность перехода от третьего варианта к четвертому, так как при этом прибыль на 1 т прироста запасов имеет отрицательное значение.

Таким образом, в качестве окончательного должен быть принят вариант 3 с бортовым содержанием металла в руде 1,25% и запасами руды 3070 тыс. т. Очень важно отметить, что все сказанное о преимуществах критерия на прирост параметра при решении задач с помощью

математических функций одинаково справедливо для решения аналогичных задач широко применяемым в проектной практике методом вариантов.

Выполненные нами расчеты по двум указанным критериям для таких параметров, как глубина карьера, длина шахтного поля, высота добычного блока, предельное содержание металла в руде, полностью подтверждают те же закономерности, которые получены при обосновании производственной мощности рудника.

Таким образом, можно утверждать, что использовать средние экономические показатели при оптимизации горнотехнических параметров нецелесообразно. В равной степени непригодны для этой цели, помимо средней себестоимости, и такие критерии, как общая рентабельность, сумма общей прибыли на 1 т запасов.

Дальнейшее углубленное исследование других функций, используемых при оптимизации горнотехнических параметров, может дать интересные в научном и важные в практическом отношении результаты.

**Рецензент: к.э.н., доцент ТНУ - Хофиззода Х.А.**

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Агошков М.И. Конструирование и расчеты систем и технологии разработки рудных месторождений / М.И. Агошков. -М.: Наука, 1965. -С.198-219.
2. Астахов А.С. Экономика разведки, добычи и переработки полезных ископаемых (геоэкономика) / А.С. Астахов. -М.: Недра, 1991.
3. Бирюков В.И. О сравнении данных разведки с результатами эксплуатации месторождений полезных ископаемых / В.И. Бирюков. -М.: ОНТИ ВИЭМС, 1967.
4. Бурдо Л.П. Критерии и методы экономической оценки месторождений полезных ископаемых. Обзор / Л.П. Бурдо, А.Р. Сушон. -М.: ВИЭМС, 1975.
5. Геолого-экономическая оценка месторождений полезных ископаемых (методические рекомендации). ВИЭМС / А.Я. Кац, М.Н. Денисов, С.Н. Регентов [и др.]. -М., 1986.
6. Каждан А.Б. Геолого-экономическая оценка месторождений полезных ископаемых / А.Б. Каждан, Л.П. Кобахидзе. -М.: Недра, 1985.
7. Концепция подготовки классификации запасов месторождений и прогнозных ресурсов твердых полезных ископаемых Российской Федерации. Проект ГКЗ Минприроды РФ. Разведка и охрана недр. – 1995. -№1.
8. Марголин А.М. Оценка запасов минерального сырья. Математические методы / А.М. Марголин. -М.: Недра, 1974.
9. Методические указания по технико-экономическому обоснованию постоянных кондиции для подсчета запасов месторождений полезных ископаемых. -М.: ГКЗ СССР, 1986.
10. Норов Х.Г. Информационные системы и технологии в управлении современных предприятий / Х.Г. Норов // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе, 2017. -№2/4. -Ч II. -С.26-30.
11. Требования к комплексному изучению месторождений и подсчету запасов попутных полезных ископаемых и компонентов. -М.: ГКЗ СССР, 1982.
12. Экономическая оценка месторождений // Экономическая газета. – 1980. -№5.

#### МАҲАҚҲОИ ИҚТИСОДИИ БАҲОДИҲИИ БУЗУРГИҲОИ ОПТИМАЛИИ ПАРАМЕТРҲОИ КҶҲӢ-ТЕХНИКӢ

Дар шароити муосир на танҳо рушд, балки мавҷудияту фаъолияти корхонаи истихроҷи маъдан аз як қатор параметрҳо вобастагӣ дорад, ки дар байни онҳо параметрҳои кӯҳию техникаи аҳамияти хосса доранд. Барои муайян намудани сатҳи таъсири параметрҳои мазкур ба сатҳи самаранокии фаъолияти корхона маҳаққои иқтисодӣ истифода мешаванд. Дар мақола мисолҳои мушаххаси ҳисобкунии таъсири нишондиҳандаҳои омилӣ ба нишондиҳандаҳои натиҷавӣ оварда шудааст, аз ҷумла таъсири тағйирёбии иқтидори истехсолии кони маъдан ба бузургии арзиши аслии истихроҷ, тағйирёбии таркиби металл дар маъдан ба интиҳоби варианти коркарди кон. Дар ин мақола маҳаққои арзёбӣ ва интиҳоби қарорҳои тарҳрезии системаи истихроҷи маъдан оварда шудааст. Хусусияти асосии сифатии лоиҳакашии системаҳои азхудкунии конҳо дар конҳои пешбинишуда таҳия карда шудааст, ки он дар асоси имконияти истифодаи қарорҳои инфиродӣ дар шароити муайяни минералию геологӣ, бо дарназардошти минтақаҳои қабулгардидаи истифода ва мувофиқати индивидуалӣ муайян карда мешавад. Ҳамин тавр, барои муайян намудани муқаррар кардан ва арзёбӣ намудани бузургиҳои оптималии параметрҳои кӯҳӣ-техникаи истифода намудани параметрҳои иқтисодӣ низ ба мақсад мувофиқ мебошад.

**Калидвожаҳо:** параметрҳои кӯҳӣ-техникаи, иқтидори истехсолӣ, кон, арзиши истихроҷи маъдан, маҳаққои арзёбӣ, канданиҳои фоиданок.

## ЭКОНОМИЧЕСКИЕ КРИТЕРИИ ДЛЯ ОЦЕНКИ ОПТИМАЛЬНЫХ ЗНАЧЕНИЙ ГОРНОТЕХНИЧЕСКИХ ПАРАМЕТРОВ

В современных условиях не только развитие, но и функционирование горнорудного предприятия зависит от множества параметров, среди которых особое значение имеют горнотехнические параметры. Для определения степени влияния этих параметров на уровень эффективности деятельности предприятия применяются экономические критерии. В статье приведены конкретные примеры расчета влияния факторных показателей на результативные показатели, в частности, изменения производственной мощности рудника на уровень себестоимости добычи, содержания металла в руде на выбор варианта разработки месторождения. В статье представлены критерии оценки и выбора проектных решений горнодобывающей системы. Выработан основной качественный признак проектирования систем разработки месторождений на предлагаемых месторождениях, который определяется, исходя из возможности применения индивидуальных решений в определенных минерально-геологических условиях с учетом принятых областей применения и индивидуальной совместимости. Таким образом, для выявления, установления и оценки оптимальных значений горнотехнических параметров целесообразно применять и экономические параметры.

**Ключевые слова:** горнотехнические параметры, производственная мощность, месторождения, себестоимость добычи руды, критерии оценки, полезные ископаемые.

### THE ECONOMIC CRITERIA FOR ASSESSING OPTIMAL VALUES OF MINING PARAMETERS

The in modern conditions, not only the development, but also the functioning of a mining enterprise depends on many parameters, among which mining parameters are of particular importance. Economic criteria are used to determine the degree of influence of these parameters on the level of efficiency of the enterprise. The article provides specific examples of calculating the influence of factor indicators on performance indicators, in particular, changes in the production capacity of a mine on the level of production costs, metal content in ore on the choice of a deposit development option. The article presents criteria for assessing and selecting design solutions for a mining system. The main qualitative feature of designing deposit development systems at the proposed deposits has been developed, which is determined based on the possibility of using individual solutions in certain mineral and geological conditions, taking into account the accepted areas of application and individual compatibility. Thus, it is advisable to use economic parameters to identify, establish and assess optimal values of mining parameters.

**Keywords:** mining parameters, production capacity, deposits, cost of ore extraction, evaluation criteria, minerals.

**Маълумот дар бораи муаллиф:** *Раҳматов Абдумавлон Аҳмадович* — Донишкадаи кӯхию металлургии Тоҷикистон, номзади илмҳои иқтисодӣ, муаллими калон. **Суроға:** 735730, шаҳри Бӯстон, Ҷумҳурии Тоҷикистон, вилояти Суғд, кӯчаи А.Баротов, 6. Телефон: (+992) 927671004. E-mail: [mavlon-1988@inbox.ru](mailto:mavlon-1988@inbox.ru)

**Сведения об авторе:** *Рахматов Абдумавлон Ахмадович* - Горно-металлургический институт Таджикистана, кандидат экономических наук, старший преподаватель. **Адрес:** 735730, г.Бустон, Республика Таджикистан, Согдийская область, улица А. Баротов, 6. Телефон: (+992) 927671004. E-mail: [mavlon-1988@inbox.ru](mailto:mavlon-1988@inbox.ru)

**Information about the author:** *Rakhmatov Abdumavlon Akhmadovich* - Mining and Metallurgical Institute of Tajikistan, candidate of economic sciences, senior lecturer. **Address:** 735730, Buston city, Republic of Tajikistan, Sughd region, A. Barotov street, 6. Phone: +992927671004. E-mail: [mavlon-1988@inbox.ru](mailto:mavlon-1988@inbox.ru)

Статья поступила в редакция: 10.12.2024  
Одобрена после рецензирования: 21.02.2025  
Принята к публикации: 15.04.2025



*Мухиддинов Ф.Н.*

**Худжандский государственный университет имени академика Б.Гафурова**

В условиях растущей конкуренции и изменяющихся предпочтений потребителей, компании все чаще обращаются к социальным сетям для привлечения и удержания клиентов. Эффективное использование социальных сетей позволяет увеличить целевую аудиторию, улучшить репутацию бренда, повысить лояльность клиентов и стимулировать продажи. Изучение маркетинга в социальных сетях (SMM) является важным элементом, способствующим успешному взаимодействию с клиентами и повышению лояльности.

Следовательно, поставлена цель изучить основные задачи SMM, включая создание точек касания с потенциальными клиентами и успешное завершение продаж, описать три ключевых направления SMM: контент, предложение и продажи, а также их роль в проведении клиента через весь процесс взаимодействия с компанией, проанализировать технические возможности популярных социальных сетей, таких как Facebook, Instagram, ВКонтакте, YouTube, TikTok и Одноклассники, и их уникальные особенности и целевую аудиторию, исследовать методы создания контента, который привлекает клиентов, и важность активного взаимодействия с аудиторией.

По данному направлению были проведены определенные исследования, среди которых можно отметить научные труды Х.Дамира, исследовавшего маркетинг в социальных сетях; Д. Кеннеди, изучавшего методы максимального использования социальных сетей в SMM; С.А. Бардина, написавшего руководство по SMM продвижению и оптимизации в социальных сетях; С. Мариуса, исследовавшего маркетинг в социальных сетях; Р. Стока, исследовавшего SMM продвижение и оптимизацию в социальных сетях; А.В. Гаврико, В.В. Давыдова и М.В. Федорова, написавших книгу по digital-marketing; Е. Уваровой, исследовавшей секреты успеха в Instagram; А. Демиденко, написавшего руководство по SMM от новичка до гуру; А. Банкина, исследовавшего контент-маркетинг для роста продаж; и М. Христосенко, изучавшего правило трех секунд и его применение в социальных сетях.

Маркетинг в социальных сетях (SMM) - это процесс использования социальных платформ для продвижения продуктов, услуг или брендов. Он включает в себя создание и распространение контента, взаимодействие с аудиторией и анализ результатов. SMM — это важный элемент современной бизнес-стратегии [11; 6; 13].

Маркетинг в социальных сетях представляет собой одну из наиболее значимых составляющих современной бизнес-стратегии. Это основа, на которой строится успешное взаимодействие с клиентами. Первый аспект, который следует рассмотреть, — это точка касания с потенциальным клиентом. Действительно, большинство пользователей активно взаимодействуют с различными платформами, такими как Instagram, YouTube, ВКонтакте, Facebook и другие. Везде мы сталкиваемся с брендами, что создает точки касания. Для успешного завершения продажи в настоящее время требуется от пяти до восьми таких точек [14].

Социальные сети представляют собой эффективный и простой способ передачи информации. Например, компания может сообщить о новом филиале, выпуске новой продукции или других значимых событиях. Это один из каналов коммуникации с клиентами и естественный инструмент продаж. Социальные сети, такие как Instagram, стали основным инструментом продаж для многих предпринимателей [13]. Поэтому многие используют социальные сети для начала продаж и реализации своей продукции, услуг и других предложений.

В SMM-маркетинге существует три основных направления: контент, предложение и продажи. На уровне социальных сетей эти три блока играют ключевую роль в проведении клиента через весь процесс [5; 1; 8].

Контент является инструментом прогрева аудитории. Прогрев — это процесс, при котором клиент проходит через цепочку касаний, узнавая больше о компании и её продуктах [15]. Это помогает создать доверие и заинтересованность у клиента. Когда клиент изначально не заинтересован в продукте, он постепенно начинает проявлять интерес и желание взаимодействовать с компанией.

История прогрева заключается в том, что через контент мы приводим клиента к нашей услуге. Второй аспект — это предложение, которое служит инструментом для дожима клиента. Под предложением чаще всего понимаются акции или специальные предложения, которые стимулируют клиента к покупке.

SMM объединяет все эти направления, поскольку работа ведется на привычных для людей площадках социальных сетей, где находится наша аудитория. Социальные сети становятся не только инструментом маркетинга, но и средством коммуникации с аудиторией, инструментом продаж и работы с охватом. Люди видят нашу продукцию, начинают о ней говорить и рассказывать. Это история о том, как мы привлекаем клиентов через контент и вовлекаем их в процесс взаимодействия.

Классическая воронка продаж начинается с охвата, где находится наибольшее количество людей, и заканчивается продажами, где количество клиентов уменьшается. В середине воронки находится вовлеченность, когда люди взаимодействуют с нашим контентом [3; 10].

Для успешной продажи необходимо, чтобы человек увидел наш контент, подписался на нас и взаимодействовал с нашим контентом. Социальные сети помогают заинтересовать клиента нашей продукцией и стимулировать его к покупке.

Взаимодействие аудитории с нашим контентом может проявляться в различных формах, таких как комментарии, лайки, репосты, которыми делятся с нашей аудиторией, или подписки на наши медиа, когда они актуальны. Теперь давайте определим, что должно произойти, чтобы состоялась продажа. Это один из важных аспектов, поскольку здесь мы сталкиваемся с особенностями социальных сетей, которые практически отсутствуют в других инструментах интернет-маркетинга.

Во-первых, человек должен увидеть контент. Это необходимо для того, чтобы он мог с ним взаимодействовать, поскольку в других вариантах, к сожалению, это невозможно. Во-вторых, человек должен стать нашим подписчиком, то есть он, возможно, подписался на нас и читает наш контент на постоянной основе, следя за тем, что мы выпускаем. В-третьих, человек должен взаимодействовать с нашим контентом, то есть лайкать наши посты, комментировать их, задавать вопросы и каким-то образом вступать с нами в коммуникацию.

Для того чтобы произошла продажа, человек должен быть заинтересован в нашей продукции, или мы должны создать этот интерес своими силами. Социальные сети в этом нам значительно помогают. Таким образом, чтобы человек купил что-либо, он должен узнать о том, что мы это продаем. Поэтому мы должны рассказать ему о нашем предложении и установить коммуникацию, поскольку человек должен физически узнать об этих вещах.

Понимание новых потенциальных клиентов — это история про лояльность через контент. Лояльность равняется доходу. Если наша аудитория лояльна, она возвращается к нам, приглашает своих родственников и друзей, рассказывает им о нас, взаимодействует с нашим контентом и совершает повторные покупки. Это приводит к увеличению дохода. Социальные сети играют ключевую роль в этом процессе [16].

Возникает вопрос: как создавать контент, который привлекает клиентов? В-основном, бренд должен быть открытым. Компании закрытого типа, которые не рассказывают о своей команде, основателях, специфике и подходах, уходят в прошлое. Компании 90-х годов боялись раскрывать информацию, опасаясь кражи технологий. Сейчас все больше компаний открытого типа вовлекают людей в процесс производства и создания своей продукции. Это одна из главных особенностей социальных сетей, которые мы можем использовать для публикации контента [9; 4].

Теперь давайте перейдем к техническому анализу популярных социальных сетей. Мы рассмотрим такие платформы, как Instagram, ВКонтакте, Facebook, YouTube, TikTok Одноклассники и Telegram. Расскажем о каждой из них по порядку.

**Instagram.** Instagram обладает рядом преимуществ, особенно для продвижения среди женской аудитории. Женская аудитория здесь более активна и проще найти. Важно учитывать социальный класс: на платформе представлены практически все классы, хотя нижний класс представлен в меньшей степени. Темы, актуальные для женской аудитории, такие как красота, спорт и фитнес, здесь особенно популярны. Если вы занимаетесь продвижением курсов для женщин или товаров для сада, Instagram будет отличным выбором. Однако, если вы занимаетесь авторемонтом, то стоит учитывать, что мужская аудитория здесь также присутствует, но могут быть более подходящие площадки.

**ВКонтакте.** ВКонтакте, несмотря на слухи о его упадке, продолжает оставаться популярной платформой. Здесь также представлена разнообразная аудитория, и платформа подходит для различных видов бизнеса. ВКонтакте особенно популярен в регионах и среди аудитории с более низким социальным классом. Темы, актуальные для этой платформы, включают автодело, семью, эзотерику и творчество.

**Facebook.** Facebook привлекает аудиторию среднего и выше среднего класса. Здесь популярны социальные темы, бизнес, успех, творчество и психология. Молодежь здесь представлена в меньшей степени, поскольку у них нет таких социальных связей на этой платформе. Facebook привлекает аудиторию в возрасте от 30 до 45 лет, поэтому важно учитывать, что молодежь здесь представлена в меньшей степени из-за отсутствия социальных связей.

**YouTube.** YouTube является одной из крупнейших поисковых площадок в мире и привлекает аудиторию всех возрастов. Платформа особенно популярна для тем, связанных с развлечениями, играми, девайсами, техникой и бизнесом. Создание видеоконтента может быть сложным, но YouTube является мощным инструментом для продвижения бизнеса. YouTube, будучи одной из крупнейших поисковых площадок в мире, охватывает всю аудиторию, от мала до велика. Темы, связанные с трендами, развлечениями, играми, девайсами, техникой и бизнесом, здесь особенно популярны. YouTube необходим всем бизнесам, поскольку у каждого есть что показать с точки зрения своего бизнеса. Создание видеоконтента может быть сложным, современные маркетологи рекомендуют использовать YouTube для продвижения.

**TikTok.** TikTok быстро набирает популярность, особенно среди молодежи, но также включает пользователей в возрасте 35+. Платформа позволяет создавать короткие видеоролики, которые могут быстро стать вирусными. TikTok подходит для продвижения товаров и услуг, ориентированных на молодую аудиторию. Темы, популярные на TikTok, включают развлечения, хобби, финансы и творчество. Алгоритмы TikTok эффективно подбирают контент для аудитории, что делает платформу мощным инструментом для экспериментов. Первоначально платформа была известна танцами и школьниками, но теперь она включает экспертный и образовательный контент. Темы, популярные на TikTok, включают развлечения, хобби, финансы и творчество.

**Одноклассники.** Одноклассники остаются популярной платформой среди старшего поколения. Если ваша целевая аудитория включает людей старшего возраста, Одноклассники могут быть эффективным каналом для продвижения. Этот продукт очень похож на ВКонтакте и хорошо представлен в регионах. Аудитория Одноклассников в основном состоит из людей в возрасте от 35 до 60 лет. Социальный класс здесь представлен в основном низким и средним уровнем. Если вы хотите найти обычных людей по всей стране и за её пределами, Одноклассники могут быть полезны. Темы, популярные на этой платформе, включают социальные темы, семью, готовку, технику, эзотерику и творчество.

**Telegram.** Telegram также привлекает аудиторию в возрасте 25+, особенно интересующуюся экспертным контентом, финансами, заработком и маркетингом. Публичные страницы и группы в Telegram позволяют привлекать аудиторию и использовать различные технические возможности платформы, и они касаются публичных страниц в Telegram, но также существуют варианты с группами. Группы зависят от того, кого вы хотите привлечь.

Следующим этапом является обзор технических возможностей этих платформ начиная с Instagram. Первый инструмент, который мы рассмотрим, — это посты. Посты являются фундаментальным инструментом, который позволяет нам писать тексты, работать с аудиторией

**Таблица 1. Ключевые компоненты социальных сетей: аудитория, преимущества и недостатки**

**Table 1. Key components of social networks: audience, advantages and disadvantages**

№	Социальные сети	Целевая аудитория	Пользователи	Преимущества	Недостатки
1	<b>Instagram</b>	Молодежь, блогеры, бренды	1,5 млрд+	Высокая вовлеченность, визуальный контент, интеграция с Facebook	Ограниченные возможности для текстового контента
2	<b>ВКонтакте</b>	СНГ, молодежь, сообщества	97 млн+	Многофункциональность, интеграция с другими сервисами Mail.ru	Ограниченная популярность за пределами СНГ
3	<b>Facebook</b>	Взрослая аудитория, бизнес, сообщества	2.9 млрд+	Широкий охват, мощные рекламные инструменты, интеграция с Instagram	Снижение популярности среди молодежи
4	<b>YouTube</b>	Все возрастные группы, контент-мейкеры	2,5 млрд+	Видео-контент, монетизация, широкий охват	Высокая конкуренция, необходимость качественного контента
5	<b>TikTok</b>	Молодежь, креативные пользователи	1 млрд+	Высокая вовлеченность, вирусный контент, простота использования	Ограниченные возможности для длинного контента
6	<b>Одноклассники</b>	Взрослая аудитория, СНГ	71 млн+	Социальные игры, интеграция с другими сервисами Mail.ru	Ограниченная популярность среди молодежи
7	<b>Telegram</b>	Все возрастные группы, сообщества, бизнес	500 млн+	Безопасность, многофункциональность, каналы и группы	Ограниченные возможности для визуального контента

Источники: Статистика социальных сетей 2024 (пользователи и доходы); Статистика соцсетей в мире; Зарубежные соцсети; статистика за 2024 год — Маркетинг на vc.ru.

и комментариями. Чаще всего посты представляют собой набор длинных текстов, содержащих одну или несколько мыслей. Они могут дополняться видео, фотографиями или галереями, что используется как дополнение к тексту. Основная мысль чаще всего скрывается в тексте, однако существуют варианты, когда текстовая составляющая практически не используется, и акцент делается исключительно на визуальном контенте. Это сильно зависит от компании, бренда и способа ведения коммуникации.

Видеоконтент имеет значительное влияние, особенно в формате Reels, который представляет собой вертикальные короткие видео до одной минуты. Reels является одним из самых новых и интересных инструментов, активно продвигаемых самой платформой Instagram. Этот формат прекрасно работает с точки зрения охвата аудитории, так как алгоритмы Instagram подбирают целевую аудиторию и начинают показывать Reels, что приводит к увеличению подписок. Эксперименты с Reels можно продолжать, так как они просты в создании: достаточно взять телефон и записать видео. Если же требуется более качественный контент, можно использовать монтаж на компьютере и добавлять его как отдельное видео.

Stories являются классическим жанром, который используется как отдельный формат внутри платформы. Часть аудитории живет только в Stories, где ведется активная жизнь, и ежедневно публикуется контент. Stories позволяют вести активность, взаимодействовать с аудиторией и поддерживать постоянный контакт. Ведение Stories требует значительных трудозатрат, так как необходимо постоянно держать телефон под рукой и работать в этом формате. Однако вовлеченность аудитории в Stories высока, поскольку с каждого Stories можно перейти в личные сообщения, отправлять различные эмоции и значки, что делает этот формат

интересным и эффективным. Прямой эфир также является интересным инструментом. Когда начинается прямой эфир, информация об этом появляется в верхней части области Stories у ваших подписчиков, и начинается коммуникация с ними. Люди могут писать комментарии, а вы можете сохранять прямые эфиры в Highlights, чтобы будущие зрители могли их просматривать.

ВКонтакте предоставляет множество вариантов для взаимодействия, одним из которых являются сообщества. Существует три основных типа сообществ: группы, публичные страницы и мероприятия. Каждый из этих типов имеет свои уникальные цели и особенности.

Группы предназначены для активного общения между участниками. Это пространство, где пользователи могут публиковать сообщения на стене и взаимодействовать друг с другом. Публичные страницы, напротив, имеют закрытую стену, и пользователи не могут оставлять сообщения. Основная функция публичных страниц заключается в представлении брендов или публичных личностей, что делает их идеальными для продвижения.

Мероприятия создаются для организации и проведения событий. Основное внимание уделяется дате проведения и информации о событии. Различия между этими типами сообществ незначительны, но для брендов рекомендуется создавать публичные страницы, так как они являются основой для эффективного продвижения.

Личный профиль также доступен для работы. Люди видят ваши сообщения и действия, поэтому рекомендуется совмещать личный профиль с публичной страницей. Личный профиль можно использовать для представления бренда через персоналии, а публичную страницу - для официального представления бренда.

Видеоформат также активно используется на платформе ВКонтакте. Существует отдельный раздел для просмотра видео, и видео-контент способствует повышению вовлеченности пользователей. ВКонтakte также добавил раздел "Клипы", который представляет собой короткие видео. Этот формат был введен несколько лет назад и имеет отдельное приложение. Несмотря на то, что приложение не получило широкого распространения, формат коротких видео остается актуальным и востребованным.

Чаты, как личные, так и групповые, доступны для различных вариантов использования. Вы можете использовать чаты для общения с клиентами, партнёрами и другими заинтересованными сторонами. Этот инструмент позволяет эффективно коммуницировать и поддерживать связь.

Личные сообщения также играют важную роль. Они доступны как для брендов, так и для личных профилей. В публичных страницах и пабликах личные сообщения имеют одну структуру, а в личных профилях - другую. Это разделение позволяет эффективно управлять коммерческими и личными коммуникациями. Одним из полезных инструментов являются рассылки через личные сообщения, которые доступны для брендов. Существует ряд приложений, которые позволяют автоматизировать этот процесс, что делает личную коммуникацию внутри ВКонтакте весьма эффективной.

Теперь давайте рассмотрим Facebook. На Facebook у нас есть несколько вариантов: публичная страница, которая является коммерческой страницей, и личная страница. Публичная страница - это единственный вариант для запуска рекламы на Facebook, так как реклама доступна только с публичной страницы. Личная страница используется для органического продвижения контента, который видят все ваши подписчики. Важно использовать несколько стратегий продвижения: через личные страницы и через публичные страницы бренда.

Кроме того, у нас есть личная страница, которая представляет собой персональный профиль. Если говорить о продвижении органического контента, то публикации на личных страницах видят все наши подписчики. В Facebook органическое продвижение также осуществляется через личные страницы, поэтому рекомендуется использовать несколько стратегий: продвижение через личные страницы, команды и публичные страницы бренда. Это позволяет охватить разные аудитории и использовать различные подходы к продвижению.

Мероприятия активно развиваются в крупных городах, однако в небольших населённых пунктах их популярность значительно ниже. Поэтому, хотя создание мероприятий может быть полезным для галочки, маркетологи не рекомендуют тратить на это много времени и усилий,

если у вас нет конкретной цели или большого направления, связанного с работой с физическими лицами. В крупных городах мероприятия работают как афиша, привлекая внимание и создавая активность.

Группы являются одним из лучших инструментов для продвижения, так как они позволяют собрать людей с общими интересами. Например, если вы организуете концерт или образовательный проект, группы могут стать отличной площадкой для взаимодействия с целевой аудиторией. Внутри группы можно публиковать как коммерческие, так и нативные посты, что делает её простым и эффективным способом привлечения внимания и коммуникации.

Истории в Facebook также существуют, однако они не пользуются такой популярностью, как в Instagram. Многие пользователи используют их для дублирования контента, так как в настройках можно указать автоматическую отправку историй в обе платформы. Прямые эфиры работают хорошо, особенно если у вас есть вовлечённая аудитория. Прямые эфиры позволяют вести диалог со своей аудиторией в реальном времени, комментировать и взаимодействовать.

Магазины изначально появились в Instagram, но теперь они также доступны и в Facebook. Рекламный кабинет и вся настройка находятся в Facebook, что позволяет запускать все активности и отслеживать их эффективность. Facebook может показаться перегруженным, так как в него постоянно добавляются новые функции, но если вы хотите разобраться в экосистеме Facebook и Instagram, это направление стоит изучить. Магазины позволяют выкладывать товары, отслеживать их продажи и взаимодействовать с покупателями. Этот инструмент автоматически синхронизируется с Instagram, что делает его удобным для использования.

На YouTube у нас есть несколько вариантов. Во-первых, это создание канала. При регистрации у вас сразу же появляется возможность создать канал без ограничений. На канале можно оформлять и загружать видео, а также использовать различные функции, такие как лайки, дизлайки, комментарии и текстовые описания. Видеоконтент может включать всплывающие подсказки и иконки, которые ведут к следующему видео.

Формат коротких видео, таких как Shorts, также доступен на YouTube. Эти видео длительностью от 30 секунд до минуты можно создавать и отслеживать в отдельном разделе приложения YouTube [12]. Shorts хорошо работают для быстрого набора просмотров и охвата нужной аудитории.

Истории отличаются от коротких видео тем, что они могут содержать логический контент и являются инструментом для взаимодействия. В отличие от Instagram и Facebook, истории в YouTube живут семь дней, что позволяет использовать их для более длительных и интересных публикаций. Этот функционал популярен среди пользователей и может служить дополнением к основному контенту. Внутренний редактор позволяет использовать различные маски и фильтры, что делает его особенно привлекательным. Помимо видео, существуют также прямые эфиры, которые можно проводить как на сайте, так и в приложении. Прямые эфиры позволяют отслеживать активность в реальном времени и взаимодействовать с аудиторией.

Telegram предлагает несколько вариантов для взаимодействия. Один из них - это публичная страничка, где вы можете создать свой канал и публиковать контент в одностороннем порядке. Вы можете добавлять администраторов, но пользователи не могут оставлять свои сообщения. Комментарии можно подключать, добавляя группу к вашей страничке. Это позволяет собирать аудиторию и публиковать для них контент.

Группы в Telegram чаще всего представляют собой чаты, которые можно использовать для коммуникации. Вы можете создавать тематические и групповые чаты, что делает этот формат интересным для взаимодействия. Однако бренды редко используют этот формат, предпочитая неофициальные варианты.

Личный профиль используется для коммуникации и отправки личных сообщений. Личные профили являются основой, от которой разворачиваются группы и паблики. Это позволяет эффективно управлять коммуникацией и взаимодействием с аудиторией. Профиль собирает подписчиков, которые могут видеть ваши публикации в своей ленте. Обычно в профиле указывается ссылка на Instagram, и необходимо описание, которое можно сделать с помощью видео. Видео могут быть длиной от одной до трёх минут, и сейчас обсуждается возможность

увеличения этого формата. Видео можно комментировать, лайкать, делиться с друзьями и сохранять на устройство.

Одноклассники также предоставляют возможность создания сообществ, которые представляют собой формат публичных страниц или групп. Эти группы создаются для того, чтобы пользователи могли подписываться и взаимодействовать с контентом. Личный профиль также может быть использован для публикации информации, которую подписчики будут видеть в своей ленте. Разница между этими форматами заключается в их функциональности, поэтому рекомендуется использовать несколько форматов одновременно, если ваша аудитория присутствует в Одноклассниках, и вы хотите с ней взаимодействовать.

Прямые эфиры являются отдельным разделом на сайте и активно продвигаются самой площадкой. Они позволяют пользователям входить в прямой эфир и начинать коммуникацию с аудиторией в реальном времени. Зная особенности аудитории в Одноклассниках, можно создавать истории на темы, которые будут интересны пользователям, такие как садоводство, социальные темы и другие.

Видео также является важным инструментом в Одноклассниках. Платформа предоставляет множество разделов и рубрикаторов для видео-контента. Использование видео позволяет привлекать внимание аудитории и повышать вовлеченность.

Таким образом, эффективное использование социальных сетей является значимым фактором успешного продвижения бренда или товара. Оно направлено на увеличение целевой аудитории, разработку, улучшение и защиту репутации через формирование лояльности потребителей. Стратегическое использование социальных сетей помогает получать необходимую информацию о собственной деятельности и потенциальных конкурентах, формировать убедительный образ (бренд) предлагаемой продукции, пробуждать заинтересованность не только целевой, но и смежных социальных групп. Социальные сети позволяют отслеживать основные тренды, видеть изменения в активности рекламных кампаний и решать другие задачи рыночной экономики

Важно учитывать специфику каждой платформы и адаптировать маркетинговые стратегии в соответствии с целевой аудиторией. В итоге, маркетинг в социальных сетях становится неотъемлемой частью успешного бизнеса, способствуя эффективной коммуникации с клиентами и росту продаж.

**Рецензент: к.э.н., доцент ТНУ - Ходиев Д.А.**

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Банкин А. Контент-маркетинг для роста продаж / А. Банкин. -Питер, 2017 - (Маркетинг для профессионалов).
2. Бардин С.А. Толковое руководство по SMM продвижению и оптимизации в социальных сетях / С.А. Бардин. - «ЛитРес: Самиздат», 2020.
3. Вирин Федор. Интернет-маркетинг: полный сборник практических инструментов / Федор Вирин. -М.: Эксмо, 2010.
4. Гаврико А.В. Digital-marketing. Главная книга интернет-маркетолога / А.В. Гаврико, В.В. Давыдов, М.В. Федоров. -М.: Издательство АСТ, 2022. -480с. [с ил.] – (Бизнес тренды).
5. Демиденко А. SMM: Шаг за шагом – от новичка до гуру / А. Демиденко. -«Автор», 2023.
6. Кеннеди Д. Жесткий SMM: выжать из соцсетей максимум / Д. Кеннеди -М.: Альпина Диджитал, 2015.
7. Мариус С. SMM. Маркетинг в социальных сетях / С. Мариус. -«ЛитРес: Самиздат», 2020.
8. Парсинг аудитории в соцсетях. [Электронный ресурс]. URL: <https://umi.ru/blog/parsing/>.
9. Сток Р. SMM продвижение и оптимизация в социальных сетях / Р.Сток. -«ЛитРес: Самиздат», 2020.
10. Уварова Е. Instagram. Секрет успеха ZT PRO. От А до Я в продвижении / Е. Уварова. -М.: Издательство АСТ, 2018 — (Звезда инстаграма)
11. Халилов Д. Маркетинг в социальных сетях / Д. Халилов. – 2-е изд. -М.: Манн, Иванов и Фербер, 2014. -240 с.
12. Христосенко М. Правило трех секунд. Как зарабатывать с помощью соцсетей / М. Христосенко. -Питер, 2022 — (iБизнес).
13. Щербаков С. Партизанский маркетинг в социальных сетях. Инструкция по эксплуатации SMM-менеджера / С. Щербаков. -М.: Альпина Паблицер, 2018.
14. [Электронный ресурс]. URL: <https://blog.cybermarketing.ru/>
15. [Электронный ресурс]. URL: <https://iq-adv.ru/>
16. [Электронный ресурс]. URL: <https://kontur.ru/>

## МАРКЕТИНГ ДАР ШАБАКАҶОИ ИҶТИМОӢ: ВОСИТАҶО, ХУСУСИЯТҶО ВА ТАҲЛИЛИ ТЕХНИКӢ ОНҶО

Дар давраи технологияҳои рақамӣ, вақте аксари истифодабарандогон бо платформаҳои гуногун ҷамоаҳои доранд, шабакаҳои иҷтимоӣ имкониятҳои беназирӣ муносибати мутақобиларо фароҳам меоваранд. Дар шароити афзоиш ёбии рақобат ва дигаргуншавии хоҳишҳои истеъмолкунандагон, ширкатҳо зуд-зуд ба шабакаҳои иҷтимоӣ барои нигоҳдорӣ мизочон муроҷиат менамоянд. Истифодабарии самараноки шабакаҳои иҷтимоӣ имконият фароҳам меоварад, ки аудиторияи мақсаднок васеъ, обрӯи бренд беҳтар ва боварии мизочон баланд гардида, фурушро ҳавасманд гардонад. Мақола ба таҳлили маркетинг дар шабакаҳои иҷтимоӣ бахшида шудааст. Мақсади асосии мақола, ин омӯзиши маркетинг дар шабакаҳои иҷтимоӣ ҳамчун унсурҳои муҳимми муносири бизнес-стратегия ба ҳисоб меравад. Дар мақола мақсад ва вазифаҳои асосии SMM, аз ҷумла барпонамҳои нуқтаҳои расиш бо муштариёни потенсиалӣ ва анҷоми муваффақонаи фуруш дида баромада шудааст. Таҳлили имкониятҳои техникӣ, аудиторияи мақсаднок ва хусусиятҳои хоси шабакаҳои иҷтимоии маъмул, ба монанди Facebook, Instagram, ВКонтакте, YouTube, TikTok, Одноклассники гузаронида шудааст.

**Калидвожаҳо:** SMM, шабакаҳои иҷтимоӣ, маркетинг, контент, ҷалбшавӣ, фуруш, ВКонтакте, Facebook, YouTube, TikTok, Telegram, Одноклассники, аудитория, гармкунӣ, аксияҳо.

## МАРКЕТИНГ В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ: ИНСТРУМЕНТЫ, ОСОБЕННОСТИ И ТЕХНИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ

В эпоху цифровых технологий, когда большинство пользователей активно взаимодействуют с различными платформами, социальные сети предоставляют уникальные возможности для взаимодействия с клиентами. В условиях растущей конкуренции и изменяющихся предпочтений потребителей, компании все чаще обращаются к социальным сетям для привлечения и удержания клиентов. Эффективное использование социальных сетей позволяет увеличить целевую аудиторию, улучшить репутацию бренда, повысить лояльность клиентов и стимулировать продажи. Статья посвящена анализу маркетинга в социальных сетях (SMM). Целью данной статьи является изучение маркетинга в социальных сетях (SMM) как важного элемента современной бизнес-стратегии. В статье рассматриваются основные цели и задачи SMM, включая создание точек касания с потенциальными клиентами и успешное завершение продаж. Анализируются технические возможности популярных социальных сетей, таких как Facebook, Instagram, ВКонтакте, YouTube, TikTok, Одноклассники, и их уникальные особенности, и целевая аудитория. Кроме того, в статье акцентируется внимание на методах создания контента, который привлекает клиентов, и важности активного взаимодействия с аудиторией.

**Ключевые слова:** SMM, социальные сети, маркетинг, контент, вовлеченность, продажи, ВКонтакте, Facebook, YouTube, TikTok, Telegram, Одноклассники, аудитория, прогрев, акции.

## MARKETING IN SOCIAL NETWORKS: TOOLS, FEATURES, AND TECHNICAL ANALYSIS

In the digital age, where most users actively engage with various platforms, social media provides unique opportunities for customer interaction. With increasing competition and changing consumer preferences, companies are increasingly turning to social media to attract and retain customers. Effective use of social media can increase the target audience, improve brand reputation, enhance customer loyalty, and drive sales. This article is dedicated to the analysis of social media marketing (SMM). The aim of this article is to study social media marketing (SMM) as an important element of modern business strategy. The article examines the main goals and objectives of SMM, including creating touchpoints with potential customers and successfully closing sales. It analyzes the technical capabilities of popular social networks such as Facebook, Instagram, VKontakte, YouTube, TikTok, and Odnoklassniki, and their unique features and target audience. Additionally, the article focuses on methods of creating content that attracts customers and the importance of active audience engagement.

**Keywords:** SMM, social networks, marketing, content, engagement, sales, VKontakte, Facebook, YouTube, TikTok, Telegram, Odnoklassniki, audience, warming up, promotions.

**Маълумот дар бораи муаллиф:** *Муҳиддинов Фазлиддин Насриддинович* – Донишгоҳи давлатии Хучанд ба номи академик Б.Ғафуров, докторанти бахши дуҷуми Ph.D. **Суроға:** 735700, шаҳри Хучанд, Ҷумҳурии Тоҷикистон, гузаргоҳи Мавлонбеков, 1. Телефон: (+992) 917-88-48-51. E-mail: [fmuhiddinov9@gmail.com](mailto:fmuhiddinov9@gmail.com)

**Сведения об авторе:** *Муҳиддинов Фазлиддин Насриддинович* - Худжандский государственный университет имени академика Б.Ғафурова, докторант второго курса Ph.D. **Адрес:** 735700, Республика Таджикистан, г.Худжанд, проезд Мавлонбекова, 1. Телефон: (+992) 917-88-48-51. E-mail: [fmuhiddinov9@gmail.com](mailto:fmuhiddinov9@gmail.com)

**Information about the author:** *Mukhiddinov Fazliddin Nasriddinovich* - Khujand State University named after Academician B. Gafurov, second-year Ph.D. student. **Address:** 735700, Republic of Tajikistan, Khujand, Mavlonbekov passage, 1. Phone: (+992) 917-88-48-51. E-mail: [fmuhiddinov9@gmail.com](mailto:fmuhiddinov9@gmail.com)

Статья поступила в редакция: 08.01.2025  
Одобрена после рецензирования: 12.03.2025  
Принята к публикации: 15.04.2025



## ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОГО ТЕЛЕВЕЩАНИЯ В СРЕДНЕАЗИАТСКОМ РЕГИОНЕ

*Раджабов Р.К., Сайдуллаев У.У., Хусаинов М.К.*

**Худжандский государственный университет имени академика Б. Гафурова,  
Институт кибербезопасности и цифровых технологий Российского технологического  
университета,  
Таджикский государственный университет коммерции**

Переход на цифровое эфирное вещание является приоритетным направлением социально – экономического развития Среднеазиатского региона. Среднеазиатский регион в составе 4-х постсоветских республик: Казахстана, Узбекистана, Таджикистана и Кыргызстана в 2006 году присоединился к плану перехода к цифровому эфирному телевидению («Женева - 2006») и подписал соглашение, по которому каждая страна была обязана к 2015 году полностью отказаться от аналогового вещания и обеспечить цифровую трансформацию на всей территории стран.

Для успешного внедрения новых технологий государства имеют достаточные радиочастотные ресурсы. После окончания установленного срока не перешедшие на «цифру» страны и их аналоговые станции столкнутся с серьёзными помехами от соседних цифровых вещателей, что существенно снизит качество сигнала. Этим соглашением был дан старт полномасштабному переходу к цифровому эфирному телевидению.

Реализация переходных процессов в каждой стране проходила индивидуально, учитывая особенности национального менталитета, географические условия, состояние экономики и инфраструктурных сооружений. Реализация плана перехода к цифровому вещанию в Среднеазиатском регионе началась в 2006 году. Во всех странах были разработаны национальные стратегии перехода.

Эти инициативы направлены на повышение качества цифровых услуг, рост уровня ИТ-грамотности населения, борьбу с коррупцией и вовлечение граждан в процесс принятия решений [8]. Тем не менее, при переходе все страны сталкиваются с общими проблемами:

1. Низкая цифровая грамотность населения.
2. Недостаток квалифицированных ИТ-специалистов.
3. Инфраструктурная неподготовленность к переходу на цифровое вещание.

Кроме того, препятствиями выступают слабая законодательная база, ограниченные финансы, низкая скорость Интернета и его высокая стоимость, а также недоверие общества к онлайн – сервисам. Для преодоления этих барьеров необходимо:

1. Активное сотрудничество с международными партнёрами.
2. Развитие законодательной базы.
3. Внедрение программ по повышению цифровой грамотности.

Международные проекты и обмен опытом станут ключевыми факторами в устранении существующих проблем, что позволит Среднеазиатскому региону уверенно двигаться к цифровизации.

В начале XXI века (2007 год) в Казахстане и Киргизии были успешно проведены первые эксперименты с оборудованием, использующим стандарт DVB-T2 в сочетании с MPEG-4 для цифрового телевидения. В 2008 году Узбекистан стал следующей страной Среднеазиатского региона, где начались подобные испытания. Этот процесс охватил все страны региона, каждая из которых приняла решение о переходе на европейский стандарт цифрового вещания (DVB-T2) с использованием технологии MPEG-4 для сжатия данных [1]. Переход к цифровому эфирному телевидению в регионе должен был происходить в 4 этапа:

1. Организационный – с 2009 по 2010 год - включал тестовое цифровое вещание для определения оптимальной технической базы.
2. Реализационный – с 2011 по 2013 год - характеризовался модернизацией оборудования и установкой радиорелейных станций.

3. Завершающий – 2014 - 2015 годы - предполагал полное отключение аналогового вещания. Однако ни одна из стран Среднеазиатского региона не смогла выполнить на 100% переход в указанный срок, т.е. в 2015 году. На то были объективные причины: отсутствие цифровой техники и другого инфраструктурного оборудования на начальном этапе перехода.

В Кыргызстане переход к цифровому телевидению был особенно значимым: в 2016 году охват составил 95%, а к концу 2017 г. достиг 100%. Первый цифровой передатчик стандарта DVB-T2 здесь появился уже в ноябре 2012 года. Процесс занял шесть лет, активно поддерживаемый государством и частным сектором (включая дочернюю компанию «Кыргызтелекома», инвестировавшую \$2,6 млн за право бесплатного использования четырёх мультиплексов), важную роль сыграла информационная кампания для общественности. Однако ключевым вызовом стала доставка сигнала в горные районы. В связи с этим было принято решение обеспечить труднодоступные зоны цифровым вещанием через спутниковую инфраструктуру, что стало неотъемлемой частью стратегии перехода на «цифру».

В Узбекистане введение цифрового телевизионного вещания состоялось в 2008, последний аналоговый телепередатчик был отключён 5 декабря 2018 года. В Узбекистане было принято решение о внедрении европейского стандарта DVB-T2 и алгоритма сжатия MPEG-4. После завершения перехода охват населения качественным сигналом составил почти 90%. Подготовка к этому процессу включала обучение технических специалистов в Ташкенте (в частности, в Центре УзАСИ) уже в 2008 году с пилотными зонами в городах. В том же году на местном заводе началось производство цифровых тюнеров до 100 тысяч устройств ежегодно. Общая сумма инвестиций составила около 100 миллионов долларов, преимущественно за счёт кредитов международных банков, включая Японский банк развития.

В отличие от Узбекистана, в Таджикистане процесс перехода к цифровому вещанию стартовал в 2009 году. Однако первоначальные планы были скорректированы из-за финансовых трудностей и специфических условий горного ландшафта. В связи с новой стратегией предполагалось создание опытной зоны в Душанбе с цифровым передатчиком мощностью 2500 Вт. Выбор стандарта также совпал с Узбекистаном: были приняты общеевропейские нормы DVB-T2 и MPEG-4 для компрессии данных. Для последовательного перехода все аналоговые станции продолжают работу до полной замены, что займёт 5 лет. Реализацию проекта возложили на открытое акционерное общество «Телерадиоком».

Цифровое эфирное телевидение в странах Среднеазиатского региона кардинально трансформировало его медиасферу, став ключевым инструментом для активизации демократических процессов, реализации государственных социально – экономических инициатив и подъёма информационной подготовленности населения. Цифровые технологии проложили новый путь для развития, радикально поменяв лицо телевидения: от методологий до спектра предлагаемых услуг. Цифровизация телевидения заметно оживила продвинутый медиасектор стран Среднеазиатского региона, активировала создание современных цифровых отечественных систем телевизионного и радиоприёмника, привлекла капиталовложения и усилила конкуренцию в этой отрасли экономики.

Переход к новым цифровым стандартам телевидения позволил оптимально распределить частотный ресурс, что значительно повысило экономическую эффективность благодаря увеличению количества транслируемых программ и внедрению интерактивных сервисов. Это потребовало модернизации всей телевизионной инфраструктуры: замены устаревшего оборудования на передовое цифровое, что существенно расширило технологические возможности, снизив при этом операционные издержки.

Цифровая эра подарила зрителям высококачественное изображение и звук, доступ к мультимедийным приложениям в стандарте HD и многое другое. Современное цифровое телевидение обслуживает не только стационарные приёмники, но и мобильные устройства с поддержкой субтитров на различных языках, а также предлагает широкий спектр инновационных сервисов. Цифровая трансформация в регионе привела к созданию мощной многоуровневой инфраструктуры. Основой сетей стали высокоскоростные многоканальные системы передачи данных по оптоволокну и беспроводным технологиям.

Информационная база включает современные базы данных, мощные средства обработки информации, интерактивные платформы для общения пользователей и современные потребительские терминалы. Таким образом, цифровизация телевидения в регионе не только улучшила качество жизни населения, но и заложила фундамент для дальнейшего технологического прогресса.

Переход Среднеазиатского региона к цифровому эфирному вещанию предоставляет качественно новые возможности для развития информационного сообщества. Однако вхождение региона в мировое информационное сообщество требует решения имеющихся проблем, преодоления растущего уровня информационного неравенства, неравномерности распределения доходов населения в отдельных районах и неполный охват территории сетями телерадиовещания из-за горного рельефа, что создаёт финансовые и технические трудности для перехода к цифровому вещанию.

Кроме того, высокая стоимость реконструкции инфраструктурных сооружений, отсутствие систем условного доступа к телевизионным услугам, недостаточная доходность телекомпаний, незначительность инвестиционных средств для развития нужной инфраструктуры в регионе формируют низкую конкурентоспособность и малую рентабельность телекомпаний. Также в регионе существуют другие проблемы, порождённые несоответствием стандартам цифрового вещания, это в первую очередь слабость национального законодательства, частое несоблюдение соответствующих законов, проблемы с подключением широкополосного соединения из-за отдалённости региона от основных маршрутов прокладки оптоволоконных кабелей, из – за чего здесь очень высокие цены на услуги. Преодоление этих трудностей зависит от властей региона.

Поэтому, учитывая эти обстоятельства, в настоящее время принимаются необходимые меры для решения имеющихся проблем как неотъемлемая часть национальных стратегий. Правительства стран региона взяли на себя обязательство ускорить решение данных проблем, так как это будет способствовать переходу к цифровому вещанию и окажет значимое влияние на развитие их экономического потенциала. Повышения экономического потенциала региона можно добиться через формирование гибкой системы тарифных планов и внедрение современной системы условного доступа к услугам, принятие соответствующих законодательных актов, поддерживающих развитие цифрового эфирного телевизионного вещания в регионе, используя опыт передовых регионов и зарубежных стран.

В настоящее время цифровое эфирное телевизионное вещание остаётся важным источником информации для стран Средней Азии и приобретает все большее значение как платформа для распространения новых идей и развития других отраслей экономики. Сегодня спектр возможностей для использования цифрового вещания расширяется день ото дня и имеет очень хорошие перспективы, но его дальнейшее развитие зависит от взаимного слияния технологий, то есть от конвергенции. Конвергенция в сфере цифрового телевидения затрагивает организационные, технические, экономические и правовые вопросы его деятельности.

Для цифрового телевидения конвергенция применима путём её интеграции в технологический процесс телекоммуникационных и информационных технологий, передающих данные на основе пакетной коммутации и протокола IP [6]. Аналитики дают весьма успешный прогноз по дальнейшему развитию IP-телевидения. IP-телевидение, имея интерактивные возможности, радикально меняет традиционные отношения между зрителем и телевизионным контентом. В отличие от прошлого века, когда телевидение диктовало условия зрителям, IP телевидение порождает перелом: теперь зритель становится активным участником телевизионного процесса.

В IP-телевидении используется протокол передачи данных через Интернет. Технология опирается на инфраструктуру провайдеров, но не зависит напрямую от глобальной сети. Программы IP-телевидения транслируются по защищённым сетям телекоммуникационных компаний, обеспечивая наивысший уровень качества и функциональности. Внедрение происходит через те же кабели, что используются для подключения к Интернету, предоставляя неограниченный спектр каналов с неизменно высоким качеством изображения.

Кроме того, IP-телевидение предлагает обширный набор дополнительных сервисов: интерактивные функции и персонализированное контентное предложение, доступное только подписчикам данной услуги. Это не просто шаг вперёд – это новый стандарт в телевизионном опыте пользователей, где качество и возможности определяются индивидуальными предпочтениями зрителей. Использование интерактивных форм и методов цифрового вещания требует от телепередачи обеспечения двустороннего взаимодействия с пользователями при помощи различных средств связи.

Интерактивность превращает зрителей в активных участников программ, повышая их вовлеченность и интерес. Это напрямую влияет на рейтинги передач – ключевой показатель конкурентоспособности и привлекательности для рекламодателей. Высокие рейтинги служат индикатором экономической эффективности телеканалов, способствуя увеличению аудитории и доходов. Расширение зрительской аудитории становится главной задачей, напрямую определяющей финансовую стабильность и развитие региональных телекомпаний.

Увеличение зрительской аудитории телеканала напрямую влияет на приток рекламного дохода, что обуславливает необходимость проведения дорогостоящих исследований аудитории - телеметрии. Её показатели служат индикатором интереса к транслируемым событиям у населения Среднеазиатских государств. Текущее положение в регионе характеризуется низкими рейтингами телевизионных программ, что негативно сказывается на финансовой устойчивости и экономической стабильности телекомпаний стран Среднеазиатского региона.

Инновационные технологии определяют и организуют технологические, экономические, политические и стратегические показатели национального аудиовизуального контента [4]. На региональных на телевизионных каналах наблюдается небольшая доля национального контента с низким качеством, поэтому в основном экраны заполняют продукты иностранных телеканалов и стран СНГ, чуждые культурным особенностям региона. Это усиливает потребность в радикальном пересмотре принципов создания национальных телепрограмм.

Ключевым направлением для повышения качества и расширения аудитории национального контента является его персонализация - адаптивное к индивидуальным предпочтениям зрителей.

Персонализированный подход предполагает глубокий анализ интересов, потребностей и пристрастий каждого зрителя. В цифровую эпоху это становится основой для разработки контента, обеспечивающего:

- индивидуальное взаимодействие с аудиторией;
- улучшение поиска и хранения информации;
- повышение вовлеченности зрителей.

Персонализация национального телевизионного продукта в цифровом формате требует активной обратной связи, включая современные средства коммуникации. Это способствует:

1. Формированию уникальных пакетов услуг для каждого зрителя.
2. Укреплению долгосрочных отношений между аудиторией и телекомпаниями.
3. Повышению лояльности к национальным каналам.

Для достижения этих целей необходимо:

- переосмысление существующих форматов контента с акцентом на качество;
- разработка специальных программ для переподготовки журналистов и IT-специалистов;
- постоянный мониторинг рынка, включая изучение потребительских предпочтений.

Персонализация телевизионного контента – это стратегия создания и распространения телевизионного контента, приспособленного под потребности конкретного пользователя или сегмента аудитории. Под персонализацией контента подразумевается направленность контента на удовлетворение запросов конкретного потребителя. Персонализация контента создаёт благоприятные условия для потребителя и предоставляет новые возможности для поиска, хранения и использования телевизионного контента.

Сегодня эти разработки телевизионного контента используются в сети более широко, чем различные другие методы привлечения внимания аудитории. Поэтому персонализация национального контента становится главной задачей телекомпаний региона, что затрагивает важнейшие аспекты производства и распространения национального цифрового

телевизионного контента. Это подчёркивает потребность в радикальном пересмотре принципов создания национальных телепрограмм.

Опыт показывает, что в телевизионной индустрии новые расходы приходится на производство новых телепрограмм с целью максимизации дохода, однако телекомпании при этом заинтересованы в уменьшении стоимости создаваемых телепрограмм [5]. Создание конкурентоспособного национального контента станет залогом укрепления культурной идентичности и патриотического воспитания. Эффективность работы телекомпаний напрямую зависит от их способности предложить зрителям релевантный, качественный и персонализированный продукт. В рамках стратегии развития региональные телеканалы активно работают над улучшением системы управления контентом, что включает постоянное изучение рыночных трендов.

Конкурентоспособность национального контента становится неотъемлемым показателем успешности и эффективности работы телекомпаний региона. Персонализированный национальный цифровой телевизионный контент даёт потребителю возможность получить единый набор телевизионных услуг с учётом его индивидуальных потребностей, создаёт условия для построения долгосрочных отношений с создателями телевизионного контента, способствует повышению лояльности потребителей к телеканалу и препятствует оттоку аудитории.

В целях поиска путей создания конкурентоспособного национального контента телекомпании региона разрабатывают меры по решению данной задачи. С этой целью в странах региона проводится постоянный мониторинг конъюнктуры рынка, определяются потребительские предпочтения, ценность телевизионного контента, перспективы изменения спроса и предложения на рынке телевизионных услуг. Конкурентоспособный национальный контент является ключевым фактором оценки эффективности системы управления телекомпанией и её деятельности в целом.

Повышение конкурентоспособности национального контента поможет ему выйти на новый качественный уровень и улучшить экономические и финансовые показатели стран региона. Активное взаимодействие с потребителями, выявление их потребностей и предпочтений помогают телекомпаниям завоевать лояльность потребителей и расширить аудиторию. Анализируя комментарии пользователей в социальных сетях, определяя их предложения и жалобы, телекомпания может своевременно реагировать и принимать адекватные меры по их устранению, что позволит полностью удовлетворить потребности и расширить аудиторию, повысить лояльность и конкурентоспособность услуги, а это в свою очередь приведёт к эффективной монетизации национального телевизионного контента.

Следует сказать, что монетизация национального телевизионного контента может быть одним из наиболее устойчивых и стабильных видов дохода телеканалов Среднеазиатского региона. Очевидным результатом монетизации национального телевизионного контента является тот факт, что потребители, внося плату за просмотр национального телевизионного контента, вступают в рыночные отношения с телевидением и компенсируют затраты на создание и трансляцию телепередач.

Благодаря переходу региона к цифровому вещанию потребители получили доступ к различным современным телевизионным услугам. Сегодня каждый житель региона имеет свободный и удобный доступ к различной информации. В этом контексте доступ потребителей к информации расширяется и принимает различные формы. Свободный и удобный доступ потребителей к национальному контенту играет немаловажную роль, которая меняет базовые представления о моральных ценностях в общественной жизни людей.

Доступность содержательного национального телевизионного контента обычным гражданам региона существенно влияет на формирование общественных моральных принципов, однако в последнее время тенденция к законодательному регулированию информации приобретает угрожающие масштабы: законы многих стран ограничивают и манипулируют потоком информации.

Наряду с отраслями сферы услуг, где может действовать рынок свободной конкуренции, существуют сервисные отрасли, где услуги являются объектом жёсткого государственного

регулирования [2]. Усиление государственного контроля приводит к искажению реальной картины, нарушая свободный обмен достоверными сведениями между гражданами. Власти региона активно вмешиваются в информационное пространство, блокируя и фильтруя данные по политическим соображениям. Это ведёт к подавлению конституционных прав граждан на доступ к социально значимой информации.

В условиях глобальных технологических изменений подобная практика становится все более анахроничной и неэффективной. В Среднеазиатском регионе это приводит к глубоким кризисным явлениям в телевизионном вещании: финансовой неустойчивости, сокращению аудитории, потере рекламных контрактов. Последствия очевидны – снижение производства национального содержательного контента и ухудшение репутации телекомпаний. Особенности телепроизводства обостряют ситуацию: краткосрочные кредиты и зависимость от внешнего финансирования приводят к тому, что даже начатые проекты с уже сформированными съёмочными группами могут быть заморожены из-за нерегулярного обеспечения средствами.

Главная задача государства в сфере деятельности СМИ — это содействие созданию экономической ситуации для развития СМИ, стимулирование самоорганизации и позиционирования системы масс-медиа с точки зрения бизнеса [9]. В данной индустрии критически важны стабильность и предсказуемость бюджета. В результате нарушения этих условий происходит постепенное деструктурирование централизованных систем вещания, что влечёт за собой пересмотр ролей ключевых игроков: от производителей контента до рекламодателей, дистрибьюторов и операторов. Это неизбежно приводит к трансформации всей медийной экосистемы региона.

Цифровая концепция, в отличие от маркетинговой и традиционной концепции, позволяет сосредоточить своё внимание на индивидуальном подходе к потребителю [3]. В Среднеазиатском регионе цифровизация телевизионного пространства опирается на стратегические планы – от концепций до конкретных государственных программ, которые задают курс на формирование информационного общества нового типа (стратегии включают переходные механизмы, нормирование и реализацию).

Зародившись как чётко определённая инициатива в документах планирования, цифровизация сталкивается с неравномерностями и затягиванием во времени. Причина этого – комплекс факторов: от наличия адекватного правового регулирования до уровня развития технологий. Ключевой момент заключается в том, что законодательная основа должна обеспечивать:

- реализацию переходных норм с учётом международно признанных стандартов по правам человека (в частности, свободы слова и информации);
- гарантии равного доступа граждан стран к разнообразным информационным ресурсам;
- увеличение объёма и улучшение качества телевизионного национального цифрового контента;
- интеграцию с другими IT - технологиями для обеспечения мультимедийной конвергенции;
- внедрение интерактивных сервисов, расширения спектра дополнительных услуг в регионе.

Эффективность перехода к цифровому вещанию напрямую зависит от способности законодательства стран Среднеазиатского региона адекватно учитывать эти аспекты и обеспечивать их практическую реализацию. В современной инфраструктуре цифровых региональных телевизионных сетей наблюдаются принципиальные отличия от прежних аналоговых систем. Это проявляется в необходимости выделения специальных зон для размещения передатчиков, в обеспечении высокоскоростного канала передачи данных и слаженного управления всей сетью.

Ключевое значение приобретает выбор поставщиков операторского оборудования для региона: сегодня от его качества напрямую зависит успешность бизнес-модели оператора телевидения. Современные поставщики операторского оборудования не только обеспечивают поставку, но и осуществляют комплексную настройку и последующее техническое обслуживание с контролем основных параметров эксплуатации. При многообразии

абонентских устройств (от мобильных телефонов до smart TV), где разрешение экрана может варьироваться в широких пределах, обеспечение оптимального качества сервиса становится сложной технической проблемой.

Операторы часто вынуждены придерживаться унифицированных стандартов среднего уровня для массового потребления и предлагать более продвинутые функции через специализированные платные подписки. Межсетевое взаимодействие в цифровом телевидении становится стратегической задачей, учитывая масштабное сотрудничество с различными внешними участниками: от поставщиков контента и сервисных компаний до рекламодателей.

Каждый из этих партнёров требует индивидуального подхода к интеграции информационных систем, что предполагает гибкость оператора в адаптации интерфейсов обмена данными. Техническая сторона цифрового телевидения включает разработку и внедрение сложнейших программно-аппаратных решений. Оператор региона одновременно решает задачи по запуску новых систем, их непрерывной эксплуатации и регулярного обновления с учётом постоянно меняющихся технологических требований рынка.

Переход к цифровым технологиям в регионе не сводится лишь к техническим новшествам, ключевое значение имеют экономические и социальные трансформации, психологический фактор и культурный контекст. В эпоху глобального доминирования телевизионной реальности, когда телевидение глубоко интегрировано в повседневную жизнь граждан, особенно важно учитывать эти аспекты. В мире глобального Интернета и полной цифровизации домашней аудио-и видео аппаратуры, границы между компьютерными системами и бытовыми устройствами не определены: mp3-плееры, онлайн-музыка, стриминговые сервисы, кабельные модемы для доступа в интернет, — все это образует единую цифровую экосистему.

С появлением новых технологий TV-BOX, умных колонок от «Яндекс» домашний аудио-видеокомплекс стремительно превращается в полноценные компьютерные сети на базе специализированных мультимедийных компонентов [7]. В мировом масштабе разрабатываются амбициозные проекты, например, создание интерактивной телевизионной системы нового поколения - Multimedia Home Platform (MHP), утверждённой по стандарту DVB с последующими версиями MHP 1.2 для интеграции с Интернетом.

Существенность различий в мотивированности на инновационную модернизацию хозяйственных процессов указывает на требование учёта специфики сложившихся на территории фрагментов инновационной системы при проведении региональной инновационной политики. Однако, сама возможность ранжирования регионов по показателям инновационной восприимчивости, обнаруживает возможность некоторой типологизации инструментов и поэтапного стимулирования инновационных процессов регионального хозяйства [10].

Наступает эра радикальных изменений в регионе: традиционное одностороннее вещание уступает место персонализированному телевидению, где каждый зритель, исходя из личных предпочтений и потребностей, выбирает информационные потоки из глобального пространства. В стремительно меняющемся мире возрастает спрос на индивидуализацию информации — это неизбежный тренд в развитии телевидения.

Цифровая трансформация наземного телевизионного вещания для Среднеазиатского региона — это сложная многоплановая задача, затрагивающая не только технические и экономические аспекты, но и общественное восприятие, в которой ключевую роль играют продуманные стратегии и тактические решения. При разработке концепции цифрового наземного эфирного телевидения необходимо найти оптимальное сочетание пропускной способности мультиплексов, качества покрытия территории и характеристик излучения. Повышение пропускной мощности напрямую влияет на качество предоставляемых услуг. Качественное покрытие определяет охват аудитории: чем выше точность приёма сигнала в условиях помех, тем больше потенциальных зрителей может быть им обеспечено. Зоны с надлежащим приёмом формируют общую территорию покрытия, а характеристики излучения напрямую коррелируют с затратами на передачу данных.

Ключевые параметры качества сигнала – мощность и режим модуляции передатчиков, антенные решения каждой станции в синхронном вещании (SFN) – определяют качество приёма. Выбор между улучшением услуг, увеличением аудитории и снижением затрат требует

взвешенного коммерческого подхода с учётом технических ограничений. Факторы будущей эволюции сети включают:

- рыночные условия, определяющие ассортимент предлагаемых телевизионных услуг в зависимости от региональных особенностей;
- регуляторную среду, формируемую политическими приоритетами и различающуюся между странами;
- технологические инновации передающего оборудования с их потенциальными ограничениями.

Успешное внедрение цифрового наземного эфирного телевидения требует согласованных действий телекомпаний, регуляторов и всех участников медиарынка (от производителей контента до поставщиков цифровой техники). Совместные усилия должны быть направлены на выбор оптимальной стратегии развития сети с учётом потребностей аудитории и требований нормативно-правовой базы.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Влаович Й. Обзор методов оценки каналов OFDM для систем DVB-T2 / Й. Влаович, С. Римак-Дрле, Г. Хорват // Материалы международной конференции по интеллектуальным системам и технологиям (SST) - Осиек, Хорватия, 2016. -С.75-80. doi: 10.1109/SST.2016.7765636.
2. Дадоматов Д.Н. Проблемы совершенствования сферы услуг в Республике Таджикистан / Д.Н. Дадоматов, А.Н. Нишонбоев // Вестник ТГУПБП. - 2012. -№3(51). -С.109-113.
3. Завьялова О.В. Маркетинг в условиях цифровой трансформации / О.В. Завьялова // Экономический вектор. 2021. №4 (27). С.61-64.
4. Пиров М.Ш. Некоторые вопросы развития рынка телерадиовещательных услуг в Республике Таджикистан / М.Ш. Пиров, Р.К. Раджабов // Вестник Таджикского национального университета. Серия экономических наук. - Душанбе: Сино, 2012. -№2/7(98). -С.118-121.
5. Пиров М.Ш. Организационно-экономические аспекты развития услуг телерадиовещания в Республике Таджикистан: дисс... канд. экон. наук: 08.00.05 / М.Ш. Пиров. -Душанбе: ТГУК, 2016. -156 с.
6. Сайдуллаев У.У. Экономические и правовые аспекты предоставления услуг цифрового телевидения / У.У. Сайдуллаев // Ученые записки Худжандского государственного университета им. академика Б. Гафурова. Серия: Естественные и экономические науки. – 2023. -Т. 65. -№2. -С.172-182. – EDN FTBPPYD.
7. Сивицкий П.А. Организационно-экономический механизм управления развитием услуг мобильного телевидения в Российской Федерации / дисс...канд.экон.наук. 08.00.05 / Павел Александрович Сивицкий. -М., 2017. -188 с.
8. Сфера услуг: проблемы и перспективы развития / Р.К. Раджабов, Х.Н. Факеров, М. Нурмахмадов, М.Х. Саидова. -Душанбе: Ирфон, 2007. -544 с.
9. Телевизионная и радиовещательная реклама: Учебное пособие / В.Л. Полукаров, Л.Г. Грановский, В.П. Козин, В.Ю. Лозовская. -М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2004. -388 с.
10. Innovation capacity of the regions of Siberian Federal district: status and dynamics / О.Н. Владимирова, М.В. Малаховская, А.Т. Петрова, И.Р. Руйга, М.К. Хусаинов // Journal of applied economic sciences. - 2017. -Т. 12(1(47)). -С.124-138.

#### ЧАНБАХОИ ИҚТИСОДИИ РУШДИ ПАХШИ ТЕЛЕВИЗИОНИ РАҚАМӢ ДАР МИНТАҚАИ ОСИЁИ МИЁНА

Дар мақола чанбаҳои иқтисодии рушди паҳши телевизиони рақамӣ дар минтақаи Осиеи Марказӣ, инчунин, таъсири соҳаи телевизион ба иқтисодиёт дар шароити ҷаҳонишавӣ ва паҳши интернетӣ баррасӣ шудааст. Гузариш ба паҳши телевизиони рақамӣ ва тамоюлҳои рушди технологияҳо, инчунин, роҳҳои бехтар кардани сифати хизматрасониҳои паҳши телевизионӣ дар минтақаи Осиеи Марказӣ муҳокима шудааст. Барои ҳалли муаммоҳои иқтисодии телевизиони давлатӣ ва зиёд кардани истеҳсоли контентҳои миллии кӯшиш ба харҷ дода шудааст. Бартарӣ ва нуқсонҳои ташкили гузариш аз паҳши телевизионии аналогӣ ба рақамӣ дар кишварҳои ҳамсоя омӯхта шудаанд. Муқаррар карда шудааст, ки концепсияҳои анъанавии паҳши телевизион кӯҳна шуда, дар соҳа дигаргуниҳои кулӣ ба амал омада истодаанд. Хулоса карда шудааст, ки стратегияи танзими паҳши контентҳои хориҷиро дар минтақа тартиб дода, муаммоҳои таъминоти молиявии истеҳсоли контентҳои миллиро аз нав баррасӣ намудан лозим аст.

**Калидвожаҳо:** паҳши телевизиони рақамӣ, бозор, минтақаи Осиеи Марказӣ, рушд, технологияҳои инноватсионӣ, хизматрасонӣ, рақобат, сифат, ширкатҳои телевизионӣ.

#### ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОГО ТЕЛЕВИДЕНИЯ В СРЕДНЕАЗИАТСКОМ РЕГИОНЕ

В статье рассмотрены экономические аспекты развития цифрового телевидения в Среднеазиатском регионе, а также влияние телевизионной индустрии на экономику в условиях глобализации и интернет-вещания. Обсуждаются переход на цифровое телевидение и тенденции развития технологий, а также способы повышения



качества телевещательных услуг в Среднеазиатском регионе. Предприняты усилия для решения экономических проблем государственного телевидения, проблемы увеличения производства национального контента. Изучены преимущества и недостатки организации перехода от аналогового телевидения к цифровому в соседних государствах. Установлено, что в настоящее время традиционные концепции телевидения устарели и вся индустрия претерпевает фундаментальные изменения. Сделаны выводы, что необходимо разработать стратегию регулирования распространения иностранного контента в регионе, пересмотреть проблему финансирования производства национального контента.

**Ключевые слова:** цифровое телевидение, рынок, Среднеазиатский регион, развитие, инновационные технологии, услуги, конкуренция, качество, телекомпании.

#### **ECONOMIC ASPECTS OF DIGITAL TELECASTING DEVELOPMENT IN CENTRAL ASIAN REGION**

The article dwells on the economic aspects of digital telecasting in the Central Asian region and the influence of television industry over economics under the conditions of globalization and internet-casting as well. There are discussed the transition to digital telecasting and the tendencies of the development of technologies as well; the ways of the elevation in reference to telecasting services in Central Asian region being the subject of debates too. The endeavours of settling economy problems as to state television have been undertaken; the problem of intensifying national content production being included into this business on a par. There have been studied advantages and drawbacks of organization of analogical telecasting transference into a digital one in neighbouring states. It has been established that presently all the traditional telecasting conceptions have come out of date and the whole industry has been enduring fundamental alterations. We have come to the conclusion that it is necessary to elaborate a strategy of regulation concerned with dissemination of a foreign content in the region, to reconsider the problem of financing in regard to national content production.

**Keywords:** digital telecasting, market, Central-Asian region, development, innovation technologies, services, competition, quality, telecompanies.

**Маълумот дар бораи муаллиф:** *Раҷабов Раҷаб Кучакович* – Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон, доктори илмҳои иқтисодӣ профессор. **Суроға:** 734061, ш. Душанбе, Ҷумҳурии Тоҷикистон, кӯчаи Дехоти, 1/2. Телефон: **(+992) 93-444-41-07**. E-mail: **drarajab@mail.ru**

*Сайдуллоев Умедҷон Ҷуктамович* – Донишгоҳи давлатии Хуҷанд ба номи академик Б. Гафуров, номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсент, мудири кафедраи системаҳои бисёршабакавии телекоммуникатсионӣ. **Адрес:** 735700, ш. Худжанд, Ҷумҳурии Тоҷикистон, гузаргоҳи Мавлонбеков, 1. E-mail: **saidullaev\_umed@mail.ru**. Телефон: **(+992) 93-506-00-61**

*Хусаинов Манон Камарович* - Институти киберамнияти технологияҳои рақамии Донишгоҳи технологияи Русия, доктори илмҳои иқтисодӣ, профессори кафедраи коршиносии иқтисодӣ ва мониторинги молиявӣ. **Суроға:** 107996, ш. Москва, Федератсияи Россия, кӯчаи Строминка, 20. Телефон: **+74992680647**. E-mail: **mkhusainov@mail.ru**

**Сведения об авторах:** *Раджабов Раджаб Кучакович* – Таджикский государственный университет коммерции, доктор экономических наук, профессор. **Адрес:** 734061, г. Душанбе, Республика Таджикистан, улица Дехоти, 1/2. Телефон: **(+992) 93-444-41-07**. E-mail: **drarajab@mail.ru**

*Сайдуллаев Умеджон Уктамович* – Худжандский государственный университет имени академика Б.Гафурова, кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой многоканальных телекоммуникационных систем. **Адрес:** 735700, г.Худжанд, Республика Таджикистан, проезд Мавлонбекова, 1. E-mail: **saidullaev\_umed@mail.ru**. Телефон: **(+992) 93-506-00-61**

*Хусаинов Манон Камарович* - Институт кибербезопасности и цифровых технологий Российского технологического университета, доктор экономических наук, профессор кафедры экономической экспертизы и финансового мониторинга. **Адрес:** 107996, г. Москва, Российская Федерация, улица Стромынка, 20. Телефон: **+74992680647**. E-mail: **mkhusainov@mail.ru**

**Information about the authors:** *Radjabov Radjab Kuchakovich* – Tajik State University of Commerce, Doctor of Economics, Professor. **Address:** 734061, Dushanbe, Republic of Tajikistan, Dekhoti Street, 1/2. Phone: **(+992) 93-444-41-07**. E-mail: **drarajab@mail.ru**

*Saidullaev Umedjon Uktamovich* – Khujand State University named after Academician B. Gafurov, Candidate of Economics, Associate Professor, Head of the Department of Multichannel Telecommunication Systems. **Address:** 735700, Khujand, Republic of Tajikistan, Mavlonbekov Passage, 1. E-mail: **saidullaev\_umed@mail.ru**. Phone: **(+992) 93-506-00-61**

*Khusainov Manon Kamarovich* - Institute of Cybersecurity and Digital Technologies of the Russian Technological University, Doctor of Economics, Professor of the Department of Economic Expertise and Financial Monitoring. **Address:** 107996, Moscow, Russian Federation, Stromynka Street, 20. Phone: **+74992680647**. E-mail: **mkhusainov@mail.ru**

Статья поступила в редакция: 20.11.2024  
Одобрена после рецензирования: 09.01.2025  
Принята к публикации: 15.04.2025

## НОРМАТИВНО-ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ И ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ ТАМОЖЕННОГО СЕРВИСА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

*Алиев М.Б.*

**Таджикский государственный университет коммерции**

Ежедневная реализация онлайн-технологий, включая «прорывные» технологии, обязана стать первостепенной основой стойкого экономического развития и укрепления международной конкурентности государства. Цифровизация экономики призвана формировать новейший макет экономического подъема, заинтересовать международных инвесторов, ускорить трансформации реальных и подъем современных видов производства, развивать экспортную ориентацию и этим путем удовлетворять в достаточном количестве внутренний спрос рынка импортозамещения.

Исходя из этого, электронное обслуживание таможенного дела в Республике Таджикистан координируется множеством нормативно-правовых документов международного и государственного масштаба, которые представлены в таблице 1.

**Таблица 1. Нормативно-правовая база, регулирующая электронное взаимодействие таможенных органов Республики Таджикистан**

**Table 1. The regulatory framework governing electronic interaction of customs authorities of the Republic of Tajikistan**

№	Наименование нормативно - правовых актов	Дата подписание
1	Таможенный кодекс Республики Таджикистан (измен.) ПП РТ №1545	3 августа 2018 года
2	Концепции развития электронного Правительства Республики Таджикистан ПП РТ №643	30 декабря 2011 года
3	Концепция цифровой экономики в Республике Таджикистан ПП РТ №642	30 декабря 2019 года
4	Закон Республики Таджикистан «Об электронной торговле» ПП РТ №1921	24 декабря 2022 года
5	Закон Республики Таджикистан «Об электронном документе и электронной подписи» ПП РТ №374	15 марта 2023 года
6	Указы Президента Республики Таджикистан	-
7	Постановления Правительства Республики Таджикистан	-
8	Ведомственные акты Таможенной службы при Правительстве Республики Таджикистан	-

Источник: Официальный сайт Таможенной службы Республики Таджикистан. [Электронный ресурс]. URL: <https://gumruk.tj/index.php/2018-06-12-04-34-10/2018-06-14-07-39-58>

Разные планы мероприятий, программы, касательно использования онлайн-систем в таможенном деле, ратифицируются Постановлением Правительства Республики Таджикистан, Указами Президента Республики Таджикистан и ведомственными актами Таможенной службы при Правительстве Республики Таджикистан (ТС РТ).

Одновременно, в Таможенном кодексе Республики Таджикистан (ТК РТ) зафиксированы нормативные основы, удостоверяющие реализацию таможенных процедур при помощи технологических систем, которые указаны в таблице 2.

**Таблица 2. Нормативно-правовые основы, регулирующие информационные системы таможенных органов Республики Таджикистан**

**Table 2. Normative and legal framework governing the information systems of customs authorities of the Republic of Tajikistan**

№	Наименование статьи Таможенного кодекса	Номер статьи
1	«Информационные системы, информационные технологии и средства их обеспечения, используемые таможенными органами».	статья 502
2	«Сертификация информационных систем, информационных технологий,	

	средств их обеспечения и защиты»	статья 503
3	«Информационные ресурсы таможенных органов»	статья 504
4	«Информационные системы, информационные технологии и средства их обеспечения, используемые участниками внешнеэкономической деятельности»	статья 505
5	«Защита информации и прав лиц, участвующих в информационных процессах и информатизации»	статья 506

Источник: Официальный сайт Таможенной службы Республики Таджикистан. [Электронный ресурс]. URL: <https://gumruk.tj/index.php/2018-06-12-04-34-10/2018-06-14-07-39-58>

Согласно статье 502 Таможенного кодекса Республики Таджикистан: «...таможенные оформления могут совершаться с использованием информационных систем и информационных технологий таможенных органов, декларантов и иных заинтересованных лиц, а также информационных систем государственных органов (организаций) государств-членов в рамках информационного взаимодействия» [16].

Подобного рода вопросы, которые относятся к информационным технологиям, согласно Таможенного законодательства Республики Таджикистан, это уже задача, решаемая на уровне национального правового поля: выработка, формирование, реализация, использование, сопровождение, усовершенствование технологических систем, электронных инноваций и средств защиты, оформление таможенных процедур выполняется согласно национальному законодательству, вместе с тем таможенной службой реализуется онлайн-системы и информационные системы, проектируемые, сделанные и (или) создаваемые таможенными органами согласно национальному законодательству.

В части цифровизации на национальном уровне необходимо выделить также Послание Президента Республики Таджикистан Лидера нации, уважаемого Эмомали Рахмона об объявлении 2025-2030 годов «Годами развития цифровой экономики и инноваций», где уточнены основные курсы реализации цифровой повестки государства до 2030 года. Данный вектор развития содержит ряд ключевых определений в части цифровизации, таких как: «...цифровая платформа, цифровая повестка, цифровая трансформация и цифровая экономика».

С нашей точки зрения, под понятием информационных технологий в таможенном деле подразумевается порядок навыков при сборе, анализе, прогнозировании информации, основанной на использовании вычислительных, технологических и телекоммуникационных инструментов.

Цифровой повесткой объявление 2025-2030 годов «Годами развития цифровой экономики и инноваций» для таможенных органов предопределены главные направления деятельности, таких как:

1. Технологический контроль перемещения продукции, товаров, услуг и электронных активов;
2. Онлайн-торговля;
3. Обмен информацией между участниками рыночных отношений на основе заключенных договоров;
4. Упрощенные таможенные оформления и упрощенные таможенные коридоры.

К тому же, согласно статьи 13 Конституционного закона Республики Таджикистан: «... "О Правительстве Республики Таджикистан" и в целях определения эффективных методов реализации задач в области таможенной политики и укрепления сотрудничества с национальными, зарубежными и международными организациями в области таможенного дела Правительство Республики Таджикистан от 31 октября 2008 года №525 постановило утвердить Концепцию развития таможенных органов Республики Таджикистан» [7]. Министерствами и ведомствами республики, с одной стороны, и ТО РТ, с другой стороны, были приняты необходимые меры по реализации Концепции развития таможенных органов Республики Таджикистан. Данным документом одновременно в качестве направлений интеграции были обозначены и совершенствованы таможенное регулирование и формирование цифрового пространства, цифровых инфраструктур и экосистем.

Новшество в Таможенном кодексе Республики Таджикистан создало необходимые предпосылки для формирования практически новой, соответствующей мировым стандартам

правовой базы таможенного дела и условий определения приоритетов развития таможенных органов Республики Таджикистан. В частности, эта сфера деятельности связана с разрешением таких задач, как обновление ТК РТ, гармонизация потребностей таможенной инфраструктуры, онлайн-документообмен между таможенными органами и участниками внешней экономической деятельности (ВЭД), внутриведомственное и межведомственное электронное сотрудничество, улучшение целостной системы транзита, унифицированный стандарт таможенных процедур и таможенного администрирования, система управления рисками (СУР) и др.

Практически одноименные ТК РТ статьи в отношении информационных технологий таможенных органов имеются и в подзаконных актах Республики Таджикистан.

В условиях цифровизации при таможенном оформлении товаров и транспортных средств, перемещаемых через таможенную границу Республики Таджикистан используют следующие нормативные акты: «Указ Президента Республики Таджикистан «О мерах по расширению безналичных расчётов» №586, от 22 июня 2023 года; Постановление Правительства Республики Таджикистан «О внедрении системы Единого окна по оформлению экспортных, импортных и транзитных процедур» №410, от 24 июля 2020 года; Постановление Правительства Республики Таджикистан «Об электронной маркировке, деятельности операторов по отслеживанию товарооборота и порядке их контроля» №263, от 12 июня 2023 года; Единая автоматизированная информационная система (ЕАИС) таможенных органов Республики Таджикистан, от июня 2009 года; Распоряжение начальника Таможенной службы при Правительстве Республики Таджикистан №138-р «О классификаторах и перечнях нормативно-справочной информации, используемых для таможенных целей», от 28.08.2009года; Распоряжение начальника Таможенной службы при Правительстве Республики Таджикистан №139-р «Инструкция о порядке заполнения грузовой таможенной декларации и транзитной декларации», от 28.08.2009года; Приказ таможенной службы №158-п «Правила оформления и оборота таможенных деклараций в режиме отступления Единой Автоматизированной Информационной Системы», от 13.08. 2013года; Приказ таможенной службы №151-п «Временные правила предоставления и принятия электронной декларации, а также других видов обмена электронной информации, связанных с выполнением процедур экспорта, импорта и транзита», от 12.08. 2011года; Приказ таможенной службы №224-п «Инструкция по использованию подсистемы и составных частей Единой Автоматизированной Информационной Системы, а также вопросы технической помощи», от 19.12. 2011года» [10].

Мы предполагаем внедрение информационных систем и информационных технологий с использованием средств вычислительной техники и связи в соответствии с международными стандартами, существующими в Республике Таджикистан. Действующий регламент имеет большое значение для совершенствования международного сотрудничества.

Согласно стандартным правилам 7.2. Киотской конвенции: «...при внедрении компьютерных систем таможенные службы используют соответствующие международные требования и такое отношение соответствует правилам вышеуказанной конвенции. Единообразии информационных систем и информационных технологий таможенных органов стран мира содействует плодотворному сотрудничеству с другими надзорными и регулирующими органами, обмену информацией и ускорению процесса таможенных операций, а также обеспечивает реализацию международных программ по упрощению и ускорению таможенных процедур» [1].

Обеспечение устойчивого развития искусственного интеллекта, цифровизации национальной экономики и инновационных технологий является одним из приоритетных направлений политики государства. За короткий период по инициативе и при непосредственной поддержке Президента Республики Таджикистан, Лидера нации уважаемого Эмомали Рахмона были созданы и укреплены инфраструктурные основы цифровой экономики и правовые основы отрасли.

Фактически современный Таджикистан находится на этапе развития цифровой экономики, что крайне важно для развития государства и нации.

Улучшение процесса импорта и экспорта товаров, а также обслуживание участников ВЭД, требующих своевременного проведения таможенных процедур, зависит от качества предоставления таможенных услуг, путем оптимизации таможенного контроля и минимизации времени по их проведению. Поэтому информационные технологии и электронное декларирование способствует развитию товарообмена и повышению эффективности механизма таможенного контроля и таможенно-тарифного регулирования.

Согласно «Среднесрочной программы развития таможенных органов Республики Таджикистан, которая была проведена в период 2020-2024 годов» было установлено, что в перспективе приоритетным считается направление цифровизации таможенного дела, которое обеспечивает участникам внешнеэкономической деятельности, должностным лицам таможенных органов и другим заинтересованным лицам беспрепятственный доступ к нормативным-правовым документам в таможенной сфере. Наравне с этим, таможенными органами было реализовано поэтапное внедрение электронного кодирования товаров, что облегчило работу таможни в десятки раз и сократило время таможенного оформления.

В настоящее время цифровая таможня ведёт совместную работу с налоговыми органами и министерством финансов республики по созданию единой фискальной системы, а также таможенные органы Республики Таджикистан соединены с каналами других соответствующих предприятий и ведомств, связанных с информацией, необходимой для таможенных органов.

Начальной степенью развития и реформирования таможни, основанной на цифровизации, является электронное декларирование и технология «оформления товаров на расстоянии». На сегодня эта информация размещается в электронном офисе декларанта, в случае необходимости оно будет доступно в электронном варианте таможенным органам и возможна оплата таможенных платежей электронными квитанциями.

Анализ показывает, что имеющиеся риски в этом направлении должны быть под постоянным мониторингом: а) риски, связанные с экономической безопасностью; б) фискальные риски. Сегодня приоритетное направление ТСРТ - это расширение в направлении межведомственного электронного взаимодействия. По такому принципу: таможенные органы получают необходимое электронное заявление с целью декларирования, заверенное электронной подписью от организации, а не от субъектов ВЭД, позволяющее снизить риска по предоставлению недостоверных сведений.

Для создания подобных инноваций таможенные органы Республики Таджикистан используют рекомендации Всемирной торговой Организации (ВТО), Всемирной Таможенной Организации (ВТамО) и опыт работы торговых партнеров по созданию «безбумажной среды».

Оценивая мировой опыт и деятельность международных организаций (ВТО, ВТамО), считаем важным совершенствование инноваций в следующих направлениях таможенного дела:

1. Применение полного пакета электронного документообмена и электронно-цифровой подписи;
2. Стимулирование механизма управления таможенными рисками с целью выявления нарушения таможенных правил;
3. Осуществление электронного таможенного декларирования со сдвигом на автоматический режим проведения различных видов таможенных процедур;
4. Полный переход на механизм «Единого окна», позволяющий получать нужные разрешительные документы в электронном формате от соответствующих организаций для осуществления ВЭД.

Исследование утверждает, что Республика Таджикистан является первой страной в регионе, в которой начала функционировать система «Единое окно» по оформлению экспортных, импортных операций.

Анализ показывает, что «Единое окно» — это электронная система, которая направлена на упрощение процедуры оформления внешней торговли и уменьшение временных и экономических издержек лиц, которые занимаются импортом и экспортом товаров в республику. Она даёт возможность входа к 22 разрешительным документам от 11 контролирующих государственных органов. Действующая система экономично сократит время и средства, которое затрачиваются для таможенного оформления. Онлайн - декларирование

можно заявить с любого расстояния и точки мира в режиме 24/7. Важно иметь учётную запись и онлайн-доступ к интернету.

Пользование «Единым окном» производится на основе регистрации на подтвержденном сайте органа Таможенной службы. Заранее зарегистрированный участник ВЭД вводит код товара и получает ответ для представления документов по оформлению и их стоимости.

При использовании метода «Единое окно» все необходимые документы декларант принимает онлайн и оформляет заблаговременно. По завершении процедуры заполнения всех необходимых стадий на сайте, декларант или представитель принимает информацию о том, какие необходимые подтверждающие документы и в каком учреждении он должен принимать. Одновременно там обозначается величина госпошлины, банковские счета и время, в которые обращение будет обсуждена и принято решение.

В целом, совершенствование цифровых технологий в таможенной деятельности предоставит следующие возможности:

- улучшения менеджмента в ТС РТ;
- минимизации времени для таможенного контроля и улучшения условий по ведению предпринимательской деятельности;
- автоматизации осуществления таможенных процедур и повышения качества предоставляемых услуг, путем применения электронных форм обслуживания;
- улучшения внутриведомственного и межведомственного электронного сотрудничества с целью совершенствования системы администрирования и контроля;
- доступа к предварительным данным о товарах, находящихся в профиле риска;
- совершенствования идентификации товаров согласно ТН ВЭД;
- снижения влияния человеческого фактора;
- использования технологий электронного таможенного делопроизводства, который существенно сокращает объем документов и время поиска необходимого документа.

Сегодня Таджикистан предпринимает устойчивые шаги в направлении перехода к цифровизации отраслей национальной экономики для обеспечения прозрачности экономических и финансовых отношений. Своевременная реализация этой инициативы позволит в ближайшие пять лет расширить этот процесс, улучшить правовую базу, принять и реализовать соответствующие акты в направлении перехода к цифровой экономике.

Таким образом, ТС РТ, осуществляя научно-обоснованную таможенную политику в части цифровизации, одновременно реализует общегосударственные программы для развития таможенного дела, автоматизации организации управления таможенного комплекса, усиливает внутриведомственное и межведомственное электронное сотрудничество, улучшая результативность перемещения товаров через таможенную границу и этим путем пополнение бюджета государства.

**Рецензент: д.э.н., профессор ТГУК – Раджабов Р.К.**

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Алиев М.Б. Организационно-экономические аспекты улучшения таможенного сервиса в Республике Таджикистан: дисс... канд.экон.наук: 08.00.05 / Махмаджон Бахронович Алиев. -Душанбе, 2017. -175 с.
2. Афонин П.Н., Афонин Д.Н., Борякин А.В., Краснова А.И.,Полякова А.А., Седос А.В., Спирина А.В., Хрунова А.Л.,Яргина Н.Ю. Деятельность таможенных органов в условиях цифровой экономики // Бюллетень инновационных технологий. - 2018. -Т. 2. -№4(8). -С.17-24.
3. Бородкина А.А. Управление в центрах электронного декларирования / А.А. Бородкина, А.Д. Швец, В.В. Макрусев // Аллея науки. - 2018. -Т. 8. -№11(27). -С.535–541.
4. Глоссарий ЕЭК. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/> (дата обращения: 24.03.2024).
5. Зубайдов С. Основные приоритеты и направления развития регионального потребительского рынка / С. Зубайдов, Р.К. Раджабов // Вестник Таджикского национального университета (научный журнал). Серия социально-экономических и общественных наук. -Душанбе, 2019. -№9. -С.42-50.
6. Интегрированная информационная система Евразийского экономического союза [Электронный ресурс]. URL: <http://system.eaunion.org/#about>. (дата обращения: 05.03.2018).
7. Концепция развития таможенных органов Республики Таджикистан. - 2008.
8. Концепция цифровой экономики в Республике Таджикистан. - 2019.

9. Кох Дж. Новые подходы к «единому окну» - Специальное исследование новой национальной торговой платформы Сингапура // Международная научно-практическая конференция по трансграничной безбумажной торговле «Единое окно на гребне нового технологического уклада», 7–8 декабря 2017 г., Москва. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru>. (дата обращения: 03.04.2024).
10. Официальный сайт Таможенной службы Республики Таджикистан. [Электронный ресурс]. URL: <https://gumruk.tj/index.php/2018-06-12-04-34-10/2018-06-14-07-39-58>.
11. Послание Основоположника мира и национального согласия, Лидера нации, Президента Таджикистана Эмомали Рахмона Маджлиси Оли Республики Таджикистан от 28 декабря 2024 года.
12. Раджабов Р.К. Развитие социальной инфраструктуры предприятий сферы услуг в регионах в условиях рынка / Р.К. Раджабов, А.А. Исоков // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. -Душанбе, 2018. -№6. -С.84-89.
13. Секербаева Д. Результаты анализа текущего состояния развития механизма «Единого окна» в государствах-членах ЕАЭС // Международный семинар «Развитие взаимодействия механизмов “Единого окна”». [Электронный ресурс]. URL: [http://www.eurasiancommission.org/ru/act/tam\\_sotr/edinoe\\_okno/Documents/SWIsseminar/Rus/Session%203\\_1%20Ru.pdf](http://www.eurasiancommission.org/ru/act/tam_sotr/edinoe_okno/Documents/SWIsseminar/Rus/Session%203_1%20Ru.pdf). (дата обращения: 04.01.2024).
14. Старичков, А. Электронная таможня: настоящее и будущее / А. Старичков // Таможенный вестник. – 2013. - №12. -С.28-29.
15. Сун Хеун Ха. Инновации в трансграничной торговле: опыт Республики Корея / Сун Хеун Ха // Международная научно-практическая конференция по трансграничной безбумажной торговле «Единое окно на гребне нового технологического уклада». [Электронный ресурс]. URL: [http://www.eurasiancommission.org/ru/act/tam\\_sotr/edinoe\\_okno/Documents/SWfuture/1\\_3\\_-U\\_Rama\\_Ha\\_Innovations%20\(experience%20from%20KOREA\).pdf](http://www.eurasiancommission.org/ru/act/tam_sotr/edinoe_okno/Documents/SWfuture/1_3_-U_Rama_Ha_Innovations%20(experience%20from%20KOREA).pdf). – Дата доступа: 11.01.2024.
16. Таможенный Кодекс Республики Таджикистан. 03.12.2004.
17. Цифровая экономика: состояние и перспективы развития в Республике Таджикистан / М.Х. Саидова, А.А. Исоков, К.К. Раджабов, А.И. Джабборов // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. -Душанбе, 2017. -№2/10. -С.156-160.
18. Цифровые технологии в таможенном деле / О.В. Алёхина, Г.В. Игнатъева, И.А. Смирнова, Н.Л. Тарасова // Вестник Саратовского государственного социально-экономического университета. - 2018. -№3(72). -С.9-15.
19. Шиманская, А.В. Цифровая трансформация таможенной сферы в условиях формирования цифрового пространства ЕАЭС / А.В. Шиманская // Цифровая трансформация. – 2018. -№3(4). -С.20-26.

#### **АСОСҶОИ МЕЪЁРӢ - ҲУҚУҚӢ ВА МАСЪАЛАҶОИ РУШДИ СИСТЕМАИ ХИЗМАТРАСОНИҶОИ ГУМРУКӢ ДАР ШАРОИТ ИҚТИСОДИЁТИ РАҚАМӢ**

Дар мақола асосҳои ҳуқуқи рақамикунонии маъмурияти гумрукӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон баррасӣ шудааст. Санадҳои сатҳи байналмилалӣ ва давлатӣ, барномаҳои идоравӣ ва стратегияҳои Хадамоти гумруки назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон таҳлил карда шудаанд. Мафҳуми технологияи иттилоотӣ дар мақомоти гумрук, ин ба тартиби муайян ҷамъоварӣ, таҳлил ва пешгӯии иттилоот дар асоси истифодаи воситаҳои ҳисоббарорӣ, технологӣ ва телекоммуникатсионӣ мебошад. Дар шароити афзоиши мунтазами ҳаҷми савдои хориҷӣ ва афзоиши фаъолияти мақомоти гумрук, технологияҳои иттилоотӣ барои фаъолияти гумрукӣ аҳамияти бештар пайдо мекунанд. Хадамоти гумруки кишварҳои пешрафта барои рушди ҳамаҷонибаи системаҳо ва технологияҳои иттилоотӣ кӯшиш ба харҷ медиҳанд ва ҳукуматҳо барои ин мақсадҳо маблағҳои қатъан ҷудо мекунанд. Дар мақола таҳия ва истифодаи системаҳои иттилоотӣ ва технологияҳои иттилоотӣ аз ҷониби мақомоти гумрук, аз ҷумла усулҳои мубодилаи электронии иттилоот, инчунин, воситаҳои таъмини онҳо пешбинӣ шудааст.

**Калидвожаҳо:** платформаи рақамӣ, трансформатсияи рақамӣ, иқтисодиёти рақамӣ, технологияҳои рақамӣ, фаъолияти гумрукӣ, хадамоти гумрук, иштирокиёни фаъолияти иқтисодии хориҷӣ, шахсони манфиатдор, декларатсияи электронӣ, равзанаи ягона, системаи иттилоотии автоматонидашудаи ягона, системаи идораи таваккал.

#### **НОРМАТИВНО-ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ И ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ ТАМОЖЕННОГО СЕРВИСА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ**

В статье рассматриваются правовые основы цифровизации таможенного администрирования в Республике Таджикистан. Анализируются акты международного, государственного уровня, ведомственные программы и стратегии Таможенной службы при Правительстве Республики Таджикистан. Под понятием информационных технологий в таможенном деле подразумевается порядок навыков при сборе, анализе, прогнозировании информации, основанной на использовании вычислительных, технологических и телекоммуникационных инструментов. В условиях постоянного роста объема внешней торговли и возрастающей нагрузки на таможенные органы, информационные технологии приобретают все большее значение для таможенного дела. Таможенные службы развитых стран стремятся к всемерному развитию информационных систем и технологий, а правительства выделяют для этих целей большие средства. Статья предусматривает разработку и использование информационных систем и информационных технологий таможенными органами, в том числе способы электронного обмена информацией, а также средства их обеспечения.

**Ключевые слова:** цифровая платформа, цифровая трансформация, цифровая экономика, цифровые технологии, таможенная деятельность, таможенные услуги, участники внешнеэкономической деятельности,

заинтересованные лица, электронное декларирование, Единое окно, единая автоматизированная информационная система, система управления рисков.

## **LEGAL FRAMEWORK AND PROBLEMS OF DEVELOPMENT OF THE CUSTOMS SERVICE SYSTEM IN THE CONDITIONS OF THE DIGITAL ECONOMY**

The article examines the legal basis for the digitalization of customs administration in the Republic of Tajikistan. It analyzes international and state acts, departmental programs and strategies of the Customs Service under the Government of the Republic of Tajikistan. The concept of information technology in customs refers to the order of skills in collecting, analyzing, forecasting information based on the use of computing, technological and telecommunication tools. In the context of the constant growth of foreign trade and the increasing burden on customs authorities, information technology is becoming increasingly important for customs. Customs services of developed countries strive for the comprehensive development of information systems and technologies, and governments allocate large funds for these purposes. The article provides for the development and use of information systems and information technologies by customs authorities, including methods of electronic exchange of information, as well as the means of their provision.

**Keywords:** digital platform, digital transformation, digital economy, digital technologies, customs activities, customs services, participants in foreign economic activity, interested parties, electronic declaration, single window, single automated information system, risk management system.

**Маълумот дар бораи муаллиф:** *Алиев Маҳмадҷон Бахронович* - Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон, номзади илмҳои иқтисодӣ, и.в. дотсенти кафедраи фаъолияти гумрукӣ. **Суроға:** 734061, ш. Душанбе, Ҷумҳурии Тоҷикистон, кӯчаи А. Дехотӣ, 1/2. Телефон: (+992) 935-38-80-42. E-mail: [mahmadjon.aliev@mail.ru](mailto:mahmadjon.aliev@mail.ru)

**Сведения об авторе:** *Алиев Махмаджон Бахронович* - Таджикский государственный университет коммерции, кандидат экономических наук, и.о. доцента кафедры таможенного дела. **Адрес:** 734061, г. Душанбе, Республика Таджикистан, улица А. Дехоти, 1/2. Телефон: (+992) 935-38-80-42. E-mail: [mahmadjon.aliev@mail.ru](mailto:mahmadjon.aliev@mail.ru)

**Information about the author:** *Aliev Mahmadjon Bakhronovich* - Tajik State University of Commerce, candidate of economic sciences, acting associate professor of the department of customs affairs. **Address:** 734061, Dushanbe, Republic of Tajikistan, A. Dekhoti Street, 1/2. Phone: (+992) 935-38-80-42. E-mail: [mahmadjon.aliev@mail.ru](mailto:mahmadjon.aliev@mail.ru)

Статья поступила в редакция: 28.01.2025  
Одобрена после рецензирования: 05.03.2025  
Принята к публикации: 15.04.2025



*Одиназода М.А.*

**Донишгоҳи миллии Тоҷикистон**

Дар “Стратегияи миллии рушд барои давраи то соли 2030”, яке аз ҳадафҳои асосии стратегияи давлат, таъмини амнияти энергетикӣ ва истифодаи самараноки неруи барқ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон қайд гардидааст.

Ба андешаи муаллиф, пеш аз он ки ба ҷустуҷӯи роҳҳо ва усулҳои асосии тақмили низоми идоракунии самараноки неруи барқ шуруъ кунем, пеш аз ҳама, бояд ҳатман мафҳуми калидии он муайян карда шавад. Яъне, таърифи мушаххас ба мафҳуми самараноки неруи барқ ва сарфакории неруи барқ дар шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон дода шавад.

Нақшаи амалишавии амнияти экологӣ як ҷузъи таркибии нақшаи умумии амнияти иқтисодӣ ва зиддибухронии корхонаҳо ба ҳисоб меравад. Ҳамин тариқ, мафҳуми “амнияти экологӣ”-ро муаллифони гуногун бо тарзҳои мухталиф шарҳ додаанд, ки муҳимтарини элементҳои онро тавсифи ҳолати устуворӣ, муътадилӣ ва мунтазамии қобилияти мубориза бо хавфҳои дохилию берунӣ, имконияти амалишавии пурраи таъмини зарурии захираҳо ва самаранок истифодабарии онҳо дар фаъолияти истеҳсоли ва хоҷагидорӣ мефаҳманд. Акнун шарҳи мафҳуми “Амнияти энергетикӣ”-ро, ки як ҷузъи муҳими амнияти иқтисодӣ ба ҳисоб меравад, аз назари омордида баромада, хусусияти оморӣ ин мафҳумро тавсиф менамоем [14].

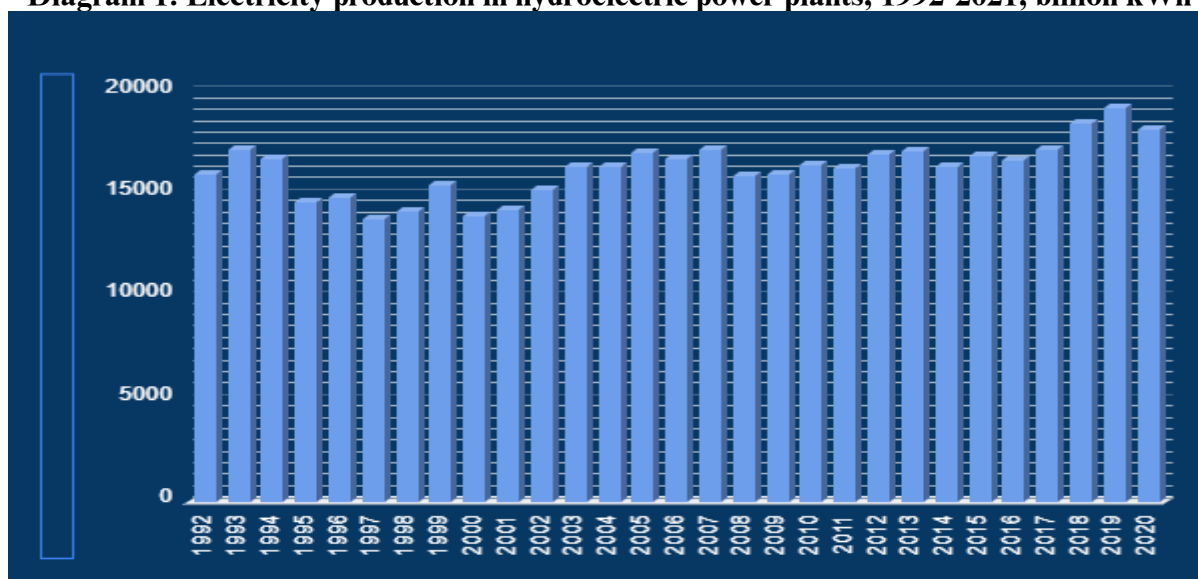
Тавре дар таълифоти муосири иқтисодӣ қайд гардидааст, амнияти энергетикӣ айни ҳол яке аз қисмҳои таркибӣ ва ташкилкунандаи амнияти иқтисодии давлат ба ҳисоб рафта, танҳо дар ҳолати таъмини рушди низоми энергетикӣ фаъолияти мунтазामी тамоми ниҳодҳои давлатиро ба роҳ мондан мумкин аст. Қайд кардан бамаврид аст, ки амнияти энергетикӣ, пеш аз ҳама, ин ҳаҷм ё миқдори энергияи зарурӣ дар ихтиёри фард, давлат ё субъектҳои дигари амалкунанда буда, аз лиҳози миқдор ва сифат қонеъкунандаи талабот мебошад. Дар шакли дигар, амнияти энергетикӣ ҳамчун сатҳи ҳифзшавандагии манфиатҳои энергетикӣ фард, ҷамъият ва ё давлат аз ҳар гуна таҳдид ва хатарҳои дохилию берунӣ дар фазо ва бо назардошти вақти муайян фаҳмида мешавад. Агар дар умум дида бароем, ба андешаи муаллиф, амнияти энергетикӣ ҳолати ҳифзшавандагии аҳоли, давлат ва дар маҷмӯъ, иқтисодиёт фаҳмида мешавад, ки омилҳо ва хатари норасоии захираҳои сӯзишвории энергетикӣ ва инчунин, таҳдидҳои ноустувории таъминоти энергия дар мамлакатро дар бар гирифтааст. Дар шароити буҳронҳои иқтисодӣ ва таъсири хатарҳои эҳтимолии зиёди дохилӣ ва берунӣ муҳимияти ин масъала дучанд гардида, амнияти энергетикӣ аз як тараф, қобилияти маҷмуи комплекси сӯзишвории энергетикӣ мамлакат барои қонеъ гардонидани талаботи зарурӣ ва аз дигар самт, ҳолати ба таври мақсаднок истифодабарии захираҳои мавҷуда дар сатҳи иқтисодиёт ё сатҳи баланди устувории низоми барқтаъминкунонии давлат ва афзоиши талаботи беандоза ба ин захираҳо дар назар дошта шудааст. Ҷумҳурии соҳибистиклоли Тоҷикистон дорои захираҳои бузурги гидроэнергетикӣ мебошад, ки то имрӯз ҳамагӣ тақрибан 5%-и он истифода шудаасту халос. Зеро Ҷумҳурии Тоҷикистон яке аз кишварҳои маҳсуб меёбад, ки бо доштани ин гуна манбаи барқароршавандаи энергия ва инчунин аз нигоҳи экологӣ тоза дар ҷаҳон ҷойи 8-умро ишғол мекунад [6]. Тоҷикистон дорои захираҳои бузурги гидроэнергетикӣ буда, иқтидори 527 миллиард киловатт-соат мебошад. Захираҳои гидроэнергетикӣ Тоҷикистон аз нигоҳи техникӣ дурнамои хуби рушддоранд ва дар як сол 317 миллиард киловатт-соатро ташкил медиҳанд, ки то имрӯз танҳо 4-5%-и он истифода шудааст. Тоҷикистон аз рӯи иқтидори гидроэнергетикӣ худ пас аз Чин, Русия, ИМА, Бразилия, Заир, Ҳиндустон ва Канада ҷойи ҳаштумро ишғол мекунад.

Системаи электроэнергетикӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳамчун системаи ягона фаъолият намуда, дар чор минтақаи кишвар, тибқи ҷойгиршавии ҷуғрофӣ Суғд (Шимол), Хатлон (Ҷануб), шаҳри Душанбе бо ноҳияҳои наздики он ва ноҳияҳои тобеи марказ пайваस्त аст. Бахши электроэнергия аз ҷониби ШСХК «Барқи Тоҷик», ки саҳмияҳои он ба

Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон тааллуқ доранд, идора карда мешавад. Ширкати мазкур неругоҳҳо ва шабакаҳо, истеҳсоли неруи барқ, интиқол ва тақсимоти онро дар кишвар, ба ғайр аз Вилояти Мухтори Кӯҳистони Бадахшон идора менамояд. Шуруъ аз моҳи декабри соли 2002, дар асоси Шартномаи консессионӣ идоракунии шабакаи таъминоти барқи Вилояти Мухтори Кӯҳистони Бадахшон ба муҳлати 25 сол аз тавозуни ШСХК «Барқи Тоҷик» ба тавозуни Ширкати хусусии «Помир Энерҷи» гузаронида шуд. Аини ҳол шабакаи таъминоти барқи ин вилоят берун аз шабакаи муттамаркази Ҷумҳурии Тоҷикистон фаъолият менамояд. Ширкати хусусии «Помир Энерҷи» ёздаҳ неругоҳҳои барқи обии хурдро бо иқтидори умумии 44,16 МВт ва хатҳои интиқоли барқи 35/10/0,4 кВ бо дарозии 2609 км идора менамояд. Иқтидори энергетикӣ Тоҷикистон дар соли 2023 5757 МВт, ки 87,5%-и онро ҳиссаи неругоҳҳои барқи обӣ ташкил медиҳанд. Ҳиссаи Маркази барқи гармидиҳӣ ҳамагӣ ба 718 МВт, яъне ба 12,4% баробар аст. Ҳамзамон, масъалаи амнияти энергетикӣ яке аз омилҳои рушди иқтисоди миллӣ барои Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳамчун давлати соҳибистиклол ба ҳисоб меравад. Нақши муҳим ва асосиро дар таъмини амнияти иқтисодӣ, дуруст ба роҳ мондани амнияти энергетикӣ мебозад, зеро яке аз самтҳои афзалиятноки рушди иқтисодиёти ҷумҳурӣ, маҳз соҳаи энергетика ба шумор меравад. Бинобар ин, низоми энергетикӣ давлат бояд устувор, муътадил ва бо хавфҳои дохилию берунӣ ҳаматарафа мубориза бурда тавонад ва барои таъмини фаъолияти самаранокӣ, ин низом бояд бо захираҳои зарурӣ сари вақт таъмин бошад.

**Диаграммаи 1. Истеҳсоли неруи барқ дар неругоҳҳои барқи обӣ, солҳои 1992-2021, миллиард кВт/соат**

**Diagram 1. Electricity production in hydroelectric power plants, 1992-2021, billion kWh**



Доир ба ин масъала ақида ва нуқтаи назари мухталиф ҷой дорад, ки яке аз тамоюлҳои маъмул ва бештар истифодашавандаи “амнияти энергетикӣ” вобаста ба бартариятҳои ин соҳа дар давлатҳои алоҳида ба кулӣ фарқ мекунад. Ҳамзамон, дар ин стратегия мақсад гузошта шудааст, ки иқтидори энергетикӣ мамлакатро се маротиба аз 17 то 45 млрд кВт-соат афзун бояд намуд. Барои ноил гардидан ба ин мақсад аз ҷониби Ҳукумати мамлакат чорабиниҳои муайян роҳандозӣ гардида, як қатор санадҳои меъёрӣ ва ҳуқуқӣ ба тасвиб расиданд. Аз ҷумла, мувофиқи қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон амнияти энергетикӣ - ин сари вақт пурра ва пай дар пай таъмин намудани сӯзишворӣ ва энергияи зарурӣ барои истеҳсолоти моддӣ ва соҳаҳои ғайриистеҳсолӣ, аҳоли, истеъмолкунандагони маишӣ ва ғайраҳо мебошад.

Ҳамзамон, пешгирии таъсири манфӣ ба муҳити атроф дар мавриди интиқол, аз нав ба вучуд овардан ё истеъмоли захираҳои энергетикӣ сӯзишворӣ дар шароити муосир бояд дар амал татбиқ гарданд, то ин ки зарари камтаре ба муҳити атроф расонида шавад. Бинобар ин, аз дигар ҷиҳат амнияти энергетикӣ, ин ҳолати таъмини саривақтӣ ва пурраи энергияи босифат ва аз лиҳози экологӣ тоза, ба ҳамаи соҳаҳои хоҷагии халқ ва аҳоли бо

назардошти бартараф намудани таъсири манфиаш ба муҳити атроф дар назар дошта шудааст. Яъне, амнияти энергетикиро на танҳо чузъи таркибии низоми энергетикӣ ва саноат, балки тамоми сатҳи макроиқтисодиёт ҳисобида, як нишондиҳандаи асосии таъминкунандаи “амнияти миллӣ” онро ҳисобидан мумкин аст [18].

Бояд қайд намуд, ки таҳқиқоти солҳои охир гузаронидаи олимони нишон дод, ки бозори захираҳои энергетикӣ ба таври назаррас ба омилҳои муайян вобастагӣ дорад, ки муҳимтаринашон самаранок истифодаи ин захираҳо мебошад. Мавқеи муайяно омӯзиши раванди таъмини амнияти энергетикӣ ва тақсимои самараноки захираҳо байни истеъмолкунандагон ишғол менамояд, ки муайянкунандаи таҳдидҳои иқтисодӣ ба шумор меравад. Дар ин чода тарзи амалӣ кардани низоми амнияти энергетикӣ бояд ба инобат гирифта шавад, ки дар баъзе аз давлатҳои хусусиятҳои ба худ хос дорад. Барои мисол, ба ақидаи В.М. Микитенко таҷрибаи ташаккули системаи амнияти энергетикӣ давлатҳои Аврупо қобили қабул аст, зеро зарурати ба ҳисоб гирифтани чунин омилҳои нишон медиҳад: шакли муайяни таърихӣ рушди системаи сиёсӣ ва иқтисодӣ, ки мувофиқ аст бо шакли муайяни амнияти энергетикӣ, бо роҳи коркарди Концепсия ва инчунин, Стратегияи рушди комплекси сӯзишвории энергетикӣ, ки дар сиёсати энергетикӣ давлат ҳамчунин зоҳир гардидааст:

- Амнияти энергетикӣ, пеш аз ҳама, на танҳо ҳаҷми таъминоти захиравиро дар бар гирифтааст, балки сатҳи рушди иқтисодӣ ва технологӣ ё самаранок истифодабарии захираҳои энергетикиро фаро гирифтааст.

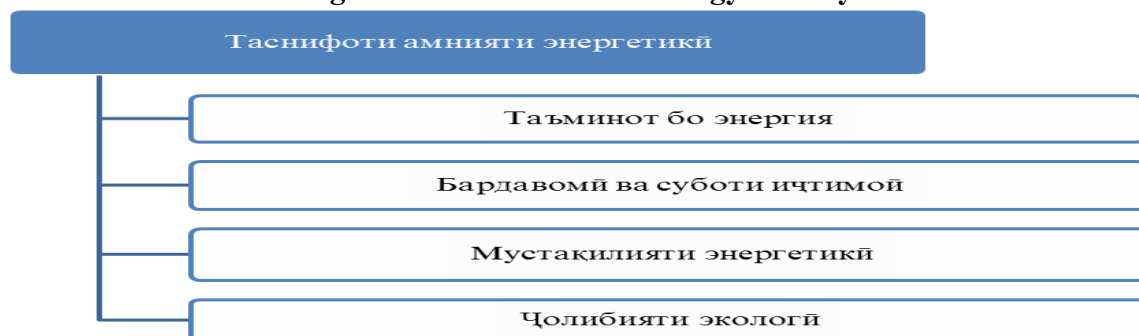
- Мақсади таъсис ва дастгирии системаи амнияти энергетикӣ муайян, пеш аз ҳама, ҳифзи секторҳои стратегӣ, ки аҳамияти аввалиндараҷа барои иқтисодиёти давлат доро мебошанд, ба ҳисоб меравад.

- Ҳангоми арзёбии ҳолати амнияти энергетикӣ ба назар гирифтани на танҳо хавфҳои хусусияти иқтисодӣ дошта зарур аст, балки омилҳои дохилӣ ва берунӣ, ҳолати геосиёсӣ дар ҷаҳон ва минтақа бояд ба инобат гирифта шаванд.

Ҳамин тариқ, амнияти энергетикӣ ҳамчун як чузъи таркибӣ ва муҳимми амнияти миллӣ ва шартӣ зарурии таъмини рушди устувори давлат муайян гардидааст. Вай дастовардҳои боварибахши техникӣ, бардавом, аз лиҳози иқтисодӣ самаранок ва бехатари экологиро дар бар гирифтааст, ки шартӣ зарурии таъмини иқтисодиёт бо захираҳои энергетикӣ ва сохтори иҷтимоии давлат ба шумор меравад.

## Расми 2. Таснифоти амнияти энергетикӣ

Figure 2. Classification of energy security



Сарчашма: Аз тарафи муаллиф таълиф шудааст

Акнун ҳар як қисмати ташкилдиҳандаи таснифоти оморило алоҳида шарҳ медиҳем. Яъне, таъминот бо энергия ё ташаккули иқтисодии он ҳолати таъминот бо сӯзишворӣ ва энергияро дар сатҳи иқтисодиёти давлат ва аҳолиро фарогир фаҳмида мешавад. Ин ҳолат аз кифоягӣ, эътимоднокӣ, сифати таъминот ва инчунин, самаранокии истеҳсол ва истеъмоли энергия алоқаманд аст. Бесуботӣ ва nobасомониҳои иҷтимоӣ, ки шиддати иҷтимоиро дар аксарият давлатҳо ба вучуд меорад, аз таъминот бо энергия вобастагии зиёд дорад, бинобар ин, таъмини суботи иҷтимоӣ аҳамияти бештареро касб менамояд. Функсияҳои идоракунӣ оид ба баланд бардоштани самаранокии нуруи барқ дар Олмон аз ҷониби вазорату идораҳои гуногун амалӣ карда мешаванд: Вазорати иқтисод ва

технология, Вазорати муҳити зист, ҳифзи табиат ва бехатарии реакторҳо (масъалаҳои арзёбӣ ва пешгӯиҳои рушди сегментҳои энергетикӣ), Вазорати нақлиёт, сохтмон ва шаҳрсозӣ (сарфаи энергияи биноҳои нав, таъмир ва таҷдиди биноҳои кӯҳна), инчунин, Агентии энергетикӣ Олмон «DENA» [8].

Қолибияти экологӣ ҳолати ифлосшавии муҳити атрофро аз ҳисоби истехсоли энергия ва интиқоли он тавассути роҳҳои гуногун ё имконияти ҷойгиркунониашро дар бар гирифтааст, ки зарари иқтисодӣ - экологӣ ба муҳити атроф мерасонад. Дар ин масъала Ҷумҳурии Тоҷикистон афзалиятҳои бештаре дорад, зеро энергия аз нигоҳи экологӣ тоза ва безарарро истехсол менамояд.

Дар байни ҷузъҳои таркибии амнияти энергетикӣ ба категорияи мустақилият ё истиқлоли энергетикӣ аҳамияти бештар дода мешавад, зеро ин масъалаи муҳим ва тақдирсоз барои давлат мебошад.

Масъалаи ба даст овардани истиқлоли энергетикӣ барои Ҷумҳурии Тоҷикистон, яке аз ҳадафҳои аввалиндараҷаи сиёсати энергетикӣ ба ҳисоб меравад. Тибқи стратегияи энергетикӣ кишвар, яке аз ҳадафҳои афзалиятдоштаи миллӣ дар самти энергетика – ин, пеш аз ҳама, коҳиш додани вобастагии иқтисодиёти миллӣ ва инчунин, таъсири омилҳои манфӣ, ки дар самти фаъолияти ин соҳа ҷой доранд ва афзоиш додани содироти неруи барқ ба хориҷ аз кишвар мебошад. Зеро барои тавлиди энергия тамоми имкониятҳо ва захираҳои дар дохили кишвар мавҷуда бояд сафарбар карда шаванд. Сарфи назар аз он, ки Олмон истеъмолкунандаи асосии неруи барқ на танҳо дар Аврупо, ҳатто дар ҷаҳон аст, ҳиссаи содироти неруи барқи ин кишвар 80% аз эҳтиёҷоти худӣ онро ташкил медиҳад [8].

Ҳаминро қайд кардан бамаврид аст, ки қисми бештари давлатҳои дунё ба мисли Ҷумҳурии Тоҷикистон захира ва имконоти худтаъминкунониро бо энергия надоранд. Масалан, навъҳои гуногуни маводи сӯзишворӣ, гази моеъ, сӯзишвории дизелӣ ва ғайраҳо. Барои мисол танҳо соли 2020 барои қонеъ намудани талаботи дохилӣ ба ҷумҳурӣ бештар аз 1 млн тонна маводи сӯзишворию молиданӣ ва гармидиҳӣ, аз ҷумла 420 тонна гази моеъ, 584 тонна маҳсулоти нафтӣ ворид гардидааст. Бештар аз 90% гази моеъ аз Ҷумҳурии Қазоқистон ва 80% маводи сӯзишворию гармидиҳӣ аз Федератсияи Россия ворид гардидаанд.<sup>‡</sup> Лекин, масъалаи хусусияти инҳисорӣ (монополӣ) доштани интиқоли навъҳои сӯзишворӣ ва гази моеъ нигаронкунанда буда, мавҷудияти истиқлоли энергетикӣ зери шубҳа мегузорад. Бахусус, дар самти воридоти навъҳои гуногуни сӯзишвории энергетикӣ ба монанди нафт, газ ё дигар навъҳои сӯзишворӣ, ки айни ҳол ин ҳолат баръало дида мешаванд. Барои далели ин гуфтаҳо танҳо дар давоми соли 2020 37% интиқоли бензин ва 42% интиқоли сӯзишвории дизелиро Ширкати машҳури “Газпромнефт”-и Россия ба анҷом расонида, монополия ё ҳукмфармоиро дар бозори интиқоли сӯзишворӣ ба уҳда дорад. Бинобар ин, рушди ҳолати мустақилияти сӯзишворию энергетикӣ дар мамлакат ва аз монополия озод намудани он яке аз ҳадафҳои стратегияи сиёсати энергетикӣ давлат дар давраи кӯтоҳмуддат ба ҳисоб меравад.

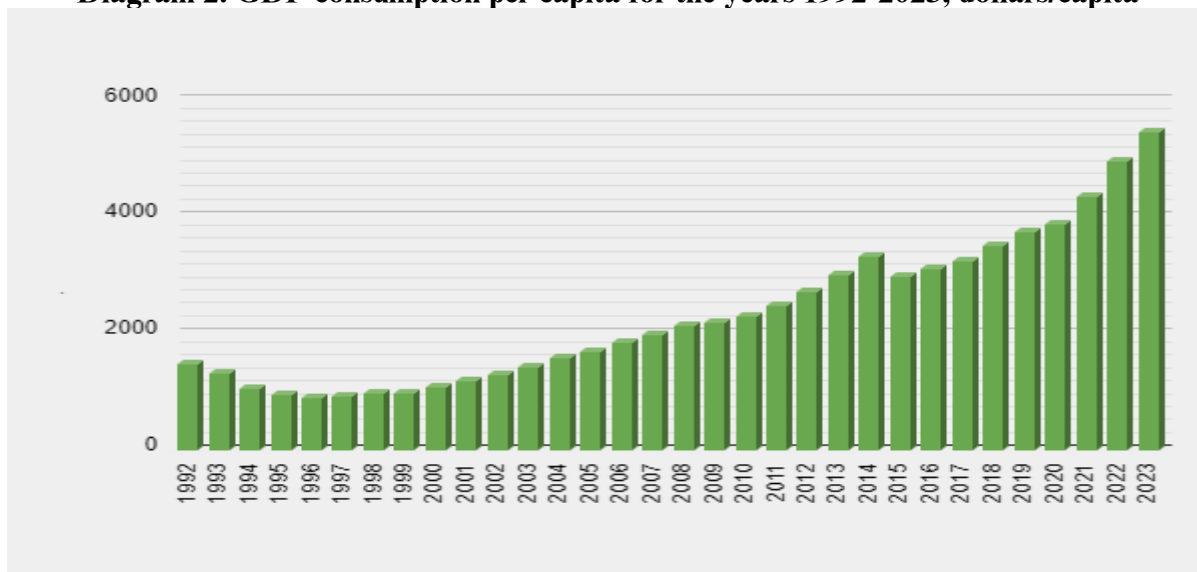
Ба андешаи муаллиф истиқлоли энергетикӣ то андозае имконияти назорати истифодабарии захираҳои энергетикӣ дар кишвар ифода намуда, диверсификатсияи муносиби манбаъҳо ва роҳҳои воридоти интиқолдиҳандагони энергияро низ фарогир аст. Чунин шарҳи мафҳуми «истіқлоли энергетикӣ» шаҳодати он аст, ки вобастагии воридот то андозае аз интиқоли энергия алоқаманд буда, бо мафҳуми истиқлоли энергетикӣ муҳолифат менамояд [6].

Вобаста ба ин гуфтаҳо дар айни замон тавсифи умумии “истіқлолияти энергетикӣ” як қатор омилҳоеро, ки ба ҳолати воқеии ин раванд вобаста аст, дар бар намегирад. Муаллиф чунин ақида дорад, ки дар шароити муосир баланд бардоштани сатҳи самаранокии энергия ва коҳиш додани сарфаи аз меъёр зиёди он вазифаи иқтисодии кишварҳои ҷаҳон ба шумор меравад, ки ҷустуҷӯи роҳҳои нави тақмили он барои идоракунии самаранок ва истифодаи оқилонаи захираҳои энергетикӣ хеле муҳим дониста шуда, омӯзиши омӯрӣ ва таҳқиқи илмиро тақозо менамоянд.

<sup>‡</sup> Ҳисоботи Хадамоти зиддинҳисории назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон. Asia-Plus/ 11-феврალი соли 2021. - №06 (1491).

Аз рӯи таҳлилҳои оморӣ бар меояд, ки нишондиҳандаҳои самаранокии энергия вобаста ба истеъмоли ММД ба сари аҳоли дар Ҷумҳурии Тоҷикистон сол ба сол зиёд шуда истодааст.

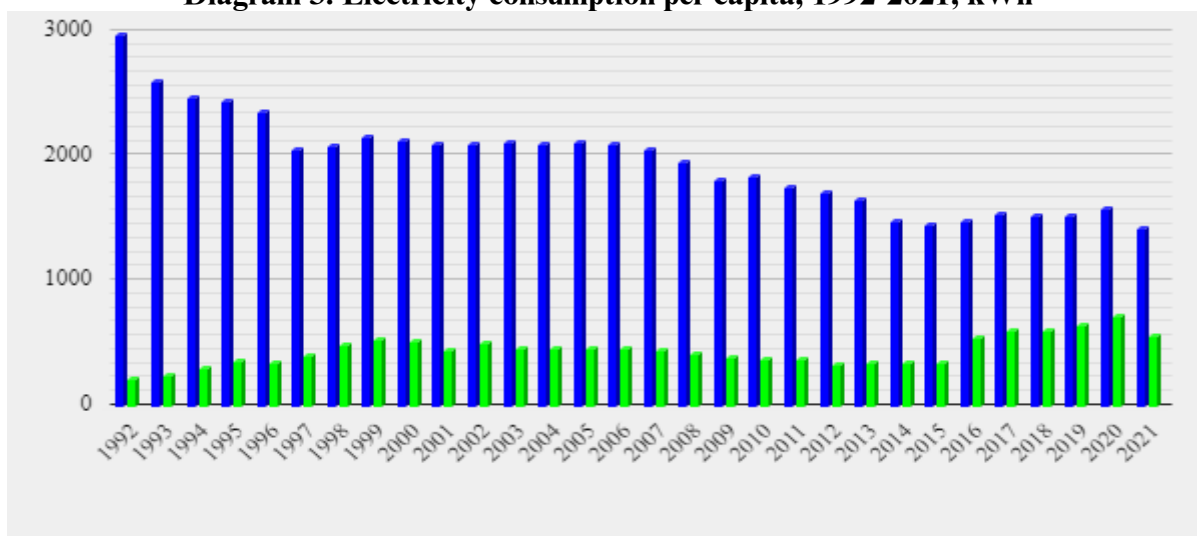
**Диаграммаи 2. Истеъмоли ММД ба ҳар сари аҳоли барои солҳои 1992-2023, доллар/нафар**  
**Diagram 2. GDP consumption per capita for the years 1992-2023, dollars/capita**



Ба андешаи муаллиф самаранокии энергетикӣ истифодаи оқилона ва самараноки захираҳои энергетикӣ, ҳамчун истифодаи неруи барқ бо ёрии техника ва технологияҳои муосир ва пешрафта, инчунин, риояи талаботи ҳифзи муҳити зист фаҳмида мешавад. Аз рӯи диаграммаи 3 маълум мегардад, ки истеъмоли умумӣ ба ҳар сари аҳоли давра ба давра кам шуда истодааст, аммо истеъмоли неруи барқ ба ҳар сари аҳоли дар соли 2021 нисбат ба солҳои қаблӣ зиёд шуда истодааст.

Дар мавриди олимони ватанӣ бошад метавон қайд намуд, ки масъалаҳои таносуби иқтисод ва самаранок истифодабарии неруи барқ дар таҳқиқоти илмии Одинаев Ҳ.А. ва дигарон хеле хуб инъикос ёфтаанд. Мавсуф қайд менамояд, ки: «Азҳудкунии оқилона ва истифодаи мақсадноки иқтидори энергетикӣ боиси афзоиши шугли аҳоли тавассути таъсис ва тавсеаи соҳаҳои энергетикӣ ва инфрасохтори саноатӣ мегардад» [4].

**Диаграммаи 3. Истеъмоли неруи барқ ба ҳар сари аҳоли, солҳои 1992-2021, кВт/соат**  
**Diagram 3. Electricity consumption per capita, 1992-2021, kWh**



Ба андешаи муаллиф тавсифи илмии “Самаранокии неруи барқ” як ҷузъи таркибии он буда, чунин ташаккул ёфтааст:

Дар асоси таҳлили методологӣ ва дигар сарчашмаҳои иттилоотӣ илмӣ оид ба масъалаи баррасишаванда, ба андешаи мо, мазмун ва шаклҳои ифодаи мафҳумҳои таҳқиқшавандаро чунин пешниҳод кардан мумкин аст: самаранокии энергетикӣ, ин дараҷаи ба истилоҳ таъсирест, ки ба намуди мушаххаси захираҳои энергетикӣ татбиқ гардида, дар лаҳза ё давраи муайяни вақт дар истеъмоли онҳо, ки сарфаи энергияро ба назар мегирад; сарфачӯи энергия усули ба истилоҳ тадбирҳо оид ба кам кардани истеъмоли захираҳои энергетикӣ ҳангоми ташаққул додани нигоҳдории иқтидорҳои қаблии он, аз қабилӣ истеҳсолот, сифат, ҳаҷм ва дар мавриди меъёрҳои асосии самаранокии энергия - ин натиҷаи ба даст оварда бо сарфи ками захираҳои энергетикӣ ва ғайраҳо мебошад [15].

**Муқаррир: д.и.и., дотсенти ДМТ – Эргашева М.А.**

#### АДАБИЁТ

1. Гафуров А.Р. Сущность категории «энергетическая безопасность» и ее место в общей структуре безопасности / А.Р.Гафуров // Вестник МГТУ. – 2010. –Том 13. -№1. -С.181.
2. Давыдянец Д.Е. К определению понятий «энергосбережение» и «энергоэффективность» / Д.Е. Давыдянец, В.Е. Жидков, Л.В. Зубова // Фундаментальные исследования. – 2014. – №9-6. – С. 1294-1296.
3. Дзядикевич Ю.В. Пути обеспечения энергетической безопасности Украины / Ю.В. Дзядикевич / Инновационная экономика: Науч. водоворот. жур. – 2014. –№3(52). – С. 25-30.
4. Одинаев Х.А. Таджикистан: на пути к устойчивому развитию. [Электронный ресурс]. URL: <http://sustainabledevelopment.ru/index.php?cnt=338>. Санаи муроляат: 16.05.2019.
5. Одинаев М.А. Экономико-статистическое моделирование демографических процессов Республики Таджикистан / М.А. Одинаев, Табарзода О.С // Экономика Таджикистана. - 2021. -№3. -С.157-164. EDN:WEMGFR
6. Одинаев М.А. Таҳлили омории амнияти энергетикӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон / М.А. Одинаев, Ҳайдарзода М.И // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. - 2023. -№4/2(44). -С.184-189. EDN: MWEVMY
7. Одинаев М.А. Таҳлили омории нишондиҳандаҳои соҳаи энергетикӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон / М.А. Одинаев, Ҳайдарзода М.И // Конференсияи ҷумҳуриявии илмию назариявӣ дар мавзӯи «Муаммоҳои гузариш ба системаи иқтисоди рақамӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон: вазъи кунунӣ ва дурнамо». -Душанбе, 2023. -С.18-35. EDN: OAUMLF
8. Одинаев М.А. Таъмини амнияти энергетикӣ ва самаранокии он дар баъзе мамлакатҳо / М.А. Одинаев, М.Т. Тураева // Пайёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Баҳши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. - 2024. -№4. -Қ. 2. -С.43-50. EDN: DRFQWQ
9. Омори солонаи Ҷумҳурии Тоҷикистон // Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. – Душанбе, 2022. -С.45-60.
10. Самадов Ш.Д. Механизм формирования и развития рыночных отношений в электроэнергетике Республики Таджикистан: авторефер. дис. канд. экон. наук / Ш.Д. Самадов. – Душанбе, 1999. -С.25.
11. Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 аз 1 декабри соли 2016. - Душанбе: Контраст, 2016. -№636. -С.12.
12. Закон Республики Таджикистан «Об энергосбережении и энергоэффективности». Ахбори Маджлиси Оли Республики Таджикистан, 2013 г., №8–9. -ст. 651. [Электронный ресурс]. URL: <http://ncz.tj/content>.
13. Тураева, М.Т. Таҳқиқи иқтисодӣ - омории тавозуни барқии Ҷумҳурии Тоҷикистон / М.Т. Тураева // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. Маҷаллаи илмӣ. - 2020. -№2(31). -С.161-167.
14. Тураева, М.Т. Таҳлили иқтисодӣ - омори самаранокии энергетикӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон. дис. ... ном. илм. иқт: 08.00.08.01 / М.Т. Тураева. -Душанбе, 2023. -215 с.
15. Тураева М.Т. Ҷанбаҳои назариявӣ-методологӣ омӯзиши мафҳумҳои «Самаранокии энергия» ва «Сарфчӯи энергия» / М.Т. Тураева // Конфронси ҷумҳуриявии илмию амалӣ дар мавзӯи «Муаммоҳои ташаққулбӣ ва рушди иқтисоди рақамӣ дар шароити муосири Ҷумҳурии Тоҷикистон». (18 уми ноябри соли 2022, Душанбе). - 2022. -С.281-287.
16. Чурабоев Г.Ф. Таҳлили иқтисодӣ - омории соҳаҳои саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар даврони истиклолият/ Г.Ф. Чурабоев, М.А. Одинаев // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. - 2022. - №4/2(44). -С.184-189. EDN: XADZZP
17. Шамсиддинов М.А. Ҷанбаҳои назариявии ташкили баҳисобгирии идорақунӣ ва назорат дар корхонаҳои саноатӣ / М.А. Шамсиддинов, М.А. Одинаев // Конфронси илмӣ-амалии байналмилалӣ бахшида ба 80-солагии арбоби илм ва техникаи Ҷумҳурии Тоҷикистон, доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор Уроқов Д.У. дар мавзӯи «Иқтисодӣ, молия, ҳисобгирӣ, таҳлил ва аудит: афзалиятҳои рушди стратегӣ дар шароити иқтисодӣ рақамӣ». –Душанбе, 2022. -С.675-680. EDN: VLBTBU.
18. Хочаев, Д.Х. Ташаққули низомии идораи бехатарии энергетикӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон: авторефер. рис. номз. илмҳои иқтисодӣ: 05.13.10 / Хочаев Диловар Хайриддинович. -Душанбе, 2020. -С.54.

## ИСТИФОДАБАРИИ САМАРАНОКИ НЕРУИ БАРҚ АЗ ЧОНИБИ АҲОЛӢ

Дар мақола таҳлили таърифи амнияти энергетикӣ кишварҳои содиркунандаи энергия дар асоси таҳлили сиёсати таъмини амнияти миллии энергетикӣ ин кишварҳо пешниҳод шудааст. Андешаҳои олимони соҳа оид ба мафҳумҳои амнияти энергетикӣ оварда шуда, хулосаҳои асосӣ дар бораи моҳият ва роҳҳои таъмини амнияти энергетикӣ пешниҳод карда шудаанд. Ҷанбаҳои назариявии омории масъалаи амнияти энергетикӣ дар алоқамандӣ бо ҳолати самаранок истифодабарии неруи барқ таҳқиқ карда шуда, равишҳои омории истифодабарии неруи барқ дар низоми энергетикӣ мамлакат муайян ва асоснок карда шудааст. Низоми нишондиҳандаҳои омории баҳодиҳии ҳолати амнияти энергетикӣ дар алоқамандӣ бо самаранок истифодабарии неруи барқ ташаққул дода шуда, таъминнокии истеҳсоли неруи барқ дар аҳолии мамлакат таҳия карда шудааст.

**Калидвожаҳо:** омор, аҳоли, амнияти энергетикӣ, захираҳои энергетикӣ, неруи барқ, истеъмоли неруи барқ.

## ЭФФЕКТИВНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ НАСЕЛЕНИЕМ

В статье исследуются определение энергетической безопасности стран-экспортеров по энергоресурсам на основе анализа политики обеспечения национальной энергетической безопасности этих стран. Представлены мнения ученых в данной области о концепцию энергетической безопасности, а также основные выводы о сущности и способах обеспечения энергетической безопасности. Исследованы теоретические и статистические аспекты вопроса энергетической безопасности в связи с состоянием эффективного использования электроэнергии, определены и обоснованы статистические подходы к использованию электроэнергии в энергосистеме страны. Разработана система статистических показателей оценки состояния энергетической безопасности в связи с эффективным использованием электроэнергии, разработаны энергоснабжение электроэнергией производства и населения страны.

**Ключевые слова:** статистика, населения, энергетическая безопасность, энергетические ресурсы, электроэнергия, энергетическое потребление.

## EFFICIENT USE OF ELECTRICITY BY THE POPULATION

The article examines the definitions of the energy security of exporting countries in terms of energy resources based on the analysis of the policy of ensuring the national energy security of these countries. The opinion of scientists in this field on the concept of energy security is presented, as well as the main conclusions about the nature and methods of ensuring energy security. The theoreticaling and statisticaling aspects of the issue of energy security in connection with the state of efficient use of electricity were studied, statistical approaches to the use of electricity in the country's energy system were identified and substantiated. A system of statistical indicators for assessing the state of energy security in connection with the efficient use of electricity was developed, prospects for the production of electricity in the population country were developed

**Keywords:** statistics, population, energy efficiency, energy security, energy resources, electricity, energy consumption.

**Маълумот дар бораи муаллиф:** *Одиназода Мехрубон Абдурахмон* – Донишгоҳи миллии Тоҷикистон, номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсенти кафедраи омор. **Суроға:** 734025, ш. Душанбе, Ҷумҳурии Тоҷикистон, хиёбони Рӯдакӣ, 17. E-mail: [Mehrubon.01@mail.ru](mailto:Mehrubon.01@mail.ru). Телефон: (+992) 900-17-17-59

**Сведения об авторе:** *Одиназода Мехрубон Абдурахмон* - Таджикский национальный университет, кандидат экономических наук, доцент кафедры статистики. **Адрес:** 734025, г. Душанбе, Республика Таджикистан, проспект Рудаки, 17. E-mail: [Mehrubon.01@mail.ru](mailto:Mehrubon.01@mail.ru). Телефон: (+992) 900-17-17-59

**Information about author:** *Odinazoda Mehrubon Abdurahmon* - Tajik National University, candidate of economic sciences, associate professor of the statistics department. **Address:** 734025, Dushanbe, Republic of Tajikistan, Rudaki Avenue, 17. E-mail: [Mehrubon.01@mail.ru](mailto:Mehrubon.01@mail.ru). Phone: (+992) 900-17-17-59

Мақола ба редакция ворид шуд: 17.12.2024

Аз тақриз баргашт: 24.02.2025

Ба ҷоп тавсия шуд: 15.04.2025

*Ҳодиев Д.А., Абдуллозода Р.А.*  
**Донишгоҳи миллии Тоҷикистон**

Вазифаи аввалини шуъбаи маркетинг чалби муштариён мебошад. Бе муштариён даромад ва тиҷорат вучуд надорад. Чалби муштариён ба ширкат имкон медиҳад, ки ҳаҷми тиҷорати худро афзоиш диҳад. Албатта, маркетинг охири фурӯш нест, аммо он кӯшиш мекунад, ки муштариро огоҳ намояд ва диққати муштариро ба мушкилот чалб кунад. Вазифаи дуюми шуъбаи маркетинг нигоҳ доштани муштариёни мавҷудаи ширкат, инчунин, афзоиш ва фаълосозии онҳо мебошад. Ин қисми кор метавонад каме мураккабтар бошад ва сармоягузори талаб кунад, зеро муштариёне, ки ба душворӣ аз як дар ворид шудаанд, метавонанд ба осонӣ аз дари дигар гузаранд. Мушкилоти зиёде мавҷуданд, ки қудрати муштариёно дар ин бахш маҳдуд мекунад. Вазифаи сеюми шуъбаи маркетинг ҳузури бозор ва ба даст овардани даромад мебошад. Қаблан, даромад танҳо дар асоси қарзҳои дебиторӣ ва ҳуҷҷатҳои корпоративӣ ҳисоб карда мешуд. Аммо имрӯз дороиҳои ғайримоддӣ, аз қабил қобилиятҳои зеҳнӣ, муштариёни арзишманд, имтиёзҳои ба даст овардашуда, қаноатмандии муштариён ва амсоли онҳо як қисми даромад мебошанд ва метавонанд ба фаъолияти ширкат таъсири мусбат расонанд.

Таҳияи маҳсулоти нав яке аз масъалаҳои, ки имрӯз тавачҷуҳи бисёре аз муҳаққиқон, мушовирони соҳаҳои мухталиф ва мактабҳои тиҷоратиро ба худ чалб кардааст. Агар ташкилотҳо кӯшиш намоянд, ки самаранокиро ҳангоми ба бозор баровардани маҳсулоти нав афзоиш диҳанд, онҳо метавонанд решаҳои тиҷоратии худро дар замина дучанд кунанд. Таҳияи маҳсулоти нав яке аз пуриктидортарин ва дар айни замон яке аз вазифаҳои душвортарин барои идома додан дар ҳама гуна фаъолияти тиҷоратӣ мебошад.

Табиист, вақте рақобат дар соҳа торафт маъмултар мешавад, мавзӯи маркетинг ҳамон қадар муҳимтар мегардад. Дар ин маврид соҳаи маорифи кишвар низ истисно нест ва бо рушди таҳсилот дар солҳои охир рақобат байни бозигарони соҳа низ афзоиш ёфтааст. Рақобат барои нигоҳ доштани ҳиссаи бозор ва ба даст овардани ҳиссаи бештар водор месозад, ки сифати таҳсилоти додашуда бештар гардад.

Муассисаҳои таълимӣ, донишгоҳҳо ва дигар таъминкунандаҳои хидматрасонии таълимӣ пайваста кор мекунанд, то донишҷӯёни бештарро ба курсҳои худ чалб кунанд, бренди худро ба аудиторияи эҳтимоли муаррифӣ кунанд ва тавассути афзоиши шумораи донишҷӯён ба дастовардҳои баландтар дар соҳа ноил шаванд. Пайдоиши технологияҳои гуногуни таълимӣ ва системаи идоракунии таълими электронӣ дар соҳаи маориф ба бозори таҳсилоти кишвар низ таъсири калон расонид. Ҳамаи муассисаҳои таълимӣ, ҳам шуъбаи рӯзона ва ҳам шуъбаи фосилавӣ, мактабҳои ғайритиҷоратӣ ва мактабҳои онлайн барои чалби бештари донишҷӯён бо ҳам рақобат мекунанд ва баъзан онҳо маҷбур мешаванд, ки салоҳияти худро на танҳо ба донишҷӯён, балки ба волидони худ низ нишон диҳанд.

Илова бар ин, воситаҳои технологияҳои таълимӣ, усулҳои умумиро барои муаррифӣ ва брендинги муассисаҳои таълимӣ истифода бурдан мумкин аст. Яке аз чунин роҳҳо ҳамкориҳои донишгоҳҳо бо корхонаҳо дар самти таҳқиқотҳои илмӣ, озмоишӣ ва таҷрибавӣ мебошад.

Айни ҳол равиши экосистемавӣ ба ташкил ва идоракунии системаҳои таълимӣ дар марҳилаи ташаккулёбӣ қарор дорад. Тағйироти рақамӣ тағйироти инқилобиро дар таркиби омилҳои истеҳсолот, ки ташаккули салоҳиятҳои навро дар ҳама сатҳҳои идоракунии талаб мекунад, ба миён овардааст. Муҳити таълимӣ маҷмуи шароити ташкилию таълимӣ, омилҳо ва воситаҳои дар бар мегирад, ки ба ташаккули шахсият бо салоҳиятҳои додашуда ва рушди онҳо дар тури ҳаёт мусоидат мекунанд. Маркетинг дар донишгоҳ бояд шакли чандир ва мутобикгаштаи ташкили раванди таълимро дарк кунад, ки дар асоси он маҷмуи муносибатҳои иҷтимоию иқтисодии байни унсурҳои сохтори



идоракунии донишгоҳ ва омилҳои муҳити беруна ташаккул ёфтааст. Аз тарафи дигар, муҳити рақамии муассисаи таълимӣ, ки дар он субъекти фаъолияти таълимӣ метавонад талаботи худро ба дониш ва салоҳият қонеъ гардонад ва дар натиҷа ҳангоми истифодаи маҷмуи платформаҳои рақамӣ синергия ба даст орад. Албатта, муҳити экосистемавии донишгоҳ имкон медиҳад, ки ҳамкориҳои илмиву таҳқиқотиашро бо корхонаҳои хурду миёна низ вусъат бахшад [4,с.132].

Яке аз унсурҳои муҳими фаъолияти дарозмуддати созмонҳо ин аст, ки дар таҳияи маҳсулоти нав муваффақ ҳастанд. Маҳсулоти нав ба созмонҳо барои рушд ва ба даст овардани бартарҳои рақобатӣ имконият фароҳам меоранд. Аз ин рӯ, созмонҳо дар саросари ҷаҳон боварӣ доранд, ки роҳи ягонаи наҷот, ин сабъӣ кардан ба истехсол ва таҳияи маҳсулоти нав ва истифодаи усулҳо барои дуруст иҷро кардани раванди таҳияи маҳсулоти нав барои муваффақ шудан аст.

Дар замони ҳозир бо рушди технология, пайдоиши таҷҳизоти нави истехсолӣ, тағйироти зуд ва бунёдӣ дар ниёзҳо ва хоҳишҳои муштариён ва ғайра истехсолкунандагон бо мушкилоти зиёд рӯ ба рӯ мешаванд. Аз ин рӯ, бисёре аз таҳқиқотҳо имрӯз ба муайян кардани омилҳои нигаронида шудаанд, ки муваффақияти таҳияи маҳсулоти навро таъмин мекунанд. Мувофиқи таҳқиқотҳо ҳамоҳангсозии функционалӣ ва ҳамкорӣ дар соҳаи таҳқиқот ва маркетинг омилҳои муҳимтарин дар ин самт мебошанд. Аз тарафи дигар, навоарӣ барои устувор мондан ва рушди дарозмуддати созмон муҳим аст ва дар ояндаи созмонҳо нақши муҳимтар хоҳад дошт, то бо суръати рушди бозорҳо ҳамқадам бошанд. Барои воқеан инноватсионӣ будан, ташкилот бояд фарҳанги қавӣ эҷод кунад, ки иштирок дар рафтори инноватсиониро ҳавасманд кунад. Беътиноӣ ба фарҳанги созмон сабаби асосии нокомии комил ва ҳатто нокомии пурраи бисёр навоариҳои идоракунии мебошад. Фаҳмидани фарҳанги созмон ва татбиқи он барои банақшагирии бомуваффақияти дигаргуниҳои, ки барои бомуваффақият амалӣ кардани тағйирот заруранд, як қисми муҳими роҳи камолот хоҳад буд.

Дар ин қисмат тасмим гирифта шуд, ки модели ҳамкориҳои се ҷузъи асосии фаъолияти маркетингӣ дар робитаи байни ҳамкориҳои таҳқиқотӣ ва маркетингӣ ва муваффақият дар рушди маҳсулоти нав мавриди омӯзиш қарор дода шавад. Яъне, ҳадафи асосӣ ин қисмат мушаххас намудани омилҳои маркетингии мебошад, ки ба ҳамкориҳои донишгоҳҳо ва корхонаҳои хурду миёна дар самти истехсоли маҳсулоти навоарона таъсир мерасонанд. Натиҷаҳо бояд барои роҳбарони донишгоҳҳо ва гурӯҳҳои таҳияи маҳсулоти нав арзиши амалӣ дошта бошанд, зеро онҳо бояд аз он огоҳ бошанд, ки воқеан ба муваффақияти маҳсулоти нав чӣ мусоидат мекунанд ва то чӣ андоза робитаҳои мустақим ва миёнарав байни тағйирёбандаҳо қавӣ буда, ба онҳо дар қабули қарори дуруст дар бораи тақсими захираҳои маҳдуд кумак мекунанд.

Бояд гуфт, ки аксари муҳаққиқон дар ин соҳа фарзияҳои худро бо истифода аз усулҳои коррелясионӣ ва регрессионӣ санҷидаанд [1,с.6]. Ин ду воситаи омор ба фарзияҳои гуногун асос ёфтаанд. Барои дидани таъсири фарзияҳои гуногун ба натиҷаҳои таҳқиқот, усули муодиласозии сохторӣ ҳангоми мавҷудияти шароит барои истифодаи он истифода мешавад. Саволи асосии ин қисмат муайян намудани таъсири ҳамкориҳои шуъбаи маркетинг ва марказҳои илмӣ донишгоҳҳо ба истехсоли маҳсулоти нав дар ширкатҳои хурду миёна мебошад.

Азбаски беш аз 70%-и маҳсулоти нав ноком мешаванд, бинобар ин, мавзӯ дар назди муҳаққиқон хеле мубрам ва актуалӣ мебошад. Аз тарафи дигар, ширкатҳои хурду миёна аз сабаби мушкилоти молиявӣ наметавонанд зарари дар натиҷаи нокомии маҳсулоти нав ба даст овардари пардохт кунанд ва ин як масъалаи асосӣ дар соҳаи таҳияи маҳсулоти нав барои ин ширкатҳо мебошад [8]. Ҳамкорӣ байни шуъбаи маркетинги донишгоҳҳо боиси таҳияи маҳсулоти ба ниёзҳои муштариён мутобикшуда мегардад, ки дар таҳқиқоти бисёре аз олимони муосир [7; 9; 10; 11] баҳои баланд дода шудааст. Аз ин рӯ, дар соҳаи тичорати хурд ва миёна муҳим аст, ки чӣ гуна ҳамкориҳои шуъбаи маркетинги донишгоҳҳо ва марказҳои таҳқиқотии онҳо метавонанд ба муваффақияти маҳсулоти нав мусоидат кунанд ва то чӣ андоза ин нақш метавонад мустақим ё ғайримустақим бошад. Омӯзиши таъсири ҳамкориҳои шуъбаи маркетинги донишгоҳҳо ва маркази таҳқиқотӣ ба муваффақияти

маҳсулоти нав дар ширкатҳои хурду миёна метавонад самтҳои таъмини рақобатпазирии донишгоҳҳо, Институти илмию таҳқиқотӣ ва корхонаҳои хурду миёнаро мушаххас созад.

Дар робита ба ҳадафи мазкур, мо фарзияҳои зеринро пешниҳод менамоем:

1. Ҳамкории дучонибаи шуъбаи маркетинги донишгоҳҳо бо корхонаҳои хурду миёна ба тамаркузи муштарии ташкилот таъсири мусбат мерасонад.

2. Ҳамкории дучонибаи шуъбаи маркетинги донишгоҳҳо бо корхонаҳои хурду миёна ба самаранокии навовариҳои таҳқиқоти ташкилот таъсири мусбат мерасонад.

3. Ҳамкории дучонибаи шуъбаи маркетинги донишгоҳҳо бо корхонаҳои хурду миёна ба рақобатпазирии тарафайн таъсири мусбат мерасонад.

4. Ҳамкории дучонибаи шуъбаи маркетинги донишгоҳҳо бо корхонаҳои хурду миёна ба муваффақияти маҳсулоти нав таъсири мусбат мерасонад.

5. Тамаркузи муштарӣ ба ташкилот ба муваффақияти маҳсулоти нав таъсири мусбат мерасонад.

6. Тамаркузи муштарии созмон ба самаранокии навовариҳои эвристикӣ дар созмон таъсири мусбат мерасонад.

7. Рақобатпазирии корхонаҳои хурду миёна ба самаранокии навовариҳои эвристикӣ дар ташкилот таъсири мусбат мерасонад.

8. Рақобатпазирии корхонаҳои хурду миёна ба муваффақияти маҳсулоти нав таъсири мусбат мерасонад.

9. Самаранокии навовариҳои эвристикӣ дар ташкилот ба муваффақияти маҳсулоти нав таъсири мусбат мерасонад.

10. Ҳамкории дучонибаи шуъбаи маркетинги донишгоҳҳо бо корхонаҳои хурду миёна тавассути тамаркузи муштарӣ ба муваффақияти маҳсулоти нав таъсир мерасонад.

11. Ҳамкории дучонибаи шуъбаи маркетинги донишгоҳҳо бо корхонаҳои хурду миёна тавассути рақобатпазирӣ ба муваффақияти маҳсулоти нав таъсир мерасонад.

Шарҳи таҳқиқоти коршиносон нишон медиҳад, ки таърифҳои гуногуни мафҳуми «ба мизоч нигаронидашуда» ё «тамаркузи муштарӣ» (клиентоориентированность) мавҷуданд. «Тамаркузи муштарӣ ин равиш ба тичорат дар асоси қонеъ кардани ниёзҳои муштарӣ аст, на маҳсулот ё хидмате, ки ширкат пешниҳод мекунад. Ҳадафи равиши ба мизоч нигаронидашуда ноил шудан ба қаноатмандии максималии муштарӣ ва баланд бардоштани садоқати ӯ ба ширкат мебошад. Тамаркузи муштарӣ дар айни замон барои тичорат аҳамияти бузург дорад, вақте рақобат дар бозори маҳсулот ва хидматҳо хеле баланд аст» [12]. Ширкатҳое, ки ба талабот ва интизориҳои муштарӣ нигаронида шудаанд, барои муваффақ шудан дар бозор имконияти бештар доранд. Онҳо метавонанд рақобатпазиртар шаванд, ҳиссаи бозорро афзоиш диҳанд ва фоидаи бештар ба даст оранд. Тамаркузи муштарӣ, ин паҳн кардани иттилоот дар бораи муштарӣ дар саросари созмон, таҳияи стратегияҳо ва усулҳои мушаххас барои қонеъ кардани ниёзҳои бозор аз ҷониби тамоми шуъбаҳои созмон ва қабули уҳдадориҳои тибқи нақша мебошад. Иттилоот нақши калидиро дар ин самт ифода менамояд.

Е.В. Ефременко чунин қайд менамояд: «Дар айни замон, тағйироти глобалӣ, ки тамоми соҳаҳои ҳаётро тағйир медиҳанд, рақамикунонӣ, ки натиҷаи рушди босуръати технологияҳои рақамӣ гардид, нақши асосии иттилоотро ҳамчун захираи асосии фаъолияти хоҷагидорӣ исбот кард. Дар ин шароит, тағйироти рақамӣ на танҳо ба фаъолияти созмонҳои хидматрасонӣ таъсир расонид, балки усулҳои кори онҳоро низ тағйир дод ва фаҳмиши онҳо ҷиҳати таҳияи дастурҳои возеҳ ҳам барои таҳқиқот ва ҳам барои амалияи фаъолияти маркетинг зарур аст. Инкишофи васеъ ва босуръати технологияҳои рақамӣ дар фаъолияти маркетингии бозори хидматрасонии таълимӣ ба тағйироти назаррас оварда мерасонад ва боиси паст шудани арзиш ва афзоиши дастрасӣ ва кушодагии хидматҳои рақамӣ, имкониятҳои истифодаи дастгоҳҳои рақамӣ бо мақсади баланд бардоштани самаранокии ва қонеъ кардани ниёзҳои муштарӣ мақсаднок ва пешбурди хидматрасонӣ ба истеъмолкунанда мегардад» [5; 8].

Рақобатпазирӣ дар навбати худ ҳамчун фаҳмиши ҷиҳатҳои қавӣ ва заиф, имкониятҳо ва стратегияҳои рақибон ва воқуниш ба амалҳои онҳо таъриф карда мешавад. Яқчанд сабабҳо вучуд доранд, ки тамаркуз ба рақиб метавонад ба баланд бардоштани самаранокии ширкат мусоидат кунад:

1. ташкилот на бояд танҳо тафтиш кунад, ки маҳсулоти онҳо ба ниёзҳои муштарӣ чӣ гуна мувофиқат мекунад, балки чӣ гуна онҳо нисбат ба маҳсулоти рақибон кор мекунад;

2. рақибон баъзан метавонанд манбаи хуби ғояҳо барои маҳсулоти нав бошанд;

3. фаҳмидани чихатҳои қавӣ ё стратегияҳои рақибон метавонад ба созмон кумак кунад, ки кадом бозорҳои маҳсулот ё кадом сегментҳои бозор барои ворид кардани наовариҳои эвристикӣ: наовариҳои ташкили эҷоди маҳсулот ва хидматҳои нав муфид ва арзишманд мебошанд.

Дар асл, наовариҳои ташкилӣ омодагии ташкилот барои таҳияи маҳсулот ва хидматҳои нав ё такмил додани онҳо ва муваффақ шудан дар пешниҳоди онҳо мебошад. Ба ибораи дигар, наовариҳои ташкилӣ қабули идея ва хидматрасоние мебошад, ки барои соҳа, бозор ё муҳити ҷамъиятии созмон нав аст. Инноватсионӣ будан ба ташкилот кумак мекунад, ки бо муҳити ноороми беруна, бо мураккабӣ ва тағйирот мубориза барад.

Ба қавли И.В. Алешина “давраи ҷаҳонишавии рақамӣ мушкilotи нави рақобатпазирии миллӣ ва ҷаҳонии донишгоҳҳо, рисолати онҳо, арзиши ҷамъиятӣ ва инфиродашон мебошад”. Иқтисоддонҳо, менечерон ва фурӯшандагон истилоҳҳои value, value chain, value network-ро истифода мебаранд. Дар маркетинг ин мувофиқан арзиши фойданокӣ, аксар вақт арзиши истеъмолкунанда, занҷир / шабакаи эҷоди арзиш мебошад. Ҷаҳонишавӣ пайвандҳои шабакаи эҷоди арзиши таҳсилотро берун аз марзҳо ва фарҳангҳои миллӣ бароварда, масъалаҳои рақобатпазирии онро ба миён меорад. Ба манфиати табдили рақамии системаи таҳсилоти олий, фаъолияти донишгоҳҳо бояд аз нуқтаи назари эҷоди арзиш (фойданокӣ), дар андозаи арзишӣ (фойданокӣ) баррасӣ карда шавад: кадом арзиш барои кӣ, чӣ ва кӣ дар таҳсилоти олий эҷод мекунад. Чунин таҳлили арзиш имкон медиҳад, ки пайвандҳои шабакаи нодаркор ва норасоиро дар шароити рақамикунонӣ ошкор кунад. Рақамикунонии равандҳои бизнес имкон медиҳад, ки сифатро, аз ҷумла дар моделҳои формати омехта (гибридӣ)-и таълим (онлайн + офлайн) баланд бардорад ва инчунин, ҳадди ақали хароҷоти маъмури (ҳисоб-назорат)-ро ҳамчун транзаксионӣ коҳиш диҳад. Ҷаҳонишавии рақамӣ раванди таълимро берун аз ҳудуди системаи анъанавии таълим, берун аз шаҳраки донишҷӯён ва кишвар, аз ҷумла бо виртуализатсияи ҷамоатҳои донишгоҳӣ, шабакасозии фаъолияти ҳамаи стейкхолдерҳои таҳсилоти олий васеъ мекунад. Маҳдудияти ҳамаи намудҳои захираҳо дар вазъияти бӯҳрони ҷаҳонии иҷтимоӣ иқтисодии пешгӯишудаи иқтисоддонҳо, зоҳиран, аҳаммияти тағйирёбии рақамии донишгоҳҳоро муайян мекунад» [1].

Дар ин таҳқиқот усули тавсифӣ ва пурсиш (анкета) истифода мешавад, ки ҳадафи амалӣ дорад. Маълумоти таҳқиқот бо истифода аз саволномаҳо ҷамъоварӣ карда шуд.

Маҷмуи омории ин таҳқиқот роҳбарон ва коршиносони корхонаҳои хурду миёнаи шаҳри Душанбе ва ноҳияҳои тобеи марказро, ки дар соҳаи саноати хӯрокворӣ ва истеҳсоли нӯшокиҳо кор мекунад, дар бар мегирад. Дар робита ба мавзӯи таҳқиқот, ки натиҷаи ҳамкориҳои шуъбаи маркетинги донишгоҳҳо ва корхонаҳои хурду миёна ва таъсири он ба муваффақият ва фурӯши маҳсулоти нав мебошад, муҳаққиқ тавонист 89 саволномаро тибқи ҷадвали Морган паҳн кунад, ки аз он 78 ширкат шуъбаи маркетинг доштанд. Умуман, на ҳамаи ширкатҳои саноати хӯрокворӣ барои маҳсулоти худ лабораторияҳо ва марказҳои таҳқиқотӣ доранд. Ҷамчунин, шуъбаи маркетинг дар ҳар як ширкат нест. Вобаста ба ин, ин ширкатҳо метавонанд аз хидматрасонии лабораторияҳо ва марказҳои таҳқиқотӣ ва шуъбаи маркетингии донишгоҳҳо дар самти омӯзиши бозор ва татбиқи наовариҳо дар фаъолияти худ истифода баранд. Раванди пур кардани саволномаҳо як моҳ тул кашид.

Усули интиҳоб дар ин таҳқиқот, усули интиҳоби дастрас аст. Агар ҳангоми тавсифи сабаби истифодаи ин усули интиҳоб муҳаққиқ намунаи тасодуфиро иҷро карда натавонад, ё зуд ба иттилоот ниёз дошта бошад, вай намунаи дастрас ё тасодуфиро истифода мебарад, ки онро намунаи тасодуфӣ низ меноманд. Андозаи намуна бо истифода аз ҷадвали Морган муайян карда шуд. Аз 76 ширкат 75-тои онҳо ба ҳадафҳои таҳқиқот мувофиқат мекарданд (яъне шуъбаи таҳқиқот ва маркетинг надоштанд) ва рамзгузорӣ карда шуданд. Воситаи ҷамъоварии маълумоти саволнома аз ду қисм иборат аст: саволҳои инфиродӣ ва саволҳои махсус. Саволҳои инфиродӣ андозаи ширкат, мавқеъ, таҷрибаи

корӣ, таҳсилот, даромад ва саволҳои махсус иборат аз 22 саволро дар бар мегиранд. Саволҳои таҳқиқотӣ пӯшида ва бо 5 вариант ҷавоб дода мешаванд. Ҷавобҳо ба саволнома дар тести Ликерт баҳо дода шуданд ва дорои вариантҳои «хеле розӣ» то «хеле мувофиқ» иборат буд. Қисми дуҷуми саволнома аз саволҳои зерин иборат аст:

1. Ҳамкориҳои дучониба дар соҳаи маркетинг ва таҳқиқот ва рушд: саволҳои 1-6
  2. Ба мизочон нигаронидашуда: саволҳои 7-11
  3. Ба рақобатпазирӣ нигаронидашуда: саволҳои 12-15
  4. Самаранокии навоариҳои эвристикии: саволҳои 16-19
  5. Муваффақияти маҳсулоти нав: саволҳои 20-22
- Ҳар яке аз онҳо дар ҷадвали 1 муфассал оварда шудаанд.

**Ҷадвали 1. Тағйирёбандаҳо ва саволҳои таҳқиқот**

**Table 1. Research variables and questions**

ТАҒЙИРЁБАНДАҲО	САВОЛҲО
Ҳамкориҳои дучонибаи донишгоҳҳо ва корхонаҳои хурду миёна дар соҳаи маркетинг, таҳқиқот ва рушд	Маркетинг, таҳқиқот ва рушд ба ташкилот кумак мекунад, ки вазифаҳоро ба таври самаранок иҷро кунад.
	Шуъбаи гуногуни ташкилот барои ноил шудан ба ҳадафҳои ташкилӣ яққоя кор мекунад.
	Ҳамаи воҳидҳои марбут ба ташкилот кӯшиш мекунад, ки байни воҳидҳо ҳамдигарфаҳмӣ барқарор кунанд.
	Чор воҳиди гуногуни ташкилот ғояҳо, иттилоот ва захираҳои ташкилиро мубодила мекунад.
	Панҷ воҳиди ташкилӣ ҳамчун як гурӯҳ яққоя кор мекунад. Воҳидҳои ташкилӣ яққоя қарорҳои техникӣ ва оперативӣ қабул мекунад.
Ба мизочон нигаронидашуда	Ширкат ташкилоти ба мизоч нигаронидашуда мебошад.
	Ширкат арзиши муштариёро таъмин мекунад.
	Ширкат ниёзҳои муштариёро мефаҳмад.
	Қонеъ кардани ниёзҳои муштариён ҳадафи ширкат аст. Ширкат ба мизочони худ хидматҳои босифати пас аз фурӯш пешниҳод мекунад.
Ба рақобатпазирӣ нигаронидашуда	Фурӯшанда маълумотро дар бораи рақибон бо ширкат мубодила мекунад.
	Маълумот дар бораи рақибон ҷамъоварӣ мешавад ва он ба дигар шуъбаҳои дахлдор интиқол дода мешавад.
	Ширкат қобилияти воқуниш ба стратегияҳои рақибонро дорад.
	Ширкат имкониятҳои эҷоди бартарҳои рақобатиро меҷӯяд.
Самаранокии инноватсияҳои иқтишофӣ	Ширкат маҳсулот ва хидматҳои худро таҳия мекунад.
	Ширкат бозорҳои нави маҳсулот ва хидматҳоро васеъ мекунад.
	Ширкат ба соҳаи технологияҳои нав ворид мешавад.
	Ширкат дар рушд ва таҳқиқи раванҷҳои маҳсулот сармоягузориҳои зиёд кардааст.
Муваффақияти маҳсулоти нав	Маҳсулоти нави ширкати мо дар муқоиса бо рақибон муваффақияти нисбӣ ба даст овард.
	Ширкат аз маҳсулоти нав даромади бештар ба даст меорад.
	Даромаднокии ширкат аз маҳсулоти нав зиёдтар аст.

Барои муайян кардани эътибори мундариҷаи ин анкетаи таҳқиқотӣ ба панҷ дотсенти донишгоҳ ва панҷ коршиноси саноати кимиё дода шудааст. Пас аз баррасии андешаҳои ин 10 коршинос ба саволнома тағйир иловаҳо ворид намуданд ва пас аз ба итмом расидан, он ба намуна дода шуд. Барои арзёбии эътимоднокии саволнома усули Алфа Кронбах истифода шудааст. Барои саволномаҳои гуногунҷанба истифодаи коэффитсиенти Алфа Кронбах тавсия дода мешавад. Коэффитсиенти Алфаи Кронбах, ки бо Spss ҳисоб карда шудааст, ба 0,87 баробар аст. Метавон гуфт, ки саволномаи мазкур ба қадри кофӣ боэътимод аст. Ин маънои онро дорад, ки ҷавобҳо тасодуфан ба даст наомадаанд, аз сабаби таъсири тағйирёбанда санҷида шудааст. Саволномаҳо ба менечерон ва коршиносон пешниҳод карда мешаванд ва ин рақам эътимолан зиёд нахоҳад буд. Аз ин рӯ,

ин усули таҳлил қабул карда мешавад ва агар намунаи таҳқиқот зиёд бошад, усули моделсозии муодилаҳои сохторӣ истифода мешавад. Дар даҳсолаи охир барои омӯзиши муносибатҳои байни тағйирёбандаҳо кӯшишҳои зиёд ба харҷ дода мешавад. Яке аз чунин равишҳои умедбахш дар ин соҳа «моделҳои муодилаи сохторӣ» ё таҳлили бисёрҷанба бо тағйирёбандаҳои маҳаллӣ мебошад. Новобаста аз ном ё маъно, ин истилоҳ ба як қатор моделҳои умумӣ ишора мекунад, ки таҳлили омили тасдиқкунандаро дар бар мегиранд.

Ҳамзамон, сохтори классикии таҳлили роҳ, регрессияи чандқарата, таҳлили дисперсия ва дигар усулҳои омӯри мебошад. Моделҳои муодилаи сохторӣ як равиши ҳамаҷонибаи омӯри барои санҷиши муносибатҳои байни тағйирёбандаҳои мушоҳидашуда ва тағйирёбандаҳои пинҳонӣ мебошад. Санҷиши қобили қабул будани моделҳои назариявӣ дар ҳолатҳои мушаххас бо истифода аз маълумоти коррелясионӣ, гайритаҷрибавӣ ва таҷрибавӣ ба таври мухтасар оид ба хусусиятҳои намунаи омӯри оварда шудааст. Таҳлил нишон медиҳад, ки 8%-и пурсидашудагон дар таҳқиқот ба ширкатҳои тааллуқдоранд, ки камтар аз 20 нафар корманд доштанд ва 58 фоизи онҳо дар ширкатҳои дида мешавад, ки аз 20 то 50 нафар дар онҳо корманд кор мекарданд.

Дар ҷадвали 2 натиҷаҳои омӯри тавсифӣ, ки ба тағйирёбандаҳои таҳқиқот дахлдоранд, оварда шудаанд. Маълумоти ҷадвал нишон медиҳад, ки арзиши миёнаи ҳамаи тағйирёбандаҳо аз 1,87 то 2,13 аст. Инҳироф ва тамдиди стандартӣ барои ҳамаи тағйирёбандаҳо низ матлуб аст.

**Ҷадвали 2. Мухосибаи тағйирёбандаҳо**

**Table 2. Variable accounting**

Тағйирёбандаҳо	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII
Ҳамкориҳои дучониба дар соҳаи маркетинг ва таҳқиқот ва рушд	0,029	0,395	0,234	0,484	1,9	3,7	1,0	75
Ба мизочон нигаронидашуда	0,578	0,622	0,222	0,474	1,8	3,4	1,0	75
Ба рақобатпазирӣ нигаронидашуда	0,567	0,290	0,390	0,677	2,1	3,75	1,0	75
Самаранокиҳои навоварихоии иктишофӣ	0,190	0,461	0,193	0,444	1,9	3,32	1,0	75
Муваффақияти маҳсулоти нав	0,628	0,199	0,549	0,763	1,9	4,33	1,0	75

Эзоҳ: I – қачхатта; II – кашиш; III – дисперсия; IV – меъёри хато; V – ҳисоби миёна; VI – max; VII – min; VIII – теъдод.

Пеш аз баррасӣ ва ворид шудан ба мавзӯи моделсозии муодилаҳои сохторӣ ҳолати тағйирёбандаҳои мустақил ва вобаста дар таҳқиқоти ҷорӣ баррасӣ карда мешавад. Бо ин роҳ муайян мешавад, ки вазъи тағйирёбандаҳо аз рӯи субъектҳои ҳомаи таҳқиқотӣ чӣ гуна аст. Бо ин мақсад аз санҷиши t, интиҳоб бо миёнаи шартӣ, яъне шумораи с миёнаи тағйирёбандаҳо муқоиса карда мешавад (ҷадвали 3).

**Ҷадвали 3. Намунаи t-озмоиш барои санҷиши вазъи тағйирёбандаҳо**

**Table 3. Sample t-test for testing the status of variables**

Тағйирёбандаҳо	Арзиши санҷиш = 3					
	95% Фосилаи эътимоди фарқият		Тафовути миёна	Sig	df	t
	Боло	Поён				
Ҳамкориҳои дучониба дар соҳаи маркетинг ва таҳқиқот ва рушд	- 0,98	- 1,1	- 1,08	0,000	75	- 21,0
Ба мизочон нигаронидашуда	- 1,02	- 1,2	- 1,1	0,000	75	- 22,2
Ба рақобатпазирӣ нигаронидашуда	- 0,73	- 1,00	- 0,869	0,000	75	- 13,02
Самаранокиҳои навоварихоии иктишофӣ	- 0,99	- 1,18	- 1,087	0,000	75	- 23,22
Муваффақияти маҳсулоти нав	- 0,87	- 1,16	- 1,011	0,000	75	- 12,91

Натиҷаҳои ҷадвали 3 нишон медиҳанд, ки сатҳи пурмазmun барои ҳамаи тағйирёбандаҳо 0.000 аст. Он нишон медиҳад, ки арзишҳои миёна аз 3 фарқ мекунанд, ки

асоси муқоиса дар асоси тести Ликерт аз 5 вариант мебошад. Аз ин рӯ, арзиши миёнаи тағйирёбандаи ҳамкориҳои дучониба ба 3, 1,08 ба мизоч нигаронидашуда, 1,127 рақобат, 0,86 самаранокии инноватсия, 1,08 ва муваффақияти маҳсулоти нав ба 1,01 баробар аст.

Санҷиши таносуб байни тағйирёбандаҳо. Таносуби муносибатҳо як навъи муносибатҳои байни тағйирёбандаҳо дар модели муодилаи сохторӣ дар асоси коррелятсия (коррелятсия) мебошад ва хусусияти ин навъи муносибат тавассути таҳлили коррелятсия байни ду тағйирёбанда дар як модел аст, аммо он ғайрисамтӣ аст. Ҷадвали 4 (Коэффитсиентҳои коррелятсия Пирсон) муносибати байни тағйирёбандаҳои пинҳоншударо дар шакли ду барои се модел нишон медиҳад. Таносуби байни тағйирёбандаҳо, ки дар сатҳи эътимоди 95% муҳиманд (қимати дараҷаи аҳаммиятноки аз 1% камтар аст) бо аломати \* ва коэффитсиентҳои таносуб байни тағйирёбандаҳо, ки дар сатҳи эътимоди 99% муҳиманд, бо аломати \*\* қайд карда мешаванд.

**Ҷадвали 4. Натиҷаи санҷиши коррелятсия байни тағйирёбандаҳои асосии таҳқиқот**  
**Table 4. Results of the correlation test between the main study variables**

Тағйирёбандаҳо	Ҳамкориҳои дучониба	Ба мизочон нигаронидашуда	Ба рақобатпазирӣ нигаронидашуда	Самаранокии навоариҳои иқтишофӣ	Муваффақияти маҳсулоти нав
Ҳамкориҳои дучониба дар соҳаи маркетинг ва таҳқиқот ва рушд	1				
Ба мизочон нигаронидашуда	0,528	1			
Ба рақобатпазирӣ нигаронидашуда	0,317	0,276	1		
Самаранокии навоариҳои иқтишофӣ	0,118	0,544	0,445	1	
Муваффақияти маҳсулоти нав	0,385	0,113	0,516	0,195	1

Ҷадвали дар боло овардашуда нишон медиҳад, ки коэффитсиентҳои таносуб байни тағйирёбандаҳои ҳамкориҳои дучониба ва самаранокии инноватсия, инчунин, байни тағйирёбандаҳои тамарқуз ба муштариён ва муваффақияти маҳсулот назаррас нестанд. Тағйирёбандаҳои ҳамкориҳои дучониба ва тамоюли муштариён таносуби қавӣ доранд ва таносуби заифтарин байни тағйирёбандаҳои самаранокии инноватсия ва муваффақияти маҳсулот мушоҳида мешавад. Барои тафтиши сохтори саволнома ва ошкор намудани омилҳои таркибии ҳар як сохтор таҳлили омилҳои тасдиқкунанда истифода шудааст. Натиҷаҳои таҳлили омилҳои тасдиқкунандаи сохторҳои таҳқиқотӣ дар ҷадвали 5 ҷамъбаст карда шудаанд. Боргирии омилҳои марбут ба сохторҳои таҳқиқотӣ ҳама дар ду дараҷаи хатои 5 ва 1 фоиз санҷида шудаанд. Ба истиснои саволҳои 3 ва 19, ҳама бори омилҳо дар сатҳи 99% эътимоднок буданд (t-омор берун аз диапазони -2,58 то +2,58) ва тавонистанд дар андозагирии сохтори мувофиқ саҳми назаррас гузоранд. Бо ин роҳ, ин ду савол аз раванди таҳлил хориҷ карда шуд.

**Ҷадвали 5. Натиҷаҳои санҷиши бори омилҳо (Боркунии омил)**  
**Table 5. Results of factor loading tests (Factor Loading)**

Тағйирёбандаҳо	Ҳамкориҳои дучониба	Ба мизочон нигаронидашуда	Ба рақобатпазирӣ нигаронидашуда	Самаранокии навоариҳои иқтишофӣ	Муваффақияти маҳсулоти нав
q1.	0,648				
q2.	0,647				
q4.	0,676				
q5.	0,776				

q6.	0,771				
Q7.		0,596			
Q8.		0,664			
Q9.		0,771			
Q10.		0,851			
q11.		0,907			
q12.			0,731		
q13.			0,818		
q14.			0,766		
q15.			0,621		
q16.				0,692	
q17.				0,710	
q18.				0,826	
q20.					0,789
q21.					0,872
q22.					0,826

Ҳама бори омилҳо дар сатҳи 99%-и эътимод муҳиманд.

**Чадвали 6. Коэффитсиентҳои эътимодноӣ, дисперсияҳои миёнаи шарҳшуда, коэффитсиенти детерминатсия ва Алфа Кронбах**  
**Table 6. Reliability coefficients, explained mean variances, coefficient of determination, and Cronbach's Alpha**

Тағйирёбандаҳо	Варианти миёнаи шарҳшуда (AVE)	Эътимодноӣ	Коэффитсиенти детерминатсия	Алфа Кронбах
Ҳамкориҳои дучониба дар соҳаи маркетинг ва таҳқиқот ва рушд	0,500	0,834	-	0,75
Ба мизочон нигаронидашуда	0,543	0,825	0,123	0,73
Ба рақобатпазирӣ нигаронидашуда	0,543	0,857	0,312	0,77
Самаранокии навоариҳои иқтишофӣ	0,555	0,788	0,432	0,76
Муваффақияти маҳсулоти нав	0,676	0,868	0,345	0,77

Дар чадвали 6 нишондиҳандаҳои муайянкунанда, эътибор ва эътимодноӣ оварда шудаанд. Дисперсияҳои миёна (AVE) барои эътибор (CR) ва Алфа Кронбах барои эътимодноӣ ҳисоб карда мешаванд. Эътибори конвергентӣ дар арзиши ҳадди ақал, ки ба 0,5 баробар аст, нишондиҳандаҳо эътибори хуби конвергентӣ доранд.

Дар ин таҳқиқот моделсозии муодилаи сохторӣ барои санчиши дурустии сохторҳо ва инчунин, барои санчиши гипотезаҳои таҳқиқотӣ истифода мешавад. Дар маҷмӯъ, таҳлили омилҳои тасдиқкунанда ва модели сохторӣ истифода шудааст. Ҳамин тариқ, аввал барои саволҳои саволнома таҳлили омилҳои тасдиқкунанда ва баъдан таҳлили сохтории омилҳо барои санчиши дараҷаи таъсири тағйирёбандаи мустақил ба тағйирёбандаи вобаста гузаронида шуд.

Баррасии коэффитсиентҳои эътимодноӣ, эътимоднокии яқоя, коэффитсиенти детерминатсия ва фарқияти миёнаи шарҳи посух ба гипотезаҳои таҳқиқотӣ дар асоси усули қисман хурдтарини квадратӣ (PLS) як навъи дигари муносибатҳои байни тағйирёбандаҳо дар модели муодилаи сохтории навъи таъсири мустақим мебошад. Таъсири мустақиме, ки муносибат байни ду тағйирёбандаро нишон медиҳад, он яке аз чузҳои моделҳои муодилаи сохторӣ мебошад ва муносибати самтнокро мегирад. Ин намуди таъсир воқеан таъсири хаттии сабабҳои тахминиро ифода мекунад ва асосан тавассути таҳлили яктарафаи дисперсияҳои як тағйирёбанда ба тағйирёбандаи дигар арзёбӣ мешавад. Дар дохили модел ҳар як таъсири мустақим муносибати байни

тағйирёбандаи вобаста ва тағйирёбандаи мустақилро муайян ва ифода мекунад. Гарчанде як тағйирёбандаи вобаста ба дигар таъсири мустақим метавонад тағйирёбандаи мустақил бошад ва баръакс.

Ҳамин тавр, бо дарназардошти он ки ҳамкориҳои дучонибаи шӯбаи маркетинги донишгоҳҳо ва корхонаҳои хурду миёна кодир ба ҷалби муштарӣ ва таъмини рақобатпазирии онҳо дар раванди фаъолияти навҷорисозӣ мебошанд. Пешниҳод карда мешавад, ки менечерони маркетинги донишгоҳҳо ва якҷо бо шӯбаҳои таҳқиқотӣ дар тарҳрезии маҳсулоти нав барои корхонаҳои хурду миёна кумак расонанд. Онҳо бо муштарӣ ва бозор сару қор доштанд, ба ниёзҳои бозор ва муштарӣ хуб расидагӣ карданд. Дар тарҳрезӣ ва истеҳсоли маҳсулоти нав идеяҳо пешниҳод кунанд, то даромадҳо ба даст оянд ва барои таъмини рақобатпазирии тарафайн истифода шаванд.

Олимони рус бамаврид қайд намудаанд, ки «пешрафти илмию техникӣ имрӯз эҳтиёҷоти қомилан нави харидоронро мекушояд ва эҷод мекунад ё эҳтиёҷоти мавҷударо ба сатҳи сифатан нави мебарорад. Ва агар асосҳои парадигмаи маркетинги иҷтимоӣ-ахлоқӣ дар заминаи баррасии маркетинг ҳамчун фалсафаи пешбурди тиҷорат боқӣ монанд, пас усулҳои муқарраршудаи маҷмуи маркетинг на ҳамеша натиҷаи пешбинишударо дар бозори мақсаднок ба даст меоранд. Воситаҳои усулан муҳим ва нави сиёсати коммуникатсионии маркетинг, шаклҳои инқилобии пешбурди тиҷорат ва роҳҳои ҷалби истеъмолкунандагонро тавассути рушди босуръати маркетинги рақамӣ дар назар дорад» [3, с.58-60].

Хулоса, фаъолияти маркетинги донишгоҳҳо на танҳо барои ҷалби донишҷӯён, фурӯши маҳсулоти донишгоҳӣ ва фаъолияти соҳибқорӣ донишгоҳ равона карда мешавад, балки донишгоҳҳо метавонанд потенциали маркетеингии худро бо таваҷҷуҳ ба истифодаи иқтидори илмиву таҳқиқотӣ донишгоҳ дар самти ҳамкорӣ бо ширкатҳои хурду миёна самаранок истифода баранд. Метавон гуфт, ки ҳар як система дорои раванд ва натиҷа аст ва натиҷа ба даромаднокии ташкилот таъсир мерасонад. Агар як низом бо талаботи муштарӣ тамарқуз намояд, дар бозор муваффақ ва пойдор хоҳад буд.

**Муқаррир: н.и.и., дотсенти ДМТ - Файзуллоев А.Х.**

#### АДАБИЁТ

1. Алешина И.В. Маркетинг университета эпохи цифровой глобализации / И.В. Алешина // Вестник университета. – 2021. -№1. -С.20-27. – DOI 10.26425/1816-4277-2021-1-20-27
2. Давлатов С.Н. Роль человеческого капитала в развитии экономики Республики Таджикистан / С.Н. Давлатов, Х.Х. Искандаров // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. -Душанбе, 2015. -№2/6(175). -С.94-97.
3. Денисенко И.А. Маркетинговые коммуникации на рынке инновационных товаров / И.А. Денисенко, Н.В. Шашло, А.В. Кузубов // Сервис plus. – 2021. -Т.15. -№1. -С.58-66.
4. Дорждеева В.А. Маркетинговое обеспечение экосистемы университета в условиях цифровой трансформации региональной экономики: диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук / В.А. Дорждеева. - 2023. -132 с.
5. Ефременко Е.В. Цифровая трансформация маркетинга на рынке услуг: диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук / Е.В. Ефременко. - 2024. -392 с.
6. Инструменты продвижения услуг как часть маркетинговой стратегии организации в условиях инновационной экономики и кластерного подхода / А.А. Полянская, Н.С. Верховов, А.В. Алексеенко, В.А. Арзамасов, С.Ю. Свиридов // Экономика и предпринимательство. – 2017. -№6. -С.1013-1019.
7. Искандаров Ҳ.Ҳ. Ташаққулёбӣ ва инқишофи сармои инсонии ташкилотҳо дар шароити имрӯзаи иқтисодӣ / Ҳ.Ҳ. Искандаров // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. -Душанбе, 2024. -№2. -С.202-209.
8. Искандаров Х.Х. Особенности подготовки кадров в условиях цифровой экономики / Х.Х. Искандаров, Абдуллозода Р.А. // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. -Душанбе, 2018. -№5. -С.44-50.
9. Муниева П.Т. Трансформация функций маркетинга в малом бизнесе в Таджикистане / П.Т. Муниева // Peasant. – 2019. -№4. -С.201-204.
10. Полянская А.А. Роль опорного университета в структуре рынка образовательных услуг / А.А. Полянская // Международный научно-исследовательский журнал. – 2021. -№5(107). -С.36-40.
11. Полянская Е.А. (Полянская, А.А.) Модель опорного регионального вуза на примере Волгоградского государственного технического университета / С.П. Сазонов, Е.А. Полянская (А.А. Полянская) // Известия Волгоградского государственного технического университета. – 2016. -№16(195). -С.129-131.
12. Словарь маркетолога. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.carrotquest.io/glossary>.



## **ИНКИШОФИ ҲАМКОРИИ МАРКЕТИНГИИ ДОНИШГОҶО ВА КОРХОНАҶОИ ХУРДУ МИЁНА**

Дар мақола инкишофи ҳамкориҳои маркетингии донишгоҳҳо ва корхонаҳои хурду миёна таҳлилу баррасӣ гардидааст. Ба ақидаи муаллифон муносибатҳои иқтисодии муосир ҳамкориҳои маркетингии донишгоҳҳо бо корхонаҳои истеҳсоли зиёд намуда, омоданамҳои мутахассисони ояндаро дар низоми муайяни худ талаб намуда истодааст. Вобаста ба ин гуфтаҳо, илова ба воситаҳои технологияҳои таълимӣ, усулҳои умумиро барои муаррифи ва брендинги муассисаҳои таълимӣ истифода бурдан мумкин аст. Яке аз чунин роҳҳо ҳамкориҳои донишгоҳҳо дар самти таҳқиқотҳои илмӣ, озмоишӣ ва таҷрибавӣ бо корхонаҳост. Айни ҳол равиши экосистемавӣ ба ташкил ва идоракунии системаҳои таълимӣ дар марҳилаи ташаккули қарор дорад. Тағйироти рақамӣ тағйироти инқилобро дар таркиби омилҳои истеҳсолот, ки ташаккули салоҳиятҳои навро дар ҳама сатҳҳои идоракунӣ талаб мекунад, ба миён овардааст. Муҳити таълимӣ маҷмуи шароити ташкилию таълимӣ, омилҳо ва воситаҳоеро дар бар мегирад, ки ба ташаккули шахсият бо салоҳиятҳои додшуда ва рушди онҳо дар гули ҳаёт мусоидат мекунанд. Ба ақидаи муаллифон яке аз унсурҳои муҳими устувор мондан ва фаъолияти дарозмуддати созмонҳо, ин муваффақияти таҳияи маҳсулоти нав мебошад. Маҳсулоти нав ба созмонҳо барои рушд ва ба даст овардани бартарҳои рақобатӣ имконият фароҳам меоранд. Аз ин рӯ, созмонҳо дар саросари ҷаҳон боварӣ доранд, ки роҳи ягонаи наҷот сабӣ қардан ба истеҳсол ва таҳияи маҳсулоти нав ва истифодаи усулҳо барои дуруст иҷро қардани раванди таҳияи маҳсулоти нав барои муваффақ шудан аст.

**Калидвожаҳо:** фаъолияти маркетингӣ, ҳамкориҳои маркетингӣ, бозори хидматрасониҳои таълимӣ, иқтисодиёт, иқтисоди инноватсионӣ, омоданамҳои мутахассисон.

## **РАЗВИТИЕ МАРКЕТИНГОВОГО СОТРУДНИЧЕСТВА ВУЗОВ С МАЛЫМИ И СРЕДНИМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ**

В статье анализируется и обсуждается развитие маркетингового сотрудничества вузов с малыми и средними предприятиями. По мнению автора, современные экономические отношения усиливают маркетинговое сотрудничество вузов с промышленными предприятиями и требуют подготовки будущих специалистов по своей специфической системе. В связи с этим, помимо инструментов образовательных технологий, для презентации и брендинга образовательных учреждений могут использоваться общие методы. Одним из таких путей является сотрудничество вузов и предприятий в области научных, экспериментальных и опытно-конструкторских исследований. В настоящее время экосистемный подход к организации и управлению системами образования находится в зачаточном состоянии. Цифровая трансформация привела к революционным изменениям в составе факторов производства, что потребовало развития новых компетенций на всех уровнях управления. Образовательная среда включает в себя совокупность организационно-педагогических условий, факторов и средств, способствующих формированию личности с заданными компетенциями и их развитию на протяжении жизни. По мнению автора, одним из ключевых элементов долгосрочного выживания организаций является успешность разработки новых продуктов. Новые продукты предоставляют организациям возможности для роста и получения конкурентных преимуществ, поэтому организации по всему миру считают, что единственный способ выжить – это стремиться производить и разрабатывать новые продукты и использовать методы для надлежащего выполнения процесса разработки продукта.

**Ключевые слова:** маркетинговая деятельность, маркетинговое партнерство, рынок образовательных услуг, экономика, инновационная экономика, подготовка специалистов.

## **DEVELOPMENT OF MARKETING COOPERATION BETWEEN UNIVERSITIES AND SMALL AND MEDIUM ENTERPRISES**

The article analyzes and considers the development of marketing cooperation between universities and small and medium-sized enterprises. According to the author, modern economic relations are increasing the marketing cooperation of universities with industrial enterprises, requiring the training of future specialists in their own specific system. In connection with this, in addition to the means of educational technologies, general methods can be used for the presentation and branding of educational institutions. One of such ways is the cooperation of universities with enterprises in the field of scientific, experimental, and pilot research. Currently, the ecosystem approach to the organization and management of educational systems is at the stage of formation. Digital transformation has brought about revolutionary changes in the composition of production factors, which require the formation of new competencies at all levels of management. The educational environment includes a set of organizational and educational conditions, factors and tools that contribute to the formation of a personality with given competencies and their development throughout life. According to the author, one of the important elements of the long-term survival of organizations is the successful development of new products. New products provide organizations with the opportunity to develop and gain competitive advantages, therefore, organizations around the world believe that the only way to survive is to strive for the production and development of new products and use methods to correctly implement the new product development process in order to achieve success.

**Keywords:** marketing activities, marketing partnerships, educational services market, economy, innovative economy, training of specialists.

**Маълумот дар бораи муаллифон:** *Ҳодиев Дадаҳон Абдуллоевич* – Донишгоҳи миллии Тоҷикистон, номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсенти кафедраи менеҷмент ва маркетинг. **Суроға:** 734025, ш. Душанбе, Ҷумҳурии Тоҷикистон, хиёбони Рӯдакӣ, 17. **Телефон:** (+992) 935-01-70-51. **E-mail:** mfahim@mail.ru

*Абдуллозода Равшан Амирхон* – Донишгоҳи миллии Тоҷикистон, муаллими калони кафедраи менеҷмент ва маркетинг. **Суроға:** 734025, шаҳри Душанбе, Ҷумҳурии Тоҷикистон, хиёбони Рӯдакӣ, 17. Телефон: **+992 918 45 45 07**. E-mail: **abdullozoda.r@mail.ru**

**Сведения об авторах:** *Ходиев Дадахон Абдуллоевич* – Таджикский национальный университет, кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента и маркетинга. **Адрес:** Республика Таджикистан, 734025, город Душанбе, проспект Рудаки, 17. Телефон: **+992 935 01 70 51**. E-mail: **mfahim@mail.ru**

*Абдуллозода Равшан Амирхон* – Таджикский национальный университет, старший преподаватель кафедры менеджмента и маркетинга. **Адрес:** Республика Таджикистан, 734025, город Душанбе, проспект Рудаки, 17. Телефон: **+992 918 45 45 07**. E-mail: **abdullozoda.r@mail.ru**

**Information about the authors:** *Hodiev Dadakhon Abdulloevich* – Tajik National University, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Management and Marketing. **Address:** 734025, Dushanbe city, Republic of Tajikistan, Rudaki Avenue, 17. Phone: **+992 935 01 70 51**. E-mail: **mfahim@mail.ru**

*Abdullozoda Ravshan Amirkhon* – Tajik National University, Senior Lecturer of the Department of Management and Marketing. **Address:** Republic of Tajikistan, 734025, Dushanbe city, Rudaki Avenue, 17. Phone: **+992 918 45 45 07**. E-mail: **abdullozoda.r@mail.ru**

Мақола ба редакция ворид шуд: 06.01.2025

Аз тақриз баргашт: 27.02.2025

Ба чоп тавсия шуд: 15.04.2025

*Хусайнов М.Н., Раҷабов И.Х., Асадуллозода А.А.*

**Донишгоҳи миллии Тоҷикистон,**

**Институти иқтисодиёт ва таҳқиқи системавии рушди кишоварзии АИКТ**

Дар замони муосир фаъолияти сармоягузориву инноватсионӣ дар соҳаи агросаноатии Ҷумҳурии Тоҷикистон, масъалаи калидии соҳаи иқтисоди милли ба ҳисоб меравад. Дар раванди фаъолияти инноватсионии соҳаи ҷалби маблағгузорӣ, афзоиши захираҳои сармоягузорӣ аҳамияти махсусро пайдо намуда, дар такрористехсолкунии маҳсулоти озуқаворӣ мусоидат менамояд. Яке аз ҳадафҳои асосии мамлакат, таъмини амнияти озуқаворӣ бо ғизои солим дар шароити бозорӣ буда, бо ин васила рушди соҳаи агросаноатӣ аз ҷалби сармоягузори инноватсионӣ вобастагии муҳим дорад.

Дар пешбурди фаъолияти инноватсионии соҳаи кишоварзӣ муҳим мебошад, ки мушкилоти онро ҳал ва ҳамгироии дурусти сармоягузорию бо инноватсия ташкил намуд. Рушди сармоягузориҳои инноватсиониро чун низоми ягона баррасӣ намуда, сатҳи тараққиёти иқтисодии соҳа аз он вобастагии калон дорад.

Рушди устуворӣ КАС аз механизмҳои иқтисодие вобастааст, ки барои танзим ва дастгирии бозор, сиёсати пулию қарзӣ, инчунин, барои муътадили фаъолияти сармоягузори инноватсионӣ нақши калидӣ бозад. Бинобар ин, проблемаҳои беҳдошти рушди сармоягузори соҳа махсусан муҳим аст, ки бевосита тақмили фаъолияти сармоягузориҳои инноватсиониро дар назар дорад. Фарқиятҳои бештари рушди иҷтимоӣ-иқтисодии минтақаҳои ҷумҳурӣ ва бозори он зарурат пеш овард, ки таҳқиқотҳои илмию амалиро пурзур намуда, барои таъмини равиши методологӣ ва фаълнокии сармоягузори инноватсионӣ мусоидат намоянд.

Пешрафти иқтисодиёти минтақа аз соҳаи кишоварзӣ вобастагии амиқ дошта, дар таъмини аҳоли бо маводи озуқаворӣ солим нақши муҳимро созгор аст ва ҳам нисбат ба соҳаҳои дигари иқтисодиёт аз ҷиҳати сармоягузорӣ начандон ҷолиб мебошад.

Аз таҳқиқот чунин бар меояд, ки ҳадафи сармоягузорӣ ҳамчун омилҳои муҳимми самарабахши фаъолияти хоҷагидорӣ буда, равон кардани сармоя ба объектҳои ин манфиатҳои иқтисодӣ, барои гирифтани самарани бештар арзёбӣ мегардад.

Нуқтаи назари олимони ватанӣ доир ба мафҳуми сармоягузорӣ, ки вобаста ба объекти ғуноғуни таҳқиқот пешниҳод гардидааст аз ҷониби муаллиф дар ҷадвали 1, ба таври зайл оварда шудааст.

**Ҷадвали 1. Таърифҳои оид ба мафҳуми сармоягузорӣ аз ҷониби олимони ватанӣ**

**Table 1. Definitions of the concept of investment by domestic scientists**

№	Муаллиф	Мазмуни таъриф
<b>Сармоягузорӣ ҳамчун объект</b>		
1.	Пиризода Ҷ.С.	Сармоягузорӣ ин усулҳои муайянкунии самаранокии истифодаи техникаи нави кишоварзӣ, ҳамчунин, як қатор дастурамалҳои соҳавии марбут ба муайянкунии самаранокии иқтисодии истифодаи захираҳои таҳия карда шуданд.
2.	Мирсаидов А.Б., Тоҳирзода М.	Сармоягузорӣ ҳамчун раванди тақмили равандҳои технологияи таҳия ва татбиқи лоиҳаҳои инвеститсионӣ, ки дар фаъолияти амали субъектҳои хоҷагидор равона шуда, тавсиф дода шудааст.
3	Раҳматзода Р.Р, Қудратова Ф.Р.	Сармоягузорӣ омилҳои муайянкунандаи рушди иқтисодии истеҳсолоти кишоварзӣ буда, дар рушди кишвар нақши муҳимро мебозад, сиёсати давлатии сармоягузорӣ дар соҳаи кишоварзӣ унсури асосии рушди иқтисоди милли мебошад.
4	Одинаев Ш.Т., Тураев Н.А.	Сармоягузорӣ ин омилҳои баланд бардоштани истеҳсолоти кишоварзӣ буда, инчунин, ба ҳалли проблемаҳои, ки бо худтаъминкунии маҳсулоти аграрӣ, куллан аз ҳисоби захираҳои заминӣ, обӣ ва босамар амалкунандаи кишоварзӣ бавучудодамада алоқаманд мебошад.

5	Чӯраев Х.Ғ., Носирзода Ҳ.С.	Сармоягузори фаъолияти инноватсионӣ заминаест барои рушди иқтисодиёт.
6	Комилов С. Ч., Мирзоева Е.Ш.	Нақши асосӣ дар татбиқи пешрави инноватсионӣ ва фатҳи мавқеъҳои муайяни бозор ба ташкили фаъолияти сармоягузорӣ ва баланд бардоштани самаранокии истифодаи сармоягузориҳо вобастагӣ дорад.
7	Сузуки М., Саидмуродов Л.Ҳ., Солиев А.А.	Танзими давлатии сармоя аз ҳисоби танзими ҳаракати сармоя ва дигар омилҳо сурат мегирад, ки ба сатҳи рушди иқтисодиёт таъсир мерасонанд.
8	Давлатов К.К., Сатторов М.М.	Ҷолибияти сармоягузори минтақа, ин маҷмуи омилҳои мусбӣ ва манфӣ ба баргаришти сармоягузор дар интиҳоби объекти сармоягузорӣ мебошад, ки дар он омилҳои мусбӣ аз омилҳои манфӣ зиёданд ва омилҳои манфӣ ба осонӣ баргараф карда мешаванд.
9	Тағоев Ҷ.Х.	Ҷолибияти сармоягузори минтақа ба фазои сармоягузорӣ вобаста буда, ҷазобияти сармоягузорӣ натиҷаи муҳити муқарраршудаи сармоягузорӣ мебошад.

Сарчашма: Дар асоси омӯзиши маводҳои илмӣ таҳқиқотӣ тартиб дода шудааст.

Баъзе аз муаллифон фаъолияти сармоягузори аз нуқтаи назари миқёси ҳудудӣ баррасӣ мекунад: «... фаъолияти сармоягузори минтақавӣ бояд ҳамчун фаъолияти соҳибқорие, ки дар доираи минтақа ва аз он берун ба масъалаҳои сармоягузорӣ ба иқтисодиёти минтақа амалӣ мегардад, фаҳмида мешавад. Ин гуна фаъолияти берун аз минтақа дар он ҳолат ба амал меояд, ки агар фаъолияти сармоягузорӣ дар минтақои сармоягузорӣ сурат нагирад».

Ба ақидаи мо, сармоягузорӣ ба кишоварзӣ хусусиятҳои ба худ хос дошта, дар шароите зухур меёбад, ки дар баробари сармоягузори асосӣ ба объектҳои натиҷаҳои меҳнати инсон дар кишоварзӣ низ роҳандозӣ мегардад. Дар ҳолати баробар будани унсурҳои дигар, фаъолияти онҳо нисбатан сармояталабии бештар дошта, муҳлати бозпардохти дароз ва хавфи зиёд дорад, зеро табиат аз рӯи қонунҳои худ амал мекунад.

Ҳамчунин, метавон гуфт, ки хусусияти фаъолияти сармоягузориҳои инноватсионӣ дар соҳаи кишоварзӣ, шакли механизми иқтисодии сармоягузорӣ ба истехсолоти кишоварзӣ мебошад. Асоси механизми ташкилӣ - иқтисодӣ дар сармоя гузоштан ба истехсоли маҳсулоти кишоварзӣ, ин ба низом даровардани шакл, усули пешниҳоди сармоя, банақшагирии оянда, назорати доимӣ ва ҳаракати он фаҳмида мешавад. Ин равандҳо дар шароити тағйирёбандаи дохилӣ ва берунии бозори сармоягузорӣ идора карда мешаванд. Барои идоракунии фаъолияти сармоягузориҳои инноватсионӣ ва татбиқи лоиҳаҳои инноватсионӣ дар ин самт, пеш аз ҳама, гурӯҳбандии навоарӣ дар соҳаи агросаноатӣ зарур аст, ки аз рӯи хусусиятҳои соҳаи кишоварзӣ асос ёфтаанд (ҷадвали 2).

**Ҷадвали 2. Таснифи инноватсионӣ дар соҳаи агросаноатӣ**  
**Table 2. Classification of innovations in the agro-industrial sector**

№	Хусусиятҳои таснифӣ	Намуди инноватсия
1.	Биологӣ	- навъи нави растанӣҳои техникӣ; - ихтирооти намудҳои нав дар чорво ва паранда; - ихтирооти навъи нави растанӣҳо ва намуди чорво ба касалиҳо, хашароти зараррасон ва омилҳои номусоиди муҳити зист тобовар.
2.	Техникӣ	- истифода бурдани техникаи нав ё таҷҳизот
3.	Технологӣ	- технологияи нави коркарди зироатҳои кишоварзӣ; - технологияи нав дар чорводорӣ; - системаҳои илман асоснокӣ зироаткорӣ ва чорводорӣ; - технологияи нави сарфакунандаи захираҳои истехсол ва нигоҳ доштани маҳсулоти кишоварзӣ.
4.	Химиявӣ	- навъи нави нуриҳои маъданӣ; - воситаҳои нави муҳофизати растанӣ.
5.	Иқтисодӣ	- шакли нави ташкил, нақшавӣ ва идоракунии; - шакл ва механизмҳои нави рушди инноватсионии корхона.

Сарчашма: Дар асоси омӯзиши корҳои илмӣ таҳқиқотӣ тартиб дода шудааст.

Таҳқиқотҳо нишон медиҳанд, ки шакли инноватсионии рушди зироаткорӣ аз бисёр ҷиҳат бо сиёсати илмию техникӣ, селекция, навъҳои нави зироат ва тухмипарварӣ алоқамандӣ дошта, муайян мегардад.

Ҷузъи самтҳои асосии инноватсия системаҳои биотехнологии зотпарварии ҳайвонот мебошад, ки истифодаи усулҳои генетикӣ, ҳуҷайравӣ барои эҷоди намудҳои нави ҷорҳои трансгенӣ бо беҳтар намудани маҳсулнокии, инчунин, муқовимат ба бемориҳо равона шудаанд.

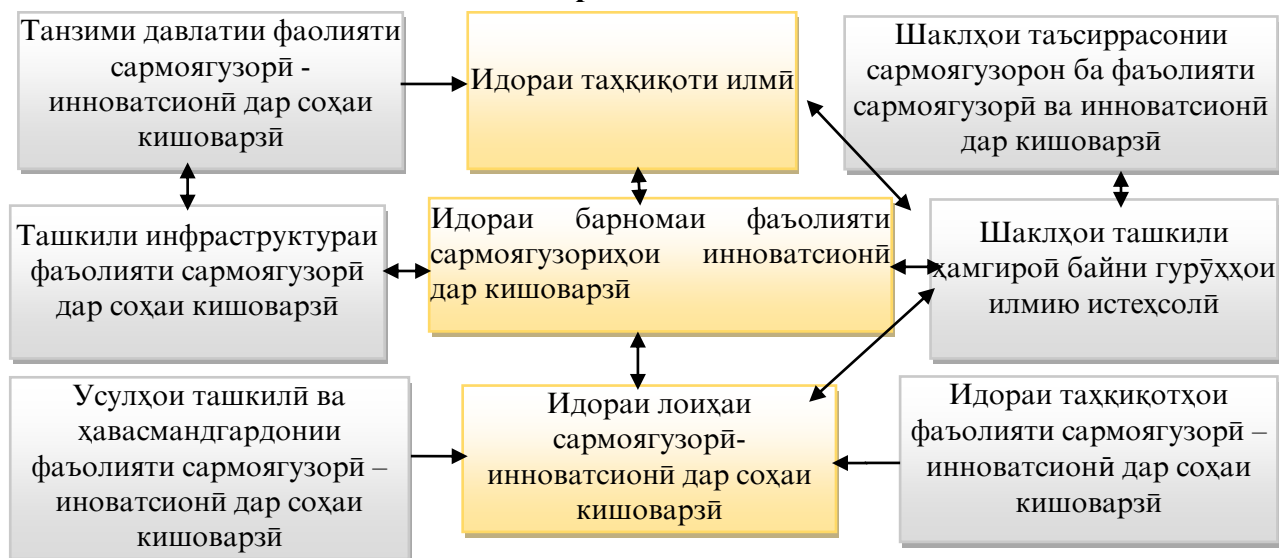
Дар таҳқиқот қайд гардидааст, ки шакли механизми иқтисодӣ дар сармоягузорӣ бо сатҳи рушди бозори он арзёбӣ мегардад. Ба ақидаи мо, дар доираи механизми сармоягузорӣ, банақшагирии оянда бояд ба таҳлили даромади объектҳои сармоя, истифодаи имконият оид ба паст намудани хавфи сармоягузорию идоракунии он, ҳамчунин, таҳия кардани қарорҳо доир ба идоракунии ва татбиқи сармоя дар истеҳсолот равона гарданд.

Ташкили механизми идораи фаъолияти сармоягузорӣ - инноватсионӣ дар соҳаи кишоварзии Тоҷикистон масъалаи мубрам ба ҳисоб меравад, ки бо таври зайл дар расми 1 чунин пешниҳод намудем.

Дар асоси ба роҳ мондани механизми ташкилию хоҷагӣ принципҳои муносибати системавӣ, аз ҷумла яклукхтии тамоми системаи механизм, низом аз ҷиҳати тақсимшавӣ ба унсурҳои таркиб, муносибати байни системаи механизм ва муҳити зист амалӣ карда мешаванд.

Қайд кардан зарур аст, ки аҳаммияти кластер дар соҳаи кишоварзӣ ҳамчун рушди низоми механизми инноватсионӣ ҳамгирозии илму истеҳсолот, ки дар он иштироки фаъоли давлат ҷой дорад, хеле зарур мебошад.

### Расми 1. Ташкили механизми идораи фаъолияти сармоягузорӣ ва инноватсионӣ дар соҳаи кишоварзии Тоҷикистон



Сарчашма: Дар асоси омӯзиши корҳои илмию таҳқиқотӣ тартиб дода шудааст.

Дар заминаи таҳқиқи масъалаи матраҳшаванда муайян карда шудааст, ки бояд ба инструменти назорат тавачҷуҳи бевосита зоҳир намуд, чунки сармоягузорӣ дар кишоварзӣ, усули банақшагирии механизми ҳаракати ҷараёни маблағро дарбар мегиранд ва назорати онро таъмин менамоянд.

Ҳамин тариқ, нишондиҳандаҳои микро ва макроиқтисодӣ ба рушди иқтисодии ҷумҳурӣ, аз он ҷумла ба фаъолияти субъектҳои хоҷагидорӣ соҳаи кишоварзӣ таъсири калон мерасонанд ва дар қори пурсамари онҳо имкониятҳои мусоид пеш меоваранд. Дар ҳақиқат ҷоннок намудани паҳлуҳои сармоягузорӣ ва шаклҳои инноватсионӣ дар самти таҳқиқоти мазкур мувофиқи мақсад мебошад. Аз ин лиҳоз, ҳамчун ҷузъи стратегии субъекти хоҷагидорӣ баромад намудани инноватсия бо мақсади нигоҳ доштани афзалиятҳои рақобатии фаъолияти сармоягузорӣ дар соҳаи кишоварзӣ пешниҳод карда

мешавад, ки шакли лоихаҳои сармоягузори инноватсионӣ мавриди амал қарор дода шаванд.

Ба фаъолият ва рушди сармоягузори инноватсионии соҳаи кишоварзӣ омилҳои зиёд дар самтҳои гуногун низ ба ҷараёни сармоягузорӣ таъсири худро мерасонанд. Вобаста ба гуногунии намуд ва таркиби омилҳо омӯзиши сатҳи назарраси номуайяни ва мураккабии таъсири мутақобилаи онҳо басо мушкил аст. Бинобар ин, дар иқтисодиёт омилҳои, ки ба низоми иҷтимоӣ иқтисодӣ таъсири худро мерасонанд, одатан гурӯҳбандии онҳо зарур ҳисобида мешавад.

Дар раванди омӯзиш, омилҳои номусоиди дохилии фаъолияти сармоягузори инноватсионӣ дар соҳаи кишоварзӣ пешниҳод гардидааст, ки онҳо аз сатҳи пасти даромадноки ва ғайриқарор набудани аксари субъектҳои аграрӣ ҷой дошта, ҷолибияти сармоягузори маҳдуд доранд. Дар ин раванд, монополияи корхонаҳо ва соҳаҳои алоҳида дар муносибатҳои байнисоҳавӣ таъсири манфӣ расонида, боиси номутаносибии соҳа гардидааст. Омилҳои дигари номусоиди дохилӣ ин ноустувории истехсолоти аграрӣ аз ҳисоби шароити табиӣ ба амал омада, боиси вазъи номусоиди иҷтимоӣ демографӣ дар маҳалҳо ва коҳишҳои иқтисодии истехсолии аксарияти субъектҳои хоҷагидори аграрӣ гардида ва раванди ҷалби сармоягузори коҳиш медиҳад.

Дар марҳилаи нави рушд муаллифон тавсеа медиҳанд, ки бинобар гузаштан ба шаклҳои нави интенсификасияи истехсолоти кишоварзӣ дар асоси стратегияҳои экологӣ ва ландшафтӣ зарур мешуморанд, ки сохтори заминҳои кишро тағйир диҳанд.

Дар шароити кунунӣ тақвияти равандҳои сармоягузори инноватсионӣ дар соҳаи агросаноатӣ зарур буда, рушди инноватсионии технологияи субъектҳои хоҷагидори аграрӣ танҳо дар заминаи имкониятҳои иқтисодӣ ва хусусиятҳои бозори он амалӣ карда мешавад.

Дар ин самт сиёсати сармоягузори инноватсионии давлатӣ бояд ба тақвияти иқтисодии илмӣ техникаӣ, рушди инфрасохтори зарурӣ ва коркарди механизмҳои хавасмандгардонии рушди инноватсияҳо нигаронида шавад.

**Муқаррир: н.и.и., дотсенти ДМТ – Давлатшоев О.**

#### АДАБИЁТ

1. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи сармоягузорӣ» // Ахбори Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон. - 2007. -№4.
2. Паёмҳои Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ - Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии ҶТ солҳои 2017-2021.
3. Тураев Н.А. Ҷанбаҳои назариявии ташаккули раванди инноватсионӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон / Н.А. Тураев, Ш.Т. Одинаев, А.Х. Шамсуддинов // Паёми молия ва иқтисод. - 2020. -№3(23). -С.127-133.
4. Тураев Н.А. Моҳияти иқтисодии фаъолияти сармоягузорӣ ва инноватсионӣ дар соҳаи кишоварзӣ / Н.А. Тураев // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. - 2020. -№6. -С.200-205.
5. Тураев Н.А. Танзими давлатии фаъолияти инноватсионӣ дар рушди иқтисодиёти миллӣ / Н.А. Тураев // Ахбори Академияи илмҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон. Шӯбаи илмҳои ҷамъиятшиносӣ. - 2022. -№2(267). - С.106-110.
6. Фигурнова Н.П. Международная экономика / Н.П. Фигурнова. -М: Омега-Л, 2005. -С.19.
7. Хофизов Х.А. Кластеризация субъектов горнодобывающей отрасли Зеравшанской долины, как способ привлечения прямых инвестиций в освоение природно-ресурсного потенциала региона / Проблемы перехода к системе национальных счетов и совершенствование методологии расчета статистических показателей // Материалы республиканской научно-практической конференции (Душанбе, 10 апреля 2019г.). - Душанбе, ТНУ, 2019. - С.338-348.
8. Хофизов Х.А. Характеристика инвестиционных рисков Зеравшанского региона / Х.А. Хофизов // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе, 2016. -№ 2/8(215). - С.24-29.
9. Хофизов Х.А., Ахмадпур П.А. Методология оценки инвестиционных проектов в современных условиях//Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе, 2018. - № 1. - С.147-154.
10. Хусайнов М.Н. Анализ инвестиционной привлекательности регионов Республики Таджикистана: проблемы и пути их решения / М.Н. Хусайнов, У.А. Шарипов // Ndless light in science. - 2023. -№1-1. -С.234-239.
11. Хусайнов М.Н. Методика экономического анализа эффективности садово-виноградарческого кластера в Республике Таджикистан / М.Н. Хусайнов // В сборнике: Актуальные проблемы общества, экономики и права в контексте глобальных вызовов. Сборник материалов XI Международной научно-практической конференции. Редколлегия: Л.К. Гуриева [и др.]. -М., 2022. -С.294-299.

12. Use of remote positioning technologies to determine damage in case of misuse of agricultural land / K.A. Zhichkin, L.N. Zhichkina, D.E. Morkovkin, L.G. Rudenko, M.N. Husaynov, F.F. Sharipov // В сборнике: PROCEEDINGS OF SPIE. Proceedings of SPIE - The International Society for Optical Engineering. -Bellingham, 2022. -С.122960J.

### **ЧАНБАҲОИ НАЗАРИЯВИЮ МЕТОДОЛОГИИ ҶАЪОЛИЯТИ САРМОЯГУЗОРИВУ ИННОВАТСИОНӢ ДАР СОҲАИ АГРОСАНОАТИИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН**

Дар мақолаи мазкур муаллиф самтҳои асосии тақмили механизми рушди ҷаъолияти сармоягузорӣ ва инноватсионӣ дар комплекси агросаноатӣ баррасӣ карда мешаванд. Дар замони муосир ҷаъолияти сармоягузориву инноватсионӣ дар соҳаи агросаноатии Ҷумҳурии Тоҷикистон, масъалаи калидии соҳаи иқтисодии миллии мебошад. Дар раванди ҷаъолияти инноватсионии соҳаи ҷалби маблағгузорӣ, афзоиши захираҳои сармоягузорӣ аҳамияти махсусро пайдо менамояд, ки дар тақрористеҳсолкунии маҳсулоти озуқаворӣ мусоидат намоянд. Яке аз ҳадафҳои мамлақати кишвар, таъмини амнияти озуқаворӣ бо ғизои солим дар шароити бозорӣ буда, бо ин васила рушди соҳаи агросаноатӣ, аз ҷалби сармоягузори инноватсионӣ вобастагии муҳим дорад. Рушди ҷаъолияти инноватсионӣ-сармоягузорӣ дар соҳа аз рӯи самтҳои афзалиятноки он амалӣ карда мешавад. Дар иқтисодиёт ташкили идоракунии ҷаъолияти инноватсионӣ – инвеститсионӣ маҷмуи муносибатҳоест, ки равандҳои ташкилию иқтисодиро ҳангоми татбиқи сармоягузориҳои инноватсионӣ, пеш аз ҳама, таҳия ва татбиқи лоиҳаҳои инноватсионӣ-инвеститсионӣ дар бар мегирад. Лоиҳаи сармоягузори инноватсионӣ ҳамчун механизми ташкили ҷаъолият оид ба татбиқи тадбирҳои, ки ба рушди инноватсия дар соҳа нигаронида шудаанд, аз ҳуҷҷатҳои ҳуқуқӣ, молиявӣ ва ташкилӣ иборат буда, ба татбиқи ҳадафҳои гузашташуда равона карда шудааст. Ҳар як лоиҳаи сармоягузори инноватсионӣ ҳамчун шакли татбиқи стратегияи рушди инноватсионии корхонаҳои кишоварзӣ якҷанд марҳила ва давраҳои ҳаётро дар бар мегирад.

**Калидвожаҳо:** татбиқ, муҳимият, мақсад, дараҷаи омӯзиш, объекти таҳқиқот, навигарии илмӣ, ҷаъолияти сармоягузорӣ - инноватсионӣ, кишоварзӣ, танзими давлатӣ, амнияти озуқаворӣ, инфрасохтори бозор, маҳсулоти рақобатпазир, маблағҳои қарзӣ, истеҳсолоти кишоварзӣ, механизми сармоягузорӣ, стратегия, сиёсат, рушд, нарх, андоз, лоиҳаҳо, модел, устуворӣ.

### **ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ИННОВАЦИОННО- ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В АГРОПРОМЫШЛЕННОЙ ОТРАСЛИ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН**

В статье автора рассматриваются основные направления совершенствования механизма развития инвестиционно- инновационной деятельности в агропромышленном комплексе. В настоящее время инвестиционная и инновационная деятельность в агропромышленной сфере Республики Таджикистан является ключевым вопросом национальной экономики. В процессе инновационной деятельности отрасли привлечение финансирования, увеличение инвестиционных ресурсов приобретает особое значение для содействия воспроизводству продуктов питания. Одной из целей страны является обеспечение продовольственной безопасности за счет здорового питания в рыночных условиях, тем самым развитие агропромышленного сектора имеет важное значение для привлечения инновационных инвестиций. Развитие инновационно-инвестиционной деятельности в отрасли осуществляется по ее приоритетным направлениям. В экономике организации управления инновационно-инвестиционной деятельностью – это совокупность отношений, включающая в себя организационно-экономические процессы при осуществлении инновационных инвестиций, прежде всего, разработку и реализацию инновационно- инвестиционных проектов. Проект инновационных инвестиций как механизм организации деятельности по реализации мер, направленных на развитие инноваций в сфере, состоит из правовых, финансовых и организационных документов и направлен на реализацию поставленных целей. Каждый проект инновационных инвестиций как форма реализации стратегии инновационного развития сельскохозяйственных предприятий включает несколько стадий и жизненных циклов.

**Ключевые слова:** реализация, значимость, цель, состояние изученности, объект исследования, научная новизна, инвестиционно-инновационная деятельность, сельское хозяйство, государственное регулирование, продовольственная безопасность, рыночная инфраструктура, конкурентоспособная продукция, кредитные средства, сельскохозяйственное производство, инвестиционный механизм, стратегия, политика, разработка, цена, налог, проекты, модель, устойчивость.

### **THEORETICAL AND METHODOLOGICAL ASPECTS OF INNOVATION AND INVESTMENT ACTIVITIES IN THE AGRO-INDUSTRIAL SECTOR THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN**

In the article, the author examines the main directions of improving the mechanism for the development of investment and innovation activities in the agro-industrial complex. Currently, investment and innovation activities in the agro-industrial sector of the Republic of Tajikistan is a key issue of the national economy. In the process of innovative activity of the industry, attracting financing and increasing investment resources is of particular importance for promoting the reproduction of food products. One of the country's goals is to ensure food security through healthy nutrition in market conditions, thus the development of the agro-industrial sector is important to attract innovative investments. The development of innovation and investment activities in the industry is carried out in its priority areas. In economics, the organization of management of innovation and investment activities is a set of relations that includes organizational and economic processes in the implementation of innovative investments, primarily the development and implementation of innovation and investment projects. The project of innovative investments as a mechanism for organizing activities for the implementation of measures aimed at the development of innovations in the field consists of legal, financial and

organizational documents and is aimed at achieving the set goals. Each project of innovative investments as a form of implementation of the strategy of innovative development of agricultural enterprises includes several stages and life cycles.

**Keywords:** implementation, significance, goal, state of knowledge, object of study, scientific novelty, investment and innovation, agriculture, state regulation, food security, market infrastructure, competitive products, credit funds, agricultural production, investment mechanism, strategy, policy, development, price, tax, projects, model, sustainability.

**Маълумот дар бораи муаллифон:** *Хусайнов Манучеҳр Нуруллоҷович* - Донишгоҳи миллии Тоҷикистон, номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсент, мудири кафедраи молия ва сугурта. **Суроға:** 734025, ш. Душанбе, Ҷумҳурии Тоҷикистон, хиёбони Рӯдакӣ, 17. Телефон: **(+992) 989-12-13-18**. E-mail: **manu-nuri@mail.ru**

*Раҷабов Идибек Хайруллоҷович* - Донишгоҳи миллии Тоҷикистон, ассистенти кафедраи молия ва сугурта. **Суроға:** 734025, ш. Душанбе, Ҷумҳурии Тоҷикистон, хиёбони Рӯдакӣ, 17. Телефон: **(+992) 985-47-18-89**. E-mail: **manu-nuri@mail.ru** **ННН – 265-236-845**

*Асадуллоҷода Алӣ Асадулло* - Институти иқтисодиёт ва таҳқиқи системавии рушди кишоварзии АИКТ, унвонҷӯи. **Суроға:** 734049, ш. Душанбе, Ҷумҳурии Тоҷикистон, кӯчаи Хаёти Нав, 306. Телефон: **(+992) 784-01-01-03**. E-mail: **tna\_94@mail.ru**

**Сведения об авторах:** *Хусайнов Манучеҳр Нуруллоҷович* - Таджикский национальный университет, кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой финансов и страхования. **Адрес:** 734025, г. Душанбе, Республика Таджикистан, проспект Рудаки, 17. Телефон: **(+992) 989-12-13-18**. E-mail: **manu-nuri@mail.ru**

*Раҷабов Идибек Хайруллоҷович* - Таджикский национальный университет, ассистент кафедры финансов и страхования. **Адрес:** 734025, г. Душанбе, Республика Таджикистан, проспект Рудаки, 17. Телефон: **(+992) 985-47-18-89**. E-mail: **manu-nuri@mail.ru**

*Асадуллоҷода Али Асадулло* - Институт экономики и системного анализа развития сельского хозяйства Таджикской академии сельскохозяйственных наук, соискатель. **Адрес:** 734049, г. Душанбе, Республика Таджикистан, улица Хаёти Нав, 306. Телефон: **(+992) 784-01-01-03**. E-mail: **tna\_94@mail.ru**

**Information about the authors:** *Khusainov Manuchehr Nuruddinovich* - Tajik National University, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Head of the Finance and Insurance Department. **Address:** 734025, Dushanbe, Republic of Tajikistan, Rudaki Avenue, 17. Phone: **(+992) 989-12-13-18**. E-mail: **manu-nuri@mail.ru**

*Radjabov Idibek Khairulloevich* - Tajik National University, Assistant of the Finance and Insurance Department. **Address:** 734025, Dushanbe, Republic of Tajikistan, Rudaki Avenue, 17. Phone: **(+992) 985-47-18-89**. E-mail: **manu-nuri@mail.ru**

*Asadullozoda Ali Asadullo* - Institute of Economics and Systems Analysis of Agricultural Development of the Tajik Academy of Agricultural Sciences, applicant. **Address:** 734049, Dushanbe, Republic of Tajikistan, Khayoti Nav street, 306. Phone: **(+992) 784-01-01-03**. E-mail: **tna\_94@mail.ru**

Мақола ба редакция ворид шуд: 05.12.2024

Аз тақриз баргашт: 13.01.2025

Ба чоп тавсия шуд: 15.04.2025



*Билолов Н.К., Тагоев Ч.Х.*  
Донишгоҳи миллии Тоҷикистон

Тадбирҳои пайгирони Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ҷиҳати амалисозии ислоҳот дар соҳаҳои иқтисоди миллӣ, баҳусус дар самти беҳтар намудани фазои сармоягузорӣ, дастгирии баҳши хусусӣ ва рушди соҳаҳои афзалиятноки кишвар самараи хуб дода, дар кишвар барои таъмини рушди устувори иқтисодӣ фазои мусоид фароҳам овард. Дар ин самт барои гузаронидани ислоҳот қонунҳо ва дигар санадҳои меъёрии ҳуқуқии муайянкунанда ва танзимкунандаи муносибатҳои иқтисодӣ қабул карда шуданд. Ба вучуд омадани шаклҳои гуногуни моликият, ташкили намудҳои мухталифи пешбурди фаъолияти хоҷагидорӣ, хусусигардонии моликияти давлатӣ, ҷорӣ намудани пули миллӣ, озод намудани нархҳо, ташкили корхонаҳои муштарак, ташкили савдои озоди хориҷӣ ва ҳалли масъалаҳои афзалиятноки иҷтимоӣ барои рушди иқтисодиёти Тоҷикистон қадамҳои ҷиддӣ мебошанд. Ислоҳотҳои иқтисодӣ дар ҷумҳурӣ дар самтҳо ва соҳаҳои муҳими давлатӣ, баҳусус идоракунӣ, молия, фаъолияти бонкӣ, соҳаҳои воқеии иқтисодиёт, инчунин, маориф, тандурустӣ, ҳифзи иҷтимоии аҳоли тавассути таҳия ва татбиқи як қатор барномаҳои рушди иҷтимоӣ иқтисодӣ ва амалисозии тадбирҳои муассир барои рушди ҳамаҷонибаи иқтисодиёти мамлакат заминаи мусоид гузошанд. Танҳо дар давоми 15 соли охир, маҷмуи маҳсулоти дохилӣ ба ҳар нафар аҳоли 3,6 маротиба афзоиш ёфтааст. Дар ин замина, нисбат ба соли 2000-ум ҳаҷми даромади бучети давлатӣ 143,2 маротиба зиёд гардида, танҳо дар соли 2024 нисбат ба соли гузашта 5,9 млрд сомонӣ ё 15,9 фоиз зиёд мебошад. Инчунин, он нисбат ба Маҷмуи маҳсулоти дохилӣ ба 29,8 фоиз баробар гардидааст.

Қобили қайд аст, ки дар соли 2024 ҳаҷми умумии даромади бучети давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон 42956463 ҳазор сомониро ташкил медиҳад ва аз он 20767189 ҳазор сомонӣ ва ё 48,3 фоиз ба беҳтаршавии сатҳи сифати кору зиндагии аҳолии ҷумҳурӣ ва минтақаҳои алоҳидаи он, яъне соҳаи иҷтимоӣ равона гардидааст. Ҳаҷми умумии хароҷоти соҳаи маориф 8231,9 млн сомониро ташкил медиҳад, ки нисбат ба соли 2023-юм 1021,5 млн сомонӣ ё ин ки 14,2 фоиз афзоиш ёфта, 18,7 фоизи ҳаҷми умумии хароҷоти бучети давлатӣ ва 5,7 фоизи ММД-ро ташкил медиҳад. Ба соҳаи тандурустӣ дар соли 2024 аз ҳисоби ҳамаи манбаъҳои маблағгузорӣ дар ҳаҷми 3488,9 млн сомонӣ ҷудо шудааст, ки нисбат ба бучети тасдиқшудаи соли 2023 145,9 млн сомонӣ ё 4,4 фоиз зиёд буда, 8,0 фоизи ҳаҷми умумии хароҷоти бучети давлатӣ ва 2,4 фоизи ММД-ро ташкил медиҳад.

Ба соҳаи дигари муҳими иҷтимоӣ соҳаи суғуртаи иҷтимоӣ ва ҳифзи иҷтимоии аҳоли дар соли 2024 ба маблағи 5533,6 млн сомонӣ ҷудо гардида, нисбат ба бучети соли 2023 ба маблағи 635,0 млн сомонӣ ё 13,0 фоиз афзоиш ёфта, 12,5 фоизи ҳаҷми умумии хароҷоти бучети давлатӣ ва 3,8 фоизи ММД-ро ташкил медиҳад. Дар бучети давлатӣ барои соли 2024 ҳаҷми умумии хароҷоти соҳаи фарҳанг ва варзиш ба маблағи 1716,7 млн сомонӣ ҷудо шудааст, ки нисбат ба соли 2023-юм 223,1 млн сомонӣ ё ин ки 14,9 фоиз афзоиш ёфта, 3,9 фоизи ҳаҷми умумии хароҷоти бучети давлатӣ ва 1,2 фоизи ММД-ро ташкил дод. Гуфтаҳои боло далели он аст, ки ҷумҳурии мо, ҷумҳурии иҷтимоӣ буда, Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон пайваста барои баландбардории сатҳи сифати кору зиндагии аҳолии ҷумҳурӣ ва минтақаҳои алоҳидаи он чораҳои дахлнопазир меандешад.

Ҳамин тавр, рушди соҳаҳои мухталифи иқтисодиёт ва дар ин ҷода беҳтар гардидани сатҳи зиндагии мардуми кишвар ба он мусоидат намуд, ки аз соли 2000 то соли 2022 ҳаҷми хизматрасониҳои пулӣ ба аҳоли 107,7 маротиба афзоиш ёбад. Ҳамчунин, нишондиҳандаи гардиши савдои хориҷӣ, ки дар соли 1991 он ҳамагӣ 131,1 млн долл. ИМА-ро ташкил медод, дар 33 соли истиқлолияти давлатӣ (6774,0 млн долл.) 51,7 маротиба афзоиш ёфтааст [9].

Бо мақсади пайгирии раванди ислоҳоти иқтисодӣ ва тарҳрезии ҳадафҳои муосири иқтисоди кишвар тадбирҳои муассир андешида мешаванд. Аз ҷумла, дар ин солҳо Шурои

миллии рушд дар назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ташкил карда шуд, ки он таҳти роҳбарии бевоситаи Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ – Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон фаъолият намуда, самтҳо ва ҳадафҳои афзалиятноки рушди минбаъдаи иқтисоди миллиро муайян менамоянд. Барои рушди минбаъдаи иқтисодӣ мамлакат барои солҳои 2016-2030 ҳадафҳои муҳимми стратегӣ, аз ҷумла таъмини истиқлолияти энергетикӣ, таъмини амнияти озуқаворӣ, раҳой бахшидани кишвар аз бунбасти коммуникатсионӣ ва шугли пурмахсул муайян карда шуда, то ин давра барои амалӣ намудани ҳадафҳои мазкур корҳои зиёде ба анҷом расонида шуданд [10,с.88].

Қобили қайд аст, ки беҳтаршавии сатҳи хизматрасониҳои инфрасохтори иҷтимоӣ танҳо ба давлат ва мақомоти давлатӣ воғузур кардан нашояд. Таҷрибаи аксари мамолики рушдкарда аз он гувоҳӣ медиҳад, ки барои дар ин самт ба муваффақият ноил шудан, хизматрасониҳои пулакиро дар иқтисодиёт ба роҳ монда, онҳоро ривоч додан лозим аст. Яъне, иқтисоди бозорӣ дар баробари хизматрасонии ройгон, ки аз ҷониби ниҳодҳо ва ҷузъу томҳои онҳо ба аҳоли расонида мешаванд, ҳамзамон, расонидани хизматрасониҳои пулакиро ба аҳоли бештар мепазирад. Таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки дар сохтори хизматрасонии пулакӣ низ тағйироти кулӣ ба амал омад ва аксарияти корхонаҳои хизматрасонии пулакӣ ба аҳоли хусусӣ гардонида шуданд. Солҳои аввали истиқлолият соҳаи хизматрасонӣ дар бахши давлатӣ ғайридавлатӣ афзоиш ёфта, дар соли 2022 нисбат ба соли 2010 ҳиссаи бахши давлатӣ ба 3,9 маротиба ва бахши ғайридавлатӣ бошад то 3,8 маротиба афзудааст. Беҳтар шудани фазои соҳибкорӣ ва ҷалби сармоя ба соҳаи хизматрасонӣ боиси рушди босуръати соҳа гардид. Агар дар соли 2010 ҳаҷми хизматрасонии пулакӣ ба ҳар сари аҳоли 705,2 сомониро ташкил дода бошад, дар соли 2022 ин нишондиҳанда ба 2019,7 сомони расидааст. Инчунин, ҳиссаи хароҷот барои пардохти хизматрасонии шахсӣ дар сохтори хароҷоти умумии хонаводаҳо низ ба андозаи назаррас афзудааст. Навсозии ботадричи иқтисоди Тоҷикистон ба рушди соҳаи хизматрасонӣ ҷиҳати ба вучуд овардани тарзҳои нав ва васеъ шудани доираи хизматрасониҳои аудиторӣ, машваратӣ, дизайнерӣ, хизматрасонии алоқа ва интернетӣ мусоидат намуд.

Рушди хизматрасониҳо ва таъмини талабот ба хизматрасонии пулакӣ ба аҳоли, махусан дар соҳаи хизматрасонии маишӣ вобаста ба намуди фаъолият ва ҷойгиршавии он дар шаҳр ё деҳот вобастагӣ дорад. Нишондиҳандаҳои асосии рушди хизматрасонии пулакӣ ба аҳоли дар вилояти Хатлон дар ҷадвали 1 оварда шудаанд.

**Ҷадвали 1. Ҳаҷми хизматрасонии пулакӣ ба аҳоли дар Ҷумҳурии Тоҷикистон (ба ҳисоби млн сомонӣ ва Ҷоиз)**

**Table 1. Volume of paid services to the population in the Republic of Tajikistan (in million somoni and percentage)**

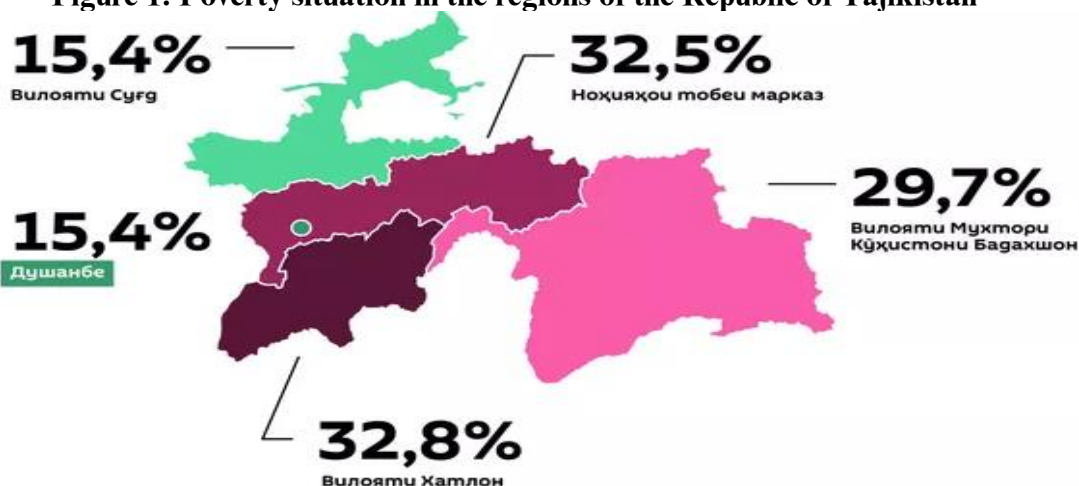
№	Нишондиҳанда	2010	2019	2020	2021	2022
1	Хизматрасонии пулакӣ ба аҳоли, ҳамагӣ Аз он ҷумла:	5188,5	12987,2	13280,8	15050	2018,1
3	Хизмати маишӣ	2105,2	4387,2	4253,8	4379,6	4937,4
4	Хизмати нақлиёти мусофиркашон	1073,5	2000,9	1394,2	1376,9	3879,2
5	Хизмати алоқа	1036,9	2018,7	1973,2	2303,6	2596,9
6	Хизмати хоҷагии манзилӣ-коммуналӣ	22,0	144,4	140,3	137,6	154,0
7	Соҳаи маориф	512,0	1761,1	1841,1	2125,2	2096,4
8	Хизмати маданият	19,6	76,1	56	66,1	68,1
9	Хизматрасонии тиббӣ	164,7	703,1	687,9	826,6	826,6
10	Хизмати санаторӣ ва табобатӣ	14,9	53,7	29,7	42,0	60,5
11	Хизмати ҳуқуқӣ ва бонкӣ	228,6	689,6	1324	1228,8	2209,7
	Саёҳат ва экскурсия	0,9	10,0	2,4	3,8	5,7
	Варзиш ва тарбияи бадан	0,7	3,4	2,5	2,3	2,2

12	Дигар хизматҳо	9,5	1135,4	1575,7	2557,5	3344,3
13	Ҳаҷми хизматрасонии пулакӣ ба ҳар нафар аҳоли, сомонӣ/сол	716,6	1409,4	1389,5	1581,6	2058,4
14	Ҳаҷми хизматрасонии пулакӣ ба ҳар нафар аҳоли, сомонӣ/моҳ	59,7	117,4	115,8	131,8	171,5
15	Ҳаҷми хизматрасонии пулакӣ ба ҳар нафар аҳоли, сомонӣ/рӯз	1,99	3,91	3,86	4,4	5,7
16	Ҳаҷми хизматрасонии пулакии маишӣ ба ҳар нафар аҳоли, сомонӣ/моҳ	276,2	471	437,7	442,9	498,9
17	Ҳаҷми хизматрасонии пулакии маишӣ ба ҳар нафар аҳоли, сомонӣ/ рӯз	9,2	15,7	14,6	14,8	16,3

Сарчашма: Маълумотҳои ҷадвалро муаллиф дар асоси Омори солонаи Ҷумҳурии Тоҷикистон. –Душанбе, 2023. -С. 354-356 ва Вазъи иҷтимоию иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон // Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. –Душанбе, 2023. -С.54-58 бахисобгирӣ намуудааст.

Маълумоти ҷадвали боло аз сохтори ҳаҷми хизматрасониҳои пулакӣ ба ҳар нафар аҳоли дар ҷумҳурӣ аз он гувоҳӣ медиҳанд, ҳаҷми нишондиҳандаи мазкур дар солҳои охир тамоюл ба болоравӣ дорад. Масалан, дар соли 2022 нисбати соли 2010 он зиёда аз 3,9 маротиба зиёд шудааст. Ҳаҷми хизматрасониҳои пулакӣ дар ду соли охир ба ҳар нафар аҳоли дар ҷумҳурӣ дар як моҳ 131,8 ва 171,5 сомониро ташкил медиҳад, ки ин нишондиҳанда то андозае паст аст. Барои мисол дар ду соли охир ба ҳар як сокини ҷумҳурӣ ҳаҷми хизматрасониҳои пулакӣ дар як рӯз мувофиқан 4,4 ва 5,7 сомониро ташкил медиҳад ва ин маблағ ҳатто ба як нафар сокини шаҳр барои ба ягон макон рафтани бозгаштан кифоягӣ намекунад.

Расми 1. Вазъи камбизоатӣ дар минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон  
Figure 1. Poverty situation in the regions of the Republic of Tajikistan



Дар низоми хизматрасонии пулакӣ мавқеи муҳимро соҳаи хизматрасонии маишӣ ишғол менамояд, зеро хизматрасониҳои маишӣ ба аҳолии ҷумҳурӣ беш аз 24,5% аз ҳаҷми умумии хизматрасонии пулакиро фаро мегирад. Ба ин намуди хизматрасониҳо дохил мегарданд:

-таъмир ва дӯхтани пойафзол, дӯхтани либос, таъмир ва тайёр кардани маҳсулоти металлӣ (заргарӣ), тозакунии кимиёвӣ хизмати шустушӯӣ ва рангрёзӣ, таъмир ва сохтмони манзил, хизмати суратгирӣ, хизмати ҳаммом, хизмати сартарошхона, хизмати маросимҳо ва дигар намудҳои хизматрасонии маишӣ. Ҳаҷми ин намуди хизматрасониҳои пулакӣ дар ду соли охир мувофиқан 4379,6 ва 4937,4 сомониро ташкил медиҳанд, ки ин

дар ҳар як моҳ ба ҳар як сокини ҷумҳурӣ мувофиқан 364,9 ва 411,4 сомонӣ рост меояд. Ҳаҷми хизматрасониҳои пулакии маишӣ дар як рӯз, мувофиқан 12,1 ва 13,7 сомони ро ташкил медиҳад. Ва ин нишондиҳанда далели он аст, ки на ҳама табақоти аҳолии имконияти истифодабарӣ аз хизматрасониҳои пулакиро доро мебошанд. Маълум аст, сабаби асосии чунин дастнорасии аҳолии минтақа, махсусан аҳолии деҳот - ин вазъи начандон хуби молиявии онҳо мебошад. Мувофиқи баҳои коршиносон сатҳи камбизоатӣ дар ҷумҳурӣ 24%-ро ташкил медиҳад ва 75-77%-и он аҳолии деҳот махсуб меёбад. Чунин баҳогузорӣ маҳз хос ба аҳолии деҳот мебошад.

Ҳамин тариқ, хангоми таҳлили масъалаи вазъи хизматрасониҳои инфрасохторӣ дар ҷумҳурӣ ва минтақаи Хатлон мо ба чунин хулоса омадем:

- вазъи рушди инфрасохтори иҷтимоии ҷумҳурӣ ҳамеша дар мадди назари Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон, мақомоти ҳокимияти давлатӣ, вилоятӣ ва маҳаллӣ қарор дорад;
- асосҳои рушди институтсионалии инфрасохтори иҷтимоии вилояти Хатлон дар шароити гузариш ба муносибатҳои бозорӣ дар марҳилаи ташаккул қарор доранд;
- дар доираи Барномаи рушди иҷтимоию иқтисодии вилояти Хатлон барои солҳои 2016-2020 аксари инфрасохтори иҷтимоии шаҳру ноҳияҳои вилоят барқарор карда шуда, қисми дигараш аз нав бунёд карда шуд;
- бо мақсади рушди иқтисодию иҷтимоӣ ва беҳтаргардонии сатҳи зиндагии аҳолии минтақа Барномаи рушди иҷтимоию иқтисодии вилояти Хатлон барои солҳои 2021-2025 қабул шудааст. Барномаи мазкур дар заминаи “Дастури методӣ оид ба таҳия ва татбиқи барномаҳои рушди минтақаҳо дар Ҷумҳурии Тоҷикистон” (ки аз ҷониби Вазорати рушди иқтисод ва савдо маъқул доништа шудааст, бо назардошти афзалиятҳои миллию маҳаллӣ дар асоси ҳуҷҷатҳои муҳимми стратегӣ Ҳадафҳои Рушди Ҳазорсола, “Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон”, “Стратегияи баланд бардоштани сатҳи некуаҳволии мардуми Тоҷикистон” ва барномаҳои соҳавии дорои дараҷаи аҳаммияти минтақавӣ ва маҳаллӣ дошта, таҳия гардидааст.

**Муқарриз: н.и.и., дотсенти ДМТ – Мачидзода Д.М.**

#### АДАБИЁТ

1. Билолов Н.К. Влияние сельской социальной инфраструктуры на жизнеобеспечение сельского населения региона / Н.К. Билолов // Материалы респуб. научно-практ. конф. «Перспективные направления развития государственно-частного партнерства в Республике Таджикистан», 28.02.2017г. -Душанбе, 2017. -С.169-173.
2. Билолов Н.К. Омилҳои ба рушди инфрасохтори иҷтимоӣ таъсиррасон / Н.К. Билолов // Маводи конференсияи байналмиллалии илмию амалӣ дар мавзӯи "Амалисозии ҳадафҳои рушди устувор: таҷрибаи хориҷӣ ва милли". -Душанбе, 13.10.2020. -С.96-103.
3. Билолов Н.К. Социальная инфраструктура и ее влияние на развитие сельскохозяйственного производства / Н.К. Билолов // Материалы межд. научно-практ. конф. на тему «Проблемы развития международного туризма в Республике Таджикистан», 3 декабря 2016г. -Душанбе, 2017. -С.166-169.
4. Билолов Н.К. Усулҳои асосии арзёбии рушди инфрасохтори иҷтимоии деҳот / Н.К. Билолов, Р.Р. Аҳмадов // Маҷаллаи илмӣ ДМТ. "Тоҷикистон: Иқтисод ва идора". -Душанбе, 2020. -№1. -С.103-111.
5. Билолов, Н.К. Тенденции развития социальной инфраструктуры Хатлонской области: анализ, оценка и инвестиционные возможности / Н.К. Билолов, Д.Х. Тагоев // Политехнический вестник. Серия: Интеллект. Инновации. Инвестиции. – 2018. -Т. 2. -№3(43). -С.48-54. – EDN YQXELZ.
6. Билолов, Н.К. Формирование и развитие социальной инфраструктуры села в условиях рынка / Н.К. Билолов, Д.Х. Тагоев. -Душанбе, 2020. -192 с. – EDN UDRENJ.
7. Бондаренко, Л.В. Методологические основы формирования социальной инфраструктуры села / Л.В. Бондаренко. -М.: Книга-сервис, 2000. -С.22.
8. Бурьян, М.С. Опыт оценки социального потенциала муниципальных образований / М.С. Бурьян // Экономические и социальные перемены: факты и тенденции. -2008. -№ 2. -С.98.
9. Вазъи иҷтимоию иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон: Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. -Душанбе, 2023. -285 с.
10. Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030. -Душанбе, 2016. -С.88.
11. Тагоев Дж.Х. Аграрный сектор РТ: приоритеты, инвестирования и ожидаемые результаты в рамках госпрограмм / Дж.Х. Тагоев // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. -Душанбе, 2016. -№2/10(219). -С.151-157.
12. Тагоев Дж.Х. Инвестиции в человеческий капитал: тенденции воспроизводства и проблемы эффективного использования / Дж.Х. Тагоев // Кишоварз. ТАУ. -Душанбе, 2015. -№1(65). -С.71-74.
13. Тагоев, Қ.Ҳ. Таҷрибаи рушди маблағгузори хурд дар мамолики хориҷӣ / Қ.Ҳ. Тагоев, Т.Т. Файзуллоев, Д.Р. Вазирзода // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – 2021. -№0.8. -Р.118-127. – EDN JAYQRI.

## ВАЗЪИ ХИЗМАТРАСОНИҲОИ ИНФРАСОХТОРӢ ДАР ҶУМҲУРӢ ВА МИНТАҚАИ ХАТЛОН

Дар мақола муаллифон вазъи хизматрасониҳои инфрасохториро дар ҷумҳурӣ ва минтақаи Хатлон мавриди омӯзиш қарор дода, хангоми таҳлили масъалаи вазъи хизматрасониҳои инфрасохторӣ, асосҳои рушди институционалии инфрасохтори иҷтимоии вилояти Хатлон дар шароити гузариш ба муносибатҳои бозорӣ, рушди хизматрасониҳо ва таъмини талабот ба хизматрасонии пулакӣ ба аҳоли, махсусан дар соҳаи хизматрасонии маишӣ вобаста ба намуди фаъолият ва ҷойгиршавии он дар шаҳр ё деҳот, инчунин, нишондиҳандаҳои асосии рушди хизматрасонии пулакӣ ба аҳоли дар вилояти Хатлонро баррасӣ намудаанд. Дар мақола қайд гардидааст, ки бехтаршавии сатҳи хизматрасониҳои инфрасохтори иҷтимоӣ танҳо ба давлат ва мақомоти давлатӣ воғузур кардан нашоёд. Тачрибаи аксари мамолики рушдкарда аз он гувоҳӣ медиҳад, ки барои дар ин самт ба муваффақият ноил шудан, хизматрасониҳои пулакиро дар иқтисодиёт ба роҳ монда, онҳоро ривоч додан лозим аст. Рушди хизматрасониҳо ва таъмини талабот ба хизматрасонии пулакӣ ба аҳоли, махсусан дар соҳаи хизматрасонии маишӣ вобаста ба намуди фаъолият ва ҷойгиршавии он дар шаҳр ё деҳот вобастагӣ дорад. Аз ин рӯ, муаллифон дар анҷоми мақола хулоса ва пешниҳоди худро дар рушди ин соҳа ибраз намудаанд.

**Калидвожаҳо:** хизматрасониҳои инфрасохторӣ, рушди институционалӣ, инфрасохтори иҷтимоӣ, хизматрасониҳои пулакӣ, хизматрасонии маишӣ, минтақаи Хатлон, маҷмуи маҳсулоти дохилӣ, шаклҳои гуногуни моликият.

## ОЦЕНКА ИНФРАСТРУКТУРНЫХ УСЛУГ В РЕСПУБЛИКЕ И ХАТЛОНСКОЙ ОБЛАСТИ

В статье авторы изучили состояние инфраструктурных услуг в республике и Хатлонской области, при этом анализируя вопрос состояния инфраструктурных услуг, основы институционального развития социальной инфраструктуры Хатлонской области в контексте перехода к рыночным отношениям, развития сферы услуг и обеспечения спроса на платные услуги населения, особенно в сфере бытовых услуг, в зависимости от вида деятельности и ее местоположения в городе или сельской местности, а также основных показателей развития платных услуг населению Хатлонской области. В статье отмечается, что повышение уровня услуг социальной инфраструктуры не должно быть оставлено только на усмотрение государства и органов государственной власти. Опыт большинства развитых стран показывает, что для достижения успеха в этой сфере необходимо создавать платные услуги в экономике и развивать их на перспективу. Развитие сферы услуг и оказание платных услуг населению, особенно в сфере бытовых услуг, зависит от вида деятельности и ее местоположения в городе или сельской местности. Поэтому в конце статьи авторы представили свои выводы и предложения по развитию данного направления.

**Ключевые слова:** инфраструктурные услуги, институциональное развитие, социальная инфраструктура, платные услуги, бытовые услуги, Хатлонская область, валовой внутренний продукт, различные формы собственности.

## ASSESSMENT OF INFRASTRUCTURE SERVICES IN THE REPUBLIC AND KHATLON REGION

In the article, the authors studied the state of infrastructure services in the republic and Khatlon region, while analyzing the issue of the state of infrastructure services, the foundations of institutional development of social infrastructure of the Khatlon region in the context of the transition to market relations, the development of the service sector and ensuring demand for paid services of the population, especially in the sphere of household services, depending on the type of activity and its location in the city or rural area, as well as the main indicators of the development of paid services to the population of the Khatlon region. The article notes that improving the level of social infrastructure services cannot be left to the state and state bodies alone. The experience of most developed countries shows that in order to achieve success in this area, it is necessary to introduce and develop paid services in the economy. The development of services and ensuring the demand for paid services to the population, especially in the field of household services, depends on the type of activity and its location in the city or countryside. Therefore, at the end of the article, the authors present their conclusions and proposals for the development of this area.

**Keywords:** infrastructure services, institutional development, social infrastructure, paid services, household services, Khatlon region, gross domestic product, various forms of ownership.

**Маълумот дар бораи муаллифон:** *Тагоев Ҷумъахон Ҳамроевич* - Донишгоҳи миллии Тоҷикистон, номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсенти кафедраи иқтисодиёт ва идоракунии дар КАС. **Суроға:** 734025, ш. Душанбе, Ҷумҳурии Тоҷикистон, хиёбони Рӯдакӣ, 17. E-mail: [tagev\\_d@mail.ru](mailto:tagev_d@mail.ru)

*Билолов Нёматулло Курбоналиевич* - Донишгоҳи миллии Тоҷикистон, номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсенти кафедраи иқтисодиёти корхонаҳо ва соҳибкорӣ. **Суроға:** 734025, ш. Душанбе, Ҷумҳурии Тоҷикистон, хиёбони Рӯдакӣ, 17. E-mail: [sky\\_bnk@mai.ru](mailto:sky_bnk@mai.ru). Телефон: (+992) 918 56 24 26

**Сведения об авторах:** *Тагоев Джумахон Хамроевич* - Таджикский национальный университет, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и управления АПК. **Адрес:** 734025, г. Душанбе Республика Таджикистан, проспект Рудаки, 17. E-mail: [tagev\\_d@mail.ru](mailto:tagev_d@mail.ru)

*Билолов Нематулло Курбоналиевич* - Таджикский национальный университет, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики предприятия и предпринимательства. **Адрес:** 734025, г. Душанбе Республика Таджикистан, проспект Рудаки, 17. E-mail: [sky\\_bnk@mai.ru](mailto:sky_bnk@mai.ru). Телефон: (+992) 918 56 24 26

**Information about the authors:** *Tagoev Jumakhon Khamroevich* - Tajik National University, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics and Management of the AIC. **Address:** 734025, Dushanbe, Republic of Tajikistan, Rudaki Avenue, 17. E-mail: **tagoev\_d@mail.ru**  
*Bilolov Nematullo Kurbonaliyevich* - Tajik National University, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics of Enterprise and Entrepreneurship. **Address:** 734025, Dushanbe, Republic of Tajikistan, Rudaki Avenue, 17. E-mail: **sky\_bnk@mai.ru**. Phone: **(+992) 918 56 24 26**

Мақола ба редакция ворид шуд: 23.12.2024

Аз тақриз баргашт: 04.03.2025

Ба чоп тавсия шуд: 15.04.2025

*Нумонова Н.Р.*

Донишкадаи политехникии Донишгоҳи техникии Тоҷикистон ба номи академик М.С.Осимӣ  
дар шаҳри Хучанд

**Паҳншавии қаллобони молиявӣ дар соҳаи иқтисодиёт.** Қаллобӣ ин амали чиноятӣ, ки аз ҷониби шахсони гурӯҳӣ ё инфиродӣ бо мақсади азхуд кардани маблағ ё мол амалӣ карда мешавад. Дар замони муосир маблағҳои аксари шахрвандон дар бонкҳо нигоҳ дошта шуда, бо воситаи кордҳо дар вақтҳои лозима маблағҳо аз банкоматҳо гирифта мешаванд. Дар амалиётҳои интиқол, қабул ва гирифтани маблағ аз банкоматҳо бо воситаи кордҳо кирдори қаллобии молиявӣ анҷом дода мешавад, ки сабабҳои асосии онҳо, ин ба шахсони ношинос ва қаллоб дастрас шудани рақамҳои корди одамон мебошад.

Дар сомонаҳои иҷтимоӣ вақтҳои охир сӯиистифода аз номи ширкатҳои бонуфузи давлатӣ амалиётҳои қаллобиро реклама намуда, ҳазорон одамонро ба қаллобӣ ҷалб менамоянд. Масалан дар шабакаи фейсбук аз номи ширкатҳои “Газпромнефт” ва бонки “Алиф” даъватҳо оиди ба даст овардани маблағ шуда истодааст, ки ҳангоми аъзо шудан ба ин намуди гурӯҳҳои қаллобӣ аввалин қайди онҳо ному насаб ва рақами корд мебошад, ки бо ин восита рақами кордро азхуд намуда, дар оянда маблағҳои ба корд воридшавандаро ба ҳисоби худ мегузаронанд. Амалиётҳои қаллобӣ ба иқтисоди мамлакат ва иқтисоди молиявии шахрвандон таъсири манфӣ расонида, ҷомеаро ба нобасомонӣ оварда мерасонад. Аксари даъвати қаллобон бо шиорҳои дар як рӯз 1000 сомониро ба даст меорӣ ё аз номи хизматчиёни баландрутба видеонамоишҳои сохтаро ба роҳ мемонанд, ки аксари шахрвандони камсавод бовар мекунанд.

Инчунин, оиди истифодаи моделҳои математикӣ ва истифодаи амсиласозии компютериро дар раванди кори илмии тадқиқотии зерин татбиқ намудан мумкин аст, ки дар асарҳои [1; 2; 3; 4] оварда шудаанд.

Қаллобии марбут ба пардохтҳо як ҷанбаи калидии агентии киберчинояткорӣ мебошад ва таҳқиқотҳои охири олимон нишон дод, ки усулҳои омӯзиши мошиниро барои ошкор кардани муомилоти қаллобӣ дар миқдори зиёди маълумоти додугирифтӣ маблағҳо истифода бурдан мумкин аст. Чунин усулҳо қобилияти ошкор кардани транзаксияҳои қаллобиро доранд, ки аудиторҳои инсонӣ наметавонанд онро ба даст оранд ва ин корро дар вақти воқеӣ анҷом диҳанд.

Пардохтҳои рақамии шаклҳои гуногун дар саросари ҷаҳон босуръат меафзояд. Ширкатҳои пардохтӣ афзоиши босуръати ҳаҷми муомилоти худро эҳсос мекунанд. Масалан, PayPal дар соли 2018 маблағи умумии пардохтҳоро тақрибан 578 миллиард доллар коркард кардааст. Дар баробари ин тағйирот, афзоиши босуръати қаллобии молиявӣ низ дар ин системаҳои пардохт ба амал меояд [5].

Пешгирии қаллобии молиявии онлайн як қисми муҳими корест, ки аз ҷониби гурӯҳҳои киберамният ва киберчиноятҳо анҷом дода мешавад. Аксарияти бонкҳо ва муассисаҳои молиявӣ дастаҳои дахҳо таҳлилгаронро барои таҳлили транзаксияҳо тавассути маҳсулоти худ сохтаанд ва амалиёти эҳтимолии қаллобиро қайд мекунанд. Аз ин рӯ, омӯختани равиш барои ҳалли мушкилоти ошкор кардани воридот/амалҳои қаллобӣ дар миқдори зиёди маълумот муҳим аст, то барои ҳалли парвандаҳои киберчинояткорӣ беҳтар омода шаванд.

Оид ба ошкор кардани қаллобии молиявӣ бо сабаби аҳамияти баланди он дар қоҳиш додани чиноятҳои киберӣ ва инчунин, аз нуқтаи назари тичорат адабиёти назаррас мавҷуд аст. Якҷанд муҳаққиқон мақолаҳои дар солҳои 2000 ва 2010 нашршударо баррасӣ намудаанд. Барои ошкор кардани қаллобии молиявӣ, муҳаққиқон маълуман усулҳои муайянқунии беруниро истифода мебаранд [6], бо маҷмуи додаҳои хеле номутаносиб. Намудҳои гуногуни қаллобии молиявӣ низ мавҷуданд, ки як мақола ҷаҳор категорияи қаллобии молиявиро пешниҳод мекунад - қаллобӣ дар ҳисоботи молиявӣ, қаллобӣ дар

муомилот, қаллобии суғурта ва қаллобии қарзӣ [7]. Дар ин қор, таваҷҷуҳ ба қаллобӣ дар транзаксия мебошад, зеро он ба пардохтҳои мобилӣ дахл дорад. Барои ошқор кардани қаллобии молиявӣ усулҳои гуногун санҷида шудаанд. Дар адабиёти [3] барои ошқор кардани қаллобӣ дар суғуртаи автомобилӣ шабакаҳои нейрон, Наиве Байес ва Дарахтони Қарорро истифода бурдааст. Дар адабиёти [5] қаллобӣ дар ҳисоботи молиявиро дар ширкатҳои чинӣ ошқор мекунад, мақолаи дигар SVM, барномасозии генетикӣ, регрессияи логистикӣ ва шабакаҳои нейронро истифода кардааст. Барои қаллобӣ дар қорти кредитӣ кластеркунонӣ бар асоси зичӣ [10] ва дарахтони қарорҳои ҳассос [6] истифода шудаанд. Дар адабиёти [7] дар бораи равишҳои омӯзиши мошинӣ дар асоси назоратшаванда ва беназорат, ки ANN (Шабакаҳои нейронии сунъӣ), SVM, НММ (Моделҳои Маркови Пинҳонӣ), кластеризатсияро баррасӣ мекунад. Дар адабиёти [12] мушкилоти маълумоти нобаробарро ҳал мекунад, ки боиси шумораи хеле зиёди мусбатҳои бардурӯғ мегардад ва баъзе ҳуҷҷатҳои усулҳои рафӣ ин мушкилотро пешниҳод мекунад.

Бо вучуди ин, адабиёти хеле кам мавҷуд аст, ки дар бораи ошқор кардани муомилоти қаллобӣ дар пардохтҳои мобилӣ, эҳтимолиан бо сабаби пешрафтҳои нисбатан нав дар технология. Албашравӣ ва дигарон, баррасии мунтазами усулҳои бештар истифодашавандаро дар ошқор кардани қаллобии молиявӣ пешниҳод мекунад [13], ки фоизнокии истифодаи 5 усули беҳтарин дар қадвали зер нишон дода шудаанд:

**Қадвали 1. Истифодаи усулҳои омӯзиши мошинӣ дар мушкилоти ошқорсозии қаллобӣ**  
**Table 1. Application of machine learning methods in fraud detection problems**

Усулҳои омӯзиши мошинӣ	Фоизнокии истифодашавӣ
Регрессияи логистикӣ	13%
Шабакаҳои нейронӣ	11%
Дарахтони қарорҳо	11%
Дастгирии мошинҳои векторӣ	9%
Наиве Байес	6%

Сарчашма: Қоркарди муаллиф

Аз қадвали 1 маълум мегардад, ки барои ошқор кардани қаллобони молиявӣ бисёртар усули омӯзиши мошинии “Регрессияи логистикӣ” истифода мешавад. Ин усулро таҳлил менамоем.

**Таҳлили алгоритми регрессияи логистикӣ.** Регрессияи логистикӣ як воситаи муфиди классикӣ барои ҳалли мушкилоти регрессия ва таснифот мебошад. Таҳлили регрессияи логистикӣ дастгоҳест барои таҳлили сифати моделҳо мебошад. Ин алгоритмҳо барои сохтани моделҳо дар тиб ва гузаронидани озмоишҳои клиникӣ бисёртар истифода мешаванд.

Регрессияи логистикӣ барои баҳодихӣ, ҳисоб кардани рейтингҳои қарзгирандагон ва идоракунии хавфҳои қарзӣ васеъ истифода мешавад. Аз ин рӯ, сарфи назар аз пайдоиши онҳо аз омор, регрессияи логистикӣ ва таҳлили он дар маҷмуи алгоритмҳои Data Mining дида мешавад.

Регрессияи логистикӣ як намуди регрессияи сершумор мебошад, ки ҳадафи умумии он таҳлили робитаи байни якчанд тағйирёбандаҳои мустақил (инчунин, регрессорҳо ё пешгӯиҳо номида мешавад) ва як тағйирёбандаи вобаста аст. Регрессияи логистикӣ дуӣ вақте истифода мешавад, ки тағйирёбандаи вобаста бинарӣ бошад, (яъне он метавонад танҳо аз ду қимат иборат бошад). Бо ёрии регрессияи логистикӣ эҳтимолияти рух додани ҳодиса барои субъекти мушаххас (бемор/солим, баргардонидани қарз/ пешфарзия ва ғайра) имконпазир аст.

Ҳама моделҳои регрессияро ба намуди формулаи зерин навиштан мумкин аст:

$$y = F(x_1, x_2, \dots, x_n), \quad (3)$$

Дар регрессияи сершумори хаттӣ, тағйирёбандаи вобаста ҳамчун функсияи хаттӣ тағйирёбандаҳои мустақил тахмин карда мешавад, яъне:

$$y = a + b_1x_1 + b_2x_2 + \dots + b_nx_n, \quad (4)$$



Барои таҳлили регрессияи логистикӣ сохтори зеринро бояд ба назар гирем, ки он ба намуди чадвали зерин оварда мешавад.

**Чадвали 2. Сохтори таҳлили регрессияи логистикӣ**  
**Table 2. Structure of logistic regression analysis**

Тозакунии маълумот табилдихӣ	Таҳлили маълумотҳои таҳқиқотӣ	Моделсозии пешгӯишаванда барои ошкор кардани қаллобӣ
<ul style="list-style-type: none"> <li>— чамъбасти асосии маълумотро тартиб медиҳад</li> <li>— дар чое, ки лозим аст, табилдихии намудро иҷро мекунад</li> <li>— қиматҳои гумшударо дар маълумот тафтиш мекунад</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— тавозуни синфҳо дар маҷмуи додаҳо таҳлил мекунад</li> <li>— қиматҳои гумшуда ва ёфтшуда</li> <li>— сутунҳоеро, ки барои ошкор кардани қаллобӣ лозим нестанд, меомӯзад ва нест мекунад</li> <li>— навъи муомилотро, ки қаллобӣ буда метавонанд, меомӯзад</li> <li>— санҷишҳои солимо дар маҷмуаи додаҳо мегузаронад, махсусан барои маблағ ва тавозун</li> <li>— тафовут байни муомилоти қаллобӣ ва муомилоти ғайрифайзоиро бо истифода аз қадами вақт, миқдор ва тавозуни тағйирёбанда таҳлил мекунад</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— эҷоди маҷмуи додаҳои моделсозӣ</li> <li>— табил додани тағйирёбандаҳои категориявӣ ба тағйирёбандаҳои новобаста</li> <li>— стандартизатсияи маълумот</li> <li>— тақсим кардани маълумот ба маҷмуи додаҳои қатор ва санҷиш</li> <li>— алгоритмҳои таснифоти омӯзишӣ (Регрессияи логистикӣ ва ҷангали тасодуфӣ) бо тасдиқи байнисоҳавӣ</li> <li>— тартиб додани матритсаҳои нофаҳмиҳо ва арзёбии дақиқӣ ва хотиррасонӣ</li> <li>— бартараф кардани номутавозунии синфҳо бо истифода аз намунаи кам</li> <li>— тавсифи беҳтарин модели мувофиқ</li> </ul>

Сарчашма: Коркарди муаллиф

Барои таҳлил параметрҳои аз якҷанд омили вобастаро бо регрессияи логистикӣ амалӣ кардан мумкин аст, ки мувофиқи чадвали 2, маълумотҳо оид ба объекти таҳлилшаванда чамъоварӣ карда мешавад ва қиматҳо ё омилҳои ба ҳамдигар алоқамандро аниқ карда, қиматҳои нодаркорӣ тоза карда мешавад. Барои дақиқ таҳлил шудани ягон омил маълумотҳои омории бояд шаффоф ва ҳақиқӣ бошад, то ин ки омили нави пешгӯишаванда ба ҳақиқат наздик шавад.

Масалан, барои муайян намудани миқдори қаллобӣ дар қабул ва интиқоли маблағи як муштарӣ бояд маълумотҳои ҳамаҷузӣ он чамъоварӣ карда шаванд. Ҳамаи маълумотҳоро шаффоф намуда, барои таҳлил алгоритмҳои регрессияи логистикӣ ва ҷангали тасодуфӣ истифода карда мешавад.

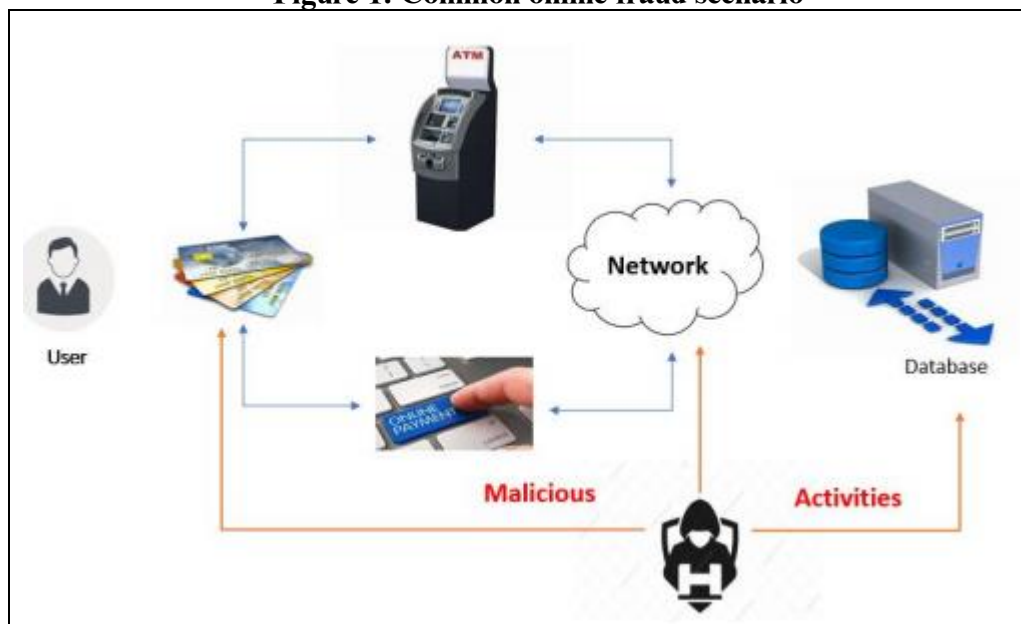
Барои дарёфти амалҳои қаллобӣ интихоби беҳтарин модели таҳлили аниқсозӣ мебошад.

Муаммоҳои ошкор кардани қаллобони молиявӣ дар соҳаи иқтисодиёт. Амалиётҳои қаллобӣ дар соҳаи иқтисодиёт ҳангоми интиқол ва қабули маблағҳо тариқи онлайн сурат мегирад, ки барои ошкор кардани он бисёртар амалиётҳо сабт ва бо таври дақиқ ҳамаҷузӣ таҳлил карда мешаванд. Амалиётҳои қабулу интиқол аз ҷониби шахрвандон ё мизоч ба роҳ монда мешавад, ин амалиётҳоро ба таври мурочиатӣ ё ба таври таҳлили барномавӣ муайян кардан мумкин аст, ки ғайри ин кор дарёфти амалҳои қаллобӣ кори душвор хоҳад шуд. Тибқи таърифи қаллобӣ [9], ҳадафи қаллобӣ, ин бо роҳи фиреб ба даст овардани фоидаи молиявӣ мебошад. Дар асоси ин ошкор ва пешгирии қаллобӣ муҳим мебошанд. Пешгирии қаллобӣ бо техникаи пешгирикунанда ҳангоми пайдоиши амалҳои қаллобӣ ва ошқори қаллобӣ дар раванди муомилоти қаллобӣ аз ҷониби қаллобон мебошад. Гуногунии кортҳои пардохтӣ, аз ҷумла кредитӣ, пардохт, дебетӣ ва кортҳои пешпардохт, дар айни замон ба таври васеъ дастрас мебошанд. Онҳо маълумтарин воситаи пардохт дар баъзе кишварҳо [15] мебошанд. Ҳақиқатан, пешрафти технологияҳои рақамӣ роҳ кушод, ки тағйирот дар тарзи коркарди пул, махсусан барои пардохти усулҳои, ки аз фаъолияти

чисмонӣ ба фаъолияти рақамӣ бо истифода аз воситаҳои электронӣ мебошад. Ин манзараи сиёсати пулию кредитиро, аз ҷумла стратегияҳо ва амалиёти тичорати ҳам калон ва ҳам хурди ширкатҳоро нишон медиҳад. Қаллобӣ дар корти кредитӣ ин истифодаи қаллобӣ аз кредит мебошад.

Вазифаи корт барои харидани маҳсулот ё хизматрасониҳои дигар мебошад, ки транзаксияҳои рақамӣ иҷро карда мешаванд. Амалиёти рақамӣ тавассути интернет ва телефон сурат мегирад. Дорандаи корт одатан рақами корти худро пешниҳод мекунад, рақами тасдиқи корт ва санаи муҳлат тавассути вебсайт ё занги телефонӣ аз ҷониби қаллобон дастрас карда мешавад. Бо афзоиши босуръати тичорати электронӣ дар давоми чанд соли охир, истифодаи корти кредитӣ зиёд шуда истодааст. Сенарияи умумии қаллобии онлайнро ба намуди расми 6 меорем.

**Расми 1. Сенарияи умумии қаллобии онлайнӣ**  
**Figure 1. Common online fraud scenario**



Тавре дар расми 6 нишон дода шудааст, ҳамлакунанда метавонад дар бисёр ҷонибҳои раванди онлайн амалҳои қаллобӣ анҷом диҳад. Барои ҳалли ин мушкилот як системаи ошкорсозии қаллобӣ лозим аст. Зеҳни сунъӣ (AI) ҳамчун соҳаи таҳқиқот муайян карда мешавад, ки ҳадафи омӯзиши мошинӣ барои ба даст овардани мошини интеллектуалӣ мебошад ва метавонад аз номи қорбар вазифаҳоро иҷро кунад. Инро метавон тавассути ду марҳилаи асосӣ анҷом дод: омӯзиш ва санҷиш. Зеҳни сунъӣ барои сохтани системаҳои ошқор кардани қаллобӣ истифода мешавад, ба монанди системаҳои ба тасниф асосёфта, системаҳои кластерӣ [12], системаҳои шабакавии нейронӣ [13] ва системаҳои векторӣ дар асоси мошини омӯзиши дастгирӣ мекунад. Гарчанде системаҳои ба зеҳни сунъӣ асосёфта метавонанд хуб қор кунанд, аммо онҳо аз баъзе масъалаҳои муҳим мушкили мекашанд. Аввалан, истилоҳи "маълумоти нобаробар", ки барои омӯзиш истифода мешавад, дар он як синфи маълумот дахл дорад, аз тарафи дигар, бартарӣ дорад, (яъне, аксарияти маълумот ба як синф ва боқимонда ба синфи дигар тааллуқ доранд). Ин ба дурустии муайянкунӣ таъсири манфӣ мерасонад [17]. Дуюм, истилоҳи "маълумоти номукамал" ба мавҷудияти нишондиҳандаҳои берунӣ дар дохили маълумоте, ки барои омӯзиш истифода мешаванд, ишора мекунад. Бартариятҳоро берун аз контексти муқаррарии додаҳо дидан мумкин аст. Инчунин, ин масъала ба дурустии пасти муайянкунӣ оварда мерасонад. Сеюм, мафҳуми дрейф маъноӣ онро дорад, ки рафтори муштарӣ дар натиҷаи ҷараёни додаҳо ҳангоми қор бо дарёфти маълумот дар онлайн, вақти воқеӣ тағйир меёбад.

Хулоса, ошқор кардани қаллобӣ дар корти кредитӣ як соҳаи муҳими таҳқиқотӣ мебошад. Ин сабаби афзоиши шумораи ҳодисаҳои қаллобӣ дар шаҳр ва муассисаҳои молиявӣ мебошад. Ин масъала дари бо қор таъмин карданро мекушояд, зеҳни сунъӣ (ЗС)

барои сохтани системаҳое, ки қаллобиро ошкор мекунад. Сохтани системаи бар асоси ЗС барои ошкор кардани қаллобӣ талаб мекунад, ки базаи маълумот барои омӯзонидани система (ё классификатор) лозим аст. Маълумотҳо дар ҳақиқат номукамланд, ки аз қиматҳои гумшуда, маълумоти омехта ва берунӣ мебошанд. Чунин масъалаҳо ба сатҳи дақиқии система таъсири манфӣ мерасонанд. Барои бартараф кардани ин мушкилот, як регрессияи логистикӣ дар асоси классификатор пешниҳод карда мешавад. Маълумот аввал бо истифода аз ду усул тоза карда мешавад: усули миёнаи асосёфта ва кластерӣ мебошад. Дар ниҳоят, таснифоти пешниҳодшуда дар асоси он баҳо дода мешавад, ки дақиқӣ, ҳассосият ва меъёрҳои сатҳи хато ба назар гирифта мешавад. Таснифи регрессионии логистикӣ бо муқоиса аз классификаторҳо, ки К-наздиктарин таснифи ҳамсоҳро ва таснифи овоздиҳӣ пешниҳод карда мешавад. Таснифи регрессия дар асоси логистика натиҷаҳои бехтаринро ба амал меорад (дақиқӣ = 97,2%, ҳассосият = 97% ва сатҳи хато = 2,8%).

**Муқарриз: н.и.и., дотсенти ДМТ – Табарзода О.С.**

#### АДАБИЕТ

1. Рустамова, Ш.А. Масоили назариявӣ ва усулҳои самаранокии истифодабарии моделҳои эконометрикӣ барои арзёбии ҳолати иқтисодии корхона: «нархи маҳсулот ва ғойдаи корхона» / Ш.А. Рустамова, А.А. Раҳимов // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – 2023. -№1. –С.95-103.
2. Раҳимов, А.А. Использование компьютерного моделирования в процессе обучения математике и физике для подготовке студентов в техническом вузе / А.А. Раҳимов // Мировые стратегии развития науки и образования в новой реальности: междисциплинарные исследования: Материалы I Международной научно-практической конференции, Москва, 29 января 2024 года. –М.: Научная парадигма, 2024. -С.157-162. – EDN GAVEGP.
3. Раҳимов, А.А. Мавқеъ ва нақши омӯзиши фанни “графикаи компютерӣ” ва технологияи мултимедиявӣ дар раванди таълими донишгоҳҳои олии техникӣ / А.А. Раҳимов, М. М. Раҳматуллоева, Ш. Шерматова // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. – 2023. -№5. –С.282-290.
4. Раҳимов, А.А. Использование компьютерного моделирования AUTOCAD в образовательном процессе для студентов технических направлений вуза / А.А. Раҳимов // Наука и практика в образовании: электронный научный журнал. – 2024. -Т. 5. -№2. -С.43-48. – DOI 10.54158/27132838\_2024\_5\_2\_43.
5. Черкасов Д.Ю. Машинное обучение / Д.Ю. Черкасов, В.В. Иванов // Наука, техника и образование. – 2018. - №5(46). -С.85-87.
6. Russell S.J. Artificial intelligence: A Modern Approach. / S.J. Russell, P. Norvig. -Prentice Hall, 2010. -1152 p.
7. E. Ngai et al., The Application of Data Mining Techniques in Financial Fraud Detection: A Classification Framework and an Academic Review of Literature, Decision Support Systems. 50, 2011, 559–569
8. Albashrawi et al., Detecting Financial Fraud Using Data Mining Techniques: A Decade Review from 2004 to 2015, Journal of Data Science 14(2016), 553-570
9. TESTIMON @ NTNU, Synthetic Financial Datasets for Fraud Detection, Kaggle, retrieved from <https://www.kaggle.com/ntnu-testimon/paysim1>
10. Jayakumar et al., A New Procedure of Clustering based on Multivariate Outlier Detection. Journal of Data Science 2013; 11: 69-84
11. Jans et al., A Business Process Mining Application for Internal Transaction Fraud Mitigation, Expert Systems with Applications 2011; 38: 13351–13359
12. Phua et al., Minority Report in Fraud Detection: Classification of Skewed Data. ACM SIGKDD Explorations Newsletter 2004; 6: 50-59.
13. Dharwa et al., A Data Mining with Hybrid Approach Based Transaction Risk Score Generation Model (TRSGM) for Fraud Detection of Online Financial Transaction, International Journal of Computer Applications 2011; 16: 18-25.
14. Sahin et al., A Cost-Sensitive Decision Tree Approach for Fraud Detection, Expert Systems with Applications 2013; 40: 5916–5923.
15. Sorournejad et al., A Survey of Credit Card Fraud Detection Techniques: Data and Technique Oriented Perspective, 2016
16. Wedge et al., Solving the False Positives Problem in Fraud Prediction Using Automated Feature Engineering, Machine Learning and Knowledge Discovery in Databases, pp 372-388, 2018
17. Machine learning in economics how is it used. URL: <https://addepto.com/blog/machine-learning-in-economics-how-is-it-used/> (санаи дархост 15.02.2023)
18. Articles. Манбаи электронӣ, URL: <https://www.osp.ru/articles/2019/0731/13055051> (санаи дархост 19.02.2023)
19. EDA fraud detection by classification algorithms. URL: <https://www.kaggle.com/code/sagarvarandekar/eda-fraud-detection-by-classification-algorithms> (санаи дархост 20.02.2023)
20. Scholarworks. URL: <https://scholarworks.rit.edu/theses> (санаи дархост 26.02.2023)
21. Artificial Intelligence Techniques <https://www.educba.com/artificialintelligence-techniques/>

## ТАҲЛИЛИ ОШКОР ҚАРДАНИ ҚАЛЛОБИИ МОЛИЯВӢ БО ИСТИФОДА АЗ АЛГОРИТМИ ОМУӢЗИШИ МОШИНИИ РЕГРЕССИЯИ ЛОГИСТИКӢ

Дар мақолаи таҳлили назариявии усулҳои ошкор қардани амалиёти молиявии қаллобӣ бо истифода аз алгоритмҳои омузиши мошинӣ, ба монанди регрессияи логистикӣ ва ҷангали тасодуфӣ гузаронида мешавад. Таҳқиқот ба арзёбии самаранокии назариявии ин усулҳо дар вазифаҳои таснифи амалиёти молиявӣ, фарқ қардани онҳо ба ростқавлӣ ва қаллобӣ, инчунин, муҳокимаи афзалиятҳо ва маҳдудиятҳои асосии онҳо равона шудааст. Регрессияи логистикӣ ҳамчун яке аз усулҳои маъмултарин барои таснифи дуӣ ҳисобида мешавад. Ин алгоритм ба яқоягии хаттии аломатҳои вуруд барои арзёбии эҳтимолияти мансубияти амалиёт ба синфи қаллобӣ асос ёфтааст. Афзалияти асосии регрессияи логистикӣ дар тафсири он аст: модел коэффитсиентҳоро барои ҳар як аломат таъмин мекунад, ки ба таҳлили саҳми ҳар яки онҳо дар ҳалли ниҳой имкон медиҳад. Ин махусан барои бахши молиявӣ муҳим аст, ки шаффофият ва тавзеҳи модел муҳим аст. Айни замон, ҷангали тасодуфӣ усули ансамблӣ мебошад, ки аз бисёр дарахтони ҳалқунанда иборат аст. Ин алгоритм интиҳоби бутстрап ва интиҳоби тасодуфии аломатҳоро хангоми сохтани ҳар як дарахт истифода мебарад, ки муқовимати онро ба омузиши нав баланд мебардорад ва имкон медиҳад, ки вобастагҳои мураккаби ғайридавлатӣ дар маълумот ошкор қарда шаванд. Аммо, тафсири ҷангали тасодуфӣ дар муқоиса бо регрессияи логистикӣ хеле пасттар аст, ки метавонад шарҳи қарорҳои моделро дар барномаҳои молиявӣ душвор кунад.

**Калидвожаҳо:** қаллобии молиявӣ, алгоритмҳои омузиши мошинӣ, алгоритми регрессия, эконометрика, алгоритми регрессияи логистикӣ, ошкор қардани қаллобӣ.

## АНАЛИЗ ВЫЯВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫХ МОШЕННИЧЕСТВ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ АЛГОРИТМА МАШИННОГО ОБУЧЕНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ РЕГРЕССИИ

В данной статье проводится теоретический анализ методов выявления мошеннических финансовых операций с использованием алгоритмов машинного обучения, таких как логистическая регрессия и случайный лес. Исследование направлено на оценку теоретической эффективности этих методов в задачах классификации финансовых транзакций, разделяя их на честные и мошеннические, а также на обсуждение их основных преимуществ и ограничений. Логистическая регрессия рассматривается как один из наиболее распространенных методов для бинарной классификации. Этот алгоритм основывается на линейной комбинации входных признаков для оценки вероятности принадлежности транзакции к классу мошеннических. Основное преимущество логистической регрессии заключается в её интерпретируемости: модель предоставляет коэффициенты для каждого признака, что позволяет анализировать вклад каждого из них в итоговое решение. Это особенно важно для финансового сектора, где прозрачность и объяснимость модели имеют критическое значение. В то же время, случайный лес представляет собой ансамблевый метод, состоящий из множества решающих деревьев. Этот алгоритм использует бутстрап-выборки и случайный выбор признаков при построении каждого дерева, что повышает его устойчивость к переобучению и позволяет выявлять сложные нелинейные зависимости в данных. Однако интерпретируемость случайного леса значительно ниже по сравнению с логистической регрессией, что может затруднять объяснение решений модели в финансовых приложениях.

**Ключевые слова:** финансовое мошенничество, алгоритмы машинного обучения, алгоритм регрессии, эконометрика, алгоритм логистической регрессии, обнаружение мошенничества.

А

## ANALYSIS OF DETECTION OF FINANCIAL FRAUDS USING A LOGISTIC REGRESSION MACHINE LEARNING ALGORITHM

This paper provides a theoretical analysis of fraudulent financial transaction detection methods using machine learning algorithms such as logistic regression and random forest. The study aims to evaluate the theoretical effectiveness of these methods in classifying financial transactions into honest and fraudulent ones, as well as discuss their main advantages and limitations. Logistic regression is considered as one of the most common methods for binary classification. This algorithm is based on a linear combination of input features to estimate the probability of a transaction belonging to the fraudulent class. The main advantage of logistic regression is its interpretability: the model provides coefficients for each feature, which allows analyzing the contribution of each of them to the final decision. This is especially important for the financial sector, where transparency and explainability of the model are critical. At the same time, random forest is an ensemble method consisting of many decision trees. This algorithm uses bootstrapped samples and random feature selection when constructing each tree, which increases its resistance to overfitting and allows it to identify complex nonlinear relationships in the data. However, the interpretability of random forest is significantly lower than that of logistic regression, which can make it difficult to explain the model's decisions in financial applications.

**Keywords:** financial fraud, machine learning algorithms, regression algorithm, econometrics, logistic regression algorithm, fraud detection.

**Маълумот дар бораи муаллиф:** *Нумонова Нигора Рустамовна* - Донишқадаи политехникии Донишгоҳи техникии Тоҷикистон ба номи М.С.Осимӣ дар шаҳри Хучанд, ассистенти кафедраи иқтисоди рақамӣ. **Суроға:** 735700, шаҳри Хучанд, Ҷумҳурии Тоҷикистон, хиёбони Исмоили Сомонӣ, 226. E-mail: [aron.21@mail.ru](mailto:aron.21@mail.ru). Телефон: (+992) 927-99-20-01

**Сведения об авторе:** *Нумонова Нигора Рустамовна* – Политехнический институт Технического университета Таджикистана имени М.С. Осими в г. Худжанде, ассистент кафедры цифровой экономики. **Адрес:** 735700, город

Худжанд, Республика Таджикистан, проспект Исмаили Сомони, 226. E-mail: **aron.21@mail.ru**. Телефон: (+992) **927-99-20-01**

**Information about the author:** *Numonova Nigora Rustamovna* - Polytechnic Institute of the Technical University of Tajikistan named after M.S. Osimi in Khujand, assistant of the Department of Digital Economy. **Address:** 735700, Khujand city, Republic of Tajikistan, Ismaili Somoni Avenue, 226. E-mail: **aron.21@mail.ru**. Phone: **927-99-20-01**

Мақола ба редакция ворид шуд: 07.11.2024  
Аз тақриз баргашт: 20.02.2025  
Ба чоп тавсия шуд: 15.04.2025

## УСУЛИ ИННОВАТСИОНИИ ИДОРАКУНИИ ЗАХИРАҲОИ МЕҲНАТИИ КОРХОНАИ САНОАТӢ ДАР ШАРОИТИ РУШДИ УСТУВОРИ ИҚТИСОДИЁТ

*Турсунова Ш.Т.*

**Донишкадаи политехникии Донишгоҳи техникии Тоҷикистон ба номи акад. М.С. Осимӣ**

Дар шароити рушди устувори иқтисодиёт масъалаи идоракунии самарабахши захираҳои меҳнатӣ аҳаммияти махсус пайдо мекунад.

Захираҳои меҳнатӣ омилҳои асосии истеҳсолот буда, тавозуни системаи истеҳсолии корхонаро таъмин мекунанд ва яке аз роҳҳои баланд бардоштани самаранокии фаъолияти корхона мебошад.

Таҳқиқоти нокифояи асосҳои назариявии моҳияти иқтисодии мафҳуми захираҳои меҳнатӣ, методология ва таҳқиқоти мониторинги захираҳои меҳнатии корхона, қонуниятҳои тағйироти сохтори захираҳои меҳнатӣ, аҳаммияти мавзӯи таҳқиқотро тасдиқ мекунад.

Аҳаммияти таҳқиқоти идоракунии захираҳои меҳнатӣ аз аҳаммияти баланди назариявӣ ва амалӣ доштан барои кишвари қувваи меҳнатиаш барзиёд, дар мисоли Ҷумҳурии Тоҷикистон, инчунин идоракунии самараноки захираҳои меҳнатӣ барои рушди босуръати кишвар дар шароити иқтисоди гузариш иборат аст.

Муҳимияти таҳлил ва тақмили минбаъдаи низоми идоракунии захираҳои меҳнатии корхона дар бисёр корхонаҳо зуд-зуд ба миён меояд. Чунин ҳолат аз он вобаста аст, ки инфрасохтори бозор доимо рушд мекунад, хусусияти корҳои иҷрошаванда тағйир меёбад ва инчунин, аз мундариҷаи меҳнат дар корхона алоқаманд аст.

Аммо, дар аксари ҳолатҳо, роҳбарони корхонаҳои ватанӣ диққати худро ба идоракунии истеҳсолот, молияи ширкат ва маркетинг равона мекунанд, дар ҳоле ки раванди идоракунии захираҳои инсонӣ заифтарин пайванд дар системаи умумии идоракунии корхона боқӣ мемонад.

Имрӯзҳо самаранокии идоракунии захираҳои меҳнатӣ ба таври возеҳ кофӣ нест, аммо аллакай бисёр корхонаҳо ба ин далел диққати бештар медиҳанд. Аммо, сарфи назар аз тамоюли афзоиши тавачҷуҳ ба кормандон аз ҷониби роҳбарони корхонаҳо, кори касбӣ бо кормандон амалан вучуд надорад ё ба қадри кофӣ комил нест. Дар шароити иқтисоди бозорӣ, мавҷудияти рақобати шадид ва ноустувории бозор, тақмилдиҳии идоракунии захираҳои меҳнатӣ барои ҳуди корхона вазифаи муҳимтарин боқӣ мемонад.

Дар натиҷаи омӯзиши мафҳум ва моҳияти “захираҳои меҳнатӣ” маълум шуд, ки дар илми иқтисодии муосир шарҳи зиёди захираҳои меҳнатӣ мавҷуданд, ки баъзеи онҳо дар ҷадвали 1 оварда мешавад.

### Ҷадвали 1. Шарҳи мафҳуми захираҳои меҳнатӣ аз ҷониби олимони ватаниву хориҷӣ

**Table 1. An economic view of the concept of human resources by domestic and foreign scientists**

№	Муаллиф	Таъриф	Шарҳ
<b>Олимони хориҷӣ</b>			
1	Г.Струмил ин	Захираҳои меҳнатӣ «фонди асосие мебошанд, ки ҳар як хоҷагии халқро таъмин мекунад — ин қувваи зиндаи меҳнатии ин ё он мамлакат ё халқ мебошад. Ҳар як кам кардан ё васеъ кардани ин фонд ба типии умумии тараққиёти иқтисодиёт таъсири калон мерасонад» [7].	Захираҳои меҳнатӣ - фондҳои асосӣ тавсиф карда мешаванд, ки чи тавре маълум аст, зиёда аз як субъекти хоҷагӣ бе ин кор карда наметавонад.
2	Магура М.И.	Захираҳои меҳнатӣ як қисми аҳолии кишвар мебошанд, ки бинобар рушди ҷисмонӣ, қобилиятҳои ақлӣ ва дониши худ дар хоҷагии халқ қобилияти кор карданро доранд [4].	Захираҳои меҳнатӣ – қисми аҳолии кишвар бо маҷмуи муайяни дониш ва малака

№	Муаллиф	Таъриф	Шарҳ
<b>Олимони хориҷӣ</b>			
3	Соловев А.	Захираҳои меҳнатӣ маҷмуи интиқолдихандагони қувваи корӣ, потенциалии иҷтимоӣ, инфиродӣ ва муносибатҳои мебошанд, ки дар чараёни такрористеҳсол (ташаккул, тақсим, истифода) ба вучуд меоянд» [6]	Захираҳои меҳнатӣ – интиқолдихандагони қувваи кории инфиродӣ, ки дар равандҳои ташаккул, тақсим ва истифода фаъолият мекунанд
4	Афанасев И. Волков И.	Захираҳои меҳнатӣ гурӯҳи муайяни одамоне мебошанд, ки барои иштирок дар фаъолияти ғоиданоки ҷамъиятӣ қобилиятҳои зарурии ҷисмонӣ ва равонӣ доранд, бо назардошти ҷалби эҳтимолии онҳо дар равандҳои эҷоди молу хизматрасониҳои нав дар шакли неъматҳои моддӣ ва пешниҳодҳои дорои мазмуни навоарона [1]	Захираҳои меҳнатӣ дар ҷаҳони моддӣ ва равандҳои эҷоди раванди инноватсионӣ ҷалб карда мешаванд
<b>Олимони ватанӣ</b>			
5	Х.Х.Ғуломов	Захираҳои меҳнатӣ - аҳолие, ки бо фаъолияти иқтисодӣ машғуланд, инчунин ба меҳнат қардан қобилият доранд, вале бо ин ё он сабаб қор намекунанд [10]	
6	Т. Б. Ғаниев	Захираҳои меҳнатӣ – қисми аҳолии кишвар, ки дорои маҷмуи имкониятҳои ҷисмонӣ, дониш ва таҷрибаи амалии қор дар хоҷагии халқ мебошад [11]	

Сарчашма: Таҳияи муаллиф

Дар натиҷаи баррасии асосҳои назариявии мафҳуми «захираҳои меҳнатӣ» ба чунин хулоса омадан мумкин аст, ки:

- захираҳои меҳнати кишвар – қисми муайяни аҳолии дорои маҳдудиятҳои синну соли қонунӣ муқарраршуда ва дорои параметрҳои зарурии миқдорӣ ва сифатӣ, ки барои татбиқи барномаҳои иҷтимоӣ иқтисодии кишвар нигаронида шудаанд;

- захираи меҳнати қорхона шумораи қормандоне мебошад, ки дорои малакаи қасбӣ, маълумоти дахлдор, таҳассуси зарурӣ буда, дар қорхона қор қарда метавонанд.

Вобаста ба гузаштан ба иқтисоди бозорӣ дар шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон мафҳумҳои захираҳои меҳнатӣ, қувваи қорӣ, нуруи меҳнатиро аз нав дида баромадан ва ба онҳо равшанӣ андохтан лозим аст. Бояд гуфт, ки баъзе олимони бар ин назаранд [9], ки дар давраи гузариш ба иқтисоди бозорӣ категорияи иқтисодии «захираҳои меҳнатӣ» маънои аслии худро гум мекунад, далелҳои таҳқиқоти ба ин категорияи иқтисодӣ бахшидашуда оварда шудаанд. Он ҳамчун як қисми аҳолии қобили меҳнат истифода намешавад, яъне ҳамчун омили истеҳсолот тасниф қарда мешавад.

Идорақунии захираҳои меҳнатӣ дар қорхонаи саноатӣ, ҳамчунин, дар тамоми давлат, ба самараноктар истифода бурдани захираҳои меҳнатӣ ва эҳтиром намудани манфиатҳои меҳнатқашон нигаронида шудааст.

Масъулияти мушаххас барои роҳбарии умумии захираҳои меҳнатӣ дар ташкилотҳои қалон одатан ба зиммаи қормандони шубҳаҳои қадриҳои ботаҷриба гузошта мешавад. Барои он ки чунин мутахассисон ба татбиқи ҳадафҳои ташкилот фаъолон мусоидат қунанд, онҳо на танҳо ба дониш ва салоҳият дар соҳаи мушаххаси худ, балки ба огоҳӣ дар бораи эҳтиёҷоти роҳбарони сатҳи поёнӣ ниёз доранд. Дар қорбарии ин, агар роҳбарони сатҳи поёнӣ хусусиятҳои идорақунии захираҳои меҳнатӣ, механизм, имконот ва қамбудихоии онро нафаҳманд, онҳо наметавонанд аз хидматҳои мутахассисони қадри пурра истифода қаранд. Аз ин рӯ, муҳим аст, ки ҳамаи роҳбарон роҳҳо ва усулҳои идорақунии захираҳои меҳнатиро донанд ва дарқ қунанд.

Идорақунии захираҳои меҳнатӣ марҳилаҳои зеринро дар қор мегирад:

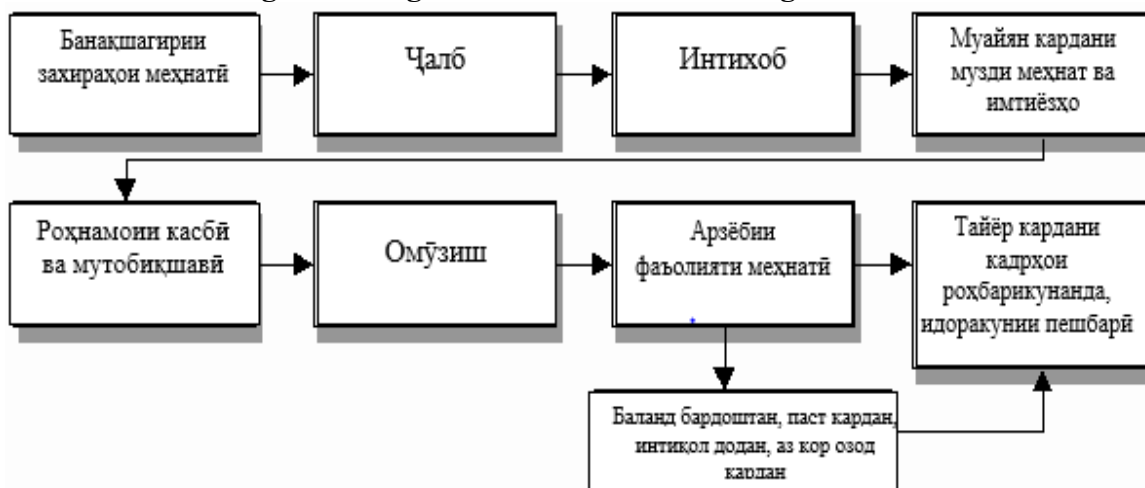
1. Банақшагирии захираҳо: таҳияи нақшаи қоне қардани ниёзҳои ояндаи захираҳои инсонӣ.

2. Қалб: таъсиси захираи номзадҳои эҳтимолӣ дар ҳама вазифаҳо.

3. Интиҳоб: арзёбии номзадҳои қойи қор ва интиҳоби беҳтаринҳо аз захираи дар қараёни қалб таъсисдодашуда.

**Расми 1. Марҳилаҳои идоракунии захираҳои меҳнатӣ [5]**

**Figure 1. Stages of human resource management**



4. Таърифи музди меҳнат ва имтиёзҳо: таҳияи сохтори музди меҳнат ва имтиёзҳо бо мақсади ҷалб, киро кардан ва нигоҳ доштани кормандон.

5. Роҳнамоии касбӣ ва мутобиқшавӣ: ворид кардани коргарони киро ба ташкилот ва шуъбаҳои он, рушди кормандон дар фаҳмидани он, ки ташкилот аз он чӣ интизор аст ва чӣ гуна меҳнат дар он баҳои сазовор мегирад.

6. Омӯзиш: таҳияи барномаҳо барои омӯзиши малакаҳои корӣ, ки барои самаранок иҷро кардани кор заруранд.

7. Арзёбии фаъолияти меҳнатӣ: таҳияи усулҳои баҳодиҳии фаъолияти меҳнатӣ ва ба корманд расонидани он.

8. Баланд бардоштан, паст кардан, интиқол додан, аз кор озод кардан: таҳияи усулҳои интиқоли коргарон ба вазифаҳои дорои масъулияти бештар ё камтар, рушди таҷрибаи касбии онҳо тавассути интиқол додан ба дигар вазифаҳо ё ҷойҳои корӣ ва расмияти қатъ кардани шартномаи киро.

9. Тайёр кардани кадрҳои роҳбарикунанда, идоракунии пешбарӣ: таҳияи барномаҳое, ки ба рушди қобилиятҳо ва баланд бардоштани самаранокии меҳнати кадрҳои роҳбарикунанда равона шудаанд.

Натиҷаи омӯзиши адабиёти марбут ба муаммои идоракунии захираҳои меҳнатӣ нишон дод, ки усулҳои зиёди идоракунии захираҳои меҳнатӣ мавҷуданд, аммо бо вучуди ин, такмил ва ҷустуҷӯи онҳо ҳеҷ гоҳ қатъ намешавад. Бо вучуди ин, одамон ва технологияҳо пайваста рушд мекунанд. Аз ин рӯ, барои фаъолияти самаранокии корхона бояд усулҳои инноватсионии идоракунии кормандони худро ҷустуҷӯ кард [2].

Таҷриба нишон медиҳад, ки аксари корхонаҳои амалкунанда аз чунин усулҳои анъанавӣ истифода мебаранд (ҷадвали 2).

**Ҷадвали 2. Усулҳои анъанавии идоракунии захираҳои меҳнатӣ [3]**

**Table 2. Traditional methods of human resource management**

№	Номгӯй	Шарҳ
1.	Интихоби кадрҳо	интихоби ҳамачонибаи довталабон барои вазифаи пешниҳодшуда барои қабули коргарони беҳтарин чихати мусоидат намудан ба рушди корхона
2.	Арзёбии фаъолият	раванди муқаррар кардани мутобиқати корманд бо ҷойи кор
3.	Омӯзиши кадрҳо	тавассути тренинҳо ва семинарҳои омӯзишӣ баланд бардоштани сатҳи таҳассуснокии кадрҳо
4.	Системаи мукофот	ҳавасмандгардонии кормандон тавассути мукофотҳо

Сарчашма: Таҳияи муаллиф

Усулҳои инноватсионии идоракунии захираҳои меҳнатӣ - муносибати маҷмӯӣ ба идоракунии захираҳои меҳнатӣ бо истифодаи технологияҳо, усулҳо ва воситаҳои муосири



идоракунии самараноки захираҳои меҳнатӣ, инҳо автоматикунони равандҳои HR, истифодаи таҳлил барои қабули қарор, рушди фарҳанги корпоративӣ, ҳавасмандкунии кормандон, идоракунии самаранокӣ ва ғайраро дар бар мегиранд. Ин усулҳо ба корхонаҳо кумак мекунанд, ки қувваи кории худро оптимизатсия кунанд, самаранокии кормандонро баланд бардоранд ва фаъолияти умумии корхонаро беҳтар кунанд.

Усулҳои инноватсионии идоракунии захираҳои меҳнатӣ усулҳо ва технологияҳои гуногунро дар бар мегиранд, ки ба тақмил додани идоракунии кормандон ва ташкили самаранокии меҳнат нигаронида шудаанд. Баъзеи онҳо дар ҷадвали 3 оварда шудаанд:

**Ҷадвали 3. Усулҳои инноватсионии идоракунии захираҳои меҳнатӣ**  
**Table 3. Innovative methods of human resource management**

№	Номгӯй	Шарҳ
1.	Истифодаи таҳлил ва маълумоти калон барои қабули қарорҳо	Ширкатҳо бештар ба абзорҳои таҳлилии барои муайян кардани тамоюли рафтори кормандон, муайян кардани омилҳои, ки ба маҳсулноки таъсир мерасонанд ва қабули қарорҳои оқилонаи идоракунии рӯ меоранд
2.	Татбиқи технологияҳои автоматикунони кадрҳо	Ин истифодаи барномаҳо ва платформаҳои махсус барои автоматикунони равандҳои HR, аз қабали пайгирии вақт, идоракунии самаранокӣ, омӯзиш ва рушди кормандонро дар бар мегирад
3.	Рушди фарҳанги корпоративӣ	Ширкатҳо барои фароҳам овардани муҳити ҳавасмандкунанда ва дастгирӣ барои кормандон фаълоне кор мекунанд, ки рушди арзишҳои ширкат, миссия, биниш ва фароҳам овардани муҳити мусбии корро дар бар мегирад
4.	Шаклҳои тағйирпазири кор	Доҳил намудани графикҳои муътадили меҳнат, кори фосилавӣ, имкониятҳои худтараққӣ ва худташқилкунии коркунон
5.	Усулҳои ҳавасмандгардонии кормандон	Истифодаи усулҳои инноватсионии ҳавасмандкунӣ, аз қабали системаҳои мукофотпулӣ, имкониятҳои тақмили ихтисос, иштирок дар қабули қарорҳои идоракунии ва ғайра
6.	Истифодаи зеҳни сунъӣ (ЗС) дар идоракунии кадрҳо	ЗС метавонад барои автоматикунони равандҳои ҷалб, таҳлили фаъолияти кормандон, пешгуи мушқилот ва тамоюлти эҳтимолӣ дар ихтисорот истифода шавад
7.	Рушди системаи бозгашт	Ширкатҳо системаҳои бозгашти худро фаълоне татбиқ мекунанд, ки ба кормандон имкон медиҳанд, ки роҳбарон, ҳамкорон ва худи ширкатро баҳо диҳанд, ки ба беҳтар шудани муошират ва ҳамкорӣ дар доҳили созмон мусоидат мекунанд
8.	Истифодаи усулҳои бозӣ	Бо истифода аз принципҳои бозӣ, ширкатҳо метавонанд кормандонро ҳавасманд кунанд, иштироки онҳоро дар равандҳои гуногун, омӯзиш ва ноил шудан ба ҳадафҳо ҳавасманд кунанд
9.	Рушди малакаҳои роҳбарӣ ва идоракунии	Ширкатҳо барои рушди малакаҳои роҳбарӣ дар байни кормандони худ тавассути гузаронидани барномаҳои омӯзишӣ, дарсҳои мастер-классҳо ва дигар чорабиниҳо фаълоне маблағгузорӣ мекунанд
10.	Ҳавасмандгардонии инноватсия ва эҷодкорӣ	Ширкатҳо барои рушди тафаккури эҷодии кормандон шароит фароҳам меоранд, барои ҷорӣ намудани идеяҳо ва лоиҳаҳои нав ҳақмон ва ташаббусҳо мегузаронанд

Сарчашма: Таҳияи муаллиф

Усулҳои инноватсионии идоракунии захираҳои меҳнатӣ метавонанд истифодаи технологияҳои нави қабул ва идоракунии кормандон, рушди шаклҳои тағйирпазири муносибатҳои меҳнатӣ, ҷорӣ намудани низомҳои ҳавасмандгардонӣ ва ҳавасмандкунии кормандон, инчунин, истифодаи фаъоли таҳлили маълумотро барои қабули қарорҳо дар соҳаи идоракунии кадрҳо дар бар гиранд.

Усули инноватсионӣ дар идоракунии захираҳои меҳнати корхона унсурҳои асосии рушди бомуваффақияти тиҷорати муосир мебошад. Он ба ширкатҳо имкон медиҳад, ки самаранокии кормандонро баланд бардоранд, истеъдодҳои олиро ҷалб ва нигоҳ доранд, ба шароити тағйирёбандаи бозор мутобиқ шаванд ва бартари рақобатро таъмин кунанд.

Чорӣ намудани равишҳои инноватсионии идоракунии захираҳои меҳнатӣ ба рушди кормандон, оптимизатсияи равандҳои тичорат, кам кардани хароҷот ва баланд бардоштани ҳосилнокӣ мусоидат мекунад. Илова бар ин, навоариҳои дар соҳаи HR ба эҷоди фарҳанги мусоиди корпоративӣ, таҳкими руҳияи даста ва баланд бардоштани хавасмандии кормандон мусоидат мекунанд.

Дар ҷаҳони муосир идоракунии захираҳои меҳнатӣ торафт мураккабтар мегардад ва рушди доимиро тақозо мекунанд. Ширкатҳои хориҷӣ усулҳои инноватсиониро дар соҳаи идоракунии кадрҳо фаъолон чорӣ намуда, барои таъмини самаранокӣ ва рақобатпазирӣ саъй мекунанд.

Дар идоракунии меҳнат чорӣ намудани техникаи ҳозиразамон нақши калон мебозад. Истифодаи барномаҳо ва системаҳо барои таҳлили додаҳо, мониторинги иҷроиш ва автоматикунонии вазифаҳои муқаррарӣ самаранокӣ корро зиёд мекунанд ва эҳтимолияти хатогиҳоро коҳиш медиҳад.

Таҷрибаи хориҷӣ дар соҳаи идоракунии захираҳои инсонӣ зарурати рушди доимии инноватсиониро нишон медиҳад. Шартҳои фасеҳи шугъл, сохтани даста, истифодаи технология ва стратегияҳои самаранокӣ омӯзиш чузъҳои калидии идоракунии муваффақи кадрҳо дар тичорати муосир мебошанд.

Ҳамин тариқ, усули инноватсионӣ дар идоракунии захираҳои инсонӣ қисми чудонашавандаи тичорати муваффақ буда, ба рушди ширкат, баланд бардоштани рақобатпазирӣ он ва ноил шудан ба ҳадафҳои стратегӣ мусоидат мекунанд. Чорӣ намудани навоариҳои дар соҳаи кадрҳо сармоягузори ба ояндаи ширкат аст, ки ба он дар бозор муваффақ ва шукуфой мусоидат мекунанд.

Умуман, усулҳои инноватсионӣ дар идоракунии захираҳои инсонӣ ба ширкатҳо дар мутобиқ шудан ба шароити зудтағйирёбандаи бозор, баланд бардоштани самаранокӣ кормандон ва ноил шудан ба ҳадафҳои стратегии тичорат кумак мекунанд.

Ин усулҳо ба ширкатҳо барои ҷалб ва нигоҳ доштани кормандони соҳибхтисос, баланд бардоштани ҳосилнокӣ, беҳтар кардани муҳити корӣ ва ноил шудан ба ҳадафҳои тичорат кумак мекунанд. Аз ин рӯ, усулҳои инноватсионии идоракунии меҳнат барои фаъолияти муваффақонаи ширкатҳо дар ҷаҳони муосир муҳим боқӣ мемонанд.

**Муқаррир: н.и.и., дотсенти ДМТ – Бобоева Р.М.**

#### АДАБИЁТ

1. Афанасьева И.В. Некоторые подходы к определению понятия «трудовые ресурсы» / И.В. Афанасьева, И.В. Волков // Вестник НГИЭИ. - 2015. -№11(54). -С.5–9.
2. Горелов, Н.А. Управление человеческими ресурсами: современный подход: учебник и практикум для вузов / Н.А. Горелов, Д.В. Круглов, О.Н. Мельников; под редакцией Н.А. Горелова. –М.: Издательство Юрайт, 2023. - 270 с.
3. Кузнецов, И.Н. Документационное обеспечение управления персоналом: учебник и практикум для вузов / И.Н. Кузнецов. - 2-е изд. –М.: Издательство Юрайт, 2023. -393 с.
4. Магура М.И. Оценка работы персонала: Практическое пособие для руководителей разного уровня и специалистов кадровых служб / М.И. Магура. -М., 2001. -347 с.
5. Мескон М.Х. Основы менеджмента / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури. -М.: Дело ЛТД, 1995.
6. Соловьев А.П. Экономическая и социальная эффективность использования трудовых ресурсов / А.П. Соловьев, Г.М. Романенкова. -Л.: Лениздат, 1976.
7. Струмилин, С.Г. Проблемы экономики труда / С.Г. Струмилин. -М.: Госполитиздат, 1982. -472 с.
8. Турсунов Р.Р. Влияние естественного прироста населения на качество трудовых ресурсов в аграрном секторе Республики Таджикистан / Р.Р. Турсунов // Наука, новые технологии и инновации кыргызстана. – 2017. -№12.
9. Экономика труда / Под ред. Шлендера П.Э., Кокина Ю.П. -М.: Юрист, 2002. -С.74.
10. [Манбаи электронӣ]. URL: <https://bigenc.ru/c/trudovye-resursy-31067a> (санаи мурочиат: 30.04.2024)
11. [Манбаи электронӣ]. URL: <https://agroekonomika.ru/2010/09/4.html> (санаи мурочиат: 30.04.2024)

#### УСУЛИ ИННОВАТСИОНИИ ИДОРАКУНИИ ЗАХИРАҲОИ МЕҲНАТИИ КОРҲОИ САНОАТӢ ДАР ШАРОИТИ РУШДИ УСТУВОРИ ИҚТИСОДИЁТ

Муҳимтарин вазифаи ҳар як корхона муайян намудан ва истифодаи минбаъдаи захираҳо мебошад. Агар ин равандро аз нуқтаи назари мустақкам ва оптимизатсияи доимии он баррасӣ кунем, бояд қайд кард, ки дар он нақши асосӣ ба идоракунии захираҳои меҳнатӣ ва вазифаҳои он тааллуқ дорад. Дар марҳилаи кунунии инкишофи муносибатҳои иқтисодӣ масъалаи муҳимтарин тақмил додани системаи ташкилию иқтисодии корхона мебошад. Захираҳои меҳнатӣ дар таъмини фаъолияти самаранокӣ сохтаре, ки унсурҳои ташкилӣ, истеҳсоли ва иқтисодии корхонаро муттаҳид мекунанд, нақши муҳим доранд. Захираҳои меҳнатӣ

омили асосии истехсолӣ буда, мувозинати системаи истехсолии корхонаро таъмин мекунад. Он дар навбати худ аз бахшҳои иборат аст, ки бевосита раванди истехсолотро амалӣ намуда, ба татбиқи он мусоидат мекунад. Дар мақола афкори иқтисодии олимони ватаниву хоричӣ доир ба мафҳум ва моҳияти захираҳои меҳнатӣ ва идоракунии захираҳои меҳнатӣ дар шароити рушди устувори иқтисодӣ баррасӣ карда шудааст. Ҷамҷунин, марҳилаҳои идоракунии дида баромада шудааст. Усулҳои анъанавии идоракунии, ки имрӯзо аксарияти корхонаҳои ватанӣ истифода мебаранд, шарҳ дода шудаанд. Зарурати қорӣ қардани усулҳои инноватсионии идоракунии захираҳои меҳнатӣ дар корхонаҳои ватанӣ дар шароити рушди устувори иқтисодӣ ва намудҳои он оварда шудааст.

**Калидвожаҳо:** захираҳои меҳнатӣ, идоракунии захираҳои меҳнатӣ, усулҳои анъанавӣ, усулҳои инноватсионӣ, усулҳои инноватсионии идоракунии, рушди устувори иқтисодӣ.

### **ИННОВАЦИОННЫЙ МЕТОД УПРАВЛЕНИЯ ТРУДОВЫМИ РЕСУРСАМИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ**

Важнейшей задачей любого предприятия является определение и дальнейшее использование ресурсов. Если рассматривать этот процесс с точки зрения его постоянного укрепления и оптимизации, следует отметить, что в нем основная роль принадлежит управлению трудовыми ресурсами и их функциям. На современном этапе развития экономических отношений важнейшим вопросом является совершенствование организационно-экономической системы предприятия. Трудовые ресурсы играют важную роль в обеспечении эффективного функционирования структуры, объединяющей организационные и производственно-экономические элементы предприятия. Трудовые ресурсы являются основным фактором производства и обеспечивают баланс производственной системы предприятия. Она, в свою очередь, состоит из секторов, которые непосредственно осуществляют производственный процесс и способствуют его реализации. В статье рассматриваются экономические взгляды отечественных и зарубежных ученых на понятие и сущность трудовых ресурсов и управление трудовыми ресурсами в условиях устойчивого развития экономики. Также были рассмотрены этапы управления. Описаны традиционные методы управления, используемые сегодня большинством отечественных предприятий. Указана необходимость внедрения инновационных методов управления трудовыми ресурсами на отечественных предприятиях в условиях устойчивого развития экономики и ее видов.

**Ключевые слова:** трудовые ресурсы, управление трудовыми ресурсами, традиционные методы, инновационные методы, инновационные методы управления, устойчивое развитие экономики.

### **AN INNOVATIVE METHOD OF MANAGING THE WORKFORCE OF AN INDUSTRIAL ENTERPRISE IN THE CONTEXT OF SUSTAINABLE ECONOMIC DEVELOPMENT**

The most important task of any enterprise is to identify and further use resources. If we consider this process from the point of view of its continuous strengthening and optimization, it should be noted that the main role in it belongs to the management of human resources and their functions. At the present stage of the development of economic relations, the most important issue is the improvement of the organizational and economic system of the enterprise. Human resources play an important role in ensuring the effective functioning of the structure that unites the organizational and production and economic elements of the enterprise. Human resources are the main factor of production and ensure the balance of the production system of the enterprise. It, in turn, consists of sectors that directly implement the production process and contribute to its implementation. The article examines the economic views of domestic and foreign scientists on the concept and essence of human resources and human resource management in the context of sustainable economic development. The management stages were also considered. The traditional management methods used by most domestic enterprises today are described. The necessity of introducing innovative methods of human resource management at domestic enterprises in the context of sustainable development of the economy and its types is indicated.

**Keywords:** human resources, human resource management, traditional methods, innovative methods, innovative management methods, sustainable economic development.

**Маълумот дар бораи муаллиф:** *Турсунова Шоирахон Турсунбоевна* – Донишкадаи политехникии Донишгоҳи техникии Тоҷикистон ба номи М.С.Осимӣ дар шаҳри Хучанд, ассистенти кафедраи иқтисоди муҳандисӣ ва менеҷмент. **Суроға:** 735700, ш. Хучанд, Ҷумҳурии Тоҷикистон, хиёбони И.Сомонӣ, 226. Телефон: **92-600-57-53**

**Сведения об авторе:** *Турсунова Шоирахон Турсунбоевна* - Политехнический институт Технического университета Таджикистана имени М.С. Осими в г.Худжанде, ассистент кафедры инженерной экономики и управления. **Адрес:** 735700, г. Худжанд, Республика Таджикистан, проспект И. Сомони, 226. Телефон: **92-600-57-53**

**Information about the author:** *Tursunova Shoirakhon Tursunboevna* - Polytechnic Institute of Technical University of Tajikistan named after M.S. Osimi in Khujand, assistant of the department of engineering economy and management. **Address:** 735700, Khujand city, Republic of Tajikistan, Ismaili Somoni Avenue, 226. Phone: **92-600-57-53**

Мақола ба редакция ворид шуд: 15.01.2025  
Аз тақриз баргашт: 27.02.2025  
Ба чоп таъсия шуд: 15.04.2025

**РАҚОБАТПАЗИРИИ ИҚТИСОДИЁТИ МИЛЛӢ ДАР РАВАНДИ  
РАҚАМИКУНОНИИ ИҚТИСОДИЁТ ВА РУШДИ ИҚТИСОДИЁТИ “САБЗ”**

*Ятимзода Хуриед Мардон, Рустамҷони Сайдуллои Кузратзода*  
Институти иқтисодиёт ва таҳқиқи системавии кишоварзии АИКТ,  
Маркази тадқиқоти стратегии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон

Тағйирёбии рақамӣ ва рушди технологияҳои навтарин, ки дар тамоми ҷаҳон ба амал меояд, як падидаи мураккабест баҳри ҳаёти одамон, чунки он ташкили роҳандозии фаъолияти соҳибкорӣ ва идоракунии давлатиро дар мачмуъ тағйир медиҳад. Дар баробари ин, ҳуди ин дигаргунсозӣ бо тамоюли рушди технологияҳои иттилоотӣ коммуникатсионӣ (ТИК) алоқамандии зич дошта, дар назди инсоният ташаббусҳои навро ба миён мегузорад. Дар баробари ин, ҳар яки моро зарур меояд, то робита ва механизми татбиқи онро ба қадри кофӣ ва зарурӣ омӯхта идоракунии онро муайян намоем [1, с.115].

Мусаллам аст, ки қоидаҳои нав дар иқтисодиёт ба монанди иқтисодиёти рақамӣ, татбиқи технологияи инноватсионӣ, ташаккули иқтисодиёти “сабз” дар ҷаҳони муосир ба вучуд омадааст. Тамоми ин равандҳо баҳри расидан ба ҳадафҳои рушди устувор ва гузаштан ба иқтисодиёти босубот мебошад. Аз ин ҷост, ки баҳри расидан ба рушди босуботи иқтисодӣ мавқеи марказиро иқтисодиёти “сабз” ишғол намуда, технологияи инноватсионӣ ва иқтисодиёти рақамӣ баҳри расидан ба ин ҳадафҳо истифода мегардад. Дар амал татбиқгардии ин ҳадафҳо бошад ба тамоюли мусбати рақобатпазирӣ иқтисодиёти имлӣ оварда мерасонад.

Истилоҳи «иқтисоди сабз» бори нахуст соли 1989 дар гузориши як гурӯҳи иқтисоддонҳои пешрафта ба Ҳукумати Шохигарии Британияи Кабир ва Ирландияи Шимолӣ асос меёбад. Ин мафҳум дар давраи бӯҳрони ҷаҳонӣ иқтисодии солҳои 2008-2009 васеъ истифода шуд [6]. Ҳамин тариқ, дар соли 2009 Барномаи муҳити зисти Созмони Милали Муттаҳид гузориши «Аҳдномаи нави сабзи глобалӣ»-ро нашр кард, ки дар он ҳадафҳо, вазифаҳо, унсурҳо, ҳавасмандкунӣ ва самтҳои сиёсати дохилии рушди иқтисодиёти “сабз”-ро баррасӣ намудаанд [2].

Рушди технологияҳои рақамӣ дар давраи гузариш ба иқтисоди “сабз” бо беҳтаргардии захираҳо, коҳиш додани таъсири манфӣ ба муҳити зист ва беҳбудӣ сифати зиндагии мардум бо истифода аз технологияҳои инноватсионӣ зич алоқаманд мебошад. Ҳамзамон, тамоми технологияҳо, ки барои истеҳсоли неруи “сабз” истифода мешаванд, хусусияти инноватсионӣ дошта, бештаре аз онҳо тавассути технологияи информатсионӣ ва ё рақамикунонӣ идора карда мешаванд. Пас, ин се мафҳум баҳри тақвияти якдигар дар як занҷира қарор дошта, яке бе дигаре боиси рушди босубот гардида наметавонад.

Технологияҳо, ки баҳри гирифтани неруи барқароршаванда истифода мегарданд, онҳоро технологияи “сабз” меноманд ва он пурра хусусияти инноватсиониро доро мебошад. Истифодаи технологияи рақамӣ барои истеҳсоли неруи барқароршаванда самаранокро дучанд гардонид, масрафоти неруро дар вақти воқеӣ назорат менамояд. Инчунин, истифодаи технологияи рақамӣ барои истеҳсоли неруи “сабз” имкониятҳои дигарро низ фароҳам меоварад:

– истифодаи технология рақамӣ барои пайгирӣ ва идоракунии партовҳои карбон ва такмил додани равандҳои истеҳсолот мусоидат менамояд (масалан, истифодаи автомобилҳои барқӣ ва ё дигар технологияҳо);

– рақамикунонӣ ва истифодаи неруи зеҳнӣ имкон медиҳад, ки партовҳо кам карда, иқтисодии истеҳсоли бо сарфи камтари неру ва захираҳо афзоиш ёбад;

– истифодаи технологияҳои рақамӣ имкон медиҳанд, ки захираҳои табиӣ (об, замин, ҷангал) бо истифода аз системаҳои иттилоотӣ ҷуғрофӣ (GIS), моделҳои пешгӯӣ ва амиқ, ки ба пешгирӣ аз тамомшавӣ ва таназзули экосистемаҳо мусоидат мекунанд, дурусттар ва самараноктар идора карда шаванд;

– технологияҳои рақамӣ, аз қабилӣ технологияи бесарнишин ва дронҳо имкон медиҳанд, ки мониторинги дақиқи муҳити зист ва воқуниши фаврӣ ба тағйирот дар экосистемаҳо, пешгӯии тағйирёбии иқлим ва мониторинги сатҳи ифлосшавӣ ба монандӣ

эрозиягардии заминҳо, сӯхтори чангалзорҳо, обшавии пирахҳо ва ғайраҳои дигар мушоҳида карда шаванд;

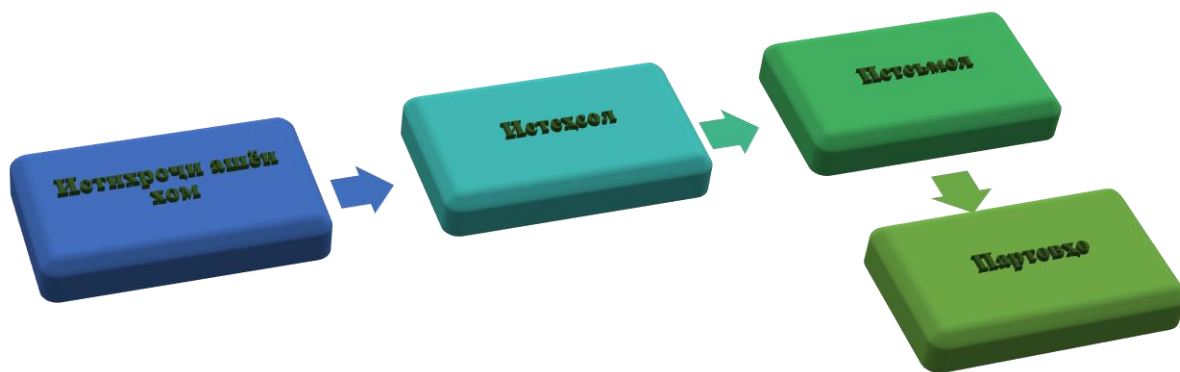
–рушди маблағгузори “сабз” тавассути равзана (платформаҳои) рақамӣ, ки шаффофият ва дастрасии сармоягузори дар лоихаҳо, ки ба ҳифзи муҳити зист ва рушди устувор нигаронида шудаанд, таъмин мекунанд;

–рақамикунонӣ, инфрасохтори муҳити зистро бо истифода аз воситаҳои интернетӣ, системаҳои идоракунии об ва дигар хизматрасониҳои коммуналиро аз ҷиҳати экологӣ тоза ба истеъмолокунандагон бе харчи иловагӣ дастрас намуда, дигар имкониятҳои хубро фароҳам меоваранд.

Бовучуди ҳамаи ин, дар доираи иқтисоди “сабз” тавачҷуҳ ба гузариш аз модели хаттӣ ба модели даврии истеҳсолот ва истеъмол бениҳоят манфиатовар мебошад. Рақамикунонӣ имкон медиҳад, ки равзана (платформаҳои) барои мубодила ва коркарди мавод, пайгирии давраи гардиши маҳсулот ва баланд бардоштани сатҳи коркарди партовҳо фароҳам оварда шаванд.

Дар мадели хаттии истеҳсолот ва истеъмоли молҳо ва захираҳо аз як раванд мегузаранд, ки чунинанд:

**Расми 1. Истихроҷи ашёи хом → истеҳсолот → истеъмол → партовҳо**  
**Figure 1. Extraction of raw materials → production → consumption → waste**



Сарчашма: Таҳияи муаллифон дар асоси омӯзиш ва таҳлилҳо

Барои он мадели хаттӣ мегуем, ки дар як хатти ягона ҳаракат мекунанд ва захираҳо ба молҳо табдил меёбанду баъдан истеъмол карда мешаванд ва сипас, ҳамчун партов партофта мешаванд. Мушкилоти ин модел дар он аст, ки захираҳо коҳиш ёфта истодаанд ва онҳо як маротиба истифода гардида, боиси мушкилоти экологӣ мегарданд.

Дар модели даврӣ, равиш ба истеҳсолу истеъмол, коркард ва истифодаи такрорӣ захираҳоро дар бар гирифта, барои як ҳалқаи пӯшида имкон медиҳад, масалан, ҳаракати ин модел чунин аст:

Ҳадафи иқтисодиёти даврӣ кам кардани партовҳо ва истифодаи захираҳои табиӣ ва ҳадди аксар дароз намудани муҳлати истифодаи мавод ва маҳсулот, устувортар ва аз ҷиҳати экологӣ тоза кардани истеҳсолот мебошад. Захираҳо беҳуда намераванд, балки барои истифодаи дубора ба система бармегарданд. Фарқияти асосӣ дар он аст, ки модели хаттӣ ба истеъмоли якдафъаина ва ихтиёрдорӣ тамарқуз мекунад, дар ҳоле ки модели давравӣ кӯшиш мекунад, ки захираҳоро дар иқтисодиёт то ҳадди имкон нигоҳ дошта, партовҳоро кам намояд. Бовучуди ин, дар натиҷа ҳарачотҳо дар самтҳои иҷтимоӣ кам гардида, эҳтимолитяи баланд гардидани дараҷаи даромаднокии аҳоли ва беҳтар гардидани сатҳи зиндагонии онҳо мегардад. Ба ин васила иқтисодиёти миллӣ беҳтар гардида, сатҳи рақобатпазирии иқтисодиёти миллӣ рушд меёбад.

Расми 2. Истихроҷи ашёи хом → истеҳсол → истеъмол → ҷамъоварӣ ва коркард → истифодаи такрории захираҳо

Figure 2. Extraction of raw materials → production → consumption → collection and processing → reuse of resources



Сарчашма: Таҳияи муаллифон дар асоси омӯзиш ва таҳлилҳо

Дар ин раванд нақши рақамикунонӣ басо муҳим мебошад, зеро бе истифодаи технологияи рақамӣ фаъолияти модели даврӣ ғайриимкон аст. Рақамикунонӣ дар шароити гузариш ба иқтисоди “сабз”, на танҳо ҷорӣ намудани технологияҳои нав, балки интегратсияи хусусиятҳои устувор ба фаъолияти тамоми бахшҳои иқтисодӣ мебошад, ки ба ҳалли мушкилоти экологӣ ва иҷтимоӣ мусоидат мекунад. Ҳамзамон, роҳандозӣ намудани технологияи инноватсионӣ ба рақамикунонӣ ғайриимкон мебошад.

Имрӯз бо тамоми боварӣ гуфта метавонем, ки Ҷумҳурии Тоҷикистон яке аз кишварҳои пешсаф дар раванди гузариш ба иқтисодиёти “сабз” мебошад. Аммо ин на ба воситаи истеҳсоли технологияҳои “сабз”, балки тавассути истифодаи технологияи “сабз” ва манбаҳои барқароршавандаи табиат мебошад. Дар ин раванд кишварҳои пешсаф Кореяи Ҷанубӣ, Чин ва баъдан кишварҳои Иттиҳодияи Аврупо дар гузариш ба иқтисоди “сабз” тавассути истифодаи истеҳсоли технологияи “сабз” ба ҳисоб мераванд. Ҳамзамон, қоршиносони сатҳи ҷаҳонӣ афзоиши пешбинишудаи бозори ҷаҳонии технологияҳои “сабз”-ро 6,9%, ки ин аз суръати афзоиши иқтисоди ҷаҳонӣ тақрибан 2 маротиба зиёд аст ва мувофиқи пешгӯиҳои онҳо то охири соли 2025 метавонад ба 5,9 триллион евро баробар гардад [5,с.25].

Лозим ба ёдоварист, ки истеҳсоли неруи “сабз”, ин қисми якуми кор буда, ҷӣ гуна тақсим ва ба истеъмолкунанда расонидани он, қисми дуюми ин раванд мебошад. Масалан, агар мо бо хароҷоти калон, яъне ҳамаи мо медонем, ки барои истеҳсоли неруи барқароршаванда ва дастраскунии технологияҳои он харҷи калон лозим аст. Аммо баъди истеҳсоли он то ба истеъмолкунанда расонидани он агар бо модели анъанавӣ фаъолият намоем, дар ин маврид, ин раванд начандон самаранокии баланд медиҳад. Ҳамзамон, қисми сеюмро низ ба инобат гирифта лозим аст, ки бо мурури вақт ҷӣ гуна технологияи “сабз” ба партов мубаддал мегардад ва ҷӣ гуна онро безарар намудан лозим аст.

Ҷӣ тавре аз ҷадвал ба мо маълум мегардад, рушди бозори технологияи “сабз” дар олам бо суръати миёнаи солона 6,9% ва аз соли 2016 то соли 2025 маблағи он зиёда аз 80% афзоиш ёфтааст. Аз рӯйи нишондодҳои ҷадвали зер, Ҷумҳурии Тоҷикистон дар рӯйхати кишварҳои пешсафи дунё вобаста ба банди якуми ҷадвал, ки зиёда аз 98% неруи истеҳсолиямонро ташкил медиҳад, ҷойгир мебошад. Аз рӯйи нишондоди дуюми ҷадвал начандон пешсаф буда, дар баъзе аз шаҳру ноҳияҳои кишварамон аллақай он рушд намуда истодааст. Дар банди сеюми ҷадвал бошад, мутаассифона нишондоди бениҳоят кам мебошад, аммо дар соҳаи кишоварзӣ ба ҷойи нуриҳои минералӣ аз нуриҳои органикӣ,

Ҷадвали 1. Рушди бозори ҷаҳонии технологияҳои “сабз” дар солҳои 2016-2025

Table 1. Development of the global green technology market in 2016-2025

№	Сегментҳои технологияи “сабз” дар бозор	2016	2025	Дар соли 2025 нисбат ба соли 2016 маротиба	Суръати миёнаи солони афзоиш дар солҳои 2016–2025, %
		Млрд евра	Млрд евра		
1.	Истеҳсоли аз ҷиҳати экологӣ тоза, ҷамъоварӣ ва тақсими неруи манбаҳои барқароршавандаи неру, дастгоҳҳои нигоҳдорӣ	667	1164	1,75	6,4
2.	Зербозори самаранокии неру <sup>§</sup>	837	1491	1,8	6,6
3.	Истифодаи самаранокии ашёи хом ва мавод тавассути истеҳсоли маводҳои биологӣ ашёи хоми истихроҷшуда**	521	1048	2,0	8,1
4.	Рушди технологияҳои нави нақлиётӣ тавассути неруи “сабз” ҳаракаткунанда	412	988	2,4	10,2
5.	Иқтисоди даврӣ (иқтисоди идоракунии партовҳо)	110	210	1,9	7,4
6.	Идоракунии устувори об (аз ҷумла ҷанбаҳои гуногуни идоракунии обҳои партов)	667	1001	1,5	4,6
	<b>Дар умум</b>	3214	5902	1,8	6,9

Сарчашма: Таҳияи муаллифон дар асоси адабиёти [9].

биологӣ ва микробиологӣ ба таври васеъ истифода бурда истодаем. Аз рӯи нишондоди ҷорум бошад, Ҷумҳурии Тоҷикистон саҳми назаррас дошта, махсусан дар шаҳрҳои калон, аз ҷумла шаҳри Душанбе қариб нақлиётҳои ҷамъиятӣ тавассути барқ ҳаракаткунанда мавҷуд мебошад. Дар масъалаи иқтисодӣ даврӣ бошад, кӯшиш бар он дода истодаем, ки дар ин модел ғаёб бошем. Дар масъалаи зербанди шашум бошад, кишвари мо ҷойи намоёнро дар дунё ишғол намуда, 60%-и обҳои Осиёи Марказӣ дар ҳудуди Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошад.

Қоршиносони сатҳи ҷаҳонӣ муайян намудаанд, ки кадом омилҳо боиси рушди иқтисодӣ “сабз” мегарданду кадом омилҳои боиси эҷод намудани мушкilot дар ин самт мегарданд. Омилҳое, ки боиси рушди иқтисодӣ “сабз” на танҳо дар кишвари мо, балки дар дунё мегарданд, инҳо мебошанд:

–бо суръат гармшавии иқлим, ки эҳтимолиятҳо ишон медиҳанд то соли 2026 гармшавии замин то 2 дараҷа мерасад, агар ҷораандешӣ нанамоем;

<sup>§</sup> Он қисми бозорест, ки дар он муомилоти марбут ба баланд бардоштани самаранокии энергия ва кам кардани хароҷоти энергия сурат мегирад. Ин истилоҳ метавонад доираи васеи маҳсулот, хидматҳо ва технологияҳои гуногунро дар бар гирад, ки ба баланд бардоштани самаранокии энергия дар бахшҳои гуногуни иқтисодӣ нигаронида шудаанд. Ин метавонад унсурҳои дар бар гирад, аз қабилӣ: Технологияҳо ва таҷҳизот: дастгоҳҳои каммасрафи энергия, системаҳои гармидиҳӣ ва ҳаво, системаҳои равшани LED, масолеҳи гармидиҳӣ ва технологияҳои дигаре, ки ба кам кардани масрафи энергия мусоидат мекунанд. Хидматҳо ва машваратҳо: ширкатҳое, ки хидматрасонии оптимизатсияи энергия, инчунин, машваратҳои самаранокии энергияро пешниҳод мекунанд (масалан, аудити энергетикӣ, тарҳрезӣ ва татбиқи қарорҳои каммасраф). Воситаҳои молиявӣ: Истифодаи субсидияҳо, қарзҳои имтиёзнок ё дигар шаклҳои дастгирӣ молиявӣ барои лоиҳаҳои баланд бардоштани самаранокии энергия имконпазир аст. Савдои сертификати сарфаи энергия: Масалан, ин метавонад бозори сертификати энергетикӣ бошад, ки дар он ширкатҳо сертификатҳои сарфаи энергияро мефурушанд ё меҳаранд. Умуман, зербозори самаранокии энергия ба қоҳиши масрафи энергия мусоидат мекунанд, ки метавонад боиси сарфаи хароҷот ва кам шудани таъсири муҳити зист гардад.

\*\* Истеҳсолоти биологӣ, ин раванди эҷоди маводҳо ва моддаҳо бо истифода аз усулҳои биологӣ мебошад, ки метавонанд захираҳои анъанавӣ аз табиат истихроҷшударо иваз кунанд. Аз ҷумла биопластикаҳо ба ҷои пластмассаҳои аз нафт сохташуда, сӯзишвории биологӣ (масалан, биоэтанол ё биодизел) ба ҷои сӯзишвории истихроҷшаванда ва биоматериалҳо барои насосҷӣ, сохтмон ё бастабандӣ, ки метавонанд аз растаниҳо ё дигар захираҳои барқароршаванда ба даст оварда шаванд.

–эҳимолияти 6 миллион ҷойҳои нави кориро аз байн мебарад, аммо дар оянда 24 миллион ҷойҳои нави корӣ фароҳам меорад [5,с.26].

–бартараф кардани бухрони ҷаҳонии экологӣ;

–афзоиши сармоягузорӣ ба иқтисодиёти “сабз” иқтидорҳои истеҳсоли қувваи барқ, аз ҷумла аз манбаъҳои барқароршавандаи неру;

–рушди бозори ҷаҳонии технологияҳои “сабз”;

–рушди бозори ҷаҳонии нуриҳои органикӣ;

–нигоҳ доштани амнияти миллии энергетикӣ;

–афзоиши гардиши солонаи саноати экологӣ.

Омилҳои, ки ба рушди иқтисодиёти “сабз” таъсири бад мегузорад:

–бо суръати баланд ривож ёфтани иқтисодиёти кишварҳои, ки истеҳсолкунандагони технологияи рақамӣ ва ё технологияи “сабз”-ро тавлид мекунад, нисбат ба дигар кишварҳо;

– коҳиш ёфтани иқтисодиёти баъзе аз кишварҳои, ки содироти софшонро аз ҳисоби захираҳои табиӣ ба монанди нафт, газ ё дигар захираҳо вобаста мебошад;

– баланд будани арзиши технологияи “сабз” ва зуд фарсудашавии онҳо;

– вобаста гардидани кишварҳои, ки технологияи “сабз”-ро аз дигар кишвар харидорӣ менамоянд;

– ҳамзамон, Созмони Байналмилалӣ Меҳнат дар гузориши барҷастаи худ, соли 2018 ироа намуда буд, ки дар натиҷаи рушди иқтисоди “сабз” тақрибан як миллион ҷойҳои корӣ дар бахшҳои истихроҷ ва коркарди нафт аз даст хоҳанд рафт [3,с.122].

Дар ҳуҷҷаи мехостем қайд намоем, ки барои гузариш ба иқтисоди “сабз”, пеш аз ҳама, ташаккули заминаи нави истеҳсолиро тавассути муътадил гардонидани сармояи моддӣ ва ҷорӣ дар амал татбиқ намудани фонди амортизатсионӣ дар ҳама қорхонаю муассисҳо ҳатмӣ ва зарурӣ мешуморем. Чунки яке аз камбудҳои аввалиндараҷаина дар бештаре аз қорхонаҳои махсусан истеҳсоли кишвар, ба таври пурра амалӣ нагардидани ин фонд мебошад. Бо вуҷуди ин, ҳангоми гузариш ба иқтисодиёти “сабз” ва татбиқи технологияи рақамӣ инноватсионӣ, бо дарназардошти зуд фарсудашавӣ, мавҷудияти ин фонд ҳатмӣ ва зарурӣ мебошад. Мақсади асосӣ ин баланд бардоштани самаранокии воситаҳои дар қорхона мавҷудбуда ва ҷалби сармоягузориҳои “сабз” нақши ҳалкунандаро мебозад. Ин сармоягузориҳо вақте ташаккул меёбанд, ки фаъолият ба тарзи иҷтимоӣ нигаронидашуда, тамоми механизмҳои қорхона ё ташкилот фаъол мебошанд. Ҳамзамон, баҳри истифодаи технологияи рақамӣ дар раванди гузариш ба иқтисодиёти “сабз” якҷанд пешниҳодро муфид меҳисобем, ки ба манфиати қор хоҳад буд.

1. Афзоиш додани сармоягузорӣ дар соҳаҳои, ки иқтисодиёти онро тавассути технологияи “сабз” амал мекунад ва ҳавасмандии онро доранд.

2. Истифодаи нуриҳои органикӣ ва микробиологӣ ба таври васеъ дар соҳаи кишоварзӣ. Ҳамзамон, истеҳсол намудани чунин нуриҳо ба манфиати қор буда, молу маҳсулоти истеҳсолнамудаи он талабгори худро зуд дар бозори ҷаҳонӣ пайдо менамояд.

3. Такмили танзими қонунгузорӣ дар самти иқтисодиёти “сабз” ва аз ҳама муҳим ва мубрам такмили қонунгузорӣ дар самти технологияи рақамӣ мебошад.

4. Беҳтар гардонидани ҳаракати мол то ба истеъмолкунандагон. Бо рушд додани саноатиқунонӣ ва зиёд намудани молҳои содиротӣ на танҳо рушду истеҳсоли мол, балки ба рушди ҳаракати моли худ аз давраи истеҳсол то ба истеъмолкунанда расонида, муносибатҳои дуруст ба роҳ монем. Яъне, на танҳо моли хуб, балки ҳаракати моли сифатнок дар доираи вақти муайян ба хароҷоти камтарин расонида тавонем ва бештаре аз мутахассисони соҳа бар он андешаанд, ки хароҷоти истеҳсоли мол нисбат ба ҳамлу насли он то ба истеъмолкунанда зиёд мегардад [4,с.122].

5. Истеҳсоли технологияи “сабз” вобаста ба имкониятҳои мавҷуда дар кишвар. Ба ҳамагон маълум аст, ки Ҷумҳурии Тоҷикистон захираҳои аз қабилӣ литий бениҳоят зиёд дорад. Ин металл барои омода намудани аккумуляторҳои истифода мегардад ва дар шакли васеъ истифода намудани он имкон медиҳад, то кишвари мо истеҳсолкунандаи технологияи “сабз” бошад.



6. Рушди ҳамкориҳои байналмилалӣ дар соҳаи экология ва идоракунии захираҳо. Ба ҳамагон маълум аст, ки Ҷумҳурии Тоҷикистон аз маъданҳое, ки барои технаогиҳои “сабз” лозим аст, бой мебошад. Аз ҷумла литий, ки бениҳоят муҳим буда, барои сохтани аккумуляторҳо ва дигар воситаҳои нигоҳдории неруи барқ лозим мебошад.

7. Дар умум, технологияҳои рақамӣ на танҳо ба афзоиши сармоягузорӣ ба технологияҳои “сабз” мусоидат мекунад, балки гузаришро ба рушди устувор ва иқтисодӣ босуботро таъмин намуда, боиси рақобатпазирии иқтисодиёти миллӣ мегардад. Ҳамин тариқ, рушди технологияҳои рақамӣ воситаи муҳим дар раванди гузариш ба иқтисодиёти “сабз” гардида, ба эҷоди моделҳои аз ҷиҳати экологӣ тоза, самаранок ва устувори тичорат мусоидат мекунад.

**Муқаррир: н.и.и., дотсенти ДМТ – Юсупов Ш.Н.**

#### АДАБИЁТ

1. Джурахонзода С. Цифровая экономика и её вызовы рынку труда / С. Джурахонзода, С. Рустаджон // Научное журнал “Таджикистан и современный мир”. – Душанбе, 2023. – №2(82). – С.115.
2. Зеленая экономика, цифровые технологии и наноинструментарий. [Электронный ресурс]. URL: <https://economic.ru/lib/110822>. (дата обращения 23.09.2020).
3. Марина Гусенко. Кадры зеленеют // Российская газета. [Электронный ресурс]. RG.RU.URL: <https://rg.ru/2018/05/15/zelenaiia-ekonomika-sozdast-24-mln-novyh-rabochih-mest.html> (дата обращения 23.09.2020).
4. Рустамҷони С. Нақши хизматрасонии логистикӣ дар раванди саноатикунонии босуръат / Рустамҷонӣ С., С. Меникулов // Маҷаллаи илмӣ “Тоҷикистон ва ҷаҳони имрӯз”. – Душанбе, 2024. – №1(85). – С.122.
5. Селищева Т.А. Проблемы развития "зеленой" экономики в странах ЕАЭС / Т.А. Селищева // Интеграционный и модернизационный потенциал Евразии: состояние, проекты и форматы реализации. Сборник трудов VIII Казанского Евразийского научно-практического форума. - 2019. -257 с.
6. Турсунов Р.Р. Цифровизация экономики и методы регулирования рынка труда. Опыт развитых стран / Р.Р. Турсунов // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе, 2023. – №7. – С.42-48.
7. Холматов М.М. Особенности развития цифровой экономики при переходе к инновационному развитию экономики Таджикистана / М.М. Холматов // Экономика Таджикистана. – Душанбе, 2017. – №3. – С.119-136.
8. Хушвахтзода К.Х. Методологические аспекты аудита операций по социальному страхованию и пенсиям в условиях цифровой экономики Таджикистана / Хушвахтзода К.Х., М.З. Абдурахмонова // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе, 2024. – №1. – С.5-11.
9. Pearce D. Blueprint for a Green economy / D. Pearce, A. Markandya, E. Barbier. -London E: Earthscan Publications Ltd., 1989. -192 p.

#### РАҚОБАТПАЗИРИИ ИҚТИСОДИЁТИ МИЛЛӢ ДАР РАВАНДИ РАҚАМИКУНОНИИ ИҚТИСОДИЁТ ВА РУШДИ ИҚТИСОДИЁТИ “САБЗ”

Дар мақолаи мазкур самтҳои мухталифи иқтисодиёт дарҷ гардида, алоқамандии иқтисодиёти рақамӣ татбиқи технологияи инноватсионӣ дар раванди гузариш ба иқтисодиёти “сабз” таҳлил гардидааст. Дар умум, агар диққат диҳем иқтисодиёт якто аст “экономика”, танҳо вобаста ба хусусиятҳои иҷроӣ ва қонеъгардонии талабот онҳоро ба гурӯҳҳо ҷудо мекунам. Пас тамоми ҳадафҳо, ки (иқтисоди рақамӣ, иқтисоди “сабз”, технологияи инноватсионӣ) дар ин раванд қор ё ҳадафҳо иҷро менамояд, бояд ба самти рушди босубот равона гардонидани шуда бошад. Аз ин лиҳоз, муаллифон самтҳои асосии ин ҳадафҳо таҳлил намуда, модели мушаххаси худро пешниҳод намудаанд. Дар ин маврид, муаллифон дар бораи технологияи рақамӣ ва инноватсионӣ дар раванди гузариш ба иқтисодиёти “сабз” ва дар як занҷира қарор доштани он пешниҳод намудаанд. Инчунин, фикру андешаҳо ва пешниҳодҳои худро дар ин ҷо дарҷ гардониданд.

**Қалидвожаҳо:** иқтисодиёти рақамӣ, технологияи инноватсионӣ, рушди босубот, иқтисодиёти “сабз”, рақобатпазирӣ, иқтисодиёти миллӣ, технологияи итилоотӣ, моделҳо, неруи барқароршаванда.

#### КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ В ПРОЦЕССЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ И РАЗВИТИЯ «ЗЕЛЕННОЙ» ЭКОНОМИКИ

В статье рассматриваются различные аспекты экономики и анализируется взаимосвязь цифровой экономики, внедрения инновационных технологий и перехода к «зеленой» экономике. В целом, если рассматривать экономику, то существует только одна «экономика», они делятся на группы только в зависимости от особенностей реализации и удовлетворения потребностей. Поэтому все цели (цифровая экономика, «зеленая» экономика, инновационные технологии), которые служат какой-либо цели или функции в этом процессе, должны быть направлены на устойчивое развитие. В связи с этим авторы проанализировали основные направления этих целей и представили их конкретную модель. В данном случае авторы представили презентацию о цифровых и

инновационных технологиях в процессе перехода к «зеленой» экономике и ее существовании в цепочке. Он также опубликовал здесь свои мысли, идеи и предложения.

**Ключевые слова:** цифровая экономика, инновационные технологии, устойчивое развитие, «зеленая» экономика, конкурентоспособность, национальная экономика, информационные технологии, модели, возобновляемая энергетика.

## COMPETITIVENESS OF THE NATIONAL ECONOMY IN THE PROCESS OF DIGITALIZATION OF THE ECONOMY AND THE DEVELOPMENT OF THE “GREEN” ECONOMY

This article examines various areas of the economy, analyzes the relationship between the digital economy, the application of innovative technologies, and the transition to a “green” economy. In general, if we focus on the economy, there is only one “economy”, they are divided into groups only depending on the characteristics of implementation and satisfaction of needs. Therefore, all the goals that (digital economy, “green” economy, innovative technologies) fulfill in this process should be aimed at sustainable development. In this regard, the authors analyzed the main directions of these goals and presented their specific model. In this case, the authors presented a discussion of digital and innovative technologies in the process of transition to a “green” economy and their presence in one chain. He also posted his thoughts and suggestions here.

**Keywords:** digital economy, innovative technology, sustainable development, "green" economy, competitiveness, national economy, information technology, models, renewable energy.

**Маълумот дар бораи муаллиф:** *Ятимзода Хуршед Мардон* - Институти иқтисодиёт ва таҳқиқи системавии кишоварзии АИКТ, номзади илмҳои иқтисодӣ, мудири шӯъбаи омӯзиши равандҳои кластеркунонӣ дар комплекси агросаноатӣ. **Суроға:** 734049, ш. Душанбе, Ҷумҳурии Тоҷикистон, кӯчаи Хаёти Нав, 306. Телефон: **901-31-38-68**. E-mail: [iesh.tash@mail.ru](mailto:iesh.tash@mail.ru)

*Рустамҷони Сайдуллои Кузратзода* - Маркази тадқиқоти стратегии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, номзади илмҳои иқтисодӣ, сардори Раёсати таҳлили масъалаҳои макроиқтисодӣ. **Суроға:** 734024, ш. Душанбе, Ҷумҳурии Тоҷикистон, хиёбони Рудаки, 89. E-mail: [caidullozoda1992@mail.ru](mailto:caidullozoda1992@mail.ru)

**Сведения об авторах:** *Ятимзода Хуршед Мардон* - Институт экономики и систематического анализа развития сельского хозяйства АИКТ, кандидат экономических наук, заведующий отделом изучения кластерных процессов в АПК. **Адрес:** 734049, г. Душанбе, Республика Таджикистан, улица Хаёти Нав, 306. Телефон: **901-31-38-68**. E-mail: [iesh.tash@mail.ru](mailto:iesh.tash@mail.ru)

*Рустамдҷон Сайдуллои Кузратзода* - Центр стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан, кандидат экономических наук, начальник управления анализа макроэкономических вопросов. **Адрес:** 734024, г. Душанбе, Республика Таджикистан, проспект Рудаки, 89. E-mail: [caidullozoda1992@mail.ru](mailto:caidullozoda1992@mail.ru)

**Information about the authors:** *Yatimzoda Khurshed Mardon* - Institute of Economics and Systematic Analysis of Agricultural Development of the Institute of Information and Telecommunication Technologies, Candidate of Economic Sciences, Head of the Department for the Study of Cluster Processes in the AIC. **Address:** 734049, Dushanbe, Republic of Tajikistan, Hayoti Nav Street, 306. Phone: **901-31-38-68**. E-mail: [iesh.tash@mail.ru](mailto:iesh.tash@mail.ru)

*Rustamjon Saidulloi Kuzratzoda* - Center for Strategic Research under the President of the Republic of Tajikistan, PhD in Economics, Head of the Department for Analysis of Macroeconomic Issues. **Address:** 734024, Dushanbe, Republic of Tajikistan, Rudaki Avenue, 89. E-mail: [caidullozoda1992@mail.ru](mailto:caidullozoda1992@mail.ru)

Мақола ба редакция ворид шуд: 12.11.2024  
Аз тақриз баргашт: 18.02.2024  
Ба чоп тавсия шуд: 15.04.2025

**САРМОЯГУЗОРӢ ҲАМЧУН ОМИЛИ ҲАЛКУНАНДАИ МУШКИЛОТИ СОҲАИ  
КИШОВАРЗӢ**

*Шарипов И.О., Гулов Б.М.*

**Донишкадаи байналмилалии Леваканти Донишгоҳи байналмилалии сайёҳӣ ва соҳибкории  
Тоҷикистон,  
Донишгоҳи давлатии Бохтар ба номи Носири Хусрав**

Соҳаи кишоварзӣ яке аз соҳаи муҳимтарини иқтисодӣ дилхоҳ мамлакат, махсусан дар кишварҳои рӯ ба тараққӣ, ки аксарияти сокинон дар он машғули ҷаҳишти кишоварзӣ ҳастанд, ҳамчун бахши асосии иқтисодиёт эътироф мешавад. Дар раванди гузариш ба иқтисоди бозорӣ дар Тоҷикистон як қатор мушкилот зӯхур ёфтанд, ки яке аз онҳо коҳиш ёфтани ҳаҷми сармоягузорӣ дар соҳаҳои мухталифи кишоварзӣ мебошад. Дар давраи ислоҳот, сармоягузорӣ ба соҳаи кишоварзии Тоҷикистон аз ҳама сарчашмаҳо якбора коҳиш ёфт. Ин тамоюли манфӣ то ҳол бартараф нашудааст, ки ин вазифаҳои навсозии иқтисодиёти кишоварзӣ, инчунин, баланд бардоштани сатҳи техникаи истеҳсолот ва рақобатпазирии маҳсулоти ватаниро душвор мегардонад. Воқеан, сармоягузорӣ дар марҳалаи кунунии рушд барои рафъи бухрони иқтисодӣ дар хоҷагии кишлоқ замина мегузорад.

Дар марҳалаи имрӯзаи иқтисодӣ дар соҳаи кишоварзӣ кишвар мушкилоти мавҷудаи ҳалношуда ба монанди набудани дастгириҳои модӣ-молиявии давлат, нарасидани кадрҳои ботаҷриба ва баландиқтисос, кам будани мутахассисони ҷавони боистеъдод ва дар вазъияти душвор қарор доштани зерсоҳаҳо боқӣ мондааст. Самтҳои афзалиятноки сармоягузорию самаранок муайян карда нашудаанд ва стратегияи ҷалби сармоя ба бахшҳои гуногуни соҳаи кишоварзӣ таҳия нашудааст. Ҳалли ин мушкилот воридашавии маблағҳо дар шакли сармоягузорӣ талаб мекунад. Сармоягузорӣ дар соҳаи кишоварзӣ ва пешбурди истеҳсолот, устувории соҳа ва иқтисоди он дар кишвар муҳим арзёбӣ мегардад. Аз ин рӯ, таҳқиқи сабабҳои асосии ҷолибияти ками сармоягузорӣ дар соҳаи кишоварзӣ, сармоягузорию барои дастгирии рушди соҳа ва баланд бардоштани ҳосилнокӣ, вазифаҳои давлат чӣ қадар таъмини фазои мусоиди сармоягузорӣ ва мушкилоти таъсиррасон ба рушди устувор яке аз масъалаҳои муҳим ба шумор меравад.

Имрӯз барои ҷалби сармоя фароҳам овардани шароити мусоид зарур аст. Имкониятҳои ҷалби сармоя ба соҳаи кишоварзӣ аз шароити фароҳамшуда, таъсири раванди сармоягузорӣ ва мусоидии фазои сармоягузорӣ вобаста аст.

Масъалаи сармоягузорӣ қайҳо боз аз ҷониби ҷомеаи ҷаҳонӣ мавриди омӯзиш қарор гирифтааст. Омӯзиши ин масъала, барои ҷаҳишти дар рушди устувори субъектҳои хоҷагидорӣ ва бахшҳои иқтисодӣ ва дар умум, барои давлат зарур мебошад.

Бо мақсади зиёд намудани истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ, муайян намудани самтҳои стратегӣ, усулҳои таъмини даромаднокӣ ва ба содирот нигаронида шудани соҳаи кишоварзӣ барномаи «Ислоҳоти аграрӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2012-2020» қабул гардид [1].

«Барнома дастрасии деҳқонро ба заминҳои қорам васеъ намуда, ба ин васила иқтисоди истеҳсолиро афзоиш дода, устувории молиявии деҳқонро беҳтар ва сармоягузорию давлатиро таъмин мекунад» [5].

Сармоягузорӣ дар соҳаи кишоварзӣ, ин раванди ҷудо кардани маблағҳо ба лоиҳаҳо ва тадбирҳои, ки ҳадафшон баланд бардоштани ҳосилнокии маҳсулот, рақобатпазир гардонидани соҳа ва таъмини рушди устувори он мебошад. Ин иқдомҳо ба тақмили инфрасохтор, афзоиши ҳосилнокию самаранокӣ ва пешбурди навоариҳо дар соҳаи кишоварзӣ нигаронида шудаанд.

Сармоягузорӣ ба бахши кишоварзӣ метавонад шаклҳои гуногун дошта бошад, аз қабилҳои рушди инфрасохтори кишоварзӣ, беҳтар намудани равандҳои истеҳсолӣ, ҷорӣ намудани технологияҳои инноватсионӣ, таҳқиқоти илмӣ ва инкишофи соҳаи агробизнес. Ин гуна сармоягузорию барои дастгирии рушди соҳаи кишоварзӣ, баланд бардоштани ҳосилнокӣ ва рақобатпазирии онҳо мусоидат мекунад (ҷадвали 1).

**Чадвали 1. Шаклҳои сармоягузори барои рушди соҳаи кишоварзӣ мусоидаткунанда**  
**Table 1. Types of investment that contribute to the development of agriculture**

<b>Шаклҳои сармоягузорӣ</b>	<b>Таснифот</b>
Рушди инфрасохтори кишоварзӣ (монанди системаҳои обёрӣ, анборҳо ва шабакаҳои нақлиётӣ)	Ин навъи сармоягузорӣ метавонад ба бехтар шудани ҳосилнокӣ, коҳиш додани талафот пас аз ҷамъоварии ҳосил ва осон кардани дастрасӣ ба бозорҳо кумак расонад.
Такмили равандҳои истеҳсолот бо истифода аз технологияҳои инноватсионӣ	Ин ташаббусҳо метавонанд ба бехтар кардани сифати хок, оптимизатсияи истифодаи захираҳои об, нуриҳо ва моддаҳои заҳролуд равона шаванд. Илова бар ин, истифодаи технологияҳои нав метавонад ба афзоиши ҳосилнокӣ, коҳиш додани харочот ва баланд бардоштани рақобатпазирии соҳа кумак расонад. Вобаста ба ин, такмили равандҳои истеҳсолот ва ҷорӣ намудани технологияҳои инноватсионӣ метавонад ҳамчун омилҳои муҳимми рушди соҳаи кишоварзӣ ва баланд бардоштани иқтисодии хизмат кунад.
Фаъолияти илмӣ-таҳқиқотӣ, ки ба бехтарсозии нишондиҳандаҳои соҳаи кишоварзӣ равона шудааст	Ин равандҳо метавонанд ба таҳияи усулҳои навини парвариши зироатҳо, такмили механизмҳои истеҳсоли ҷорво ва таҳлили устувории соҳа мусоидат кунанд. Гайр аз ин, таҳқиқотҳои илмӣ, ки дар соҳаи кишоварзӣ анҷом дода мешаванд, метавонанд барои бехтар кардани амнияти озуқаворӣ, баланд бардоштани сатҳи некуаҳволии деҳқонон ва дастгирии рушди устувори соҳаи нақши муҳим дошта бошанд.
Рушди агробизнес, аз ҷумла ба вучуд овардани бозорҳои нав ва васеъ кардани бозорҳои мавҷуда	Ин метавонад ташаббусҳоро оид ба ҳавасмандгардонии фаъолияти соҳибкорӣ, васеъ намудани дастрасӣ ба сармоягузорӣ ва бехтар намудани дастрасии бозор барои деҳқонони хоҷагиҳои хурд дар бар гирад.

Сарчашма: Таҳияи муаллифон

Нишондиҳандаҳои асосии рушди соҳаҳои кишоварзии мамлакат аз сатҳи сифати татбиқи сиёсати аграрӣ ва амнияти озуқаворӣ дар минтақаҳои мамлакат вобастагӣ дорад. Дар Тоҷикистон соҳаи кишоварзӣ нақши назаррас дошта, пеш аз ҳама, «ба татбиқи мақсади Стратегияи миллии рушд барои давраи то соли 2030 – таъмини амнияти озуқаворӣ ба дастрасии аҳоли ба ғизои босифат - равона аст» [8]. Ҳиссаи аҳолии дар соҳаи кишоварзӣ машғулбуда, ки беш аз 64 Ҷоизи аҳолии кишварро ташкил медиҳанд, нишон медиҳад, ки кишоварзӣ ҳамчун яке аз соҳаҳои асосии иқтисодиёт боқӣ мемонад. Ин соҳа дар истеҳсоли маҷмуи маҳсулоти дохилӣ (ММД) низ бо ҳиссаи зиёда аз 20% нақши муҳим дорад.

Солҳои охир бо татбиқи лоиҳаҳои сармоягузори давлатӣ, ки маблағи умумии онҳо бештар аз 12 млрд-ро ташкил медиҳад, рушди босуботи иқтисодиёти кишоварзии Тоҷикистон мушоҳида мешавад. Ин лоиҳаҳо на танҳо барои афзун кардани ҳаҷми истеҳсоли маҳсулот, балки барои бехтар кардани сифати зиндагии аҳоли ва таъмини амнияти озуқаворӣ низ равона шудаанд. Дар натиҷаи он «ҳаҷми маҳсулоти умумии кишоварзӣ (бо нархи соли 2022) дар соли 2022 – 49272,5 млн сомониро ташкил дод, ки ин нисбат ба соли 2000 (10836,4 млн сомонӣ) 38436,1 млн сомонӣ ва 4,5 маротиба зиёд аст» [6, с.219, 271].

Дар натиҷаи чораҳои аз тарафи Ҳукумати ҷумҳурӣ дар самти таъмини шароити рушди соҳаҳои кишоварзӣ амалишуда, суръати баланди афзоиши маҷмуи маҳсулоти кишоварзӣ ва самаранокии он мушоҳида мегардад. Соли 2022 афзоиши мутлақи ҳаҷми маҷмуи маҳсулоти кишоварзӣ дар қиёс бо соли 2017 – 14021,3 млн сомониро ташкил намуд, ки ин қариб 40 Ҷоизро ташкил медиҳад. Афзоиши мутлақи ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ дар 100 гектар замини кишоварзӣ бошад, тайи солҳои таҳлилшаванда 30101 сомониро ташкил додааст, ки беш аз 31,2% афзуншавиро ташкил медиҳад (ҷадвали 2).

**Чадвали 2. Динамикаи нишондиҳандаҳои асосии соҳаи истеҳсоли кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон (бо нархҳои муқоисавии соли 2022)**

**Table 2. Dynamics of the main indicators of the agricultural production sector of the Republic of Tajikistan (in comparative prices for 2022)**

Нишондодаҳо	СОЛҲО						2022 нисбат ба с. 2017, бо %
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
<b>Маҳсулоти умумии кишоварзӣ, ҳамагӣ бо млн сомонӣ</b>	35251,2	36668,9	39276,0	42765,6	45633,1	49272,5	39,8
<i>Аз ҷумла:</i>							
<b>Растанипарварӣ</b>	24643,5	25493,6	27469,4	29719,6	31487,5	33902,1	37,6
<b>Чорводорӣ</b>	10607,7	11175,3	11806,6	13046,0	14145,6	15370,4	44,9
<b>Ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ ба 100 га киштзори кишоварзӣ, бо сомонӣ</b>	96362	99932	106899	116413	124463	126463	31,2
<b>Истеҳсоли ММД бо нархҳои амалии мутобиқи солҳо, млн сомонӣ</b>	64434,3	71059,2	79109,8	83958,3	101076,3	115739,4	79,6
<i>Аз ҷумла:</i>							
<b>Кишоварзӣ, шикор ва хочагии чангал, бо млн сомонӣ</b>	13069,4	14049,8	16507,9	19050,5	22690,7	28466,4	2,2 мароти ба
<b>Вазни хоси кишоварзӣ, шикор ва хочагии чангал дар ММД, бо фоиз (%)</b>	20,3	19,8	20,9	22,7	22,4	24,6	4,3 б/ф
<b>Саноати коркард, бо млн сомонӣ</b>	8251,0	9400,4	10626,3	13119,2	15160,3	10629,0	28,8
<b>Вазни хоси саноати коркард дар ММД, бо фоиз (%)</b>	15,1	14,6	13,4	15,6	15,0	9,2	-5,9 б/ф

Сарчашма: Ҳисобҳои муаллифон дар асоси Омори солонаи Ҷумҳурии Тоҷикистон // Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. -Душанбе, 2023. -С.219, 271. Кишоварзӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон // Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. - 2023. -С.16.

Дар давраи солҳои 2017-2022 вазни хоси кишоварзӣ, шикор ва хочагии чангал дар ММД ба 24,6% расидааст, ки соли 2022 ҳиссаи он дар истеҳсоли ММД дар муқоиса нисбат ба соли 2017 4,3 банди фоиз афзудааст. Ин бо афзоиши ҳиссаи соҳаҳои дигари иқтисодиёт, пеш аз ҳама, саноати коркард дар истеҳсоли ММД алоқаманд аст. Аммо вазни хоси он дар ММД дар давраи таҳлилшаванда аз 15,1% ба 9,2% ва ё 5,9 банди фоизӣ коҳиш ёфтааст. Дар партави сиёсати татбиқи рушди босуръати саноат, афзоиши ҳиссаи саноати коркардшаванда дар истеҳсоли ММД, саҳми рушди соҳаи кишоварзӣ бешубҳа аён аст, зеро ки ин соҳаи кишоварзӣ корхонаҳои ватани саноатиро бо ашёи хом таъмин мекунад.

Бояд таъкид намуд, ки қариб 80 фоизи фаъолияти соҳаҳои иқтисодиёти мамлакат ва минтақаҳои он бо натиҷаҳои фаъолияти соҳаҳои кишоварзӣ алоқаманд мебошад. Бинобар ин, сармоягузорӣ дар бахши аграрии иқтисодиёт, самарҳои синергетикии худро барои рушди дигар соҳаҳои иқтисодиёт, афзудани истеҳсоли маҳсулот мерасонад. Илова бар ин, метавон гуфт, ки ғани гаштани бозори озуқаворӣ мамлакат ва таъмин намудани амнияти озуқаворӣ мамлакат аз фаъолияти босамари субъектҳои хочагидори иқтисодиёти кишоварзӣ мамлакат вобастагӣ дорад. Бо мақсади татбиқи ҳадафи саноатикунони босуръат дар кишвар, таҳия ва амалисозии лоиҳаҳои сармоягузорӣ, барномаҳои мақсадноки сармоягузорӣ, ҷалби сармояи хусусӣ ва хориҷӣ ба соҳаҳои кишоварзӣ зарур аст, то ки аҳоли бо маводи ғизоӣ ва корхонаҳои саноатӣ бо ашёи хом таъмин карда шаванд.

Бо вучуди аҳаммияти сармоягузорӣ, бояд қайд кард, ки бахши кишоварзӣ бо хавфҳо ва номуайяниҳо, аз ҷумла тағйирёбии иқлим ва бозорҳо рӯ ба рӯ аст. Барои ҷалби сармоягузорӣ, муҳайё кардани фазои мусоиди сиёсӣ зарур аст.

Омилҳои, ки барои сармоягузорӣ фазои мусоид фароҳам меоранд, дар солҳои охир таваҷҷуҳи зиёд зоҳир карда мешавад. Зеро ин омилҳо ҳангоми сармоягузорӣ ба хоҷагии кишлоқ аҳаммияти калон дорад. Дар маҷмӯъ, фазои сармоягузорӣ дар паст кардани сатҳи камбизоатӣ ва ноил шудан ба рушд иқтисодӣ нақши калидӣ мебозад.

Муҳити сармоягузорӣ бояд имкониятҳоро барои сармоягузориҳои самаранок, таъсиси ҷойҳои корӣ ва рушди фаъолият фароҳам оварад. Фазои мусоиди сармоягузорӣ ба сармоягузoron на танҳо ғоидаро таъмин менамояд, балки фаъолияти ҷомеаро дар умум беҳтар мекунад.

Губина В.С. дар яке аз мақолаҳои қайд мекунад, ки «Тибқи концепсияи Бонки ҷаҳонӣ, вазифаҳои давлат ҷиҳати таъмини фазои мусоиди сармоягузорӣ аз инҳо иборат аст: таъмини амният ва суботи молиявӣ; тақмили низомҳои танзим ва андозбандӣ; бунёди инфрасохтор ва ташаккули институтҳои бозори молиявӣ; мусоидат ба бозори меҳнат тавассути омӯзиши касбӣ» [2].

Мушкилоти сармоягузорӣ дар соҳаи кишоварзӣ метавонад бо омилҳои надониستاني назария ва методологияи сармоягузорӣ, набудани сиёсат ва концепсияҳо, сармоягузориҳои истеҳсолоти агросаноатӣ ва стратегияи рушди сармоягузориҳои субъектҳои хоҷагии кишлоқ бошад, ки дар натиҷа қабули қарорҳо барои оянда хеле душвор мегардонад [3].

Рушди устувори соҳаи кишоварзӣ аз сиёсатҳои вобаста аст ва як қатор мушкилотҳоро дар бар мегирад, ки пас аз ҳалли онҳо ҳукумат метавонад ба воситаи он шароити мусоиди сармоягузорӣ дар соҳаи кишоварзиро беҳтар созад ва мо ин мушкилотҳоро дар шакли расм пешниҳод намудем (расми 1).

**Расми 1. Мушкилоти таъсиррасон ба рушди устувори соҳаи кишоварзӣ**  
**Figure 1. Challenges affecting sustainable agricultural development**



Сарчашма: Таҳияи муаллифон

Равиши идоракунии давлат ва таъсири он ба фазои ҷалби сармоя, бахусус дар бахши кишоварзӣ, метавонад омилҳои ҳавасмандкунии иқтисодиро ба таври назаррас тағйир диҳад. Бархе аз тадбирҳои давлатӣ на танҳо бахши кишоварзиро фаро мегиранд, балки тамоми қисматҳои иқтисоди миллиро низ дар бар мегиранд. Чунин сиёсат метавонад ба ҳавасмандгардонии сармоягузорӣ дар соҳаи кишоварзӣ нисбат ба дигар соҳаҳо таъсири назаррас расонад.

Дар сатҳи макроиқтисодӣ сармоягузорӣ барои татбиқи тақрористеҳсол, афзоиши сифати мол ва хизматрасонӣ, таҷдиди сохтори иқтисодиёт ва рушди мувозини тамоми соҳаҳои он, фаъолияти бозори молиявӣ, бахши бонкӣ, татбиқи сиёсати иҷтимоӣ ва таъмини амнияти миллии кишвар ба ҳисоб меравад. Дар сатҳи микроиқтисодӣ бошад, сармоягузорӣ барои таъмини воситаҳои асосӣ ва тавсеаи корхонаҳои техникаи онҳо, таъмини вазъи муътадили молиявӣ, рақобатпазирии маҳсулот зарур мебошад [7].

Сармоягузорӣ ба соҳаи кишоварзӣ яке аз роҳҳои асосии таъсиррасон барои баланд бардоштани ҳосилнокии кишоварзӣ буда, бо ҳамин роҳ ба паст кардани сатҳи камбизоатӣ низ таъсиркунада аст.

Барои сармоягузори соҳаи кишоварзӣ ҷамъовариҳои захираҳо ва бартараф кардани хавфҳои ҷиддии марбут ба ин соҳа, идоракунии оқилона, суботи макроиктисодӣ, инфрасохтори деҳот, ҳифзи ҳукуки моликият ва институтҳои муассири бозор муҳим аст.

Дар солҳои охир ба сармоягузори мустақими хориҷӣ таваҷҷуҳи зиёд дода мешавад. Таҷриба нишон медиҳад, ки бисёре аз сармоягузори хориҷӣ дар Тоҷикистон лоиҳаҳои ҷолиберо пайдо мекунанд, ки татбиқи онҳо хело ҷолиб ва ғоидаовар мебошад. Бо вучуди ин, дар байни сармоягузори ханӯз ҳам хавфи аз даст додани сармоя мавҷуд аст. Дар баробари ин, ба назари мо ин нигарониҳо низ аз як қатор сабабҳои субъективӣ, аз ҷумла нокифоя будани санадҳои меъёрии ҳукукӣ, ки ҳимояи манфиатҳои сармоягузори хориҷиро кафолат медиҳанд, ба вучуд омадааст. Ҳар як давлат барои ҷалби сармоя ба кишвари худ бевосита кӯшиш намуда, пеш аз ҳама барои ғайриҷалби сармоягузорӣ дар мамлакат бояд заминаи муайяни ҳукукӣ вучуд дошта бошанд, яъне барои мусоидат намудан ба ҷалби сармоя бояд санадҳои меъерӣ қабул карда шаванд.

Дар мақола асоснок карда мешавад, ки Ҷумҳурии Тоҷикистон метавонад тавассути ҷалби сармояи бузурги хориҷӣ ба рушди устувори иқтисодӣ, махсусан соҳаи кишоварзӣ ноил шавад. Давлат бояд шароити фароҳам орад, ки ба ҷалби сармояи хориҷӣ мусоидат кунад.

Дар охир гуфтан бамаврид аст, ки гузариш ба иқтисодиёти аграрии устувор бидуни сармоягузорӣ, ки ба баланд бардоштани самаранокии истифодаи захираҳо нигаронида шудааст, имконнопазир мебошад. Ҳангоми таҳқиқ ва баррасии мавзӯи мазкур чунин хулоса намудан мумкин аст:

1. Таҳқиқот дар ин самт нишон медиҳад, ки миқдори сармоягузорӣ дар соҳаи кишоварзӣ бо сатҳи истифодаи он ҳамоханг нест. Бинобар ин, истифодаи самараноки сармояҳо ба рушди воқеии ғайриҷалби сармоягузорӣ дар бахшҳои кишоварзӣ таъсири бевосита мерасонад.

2. Дар шароити бозорӣ, ҷалби сармоягузорӣ ба соҳаи кишоварзӣ яке аз вазифаҳои асосии стратегӣ мебошад, ки бе он беҳбуди соҳаи мазкур дар кишвар ғайриимкон аст. Ҳоло дар соҳаи аграрии кишвар мушкилоти зиёде боқӣ мондаанд, ки ҳалношудаанд. Ин мушкилот, ки дар шакли расмӣ пешниҳод шудаанд, монеаҳои рушди минбаъдаи саноатро ба вучуд меоранд ва боиси коҳиш ёфтани ғайриҷалби сармоягузорӣ ва муҳити номуайян барои сармоягузорӣ дар соҳаи кишоварзӣ мегарданд.

3. Сармоягузорӣ дар соҳаи кишоварзӣ бо мушкилоти зиёде рӯбарӯ аст. Кишоварзӣ як бахши мураккаб мебошад, ки ҳамеша таҳти таъсири хатарҳо ва номуайяниҳои гуногун, аз ҷумла шароити обу ҳаво ва тағйироти бозор қарор дорад. Ба ин далел, барои коҳиш додани ин хатарҳо ва ҷалби сармоягузорӣ, муҳайё кардани шароити мусоиди сиёсӣ барои сармоягузори хеле муҳим мебошад.

**Муқаррир: н.и.и., дотсенти ДМТ – Ҳофиззода Ҳ.А.**

#### **АДАБИЁТ**

1. Барномаи «Ислоҳоти кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2012-2020» бо қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 1 августи соли 2012, №383 тасдиқ шудааст. [Манбаи электронӣ]. URL: <https://moa.tj/tj/sectoral-programs> (санаи муроҷиат: 17.02.2023).
2. Губина В.С. Инвестиции как важнейший фактор развития сельскохозяйственной отрасли / В.С. Губина // Актуальные вопросы экономических наук. –М., 2013. –№35. –С.147-153.
3. Гулов Б.М. Методология арзёбии ҷолибияти сармоягузори комплекси агросаноатӣ / Б.М. Гулов // Маҷаллаи назариявӣ ва илмию истеҳсолии «Кишоварз». -Душанбе, 2024. -№2(103). -С.302-307.
4. Кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон // Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. - 2023. - С.16.
5. Кузибаева Б.М. Оид ба масъалаҳои рушди минбаъдаи комплекси агросаноатӣ дар иқтисодиёти Тоҷикистон / Б.М. Кузибаева // Ахбори ДДХБСТ. Силсилаи илмҳои иҷтимоӣ. -Хучанд, 2021. -№3(88). - С.78-86.
6. Омили солони Ҷумҳурии Тоҷикистон (нашри расмӣ). Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. -Душанбе, 2023. -С.219, 271.
7. Саак А.Э. Инвестиционная политика муниципального образования. Учебное пособие / А.Э. Саак, О. А. Колчина. -СПб.: Питер, 2010. -336 с.

8. Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030. -Душанбе, 2016.
9. Хофизов Х.А. Инвестиции и инвестиционная деятельность в системе факторов регионального развития / Х.А. Хофизов // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе, 2017. - № 2-9. - С.34-38.
10. Хофизов Х.А. Институциональные аспекты страхования инвестиционного риска в регионе / Х.А. Хофизов // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе, 2019. - № 8. - С.33-39.

### **САРМОЯГУЗОРӢ ҲАМЧУН ОМИЛИ ҲАЛКУНАНДАИ МУШКИЛОТИ СОҲАИ КИШОВАРЗӢ**

Дар мақола роҳҳои ҳалли мушкилоти соҳаи кишоварзӣ мавриди таҳлил қарор дода шуда, қайд мегардад, ки зарурати ҷалб намудани сармоягузори ба соҳаи кишоварзӣ яке аз вазифаҳои муҳимтарин ба ҳисоб меравад ва бе сармоягузори бехтар намудани соҳаи мазкур дар мамлакат имконнопазир аст. Дар рафти таҳқиқ муаллифон мушкилотҳои пешниҳод намуданд, ки омилҳои боздошти рушди минбаъдаи саноат буда, боиси паст шудани фаъолияти сармоягузори мегардад ва фазои номусоиди онро дар соҳаи кишоварзӣ ба вучуд меоваранд. Илова бар ин, аз қониби муаллифон пешниҳод мегардад, ки барои коҳиш додани хавфу хатарҳо ва номуайяниҳои зиёд, аз ҷумла шароити обу ҳаво ва тағйирёбии бозор фароҳам овардани шароити мусоиди сиёсӣ барои сармоягузорон муҳим мебошад. Дар мақола асоснок карда мешавад, ки Ҷумҳурии Тоҷикистон метавонад тавассути ҷалби сармоия бузурги хориҷӣ ба рушди устувори иқтисодӣ, махсусан соҳаи кишоварзӣ ноил шавад. Давлат бояд шароити фароҳам орад, ки ба ҷалби сармоия хориҷӣ мусоидат кунад. Бинобар ин, сармоягузори дар баҳши аграрии иқтисодиёт самарои синергетикии худро барои рушди дигар соҳаҳои иқтисодиёт, афзудани истеҳсоли маҳсулот мерасонад. Илова бар ин, метавон гуфт, ки ганӣ гаштани бозори озуқаворӣ мамлакат ва таъмин намудани амнияти озуқаворӣ мамлакат аз фаъолияти босамари субъектҳои хоҷагидори иқтисодиёти кишоварзии мамлакат вобастагӣ дорад.

**Калидвожаҳо:** сармоя, хоҷагии қишлоқ, сармоягузори, кишоварзӣ, маблағгузори, фаъолияти сармоягузори, сиёсати сармоягузори, мушкилот, ҷалби сармоя.

### **ИНВЕСТИЦИИ КАК РЕШАЮЩИЙ ФАКТОР В ПРОБЛЕМАХ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО СЕКТОРА**

В статье анализируются пути решения проблем аграрного сектора, отмечается, что необходимость привлечения инвестиций в аграрный сектор является одной из важнейших задач, и без инвестиций невозможно улучшение данной отрасли в стране. В ходе исследования авторами были представлены проблемы, которые являются факторами, тормозящими дальнейшее развитие отрасли, приводящими к снижению инвестиционной активности, создающими неблагоприятный для нее климат в аграрном секторе. Кроме того, авторы полагают, что создание благоприятной политической среды для инвесторов важно для снижения многих рисков и неопределенностей, включая погодные условия и колебания рынка. В статье утверждается, что Республика Таджикистан может добиться устойчивого экономического развития, особенно в аграрном секторе, за счет привлечения крупных иностранных инвестиций. Государство должно создать условия, способствующие привлечению иностранных инвестиций. Таким образом, инвестиции в аграрный сектор экономики оказывают синергетический эффект на развитие других секторов экономики и увеличение производства. Кроме того, можно сказать, что обогащение продовольственного рынка страны и обеспечение продовольственной безопасности страны зависят от эффективной деятельности хозяйствующих субъектов аграрного сектора экономики страны.

**Ключевые слова:** капитал, сельское хозяйство, инвестиции, агропромышленный комплекс, финансирование, инвестиционная деятельность, инвестиционная политика, проблемы, привлечение капитала.

### **INVESTMENTS AS A DECISIVE FACTOR IN THE PROBLEMS OF THE AGRICULTURAL SECTOR**

The article analyzes the ways of solving the problems of the agricultural sector, it is noted that the need to attract investments in the agricultural sector is one of the most important tasks, and without investments it is impossible to improve this industry in the country. During the study, the authors presented problems that are factors that hinder the further development of the industry, leading to a decrease in investment activity, creating an unfavorable climate for it in the agricultural sector. In addition, the authors believe that the creation of a favorable political environment for investors is important to reduce many risks and uncertainties, including weather conditions and market fluctuations. The article argues that the Republic of Tajikistan can achieve sustainable economic development, especially in the agricultural sector, by attracting large foreign investments. The state should create conditions that facilitate the attraction of foreign investments. Therefore, investments in the agrarian sector of the economy have a synergistic effect on the development of other sectors of the economy, increasing production. In addition, it can be said that the enrichment of the country's food market and ensuring the country's food security depend on the effective activities of economic entities of the country's agricultural economy.

**Keywords:** capital, agriculture, investments, agro-industrial complex, financing, investment activity, investment policy, problems, capital attraction.

**Маълумот дар бораи муаллифон:** Шарипов Иломжон Орифович – Донишқадаи байналмилалии Леваканти Донишгоҳи байналмилалии сайёҳӣ ва соҳибқорӣ Тоҷикистон, номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсент, мудири



кафедраи назарияи иқтисод. **Суроға:** 735147, ш. Леваконт, Ҷумҳурии Тоҷикистон, кӯчаи Н. Хусрав, 23. Телефон: **(+992) 902-82-72-42**. E-mail: **ilomzhon@list.ru**

**Гулов Баҳромҷон Маҳмаднаимович** – Донишгоҳи давлатии Бохтар ба номи Носири Хусрав, доктори фалсафа Ph.D аз рӯи ихтисоси иқтисодиёт, муаллими калони кафедраи молия. **Суроға:** 735140, ш. Бохтар, Ҷумҳурии Тоҷикистон, кӯчаи Айни, 67. Телефон: **(+992) 900-50-50-09**. E-mail: **gulov94.94@mail.ru**

**Сведения об авторах: Шарипов Иломжон Орифович** – Леваконтский международный институт Международного университета предпринимательства и туризма Таджикистана, кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой экономической теории. **Адрес:** 735147, г.Леваконт, Республика Таджикистан, улица Рудаки, 16. Телефон: **(+992) 902-82-72-42**. E-mail: **ilomzhon@list.ru**

**Гулов Баҳромҷон Маҳмаднаимович** – Бохтарский государственный университет имени Носира Хусрава, доктор философии Ph.D по специальности экономика, старший преподаватель кафедры финансов. **Адрес:** 735140, г. Бохтар, Республика Таджикистан, улица Айни, 67. Телефон: **(+992) 900-50-50-09**. E-mail: **gulov94.94@mail.ru**

**Information about the authors: Sharipov Ilomjon Orifovich** – Levakant International Institute of the International University of Entrepreneurship and Tourism of Tajikistan, candidate of economic sciences, associate professor, head of the department of economic theory. **Address:** 735147, Levakant, Republic of Tajikistan, Rudaki street, 16. Phone: **(+992) 902-82-72-42**. E-mail: **ilomzhon@list.ru**

**Gulov Bakhromdjon Makhmadnaimovich** – Bokhtar State University named after Nosir Khusrav, Ph.D in economics, senior lecturer of the department of finance. **Address:** 735140, Bokhtar, Republic of Tajikistan, Ayni street, 67. Phone: **(+992) 900-50-50-09**. E-mail: **gulov94.94@mail.ru**

Мақола ба редакция ворид шуд: 08.01.2025

Аз тақриз баргашт: 12.03.2025

Ба чоп тавсия шуд: 15.04.2025

*Назаров Ҳ.С.*

**Донишгоҳи давлатии Бохтар ба номи Носири Хусрав**

Дар марҳалаи нави рушди кишвар, бо мақсади татбиқи Стратегияи миллии рушд (СМР)-и Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030, ки яке аз мақсади асосӣ баландбардории сатҳу сифати зиндагии аҳоли ва таъмини амнияти ғизоӣ мебошад, «ташаққули низоми идоракунии захираҳои замин ва об дар пойгоҳи тақсими одилона ва устувори онҳо барои парвариши зироатҳои арзишноки кишоварзӣ» [12] пешбинӣ шудааст. Ин ташаббус ба татбиқи сиёсати воридотивазкунанда мусоидат мекунад. Бинобар ин, барои мақомотҳои ҳокимияти давлатӣ, ҷомеаи илмӣ ва бахши соҳибкорӣ, таҳқиқи механизмҳои нави мувофиқ ва воситаҳои таъсиркунандаи идоракунии рушди устувори комплекси агросаноатӣ (КАС) дар ҳамаи сатҳҳо, вазифаи муҳимтарин ва зарурӣ мегардад.

Оид ба ин самт Гулов Б.М. дар яке аз мақолаҳои ҷунин ибраз намудааст, «Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон комплекси агросаноатӣ яке аз бахшҳои калидии иқтисодӣ эътироф шуда, барои ҳадафҳои стратегияи мамлакат, аз ҷумла таъмини бехатарии озуқаворӣ бо маҳсулоти босифат, саноатикунии иқтисодӣ ва таъмини шуғли ҷурмаҳсул нақши муҳим мебошад» [5,с.302-307].

Вобаста ба ин, муҳаққиқи ватанӣ Мирсаидов А.Б. дар яке аз мақолаҳои қайд менамояд, ки «ҷузъи таркибии стратегияи рушди комплекси агросаноатиро бояд раванди инноватсионии он ташкил диҳад, ки он тавассути рушди муҳити инноватсионӣ, ки татбиқи фаъоли инноватсияҳо дар ҳамаи соҳаҳои комплекси агросаноатӣ мусоидат менамояд, амалӣ карда мешавад» [9,с.149]. Дар натиҷа, истеҳсоли молу маҳсулоти босифат ва рақобатпазир рушд мекунад ва ин барои таъмини ғизоии мамлакат имконият фароҳам меорад.

Барои расидан ба ин ҳадаф «зарур аст, ки ҳамкориҳои давлатӣ-хусусӣ мустақкам гардад, ҳамчунин, ислоҳоти институтсионалии бо рушди иқтисодии мамлакат алоқаманд гузаронида шаванд ва, пеш аз ҳама, дар натиҷаи истифодаи самарабахши заминҳои қорам ва истифодаи технологияҳои муосир дар соҳаи комплекси агросаноатӣ вобаста мебошад» [10,с.128].

Барои бартарафсозии оқибатҳои манфии шароити кунунӣ дар идоракунии амалиёти КАС, қарорҳои зарурии идоракунии дар доираи стратегияҳо таҳияшаванда муҳим мебошад. Ҷунин стратегияи таҳияшаванда, ки ба ақидаи роҳбарикунанда ва маҷмуи тасаввуроти бо ҳам алоқаманд, ки ҳамдигарро тақмил медиҳанд, қаблан муайян карда мешаванд. Барномаи давлатии рушди содирот дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2021-2025 бо дарназардошти се самти асосӣ дар соҳаи тиҷорати хориҷӣ «...(ҳавасмандсозии содирот, таъмини диверсификасия ба содирот нигаронидашудаи истеҳсолот ва содакунии тартиботи тиҷоратӣ)» [2], ки дар Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии Ҷумҳурии Тоҷикистон» аз 26 декабри соли 2019 қайд шудааст, таҳия гардидааст. Дар Барномаи самтҳои стратегияи содиротӣ, ки дорои афзалиятҳои рақобатнок ва ҷораҳои комплексӣ оид ба ҳавасмандсозии содирот ва баланд бардоштани сатҳи рақобатнокӣ мебошанд, муайян карда шуданд. Аз ин рӯ, барои рушди КАС дар раванди таҳаввулоти муҳити институтӣ, баррасию асоснокӣ ва алтернативаҳои стратегӣ зарур буда, қоидаҳои асосии воситаҳои идоракунии рушди ин соҳа дар шароити татбиқи сиёсати воридотивазкунанда ба миён меояд. Барои ин муносибатро ба арзёбии амалиёти КАС аз як қатор муносибатҳои, ки дар расми 1 оварда шудаанд, бояд интиҳоб кард.

**Расми 1. Муносибатҳо ба арзёбии амали комплекси агросаноатии минтақа**  
**Figure 1. Approaches to assessing the performance of the regional agro-industrial complex**



Сарчашма: Таҳияи муаллиф

Муносибати системавӣ ба арзёбии вижагиҳои амалии КАС чун унсурҳои сохтори низоми баландтар ва ҳам муқамалтар, ки бо маҷмуи унсурҳои амалкунанда зерин таъсири омилҳои атроф ташаккул меёбад, таъсис ёфтааст. Муносибати мазкур баррасии КАС-ро чун низоми зинавӣ, ки маҷмуи муайяни унсурҳои ба ҳам алоқамандро дар бар мегирад ва нақши давлатро дар танзими рушди КАС-и минтақа ба ҳисоб мегирад, дар назар дорад. Бояд қайд кард, ки муносибати системавӣ муносибати ҳамгирой буда, истифодаи он ба муайянсозии сатҳи кооператсияи дохилисоҳавӣ ва дараҷаи ҳамкориҳои унсурҳои КАС имкон медиҳад. Ҳамин тариқ, истифодаи муносибати системавӣ ба арзёбии фаъолияти КАС бо муайянсозии хусусиятҳои робитаи байниҳамдигарии намудҳои алоҳидаи фаъолияти аграрӣ, ки истеҳсол, нигоҳдорӣ, коркард ва ба аҳолии фурӯхтани маҳсулоти кишоварзиро таъмин менамоянд, имкон медиҳад.

Муносибати функционалӣ арзёбии фаъолияти КАС-ро бо дарназардошти вижагиҳои ташкили истеҳсолоти кишоварзӣ, фарҳанги ҳӯрокворӣ, инчунин анъанаҳои таърихӣ рушди фаъолияти кишоварзиро пешбинӣ менамояд.

Муносибати такрористехсолӣ бо муайянсозии навъи такрористехсоли фаъолияти кишоварзӣ ва сифати равандҳои такрористехсолӣ, ки самаранокии ташкили истеҳсолоти кишоварзиро қаблан муайян мекунад, имкон медиҳад.

Муносибати меъёрӣ бо арзёбии амалии КАС бо истифодаи меъёрҳои муқарраршуда аз рӯи унсурҳои хароҷоти истеҳсолотӣ, нишондиҳандаҳои сифати маҳсулоти кишоварзӣ асос ёфтааст. Муносибати мазкур дар доираи меъёрбандии унсурҳои хароҷоти истеҳсолӣ аз рӯи намудҳои маҳсулоти кишоварзӣ асосан дар иқтисодиёти нақшавӣ истифода мегардид, дар шароити иқтисодиёти бозоргонӣ ин муносибат танҳо зимини муайянсозии мувофиқати маҳсулот ба меъёрҳои сифат аҳаммият дорад.

Муносибати таҳаррукӣ ба арзёбии шароити амалу шаклҳои ташкили КАС асос ёфта, ба муайянсозии гузариши онҳо аз як ҳолат ба ҳолати дигар имкон медиҳад. Илова бар ин, истифодаи таҳлили ҳолатҳои қаблӣ дар арзёбии шароити амал ва шаклҳои ташкили КАС, ба муайянсозии алоқа ва тобеияти унсурҳои ин соҳа бо дарназардошти тамоюли ҳозира ва қонуниятҳои тараққиёти он мусоидат мекунад.

Муносибати миқдорӣ, бар хилофи гуфтаҳои боло аз арзёбии миқдории фаъолияти КАС иборат буда, ба истифодаи усулҳои таҳқиқоти иқтисодӣ-математикӣ ва омӯрӣ, баҳодиҳии арзёбии экспертӣ ва ҳолгузорӣ, ки ба муқаррарсозии вобастагии байни нишондиҳандаҳои техникӣ ва ташкилии тавсифдиҳандаи амали КАС имкон медиҳанд, асос ёфтааст.

Муносибати институтсионалӣ ба муайянсозии тавсифномаҳои унсурҳои сохтори КАС, ки хусусияту вазифаҳои онҳоро тавсиф медиҳанд, асос ёфтааст. Ин муносибат дар истифодаи усулҳои маъмурӣ, ки ба фаъолияти КАС таъсир мерасонад ва дар системаи санадҳои қонунгузорӣ ва ҳуҷҷатҳои меъёрию методӣ асос меёбад, ифода мегардад. Ин ба таъмини мувофиқати афзалиятҳои рушди стратегияи минтақа ва мақсадҳои КАС имкон медиҳад.

Натиҷаҳои таҳлили муносибатҳои пешниҳодшуда ба арзёбии амалии КАС ба хулосабарорӣ дар хусуси он ки асоси онҳоро принципҳои умумии алоқаи байниҳамдигарии фазои ягонаи молиявӣ-иқтисодии мамлакат ва принципҳои рушди устувори иқтисодӣ, яқҷоясозии манфиатҳои субъектҳои раванди иқтисодӣ, инъикоси системавӣ сохтори раванди амалиёти КАС ба шакли амалигардонии он, инчунин принципи номуайянии амалиёти КАС ташкил мекунанд, имкон медиҳанд. Чунончи, татбиқи принципи алоқаи байниҳамдигарии фазои ягонаи молиявӣ-иқтисодии мамлакат ва рушди устувори иқтисодӣ мувофиқсозии рушди КАС-ро бо муътадилсозии комплекси ва системавии рушди иҷтимоӣ-иқтисодии мамлакат ва минтақаҳои он таъмин менамояд.

Илова бар ин, дар КАС, бахусус дар соҳаи кишоварзӣ ҳангоми коркарди сиёсати сармоягузорӣ баъзе принципҳоро бояд ба назар гирифт. Зеро дар шароити имрӯза иқтисодӣ чун андозаи сармоягузорӣ ба соҳа дар баробари даромад, инкишофи истеҳсолот ва рақобатпазир будани маҳсулоти истеҳсолшуда аҳаммияти муҳим дорад. Вобаста ба ин, Гулов Б.М. қайд кардааст, ки «... ба назар гирифтани онҳо барои устувор нигоҳ доштан, мақсаднок ва самаранок истифода бурдани сармоягузори корхонаҳо ва ташкилотҳои комплекси агросаноатӣ мусоидат мекунанд» [4,с.532].

Бар асоси гуфтаҳои боло, инчунин бо дарназардошти он, ки ҳадафи арзёбии фаъолияти КАС муайянсозии бартариҳои рақобатӣ, ки амнияти гизоиро ҳамчун афзалияти стратегии рушди иқтисодии минтақа таъмин менамояд, мо истифодаи маҷмуи муносибатҳои системавӣ, институтӣ ва таҳаррукиро, ки ба амалигардонии арзёбии маҷмуии тамоюлоти рушди КАС имкон медиҳанд, пешниҳод менамоем. Чунончи, татбиқи муносибати системавӣ ба барпосозии хусусиятҳои алоқаҳои байниҳамдигарӣ байни унсурҳои сохтори КАС-и минтақа, муносибати институтӣ ба муайянсозии нақш ва функсияҳои давлат дар рушди КАС, муносибати таҳаррукӣ ба арзёбии дараҷаи мувофиқати самтҳои афзалиятноки рушди КАС ба вижагиҳои минтақавии ташкили фазои иқтисодӣ мусоидат менамояд.

Ҳамин тариқ, арзёбии маҷмуи амалиёти КАС ба муайянсозии нишондиҳандаҳои сифатӣ ва миқдorie, ки самаранокии истифодаи иқтисодии КАС ва тамоюлоти истеҳсолоти кишоварзиро инъикос мекунанд, инчунин ба ошкорсозии нуқтаҳои рушди иқтисодӣ ва муайянсозии бартариҳои рақобатпазирӣ маҷмуъ дар доираи татбиқи сиёсати воридотивазкунӣ имкон медиҳад.

Татбиқи Барномаи давлатии мусоидат ба содирот ва воридотивазкунӣ (БДМСВ) барои солҳои 2016-2020 нишон дод, ки барои ноилгардӣ ба мақсадҳо ва афзалиятҳои БДМСВ нақшаи чорабиниҳо, ки аз 101 банд иборат буд, тасдиқ карда шуд. Ҳамаи бандҳо иҷро гардиданд. Дар қонунгузорӣ «дар маҷмуъ 109 имтиёз ва сабукиҳо барои соҳибкорону сармоягузoron пешбинӣ карда шуда буд. Аз миқдори умумии имтиёзҳо ва сабукиҳо 57 намуди имтиёзҳои андозӣ, 35 намуди имтиёзоти гумрукӣ, 17 намуди имтиёзҳои молиявӣ ва грантҳои давлатӣ мавҷуданд. Дар маҷмуъ 92 номгӯи фискали ва 17 номгӯи ғайрифискалӣ мебошад» [2].

Бо дастгирии Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон, воридоти таҷҳизоти истеҳсолӣ ва технологияҳои аз ҷиҳати иқтисодӣ самаранок ба соҳаи кишоварзӣ, бахусус таҷҳизоти технологияҳои ба соҳаҳои парандапарварӣ ва моҳипарварӣ, тухмиҳои зироатҳои кишоварзӣ, чорвои зотӣ (бо мақсади таъмини маҳсулоти гӯштӣ ва маҳсулоти ширӣ), хӯроки чорво нигаронидашуда, ё ин ки автомашинаҳои нав аз пардохти андозаи гумрукӣ пурра ё қисман озод карда шуданд. Ин дастгирии Ҳукумат ба муваффақиятҳои соҳаи аграрӣ мусоидат намуда, имконият медиҳад, ки мавқеи соҳаи аграрӣ дар бозори ватанӣ барқарор карда шавад.

Эътимодноки ва боварии Вазорати кишоварзии мамлакат барои расидан ба нишондиҳандаҳои мақсаднок муҳим арзёбӣ гардида, имконият медиҳад, ки мавқеи бисёре аз намоёндагони ҷомеаи илмиро оид ба нақши калидии минтақаҳо, аҳаммияти муайянкунандаи онҳо дар татбиқи сиёсати давлатии аграрӣ ҳамчун лоиҳаи коллективии ҷамъиятӣ баён ва таъкид намоем. Маҳз ҳамин муносибат имкон медиҳад, ки ба модел ё низоми нави рушди КАС дар асоси истифодаи муассир ва самаранокии захираҳо ва

имкониятҳои дохилии агросаноатии мамлакат ва ҳамзамон, истифодаи афзалиятҳои тақсимои меҳнат бо риояи тамоми принципҳои рушди устувор гузарад.

Олими машҳури рус А.И. Алтухов ноил шудан ба мақсадҳои муносиби дар боло зикршуда бо қобилияти мақомотҳои ҷумҳуриявӣ ва минтақавии идоракунии давлатӣ барои зуд ҷавоб додан ба талабҳои шароити имрӯза алоқаманд мекунад. Ба ақидаи ӯ, «татбиқи сиёсати давлатии аграрӣ бояд бо таъмини пурраи қонунгузорӣ, ки тамоми соҳаҳо ва ҷанбаҳои истеҳсолоти бисёрфунксионалии агросаноатиро дар бар мегирад, дар асоси муқаррароти воситаҳои самараноки идоракунии ва усулҳои танзими давлатӣ ва ҳавасмандгардонии системаи агросаноатии худудию иқтисодии агросаноатӣ сурат гирад» [1,с.4-9].

Бинобар ин, пешниҳоди мо ҳамин аст, ки тарз (усул)-и ягонаи тақсимои худудиву соҳавӣ, ки хусусиятҳои табиӣю иқлимӣ ва иҷтимоӣю иқтисодии минтақавиро ҳадди ақал ба эътибор гирифта, механизмҳои самарабахши ҳамкориҳои байнисоҳаҳо ва системаи нишондиҳандаҳои асосӣ ва параметрҳои тараққиёт ташаккул дода шавад.

Дар адабиёти иқтисодӣ назарияҳои гуногуни илмӣ оиди баҳодихии самаранокии татбиқи қарорҳои идоракунии мавҷуданд, ки ҳар як кадоми онҳо хусусиятҳои хоси худро доранд ва мо кӯшиш мекунем, ки онҳоро дар асоси ҳулосаҳои назариявӣ-методологӣ ва тақлифҳои, ки дар ин самт оид ба беҳтарсозии самаранокии КАС ва рушди устувори иқтисодӣ мавҷуд буданд, мутобиқ ва ҳамчун нуктаҳои асосии маҷмуи идоракунии рушди соҳаи пешниҳод намоем. Ин пешниҳодҳо метавонанд ҳамчун нуктаҳои асосии маҷмуи идоракунии рушди соҳаи аграрӣ хизмат кунанд. Дар натиҷа, самаранокии қарорҳои идоракунии на танҳо ба натиҷаҳои иқтисодӣ, балки ба рушди иҷтимоӣ ва экологӣ низ таъсири худро мерасонад. Ин раванд на танҳо ба беҳтаркунии самаранокии идоракунии, балки барои таъмини рушди устувори соҳаи кишоварзӣ бо дарназардошти талабот ва имкониятҳои замонавӣ равона шудааст.

Мо дар асоси принципҳои рушди устувор ва хусусиятҳои сиёсати аграрии мамлакат дар шароити муносири иқтисодӣ мақсади рушди КАС-ро ҳамчун таъмини амнияти ғизоии минтақаҳо ва дар маҷмуъ рушди иқтисодии мамлакатро тавассути воридотивазкунии маҳсулоти кишоварзӣ ва озуқаворӣ мутобиқ ба меъёрҳои муқарраргардида муайян менамоем. Инчунин, бо таъкиди ба ҳулосаҳои назариявӣю методологӣ, имкон медиҳад, ки самаранокии идоракунии дар соҳаи агросаноатӣ беҳтар карда шавад ва рушди устувор дар иқтисодӣ таъмин гардад.

Самаранокии идоракунии рушди комплекси агросаноатӣ метавонад бо истифодаи параметрҳои зерин ба таври муфассал арзёбӣ гардад:

- «арзёбии татбиқи сиёсати кишоварзӣ стратегияҳо, барномаҳои мақсаднок ва ғайра;
- арзёбии самаранокии системаҳои агросаноатии худудиву иқтисодӣ дар сатҳи маҳаллӣ, минтақавӣ ва ҷумҳуриявӣ;
- баҳодихӣ аз рӯи соҳаҳои рушд – соҳаҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ, институтсионалӣ ва экологӣ;
- тибқи тартиби баҳодихӣ (мониторинг, назорати фаврию стратегӣ, ҷамъбастанӣ, таҳияи чораҳои ислоҳкунанда);
- аз рӯи предмети баҳодихӣ (таъсири мутақобилаи дохилисоҳавӣ ва байнисоҳавӣ дар ҳангоми татбиқи равандҳои такрористехсолӣ, воридотивазкунии ва ғайра)» [3,с.260-266].

Дар маҷмуъ, ин параметрҳо имконият медиҳанд, ки самаранокии идоракунии рушди комплекси агросаноатӣ бо дарназардошти омилҳои гуногун ва таъсири онҳо ба рушди устувори соҳа ва амнияти озуқаворӣ ҳаматарафа ва ба таври амиқ арзёбӣ гардад.

Дар хусуси рушди иқтисодии низоми минтақавию худудӣ муфассалтар истода мегузарем. Масалан, хусусияти калидии ҷунин низоми мураккаби минтақавии агросаноатӣ, мисли вилояти Хатлон хусусияти диверсификатсионии он мебошад. Таҳлили гузаронидашудаи хусусиятҳои КАС-и муътақид бар он месозанд, ки ҳоло дар аксари КАС-и вилояти Хатлон фаъолияти маҳдуди аграрӣ ба таъмини фаъолияти ҳаётии меҳнаткашони деҳот ва ба ҳаҷми пурра қонегардонии талаботи бозори маҳаллии маҳсулоти кишоварзӣ ва озуқаворӣ дар сатҳи зарурӣ қодир нест.

Бинобар ин, мушкилот ба вучуд меояд: аз як тараф, рушди КАС дар сатҳи ҷумхуриявӣ мувофиқи меъёрҳои муқаррашуда худтаъминкуниро дар назар дорад, аз тарафи дигар, дар сатҳи минтақавӣ (дар минтақаҳои сохтори мураккаби сернизомии худудиву иқтисодидошта) баҳисобгирии тавсифоти минтақавӣ ва худудӣ, хусусиятҳо ва имкониятҳои КАС-и мушаххас, дар маҷмуъ КАС-и ташаккулёбандаи минтақаҳои мамлакатро зарур мебошад.

Дар асоси таҳлили адабиёти муосири ватании иқтисодӣ мавҷудият ва имконияти генератсияи самарайи мусбӣ, ки бо самарайи бевосита ва бавоситаи рушди КАС ташаккул меёбад, муқаррар кардан мумкин аст. Чунин фаҳмиш ба диди нави иқтисодии ҷараёнҳои такрористехсолӣ дар минтақаҳо мусоидат менамояд ва ба ҷудокунии соҳаҳои пешсафи афзалиятнок, ки дар онҳо фаъолияти аграрӣ ба захираҳову иқтисодии маҳаллӣ таъя муқаррар кардан мумкин аст. Чунин фаҳмиш ба диди нави иқтисодии ҷараёнҳои такрористехсолӣ дар минтақаҳо мусоидат менамояд ва ба ҷудокунии соҳаҳои пешсафи афзалиятнок, ки дар онҳо фаъолияти аграрӣ ба захираҳову иқтисодии маҳаллӣ таъя муқаррар кардан мумкин аст. Чунин фаҳмиш ба диди нави иқтисодии ҷараёнҳои такрористехсолӣ дар минтақаҳо мусоидат менамояд ва ба ҷудокунии соҳаҳои пешсафи афзалиятнок, ки дар онҳо фаъолияти аграрӣ ба захираҳову иқтисодии маҳаллӣ таъя муқаррар кардан мумкин аст.

Коммуникатсияҳои идоракунии ва маблағҳои бучетии дастгирии фаъолияти агросаноатӣ дар худуди минтақа натиҷаҳои ҳамкориҳои дохилисоҳавӣ ва байнисоҳавиро инъикос менамоянд ва воситаҳои идоракунии рушди КАС-ро ташаккул медиҳанд. Дар натиҷа, дар КАС-и мушаххас маҷмуи муайяни захираҳо, ки дар фаъолияти истехсолии корхонаҳои кишоварзӣ ва коркардкунанда қорбурд мегардад, маҳдуд мешавад ва як қисми маблағҳои миллӣ (минтақавӣ)-и молиявиро мутамарказ мекунад.

Амалҳои яқҷояи маблағҳо (дотатсияҳои бучетӣ, субсидияҳо, субвенсияҳо, маблағҳои низомии қарзӣ-молиявӣ, лизинг ва фондҳои ғайрибучетӣ), ғоида ва ҳисоббарориҳои амортизатсионии корхонаҳои КАС, захираҳои аҳолии деҳот ва дар навбати худ, андозу пардохтҳои ҳатмӣ равандҳои такрористехсолиро таъмин менамояд ва дар шароити иқтисоди бозоргонӣ чун воситаи асосии идоракунии баромад мекунад.

Тавозуни ҷараёнҳои молиявӣ дар сатҳи КАС ва минтақа дар маҷмуъ ишорашуда, таҳлили маҷмуи хароҷот ва ҳаҷми умумии истехсолоти маҳсулоти аграрӣ асоси пешгӯисозӣ ва стратегиясозии миёнамуҳлати рушди КАС, муайянсозии самтҳо, ки самаранокии онро таъмин менамоянд, мебошад. Ин ба ташҳиси ғаврии мушкилоти пайдошаванда ва муайянсозии сарчашмаҳои зарурии маблағгузори иловагӣ имкон медиҳад. Ин хусусан дар шароити ҳозираи иқтисодӣ, аъҷори миллӣ ва тағйироти арза (талабот) ба захираҳои ашёҳои хом муҳим аст.

Методи тавозуни барои арзёбии рушди КАС, ошкорсозии тамоюлот ва тағйироти қисматҳои тақсмоти маблағҳои бучетӣ барои ҷораҳои ба ном «ғайриалоқаманд»-и дастгирӣ, ҷорабиниҳо оид ба рушди иҷтимоӣ ва амнияти экологӣ аз аҳаммият ҳолӣ нест. Аз ин рӯ, масъалаи бартаарафсозии ҷудошавии параметрҳои меъёрҳо ва нишондиҳандаҳои рушди КАС тезутунд мегардад.

Аз тарафи Институти иқтисодӣ ва таҳқиқи системавии рушди АИКТ барои ҳалли масоили ишорашуда ва барои рушди воситаҳои идоракунии истифодаи индекси таъмини озукаворӣ низомии агроинноватсионӣ пешниҳод карда шуд. Махсусияти методикаи мурағабсозии индекс муқоисакунии нишондиҳандаҳои низомҳои гуногуни худудӣ ва минтақаҳои агросаноатӣ, инчунин ягонагии онҳо бо нишондиҳандаҳои умумимиллӣ мебошад.

Сохтани индекси таъминшавандагии озукаворӣ низомии агроинноватсионӣ ба принсипҳои зерин асос меёбад:

- ҷудонашавандагии методика аз назарияи умумииқтисодӣ;
- мувофиқат ба маводҳои расмӣ оморӣ;
- ягонагии бароҳмонии нишондиҳандаҳои базавӣ ва қиёсшавандагӣ бо шабехоте, ки дар кокарди маводҳои оморӣ дар сатҳи миллӣ истифода мегарданд;
- қиёсшавандагии индикаторҳои дохилиминтақавӣ ва берунӣ;
- қонёгардонии талаботи мақомотҳои идоракунии минтақавӣ, инчунин тичорати аграрӣ, ҷомеаи илмӣ ва аҳоли ба иттилооти оморӣ босифат, ки падидаҳои асосӣ ва равандҳои дар соҳаи аграрӣ рӯйдиҳандаро инъикос мекунад;
- мувофиқати нишондиҳандаҳои меъёрӣ ва параметрҳои базавӣ ба мақсаду самтҳои сиёсати аграрӣ;

- коркард ва пешниҳоди иттилооти зарурӣ ва маводҳои оморӣ барои сармоягузори дохилӣ ва хориҷӣ.

Аммо, чи тавре муаллифони методика мунсифона қайд мекунанд, муносибати анъанавӣ ва сохтори иттилооти мақомотҳои расмӣ ҳадамоти омори давлатӣ таҳарруки тағйироти рӯйдихандаро на ҳамеша дурусту сари вақт инъикос менамоянд, воридсозии маълумоти иловагии ибтидоиро талаб мекунанд. Барои бартарафсозии падидаҳои боздоранда дар интиқолу расонидани иттилоот то истеъмолкунандагони бевосита аз рӯи мақсадҳо ва самтҳо бо роҳи ба сохторҳо ҷудокунии нишондиҳандаҳо пешниҳод карда шуд. Ҷудокунии нишондиҳандаҳо аз рӯи блокҳо ба раванасозии таҳлили натиҷаҳои мақсаднок ба равандҳои бевоситаи тичоратӣ, яъне ба муайянсозии таъсири унсурҳои алоҳида ба самаранокии умумӣ (дар ҳолати мазкур ба КАС-и мушаххас) ва қоньгардонии талаботи тағйирёбандаи истифодабарандагон имкон медиҳад. Ба сифати блокҳо, ки меъёрҳои озӯқавориро таъмин менамоянд, блокҳои нишондиҳандаҳои дастрасии иқтисодӣ, иҷтимоӣ, ҷисмонӣ ва қоньгардонии истеъмоли номбар карда шуданд [13].

Дар асоси гуфтаҳои боло чунин хулоса баровардан мумкин аст: воситаҳои идоракунии рушди КАС, ғайр аз мақсаднокӣ, банизомдарории параметрҳои базавӣ, муайянсозии самтҳои стратегӣ, ҷудокунии ва ҳамроҳгардонии равандҳои тичоратии қарорҳои идоракунӣ, арзёбии натиҷанокии сиёсати аграрӣ, барномаҳо ва стратегияҳои мақсаднок ҳам бо дарназардошти хароҷот бо бадастории онҳо ва ҳам бе баҳисобгирии онҳоро дар бар мегирад. Аз ин бармеояд, ки сифати воситаҳои идоракунии сиёсати аграрӣ дар маҷмӯъ, комплекси қисмҳои алоҳида дар сатҳҳои мухталифи зинавӣ ва ҳудудӣ баррасӣ мегардад.

Дар рушди методикаи ҳисоббарории индекси таъминоти озӯқавории низоми агроинноватсионӣ алгоритмҳои типикунӣ ноҳияҳоро бо истифодаи методи интегралӣ матритсагии параметрҳои мустақил истифода бурдан мумкин аст.

**Муқаррир: н.и.и., дотсенти ДДБ  
ба номи Н. Хусрав – Гулов Б.М.**

#### АДАБИЁТ

1. Алтухов А.И. Экономические проблемы развития аграрной сферы России в начальный период ее членства в ВТО / А.И. Алтухов // Хлебопродукты. – 2014. -№7. -С.4-9.
2. Барномаи давлатии рушди содироти Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2021-2025. (аз 30 апрели соли 2021).
3. Воронина Л.В. Анализ понятийного аппарата оценки эффективности реализации государственной политики / Л.В. Воронина, О.В. Губина, Е.В. Смиреникова // Научное обозрение. – 2015. -№12. -С.260-266.
4. Гулов Б.М. Асосҳои назариявӣ-методологии ҷаъбияти сармоягузорӣ ва инноватсионӣ дар комплекси агросаноатӣ / Б.М. Гулов // Паёми Донишгоҳи давлатии Бохтар ба номи Носири Хусрав. Силсилаи илмҳои гуманитарӣ ва иқтисодӣ. -Бохтар, 2024. -№1/3(125). -С.531-536.
5. Гулов Б.М. Методологияи арзёбии ҷолибияти сармоягузори комплекси агросаноатӣ / Б.М. Гулов // Маҷаллаи илмию назариявӣ ва истеҳсоли «Кишоварз». -Душанбе, 2024. -№2(103). -С.302-307. ISSN 2074-5435
6. Каримова М.Т. Обзор агропродовольственной политики в Таджикистане / М.Т. Каримова // Обзор агропродовольственной политики в постсоветских странах. – ФАО, 2016. -С.111-131.
7. Кудратов Р.Р. Системный подход к изучению потребительского рынка / Р.Р. Кудратов // Таджикистан и современный мир: актуальные проблемы развития инновационной экономики. Сборник материалов IX-ой международной научно-практической конференции (г. Душанбе, 18-19 июня 2021г.). -Душанбе, 2021. -245 с.
8. Мирсаидов А.Б. Индустриальная трансформация и современные тенденции развития производительных сил в аграрном секторе экономики Таджикистана / А.Б. Мирсаидов // Экономика Таджикистан. -Душанбе, 2021. -№3. -С.15-21.
9. Мирсаидов А.Б. Тамоюли стратегияи рушди комплекси агросаноатӣ ва таъмини амнияти иқтисодиву озӯқавории Тоҷикистон / А.Б. Мирсаидов, Қ.О. Раҳимова // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. -Душанбе, 2023. -№7. -С.143-152.
10. Назаров М.С. Ҳолат ва роҳҳои таъмини амнияти озӯқаворӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон / М.С. Назаров, С.Н. Ҳақимов // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. -Душанбе, 2021. -№5. -С.122-129.
11. Рауфӣ А. Бо иқтисодиёти индустриалӣ дар Созмони Умуҷаҳонии Савдо / Рауфӣ А. // Аҳбори АИҶТ. Шӯъбаи илмҳои ҷамъиятшиносӣ. – Душанбе, 2015. -№1. -С.38-46.
12. Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030. -С.12.

### **МУНОСИБАТҲОИ МЕТОДӢ БА АРЗӢБИИ РУШДИ КОМПЛЕКСИ АГРОСАНОАТӢ**

Дар мақола муносибатҳои методӣ ба арзёбии рушди комплекси агросаноатӣ мавриди таҳлил қарор гирифта, муаллиф як қатор муносибатҳоро пешниҳод намудааст. Натиҷаҳои таҳлили муносибатҳои пешниҳоднамудаи муаллиф ба арзёбии амалии КАС, ба ҳуҷусабарорӣ дар ҳусуси он ки асоси онҳоро принсипҳои умумии алоқаи байниҳамдигарии фазои ягонаи молиявӣ иқтисодии мамлакат ва принсипҳои рушди устувори иқтисодӣ, якҷоясозии манфиатҳои субъектҳои раванди иқтисодӣ, инъикоси системавӣ сохтори раванди амалиёти КАС ба шакли амалигардонии он, инчунин, принсипи номуайянии амалиёти КАС ташкил мекунад, имкон медиҳанд. Чунончи, татбиқи принсипи алоқаи байниҳамдигарии фазои ягонаи молиявӣ-иқтисодии мамлакат ва рушди устувори иқтисодӣ, мувофиқсозии рушди КАС-ро бо муътадилсозии комплексӣ ва системавӣ рушди иҷтимоӣ-иқтисодии мамлакат ва минтақаҳои он таъмин менамояд.

**Калидвожаҳо:** комплекси агросаноатӣ, кишоварзӣ, вобастагии воридот, воридотивазкунӣ, сиёсат ва стратегияи воридотивазкунӣ, рақобатпазирӣ, истехсол, содирот, воридот.

### **МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ РАЗВИТИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА**

В статье анализируются методические подходы к оценке развития агропромышленного комплекса, автор предлагает ряд подходов. Результаты анализа предлагаемых автором отношений к практической оценке АПК позволяют сделать вывод о том, что они базируются на общих принципах взаимосвязи единого финансово-экономического пространства страны и принципах устойчивого развития экономики, объединения интересов субъектов экономического процесса, системного и структурного отражения процесса функционирования АПК в форме его реализации. А также был установлен и реализован принцип неопределенности в функционировании КАС. Таким образом, реализация принципа взаимосвязи единого финансово-экономического пространства страны и устойчивого развития экономики обеспечивает координацию развития АПК с комплексной и системной стабилизацией социально-экономического развития страны и ее регионов.

**Ключевые слова:** агропромышленный комплекс, сельское хозяйство, импортозависимость, импортозамещение, политика и стратегия импортозамещения, конкурентоспособность, производство, экспорт, импорт.

### **METHODOLOGICAL APPROACHES TO ASSESSING THE DEVELOPMENT OF THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX**

The article analyzes methodological approaches to assessing the development of the agro-industrial complex, the author offers a number of approaches. The results of the analysis of the attitudes proposed by the author to the practical assessment of the agro-industrial complex allow us to conclude that they are based on the general principles of the relationship of the single financial and economic space of the country and the principles of sustainable economic development, the unification of the interests of the subjects of the economic process, the systemic and structural reflection of the process of functioning of the agro-industrial complex in the form of its implementation, and the principle of uncertainty in the functioning of the CAS is established and implemented. Thus, the implementation of the principle of the relationship of the single financial and economic space of the country and sustainable economic development ensures the coordination of the development of the agro-industrial complex with the comprehensive and systemic stabilization of the socio-economic development of the country and its regions.

**Keywords:** agro-industrial complex, agriculture, import dependence, import substitution, import substitution policy and strategy, competitiveness, production, export, import.

**Маълумот дар бораи муаллиф:** *Назаров Ҳасан Сафармадович* – Донишгоҳи давлатии Бохтар ба номи Носири Хусрав, унвонҷӯи кафедраи назарияи иқтисод. **Суроға:** 735140, ш.Бохтар, Ҷумҳурии Тоҷикистон, кӯчаи Айнӣ, 67. Телефон: (+992) 204-43-44-44

**Сведения об авторе:** *Назаров Ҳасан Сафармадович* – Бохтарский государственный университет имени Носира Хусрава, соискатель кафедры теории экономики. **Адрес:** 735140, г. Бохтар, Республика Таджикистан, улица Аини, 67. Телефон: (+992) 204-43-44-44

**Information about the author:** *Nazarov Hasan Safarmadovich* - Bokhtar State University named after Nosir Khusrav, applicant of the Department of Theory of Economics. **Address:** 735140, Bokhtar, Republic of Tajikistan, Aini Street, 67. Phone: (+992) 204-43-44-44

Мақола ба редакция ворид шуд: 07.01.2025  
Аз тақриз баргашт: 11.03.2025  
Ба чоп тавсия шуд: 15.04.2025



*Аюбҷони Саломудин*

**Институти иқтисодиёт ва таҳқиқи системавии рушди кишоварзии АИКТ**

Сарфи назар аз он, ки субъектҳои хоҷагидорӣ соҳаи истеҳсолоти аграрии ҷумҳурӣ вақтҳои охир афзоишро дар соҳаи истеҳсолот нишон медиҳад, ки барои амнияти иқтисодӣ бояд захираҳои инноватсионӣ, ҳамчунин, амалӣ кардани унсурҳои иқтисоди рақамӣ ба роҳ монда шаванд.

Раванди сатҳи амалишавии инноватсияю рақамикунонӣ ба воридшавии низоми таҳлилгардидаи соҳа бо қонуниятҳо дар ҳамгирии омилҳои вобаста, зарурати таҳқиқи методологӣ онро пеш меорад. Гуфтан муҳим аст, ки проблемаҳои ояндабинии пешрафти фаъолияти соҳибкорӣ дар комплекси агросаноатӣ, дар ҳамаи сатҳҳо бевосита аз таъсири омилҳои манфӣ вобаста аст. Беҳтар гардонидан ва тавқият бахшидан ба навсозиҳо ва рушди бозори маҳсулот, аз он ҷумла ашёи хому озуқаворӣ муносибати арзёбӣ намудани тараққиёти корхонаҳои соҳаро ба вучуд меоварад. Нақши бузурги давлат дар таъмини илму техника ва шароити зехнии рушди иқтисодиёт, аз як тараф, баланд аст номуайяни ва гарон будани таҳқиқоти илмӣ, онҳо дар бисёр ҷиҳатҳо кушода мебошанд, ки хусусияти ба таври хусусӣ ба даст овардани натиҷаҳои онҳо душвор аст [7].

Айни маврид, бояд бисёр масъалаҳои илмию таҳқиқотии инноватсионӣ, равандҳои он, беҳтар гардонидани фазои рақобатпазирӣ, агротехникӣ, устувор нигоҳ доштани тамоюли маҳсулоти воридивазкунанда, ба роҳ мондани механизми истифодаи дурусти рақобатӣ дар минтақа, ҳамчунин, фароҳам овардани шароити мусоиди сармоягузорӣ ва қонеъ намудани фаъолияти тичорати инноватсионӣ ҳал гардад. Ҳамчунин, таҳияи стратегияҳо аз маълумотҳои зарурии иқтисодӣ сарчашма гирифта, таҳқиқот ва ҷамъоварии иттилоотии соҳа дар сатҳи минтақаҳои муайяни кишвар шуруъ мегардад.

Барои мониторинги рушди фаъолияти агробизнес дар қисми КАС ҳадди аққал гурӯҳҳои зерини нишондиҳандаҳо (индикаторҳо) аз рӯи параметрҳои мақсадноки зерин зарур аст:

- муҳайё намудани шароит дар бозор, сохтори ҷойгиркунии қувваҳои истеҳсолӣ, нишондиҳандаҳои иқтисодӣ, инчунин, сатҳи муайяни дастгирии давлатӣ дар соҳа.

Индикаторҳои алоқамандӣ бояд раванди ташкили комплекси воқеии агросаноатиро дар самти соҳаи тавлиди мол, таъмини бозор, алалхусус воситаҳои истеҳсолӣ инъикос намояд. Аз ҳама муҳим ҷамъоварии маълумоту мониторинги самарабахш метавонад, оянда дар раванди Форсайт (ё форсайтинг) истифода карда шавад. Интиҳоби форсайт, ин барои қобилияти ояндабинӣ, тайёрӣ ба ҳодисаҳои рӯймедода, талабот ба оянда, инчунин, воситаи асосии дастгирӣ дар таҳияи усули комилан нави стратегияи идоракунии ташкилот ва иқтидори устувор гардонидани қарорҳои инноватсионӣ буда, афзалиятҳои бештар дорад. Илова бар ин, дар арзёбӣ намудани иқтидорҳо ва алалхусус барои таҳияю коркарди самтҳои афзалиятноки рушди воситаҳои гуногуни арзишманди истеҳсолӣ, ҳангоми ба нақшагирии сценарияҳои пешбурди корхона дар ояндаи наздик буда, ба мақсад мувофиқ мебошад. Ояндабинӣ мусоидат менамояд ва чунин аст: «... – ояндабинии пешрафти корхона дар асоси омилҳои таъсиррасон ба комплекси агросаноатӣ;

- ояндабинӣ дар ҷойгиркунии истеҳсолот ва ҳам барои рушди марказҳои иқтисодии минтақавӣ;

- ояндабинӣ дар талаботи зарурӣ ба маҳсулотҳои кишоварзӣ ва озуқаворӣ» [5].

Ғайр аз ин, дар ҷамъ намудани маводҳо дар омили расмӣ қабулгардида (бештари он дар минтақаю ноҳияҳо вучуд надорад), таҳия кардани индексҳои нав дар асоси арзёбии экспертӣ, инчунин, коркарди азнав татбиқи инноватсионии рақамиро дар соҳаи комплекси агросаноатӣ ё ин ки тичорати аграрӣ инъикос намуда, мавриди ояндабинӣ қарор мегардад.

Аз нигоҳи концепсияи амнияти иқтисодӣ, яке аз хатари асосии амнияти озуқаворӣ, ин хатари технологӣ буда, ҳангоми қафо мондани сатҳи пойгоҳҳои технологияи

истеҳсолии ватанӣ аз дигар пойгоҳҳои мамлакатҳо, ақибмонии талаботи амнияти озуқаворӣ, ҳамчунин, ташаккули низомро дар риояи назорати он ба амал меоварад. Тавре бояд қайд кард, ки айни ҳол технологияи ватанӣ ба комёбиҳои илмӣ муяссар гардидааст ва дар истеҳсолотимаҳсулоти кишоварзӣ истифода намегарданд [2].

Мақсади ояндабинӣ дар корхонаҳои соҳа доираи васеи вазифахоро дарбар мегиранд:

- таҳия намудани ояндабинии кӯтоҳ, миёнаю дарозмуддат ба талаботи маҳсулоти кишоварзӣ дар доираи васеи аҳоли;

- баҳодихии моли нав ба талаботи бозор ва арзёбӣ намудан аз нуқтаи назари муносибати молистеъмолкунандагон бо тақлифоти зарурӣ ба он;

- дар доираи бозор арзёбӣ намудани рақобат, баҳодихию муайян намудани шароити имрӯзаи корхонаҳои соҳа бо таҳлилҳои ояндабинӣ оиди нақшаҳои асосии тичоратӣ;

- ояндабинӣ намудан идоракунии амалиётҳои логистикӣ ва банақшагирии он.

Албатта, имрӯз проблемаҳои амнияти иқтисодӣ дар пешбурди иқтисодиёту молияи корхонаҳои соҳа, зиёд гардидани хатарҳои омилҳои асосии таъсиррасон, ки тезу тунд мегардад ва муайян намудани он боиси омӯзиш, таҳлил, инчунин, баррасии муҳиму васеъро тақозо менамояд. Дар доираи пешрафти технологияи техникӣ, рақамӣ, алалхусус иҷтимоию иқтисодии чома хатарҳои нави дохило ба амал меоварад. Барои ҳамин, ташкили усули нави корӣ дар баробари таҳлили доимии афзалиятнокӣ, таҳияи мушаххаси арзишхоро тақозо менамояд. Имрӯз дар ташаккулёбии низоми системаи амнияти иқтисодӣ, арзёбӣ намудани раванду усул, татбиқи он дар соҳаҳо ва аз ҳама муҳим, муайянкунии мафҳуми таърифи амнияти иқтисодӣ зарурати калон дорад.

Дар байни таъсири манфӣ ба амнияти иқтисодии ташкилоти кишоварзӣ аз рӯйи чузъи иттилоотии он ду гурӯҳи асосӣ ҷудо карда мешаванд. Гурӯҳи якум, таъсири зараровар. Ба ин гурӯҳ амалҳои ягон шахс ё ташкилоте дохил мешаванд, ки ҳадафи онҳо расонидани зарар ба некуаҳволӣ дар масъалаҳои таъмини иттилоотии фаъолияти ташкилот мебошад. Дар байни онҳо бояд фаъолият оид ба вайрон кардани обрӯи ташкилот тавассути паҳн кардани маълумоти бадномкунандаи он, инчунин, ҷосусии саноатӣ қайд карда шавад. Маълум аст, ки манбаъҳои асосии ҷунин таъсири манфӣ ташкилотҳои рақибӣ ин созмон ё сохторҳои ҷиноятӣ мебошанд. Гурӯҳи дуюм, таъсири номатлуб. Ба ин гурӯҳи таъсири манфӣ дохил мешаванд: камбудииҳо ва хатогиҳо дар фаъолияти ҳадамоти иттилоотию таҳлилии ташкилот. Сабабҳои ҷунин таъсироти манфии дохилӣ: ташкили сусти кори ҳадамоти иттилоотии ташкилот, маблағгузори нокифояи он, таҳияи номуайяни вазифаҳои таҳлил, ҳамкориҳои сусти воҳидҳои ташкилот, ки дар иҷрои ин кор ҷалб шудаанд [8].

Аз бисёр сарчашмаҳои илмӣ бармеояд, ки дар бораи мафҳуми амнияти иқтисодӣ ақидаҳои гуногуни олимони иқтисоддон мавҷуд мебошанд. Бо дар назардошти ақидаҳои олимони ва омӯзиши мухталифи ин тавсифҳо, мо нигоҳи худро аз лиҳози амнияти иқтисодӣ ҷунин шахр медиҳем: «... ин як фазо дар муҳофизати иқтисодиёти корхонаҳои соҳаи кишоварзӣ аз хатарҳои гуногун буда, имконоти тараққиёти ояндаи иқтисодии корхонаро муайян менамояд ва ба шароити тағйирёбӣ дар муҳити берунаю дохилӣ мутобик мегардад». Вобаста ба гуногунии равандҳо оид ба мафҳуми амнияти иқтисодӣ ва амалишавии самараноки равишҳои он, инчунин, идоракунии босамари истифодабарии захираҳои молиявӣ моддиро дар ҳамаи сатҳи фаъолияти шаклҳои хоҷагидорӣ муайян менамояд.

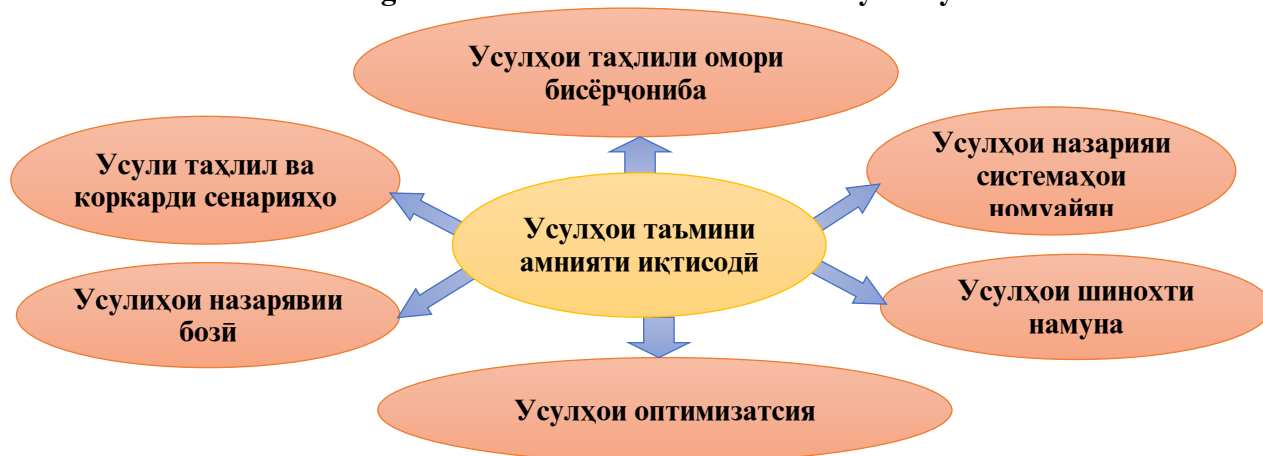
Барои муайян кардани сатҳи амнияти иқтисодӣ усулҳои гуногун истифода мешаванд, ки дар расми 1, оварда шудаанд.

Бинобар ин, усулҳоро дар алоҳидагӣ таҳлил менамоем:

1. Усул аз таҳлилу коркарди скрипт. Нақш ва муҳимияти ин усул аз алоқамандӣ ва ҳамкорӣ намудани кормандони ихтисоси баланддошта дар ҳамаи соҳаҳо барои таҳияи пешниҳоди ҳадафҳои муайяни иҷтимоию сиёсӣ, ҳамчунин, иҷтимоию иқтисодӣ ба роҳ мондани моделсозии математикӣ иборат мебошад.

2. Усули назариявӣ бозӣ. Дар ин усул мақсади асосӣ, омӯзиши мавқеъҳои дутарафаю бисёртарафаи баҳсҳои тезу тунд, инчунин, таҳлили хусусиятҳои идоракунии тарафҳо бевосита таъсири онҳо ба якдигар мебошад. Азбаски дар ин усул ҳамаи равишҳои воқеӣ ба бозӣ мубаддал мегарданд, натиҷаҳои дилхоҳ ба даст меоранд.

**Расми 1. Усулҳои таҳлили амнӣи иқтисодӣ**  
**Figure 1. Methods of economic security analysis**



Сарчашма: Дар асоси омӯзиши адабиётҳои илмӣ тартиб дода шудааст.

3. Усули оптимизатсионӣ. Бештар дар ин усул таснифу омӯзиши равандро барои таҳлили ҳар тарафи интиҳобгардидаи амнӣи молиявӣ амалӣ мегардад. Аз ин интиҳоб мавқеи васеи меъёрҳоро бисёр маҳдуд менамояд, чунки фаъолияти воқеии рушди мамлакатҳо амалан бо нишондиҳандаҳои асосӣ муайян мегардад ва дигар онро дар намуди мантиқӣ, шумораҳои муайян карда намешавад.

4. Усули шинохти тасвирӣ. Ин усул асоси концепсияи намоёни намудҳо буда, маҷмуи усули оморӣ, математикӣ, концепсияи маълумот, назарияи эҳтимолиӣ, бозихо, омили бо ҳам алоқамандро дар бар гирифтааст.

5. Усули назарияи низоми номуайяни. Принсипи асосии усул, ин омӯзиши масъалаҳои мураккаб аз воситаҳои пешрафта иборат аст. Инчунин, ин усул имконият фароҳам меорад, ки дониши номукамал, дар бисёр маврид дутарафа ҳангоми иҷрои корҳои мутахассисону кормандон истифода мегарданд, аз он ҷумла тарҷумаи компютерӣ ба забони воқеӣ барои онҳо ба шакл дароранд. Айни замон ин усулро яке аз камтар, ками усули математикӣ бо мафҳуми маънии калимаҳо меноманд.

6. Усули таҳлили омили бисёртарафа. Муҳимияти ин усул, яъне гузариш аз концепсияи ибтидоӣ, умуман истисноӣ, алоқамандии молиявӣ, ба қисмҳои навин ё пешрафта, пештар аз шароити номусоид иборат мебошад ва ҳаҷми он кам аст, ҷузъи пурра ё ин ки аксари эҳтимолияти тағйир ёфтани хусусияти ибтидоиро кам менамояд. Ҳамин проблемаро бо пуррагӣ аз усули таҳлили қисмӣ, ки ба усули таҳлили омилҳои мавҷуда дохил мешавад, қонеъ гардонидан мумкин аст.

Дар навбати худ ҳар кадоми ин усули баҳодихии амнӣи иқтисодӣ аз тарафҳои мусбату манфӣ иборат буда, дар алоқамандӣ ба маводи вучуддоштаю истифодагардида, маҳорати фаҳмиши компютерӣ, ҳамчунин, воқеии воситаҳои барномавии мавҷуд ба имконоти гуногун таҷассум мегардад: «... бинобар ин, дар истифодабарии якҷояи усулҳо бо суръати пайваस्त, инчунин, устувории он аз ҳама бештар маҳдуд ба монеа самаранок гуфта мешавад» [6].

Дар ҳолати баҳодихии амнӣи иқтисодии корхонаҳои соҳаи кишоварзӣ, пай дар пай аз усули арзёбии қоршиносон истифода карда мешавад. Дар ин равандро усули арзёбӣ барои тасвирӣ мушаххаси миқдорию сифатии равандро, ки омӯхта шудааст, пешбинӣ мегардад. Инчунин, ҳангоми қабули қарор аз тарафи қоршинос бо назардошти дониши мукамал доштани он қоидаҳои истифода бурда мешаванд, ки ҳамаи мушкilotи соҳа ҳалли худро пайдо мекунад. Новобаста аз мушкilotи арзёбии сатҳи бухрони иқтисодӣ, рейтингҳои корхонаҳо дар соҳа мувофиқи хатари амнӣи иқтисодӣ, инчунин, таҳлилу омӯзиши натиҷаҳои ниҳони нишондиҳандаҳои дурусти он бо ёрии қарорҳои муайян ва тасдиқи қоидаҳо баъд аз баррасӣ дар нишондиҳандаҳои умумии пешниҳодгардидаи амнӣи иқтисодӣ равона гардидааст.

Шароити имрӯзаи иқтисодӣ ташкил намудани иқтисодии рақамиро талаб менамояд, чунки яке аз равандроҳои муҳими рушди иқтисодӣ ва амалишавии дар соҳа ба

устувор гардидани рақобатпазирии корхонаҳои кишоварзӣ бевосита таъсири калони худро мерасонад.

Иқтисодиёти рақамӣ як намуди фаъолияти хоҷагидорие мебошад, ки асоси онро дар истехсолот маълумотҳои дақиқи шакли рақамӣ, коркард намудани ҳаҷми он, истифода кардани натиҷаҳои таҳлил дар муқоиса бо шакли анъанавии хоҷагидорӣ шароит фароҳам меоварад, ки самаранокии истехсолоти маҳсулоти кишоварзӣ боз ҳам баланд бардошта шуда, технологияи иқтисоди рақамӣ шароити муносиби рушди корхонаҳои соҳаро ба миён меоварад. Тағйироти рақамии корхонаҳо, ташхиси дақиқи ҳолати корхона, омодагии он ба рақамикунонӣ дар асоси равиши равандро дар бар мегирад.

Табдили рақамӣ аз таҳлили равандҳои бизнес оғоз меёбад, барои бомуваффақият татбиқ кардани қарорҳои рақамӣ, равандҳои асосӣ, ёрирасон, таъминкунанда, ҳамбастагии тичорат, инчунин, идоракунии тараққиёти корхонаҳои соҳа бо мақсади зарурати пешгирӣ намудани монеа ва самти рақамикунонӣ барои ҳалли ин масъалаҳо, ки дар асоси модели равишҳои тичорат ба даст омада, тавсиф гардидааст (таҷҳизоту технология, нигоҳдорию фурӯш, хизматрасонию расонидани мол).

«... Экосистемаи иқтисоди рақамӣ шарикии корхонаҳои кишоварзӣ, ки ҳамкориҳои доимии платформаҳои технологияи ба онҳо тааллуқдошта, хизматҳои интернетии амалӣ, системаҳои таҳлилий, системаҳои иттилоотии мақомоти ҳокимияти давлатӣ, ташкилотҳо ва шаҳрвандонро таъмин мекунад» [4].

Дар навбати худ иқтисодиёти рақамӣ чунин афзалиятҳоро дар рушди комплекси агросаноатӣ доро мебошад:

- бо таъсис намудани экосистема дар иқтисодиёти рақамӣ маълумотҳои шакли рақамӣ гирифта, ҳамчун омили густариши истехсолот дар ҳамаи фаъолияти корхонаҳо мегардад ва алалхусус дар он алоқамандии самарабахши тичорат, илмию таълимӣ, давлату шаҳрвандон таъмин мегардад;

- бехтар намудани шароити муҳимми институтсионалию инфрасохторӣ, ҷустуҷӯ ва ислоҳи мушкилот, барканор намудани монеаҳои мавҷудабуда барои эҷодиёт намудан, рушди тичорат, инчунин, пешгирӣ кардани ҳама гуна пайдоиши маҳдудиятҳо;

- манбаи захираҳо барои баланд гардонидани рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои соҳаи кишоварзӣ.

«Иқтисоди рақамӣ аз 3 сатҳи зерин иборат аст, ки дар ҳамкориҳои зич ба фаъолияти хоҷагии корхонаҳои кишоварзӣ дар маҷмуъ таъсир мерасонанд:

«... - бозорҳо ва соҳаҳои КАС (соҳаҳои фаъолият), ки дар он ҳамкориҳои субъектҳои мушаххас (таъминкунандагон ва истеъмолкунандагони молҳо, корҳо ва хизматрасониҳо) амалӣ карда мешавад;

- платформаҳо ва технологияҳо, ки дар онҳо салоҳиятҳо барои рушди бозорҳо ва соҳаҳои фаъолият дар КАС ташаккул меёбанд;

- муҳите, ки барои рушди платформаҳо, технологияҳо ва ҳамкориҳои самараноки корхонаҳои кишоварзӣ шароит фароҳам меорад;

- бозорҳо, соҳаҳои фаъолият ва танзими меъёрӣ, инфрасохтори иттилоотӣ, кадрҳо ва амнияти иттилоотиро фаро мегирад» [9].

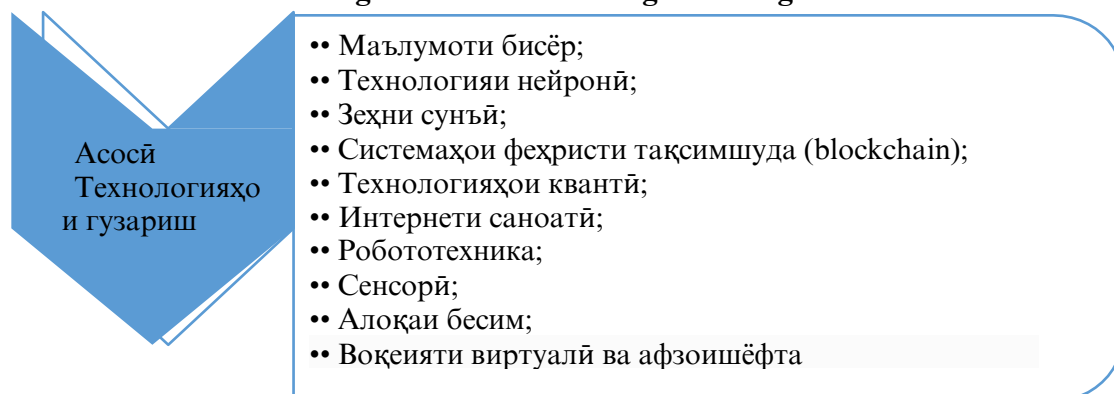
Технологияҳои рақамӣ соҳаҳои пешрафтаи илмию техникаи буда, истехсоли маҳсулоти кишоварзӣ, хизматрасониҳо дар асоси технологияи баландсифатро таъмин менамояд ва ба пешрафти иқтисодиёти корхона таъсири бевосита расонида, муҳити бозори фаъолиятнамударо ислоҳот дароварда ва ташкили бозори навро ба миён оварда, мусоидат менамояд.

Сарфи назар технологияи рақамӣ, ин технологияҳоеро нишон медиҳанд, ки дар ҷамъоварию нигоҳдорӣ, ҷустуҷӯю коркард, интиқолу пешниҳоди маълумотҳо дар намуди электронӣ истифода бурда мешаванд, инчунин, ҳангоми фаъолияти он воситаи низомҳои барномавии ҳамаи соҳаҳои иқтисодиёт ҳатмӣ талабида мешавад, ҳамчунин, бозори нав ташкил гардида, равишҳои тичоратро бознигарӣ менамоянд. Технологияҳои асосии убурӣ дар зер оварда шудаанд (расми 2).

Истифодаи технологияҳои гузариш дар корхонаҳои кишоварзӣ ба табдили он аз намуди анъанавӣ ё хусусияти корхона ба рақамӣ мусоидат мекунад. Агар ба истилоҳи корхонаи рақамӣ нигарем (Digitalperprise) ташкилотро мебинем, ки технологияи

иттилооти (ТИ) барои афзалияти рақобатии самтҳои фаъолияти худ истифода менамояд: ба монанди истеҳсол, тичорат, маркетинг, инчунин алоқамандии зичи харидорон ва ғайраҳо.

**Расми 2. Технологияҳои асосии гузариш**  
**Figure 2. Main switching technologies**



Сарчашма: Дар асоси омӯзиши адабиётҳои илмӣ тартиб дода шудааст.

Бисёр ҳолатҳо нишон медиҳанд, ки корхонаи анъанавӣ ба корхонаи мафҳуми рақамӣ мубаддал гашта, сарфи назар роҳи азнавташкилдихии рақамиро (Digital Transformation) пайдо намуда, пеш мегиранд. Инчунин, маҳсулотҳоеро корхона пешниҳоди бозорҳо менамояд, ки онҳо ҳам рақамӣ мегарданд.

Дар ҳолати бисёр чамъ гардидани маълумот дар корхонаҳои соҳа ба кормандон мушкилоти коркарди он пайдо мегардад, вале мошинҳои электронӣ кори онҳоро осон мегардонанд. Вобаста ба ин, имкониятҳои васеъ чорӣ мегарданд, ки кормандони соҳаҳои гуногуни истеҳсолот бо ҳамдигар алоқаи зичи ҳамкориро ба роҳ монанд. Ҳамин маврид имкониятҳо пайдо мегардад, ки равандҳои бисёр ба воситаи ихтироот сатҳи таҷҳизоти технологияи мучаҳҳазгардидаро устувор, самаранок, инчунин каммасраф гардонанд.

Дар мавриди гузариш ба намуди муосири рақамии тичорат, алалхусус як қатор чораҳо оид ба азнавсозии рақамикунонии корхона дар назар гирифта мешавад, зеро ки истифодабарии ҳамаи комплекси технологияҳои нави ТИК бо мақсади беҳтар гардонидани натиҷаҳои ниҳони самаранокии нишондиҳандаҳо ва аз ҳама муҳим ҳосилнокию арзиши корхонаҳо мебошад. Аммо дар асл, инро бо тарзи дигар шахр дод: баландшавии ҳосилнокӣ, рақобатпазирӣ ва арзиши корхонаҳо имрӯз ҳангоми рақамисозии равандҳои бизнес ва реинжиниринги бунёдии онҳо имконпазир аст.

Дар кишварҳои пешрафтаи саноатӣ 4 модели табдили рақамии ширкатҳоро дар асоси дараҷаи пешниҳоди арзиши ниҳой барои муштарӣ ва пайванди занҷири арзиши иловашуда, ки дар расми 3 тасвир шудааст, ҷудо мекунад.

Албатта, дар асоси ин тадбирҳои андешидашуда метавонем, ки сазовор ё ин гузариш ба корхонаи рақамиро пайдо намоем. Аз таҷрибаҳо маълум мегардад, ки омили таъсиррасон сабаби амалӣ нашудани фаъолияти корхонаҳои соҳа мегарданд, зеро ки надохтан ё самаранок истифода набурдани иқтисодиёти рақамӣ аст. Аммо, сабаб дар он аст, ки бисёре аз роҳбарони корхонаҳо оиди афзалиятҳои иқтисодиёти рақамӣ маълумоти бештари дастрасро аз худ накарданд. Бинобар ин, зарурат пеш меояд, ки ислоҳоти идоракунии корхонаҳои соҳаи кишоварзӣ гузаронида шуда, намуду усулҳои нави пешрафтаи рақамикунонӣ таҳлилу баррасӣ ва дар амал чорӣ карда шавад. Дар муқоисаи корхонаҳои хусуси соҳаҳои гуногуни иқтисодиёт, ин корро нисбат ба корхонаҳои соҳаи кишоварзӣ бо самар татбиқ менамоянд.

Дар шароити нави гузариши рушд Ҳукумати Ҷумҳурӣ мақсад гузоштааст, ки стратегияи амнияти иқтисодӣ дар корхонаҳои соҳаи кишоварзӣ амалӣ гардида, тараққиёти ҳамаи соҳаҳои дигари иқтисодиёт бояд барои татбиқ намудани андозаҳои иқтисодиёти рақамӣ равона гарданд. Бешубҳа гуфтан зарур аст, ки ислоҳоти иқтисодиёти рақамӣ ба модели иҷтимоӣ - иқтисодии кишвар тағйироти зарурӣ ворид намуда ва ба

пешрафти низоми идоракунии корхонаҳои соҳаҳо, инчунин, амнияти иқтисодии онҳо заминаи асосӣ мегузарад.

**Расми 3. Моделҳои табдили рақамии маълумот**  
**Figure 3. Digital data conversion models**

**Сохтори тиҷорат,**

кӣ қарорҳои асосиро дар бораи бренд, шартномаҳо, нарх, сифат, иштирокчиёни зеҳнӣ назорат мекунад.

		Занҷири иловашуда	Экосистема
Дониши ниҳони мушгарӣ, аз ҷумла	Пурра	<p style="text-align: center;"><b>Ҳамачониба</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Таъмини муносибати бо муштарӣ</li> <li>Эҷоди таҷрибаи муштарӣни бисёрсоҳавӣ, мутобиқи рӯйдодҳои ҳаёти</li> <li>Муштари каналҳои интихоб мекунад</li> <li>Занҷири ҳамгироишудаи арзиши иловашуда</li> </ol> <p>Мисол: бонкҳо, савдои чакана, барқ.</p>	<p style="text-align: center;"><b>Равишҳои экосистема</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Дар фазои худ ба нуқтаи таъинот мубаддал гардад</li> <li>Илова намудани маҳсулоти ёрирасон ва эҳтимолан рақобатпазир</li> <li>Таъмин намудани таҷрибаи олии муштарӣ</li> <li>Гирифтани маълумоти муштарӣ аз ҳама муоширати онҳо</li> <li>Интихоб намудани таъминкунанда вобаста ба ниёзҳои муштарӣ</li> <li>Гирифтани иҷора</li> </ol> <p>Мисол: Amazon, fildly. Wechat</p>
	Қисман	<p style="text-align: center;"><b>Таъминкунанда</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Фурӯш тариқи дигар фирмаҳо</li> <li>Эҳтимолияти даст додан таъсир</li> <li>Маҳорати асосӣ: арзиши пасти истеҳсолот, дар раванди навоарӣ</li> </ol> <p>Мисол: харидани телевизиор бо фарқият тавассути агенти суғурта, иштирок дар фонди муштарак тавассути брокер</p>	<p style="text-align: center;"><b>Истеҳсолкунандаи модул</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Маҳсулот/ хидматҳои барои истифода омадашуда</li> <li>Қобилияти мутобиқ шудан ба ҳама гуна экосистема</li> <li>Инноватсияи доимии маҳсулот/ хидматҳо</li> </ol> <p>Мисол: Paypal. kabbage</p>

Сарчашма: Маълумоти Маркази тадқиқоти технологияҳои иттилоотӣ дар Мактаби менеҷменти Слоун дар институти технологияи Массачусетс

Чуноне тағйирот дар истифодабарии технологияи рақамӣ андозаи мураккабро дар таъмин намудани амнияти иқтисодӣ бисёр ҳам калон намуда, дар идоракунии босамари хавфҳо дар ҳолати пешрафти самти рақамикунонӣ, инчунин дар амалӣ намудани манфиатҳои иқтисодӣ иҷтимоии кишвар, иқтисодӣ рақамӣ манфиати беандоза дорад. Боварӣ дар муҳити ҳамкориҳои судманд, ин заминаи асосии технологияҳои рақамие ҳастанд, ки ҳадафи мусоиди тараққиёти иҷтимоӣ ва иқтисодӣ ба ҳисоб меравад. Зарурати ҳамкориҳои доимии рушдбандаи институтҳои давлатӣ, ташкилотҳои ҷамъиятию тиҷоратӣ дар кишоварзӣ ба мушкилоти амнияти рақамӣ барои дастгирии он шароити мусоид фароҳам овардан ва инчунин дар устувории асосҳои фаъолияти муштарак имрӯзаи онҳо нақши муфидро дорад. Ёдовар бояд кард, ки бисёр ақидаҳо миёни кормандон оиди мушкилоти рушди иқтисодӣ рақамӣ вучуд доранд, чунки баррасии

проблемаи таъсир расонидани технологияи рақамӣ ба амнияти иқтисодӣ дар сатҳи паст таҳрезӣ гардидааст.

Бояд тазакур намуд, ки амнияти низоми рақамӣ яке аз мушкилоти умумии соҳаи иқтисодиёту ҷомеа буда, самти асосиаш идоракунии иқтисодиёти рақамӣ аст ва ҳамзамон, барои иштироҷиёни он ҷонибдории муҳимро тақозо менамояд. Аз нуқтаи назари мо, ҳадафи стратегии ташаккули иқтисоди рақамӣ дар консепсияи амнияти иқтисодӣ барои корхонаҳои соҳаи кишоварзӣ чунин арзёбӣ бояд гардад:

- тақмил додан ва ба роҳ мондани инноватсия дар низоми таъмин намудани амнияти иттилоотӣ, технологияҳои он, инчунин, дар саноати автоматикунонӣ;

- ҷиҳати таъсису амалӣ намудани технологияҳои иттилоотии ба ҳама гуна ҳатарҳо қавӣ тобоваранда;

- гузаронидани корҳои илмию таҳқиқотӣ ва амалӣ барои ихтироот кардани технологияҳои иттилоотӣ бо воситаҳои он;

- устувор нигоҳ доштани инфрасохтори иттилоотӣ, пешбурди фаъолияти кории он, тақмили механизми пешгирӣ намудани хатарҳои иттилоотӣ, инчунин, ҷустуҷӯ ва ислоҳи хатогиҳои он;

- тақмил додани шаклҳои истеҳсолот, истифодабарии беҳатари маҳсулоти кишоварзӣ ва хизматрасониҳо дар заминаи технологияи иттилоотӣ бо истифода намудани тағйироте, ки шартӣ беҳатариро ҷавобгӯ мебошад.

Барои таъмини амнияти иқтисодии корхонаҳои кишоварзӣ қабул ва татбиқи гурӯҳҳои чорабиниҳои, ки дар шароити рақамикунонии фазои иқтисодии кишвар муҳиманд, зарур аст. Инҳо қисмҳои зеринро бояд дарбар гиранд:

- «..- татбиқи механизми иқтисодиёти рақамӣ;

- эътиборнок намудани корхона дар ҷалби сармоягузорӣ;

- дастгирии давлатӣ дар пешниҳоди лоиҳаҳои афзалиятноки коркарди маҳсулоти кишоварзӣ;

- рушд ва ҳавасмандгардонии фаъолияти бозорҳои фурӯши маҳсулотҳои кишоварзӣ;

- омода намудани иқтидорҳои кадрӣ, илмию техникӣ;

- таъмин намудани кафолати дастрасӣ ба заминаи ашъи хом;

- мусоидат кардан барои амалӣ гардонидани натиҷаҳои ниҳои инноватсионӣ;

- роҳ ёфтани ба захираҳои иттилоотии ҷаҳонӣ дар ҷамъоварии маълумот» [1].

Арзёбии амнияти иқтисодӣ ва таъмини он дар корхонаҳои кишоварзӣ аз амалӣ намудани чорабиниҳои зерин потенциали мегардад:

- тақвияти доимӣ, прогрессивӣ, васеъ ва қавии истеҳсолоти маҳсулоти кишоварзӣ;

- таъсис додани инфрасохтори қавӣ, боэтимодӣ ба саноатикунонии васеи гуногунҷанба, ҳамчунин, тичоратӣ намудани инноватсия;

- мусоидат намудан ба гузаштани модели мантиқии истеъмолу истеҳсолот;

- ташкили институтҳои нав, ҳисоботсупоранда, инчунин, иштироқи васеи онҳо дар чорабиниҳои сатҳашон гуногун;

- таъмини воситаҳои корӣ, амалию фаъол намудани шарикҳои он дар бозори ҷаҳонӣ барои ноил шудан ба ҷанбаҳои рушди устувори корхона.

Маҳсусан самтҳои пешниҳодгардидаи стратегии тараққиёти иқтисодиёти рақамии соҳа, мувофиқи талаботҳои имрӯза, инчунин, вобаста ба шароити амнияти иқтисодии корхонаҳо дар соҳаи кишоварзӣ азнавсозиро талаб мекунад. Мутобиқгардонии рақамикунонӣ, стратегияи асосноки дар амал тадбиқ мешударо тақозо менамояд, чунки дар ҳолати пайдо гардидани технологияҳои навтарини инноватсионӣ ба ҷои натиҷаи мусбӣ гирифтани, монеаҳои нав пеши роҳ мегарданд.

Дар Тоҷикистон ҳоло кори таҳлилий суст шудааст: «... таҳлили натиҷаҳои фаъолияти ширкат, алалхусус дар фаъолияти корхонаҳои кишоварзӣ гузаронида намешавад ва сифати онҳо ба талаботи роҳбарон барои таҳияи қарорҳои амнияти иқтисодии идоракунии ҷавобгӯ нест» [3].

Дар маҷмуъ амнияти иқтисодӣ бояд иқтисодиётро аз ҳама гуна хатарҳо муҳофизат намуда, имконияти пешрафти ояндаи иқтисодии корхонаҳои соҳаи комплекси агросаноатиро арзёбӣ намояд ва шароит муайян мекунад, ки ба вазъи тағйирёбандаи мамлакат ва ҷаҳон танзим гардад. Бо алоқамандии ҳамаҷонибаи равандҳои фаъолият,

мақсади муҳимми амнияти иқтисодӣ, амалишавии вазифаҳои дар пеш гузоштаи идоракунии дар самти таъмин намудани захираҳои моддию молиявӣ, инчунин, истифодабарии самараноки он дар ҳамаи корхонаҳои соҳаи комплекси агросаноатӣ иборат мебошад.

**Муқарриз: н.и.и., дотсенти ДМТ – Расулзода Д.Т.**

#### АДАБИЁТ

1. Алибаева, М.М. Развитие информационной и коммуникационной технологии в АПК Таджикистана / М.М. Алибаева, Ш.Т. Одинаев // Известия ВУЗов Кыргызстана. – 2017. -№6. -С.102-105. – EDN ZCMQNB.
2. Ашуров И.С. Экономическая безопасность Учебное пособие/ И.С. Ашуров. -Душанбе: Эр-граф, 2012. -560 с.
3. Аюбҷони, С. Технологияҳои иттилоотӣ дар системаи амнияти корхонаҳои кишоварзӣ / Аюбҷони С. // Идоракунии давлатӣ. – 2023. -№.4-1(63). -Р.158-163. – EDN VMDEMP.
4. Голубецкая Н.П. Инфраструктурное обеспечение инновационной трансформации предпринимательских структур в цифровой экономике / Н.П. Голубецкая, А.В. Курлов // Экономика и управление. – 2020. -Т. 26. - №11(181). -С.1210-1216.
5. Меденников В.И. Проектирование единого информационного Интернет-пространства АПК в условиях многофункциональности сельского хозяйства / В.И. Меденников, С.Г. Сальников // Никоновские чтения. - 2007. -№12. -С.429-432.
6. Мирсаидов А.Б. Институциональные аспекты оценки национальной экономической безопасности / А.Б. Мирсаидов // Таджикистан и современный мир. – 2019. -№1. -С.262-269.
7. Научные основы государственного регулирования развитием производственного предпринимательства в экономической литературе / Ш.Т. Одинаев, Н.С. Хамзаева, Б.К. Хасанов, Р.Ш. Бозориев // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. –Душанбе, 2015. -№2/5(172). -С.184-189. EDN: UNRJWN.
8. Одинаев, Ш.Т. Хусусиятҳои назариявии таъмини иттилоотии идоракунии амнияти иқтисодӣ дар иқтисодиёти аграрӣ / Ш.Т. Одинаев, Аюбҷони С. // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. - 2024. -№5. - С.117-124. EDN: GMDZGZ.
9. Poryuk V. Обеспечение экономической безопасности в условиях цифровизации экономики (Ensuring Economic Security in the Context of the Digitalization of the Economy) / V. Poryuk, A Randin. // Актуальные проблемы современного менеджмента. –Саратов, 2020. -С.25-30.

#### ТРАНСФОРМАТСИЯИ СИСТЕМАҲОИ ИДОРАКУНИИ АМНИЯТИ ИҚТИСОДИИ КОРХОНАҲОИ КИШОВАРЗӢ ДАР ИҚТИСОДИЁТИ РАҚАМӢ

Дар мақолаи мазкур раванди мушкилоти инноватсия ва рақамикунонии соҳаи кишоварзӣ, рушди таъминоти иттилоотии идоракунии амнияти иқтисодии корхонаҳои кишоварзӣ, афзалияти рушди иқтисодиёти рақамӣ дар КАС, воситаҳои дар амал татбиқи он, ташкили заминаҳои сифатан гуногуни муҳити иттилоотии субъектҳои хоҷагидорӣ соҳа, ба кадрӣ имкон идора накардани технологияҳои пешрафта дар соҳа, иттилооткунонии инфрасохтор, омӯзиши низомии иттилоотӣ ва таъминоти он барои молистеҳсолкунандагон, ҳамчунин, таҳлили воситаҳои техникаию барномавӣ, захираҳои иттилоотӣ, сатҳи низомии транзаксионӣ, маълумот ва барномаҳои таҳлилии мавриди баррасӣ ва омӯзиш қарор гирифтааст. Дар чунин шароит, ҳолати имрӯзаи иқтисодиёт ба ташкили иқтисоди рақамӣ ниёз дорад, чунки барои пешрафти иқтисодиёт нақши муҳим дошта, барои амалӣ гардонидани ин мақсадҳо дар устувор гардонидани рақобатпазир намудани корхонаҳои соҳа таъсири назаррас расонида, мусоидат менамояд. Агар назар афканем ба иқтисодиёти рақамӣ, ин як фаъолиятест, ки маълумоти нишодихандаҳои истехсолӣ дар шакли рақамӣ пешниҳод мегардад. Таҳлиҳо нишон медиҳанд, ки истифода ва коркарди он дар муқоиса бо шакли анъанавӣ самаранокии истехсолотро баланд мебардорад ва ба пешрафти технологияи иқтисодиёти рақамӣ ба корхонаҳои соҳа дар шароити нави хоҷагидорӣ ёрӣ мерасонанд. Тағйироти рақамии корхонаҳо ташхиси дақиқи ҳолати корхона, омодагии он ба рақамикунонӣ дар асоси равиши равандро дар бар мегирад

**Калидвожаҳо:** амнияти иқтисодӣ, идоракунии, мушкилот, корхонаҳои кишоварзӣ, таъминоти иттилоотӣ, маҳсулот, субъектҳои хоҷагидорӣ, фаъолият, бехатарӣ, иттилоотӣ-машваратӣ, таҳлил, маълумот, рақамикунонӣ, инноватсия, технология, комплекси агросаноатӣ.

#### ТРАНСФОРМАЦИЯ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ

В данной статье рассматриваются проблемы, связанные с инновацией и цифровизацией в сфере сельского хозяйства, развитие информационного обеспечения управления экономической безопасностью сельскохозяйственных предприятий, приоритетность развития цифровой экономики в АПК, пути ее практической реализации, создание качественно разных предпосылок информационной среды субъектов хозяйствования отрасли, максимально эффективное управления передовыми технологиями в отрасли, информатизация инфраструктуры, изучение информационной системы и ее предоставления производителям, а также анализ технических и программных средств, информационных ресурсов, уровня транзакционной системы, данных и аналитических программ. В таких условиях современное состояние экономики требует создания цифровой экономики, поскольку она играет важную роль в экономическом развитии и оказывает существенное влияние на устойчивость и конкурентоспособность предприятий сектора, способствуя реализации этих целей. Если



рассматривать цифровую экономику, то это деятельность, в которой информация о показателях производства представлена в цифровом виде. Анализ показывает, что его использование и переработка повышают эффективность производства по сравнению с традиционными методами, а достижения в области технологий цифровой экономики помогают предприятиям сектора адаптироваться к новым экономическим условиям. Цифровая трансформация предприятий предполагает тщательную диагностику состояния предприятия, его готовности к цифровизации на основе процессного подхода.

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, управление, проблемы, сельскохозяйственные предприятия, информационное обеспечение, продукция, экономические субъекты, деятельность, безопасность, информационно-консультативная, анализ, данные, цифровизация, инновации, технологии, АПК.

#### **TRANSFORMATION OF ECONOMIC SECURITY MANAGEMENT SYSTEMS OF AGRICULTURAL ENTERPRISES IN THE DIGITAL ECONOMY**

This article examines the process of problems associated with innovation and digitalization in the field of agriculture, the development of information support for the management of economic security of agricultural enterprises, the priority of the development of the digital economy in the agro-industrial complex, ways of its practical implementation, the creation of qualitatively different prerequisites for the information environment of business entities in the industry, the most effective management of advanced technologies in the industry, informatization of infrastructure, the study of the information system and its provision to producers, as well as the analysis of technical and software tools, information resources, the level of the transaction system, data and analytical programs. In such conditions, the current state of the economy requires the creation of a digital economy, as it plays an important role in economic development and has a significant impact on the sustainability and competitiveness of enterprises in the sector, contributing to the implementation of these goals. If we consider the digital economy, it is an activity in which information on production indicators is presented in digital form. Analysis shows that its use and processing increase production efficiency compared to traditional methods, and advances in digital economy technologies help enterprises in the sector adapt to new economic conditions. Digital transformation of enterprises involves a thorough diagnosis of the state of the enterprise, its readiness for digitalization based on a process approach.

**Keywords:** economic security, management, problems, agricultural enterprises, information support, products, economic entities, activities, security, information and advisory, analysis, data, digitalization, innovation, technology, agro-industrial complex.

**Маълумот дар бораи муаллиф:** *Аюбҷони Саломудин* - Институти иқтисодиёт ва таҳқиқи системавии рушди кишоварзии АИКТ, унвонҷӯ. **Суроға:** 734049, ш. Душанбе, Ҷумҳурии Тоҷикистон, кӯчаи Ҳаёти-Нав, 306. **Телефон:** (+992) 985-58-48-18

**Сведения об авторе:** *Аюбжон Саломуддин* - Институт экономики и системных исследований развития сельского хозяйства Академии наук Республики Таджикистан, соискатель. **Адрес:** 734049, г. Душанбе, Республика Таджикистан, улица Хаёти-Нав, 306. **Телефон:** (+992) 985-58-48-18

**information about the author:** *Ayubjon Salomuddin* - Institute of Economics and System Research of Agricultural Development of the Academy of Sciences of the Republic of Tajikistan, applicant. **Address:** 734049, Dushanbe, Republic of Tajikistan, Khayoti-Nav street, 306. **Phone:** (+992) 985-58-48-18

Мақола ба редакция ворид шуд: 17.01.2025  
Аз тақриз баргашт: 06.03.2025  
Ба чоп тавсия шуд: 15.04.2025

*Муродов И.Р.*

**Донишгоҳи байналмилалӣ сайёҳӣ ва соҳибкорӣ Тоҷикистон**

Рақамикунонии (Digitalization), ин маънои интиқоли равандҳои анъанавӣ ба воситаҳои рақамӣ мебошад, ки дар онҳо иттилоот ба таври электронӣ ва рақамӣ нигоҳ дошта, коркард ва табодул мешавад.

**Рақамикунонии истеҳсолот** ин раванди ба пойгоҳи технологӣ ворид намудани маҳсулот ва қору хизматрасониҳо мебошад, ки тавассути истифодаи технологияҳои рақамӣ амалӣ гардида, боиси бехтар шудани самаранокӣ, кам шудани хароҷот ва муҳаё сохтани имкониятҳои нав мегардад. Ин раванд тағйироти куллиро дар усулҳои корӣ, идоракунӣ ва ҳамкориҳои иқтисодӣ-иҷтимоӣ талаб мекунад.

Рақамикунонӣ масъалаи замони муосир буда, пеш аз ҳама, бо ташкил ва истифодаи технологияҳои муосир вобастагӣ дорад. Аз ин рӯ, дар ҳолати мавҷуд набудани технологияҳои муосир имкониятҳои рушд рақамикунонӣ мушкил мегардад. Бинобар ин, моро зарур аст, ки чиҳати рушди рақамикунонӣ аз имкониятҳои мусоиди ташкили технологияҳои рақамӣ истифода бурда, ҳар чӣ зудтар истеҳсоли васеи онҳоро бо нархҳои дастрас дар кишвар ба роҳ монда, аҳоли ва субъектҳои хоҷагидориро бо технологияҳои рақамии баландсифат таъмин намоем.

Рақамикунонӣ раванди зарурӣ барои мутобиқ шудан ба талаботи замони муосир мебошад. Он ба корхонаҳо ва ташкилотҳо имкон медиҳад, ки самаранокӣ худро бехтар кунанд, рақобатпазирии худро тақвият бахшад ва рушди устувори иқтисодиётро таъмин намояд.

Ташкили технологияҳои рақамии ватанӣ имкониятҳои нави рушди иқтисодиётро фароҳам оварда, боиси пешрафти соҳаҳои иқтисодӣ-иҷтимоии кишвар мегардад.

Барои рушди рақамикунонии истеҳсолоти саноатӣ зарур аст, ки ҳар чӣ зудтар корҳои зерин анҷом дода шаванд:

- Аз ҳуҷҷатҳои қоғазӣ ба форматҳои рақамӣ (PDF, Excel, базаҳои додаҳо ва ғ.) гузарем.
- Истифодаи технологияҳои рақамӣ, ба монанди компютерҳо, интернет, зеҳни сунъӣ (AI) ва нармафзорҳо барои бехтар кардани равандҳо ташкил карда шаванд.
- Молҳои электронӣ (IoT) ва зеҳни сунъӣ (AI) дар корхонаҳои истеҳсолии кишвар ба таври васеъ ташкил ва истифода бурда шаванд.

Иқтисоди рақамӣ талаб мекунад, ки чунин намудҳои рақамикунонӣ такмил ва рушд дода шаванд:

*1. Рақамикунонии равандҳо.* Рақамикунонии равандҳо - ин ҷараёнест, ки технологияҳои рақамӣ ва системаҳои компютериро барои баланд бардоштани самаранокӣ, шаффофият ва суръати равандҳои тиҷоратӣ дар корхонаҳо ва соҳаҳои мухталиф истифода мебарад. Мақсади асосии рақамикунонии равандҳо тағйир додани тарзи кор ба воситаи технологияҳои рақамӣ мебошад.

Рақамикунонии равандҳо вобаста ба шакли амалишавӣ ба интиқоли равандҳои истеҳсолӣ, идоракунӣ ё хизматрасонӣ ба платформаҳои рақамӣ ҷудо мешаванд. Масалан, автоматизатсия кардани низомҳои пардохт ё таҳлили маълумот, ки дар корхонаву ташкилотҳо истифода мегарданд.

*2. Рақамикунонии маҳсулот ва хизматрасониҳо.* Яке аз шартҳои муҳими иқтисоди рақамӣ, ин рақамикунонии маҳсулот ва қору хизматрасониҳо мебошад. Рақамикунонии маҳсулот ва қору хизматрасонӣ имкон медиҳад, ки пешбурди ҳисобҳои молиявӣ ва муаррифии онҳо ба истеъмомкунандагон осон гардад. Ин раванд тавассути таъмин намудани маҳсулоти рақамӣ, масалан, китобҳои электронии рақамӣ, барномаҳои мобилӣ ё хизматрасонии онлайнӣ ва иваз кардани маҳсулоти анъанавӣ бо алтернативаҳои рақамӣ амалӣ карда мешавад.

3. *Рақамикунонии муошират ва идоракунӣ.* Ташкили рақамикунонии муошират ва идоракунӣ яке аз чузъиётҳои фаъолият ба ҳисоб рафта, имконият медиҳад, ки муносибатҳои идоракунӣ хуб карда шуда, сифати корҳо таъмин карда шаванд. Дар ин кор истифодаи воситаҳои рақамӣ барои муошират дар дохили корхона ва бо мизочон (масалан, почтаи электронӣ, чатботҳо) ва раванди идоракунӣ рақамии захираҳои инсонӣ, молиявӣ ва ашё муҳим мебошад.

Дар шароити муосир рақамикунонии истеҳсоли маҳсулот талаботи замон буда, дар рушди истеҳсолот, рақобатпазирии молу маҳсулот, муайянсозии мавқеъ ва имкониятҳои рушд нақши калидӣ мебозад. Рақамикунонии истеҳсолот имконият медиҳад, ки ҳисоботҳои молиявӣ фаъолияти корхона дуруст роҳандозӣ гардида, хароҷотҳои истеҳсолӣ ва ғайриистеҳсолӣ кам карда шавад.

Иқтисоди рақамӣ як модели нави иқтисодӣ буда, имконият медиҳад, ки роҳҳои ҳар чӣ бештари ҷалби сармояи хориҷӣ пайдо карда шавад ва навъҳои гуногуни молҳои инноватсионӣ ба вучуд оянд. Ба ин васила, метавон бозори дохилиро таъмин намуда, содиротро рушд дод.

Солҳои охир давлатҳои тараққикарда, ҳар чӣ бештар аз ин низоми иқтисодӣ кор гирифта, рушди иқтисодии худро дар арсаи ҷаҳонӣ таъмин намуда истодаанд.

Дар шароити пеш барои бақайдгирии амалиётҳо дар корхонаҳои саноатӣ вақт ва хароҷотҳои зиёд лозим меомад. Дар шароити гузариш ба иқтисоди рақамӣ як техникаи электронӣ метавонад якчанд амалиёти корхонаро дар як лаҳза анҷом диҳад. Ҳамин аст, ки зарурати гузариши истеҳсолоти саноатӣ ба рақамикунонӣ ба миён омадааст.

Рақамикунонии истеҳсолоти саноатӣ (Industrial digitalization) равандест, ки дар он технологияҳои рақамӣ барои беҳтар кардани равандҳои истеҳсолӣ, идоракунӣ ва тичорат дар корхонаҳои саноатӣ истифода мешаванд. Ин раванд бо мақсади ташкили ҷараёни босифати истеҳсолот, баланд бардоштани самаранокии молу маҳсулот, кам кардани хароҷот ва тавлиди маҳсулоти рақобатпазир равона шудааст.

Рақамикунонии истеҳсолот, ин истифодаи техника ва технологияҳои рақамӣ, ба монанди нармафзор, таҷҳизоти интеллектuali, сенсорҳо, интернетии ашё (IoT), зеҳни сунъӣ (AI), шабакаҳои рақамӣ ва системаҳои идоракунӣ барои автоматикунонии равандҳо ва ҷараёни фаъолият бо мақсади ҷамъоварии маълумоти дақиқ мебошад.

Ҳадафи асосии рақамикунонии иқтисодӣ, ин баланд бардоштани самаранокӣ тавассути кам кардани вақт ва хароҷот ба воситаи автоматикунонии равандҳо, беҳтар кардани сифати маҳсулот ва хизматрасонӣ бо роҳи пешниҳоди ҳалли инноватсионӣ ва ҷавобгӯ ба талаботи замон, дастрасии бештар ба маълумот тавассути истифодаи васеи технологияҳои муосир, тезонидани равандҳо тавассути кам кардани вақти иҷрои амалиётҳои тичоратӣ ва истеҳсолӣ, рушди устувор ва рақобатпазирӣ ба воситаи мустаҳкам намудани мавқеъ дар бозори ҷаҳонӣ бо истифодаи технологияҳои пешрафта мебошад.

Амалигардонии ҳадафҳои рақамикунонии иқтисодӣ имконият медиҳад, ки корхонаву ташкилотҳо ба талаботи замони муосир мутобиқ шуда, бо истифода аз технологияҳои пешрафта рушди устувор ва инноватсияро таъмин намояд.

Барои расидан ба ҳадафҳои ниҳонии рақамикунонии иқтисодӣ, мебошад ҳар чӣ зудтар рақамикунонии истеҳсолоти саноатӣ мутобиқ ба шароити рақамӣ ташкил карда шавад, зеро ин мутобиқсозӣ имкон медиҳад, ки корхонаҳо ба шароити нави иқтисодии ҷаҳонӣ ва рушди онҳо дар доираи технологияҳои рақамии замонавӣ таъмин гардад.

Таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки чунин ҳадафҳои рақамикунонии истеҳсолот мавҷуданд, ки имкон медиҳанд то корхона ва ё ташкилот дар шароити муосир рақобатпазир гардад:

- *Баланд бардоштани самаранокӣ ва ҳосилнокӣ.* Барои баланд бардоштани самаранокӣ истифодаи автоматикунонии равандҳо ҷиҳати кам кардани вақт ва зиёд кардани истеҳсоли маҳсулот зарур мебошад. Инчунин, паст кардани миқдори хатогиҳо ва талафот дар истеҳсолот тавассути назорати рақамӣ боиси баланд шудани ҳосилнокии меҳнат мегардад.

▪ *Истифодаи самараноки захираҳо.* Дар сурати истифодаи самараноки захираҳо тавассути назорат ва мутобиқгардонии истифодаи энергия, ашё ва дигар захираҳо бо ёрии маълумоти воқеӣ (шаффоф) ва кам кардани партовҳо ва таъсири манфии онҳо ба муҳити зист рушди устувори корхона таъмин карда мешавад.

▪ *Беҳтар кардани сифати маҳсулот.* Барои беҳтар кардани сифати маҳсулот ба кор бурдани низоми назорати рақамӣ барои таъмини мутобиқат ба стандартҳои байналмилалӣ зарур мебошад.

▪ *Тезонидани қабули қарорҳо.* Бо ташкили рақамикунонии маҳсулот суръати қабули қарорҳо тезонида шуда, дастрасӣ ба маълумоти дақиқ барои таҳлил ва қабули қарорҳои стратегӣ ва оперативӣ имконпазир мегардад. Ин имкон медиҳад, ки ба таври автоматикӣ мушкилот пайдо ва бартароф карда шаванд.

▪ *Таҳияи маҳсулоти инноватсионӣ ва фармоишӣ.* Истифодаи маълумоти бозор барои истеҳсоли маҳсулоти ҷавобгӯ ба талабот ва завқи муштарӣ.

▪ *Тақвияти рақобатпазирӣ дар бозор.* Беҳтар кардани маҳсулот ва кам кардани арзиши истеҳсолот барои нигоҳ доштани мавқеъ дар бозорҳои маҳаллӣ ва байналмилалӣ.

▪ *Интеграцияи равандҳои истеҳсолӣ.* Фароҳам овардани ҳамоҳангии беҳтар байни марҳилаҳои гуногуни истеҳсолот тавассути системаҳои рақамӣ. Ба ҳам пайвастании корхонаҳо, таъминкунандагон ва мизочон барои ҳамкорӣ дар асоси технологияҳои рақамӣ.

▪ *Тақвияти инноватсия ва таҳия.* Эҷоди шароит барои ворид кардани технологияҳои нав, таҷрибаҳои пешқадам ва равишҳои инноватсионӣ.

Зимни таҳқиқотҳои илмӣ аксар вақт мафҳумҳои “Рақамикунонӣ” ва “Рақамисозӣ”-ро ба як маъно шаҳр медиҳанд. Аммо, мафҳумҳои рақамикунонӣ ва рақамисозӣ аз ҳамдигар фарқ мекунанд. Мафҳуми “Рақамисозӣ (Digitization)” ин раванди табдили иттилоот аз шакли анъанавӣ (коғазӣ) ба шакли рақамӣ (масалан, скан кардани ҳуҷҷатҳо ва ё ворид кардани маълумотҳои ҳуҷҷатҳо ба пойгоҳи додаҳо) мебошад. Мафҳуми “Рақамикунонӣ (Digitalization)” ин истифодаи технологияҳои рақамӣ барои тағйири кулли равандҳо ва усулҳои корӣ фаҳмида мешавад.

Олимони ҷаҳон ва коршиносони соҳаи рақамикунонӣ назарҳои мухталиф, вале муҳимро оид ба рушди рақамисозӣ ва рақамикунонии истеҳсолот баён намудаанд. Онҳо таъсири мусбат ва мушкилоти эҳтимолии ин равандро таҳлил намуда, стратегияҳои татбиқи онро тавсия додаанд.

Ташкилкунандаи Форуми иқтисодии ҷаҳонӣ (WEF) К. Шваб яке аз пешвоёни ақидаи “Инқилоби саноатии ҷаҳорум” мебошад. Ӯ доир ба рақамикунонии истеҳсолоти саноатӣ қайд намудааст, ки “Рақамикунонӣ ва технологияҳои рақамӣ метавонанд истеҳсолотро аз нав муайян кунанд ва ҳосилнокиро ба сатҳи нав баранд” [15,с.12]. Ҳамзамон, ӯ ба он назар аст, ки “Инқилоби саноатии ҷаҳорум робитаи байни технологияҳои физикӣ, рақамӣ ва биологиро таъмин менамояд ва корхонаҳое, ки рақамикунониро фаълоне татбиқ мекунанд, дар иқтисодиёти ҷаҳонӣ пешсаф ҳоҳанд шуд ва инчунин рақамикунонӣ барои баланд бардоштани самараноки, коҳиш додани хароҷот ва тавлиди моделҳои нави тичорат муҳим мебошад” [15,с.8].

Черем Рифкин муаллифи китобҳои иқтисодӣ, аз ҷумла “Рушди ҳосилнокии Сеюм” мебошад. Ӯ Рифкин дар асарҳои худ қайд намудааст, ки “Рақамикунонӣ ба рушди истеҳсолоти муттаҳидшудаи ҷаҳонӣ мусоидат мекунад” [11,с.45]. “Корхонаҳо бояд ба таври пайваста дар технологияҳои рақамӣ сармоягузорӣ кунанд, то на танҳо рақобатпазир бошанд, балки устувори худро нигоҳдоранд”. Инчунин ӯ қайд намудааст, ки “Энергияи рақамӣ ва истеҳсолоти интеллектуалӣ метавонанд захираҳоро сарфа намоянд ва самаранокиро зиёд кунанд” [11,с.78].

Профессори Донишгоҳи Ҳорвард ва коршиноси стратегияи тичоратӣ Майкл Портер қайд намудааст, ки “Рақамикунонӣ имконият медиҳад, ки равандҳои анъанавии истеҳсолӣ оптимизатсия шаванд” [10,с.5]. Инчунин, ӯ қайд намудааст, ки “Ворид кардани IoT ба истеҳсолот маънои афзоиши арзиши маҳсулот ва беҳтар шудани сифатро дорад. Корхонаҳо бояд таҳлили маълумоти калон (Big data) ва автоматизатсияро барои қабули қарорҳои дақиқ истифода баранд” [10,с.7].

Муаллифони китоби "Мошинаҳои дуҷум" Эрик Бринйолфссон ва Эндрю Макафи дар асарҳои худ роҷеъ ба рақамикунонӣ қайд намудаанд, ки "Рақамикунонӣ равандҳои тиҷоратӣ ва истеҳсолиро ба кулӣ тағйир медиҳад, ба монанди ворид кардани автоматизатсия ва зеҳни сунъӣ" [3,с.22]. Ҳамчунин, пешниҳод намудаанд, ки "Чанд соҳа, аз ҷумла саноат, кишоварзӣ ва тандурустӣ, метавонанд аз рақамикунонӣ нафъи зиёд баранд" [3,с.36].

Коршиноси менечмент ва муаллифи сершумори китобҳои идоракунии Питер Друкер доир ба рақамикунонӣ чунин қайд намудааст "Рақамикунонӣ на танҳо равандҳоро беҳтар мекунад, балки тарзи кор ва идоракуниро низ тағйир медиҳад. Корхонаҳо бояд ба омӯзиши кормандон диққати ҷиддӣ диҳанд, то онҳоро ба технологияҳои нав мутобик созанд" [6,с.54].

Ҳенри Чесброу асосгузори консепсияи "Инноватсияи кушода" қайд намудааст, ки "Рақамикунонӣ имконият медиҳад, ки инноватсияҳо дар сатҳи байналмилалӣ сарчашма гиранд" [14,с.63]. Инчунин ӯ қайд намудааст, ки "Шабакаҳои рақамӣ ба ҳамкориҳои беҳтар байни ширкатҳо, таъминкунандагон ва мизочон мусоидат мекунанд". "Истеҳсолот тавассути рақамикунонӣ зудтар ва бо сарфи камтар анҷом дода мешавад" [14,с.89].

Инчунин, олими машҳур Мелани Винклс коршинос оид ба зеҳни сунъӣ ва технологияҳои IoT бар он назар аст, ки "Рақамикунонии истеҳсолот бо истифода аз IoT ва зеҳни сунъӣ имкон медиҳад, ки равандҳои истеҳсоли дар вақти воқеӣ идора шаванд. Технологияҳо ба корхонаҳо кумак мекунанд, то хатогиҳоро кам кунанд ва сарфаи энергияро зиёд намоянд. Омӯзиши кормандон дар соҳаи рақамикунонӣ муҳим аст, то онҳо бо технологияҳои муосир кор карда тавонанд" [4,с.14].

Таҳқиқотҳо нишон медиҳанд, ки аксарияти олимони ҷаҳон рақамикунониро ҳамчун як раванди калидӣ барои таҳаввули истеҳсолоти саноатӣ ва рушди иқтисодӣ медонанд. Онҳо қайд мекунанд, ки рақамикунонӣ:

- самаранокиро зиёд мекунад;
- имконияти инноватсияро фароҳам меорад;
- ба рушди бозорҳо ва иқтисодиёт мусоидат мекунад.

Ҳамзамон, онҳо хушдор медиҳанд, ки рақамикунонӣ дар баробари афзалиятҳо мушкилот, ба мисли ихтисори ҷойҳои корӣ ва талаботи зиёд ба омӯзиш ва таҷрибаро низ ба миён меорад. Аз ин рӯ, ҷиҳати рушди устувор мебошад, стратегияи дурусти татбиқи рақамикунонӣ таҳия ва қабул карда шавад.

Дар баробари ин, олимони зиёди ҷаҳон ба монанди Герман Симон муаллифи китобҳои оид ба менечмент ва стратегияи истеҳсолот. Эрик Бринйолфссон ва Эндрю Макафи муаллифони китоби "Инқилоби рақамӣ" ва "Мошинаҳои дуҷум". Черем Рифкин коршиноси иқтисоди сабз ва муаллифи "Рушди ҳосилнокии Сеюм". Шошана Зубофф профессори Донишгоҳи Ҳарвард ва муаллифи китоби "Асри капитализми назоратӣ". Мелани Виндл коршиноси IoT ва системаҳои рақамии саноатӣ ва дигарон дар бораи рақамикунонии истеҳсолоти саноатӣ нуктаи назарҳои муҳим ва гуногун пешниҳод намуда, ҳамаи онҳо мувофиқанд, ки рақамикунонӣ:

- истеҳсолотро самараноктар ва рақобатпазир мегардонад;
- ба коҳиши хароҷот ва баланд шудани ҳосилнокӣ мусоидат мекунад;
- боиси тағйироти кулӣ дар сохторҳои анъанавии саноатӣ мегардад.

Ҳамзамон, онҳо таъкид мекунанд, ки барои татбиқи муваффақонаи рақамикунонӣ омода кардани захираҳои инсонӣ ва ҳалли мушкилоти этикӣ муҳим мебошад.

Рақамикунонии истеҳсолот дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар марҳилаи ибтидоӣ қарор дорад. Ҳукумат барои рушди ин соҳа як қатор барномаҳоро таҳия намудааст, ки бо мақсади ҷорӣ намудани технологияҳои рақамӣ дар соҳаи саноат ва хизматрасонӣ равона шудаанд.

Дар солҳои охир Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар ташкил ва бунёди инфрасохтори рақамӣ (масалан, интернетӣ баландсуръат, платформаҳои онлайнӣ) пешравӣ карда истодааст, вале ин тадбирҳо ҳанӯз ҳам талаботи пурраи соҳаи саноатиро қонеъ намекунанд.

Технологияҳои муосири "Интернети ашё" (IoT) ва зеҳни сунъӣ (AI) ҳоло дар корхонаҳои истеҳсолии кишвар ба таври васеъ истифода намешаванд. Ҳоло қадамҳои

аввали ташаккул ва рушди истифодаи технологияҳои рақамӣ дар корхонаҳои соҳаи саноат мебошад. Танҳо 20-30% корхонаҳои саноатӣ дар кишвар аз таҷҳизоти рақамӣ истифода мебаранд. Бештари онҳо системаҳои ҳисобгирӣ, автоматикунонии маъмури ё технологияи анъанавиро истифода менамоянд. Дар корхонаҳои саноатӣ истифодаи системаҳои нисбатан мураккаби рақамӣ, ба монанди сенсорҳои интеллектуалӣ ва абрҳои саноатӣ, ҳанӯз ҳам маҳдуд мебошад.

Яке аз омилҳои рушди рақамикунонии истеҳсолот, ин мушкилоти захираҳои инсонӣ, яъне норасоии мутахассисони соҳавӣ мебошад.

Чихати бартараф кардани ин масъала, аз ҷониби Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ва вазорату идораҳои дахлдор корҳои зиёд ба анҷом расонида шуда истодааст. Курсҳо ва лоиҳаҳои омӯзишӣ баҳри тайёр намудани кадрҳои баландихтисос ташкил карда шуда, ҳамчунин, дар муассисаҳои таълимӣ тадбирҳои зиёд чихати ба барномаҳои таълимӣ ворид намудани омӯзиши васеи технологияҳои рақамӣ андешида шуда истодааст.

Ҳамчунин, дар Ҷумҳурии Тоҷикистон доир ба татбиқи иқтисоди рақамӣ бо қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 30 декабри соли 2019 таҳти №642 Консепсияи иқтисоди рақамӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон тасдиқ гардидааст, ки тибқи он рушди иқтисоди рақамӣ марҳила ба марҳила таъмин карда мешавад. Он аз 3 марҳила иборат буда, то соли 2040 ба нақша гирифта шудааст. Марҳилаи якум, то соли 2025, марҳилаи дуюм, то соли 2030 ва марҳилаи сеюм бошад, то соли 2040-ро дар бар мегирад [7,с.127].

Дар баробари рушди низоми рақамикунонии соҳаҳои гуногуни иқтисодӣ, беҳатарии иттилоот масъалаи зарурӣ ба шумор меравад. Ҳифзи иттилоот имкон медиҳад, ки корхонаву ташкилот ва субъектҳои хоҷагидорӣ озодона молу маҳсулот ва қору хизматрасониҳои худро тариқи электронӣ пешниҳод намоянд [7,с.129].

Рушди рақамикунонии истеҳсолот дар корхонаҳои саноатии Ҷумҳурии Тоҷикистон яке аз самтҳои муҳимми баланд бардоштани самаранокии истеҳсолот, рақобатпазирӣ ва ворид шудан ба иқтисодиёти рақамӣ мебошад. Бинобар ин, ҳар чӣ зудтар муайян намудани омилҳои таъсиррасон ба ин раванд ва бартараф кардани онҳо имконияти бештари рушди фаъолияти корхонаҳои саноатӣ мегардад. Ба ин раванд якҷанд омилҳои асосӣ таъсир мерасонанд, ки онҳоро метавон ба чунин гурӯҳҳо тақсим намуд: омилҳои иқтисодӣ, инфрасохторӣ, сиёсати давлатӣ, иҷтимоӣ-фарҳангӣ ва технологӣ-инноватсионӣ ва ғайра:

#### 1. Омилҳои иқтисодӣ

- *Сармоягузорӣ*: Рушди рақамикунонӣ талаб мекунад, ки корхонаҳо сармоягузорӣ ба технологияҳо, таҷҳизоти муосир ва нармафзорҳоро зиёд намоянд. Аммо, дар бисёр ҳолатҳо, кам будани сармоягузорӣ ба истеҳсол ва рушди технологияҳои рақамӣ дар Тоҷикистон пешрафтро суст мекунад.

- *Қобилияти пардохтпазирии корхонаҳо*: Бисёр корхонаҳои саноатии Тоҷикистон барои гузариш ба рақамикунонӣ норасоии маблағдоранд.

- *Дастрасӣ ба технологияҳои муосир*: Арзиши баланди воридоти таҷҳизот ва нармафзори инноватсионӣ, инчунин, вобастагӣ аз технологияҳои хориҷӣ монеаи ҷиддӣ мебошад.

#### 2. Омилҳои инфрасохторӣ

- *Дастрасӣ ба интернет*: Сифати пасти интернет ва фарогирии нокифояи он, хусусан дар минтақаҳои дурдаст, яке аз монеаҳои асосӣ мебошад.

- *Энергия*: Рушди рақамикунонӣ ба нуруи барқи устувор ва беист вобаста аст. Мушкилоти боқӣ мондани таъмини барқ дар баъзе минтақаҳо метавонад рушди рақамикунониро маҳдуд кунад.

- *Норасоии кадрҳои баландихтисос*: Дар соҳаи норасоии мутахассисони дорои малақаҳои рақамӣ (муҳандисони ИТ, барномасозон ва дигар мутахассисони технологӣ) мушоҳида мешавад.

#### 3. Сиёсати давлатӣ ва танзими ҳуқуқӣ

- *Ҳавасмандгардонӣ ва дастгирии давлатӣ*: Барномаҳои ҳукуматӣ оид ба рақамикунонии саноат, аз ҷумла пешниҳоди имтиёзҳои андозӣ ё грантҳо барои корхонаҳо, ки ба рақамикунонӣ мегузаранд, метавонанд нақши муҳим бозанд.

• *Қонунгузорӣ*: Қорӣ намудани қонунҳо ва меъёрҳо оид ба истифодаи технологияҳои рақамӣ, амнияти иттилоот ва ҳифзи маълумоти шахсӣ барои дастгирии рушди соҳа муҳим аст.

• *Ҳамкорихо бо шарикони байналмилалӣ*: Қалби сармояи хориҷӣ ва ҳамкориҳои байниҳукуматӣ дар соҳаи рақамикунонии истеҳсолот метавонад ба рушди босуръати он мусоидат кунад.

#### 4. Омилҳои иҷтимоӣ ва фарҳангӣ

• *Фарҳанги ташиқлотӣ*: Ҳавасмандии корхонаҳо ва кормандон барои қабули технологияҳои нав як ҷанбаи муҳимми ин раванд аст. Дар баъзе ҳолатҳо, муқовимат ба тағйирот мушоҳида мешавад.

• *Сатҳи саводнокии рақамӣ*: Баланд бардоштани сатҳи донишҳои рақамӣ дар байни кормандон ва аҳоли нақши муҳим мебозад.

#### 5. Технологияҳо ва инноватсия

• *Интихоби платформаҳои мувофиқ*: Мутобиқсозии системаҳои рақамӣ ба шароити махсуси Тоҷикистон, аз ҷумла бо назардошти муҳити маҳаллӣ, зарур аст.

• *Рушди стартапҳо ва кластерҳои инноватсионӣ*: Ташаққули экосистемаҳои инноватсионӣ метавонад ба рушди рақамикунонии истеҳсолот дар кишвар мусоидат кунад.

Омилҳои иқтисодӣ дар рушди рақамикунонии истеҳсолоти саноатӣ нақши калидӣ мебозанд, зеро онҳо барои гузариш ба технологияи рақамӣ ва татбиқи системаҳои инноватсионӣ дар истеҳсолот асос мешаванд. Дар зер омилҳои иқтисодии муҳиме, ки ба рушди рақамикунонии истеҳсолоти саноатӣ таъсир мерасонанд, шарҳ дода мешаванд:

#### 1. Сармоягузорӣ

• *Мавҷудияти сармоя*: Рақамикунонии истеҳсолот талаботи зиёди молиявӣ дорад, ки барои харидории таҷҳизоти рақамӣ, сенсорҳо, нармафзорҳо ва омӯзиши кормандон лозим аст.

• *Қалби сармояи хориҷӣ*: Корхонаҳо метавонанд тавассути ҳамкорӣ бо сармоягузориҳои хориҷӣ дастрасии худро ба технологияҳои пешрафта таъмин кунанд.

• *Барномаҳои маблағгузориҳои давлатӣ*: Имконияти гирифтани грантҳо ва қарзҳои имтиёзнок метавонад рушди рақамикунониро суръат бахшад.

#### 2. Арзиши технологияҳо

• *Паст шудани арзиши таҷҳизот ва нармафзор*: Рушди бозори рақамӣ арзиши технологияи муосирро коҳиш медиҳад, ки ин корхонаҳоро барои сармоягузорӣ ҳавасманд мекунад.

• *Фароҳам овардани маҳсулоти дастрас*: Корхонаҳо бо интихоби технологияҳои мутобиқ ба эҳтиёҷоти худ метавонанд хароҷотро мувофиқ кунанд.

#### 3. Сатҳи хароҷот ва фоида

• *Коҳиши хароҷоти истеҳсолот*: Рақамикунонии истеҳсолот ба автоматикунони равандҳо ва истифодаи камтари захираҳо оварда мерасонад, ки хароҷоти истеҳсолиро кам мекунад.

• *Зиёд шудани фоида*: Бо истифода аз системаҳои рақамӣ, корхонаҳо метавонанд маҳсулнокиро зиёд кунанд, сифати маҳсулотро баланд бардоранд ва дар натиҷа даромади худро афзоиш диҳанд.

#### 4. Меъёрҳои андоз ва имтиёзҳои давлатӣ

• *Дастгирии давлатӣ*: Пешниҳоди имтиёзҳои андозӣ, барномаҳои ҳавасмандгардонии молиявӣ ва ташкили фондҳо барои рушди рақамикунонӣ метавонад сармоягузориҳоро зиёд кунад.

• *Модели шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ*: Ҳамкории муштаракӣ корхонаҳо бо ҳукумат барои сармоягузорӣ ба рақамикунонӣ имкониятҳои васеъ фароҳам меорад.

#### 5. Қобилияти пардохтпазирӣ

• *Солими молиявии корхонаҳо*: Корхонаҳои дорои маблағгузориҳои кофӣ метавонанд ба рақамикунонӣ сармоягузорӣ кунанд.

• *Дастрасӣ ба қарзҳо*: Мавҷудияти механизмҳои қарздиҳӣ ва шароити мусоиди молиявӣ метавонад ба рушди рақамикунонӣ мусоидат намояд.

#### 6. Самаранокии истифодаи захираҳо

- *Истифодаи самараноки энергия*: Технологияҳои рақамӣ ба назорат ва сарфаи неруи барқ мусоидат мекунад, ки хароҷоти энергияро кам мекунад.

- *Кам кардани талафот*: Бо рақамикунонӣ, хатогиҳо ва талафоти истеҳсолот коҳиш меёбанд, ки ин ба кам шудани хароҷоти умумӣ меорад.

#### 7. Мавҷудияти бозори рақобатпазир

- *Талабот ба маҳсулоти рақобатпазир*: Корхонаҳое, ки маҳсулоти босифат ва бо арзиши рақобатпазир истеҳсол мекунад, дар бозор мавқеи худро нигоҳ медоранд.

- *Дастрасӣ ба бозорҳои нав*: Рақамикунонӣ ба корхонаҳо имкон медиҳад, ки маҳсулоти худро ба бозорҳои ҷаҳонӣ пешниҳод кунанд.

#### 8. Таҳаввули нарх ва хароҷоти технологияҳо

- *Кам шудани арзиши истеҳсоли технологияи рақамӣ*: Афзоиши истеҳсоли таҷҳизоти рақамӣ арзишро коҳиш медиҳад ва онро барои корхонаҳои саноатӣ дастрас мекунад.

- *Инноватсияҳои дастрас*: Пешрафтҳои нави технологӣ (масалан, IoT, AI ва Big Data) арзиши маҳсулнокиро зиёд мекунад ва сармоягузорӣ ба онҳоро асоснок мекунад.

#### 9. Сатҳи рушди иқтисодӣ ва рақамӣ дар кишвар

- *Инфраструктураи иқтисодӣ*: Қуввати иқтисодиёти миллӣ ба сармоягузорӣ ва рушди инфрасохтори рақамӣ таъсир мерасонад.

- *Сатҳи рақамикунонии умумӣ*: Корхонаҳо аз дастовардҳои умумии рақамикунонии иқтисодиёт истифода мебаранд.

Ҳар як омили дар боло овардашуда метавонад таъсири манфии худро дар рушди рақамикунонии истеҳсолоти саноатӣ расонад. Дар миёни ин омилҳо ба рушди рақамикунонии истеҳсолоти саноатӣ омилҳои иқтисодӣ ба монанди сармоягузорӣ, арзиши технологияҳо, имтиёзҳои давлатӣ, қобилияти пардохтпазирии корхонаҳо ва самаранокии истифодаи захираҳо таъсири калон доранд. Ин омилҳо дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бояд тавассути сиёсати давлатӣ ва ҳамкориҳои бахшҳои хусусӣ ва давлатӣ барои рақамикунонии истеҳсолот ва таъмини рушди устувори иқтисодӣ бартаараф карда шаванд.

Ҷиҳати ҳар чӣ зудтар гузаштан ба иқтисоди рақамӣ иҷрои чунин корҳо аҳамияти муҳим доранд:

- тақвияти ҳамкорӣ бо сармоягузори байналмилалӣ барои ҷалби технологияҳо ва таҷрибаҳои пешрафта;

- ташкили курсҳои омӯзишӣ ва барномаҳо барои баланд бардоштани саводнокии рақамӣ дар байни кормандон;

- сохтани инфрасохтори рақамӣ бо фарогирии босифати интернет ва истифодаи шабакаҳои муосир;

- танзими сиёсати дастгирӣ барои корхонаҳои хурду миёна дар гузариш ба рақамикунонӣ;

- фароҳам овардани шароит барои рушди IT-стартапҳо ва лабораторияҳои таҳқиқотӣ.

Дар шароити муосир татбиқи ин тадбирҳо метавонанд рушди рақамикунонии истеҳсолотро дар корхонаҳои саноатии Ҷумҳурии Тоҷикистон суръат бахшида, боиси баланд бардоштани рақобатпазирӣ ва пардохттавонии онҳо дар бозорҳои дохилӣ ва байналмилалӣ гарданд.

Ҳамчунин, олимони дар масъалаи омилҳои таъсиррасон ба рушди рақамикунонии истеҳсолот назарияҳои гуногун ва ақидаҳои муфассал пешниҳод намудаанд. Вобаста ба ин, омилҳои, ки ба ташаккул ва рушди рақамикунонӣ дар саноат кумак мерасонанд, тибқи талабот ва хусусиятҳои иқтисодии ҳар як кишвар метавонанд фарқ кунанд.

Таҳқиқотҳо нишон медиҳанд, ки рушди рақамикунонии истеҳсолот асосан ба истифодаи васеи технологияҳои муосир ва инноватсияҳо вобаста мебошад. Дар ин росто, омилҳои асосӣ ба таври зерин шарҳ дода шудаанд:

- *Интернети ашё (IoT)*. Ҳама чиз бояд ба як шабакаи рақамии муттаҳид пайваст гардад, ки истифодаи сенсорҳо, таҳлил ва назорати истеҳсолотро имконпазир месозад. Интернети ашё (IoT) ба шахсони коргар ва роҳбарон имкон медиҳад, ки фаъолияти истеҳсолиро дар вақти зарурӣ назорат кунанд.

- *Зеҳни сунъӣ (AI) ва мошинҳои омӯзишӣ (ML)*. AI ва ML на танҳо дар таҳлили додаҳо, балки барои ҳалли мушкилот ва пешгӯии хатогиҳо дар равандҳои истеҳсолӣ



истифода мешаванд. Рақамикунонии истеҳсолот бе истифодаи алгоритмҳо барои беҳтар кардани қарорҳо ва пешгӯии таъсироти равандҳо номумкин аст.

- **Автоматизатсия.** Барои беҳтар кардани самаранокӣ ва коҳиш додани хатогиҳо дар истеҳсолот, истифодаи робототехника ва хатҳои автоматикунонӣ муҳим мебошад.

- **Технологияҳои “абр” (Cloud).** Рақамикунонии истеҳсолот ба инфрасохтори иттилоотӣ вобаста аст, ки технологияи “абр” (Cloud) барои ҳифз ва мубодилаи маълумот истифода мешавад.

Барои татбиқи бомуваффақонаи рақамикунонӣ, сармоягузорию кофӣ ва дастгириҳои молиявӣ зарур мебошанд. Омилҳои асосие, ки дар ин самт ба назар гирифта мешаванд, чунинанд:

- **Муқоисаи сармоягузорию давлатӣ ва хусусӣ.** Ба ақидаи олимон, як қатор сиёсати давлат ба раванди рақамикунонии истеҳсолот таъсир мерасонад, ки дар асоси он кишварҳо метавонанд ё аз сармояи хориҷӣ ва ё сармоягузорию дохилӣ истифода баранд.

- **Грантҳо ва имтиёзҳои андозӣ.** Ба назар мерасад, ки дар кишварҳое, ки рақамикунонии истеҳсолот фаъолона амалӣ мешавад, барои ширкатҳо имтиёзҳои андозӣ ва грантҳо барои технологияҳои нав ба назар гирифта мешаванд.

- **Пайвастишавӣ ба бозорҳои ҷаҳонӣ.** Рақамикунонии истеҳсолот метавонад ширкатҳоро барои ворид шудан ба бозорҳои ҷаҳонӣ ва ҳамкорӣ бо ширкати бонуфузи хориҷӣ омода кунад, ки барои рушди иқтисоди кишвар муфид аст.

Омодагӣ ва қобилияти ташкилотҳо барои қабул ва татбиқи рақамикунонии истеҳсолот яке аз омилҳои муҳим ба шумор меравад. Вақте ширкатҳо ё кишварҳо омода нестанд, онҳо наметавонанд аз технологияи рақамӣ васеъ истифода баранд. Барои омода будани ширкатҳо чунин омилҳоро метавон пешниҳод кард:

- **Омодагии ширкатҳо.** Олимон бар он боваранд, ки ҳадафи асосии ҳар як ташкилот барои қабул кардани рақамикунонии истеҳсолот бояд таҳия кардани стратегияи дуруст бошад, ки тамоми сохторҳои истеҳсолотро муттаҳид созад.

- **Амалӣ кардани омӯзиш.** Чунин омодагӣ талаб мекунад, ки кадрҳои лозимӣ барои таҳия ва иҷрои стратегияи рақамикунонии саноат омода бошанд.

Барои рушди рақамикунонии истеҳсолот Ҳукумати кишвар бо пешниҳоди қонунҳо ва сиёсати дуруст имконият фароҳам меорад. Ба чунин омилҳо метавон дохил намуд:

- **Қонунгузорию мувофиқ.** Аҳамияти қонунгузорию дуруст барои ҳифзи маълумот ва нигоҳдорию ҳуҷҷатҳо зарур мебошад. Барномаҳои қонунӣ ва танзимӣ бояд ба раванди рақамикунонии истеҳсолот мувофиқат кунанд.

- **Ҳавасмандгардонӣ бо имтиёзҳо.** Ҳавасмандгардонию ширкатҳо барои ҷорӣ кардани технологияҳои рақамӣ ва истифодаи шабакаҳои иттилоотӣ тавассути имтиёзҳои андозӣ ва грантҳои давлатӣ.

Дар рушди рақамикунонии истеҳсолоти саноатӣ ҳамкориҳои байналмилалӣ, мубодилаи таҷриба ва пайвастишавӣ ба шабакаҳои ҷаҳонӣ муҳим арзёбӣ мегардад. Вобаста ба ин, чунин омилҳои таъсиррасонро ҷудо намудан мумкин аст:

- **Ҳамкорию байналмилалӣ.** Бо ҳамкорию байналмилалӣ кишварҳо метавонанд таҷрибаҳои нав, манбаъҳои молиявӣ ва технологияи пешрафттаро барои таҳия ва татбиқи рақамикунонии истеҳсолот ба даст оранд.

- **Рақобатпазирию ҷаҳонӣ.** Ширкатҳо, ки рақамикунонии истеҳсолотро қабул мекунанд, метавонанд дар бозорҳои ҷаҳонӣ рақобатпазир бошанд.

Дар шароити гузариш ба иқтисодиёти рақамӣ хатарҳо ва мушкилоти татбиқи рақамикунонии истеҳсолот низ олими муҳим ба ҳисоб меравад, ки аз инҳо иборат аст:

- **Хатарҳои амниятӣ.** Масъалаҳои амниятӣ кибер ва хатарҳои гум шудани маълумот метавонад як монеа бошад.

- **Таъсирҳои иҷтимоӣ.** Рақамикунонии истеҳсолот метавонад ҷойҳои кориро тағйир диҳад ва таъсироти иҷтимоии манфӣ дошта бошад, ки бояд бо стратегияҳои дуруст ҳал шаванд.

- **Мушкилоти фарҳангӣ.** Дохил кардани технологияи нав дар муҳити корӣ ва фарҳангҳои маҳаллӣ.

Бо истифода аз технологияҳои муосир, сармоягузориҳои кофӣ, омодагии ташкилотҳо ва дастгирии давлат, кишварҳо метавонанд ба рушди самараноки рақамикунонии истеҳсолот ноил гарданд.

Аз таҳқиқи мавзӯи мазкур хулосабарорӣ намуда, барои рушди минбаъдаи рақамикунонии истеҳсолот, амалисозии масъалаҳои зеринро мувофиқи мақсад мехисобем:

- Чалби сармоягузориҳои хусусӣ ва хориҷӣ барои рушди инфрасохтори рақамӣ.
- Таҳия ва пешниҳоди имтиёзҳои андозӣ барои ширкатҳо, ки технологияҳои рақамӣ ворид мекунанд.
- Афзоиши шумораи курсҳои омӯзишии мутахассисон дар соҳаи рақамикунонӣ.
- Таъсис додани ҳамкорӣ байни донишгоҳҳо ва корхонаҳои саноатӣ.
- Тезонидани татбиқи стратегияҳои давлатӣ дар соҳаи рақамикунонӣ.
- Ташкил намудани лоиҳаҳои муштарак бо шарикони хориҷӣ барои татбиқи технологияҳои муосир.

Рақамикунонии истеҳсолоти саноатӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон як раванди умедбахш, вале нопурра татбиқшуда мебошад. Ҳарчанд дастовардҳои муайян ба назар мерасанд, аммо барои расидан ба сатҳи рақобатпазирии байналмилалӣ зарур аст, ки:

- Технологияҳо бояд фаъолона ворид карда шаванд ва инфрасохтори нав ҳар чӣ зудтар таҳия ва ҷорӣ карда шаванд.
- Сармоягузори дар технология ва кадрҳои мутахассис зиёд гардад.
- Татбиқи стратегияҳои рақамӣ бо суръати бештар амалӣ карда шаванд.

**Муқаррир: н.и.и., дотсенти ДБССТ – Имомзода М.**

#### **АДАБИЁТ**

1. Бойматов А.А. Барномаи миёнамуҳлати рушди иқтисоди рақамӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2021-2025. Душанбе, 2021. (Замимаи 1 ба қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 26 октябри соли 2021, №460).
2. Бойматов А.А. Сиёсати идоракунии давлатӣ дар низоми иқтисоди бозории минтақа / А.А. Бойматов, М.Х. Ҳайдарова // Ахбори ДДҲБСТ. – 2020. -№4(85). -С.37-41.
3. Бриниолфссон Э. Асри мошинҳои дуҷум: кор, пешрафт ва шукуфои дар замони технологияҳои олии / Э. Бриниолфссон, Э. Макафи. -Нью-Йорк, 2014. -320 с.
4. Винклс М. Industrial IoT and AI: Transforming manufacturing processes / М. Винклс. – Лондон, 2019. – 250 с.
5. Головенчик Г.Г. Цифровая экономика. Учеб.-метод. Комплекс. -Минск: БГУ, 2020. [Электронный ресурс]. – 1 электрон. опт. диск (CD-ROM).
6. Друкер П. Ҳокимияти самаранок: Роҳнамои ниҳой барои анҷом додани корҳои дуруст / П. Друкер. -Нью-Йорк, 1967. -178 с.
7. Имомов М.Қ. Иқтисоди рақамӣ ҳамчун модели нави иқтисодӣ: ҷанбаҳои назариявӣ ва имкониятҳои рушд / М.Қ. Имомов // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон / Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – 2024. -№5(213). -С.125-131.
8. Консепсияи иқтисоди рақамӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бо қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 30 декабри соли 2019, таҳти №642.
9. Маркова В.Д. Цифровая экономика: учебник / В.Д. Маркова. -М.: ИНФРА-М, 2020. -186 с.
10. Портер М. Стратегияи рақобат: Усулҳои таҳлили соҳаҳо ва рақибон / М. Портер. -Нью-Йорк, 1980. -397 с.
11. Рифкин Ч. Инқилоби сеюми саноатӣ: чи гуна қудрати паҳлуи энергия, иқтисод ва ҷаҳонро тағйир медиҳад / Ч. Рифкин. -Нью-Йорк, 2011. -304 с.
12. Сергеев Л.И. Цифровая экономика: учебник для вузов / Л.И. Сергеев, Д.Л. Сергеев, А.Л. Юданова. -2-е изд., перераб. и доп. -М.: Изд-во Юрайт, 2023. -437 с.
13. Сковиков А.Г. Цифровая экономика. Электронный бизнес и электронная коммерция: учебное пособие для вузов / А.Г. Сковиков. -2е изд., стер. –Санкт-Петербург: Лань, 2021. -260 с.: ил. – Текст: непосредственный.
14. Чесброу Х. Инноватсияи кушод: Императи нав барои таҳия ва ғайри аз технология / Х. Чесброу. -Бостон, 2003. -227 с.
15. Шваб К. Саноати ҷорум / К. Шваб. -Женева, 2016. -192 с.

#### **РАҚАМИКУНОНИИ ИСТЕҲСОЛОТИ САНОАТӢ ДАР ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН: ҲАДАФҲО, ОМИЛҲО ВА ИМКОНИЯТҲОИ РУШД**

Дар мақола зарурат ва моҳияти рақамикунонӣ дар низоми нави иқтисодӣ муайян карда шуда, мафҳуми “рақамикунонӣ” шарҳ дода шудааст. Аз ҷониби муаллиф намудҳои рақамикунонӣ дар шароити иқтисоди рақамӣ пешниҳод гардида, муҳимияти онҳо нишон дода шудааст. Дар мақола қайд гардидааст, ки иқтисоди рақамӣ як модели нави иқтисодӣ буда, имконият медиҳад, ки роҳҳои ҳар чӣ бештари ҷалби сармояи хориҷӣ пайдо карда шуда, навъҳои гуногуни молҳои инноватсионӣ ба вучуд оварда шаванд.

Ҳадафҳои асосии рақамикунонии иқтисодиёт, аз ҷумла истехсолоти саноатӣ нишон дода шуда, ҳар яки онҳо дар алоҳидагӣ шарҳ дода шудааст. Инчунин, фикру андешаҳои олимони хориҷӣ оид ба рақамикунонии истехсолоти саноатӣ мавриди таҳқиқ қарор гирифта, вобаста ба он ақидаи муаллиф пешниҳод карда шудааст. Дар мақола мафҳуми “иқтисоди рақамӣ” шарҳ дода шуда, баъзе ҷанбаҳои назариявии вобастагии рушди иқтисодиёт аз рушди технологияҳои муосир ва омилҳои таъсиррасони онҳо қайд гардидааст. Ҳамчунин, доир ба якҷанд омилҳои асосии таъсиррасон ба рушди рақамикунонии истехсолоти саноатӣ маълумот дода шуда, онҳо ба панҷ гурӯҳи асосӣ: омилҳои иқтисодӣ, инфрасохторӣ, сиёсати давлатӣ, иҷтимоӣ-фарҳангӣ ва технологӣ-инноватсионӣ ҷудо карда ва муҳимияти ҳар яки онҳо шарҳ дода шудааст.

**Калидвожаҳо:** рақамикунонӣ, технология, технологияи иттилоотӣ, технологияи рақамӣ, интернет, модел, иқтисоди рақамӣ, рақамикунонии иқтисодиёт, зеҳни сунъӣ, рақамикунонии истехсолоти саноатӣ, омилҳо, ҳадафҳо.

#### **ЦИФРОВИЗАЦИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН: ЦЕЛИ, ФАКТОРЫ И ВОЗМОЖНОСТИ РАЗВИТИЯ**

В статье определены необходимость и сущность цифровизации в новой экономической системе, а также раскрыто понятие «цифровизация». Автор представляет виды цифровизации в условиях цифровой экономики и показывает их значимость. В статье отмечается, что цифровая экономика – это новая экономическая модель, позволяющая найти как можно больше способов привлечения иностранного капитала и создания различных видов инновационных товаров. Показаны основные цели цифровизации экономики, в том числе промышленного производства, и объяснена каждая из них отдельно. Также исследованы мнения зарубежных ученых по поводу цифровизации промышленного производства и представлено авторское мнение. В статье раскрыто понятие «цифровая экономика», а также отмечены некоторые теоретические аспекты зависимости экономического развития от развития современных технологий и факторов, влияющих на них. Также приведены несколько основных факторов, влияющих на развитие цифровизации промышленного производства, которые разделены на пять основных групп: экономические, инфраструктурные, государственной политики, социокультурные и технико-инновационные факторы, а также объяснено значение каждого из них.

**Ключевые слова:** цифровизация, технологии, информационные технологии, цифровые технологии, интернет, модель, цифровая экономика, цифровизация экономики, искусственный интеллект, цифровизация промышленного производства, факторы, цели.

#### **DIGITALIZATION OF INDUSTRIAL PRODUCTION IN THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN: GOALS, FACTORS AND DEVELOPMENT OPPORTUNITIES**

The article defines the necessity and essence of digitalization in the new economic system, and also reveals the concept of “digitalization”. The author presents the types of digitalization in the context of the digital economy and shows their significance. The article notes that the digital economy is a new economic model that allows finding as many ways as possible to attract foreign capital and create various types of innovative goods. The main goals of digitalization of the economy, including industrial production, are shown and each of them is explained separately. The opinions of foreign scientists on the digitalization of industrial production are also studied and the author's opinion is presented. The article reveals the concept of "digital economy", and also notes some theoretical aspects of the dependence of economic development on the development of modern technologies and factors influencing them. Several main factors influencing the development of digitalization of industrial production are also given, which are divided into five main groups: economic, infrastructural, public policy, socio-cultural and technical and innovative factors, and the significance of each of them is explained.

**Keywords:** digitalization, technologies, information technologies, digital technologies, Internet, model, digital economy, digitalization of the economy, artificial intelligence, digitalization of industrial production, factors, goals.

**Маълумот дар бораи муаллиф:** *Муродов Искандар Раҷабович* – Донишгоҳи байналмилалӣ сайёҳӣ ва соҳибқорӣ Тоҷикистон, муаллими калони кафедраи технологияҳои иттилоотӣ ва иқтисодиёти рақамӣ. **Суроға:** 734055, ш. Душанбе, Ҷумҳурии Тоҷикистон, хиёбони Борбад, 48/5. E-mail: [Is-murodov@mail.ru](mailto:Is-murodov@mail.ru). Телефон: (+992) 556-00-47-03

**Сведения об авторе:** *Муродов Искандар Раҷабович* – Международный университет туризма и предпринимательства Таджикистана, старший преподаватель кафедры информационных технологий и цифровой экономики. **Адрес:** 734055, г. Душанбе, Республика Таджикистан, проспект Борбад, 48/5. E-mail: [Is-murodov@mail.ru](mailto:Is-murodov@mail.ru). Телефон: (+992) 556-00-47-03

**Information about the author:** *Murodov Iskandar Radzhabovich* – International University of Tourism and Entrepreneurship of Tajikistan, Senior Lecturer, Department of Information Technology and Digital Economy. **Address:** 734055, Dushanbe, Republic of Tajikistan, Borbad Avenue, 48/5. E-mail: [Is-murodov@mail.ru](mailto:Is-murodov@mail.ru). Phone: (+992) 556-00-47-03

Мақола ба редакция ворид шуд: 02.01.2025  
Аз тақриз баргашт: 17.03.2025  
Ба ҷоп таъсия шуд: 15.04.2025

***Шарофзода Р.Ш., Куканов А.З.***

**Таджикский национальный университет**

Форма государства относится к числу тех традиционных проблем, которые волновали несколько поколений мыслителей на разных этапах исторического развития. Она сохраняет свою актуальность и в наши дни, поскольку от разумной организационной, территориальной, институциональной, правовой организации государственной власти во многом зависит устойчивое развитие общества. Тому подтверждением служит государственно-политический опыт Республики Таджикистан, в рамках которого выбор народом на референдуме президентской формы правления вместо предлагаемого в начале 1990-х годов парламентского правления оказал позитивное влияние на стабилизацию общества в условиях гражданской войны (1922-1977) и переход в постконфликтный период развития.

В научной литературе до недавнего времени применялись широкоизвестные традиционные подходы к форме государства. Однако в последние годы активно используются нетрадиционные подходы, которые обладают научной новизной. При этом указанные подходы применяются комплексно, поскольку традиционные подходы в какой-то мере сохраняют ценность.

Пересмотр сложившихся подходов к форме государства на фоне поиска новых теоретических и методологических подходов обусловлен следующими причинами.

1. Форма государства, связанная с организацией государственной власти, явление динамичное. Развитие государства, новые способы организации государственной власти, обусловленные коренными общественными преобразованиями, влияют на выбор и практическую реализацию различных компонентов формы государства (форма правления, государственное устройство, политический режим).

2. Развитие форм государства может охватывать либо довольно большой отрезок исторического времени, либо определенные короткие по историческим меркам периоды. Например, на протяжении нескольких тысячелетий на территории исторического Таджикистана существенно трансформировались различные компоненты формы государства на фоне перехода от одного к другому типу государства, смены разных типов правовой системы. Форма государства претерпевает изменения также на коротком историческом периоде, который может охватывать несколько или даже одно десятилетие.

Данный процесс наиболее ярко проявляется в переходные периоды истории, либо под влиянием коренных общественных преобразований на фоне трансформации общества, нестабильной военно-политической обстановки, паралича действующей государственной власти и т.д. Примером может служить смена формы правления, и политического режима в постсоветских странах.

Другим примером может служить вакуум власти, обусловленный в довольно короткий период в Таджикистане в начале 1990-х годов параличом власти, бездействием государственных властных структур в условиях усиления межтаджикского конфликта, особенно его острой фазы. В эти годы традиционные властные институты фактически бездействовали, точнее, не могли осуществлять властные полномочия, а сформированные властные структуры были нацелены на стабилизацию военно-политической обстановки. В качестве следующего примера можно сослаться на политическую практику Кыргызстана, когда в течение нескольких лет произошла смена нескольких форм правления.

3. В ряде стран наблюдается устойчивость компонентов формы государства. На первый взгляд, кажется, что устойчивая конституция, действующая в течение ряда десятилетий, и даже столетий обеспечивает стабильность формы государства. Однако на самом деле различные компоненты формы государства постепенно корректируются, даже в незначительных масштабах, либо показывают свою нежизнеспособность. Поэтому развитие формы государства

как объективная историческая закономерность происходит в рамках существенной ее трансформации, когда сменяются формы правления (переход от монархии к республике, от республики к монархии, от президентской к парламентской республике и т.д.), либо корректируются компоненты формы государства с целью их приспособления к новым историческим реалиям, обеспечения эффективности государственного управления, привнесения в государственную жизнь исторически сложившихся традиций государственности и т.д. К примеру, внесение корректировок в административно-территориальное деление (образование новых административных единиц, переименование их названия, изменение административных границ и т.д.) существенным образом не влияет на ту или иную форму государственного устройства.

4. В последние годы глубокие трансформационные изменения в мире оказывают существенное влияние на развитие форм государства. Трансформационные процессы вбирают различные сферы жизни общества, включая государственную жизнь. При этом указанные процессы активизируются на фоне переоценки существующих традиций государственности, переориентирования общественного сознания на традиции национальной государственности, актуализации национальной идентичности, упрочения государственного суверенитета.

Как видно, форма государства является социальным явлением, обладающим высокой степенью динамизма. Соответственно, меняются подходы к форме государства. Закономерности и тенденции развития государства в корне меняют объект научного познания.

Пересмотр традиционных подходов к форме государства обусловлен тем, что в современном мире различные компоненты формы государства, в большей степени, формы правления реально не существуют в рамках описываемой теоретической конструкции. Примером может быть монархическая Великобритания, где сложившиеся на протяжении нескольких столетий монархические традиции сочетаются с новыми способами организации власти. Другой пример. Сложившаяся практика разделения властей не вполне вписывается в теоретически сконструированную идеальную модель.

Более того, в традиционных классификациях форм правления (монархия и республика) долгие годы учитывался опыт определенного круга государств. Монархическая или республиканская форма правления проявляется неодинаково в различных странах. К примеру, исламские монархические государства в корне отличаются от монархий, функционирующих в других регионах мира. Свообразием обладает также исламская республика. Свои особенности имеет также социалистическая республика, например, в Китайской Народной Республике.

Понятие «форма государства», так же как и его структурные образования, являются теоретическими конструкциями, которые сложились традиционно в рамках анализа политической практики стран мира на определенных исторических этапах. Соответственно, меняются подходы к указанным явлениям. Более того, до сих пор не решена проблема определения понятия формы государства, [8] поскольку форму государства отождествляют с формой правления, либо руководствуются двухчленной или трехчленной конструкцией формы государства [9,с.18; 17,с.54; 25,с.152].

Предлагаются новые подходы к форме государства, например, в контексте анализа способов и методов участия граждан в управлении государством, [3,с.59-67] состояния общественных и политических сил, культуры и менталитета народа [5,с.4-10]. Как видно, используется системный подход взамен элементному подходу к форме государства. Актуальность системного подхода обосновывает, например, З.А. Ахвердиев [4,с.10-20].

Обоснованность системного подхода объясняется тем, что существующие ныне формы правления в ряде стран не вписываются в традиционную схему организации государственной власти. Ярким тому подтверждением является анализ нетипичных форм правления, которые расходятся с традиционной классификацией формы правления.

Вызывает полемику определение понятия «форма правления» в контексте допустимости ее сведения к способам организации высших органов государственной власти (в республике) либо главы государства (в монархии). В рамках такого подхода сложилась широкая и узкая трактовка формы правления [1,с.12-14; 7,с.42-45]. Однако такой подход требует уточнения, поскольку способы организации высшей государственной власти разнообразны, рознятся в

различных странах. К примеру, в парламентских монархиях (Великобритания, Япония и др.) в нынешней ситуации не существуют условия для функционирования единичной (абсолютной) государственной власти, как это было в средние века. Реальные властные полномочия в этих странах осуществляют парламент и правительство.

Учитывая данные обстоятельства, некоторые авторы, например, считают методологически непригодным разделение широкой и узкой трактовки формы правления [17,с.132-147].

Разумеется, монархия и республика, как традиционные формы правления, не существуют в чистом виде. Теоретическая конструкция монархии и республики, нацеленная на идеальную организацию власти, не вполне отражает современные реалии. На практике используются различные комбинации организации высшей государственной власти, как в монархии, так и в республике. Подтверждением тому служит зарекомендовавший себя подход, учитывающий многообразие монархий и республик в современном мире. Более того, не существует единого, общепризнанного определения понятия формы правления [23,с.68].

Более того, вариация организации форм правления дала ряду авторов повод усомниться в методологической целесообразности традиционного разграничения монархии и республики [2,с.22-23; 18,с.54; 19,с.440-445].

Такой подход обусловлен, главным образом, многообразием способов организации государственной власти в различных странах. Так, в республике демократические формы организации власти могут носить исключительно формализованный характер, выступать ширмой, не соответствовать реальности. Да и типы демократии разнообразны, варьируются в разных странах. А в монархических государствах, как было замечено выше, функционирует широкая сеть высших органов власти, сводящих к минимуму властные полномочия монарха.

Это послужило для ряда авторов поводом для проведения нетипичной классификации форм правления, в рамках которой выделяются нетипичные или гибридные формы, например, монархия с элементами республики [17,с.135; 22,с.53-65; 26,с.109-115].

Проблематичной выступает традиционная классификация разновидностей республики. Вызывает дискуссии также выделение смешанной республики наряду с президентской и парламентской республикой [1,с.12-14]. Наряду с традиционными вариациями республики выделяются также теократическая, сегментарная, гибридная и нетипичная республика, сочетающая элементы монархии [24,с.53-65].

Разновидности монархии или республики выделяются не только в рамках нетипичных классификаций, которые учитывают практику разных государств. В ряде случаев свойства формы правления раскрывают на примере отдельно взятого государства [15,с.528].

Традиционно форма правления того или иного государства анализируется в рамках формально-юридического подхода. В таких случаях главное внимание акцентируется на конституциях, которые, как известно, содержат специальные положения о форме правления. При этом такой подход подвергается сомнению. Сторонники такого подхода полагают, что при исследовании формы правления в той или иной стране следует руководствоваться не конституционными положениями, а фактически сложившимися отношениями [12,с.10-33; 14,с.104-113].

Приемлемым в данном случае является комплексный подход, позволяющий анализировать форму государства, как в отдельности, так и ее отдельные структурные компоненты на основе юридически оформленных положений и фактических отношений. Нельзя ограничиваться исключительно конституционными положениями, поскольку именно реальная картина воочию показывает эффективность конституционной модели правления.

В литературе предлагаются новые методы анализа формы государства. Например, В.Н. Матарас анализирует форму государства с учетом таких факторов, как географическое местоположение этносоциума, темпоральность этносоциума, отбор правящих групп, идеалы культуры, социокультурная принадлежность государства, социокультурные заимствования [16,с.104-113].

Структурированные компоненты формы государства неразрывно связаны между собой. Именно с учетом данного положения было предложено традиционное понятие «форма государства». Например, свойства той или иной формы правления можно раскрыть в полной

мере в рамках анализа государственного или политического режима. Такой подход широко применяется в литературе [18,с.22-25].

При этом в литературе предлагается нетипичный подход, в рамках которого форма государства исследуется без учета ее составных элементов. В результате выделяются такие разновидности формы государства, как монистическая (монархическая), сегментарная и плюралистическая [26,с.39-42]. Однако такой подход не безупречен, поскольку не позволяет раскрыть отличительные свойства форм правления, политических режимов, форм государственного устройства.

Разные методологические суждения высказываются по поводу формы государственного устройства. Анализ литературы показывает, что ныне предлагаются новые подходы к данному явлению. Данные подходы нацелены на анализ формы государственного устройства через призму децентрализации государственной власти, придания автономных полномочий региональным и местным органам, развития местного самоуправления [14,с.297; 11,с.111-115; 20,с.36-42].

Таким образом, форма государства продолжает оставаться актуальной научной проблемой. При этом предлагаются новые подходы к форме государства с целью модернизации традиционных подходов либо взамен традиционализму. Сторонники элементного подхода пытаются адаптировать устоявшуюся теоретическую конструкцию формы государства к новым реалиям общественной жизни, поскольку ныне формы правления ряда государств не вполне вписываются в традиционные научные классификации. Противники данного подхода предлагают системный подход, чтобы выйти за пределы двухчленной или трехчленной структуры формы государства. Применяются также иные подходы, например, связанные с более широким социокультурным анализом. В дальнейшем по мере развития государственно-политической практики многообразие подходов к форме государства, разумеется, сохранится.

Учитывая современные усиливающиеся тенденции в развитии современного государства, обусловленные новыми геополитическими процессами, глобализацией, глобальными вызовами и угрозами, актуальность приобретают социокультурный, культурно-цивилизационный подходы к форме государства. Форма государства выступает теоретически структурированной в научных целях и юридически оформленной концепцией организации и функционирования государственной власти. При этом она неразрывно связана с реальными социально-политическими, экономическими, культурно-духовными отношениями и процессами, выступает формой организации жизни этноса, народа, нации в пределах соответствующих типов культуры и цивилизации.

Различные способы организации государственной власти (организационно-правовая, институциональная, территориальная и др.), разумеется, связаны с властной деятельностью особого слоя профессиональных служащих, либо с правящими элитами и др. Однако эффективность данных способов определяется, с точки зрения их соответствия стратегии развития общества, интересам определенных социальных групп либо граждан (нации, народа, этноса).

Та или иная форма государства формируется и функционирует в рамках определенного типа культуры и цивилизации. Так, на способы организации государственной власти в истории таджикского народа существенное воздействие оказывали различные структурные, содержательные, аксиологические компоненты различных типов цивилизации (зороастрийская, исламская и др.), в рамках которых функционировали Согдийское, Бактрийское, Саманидское государство и иные государственные образования. Они возникли в эпоху глубокой древности и средневековья, т.е. задолго до возникновения государств в других регионах, либо функционировали самостоятельно в рамках собственно цивилизации.

Саманидское государство (IX-X века) было самобытным таджикским государством. Его деятельность относится к периоду Ренессанса, когда таджикская культуры достигла небывалых высот в своем развитии. Государство Саманидов (таджиков), хотя и является разновидностью монархии, тем не менее, обладало собственными чертами, анализ которых приводит к выводам, далеким от современных научных классификаций форм правления. В государстве Саманидов активно использовались элементы, не свойственные монархической форме правления. К ним

относятся, прежде всего, этические, религиозные, духовно-нравственные принципы организации и функционирования впервые созданной целостной и высокоорганизованной системы государственных органов. Низам аль-Мульк, занимавший в течение 30 лет пост главы правительства в государстве Сельджукидов и приложивший немало усилий для активного применения в государственном управлении традиций таджикской государственности, а также многие другие таджикско-персидские мыслители (Ибн Сина, Рудаки, Фирдоуси и др.) выступали за организацию государственной власти на идеалах добра и справедливости. В течение ряда столетий благодаря их творчеству складывались теоретические основы государственного управления, которые имели непосредственную взаимосвязь с таджикской культурой и цивилизацией. Причем они активно применялись в государстве Саманидов.

Это не могло не повлиять на способы организации государственной власти. Они отражали устойчивые социокультурные традиции, которые складывались на протяжении нескольких тысячелетий. Республика Таджикистан ныне переживает период возрождения традиций таджикской государственности, которые активно применяются в государственном управлении. Все это вносит корректировки в существующие способы и формы организации государственной власти.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Авдеев Д.А. Республиканская форма правления: проблемы классификации и идентификации / Д.А. Авдеев // Современное право. – №4. – С.12-14.
2. Авдеев Д.А. Форма правления в России (краткий конституционный очерк) / Д.А. Авдеев. -Тюмень, 2015. -244 с.
3. Авдеев Д.А. Юридическая природа, содержание и виды формы правления: новый взгляд и уход от стереотипов (к постановке проблемы) / Д.А.Авдеев // Государство и право. – 2016. – № 1. – С. 59-67.
4. Ахвердиев З.А. Форма государства сквозь призму системного подхода / З.А. Ахвердиев // Политика и Общество. – 2018. – № 12. – С. 10-20.
5. Бредихин А.Л. Форма государства и политический режим / А.Л.Бредихин, Е.Д. Проценко // Академический юридический журнал. – Иркутск, 2015. – № 2 (60). – С. 4-10.
6. Гаджи-Заде Э.А. Конституционные модели формы правления и институт президентства в странах СНГ: дис. ... канд. юрид. наук / Э.А. Гаджи-Заде. — Волгоград, 2005. — 228 с.
7. Гелиева И.Н. Некоторые вопросы формы государственного правления в России / И.Н. Гелиева // Общество и право. —2008. — № 1. — С. 42—45.
8. Гумплович Л. Общее учение о государстве / Л.Гумплович; пер. со второго немецкого издания. -СПб., 1910. - 542 с.
9. Денисов А.И. Сущность и формы государства / А.И.Денисов. – М., 1960. – 460 с.
10. Диноршоев АМ., Сулаймонзода М.С. Модели разделения властей как основа организации органов государственной власти в Таджикистане и мире: сравнительно-правовой анализ (на тадж.яз.) // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - 2024. -№3. -С.225-231.
11. Давлатзода Азиза Баъридин Некоторые общие вопросы реализации международных актов по правам человека в национальном законодательстве(на тадж.яз.) // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - 2024. -№10. -Ч.2. -С.251-260.
12. Зазнаев О.И. Осмысление форм правления в зарубежной политической науке: новейшие дискуссии / О.И. Зазнаев //Политическая наука.– 2014.– №1. -С.17.
13. Кокорхоева Д.С. Политико-территориальные реформы в унитарном децентрализованном государстве (на примере Франции) / Д.С. Кокорхоева // Теория и практика общественного развития. – 2015. -№ 22. – С. 111-115.
14. Кудинов О.А. Конституционное право зарубежных стран: курс лекций/О.А. Кудинов. -3-е изд. -М., 2008. -297 с.
15. Малиновский В.А. Лидер: президентская власть в Казахстане на рубеже эпох / В.А. Малиновский. -Астана, 2012. - 528 с.
16. Матарас В.Н. Методы исследования форм государства в историческом времени и пространстве / В.Н. Матарас // Вестник БГУ. Серия 3. – 2916. – № 1. – С. 106. – С. 112-113. – С. 104-113.
17. Нечкин А.В. Форма правления в государствах мира: проблемы классификации и пути их возможного решения / А.В. Нечкин // LEX RUSSIA. – 2019. – № 5 (150). – С. 134. – С. 132-147.
18. Осавелюк А.М. Форма правления и государственный режим по Конституции Российской Федерации:
19. Петров В.С. Сущность, содержание и форма государства / В.С. Петров. – Л., 1971. – С. 54.
20. Рожкова Л.П. Принципы и методы типологии государства и права / Л.П. Рожкова. — Саратов, 1984. -116 с.
21. Садохина Н.Е. Дуализм формы правления в современных государствах / Н.Е.Садохина // Вестник ТГУ. Выпуск 12. Гуманитарные науки. Право. — 2013. — С. 444. – С. 440—445.
22. Снетков В.Н. Критерии классификации унитарных государств / В.Н.Снетков, Н.А.Фомина // Научно-технические ведомости Санкт-Петербургского государственного политического университета. Гуманитарные и общественные науки. – 2011. – № 118. – С. 36-42.



23. Тихомиров Л.А. Монархическая государственность / Л.А. Тихомиров. – М., 1998 – С. 68.
24. Худoley Д.М. Основные, гибридные и атипичные формы правления / Д.М. Худoley // Вестник Пермского университета. Юридические науки. — 2010. — Вып. 4. — С. 53—65.
25. Худoley К.М. Конституционное право зарубежных стран СНГ и Балтии. — Пермь, 2009. -240 с. временное право. — 2011. - № 4. -С. 12-14.
26. Чит. по Селютина Е.Н. Проблемы классификации форм государственного правления в современных условиях // Ученые записки Орловского государственного университета. — 2013. -№4. -С.39-42.
27. Чиркин В.Е. Конституционное право зарубежных стран: изд. для вузов по спец. «Юриспруденция» / В.Е. Чиркин. - 3е изд. – М., 2002. -С. 152.
28. Чиркин В.Е. Нетипичные формы правления в современном государстве / В.Е. Чиркин // Государство и право. — 1994. -№1. -С.109-115.

### **МАСЪАЛАҲОИ МУБРАМИ ШАКЛҲОИ ДАВЛАТ ДАР ҶАҲОНИ МУОСИР**

Дар мақола масъалаҳои мубрами шаклҳои давлат дар ҷаҳони муосир баррасӣ шудаанд. Қайд карда мешавад, ки бознигарии равишҳои анъанавӣ ба шакли давлат ба он вобаста аст, ки дар ҷаҳони муосир ҷузъҳои гуногуни шакли давлат, ба андозаи бештар шакли давлатдорӣ дар дохили давлат вучуд надоранд. Ба сифати мисол монархияи Британияи Кабир мебошад, ки дар он анъанаҳои монархӣ, ки дар гули якҷанд аср инкишоф ёфтаанд, бо усулҳои нави ташкили қудрат пайваст мешаванд. Мисоли дигар, амалияи мавҷудаи тақсими қудрат ба модели идеалии аз ҷиҳати назариявӣ сохташуда чандон мувофиқат намекунад. Зиёда аз ин, дар таснифоти анъанавии шаклҳои идоракунии (монархия ва ҷумҳурият) солҳои зиёд таҷрибаи доираҳои муайяни давлатҳо ба назар гирифта мешуд. Шакли идоракунии монархӣ ё ҷумҳуриявӣ дар кишварҳои гуногун ба таври гуногун зоҳир мешавад. Масалан, давлатҳои монархияи исломӣ аз монархияҳои, ки дар дигар минтақаҳои ҷаҳон амал мекунанд, куллан фарқ мекунанд. Ҷумҳурии исломӣ низ вижагиҳои худро дорад. Ҷумҳурии сотсиалистӣ, масалан, Ҷумҳурии Халқии Хитой ҳам хусусиятҳои ба худ хос дорад.

**Калидвожаҳо:** давлат, шакли давлат, шакли идоракунии, ҷумҳури, ҳокимияти давлатӣ, ҷумҳурии президентӣ, ҷумҳурии парлумонӣ, ҷумҳурии омехта.

### **АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ФОРМ ГОСУДАРСТВА В СОВРЕМЕННОМ МИРЕ**

В статье рассматриваются актуальные проблемы формы государства в современном мире. Отмечается, что пересмотр традиционных подходов к форме государства обусловлен тем, что в современном мире различные компоненты формы государства, в большей степени, формы правления реально не существуют в рамках описываемой теоретической конструкции. Примером может быть монархическая Великобритания, где сложившиеся на протяжении нескольких столетий монархические традиции сочетаются с новыми способами организации власти. Другой пример: сложившаяся практика разделения властей не вполне вписывается в теоретически сконструированную идеальную модель. Более того, в традиционных классификациях форм правления (монархия и республика) долгие годы учитывался опыт определенного круга государств. Монархическая или республиканская форма правления проявляется неодинаково в различных странах. К примеру, исламские монархические государства в корне отличаются от монархий, функционирующих в других регионах мира. Свообразием обладает также исламская республика. Свои особенности имеет также социалистическая республика, например, в Китайской Народной Республике.

**Ключевые слова:** государство, форма государства, форма правления, республика, государственная власть, президентская республика, парламентская республика, смешанная республика.

### **CURRENT PROBLEMS OF STATE FORM IN THE MODERN WORLD**

The article discusses current problems of the form of state in the modern world. It is noted that the revision of traditional approaches to the form of the state is due to the fact that in the modern world various components of the form of the state, to a greater extent, the form of government, do not really exist within the framework of the described theoretical structure. An example is monarchical Great Britain, where monarchical traditions that have developed over several centuries are combined with new ways of organizing power. Another example: The current practice of separation of powers does not quite fit into the theoretically constructed ideal model. Moreover, in traditional classifications of forms of government (monarchy and republic) for many years the experience of a certain circle of states was taken into account. The monarchical or republican form of government manifests itself differently in different countries. For example, Islamic monarchical states are fundamentally different from monarchies operating in other regions of the world. The Islamic Republic also has its own unique features. A socialist republic, for example, the People's Republic of China, also has its own characteristics.

**Keywords:** states, form of state, form of government, republic, state power, presidential republic, parliamentary republic, mixed republic.

**Маълумот дар бораи муаллиф:** *Шарофзода Рустам Шароф* – Донишгоҳи миллии Тоҷикистон, доктори илмҳои ҳуқуқшиносӣ, профессори кафедраи назария ва таърихи давлат ва ҳуқуқ. **Суроға:** 734025, ш. Душанбе, Ҷумҳурии Тоҷикистон, хиёбони Рӯдакӣ, 17. E-mail: [www-rustam-tj@mail.ru](mailto:www-rustam-tj@mail.ru)

**Куканов Айниддин Зайниддинович** – Донишгоҳи миллии Тоҷикистон, номзади илмҳои ҳуқуқшиносӣ, дотсенти кафедраи назария ва таърихи давлат ва ҳуқуқ. **Суроға:** 734025, ш. Душанбе, Ҷумҳурии Тоҷикистон, хиёбони Рӯдакӣ, 17. E-mail: [kukanov-ayniddin@mail.ru](mailto:kukanov-ayniddin@mail.ru) Телефон:(+992) 985-67-44-77

**Сведения об авторах:** *Шарофзода Рустам Шароф* - Таджикский национальный университет, доктор юридических наук, профессор кафедры теории и истории государства и права юридического факультета. **Адрес:** 734025, город Душанбе, Республика Таджикистан, проспект Рудаки, 17. E-mail: **www-rustam-tj@mail.ru**  
*Куканов Айниддин Зайниддинович* – Таджикский национальный университет, кандидат юридических наук, доцент кафедры теории и истории государства и права юридического факультета. **Адрес:** 734025, город Душанбе, Республика Таджикистан, проспект Рудаки, 17. E-mail: **kukanov-ayniddin@mail.ru** Телефон: **(+992) 985-67-44-77**

**Information about authors:** *Sharofzoda Rustam Sharof* – Tajik National University, Doctor of Law, Professor of the Department of Theory and History of State and Law. **Address:** 734025, Dushanbe, Republic of Tajikistan, Rudaki Avenue, 17. E-mail: **www-rustam-tj@mail.ru**

*Kukanov Ayniddin Zayniddinovich* – Tajik National University, candidate of legal sciences, associate professor of the department of theory and history of state and law of the faculty of law. E-mail: **kukanov-ayniddin@mail.ru**. Phone: **(+992) 985-67-44-77**

Статья поступила в редакцию 19.10.2024  
Принята к публикации 15.04.2025

**ИМПЛЕМЕНТАЦИЯ НОРМ МЕЖДУНАРОДНЫХ КОНВЕНЦИЙ В СФЕРЕ  
ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ ТРАНСНАЦИОНАЛЬНОЙ ПРЕСТУПНОСТИ**

*Ширинджонов Ф.И.*

Организованная преступность хотя и появилась в начале прошлого века, однако она существенно изменилась и превратилась из преступной банды в транснациональную преступную организацию, осуществляющую незаконную деятельность, ориентированную на получение сверхприбыли, как через национальные, так и через континентальные границы [13]. В настоящее время существует механизм конвенционного противодействия с транснациональной преступностью, или как их еще называют «Конвенционные преступления» [9,с.10]. Борьба с транснациональной организованной преступностью подкреплена рядом ключевых международных конвенций, которые обеспечивают правовую основу для международного сотрудничества в этой сфере. Эти Конвенции имеют решающее значение для установления стандартов и руководства действиями государств в их усилиях по борьбе с различными формами трансграничной преступной деятельности.

Согласно Указу Президента Республики Таджикистан от 19 февраля 2011 г. №1021 «О Концепции прогнозного развития законодательства Республики Таджикистан» [8] законодательство республики должно быть приведено в соответствие с международными правовыми актами, признанными Таджикистаном.

Основной формой выполнения данного обязательства является имплементация норм международного права в национальную правовую систему [2]. Такой механизм требует эффективной правовой деятельности. Эта деятельность связана с подписанием и ратификацией универсальных и региональных конвенций и их включение в национальные, которые базируются на Конституции Таджикистана [1] и включают Уголовный кодекс Таджикистана [14], Уголовный процессуальный кодекс Таджикистана [15], а также законы Таджикистана: «О борьбе с организованной преступностью» от 28 декабря 2013 г.[5], «Об оперативно-розыскной деятельности» от 25 марта 2011 г.[6] «Об органах прокуратуры Республики Таджикистан» от 15 июля 2005 г.[7] и иных законах. Следует иметь в виду, что подобная правовая работа нуждается в системном подходе, в котором учитывается не только характер и тенденции транснациональной организованной преступности, но и особенности национального права.

В этой сфере взаимодействие международно-правовых установлений и норм национального права реализуется в эффективном применении уголовных законодательных норм международного уголовного права, что требует имплементации международных норм именно в уголовное законодательство Таджикистана. С этой целью в Уголовный кодекс Республики Таджикистан (далее УК РТ) включены ряд новых новелл и внесены изменения согласно международным антикриминальным конвенциям, в отношении которых Таджикистан имеет определенные обязательства.

В многочисленных антикриминальных конвенциях содержатся положения, формулирующие международно-правовые стандарты [12] уголовно-правового запрета в отношении транснациональных преступных деяний. Участие Таджикистана в указанных конвенциях требует согласования национального законодательства с международно-правовыми формулировками, возможно, в наиболее общей форме, с учетом специфики национальной уголовно-правовой системы, что вместе с тем не является основанием для отказа от принятых на себя обязательств.

Таджикистаном был в 2002 года ратифицирован ключевой международный документ, предлагающий сотрудничество в рамках противодействия организованной преступности всем государствам-членам ООН - Конвенция ООН против транснациональной организованной преступности 2000 года и протоколы к ней: Протокол о предупреждении и прекращении торговли людьми, особенно женщинами и детьми и наказание за нее и Протокол против незаконного ввоза мигрантов по суше, морю и воздуху. Таджикистан ратифицировал конвенцию и тем самым взял на себя обязательство принять ряд мер, в том числе:

криминализировать такие преступления, как: участие в организованной преступной группе, отмывание средств, коррупция, а также принять правила экстрадиции, поддерживать сотрудничество в этой сфере, содействовать подготовке кадров и технической помощи в противодействии транснациональной преступности.

В этой Конвенции также сформулированы правовые основания международного сотрудничества, в частности, предусматривающие возможность создания органов по проведению совместных расследований (ст. 19) или заслушивания лица с помощью видеосвязи, если личное его присутствие на территории запрашивающего Государства -участника невозможно или желательно (п. 18 ст. 18).

Заявления и оговорки относительно положений Конвенции ООН 2000 г. касаются принципиальных вопросов внутригосударственного права, в частности, в ней указано, что «Конвенция будет применяться только при условии соблюдения конституционных принципов и основ национальной правовой системы». Правоохранительные органы, осуществляющие уголовное преследование за транснациональные преступления, а также в процессе взаимодействия с органами, иностранных государств и международными органами применяют внутреннее право, которое должно соответствовать нормам международного права и международного уголовного права, или применять нормы этих отраслей непосредственно.

Важным является уточнение ст. 2 п. «b» Конвенции, в уголовном законодательстве Таджикистана понятию «серьезное преступление» соответствуют понятия «тяжкое» и «особо тяжкое преступление». При этом тяжкое преступление – это преступление, за которое максимальное наказание, предусмотренное УК РТ, не превышает двенадцати лет лишения свободы (ст. 18 ч. 4 УК РТ), а особо тяжкое преступление – за которое предусмотрен такой вид наказания, как лишение свободы сроком свыше двенадцати лет или смертная казнь (ст. 18 ч. 5 УК РТ).

Использование Интернета и информационных технологий открывает перед человечеством безграничные возможности, но создает новые серьезные угрозы, ведь мир становится открытым и требует формирования «правил игры». Сохранение киберпространства открытым, надежным и безопасным требует комплексного и согласованного подхода всех государств в международном сотрудничестве в этой сфере. Однако в Таджикистане до сих пор не разработана Стратегия кибербезопасности, и не созданы группы реагирования на чрезвычайные события в киберпространстве, что препятствует эффективному противодействию киберпреступности.

Важным направлением международного сотрудничества Таджикистана является выдача личности (экстрадиция), которая происходит из внутреннего законодательства запрашиваемого государства-участника или международного договора о выдаче согласно условиям, которые ими предусматриваются. Большинство правовых норм, регулирующих отношения в сфере экстрадиции, находят свое отражение в различных международных конвенциях, в которых участвует Таджикистан, а также двусторонних договорах с государствами. Это могут быть специальные конвенции об экстрадиции, конвенции о борьбе с международными преступлениями и преступлениями международного характера (Конвенция ООН против коррупции 2003 г.), по которым у Таджикистана есть определенные обязательства. Например, такими специальными договорами об экстрадиции является Договор между Таджикистаном и Китаем об экстрадиции 2014 г.<sup>††</sup>. Нормы о выдаче содержатся также в двусторонних договорах о взаимной правовой помощи по уголовным делам, в частности содержатся в Договоре между Республикой Таджикистан и Исламской Республикой Иран о взаимной правовой помощи по уголовным вопросам [3].

Законодательством Таджикистана закреплены общие условия и процессуальный порядок подготовки необходимых документов, предусматривающий: официальное обращение об установлении места нахождения на территории запрашиваемого государства лица, которого

---

<sup>††</sup> Договор между Республикой Таджикистан и Китайской Народной Республикой об экстрадиции. [dogovor-mezhdu-rt-i-knr-ob-ekstradicii.doc](#) (live.com), Договор между Республикой Таджикистан и Венгрией об экстрадиции от 7 апреля 2021 г. [CD-R] // ЦБПИ РТ «Адлия». Версия 7.0. По состоянию на 11 января 2023 г

необходимо выдать, и выдачу такого лица; проверку обстоятельств, которые могут препятствовать выдаче; принятие решения по запросу; фактическую передачу такого лица под юрисдикцию запрашивающего государства.

При этом нормы ст. 16 п. 8 Конвенции ООН в 2000 г. призывают государства не затягивать процедуру выдачи и упростить связанные с ней требования о предоставлении доказательств, а нормы ст. 16 п. 9 предоставляют государствам-участникам право по просьбе запрашивающего государства взять под стражу лицо, которое находится на его территории и выдача которого запрашивается, или принять другие соответствующие меры для обеспечения его присутствия в ходе процедуры выдачи.

Для успешного противодействия транснациональной преступности особую актуальность приобретает обеспечение безопасности конфиденциальных источников информации, свидетелей, потерпевших. В Таджикистане охрану свидетелей и потерпевших, согласно Закону Республики Таджикистан «О государственной защите участников уголовного судопроизводства» от 29 декабря 2010г. [4], осуществляют органы внутренних дел, органы национальной безопасности, таможенные органы, органы по финансовому контролю и борьбе с коррупцией, органы по контролю за оборотом наркотических средств по уголовным делам, находящимся в их производстве, или отнесенным к их ведению. Осуществление отдельных мер безопасности в соответствии с законодательством Республики Таджикистан может быть возложено на другие государственные органы. Данное положение делает непонятным механизм реализации данного закона, в связи с чем предлагаем изложить часть 3 ст. данного закона в следующей редакции: «Осуществление мер безопасности возлагается на спецподразделения органов национальной безопасности Республики Таджикистан». Также следует принять отдельный закон о защите свидетелей в уголовном судопроизводстве, и предусмотреть создание специальной Службы государственной защиты свидетелей и потерпевших. Данная сфера правоотношений в Таджикистане находится в процессе реформирования, и изучение международного опыта и практики зарубежных стран крайне необходимо. В этой связи целесообразно учесть при установлении уголовной ответственности или ее смягчении лицам, информация или показания которых способствовали разоблачению лиц, совершивших тяжкие транснациональные преступления.

В настоящее время наблюдается тенденция расширения сфер сотрудничества в соответствии с процессом интернационализации преступности, ростом преступности и появлением новых видов преступлений.

Следует отметить, что транснациональные преступления после имплементации могут быть закреплены: а) в одной статье УК РТ и соответствовать одному составу преступления; например, торговля людьми (ст. 130.1.) б) в двух или более составах преступлений по УК РТ, полностью отражающих элементы состава преступления по международному уголовному праву или быть более широким, чем соответствующая международно-правовая норма; к примеру, Международная конвенция о борьбе с подделкой денежных знаков 1929 г. устанавливает уголовную ответственность за подделку только денежных знаков, а ст. 281 к предметам преступления относит также ценные бумаги.

Непосредственная имплементация рекомендаций конвенций и протоколов к ним относительно криминализации транснациональных преступлений и моделей диспозиций, которые предлагаются в законодательство Таджикистана, требует соответствующей теоретической проработки и предоставления необходимых определений предмета и средств совершения таких преступлений.

Основными теоретическими проблемами имплементации положений международных конвенций и протоколов к ним во внутреннее законодательство Таджикистана являются:

- разработка формулировок норм права с учетом моделей, предоставленных конвенциями и протоколами в них, и внесение соответствующих предложений в парламент Таджикистана;

- проведение комплексных исследований признаков предмета и средств совершения транснациональных преступлений, значительно распространяющихся на территории Таджикистана в последнее время, например киберпреступления, отмывание денег, торговля

людьми и др., что включает анализ и определение степени общественной опасности таких преступлений с учетом возможности их дистанционного совершения, определения места совершения преступления, вариативности во времени, субъектов преступления, возможной удаленности соучастников, количества пострадавших;

- разработка рекомендаций и методик расследования транснациональных преступлений правоохранительными органами с учетом особенностей доказывания предмета преступления и его состава.

Таким образом, следует отметить, что в настоящее время в Таджикистане существует правовой механизм по противодействию транснациональной организованной преступности, что свидетельствует о качественно новом уровне понимания и готовности противодействовать опасным видам транснациональных преступлений, однако вместе с тем отметим необходимость усовершенствования внутреннего законодательства в этой области.

Можно отметить определенные недостатки в правовом регулировании уголовной ответственности за транснациональные преступления в уголовном праве Таджикистана. Во-первых, между имплементацией норм международных конвенций по противодействию транснациональным преступлениям и ратификацией этих конвенций существует значительный промежуток времени. Во-вторых, отражение элементов составов транснациональных преступлений не всегда полно отражено в УК РТ. Кроме того, имплементация транснациональных преступлений осуществляется в разные разделы Особенной части УК РТ и элементы составов таких преступлений могут относиться к одному или нескольким составам преступлений УК РТ. Составы преступлений по УК РТ также могут быть сформулированы более широко, чем составы транснациональных преступлений, установленные на международном уровне.

Считаем, что процесс имплементации международно-правовых норм в законодательство Таджикистана требует усовершенствования. Необходимо создание действенного механизма правовых и организационных средств реализации наработанных международным сообществом норм в указанной сфере и построения государственной системы опережающего реагирования на ситуации, которые могут возникать вследствие транснациональной преступной деятельности.

Таким образом, следует усовершенствование внутреннего законодательства в сфере противодействия транснациональной преступности. Имплементация норм международных конвенций в сфере противодействия транснациональным преступлениям в национальное законодательство не всегда происходит своевременно, поэтому считаем необходимым сокращение разрыва между ратификацией и имплементацией положений конвенции. Также необходимо приведение в соответствие положений внутригосударственного законодательства о составах транснациональных преступлений международно-правовым нормам и полному отражению их элементов.

Элементы составов преступлений транснационального характера, установленные на международном уровне, могут входить в один или нескольких составов преступлений, предусмотренных УК РТ. Составы, согласно УК РТ, также могут быть сформулированы более широко, чем составы транснациональных преступлений, установленные на международном уровне.

Таким образом, с учетом принятых международных обязательств актуальным в рамках действующего уголовного законодательства видится внесение изменений в Особую часть УК РТ путем дополнения к нему раздела XXI «Транснациональные преступления», который должен определить перечень таких преступлений и должен включать следующие статьи: Ст. 448 «Планирование, подготовка и организация транснациональных преступлений» предусматривает перечень действий и ответственность за их совершение, направленные на планирование, подготовку к совершению и непосредственному совершению организации транснациональных преступлений; Ст. 449 «Транснациональная организация незаконной миграции и торговля людьми»; Ст. 450 «Транснациональный незаконный оборот наркотических средств и психотропных веществ»; Ст. 451 «Транснациональная легализация (отмывание) доходов добытых преступным путем»; Ст. 452 «Транснациональная киберпреступность»; Ст.

453 «Транснациональное финансирование терроризма»; Ст. 454 «Транснациональный незаконный оборот оружия, боеприпасов, взрывчатых, ядовитых веществ и радиоактивных материалов»; Ст. 455 «Транснациональная контрабанда культурных и исторических ценностей».

Рецензент: к.ю.н., доцент ТНУ - Камолов З.А.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Конституция Республики Таджикистан от 6 ноября 1994 г. (в ред. референдума от 26.09.1999 г., от 22.06.2003 г., от 22.05.2016 г.) [Электронный ресурс]. URL: [http://base.spinform.ru/show\\_doc.fwx?rgn=2213](http://base.spinform.ru/show_doc.fwx?rgn=2213) (дата обращения: 29.11.2018).
2. Азимов, Н.Б. Теоретические основы имплементации норм международного права в уголовное законодательство Республики Таджикистан: специальность 12.00.08 "Уголовное право и криминология; уголовно-исполнительное право": автореферат диссертации на соискание ученой степени доктора юридических наук / Н.Б. Азимов. – Москва, 2013. – 44 с. – EDN SVEOJD.
3. Договор между Республикой Таджикистан и Китайской Народной Республикой об экстрадиции. [dogovortmezhdur-i-knr-ob-ekstradicii.doc](http://dogovortmezhdur-i-knr-ob-ekstradicii.doc) (live.com), Договор между Республикой Таджикистан и Венгрией об экстрадиции от 7 апреля 2021 г. [CD-R] // ЦБПИ РТ «Адлия». Версия 7.0. По состоянию на 11 января 2023 г.
4. Закон Республики Таджикистан «О государственной защите участников уголовного судопроизводства» от 29 декабря 2010г Ахбор Маджлиси Оли Республики Таджикистан, 2010г, №12, ст. 806; Закон РТ от 03.07.2012г., №865.
5. Закон Республики Таджикистан о борьбе с организованной преступностью от АМО РТ, 2013 г., №12, ст. 882; 2014 г., №11, ст. 650; Закон РТ от 15.03.2016 г., №1286.
6. Закон Республики Таджикистан об оперативно-розыскной деятельности [Текст] от 25 марта 2011 г. // АМО РТ, от 2011 г., №3, ст. 155; 2014 г., №7, ч. 1, ст. 387; Закон РТ от 18.07.2017 г., №1447.
7. Закон Республики Таджикистан «Об органах прокуратуры Республики Таджикистан» от 15 июля 2005.
8. Концепции прогнозного развития законодательства Республики Таджикистан <http://www.mmk.tj/ru/Government-programs/concept/development>
9. Наумов А.В. Международное уголовное право: учебник для вузов / А.В.Наумов, А.Г. Кибальник [и др.]. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт, 2019. – С. 278.
10. Попова, Д.Р. Понятие и классификация конвенционных преступлений и их место в системе уголовного права РФ / Д.Р. Попова // Эволюция государства и права: проблемы и перспективы: сборник научных трудов 4-й Международной научной конференции, Курск, 24 марта 2022 года. Том 1. -Курск: Юго-Западный государственный университет, 2022. -С.331-337. – EDN PPURTZ.
11. Соглашение между Республикой Таджикистан и Исламской Республикой Иран о взаимной правовой помощи по уголовным вопросам от 30 мая 2022 г. [CD-R] // ЦБПИ РТ «Адлия». Версия 7.0. По состоянию на 11 января 2023 г.
12. Типовой закон ЮНОДК о защите свидетелей: пояснительные замечания. URL: [www.unodc.org/documents/organizedcrime/Wit-ness-protectionmanual-Feb08.pdf](http://www.unodc.org/documents/organizedcrime/Wit-ness-protectionmanual-Feb08.pdf) (дата обращения: 01.10.2024)
13. Управление Организации Объединенных Наций по наркотикам и преступности. URL: <https://www.unodc.org/unodc/ru/index.html> (дата обращения: 22.12.2021).
14. Уголовный кодекс Республики Таджикистан от 21 мая 1998 г., № 575: (в ред. Закона РТ от 20.06.2019 г., № 1609) [Электронный ресурс] // ADLIA: Централиз. Банк Правовой Информации. – Версия 7.0.– Электрон. дан.– Душанбе, 2019. – 1 электрон. опт. диск (DVD).
15. Уголовно-процессуальный кодекс Республики Таджикистан от 3 декабря 2009 г. (в ред. Законов РТ от 23.12.2021, №1811) // АМО РТ. – 2009. – №12. – Ст. 816.
16. Ширинчиков Ф.И. Оид ба масъалаи мубориза бо ҷинояткори муташаккилонаи фаромиллӣ, [Матн] / Ф.И. Ширинчиков // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Баҳши илмҳои иҷтимоӣ - иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. -Душанбе, 2024. -№10. -Қ.1. -С.266-271. ISSN 2413-5151.
17. Ширинджонов Ф.И. Правовые основы криминализации транснациональных преступлений [Матн] / Ф.И. Ширинджонов // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. -Душанбе, 2024. -№9. -С. 314-320. ISSN 2413-5151.

#### ТАТБИҚИ МЕЪЁРҲОИ КОНВЕНСИЯҲОИ БАЙНАЛМИЛАЛӢ ДАР САМТИ МУҚОВИМАТ БО ҶИНОЯТҲОИ ФАРОМИЛЛӢ

Дар мақола масъалаҳои татбиқи меъёрҳои конвенсияҳои байналмилалӣ зидди ҷинояткорӣ дар қонунгузори милли таҳлил карда шудаанд. Қайд карда мешавад, ки кишварҳои, ки ин конвенсияҳоро ба тасвиб мерасонанд, вазифадоранд, ки қонунгузорӣ ва амалияи ҳудро ба муқаррароти созишнома мутобик созанд. Ба ибораи дигар, онҳо вазифадоранд, ки меъёрҳои ин созишномаҳоро дар низоми ҳуқуқи дохилии худ татбиқ намуда, зухуроти ғайриҷамъиятӣ, аз қабилӣ гардиши ғайриқонунии маводи муҳаддир, савдои одамон, коррупсия, киберҷинояткорӣ, ҷиноятҳои экологӣ, расмиқунонии пул, муомилоти ғайриқонунии маводи биологӣ, силоҳ, воситаҳои нақлиётро криминализатсия кунанд. Ба андешаи муаллиф, татбиқи меъёрҳои конвенсияҳои байналмилалӣ дар соҳаи мубориза бо ҷиноятҳои фаромиллӣ ба қонунгузори милли на ҳама вақт сари вақт сурат мегирад, аз ин рӯ, зарур аст, ки фосола байни тасдиқ ва татбиқи муқаррароти

Конвенсия кам карда шавад. Пешниход карда мешавад, ки бо дарназардошти уҳдадорихои байналмилалии қабулгардида, дар доираи қонунгузории ҷиноятӣ амалкунанда ворид намудани тағйироту иловаҳо ба Қисми махсуси Кодекси ҷиноятӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон бо роҳи илова намудани фасли алоҳида зарур аст, ки он бояд рӯйхати ин гуна ҷиноятҳо ва моддаҳои дахлдорро дар бар гирад.

**Калидвожаҳо:** татбиқ (имплементатсия), ҷиноятҳои фаромилӣ, Конвенсияи зидди ҷиноятҳои муташаккили фаромилӣ, ҷиноятҳои муташаккил.

### **ИМПЛЕМЕНТАЦИЯ НОРМ МЕЖДУНАРОДНЫХ КОНВЕНЦИЙ В СФЕРЕ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ ТРАНСНАЦИОНАЛЬНОЙ ПРЕСТУПНОСТИ**

В статье анализируются вопросы имплементации норм международных антикриминальных конвенций в национальное законодательство. Отмечается, что страны, ратифицирующие эти конвенции, обязаны привести свое законодательство и практику в соответствие с положениями соглашения. Другими словами, они обязаны имплементировать нормы этих соглашений в свои внутренние правовые системы и криминализовать такие антиобщественные явления, как наркоторговля, торговля людьми, коррупция, киберпреступность, экологическая преступность, отмывание денег, незаконный оборот биологических материалов, оружия, транспортных средств, которые представляют собой реальную угрозу и затрагивает интересы многих стран. По мнению автора, имплементация норм международных конвенций в сфере противодействия транснациональным преступлениям в национальное законодательство не всегда происходит своевременно, поэтому считаем необходимым сокращение разрыва между ратификацией и имплементацией положений конвенции. Предлагается с учетом принятых международных обязательств актуальным в рамках действующего уголовного законодательства внесение изменений в Особую часть УК РТ путем дополнения к нему отдельного раздела, который должен определить перечень таких преступлений и должен включать соответствующие статьи.

**Ключевые слова:** имплементация, транснациональная преступность, Конвенция против транснациональной организованной преступности, организованная преступность.

### **IMPLEMENTATION OF THE NORMS OF INTERNATIONAL CONVENTIONS IN THE SPHERE OF COUNTERING TRANSNATIONAL CRIME**

The article analyzes the issues of implementation of the norms of international anti-criminal conventions in national legislation. It is noted that countries ratifying these conventions are obliged to bring their legislation and practice into line with the provisions of the agreement. In other words, they are obliged to implement the norms of these agreements in their domestic legal systems and criminalize such antisocial phenomena as drug trafficking, human trafficking, corruption, cybercrime, environmental crime, money laundering, illegal trafficking in biological materials, weapons, vehicles. According to the author, the implementation of the norms of international conventions in the field of combating transnational crimes in national legislation does not always occur in a timely manner, therefore, it is necessary to reduce the gap between ratification and implementation of the provisions of the convention. It is proposed, taking into account the accepted international obligations that it is relevant within the framework of the current criminal legislation to amend the Special Part of the Criminal Code of the Republic of Tajikistan by adding a separate section to it, which should define the list of such crimes and should include the relevant articles.

**Keywords:** implementation, transnational crime, Convention against Transnational Organized Crime, organized crime, ratification, international cooperation, corruption, creation of a criminal organization.

**Маълумот дар бораи муаллиф:** *Ширинҷонов Фирдавс Изатуллоевич* - номзади илмҳои ҳуқуқшиносӣ, муҳаққиқ. Телефон: 936-66-37-13. E-mail: [firdavsshr@mail.ru](mailto:firdavsshr@mail.ru)

**Сведения об авторе:** *Ширинджонов Фирдавс Изатуллоевич* - кандидат юридических наук, свободный исследователь. Телефон: 936-66-37-13. E-mail: [firdavsshr@mail.ru](mailto:firdavsshr@mail.ru)

**Information about the author:** *Shirindzhonov Firdavs Izatulloevich* - candidate of Legal Sciences, freelance researcher. Phone: Телефон: 936-66-37-13. E-mail: [firdavsshr@mail.ru](mailto:firdavsshr@mail.ru)

Статья поступила в редакцию 19.11.2024  
Одобрена после рецензирования 15.01.2024  
Принята к публикации 28.02.2025



**НЕКОТОРЫЕ МЕЖДУНАРОДНО-ПРАВОВЫЕ ПРОБЛЕМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ  
ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ***Идизода Файзали Фузайлино, Рахмонзода Дилшооди Азизпур*

Таджикский национальный университет,

Международный университет туризма и предпринимательства Таджикистана

В условиях стремительного развития информационно-коммуникационных технологий и формирования информационного общества, регулирование правовых отношений в сфере цифровой среды, в особенности в контексте обеспечения информационной безопасности, приобретает особую значимость. Исследователи подчёркивают, что процессы информатизации и трансформация традиционных коммуникационных моделей привели к размыванию государственных границ, что, с одной стороны, отражает сущностные черты глобализации, а с другой – выступает её прямым результатом. В этом контексте влияние информационных технологий на международный правопорядок становится все более заметным, а международное сотрудничество в данной сфере – необходимым условием для мирного сосуществования.

Стремительное внедрение информационных технологий во все сферы общественной жизни стало катализатором значительных цивилизационных прорывов, одновременно породив ряд новых вызовов и угроз, ранее нехарактерных для традиционного понимания безопасности. Одним из наиболее значимых последствий этой трансформации стало формирование качественно нового измерения международных конфликтов, в которых информационное противоборство приобретает всё более важное значение.

Такие последствия оказывают прямое влияние на устойчивость отдельных государств и на архитектуру глобальной безопасности в целом. В нынешних реалиях, характеризующихся широкомасштабным использованием автоматизированных информационных систем, проблема информационной безопасности вышла на передний план международной повестки, превратившись в одну из приоритетных задач, стоящих перед мировым сообществом [5, с.434].

Глобальный интерес к проблематике информационной безопасности начался в постбиполярный период, когда окончание холодной войны обусловило пересмотр приоритетов в области международной безопасности. Первоначально под информационной безопасностью понималась исключительно защита вычислительных систем и телекоммуникационных сетей от несанкционированного доступа и сбоев. Но, в условиях стремительной цифровизации данный термин приобрел значительно более широкий смысл.

Сегодня он охватывает не только технические меры, но и включает в себя политические стратегии, культурные особенности, экономические интересы, а также психологические механизмы воздействия на общественное сознание. В частности, в нормативно-правовых актах Европейского союза, таких как Закон, о кибербезопасности, данное понятие рассматривается как «комплекс мер, направленных на обеспечение устойчивости и защиты как цифровой инфраструктуры, так и пользователей, подверженных потенциальным киберугрозам» [2].

С позицией П.А. Карасева трудно не согласиться: он справедливо выделяет три ключевых направления угроз, формирующих современный ландшафт информационной безопасности. Прежде всего, «ИКТ все чаще рассматриваются государствами как средства обмена данными и как элементы гибридных стратегий, включая ведение информационных войн, кибершпионаж и оказание влияния на политические процессы в других странах.

Далее, не менее тревожной тенденцией является использование цифровых платформ и технологий террористическими структурами для координации противоправной деятельности и в целях идеологической пропаганды и кибератак. Наконец, не прекращаются инциденты, связанные с вмешательством в работу критически важных цифровых систем – от энергетических сетей до банковской инфраструктуры которые осуществляются организованными преступными группами и отдельными субъектами, обладающими высокими техническими навыками. Указанные угрозы подрывают основы национального суверенитета и международной стабильности, что обуславливает необходимость формирования целостной

системы обеспечения информационной безопасности, ориентированной на защиту государства и на соблюдение прав и свобод личности» [10,с.215].

Выявляя в нашем исследовании современные угрозы, связанные с информационной безопасностью, необходимо обратиться к научной доктрине, которая призвана дать ответы на вопросы, содержащиеся в положениях международных соглашений.

По мнению ряда авторов под угрозой информационной безопасности следует понимать – «дестабилизацию глобального информационного пространства, поддержка террористической и экстремистской деятельности в информационном пространстве, вмешательство во внутренние дела государств через информационную среду, компьютерные атаки на информационные ресурсы» [6], «дискредитирующее воздействие на работы государственных органов и нанесения информационных ударов по критически важной инфраструктуре» [14,с.7], «вирусные программы, которые собирают, копируют или уничтожают данные, манипулирование психологией людей с целью совершения ими определённых действий, для достижения целей злоумышленника» [4,с.193], «разглашения любой охраняемой законом информации, включая, государственную, коммерческую, банковскую, врачебную, профессиональную тайну, материальные свойства, которые направлены на повреждение, уничтожение, приостановление или прекращение работы всех или отдельных элементов информационной инфраструктуры» [9,с.452], «наличие стран, стремящихся к доминированию в мировой информационной сфере, обострению международной конкуренции за обладание технологическими и информационными ресурсами, рынками их сбыта» [15,с.152] и др.

Анализируя эволюцию подходов к информационной безопасности в рамках деятельности глобальных институтов, следует подчеркнуть важную роль, которую сыграла Российская Федерация в конце XX века. Знаковым событием в этом контексте стало выступление российской делегации на 53-й сессии Генеральной Ассамблеи ООН (далее-ГА ООН) в 1998 году, ознаменовавшее собой начало системного обсуждения вопросов информационной безопасности на межгосударственном уровне.

В результате этой инициативы была принята резолюция, в которой государства-члены ООН были призваны к началу многостороннего диалога о существующих и потенциальных вызовах в цифровом пространстве. Именно этот шаг стал основой для формирования международной правовой и политической повестки по вопросам кибербезопасности и способствовал институционализации данной проблематики в рамках деятельности ООН [3]. Указанное событие можно охарактеризовать как качественный сдвиг, инициировавший системное внимание международного сообщества к проблематике обеспечения информационной безопасности.

В условиях нарастающих рисков милитаризации информационного пространства, Россия и США 2 сентября 1998 года выступили с совместным заявлением под названием «Об общих вызовах безопасности на рубеже XXI века». В этом документе подчёркивалась «необходимость стимулирования позитивных направлений научно-технологического прогресса и нейтрализации его потенциально деструктивных эффектов, рассматриваемых в контексте долгосрочной стратегической стабильности». Тем самым, благодаря дипломатическим усилиям Российской Федерации, был инициирован международный политико-правовой дискурс по вопросам информационной безопасности.

Этому способствовало принятие на основе консенсуса резолюции ГА ООН «Достижения в области информатизации и телекоммуникаций в контексте международной безопасности» в том же 1998 году, что стало важной вехой в развитии механизмов многостороннего взаимодействия и укрепления доверия в информационной сфере [11,с.139].

Следует констатировать, что проблематика информационной безопасности прочно укоренилась в институциональной структуре ООН, став одним из устойчивых элементов повестки Первого комитета ГА, основное внимание которого сосредоточено на вопросах глобального мира, стратегической стабильности и разоружения. В рамках данного форума государства стремятся выработать согласованные подходы к противодействию возникающим угрозам в цифровом измерении, что обуславливает необходимость углубленного научного и экспертного осмысления данной темы.

Прежде всего, анализ рисков, связанных с потенциальным деструктивным использованием ИКТ, со стороны государственных субъектов и негосударственных структур, свидетельствует о высокой степени вероятности трансформации виртуальных инцидентов в физические формы противоборства. Современные цифровые инструменты способны обострить существующие геополитические противоречия и выступить катализатором для перехода конфликта из виртуальной сферы в плоскость традиционных военных действий, включая полномасштабные вооружённые столкновения [8,с.183]. В свете нарастающей сложности угроз в информационном пространстве, становится всё более очевидной необходимость выработки дополнительных и более эффективных инструментов глобального регулирования в данной области. Отсутствие единого подхода и координации между государствами лишь усугубляет ситуацию, способствуя росту количества и интенсивности вызовов, исходящих от государственных и негосударственных акторов. В этом контексте деятельность Первого комитета ГА ООН приобретает особую значимость, поскольку именно в этой площадке формируются основы взаимного доверия, разрабатываются универсальные принципы и стандарты ответственного поведения государств в цифровой среде. Такой институциональный подход способствует снижению вероятности конфронтации и служит основой для согласованных усилий по укреплению кибербезопасности на глобальном уровне.

Эмпирические данные, свидетельствующие о росте числа инцидентов, связанных с использованием информационно-коммуникационных технологий против критически важных объектов национальной инфраструктуры, указывают на тревожную тенденцию их экспоненциального увеличения [16]. Масштабные кибервоздействия на стратегически значимые секторы – от систем государственного управления и обороны до здравоохранения и финансово-экономического комплекса – способны дестабилизировать функционирование целых государств и нанести непоправимый ущерб общественной безопасности. Более того, такие атаки сопряжены с рисками для жизни граждан и нарушением нормального хода социально-политических процессов. В этих условиях особую актуальность приобретает институционализированный диалог в рамках Первого комитета ГА ООН, направленный на формирование международных норм и правил ответственного поведения государств в цифровой среде, которая в свою очередь, служит неотъемлемым элементом коллективной стратегии по снижению уязвимости глобального киберпространства.

Несмотря на развитие национальных и региональных инструментов регулирования деятельности в ИКТ-пространстве, ни одна страна не может полностью защититься от ИКТ-угроз, которые не признают государственных границ. Поэтому обсуждение на уровне ООН приобретает жизненно важное значение. Координация между государствами и различными заинтересованными сторонами, включенными в национальные и региональные стратегии по информационной безопасности, отражается на процессах, происходящих в рамках Первого комитета ГА ООН. Также результаты работы на глобальном уровне влияют на национальные и региональные нормы и принципы, что способствует поддержанию мира и стабильности [12,с.26].

Значительным вкладом в развитие международного дискурса по вопросам информационной безопасности стал Доклад Группы правительственных экспертов ООН от 22 июля 2015 года (пункт 2, A/70/174), подготовленный в рамках ООН и посвященный анализу прогресса в области «информатизации и телекоммуникаций в контексте международной безопасности». В содержании данного документа находятся вопросы интерпретации и применения норм международного права в киберпространстве, что обусловило оживлённую дискуссию среди государств, правоведов и экспертов в области международных отношений.

Следует также подчеркнуть, что в январе 2015 года в ООН была обнародована обновлённая редакция Руководящих принципов поведения государств в сфере обеспечения международной информационной безопасности. Новая редакция отличалась акцентом на превентивный, миротворческий характер подхода к проблематике и содержала чёткую позицию в поддержку процессов интернационализации управления глобальной сетью Интернет. Такой подход отражает стремление к формированию более справедливой, инклюзивной архитектуры

цифрового управления, основанной на равноправии и уважении суверенитета государств в информационном пространстве.

Не вызывает сомнений, что ООН выступает центральным институтом в формировании нормативно-правовых и организационных основ применения ИКТ в международной сфере. Вместе с тем, стремительная трансформация цифровой среды предъявляет к данному институту высокие требования по своевременной адаптации к возникающим угрозам, с чем структура ООН не всегда справляется оперативно и эффективно. В этой связи особое значение приобретает необходимость активного участия межрегиональных и региональных объединений в процессе формирования устойчивых механизмов реагирования на вызовы в области информационной безопасности.

В рамках развития международной политики в сфере информационной безопасности особое значение приобретает деятельность специализированных структур военно-политических союзов и интеграционных объединений. В частности, Комитет по киберзащите НАТО является важной структурой в формировании стратегического курса Альянса по вопросам кибербезопасности. Практическое сопровождение этих усилий возложено на Технический центр реагирования на инциденты в сфере кибербезопасности (NCIRC), осуществляющий мониторинг, анализ угроз и координацию ответных действий, что существенно повышает устойчивость государств-членов к деструктивным воздействиям в цифровом пространстве.

Параллельно с этим Европейский союз демонстрирует растущую приверженность к усилению кибербезопасности, углубляя сотрудничество с НАТО. Подписание в 2016 году Технического соглашения о киберзащите стало важным шагом на пути к созданию согласованных механизмов реагирования на угрозы, в том числе в рамках двойного членства государств в обоих объединениях [7,с.144].

В 2016 году Организация Договора о коллективной безопасности (далее-ОДКБ) утвердила Стратегию коллективной безопасности на период до 2025 года, в которой были зафиксированы положения, касающиеся обеспечения информационной безопасности [1]. В соответствии с положениями своего Устава, ОДКБ обязуется реализовывать меры по защите интересов государств-участников, опираясь на универсальные принципы международного права и соблюдая международные обязательства в сфере безопасности. Вместе с тем, следует указать, что в отличие от тесной институциональной координации, характерной для взаимодействия между Европейским союзом и НАТО, ОДКБ не демонстрирует стремления к созданию сопоставимого уровня интеграции в вопросах кибербезопасности. Механизмы взаимодействия в рамках ОДКБ по-прежнему ограничены преимущественно обменом информацией между компетентными органами государств-членов, что сдерживает формирование действенной коллективной архитектуры информационной безопасности и, соответственно, ограничивает потенциал организации в противодействии трансграничным цифровым угрозам.

В 2009 году в рамках Шанхайской организации сотрудничества (далее-ШОС) было достигнуто согласие между государствами-участниками относительно необходимости консолидации усилий в области обеспечения международной информационной безопасности. Результатом этой договоренности стало подписание межправительственного соглашения, которое приобрело статус первого многостороннего правового акта, комплексно регулирующего вопросы противодействия угрозам в цифровой среде. В то же время в рамках объединения БРИКС, несмотря на участие таких государств, как Россия и Китай, не удалось достичь подобного уровня договорённости. Отказ от подписания соответствующих соглашений о сотрудничестве в сфере кибербезопасности во многом обусловлен глубокими политико-идеологическими расхождениями между странами-участницами. Вместе с тем, наличие взаимных обвинений в иницировании и поддержке кибератак, особенно в адрес России, затруднило формирование общего подхода к нормативному регулированию информационного пространства в рамках данного блока [7,с.145].

Такие обвинения вызывают разногласия и недоверие, что затрудняет достижение согласия по вопросам международной информационной безопасности. Дальнейшее развитие международной информационной безопасности требует усилий по созданию универсальных подходов, которые учитывали бы интересы всех сторон. В этом контексте, особую роль играет

ООН, выступая в качестве платформы для обсуждения и выработки согласованных решений. Стремление к глобальному сотрудничеству и установлению доверительных отношений между государствами становится ключевым фактором в обеспечении информационной безопасности на международном уровне.

Невозможно не отметить, что интенсификация темпов развития ИКТ формирует качественно новые риски, способные трансформировать традиционные параметры глобальной безопасности. Проведенный анализ показал, что становления и трансформация международно-правового регулирования в сфере кибербезопасности указывает на нарастающую потребность в многостороннем взаимодействии между государствами и международными структурами. Только посредством институционализированного диалога возможно формирование универсальных правовых ориентиров и процедур, направленных на минимизацию цифровых угроз и укрепление устойчивости международной информационной среды.

Как показывает исследование, начиная с 1998 года, мировое сообщество осознало необходимость формирования международных механизмов реагирования на угрозы информационной безопасности, что привело к включению данной проблематики в повестку дня Генеральной Ассамблеи ООН. Впоследствии развитие международной информационной безопасности получило отражение в деятельности таких организаций, как НАТО, ЕС, ОДКБ и ШОС. Вместе с тем, разногласия между государствами по вопросам регулирования информационного пространства и обеспечения суверенитета в информационной сфере остаются серьезным препятствием на пути к созданию глобальной архитектуры информационной безопасности.

Сегодня наблюдается острая необходимость в проведении фундаментальных и прикладных исследований, направленных на осмысление процессов эволюции международно-правовых норм в сфере обеспечения информационной безопасности. Нынешнее состояние глобальной нормативной базы в данной области требует всестороннего анализа как с точки зрения ее эффективности, так и применимости в условиях новых вызовов цифровой эпохи. Углубленное изучение правовых механизмов регулирования, выявление институциональных пробелов, а также выработка инновационных подходов к международному управлению киберпространством становятся приоритетными задачами научного сообщества. Особую значимость приобретает моделирование перспективных правовых международных механизмов, адаптированных к реалиям цифровой эпохи, с целью последующей имплементации этих норм в национальные юрисдикции. В условиях стремительной цифровизации всех сфер общественной жизни, такие исследования становятся не просто актуальными, а критически необходимыми для поддержания международной стабильности и правовой устойчивости в информационной среде.

В конечном итоге, успех в этой области зависит от способности государств преодолевать политико-идеологические разногласия и работать над созданием эффективных механизмов взаимодействия. Только таким образом можно будет обеспечить безопасность в информационном пространстве, а также защитить права и интересы отдельных государств и мирового сообщества в целом.

**Рецензент: д.ю.н., профессор ТНУ – Имомова Н.М.**

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Устав Организации договора коллективной безопасности (ОДКБ) от 7 октября 2002 года. / Официальный сайт ОДКБ [Электронный ресурс]. URL: [https://odkb-csto.org/documents/documents/ustav\\_organizatsii\\_dogovora\\_o\\_kollektivnoy\\_bezopasnosti\\_/#loaded](https://odkb-csto.org/documents/documents/ustav_organizatsii_dogovora_o_kollektivnoy_bezopasnosti_/#loaded) (дата обращения: 22.07.2024г.).
2. Регламент (ЕС) 2019/881 Европейского парламента и Совета ЕС от 17 апреля 2019 г.
3. Резолюция Генеральной Ассамблеи ООН от 4 декабря 1998 года «Достижение в сфере информатизации и телекоммуникации в контексте международной безопасности» [Электронный ресурс]. URL: <https://documents.un.org/doc/undoc/gen/n99/760/05/pdf/n9976005.pdf?token=skrMbPrvYepTWNtxzE&fe=true> (дата обращения: 22.07.2024г.).
4. Александрова, Е.Н. Современные угрозы информационной безопасности [Текст] / Е.Н. Александрова, А.Ю. Ланецкая. // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. – 2022. – №7-2. – С. 192-195.
5. Бердимуратова, Г.М. Вопросы обеспечения информационной безопасности в международном праве // Бюллетень науки и практики. – 2022. – Т. 8, № 12. – С. 434-440.

6. Бойко С. Международная информационная безопасность: новые вызовы и угрозы. Доклад на Международной конференции по информационной безопасности // «Kuban CSC - 2022». – 2022 г. Сочи. [Электронный ресурс]. URL: <https://interaffairs.ru/jauthor /material/2738> (дата обращения: 02.02.2023г.).
7. Грудинин, Н. С. Международное право и его роль в обеспечении информационной безопасности и защите цифрового суверенитета России // Вестник Московского государственного лингвистического университета. Образование и педагогические науки. – 2022. – № 3(844). – С. 142-148.
8. Загорский А.В., Ромашкина Н.П., ред. Проблемы информационной безопасности в международных военно-политических отношениях. Москва, ИМЭМО РАН, 2016. 183 с. [Электронный ресурс]. URL: [https://www.imemo.ru/files/File/ru/publ/2016/2016\\_037.pdf](https://www.imemo.ru/files/File/ru/publ/2016/2016_037.pdf) (дата обращения: 22.07.2024г.).
9. Исраилова, А.М. Угрозы информационной безопасности: проект и классификация / А.М. Исраилова. // Известия Исык-Кульского форума бухгалтеров и аудиторов стран Центральной Азии. – 2019. -№2(25). -С.450-455.
10. Карасев П.А. Политика безопасности США в глобальном информационном пространстве: дис. ... канд. полит. наук. -М., 2015. -215 с.
11. Полякова Т.А. Шинкарецкая Г.Г. Проблемы формирования системы международной информационной безопасности в условиях трансформации права и новых вызовов и угроз // Право и государство: теория и практика. – 2020. – № 10(190). – С. 138-142.
12. Ромашкина, Н.П. Проблема международной информационной безопасности в ООН // Мировая экономика и международные отношения. – 2020. – Т. 64, № 12. – С. 25-32.
13. Рахмонзода Дилшоди Азизпур Международно-правовые проблемы противодействия экстремизму и терроризму в глобальной сети интернет: вызовы и угрозы для Республики Таджикистан // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2024. -№10. -С.232-240.
14. Тершуков, Д.А. Анализ современной угрозы информационной безопасности / Д.А. Тершуков // NBI-технологии. – 2018. – №3. – С. 6-10.
15. Федоров Ф.В. Информационная безопасность в мировом политическом процессе / Ф.В. Федоров. -М.: МГИМО-Университет, 2006. – 220 с.
16. Schwab K. The Fourth Industrial Revolution: What It Means and How to Respond? Foreign Affairs, December 12, 2015. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.foreignaffairs.com/articles/2015-12-12/fourth-industrial-revolution> (дата обращения: 22.07.2024г.).

#### **БАЪЗЕ МАСЪАЛАҲОИ ҲУҚУҚИИ БАЙНАЛМИЛАЛИИ ТАЪМИНИ АМНИЯТИ ИТТИЛООТӢ**

Мақола рушди технологияҳои иттилоотиро дар заминаи таъмини амнияти байналмилалӣ баррасӣ мекунад. Ба ташаббусҳои як қатор давлатҳо оид ба пешбурди масъалаҳои амнияти байналмилалӣ иттилоотӣ дар сатҳи ҷаҳонӣ, аз ҷумла тавассути механизмҳои СММ, инчунин талошҳои созмонҳои гуногуни байналмилалӣ минтақавӣ дар ин соҳа диққати махсус дода мешавад. Таҳдидҳои асосии амнияти иттилоотӣ, аз қабили истифодаи ТИК барои мақсадҳои ҳарбӣ ва сиёсӣ, истифодаи ТИК аз ҷониби ташкилотҳои террористӣ ва ҳамла ба инфрасохтори муҳими давлатҳо қайд карда шудаанд. Дар мақола зарурати ҳамкории байналмилалӣ ва таҳияи равишҳои нав ба танзими амнияти иттилоотӣ, таҳлил додани меъерҳои байналмилалӣ ба системаҳои миллии таъминоти ҳуқуқӣ, рафъи ихтилофоти сиёсӣ ва идеологӣ ва эҷоди механизмҳои муассири ҳамкорӣ барои таъмини амният дар фазои иттилоотӣ таъкид шудааст.

**Калидвожаҳо:** амнияти иттилоотӣ, таҳдидҳои амнияти иттилоотӣ, технологияҳои иттилоотии коммуникатсионӣ, ташкилотҳои байналмилалӣ, мушкilotи ҳуқуқии байналмилалӣ.

#### **НЕКОТОРЫЕ МЕЖДУНАРОДНО-ПРАВОВЫЕ ПРОБЛЕМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

В статье рассматривается развитие информационных технологий в контексте обеспечения международной безопасности. Особое внимание уделяется инициативам ряда государств по продвижению вопросов международной информационной безопасности на глобальном уровне, в том числе через механизмы ООН, а также усилиям различных региональных международных организаций в данной сфере. Выделены ключевые угрозы информационной безопасности, такие как использование ИКТ в военных и политических целях, применение ИКТ террористическими организациями, а также атаки на критическую инфраструктуру государств. В статье подчеркивается необходимость международного сотрудничества и разработки новых подходов к регулированию информационной безопасности, трансформации международных норм в национальные системы правового обеспечения, преодоления политико-идеологических разногласий и создания эффективных механизмов взаимодействия для обеспечения безопасности в информационном пространстве.

**Ключевые слова:** информационная безопасность, угрозы информационной безопасности, информационные коммуникационные технологии, международные организации, международно-правовые проблемы.

#### **SOME INTERNATIONAL LEGAL PROBLEMS OF ENSURING INFORMATION SECURITY**

The article examines the development of information technologies in the context of ensuring international security. Particular attention is paid to the initiatives of a number of states to promote international information security issues at the global level, including through UN mechanisms, as well as the efforts of various regional international organizations in this area. Key threats to information security are highlighted, such as the use of ICT for military and political purposes, the use of ICT by terrorist organizations, and attacks on the critical infrastructure of states. The article emphasizes the need for international cooperation and the development of new approaches to regulating information security, transforming

international norms into national legal systems, overcoming political and ideological differences and creating effective mechanisms for interaction to ensure security in the information space.

**Keywords:** information security, threats to information security, information communication technologies, international organizations, international legal problems.

**Маълумот дар бораи муаллифон:** *Идизода Файзали Фузайлишо* - Донишгоҳи миллии Тоҷикистон, номзоди илмҳои ҳуқуқшиносӣ, дотсенти кафедраи ҳуқуқи байналмилалӣ. **Суроға:** 734025, шаҳри Душанбе, Ҷумҳурии Тоҷикистон, хиёбони Рӯдакӣ, 17. Телефон: + 992988983198. E-mail: [faizali.idiev@gmail.com](mailto:faizali.idiev@gmail.com)

*Раҳмонзода Дилшоди Азизпур* - Донишгоҳи байналмилалӣ сайёҳӣ ва соҳибқорӣ Тоҷикистон, муаллими калони кафедраи ҳуқуқ. **Суроға:** 734055, шаҳри Душанбе, Ҷумҳурии Тоҷикистон, кӯчаи Борбад, 48/5. Телефон: +992000902552. E-mail: [rahmonzoda90@bk.ru](mailto:rahmonzoda90@bk.ru)

**Сведения об авторах:** *Идизода Файзали Фузайлишо* - Таджикский национальный университет, кандидат юридических наук, доцент кафедры международного права. **Адрес:** 734025, город Душанбе, Республика Таджикистан, проспект Рудаки 17. Телефон: + 992988983198. E-mail: [faizali.idiev@gmail.com](mailto:faizali.idiev@gmail.com)

*Раҳмонзода Дилшоди Азизпур* - Международный университет туризма и предпринимательства Таджикистана, старший преподаватель кафедры права. **Адрес:** 734055, город Душанбе, Республика Таджикистан, улица Борбад 48/5. Телефон: +992000902552. E-mail: [rahmonzoda90@bk.ru](mailto:rahmonzoda90@bk.ru)

**Information about the authors:** *Idizoda Fayzali Fusailshom* - Tajik national university candidate of law, associate professor of the department of international law. **Address:** 734025, city of Dushanbe, Republic of Tajikistan, avenue Rudaki 17. Phone: + 992988983198. E-mail: [faizali.idiev@gmail.com](mailto:faizali.idiev@gmail.com)

*Rahmonzoda Dilshodi Azizpour* - international University of tourism and entrepreneurship of Tajikistan senior lecturer at the department of law. **Address:** 734055, city of Dushanbe, Republic of Tajikistan, Borbad Street, 48/5. Phone: +992000902552. E-mail: [rahmonzoda90@bk.ru](mailto:rahmonzoda90@bk.ru)

Статья поступила в редакцию 21.02.2025  
Одобрена после рецензирования 15.03.2025  
Принята к публикации 15.04.2025

**ПРАВОВАЯ ПРИРОДА ПРАВА ЧЕЛОВЕКА НА ТРУД***Бобозода У.Э.***Таджикский национальный университет**

С давних времён по настоящее время человек находится в эпицентре всего происходящего, начиная от прошедших мировых войн и кризисов, вплоть до сегодняшних глобальных вызовов и угроз. На протяжении всех этих периодов человек, его права и ценности занимают центральное звено в общественных отношениях. Наука о правах человека, согласно ценностному подходу к пониманию прав человека, возвышает индивида как существа, занимающего последнюю ступень эволюционной цепи, тем самым устанавливает особый статус человека в области науки. История свидетельствует о том, что человечество за все периоды своего существования проходило немалое количество политико-правовых изменений, сопряжённых с ограничением и стеснением основных прав и свобод человека. К таковым вышеперечисленным правам относится право человека на труд [14,с.140-141]. На протяжении всего существования человеческой жизни каждый индивид, начиная с детства до престарелого возраста, стремится к инициативной трудовой жизнедеятельности.

В свете указанных моментов, необходимо подчеркнуть, что значимость права человека на труд, а также средства и рычаги его реализации в повседневной жизни, являются фундаментальной основой сущности трудового права субъекта, в соответствии с установлениями государства. В то же время важно заметить, что «правовая природа права человека на труд» раскрывается не только как один из видов прав человека, но и его связь с другими правами в процессе его осуществления.

Как утверждает Б.А. Райзберг «слово «труд» относится к числу общеупотребимых, широко используемых в науке, публицистике, обыденной повседневной речи. Между тем экономическое и социальное содержание понятия «труд» все еще остается не до конца выясненным, нечётко очерчены границы человеческой деятельности, именуемой трудом, трудовой занятостью» [19,с.11]. В современном понимании в сознании человека труд сложился как экономический и социальный феномен, в котором основную часть своей жизни человек занимается определенными видами занятости.

Соответственно, разновидности занятости непосредственно осуществляют и претворяют в жизнь все жизненно важные потребности личности. Именно посредством труда человек ведёт своё материальное и духовное благополучие. Труд в современное время рассматривается как удовлетворение материальных нужд и благ, но в то же время посредством правильного выбора труда индивид достигает духовного умиротворения.

Так, Д. Ллойд подчёркивает, что право реализуется только тогда, когда механизмы или средства его реализации доверены тому институту, который принимает и утверждает само право [18,с.12]. Стоит подчеркнуть, что юридические нормы устанавливают правоспособность человека с момента рождения, и тем самым возложенные на него права и возможности приобретают реалистичный характер в его же интересах.

Необходимо обозначить, что на данный момент в сознании современного человека труд сформировался как материальная ценность, а не способ достижения духовного просветления через осуществление любимой трудовой деятельности. В современном мире трудовая деятельность человека определяет его статус и положение в обществе. Государственный механизм реализации права гарантируются в его официальных юридических документах [10]. Как показывает опыт, большинство молодых ребят ставят приоритетными задачами поступление в престижные вузы страны для дальнейшего построения карьерного роста. В контексте отмеченного, важно подчеркнуть, чтобы право на труд реализовалось в сфере государственных дел, необходимо соответствовать установленным параметрам и стандартам. Здесь следует сделать паузу, так как право человека на труд имеет тесную взаимосвязь с другими правами, а именно с правом личности на образование, правом человека на объединение, правом индивида на отдых, правом личности на творческую деятельность и т.п.



Поэтому сущность трудового права человека заключается в его взаимосвязи с остальными правами, которые дополняют труд в процессе его реализации.

Право человека на труд рассматривается как естественное и неотъемлемое правовое явление каждого физического лица. Труд был одним из основных видов деятельности человека в его повседневной жизни. Обоснование характерной черты указанного высказывания основано на том, что с ранних лет становления личности у человека на подсознательном уровне формируется представление о процветании государства или ситуации на будущее. Так, например, человек еще в детстве предопределяет свою будущую профессию, надеясь на благополучное будущее. Большинство населения современной цивилизации активно занимается трудовой деятельностью, удовлетворяя тем самым свои необходимые для жизни потребности.

Г.М. Бобокалон, выражая свою точку зрения и других учёных, утверждает: «Право на труд относится к основным правам человека, а состояние законодательства и реальное положение дел в области реализации данного права не только является показателем цивилизованности общества, но и непосредственно воздействует на его нравственность, эффективность его экономики» [16,с.5].

Также учёный склонен к тому, что в рыночных условиях под вышеуказанным правом и социальной гарантией государства каждый может реализовать своё материальное и социальное положение в среде, учитывая рыночную обстановку [17,с.109].

Правовая среда характерна тем, что в основе формирования национальных правовых систем используется мировой опыт и значительные достижения международного права. Всеобщая декларация прав человека[2] (далее – ВДПЧ) считается документом международного регулирования и закрепления прав человека в Организации Объединенных Наций (далее – ООН). С момента своего принятия ВДПЧ стала актом надежды для всех обездоленных людей, которые на протяжении многих лет терпели социальное, имущественное, экономическое, политическое, расовое и иное неравенство. ВДПЧ полноправно считается первым международным правовым актом, который содержит большинство правомерных аспектов, непосредственно связанных с человеком. ВДПЧ, в свою очередь, закрепляет труд как феномен, присущий человеку, в частности, ст. 23 ВДПЧ провозглашает: «1. Каждый человек имеет право на труд, на свободный выбор работы, на справедливые и благоприятные условия труда и на защиту от безработицы. 2. Каждый человек, без какой-либо дискриминации, имеет право на равную оплату за равный труд. 3. Каждый работающий имеет право на справедливое и удовлетворительное вознаграждение, обеспечивающее достойное человека существование для него самого и его семьи, и дополняемое, при необходимости, другими средствами социального обеспечения. 4. Каждый человек имеет право создавать профессиональные союзы и входить в профессиональные союзы для защиты своих интересов» [3]. Подытоживая данное закрепление, мы установили, что в области рассматриваемых вопросов данной статьи необходимо провести правовое толкование. Норма структурно охватывает 4 части. Статья устанавливает право каждого на труд и на добровольный выбор работы, свобода личности от дискриминации и тождественная оплата работы в рамках проделанной работы, именно данная норма права является гарантом реализации трудового права.

Однако следует подчеркнуть, что международные правовые нормы, предусмотренные во ВДПЧ, носят декларативный характер, обозначающий необязательный в своём понимании. Исходя из этого, международная среда посчитала необходимым принятие международных нормативных правовых актов, которые носят обязательный характер в условиях применения и реализации национальными правовыми системами отдельных государств. Так, в статьях 6 и 7 Международного пакта об экономических, социальных и культурных правах [3] закрепляют правовое регулирование права человека на труд. К примеру, статьи 6 вышеуказанного пакта гласит: «1. Участвующие в настоящем Пакте государства признают право на труд, которое включает право каждого человека на получение возможности зарабатывать себе на жизнь трудом, который он свободно выбирает или на который он свободно соглашается, и предпримут надлежащие шаги к обеспечению этого права.

2. Меры, которые должны быть приняты участвующими в настоящем Пакте государствами в целях полного осуществления этого права, включают программы профессионально-технического обучения и подготовки, пути и методы достижения неуклонного экономического, социального и культурного развития и полной производительной занятости в условиях, гарантирующих основные политические и экономические свободы человека» [4].

Анализируя данную норму, мы пришли к выводу, что государства, ратифицирующие этот международный правовой документ, берут ответственность за включение этого права в свои национальные нормативные правовые акты и гарантируют надлежащее исполнение данной правовой нормы в реалии. А также настоящий акт обязует страны принимать всесторонние и необходимые средства по развитию и продвижению сферы труда в жизни человека.

Статья 7 МПЭСКО фиксирует следующее: «Участвующие в настоящем Пакте государства признают право каждого на справедливые и благоприятные условия труда, включая также:

- a) вознаграждение, обеспечивающее, как минимум, всем трудящимся:
  - i) справедливую зарплату и равное вознаграждение за труд равной ценности без какого бы то ни было различия, причем, в частности, женщинам должны гарантироваться условия труда не хуже тех, которыми пользуются мужчины, с равной платой за равный труд;
  - ii) удовлетворительное существование для них самих и их семей в соответствии с постановлениями настоящего Пакта;
- b) условия работы, отвечающие требованиям безопасности и гигиены;
- c) одинаковую для всех возможность продвижения в работе на соответствующие более высокие ступени исключительно на основании трудового стажа и квалификации;
- d) отдых, досуг и разумное ограничение рабочего времени, и оплачиваемый периодический отпуск, равно как и вознаграждение за праздничные дни» [4].

Рассматривая вышеотмеченное, нам становится ясным, что страны-участницы обязуются признать право каждого лица на труд в условиях справедливости и благоприятности в трудовых правоотношениях, в частности, на гонорары, поощрение всем лицам, запрет на дискриминацию по всем параметрам, гарантирующие мужчинам и женщинам справедливую и соразмерную оплату труда равной ценности, улучшение трудящихся. Также в нормах этой статьи предусматриваются права лиц на отдых, рациональное ограничение времени трудовой деятельности и их периодическую оплату.

Исходя из норм действующего пакта, можно прийти к такому выводу, что именно данные правовые нормы настоящего международного документа осуществляют непосредственную роль в реализации права человека на труд на международном уровне. В соответствии с предусмотренными нормами страны-участницы, ратифицировавшие действующий пакт, имплементируют нормы международного правового регулирования на уровне национального законодательства своей страны. Тем самым считаем уместным тот факт, что промежуточный доклад Правительства Республики Таджикистан о состоянии и реализации МПЭСКО на территории Республики Таджикистан гласит о выполнении своих международных обязательств перед соответствующей организацией.

Наряду с международными нормативными правовыми документами, такими как ВДПЧ и МПЭСКО, есть и другой специализированный международный нормативный правовой документ, включающий права трудовых мигрантов – Международная конвенция о защите прав всех трудящихся-мигрантов и членов их семей от 18 декабря 1990 года [5]. Настоящая конвенция принята, в соответствии с общепринятыми международными стандартами на базе ВДПЧ и вышеуказанного пакта. В целях специализированного регулирования данной тематики конвенция предусматривает охранительную и защитную функцию прав и возможностей трудовых мигрантов. Также необходимо подчеркнуть важность того, что конвенция наряду с правами и возможностями трудящихся - мигрантов закрепляет вышеуказанные функции и на их членов семьи.

Таким образом, отдельные страны на национальном уровне разработали свои законодательства, тем самым усталили нормативно-правовые регламентирования. В настоящий момент Республика Таджикистан занимает ведущее положение и имеет особый

статус на международном уровне в законотворческой области. Так, законодательство Республики Таджикистан фиксирует права человека на труд на конституционном уровне. Конституции РТ (статья 35) гарантирует: «Каждый имеет право на труд, выбор профессии, работу, охрану труда и социальную защиту от безработицы. Заработная плата не должна быть ниже минимальной оплаты труда. Всякие ограничения в трудовых отношениях запрещаются. За равный труд выдается равная оплата. Никто не может быть привлечен к принудительному труду за исключением случаев, определенных законом. Использование труда женщин и несовершеннолетних на тяжёлых и подземных работах, а также на работах с вредными условиями труда, запрещается» [1,с.86].

Дальнейшее нормативное правовое установление права человека на труд находит своё закрепление в Трудовом кодексе Республики Таджикистан (2016 года) [8]. Настоящий кодифицированный документ всесторонне охватывает нормативно-правовую регламентацию права человека на труд и регулирует общественные отношения в области права человека на труд, а также другие отношения, связанные с трудовой деятельностью человека.

В нынешние времена, труд считается основной формой существования человека во многих странах земного шара, тем не менее многие государства создают все необходимые условия трудоустройства для населения и тем самым обеспечивают их определёнными видами занятости. Труд способствует полноценному развитию человека в современной международной среде. История стала свидетелем того, что на всех стадиях общественной формации развития человечества существенную роль в жизнедеятельности человека сыграл труд. Начиная с первобытнообщинного строя до настоящего времени труд формировался в сознании людей как основной источник полноценного существования человека в целом. Ещё в Декларации Великого Кира предусматривалось право человека на труд в эпоху Ахменидского государства [11,с.117-126]. Согласно писаниям Декларации Великого Кира, как утверждает группа учёных-правоведов Э.С. Насриддинзода, А.М. Диноршох и Дж. Саъдизода, она предусматривала права человека на труд следующим образом: «– До того дня, пока я останусь в живых категорически не позволю, чтобы наняли кого-либо на работу без вознаграждения их труда» [10,с.118].

Как отмечает Дж. Саъдизода, сегодня повседневной трудовой деятельности человека, прежде всего, способствует повышенная правовая культура среди населения, особенно молодёжи, в которой правосознание складывается на базе правового воспитания и образования [12,с.81-84]. Учёный склонен к тому, что сами молодые люди, наряду с механизмами государства устанавливают перспективы дальнейшего развития в области трудовой молодёжной политики. В настоящий момент уровень трудовой деятельности человека оценивается как уровень социально-экономического положения в обществе. Более того, данная деятельность является источником заработка в жизни человека. В процессе жизнедеятельности труд сформировался таким образом, что он представляет собой материальную ценность. Таким образом, трудовая деятельность человека обеспечивает дальнейшее существование самого лица в современном мире [15,с.169].

Однако есть и другие международные нормативные правовые акты, которые наряду с универсальными документами в отдельных регионах частей света осуществляют применение прав человека на местности. В частности, Европейская социальная хартия (далее – ЕСХ) 1961 года, пересмотренная Советом Европы 3 мая 1996 года [7], подчёркивает, что каждому человеку должна предоставляться возможность зарабатывать на жизнь добровольным трудом. Одной из основных целей и обязанностей государства в области обеспечения эффективной реализации труда человека необходимо достижение высокого и стабильного уровня занятости, а также обеспечить справедливую защиту права и интересов трудящихся [6]. Таким образом, трудовое право лица как правовое явление содержит не только экономические точки зрения, но и социальные. Среди учёных-правоведов возникает спор по этому вопросу. Так, одна группа учёных-правоведов считает, что право на труд является экономическим правовым явлением, основываясь на том, что именно посредством труда человек воплощает свою материальную жизнь. К примеру, МПЭСКИП [4] и Конституция Республики Таджикистан [1, с. 86] представляют право человека на труд как экономическое явление. Констатируя данное явление,

утверждаем что труд представляет для большинства людей исключительно материальную ценность.

Считаем, что в стране, где труд закреплён в сознании людей как способ достижения материальных благ, где подрастающее поколение немотивированно для осуществления трудовой деятельности как средства прогресса к индустриальным и постиндустриальным обществам, необходимо усовершенствовать законодательную и информационно-разъяснительную политику для подрастающего поколения на базе права человека на труд как способа удовлетворения жизненных нужд [14,с.147]. Так как именно реализацией трудового права человека возможно достичь благоприятных условий в жизни. Уверены в том, что государству и гражданскому обществу под силу реструктуризировать сложившийся момент в лучшую сторону [15,с.172]. Благодаря благородной и миролюбивой политике Лидера нации уважаемого Эмомали Рахмона проводятся конкурсы в области науки, образования, техники и др., которые способствуют интенсивному привлечению научного и творческого внимания к подрастающему поколению. К примеру, одной из задач конкурса под названием «Книга – мудрости зари сиянье» является повышение уровня привлечения молодёжи к науке и образованию, а также совершенствование мотивационных программ во благо населения и страны.

Мы считаем, что право человека на труд, наряду с экономическим правом, также признаётся социальным феноменом, так как посредством правильного выбора трудовой деятельности индивид создаёт не только материальные блага, но и достигает духовного благосостояния и просветления. Статья 1 ЕСХ, которая именуется «Право на труд» [6] предусматривается, что «для обеспечения эффективной реализации права на труд стороны обязуются:

1. Принять как одну из главных целей достижение и поддержание по возможности, высокого и стабильного уровня занятости, имея в виду достижение полной занятости;
2. Эффективно защищать право работника зарабатывать себе на жизнь, свободно избирая вид занятия;
3. Организовать и обеспечивать функционирование бесплатных служб занятости для всех работников;
4. Установить и поддерживать системы профессиональной ориентации, профессионального обучения и профессиональной реабилитации» [6].

В ЕСХ права человека приведены как социальные явления, также и трудовое право индивида находится в числе этих прав. Данная Хартия, определяя право человека на труд как социальный феномен, тем самым выражает отличительную черту права индивида на труд, в отличие от норм, которые закреплены МПЭСКП, которая преподносит право на труд экономическим правом человека [14,с.145]. Право человека на труд как социальный феномен непосредственно связано с социальной функцией государства. Так, Республика Таджикистан в части 3-ей статьи 1-ой Основного закона страны предусматривает, что «... Таджикистан, являясь социальным государством, создает условия, обеспечивающие достойную жизнь и свободное развитие каждого человека» [1,с.71].

Анализируя вышезакреплённые международные нормативные правовые документы и внутринациональные нормативные правовые акты, фиксируют в своём составе право человека на труд как экономическое явление, так и социальный феномен. По нашему мнению, два этих явления взаимосвязаны друг с другом по всем необходимым параметрам, таким как осуществленная реальность как в материальном благосостоянии, так и духовном и достойном уровне жизни. Считаем, что современные демократические и правовые государства на основе их функционирования принимают необходимые меры во благо осуществления и реализации права человека на жизнь [14,с.148-149]. В свете проведённого анализа, необходимо отметить сложившееся определение: право человека на труд – это совокупность международных и национальных средств и возможностей, позволяющие лицу выбрать самостоятельно род занятости и деятельности, условия вознаграждения труда, а также тесная взаимосвязь с правом личности на образование, правом человека на объединение, правом индивида на отдых, правом личности на творческую деятельность и т.п. Исходя из вышеизложенных доводов, мы

заклучили, что право человека на труд в системе классификации прав человека выделяется следующими специфическими факторами:

а) право человека на труд является непосредственной формой деятельности индивида, посредством которой он обеспечивает свои материальные блага;

б) реализация права человека на труд позволяет заработать человеку себе на жизнь;

в) право человека на труд осуществляется государством, так как данное правовое явление на общереспубликанском уровне признано как право, соответственно, государство обязуется обеспечить процесс его осуществления;

г) осуществление права человека на труд способствует совершенствованию правоприменительной и информационно-разъяснительной политики в области трудовой деятельности.

В заключении закрепляется, что правовая природа права человека на труд представляет собой концептуальное правовое явление, которое показывает связь права человека на труд со многими другими факторами, такими как политика, экономика, образование и другие вопросы общественности. В этой связи, из конституционной нормы вытекает, что Республика Таджикистан считается социальным, государствам тем самым создаёт достойные условия для жизни и обеспечивает свободное развитие индивида, в том числе и реализацию права человека на труд [1, с.71]. Таким образом, правовая природа права человека на труд представляет собой концептуальное правовое явление, связанное со многими факторами, такими как политическое, экономическое и социальное, которые взаимосвязаны с важными атрибутами государства и его дальнейшим существованием.

**Рецензент: к.ю.н., доцент ТНУ - Саъдизода Джахонгир**

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Конституция Республики Таджикистан. – Душанбе: Нашриёти Гандж, 2016. – 136 с.
2. Резолюция 217 (III) Генеральной Ассамблеи Организации Объединённых Наций от 10 декабря 1948 года. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.ohchr.org/RU/UDHR>. (Дата обращения: 14.11.2024).
3. Всеобщая декларация прав человека. Принята и провозглашена резолюцией 217 (III) Генеральной Ассамблеи Организации Объединённых Наций от 10 декабря 1948 года. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.ohchr.org/RU/UDHR>. (Дата обращения: 14.10.2023).
4. Международный пакт об экономических, социальных и культурных правах. Принят резолюцией 2200 А (XXI) Генеральной Ассамблеи от 16 декабря 1966 года. [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://www.un.org/ru/documents/decl\\_conv/conventions/pactecon.shtml](https://www.un.org/ru/documents/decl_conv/conventions/pactecon.shtml). (Дата обращения: 25.11.2024).
5. Международная конвенция о защите прав всех трудящихся-мигрантов и членов их семей. Принята резолюцией 45/158 Генеральной Ассамблеи от 18 декабря 1990 года. [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://www.un.org/ru/documents/decl\\_conv/conventions/migrant.shtml](https://www.un.org/ru/documents/decl_conv/conventions/migrant.shtml). (Дата обращения: 25.11.2024).
6. Европейская Социальная Хартия 1961 года, пересмотренная Советом Европы 3 мая 1996 года. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/901991974>. (Дата обращения: 13.12.2024).
7. Международные акты о правах человека. Сборник документов / Сост. и вступ. ст.: Карташкин В.А., Лукашева Е.А. – М.: Норма, Инфра-М, 1998. – 784 с.
8. Трудовой Кодекс РТ от 26.07.2016 года №1329. Трудовой кодекс Республики Таджикистан // Централизованный банк правовой информации Республики Таджикистан. ADLIA. Версия 7. <http://www.Adlia.tj>. (Дата обращения: 28.11.2023).
9. Декларация прав человека Кира Великого. Текст с персидского на таджикский язык был переведён Э.С. Насриддинзода и далее таджикский вариант текста был переведён на русский язык А.М. Диноршоевым и Дж. Саъдизода / Рахмон Д.С., Саъдизода Дж., Сафарзода Н.Ф. Права человека: от культурного различия к диалогу цивилизаций: монография. – Душанбе: ТАЙАРОН, 2018. – 176 с.
10. Сафарзода Б.А. Механизмы защиты прав человека (учебное пособие) (на таджикском языке). -Душанбе: Типография ТНУ, 2021. – 124 с.
11. Саъдизода Дж. Некрузи Ф. Декларация Кира Великого и Великая Хартия Вольностей: сходства и различия (на тадж. яз.) // Правовая жизнь. Издательства юридического факультета ТНУ. -Душанбе, 2015. -№2 (10). -С.71-85.
12. Саъдизода Дж. Правовая культура и культура прав человека: теоретический анализ их понятия и сущности (на тадж. яз.) // Вестник Таджикского национального университета. Серия гуманитарных наук. №3/7 (99). – Душанбе: Сино, 2012. – С. 81-84.
13. Бобозода У.Э. Правовое регулирование права человека на труд в Таджикистане и России // Теоретические вопросы реализации прав человека в Республике Таджикистан: материалы республиканской научно-практической конференции (7 декабря 2020 года). Под редакцией доктора юридических наук, профессора Рахмон Д.С. – Душанбе: Типография ТНУ, 2020. – С. 360-370.

14. Бобозода У.Э. Право человека на труд: социально-экономический феномен. // Права человека в процессе глобализации: материалы республиканской научно-теоретической конференции (7 декабря 2021 года) // Под редакцией доктора юридических наук, профессора Рахмон Д.С. - Душанбе: Типография ТНУ, 2021. - С.140-150.
15. Бобозода У.Э. Роль труда в развитии человека: сравнительно-правовое регулирование законодательств Республики Таджикистан и Российской Федерации // Государствоведение и права человека. Научно-практический журнал. Издательства юридического факультета ТНУ. - №4 (20). - Душанбе, 2020. - С. 167-173.
16. Бобокалонов Г.М. Институт трудового договора: становление, современное состояние и перспективы развития в Таджикистане. Монография. – Душанбе: Типография ТНУ, 2022. – 480 с.
17. Бобокалонов Г.М. Избранные труды по трудовому праву и праву социального обеспечения. Второе дополненное, исправленное издания. - Душанбе, 2015. – 403 с.
18. Ллойд Д. Идея права: репрессивное зло или социальная необходимость? / Д.Ллойд. -М.: Югона, 2002. – 376 с.
19. Райзберг Б.А. Труд как экономическая и социальная категория. современные представления о природе и предназначении труда, занятости населения трудовой деятельностью / Б.А.Райзберг // Проблемы экономики и юридической практики. - №. 1. -2019. – С. 11-15.

### **ТАБИАТИ ҲУҚУҚИИ ҲУҚУҚИ ИНСОН БА МЕҲНАТ**

Мақолаи мазкур ба яке аз мавзӯҳои илмии муосир – табиати ҳуқуқи инсон ба меҳнат бахшида шудааст. Имрӯз ҷомеаи ҷаҳонӣ ба татбиқи ҳуқуқи инсон тавачҷуҳи хосса зоҳир намуда, ба ин васила стандартҳои байналмилалиро муқаррар намудааст, ки тибқи онҳо қонунгузори миллии давлатҳои алоҳида таҳия мегардад. Дар навбати худ, давлатҳои алоҳида танҳо дар ҳолате аз ҷониби ҳуқуқи ҳамкорҳои байналмилалӣ эътироф карда мешаванд, ки онҳо стандартҳои байналмилалиро эътироф карда, ба қонунгузори дохилии худ ҳамроҳанг, татбиқ ва ворид намоянд. Моҳияти ҳуқуқи инсон ба меҳнат падидаи концептуалии ҳуқуқӣ буда, робитаи ҳуқуқи инсон ба меҳнатро на танҳо аз нуқтаи назари ҳуқуқшиносӣ, балки бо бисёр омилҳои дигар, аз қабили сиёсат, иқтисод, маориф ва дигар масъалаҳои ҷамъиятӣ нишон медиҳад. Ҳангоми таҳқиқи ин масъала таҳлили муқоисавии ҳуқуқи санадҳои меърии ҳуқуқи байналмилалӣ, аз қабили Эълумияи умумии ҳуқуқи башар, Паймони байналмилалӣ оид ба ҳуқуқҳои иқтисодӣ, иҷтимоӣ ва фарҳангӣ, Хартияи иҷтимоии Аврупо ва қонунгузори миллии бо истифода аз мисоли қонунгузори миллии Ҷумҳурии Тоҷикистон гузаронида шудааст. Муаллиф ҷиҳати тақмили сиёсати қонунгузорӣ ва иттилоотии фаҳмондадихӣ дар соҳаи меҳнат ва фаъолияти меҳнатии инсон корҳои назаррасро анҷом дода, инчунин оид ба тақмили қонунгузорӣ тавзеҳоту пешниҳодҳои судманд манзур намудааст.

**Калидвожаҳо:** инсон, ҳуқуқ, озодӣ, вазифа, қонун, меҳнат, ҳуқуқи инсон, ҳуқуқ ба меҳнат, ҳуқуқи инсон ба меҳнат.

### **ПРАВОВАЯ ПРИРОДА ПРАВА ЧЕЛОВЕКА НА ТРУД**

Данная статья посвящена одной из актуальных научных тем настоящего времени – правовой природе права человека на труд. Сегодня мировое сообщество уделяет особое внимание осуществлению прав человека, тем самым устанавливаются международные стандарты, согласно которым разрабатываются национальные законодательства отдельных государств. В свою очередь, отдельные государства признаются полноправными членами международного сотрудничества только тогда, когда гармонизируют и имплементируют в свои внутренние законодательства общепринятые международные стандарты. Правовая природа права человека на труд представляет собой концептуальное правовое явление, которое показывает связь права человека на труд со многими другими факторами, такими как политика, экономика, образование и другие вопросы общественности. При исследовании данного вопроса были проведены сравнительно-правовые анализы международных нормативно-правовых актов, как ВДПЧ, МПЭСКП, ЕСХ и национальное законодательство, на примере национального законодательства Республики Таджикистан. В научной статье автором выполнена значительная работа по совершенствованию законодательной и информационно-разъяснительной политики в сфере труда и трудовой деятельности человека, а также выдвигаются полезные разъяснения и предложения по улучшению законодательства.

**Ключевые слова:** человек, право, свобода, обязанность, закон, труд, права человека, право на труд, право человека на труд,

### **THE LEGAL NATURE OF THE HUMAN RIGHT TO LABOUR**

This article is devoted to one of the topical scientific topics of the present time – the legal nature of the human right to labour. Today, the world community pays special attention to the implementation of human rights, thereby establishing international standards, according to which the national legislation of individual states is developed. In turn, individual states are recognised as full members of international cooperation only when they harmonise and implement generally accepted international standards in their domestic legislation. The legal nature of the human right to work is a conceptual legal phenomenon that shows the relationship of the human right to work not only from a jurisprudential perspective, but also with many other factors such as politics, economics, education and other public issues. In the study of this issue, comparative legal analyses of international normative legal acts such as the Universal Declaration of Human Rights, the International Covenant on Economic, Social and Cultural Rights, the European Social Charter and national legislation were carried out on the example of the national legislation of the Republic of Tajikistan. In the scientific article, the authors,

have done significant work to improve legislative and information and awareness-raising policy in the field of labour and human labour activity, as well as put forward useful explanations and proposals to improve the legislation.

**Keywords:** human, right, freedom, duty, law, labour, human rights, right to labour, human right to labour

**Маълумот дар бораи муаллиф:** *Бобозода Умедҷон Эмомалӣ* – Донишгоҳи миллии Тоҷикистон, ассистенти кафедраи ҳуқуқи инсон ва ҳуқуқшиносии муқоисавӣ. **Суроға:** 734025, шаҳри Душанбе, Ҷумҳурии Тоҷикистон, хиёбони Рӯдакӣ, 17. Телефон: (+992) 985-75-91-91. E- mail: [bobozodaue@gmail.com](mailto:bobozodaue@gmail.com)

**Сведения об авторе:** *Бобозода Умеджон Эмомали* – Таджикский национальный университет, ассистент кафедры прав человека и сравнительного правоведения. **Адрес:** 734025, город Душанбе, Республика Таджикистан, проспект Рудаки, 17. Телефон: (+992) 985-75-91-91. E- mail: [bobozodaue@gmail.com](mailto:bobozodaue@gmail.com)

**Information about the author:** *Bobozoda Umedjon Emomali* – Tajik National University, assistant of the Department of Human rights and Comparative Law. **Address:** 734025, Dushanbe, Republic of Tajikistan, Rudaki Avenue, 17. Phone: (+992) 985-75-91-91. E- mail: [bobozodaue@gmail.com](mailto:bobozodaue@gmail.com)

Статья поступила в редакцию 07.02.2025  
Одобрена после рецензирования 25.03.2025  
Принята к публикации 15.04.2025

## МАҲҲУМ ВА МАЗМУНИ СИЁСАТИ ҲУҚУҚИИ ИҶРОИ ҶАЗОИ ҶИНОЯТӢ ДАР ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН

*Нуриддинзода Р.Н.*  
Донишгоҳи миллии Тоҷикистон

Ҷумҳурии Тоҷикистон баъди ба даст овардани истиқлолияти давлатӣ ба як марҳилаи чади инкишофи таърихӣ, яъне бунёди давлати соҳибхитӣ, ҳуқуқбунёд, дунявӣ, демократӣ ва ягона ворид гардид. Рушди босуботи сиёсату иқтисодӣ, инчунин иҷтимоӣ фарҳангии ҷомеа аз самаранокии сиёсати ҳуқуқи давлат вобастагии калон дорад.

Яке аз асосҳои сиёсати ҳуқуқи Ҷумҳурии Тоҷикистонро арзиши олий эътироф гардидани ҳуқуқу озодиҳои инсон ва шаҳрванд ташкил медиҳад, ки ин нуқта дар Конституцияи Ҷумҳурии Тоҷикистон дарҷ гардидааст. Ҳимояи манфиатҳои миллий, ҳифзи ҳуқуқу озодиҳои инсон ва шаҳрванд, таъмини сулҳу субот ва оромии ҷомеа яке аз вазифаҳои аввалиндараҷаи сиёсати ҳуқуқи кишвар маҳсуб меёбад.

Дар ҷумҳурӣ бе таъмини волоияти қонун ва тартиботи ҳуқуқӣ таҳкими қонуният, ҳифзи ҳуқуқу озодиҳои инсон ва шаҳрванд, ҳимояи манфиатҳои миллий, пешгирии ҷиноятҳои фаромилӣ таъмини рушди устувори иқтисодӣ ғайримеҳнат мебошад.

Соҳаҳои ҳуқуқи ҷиноятӣ ва ҳуқуқи иҷроӣ ҷазои ҷиноятиро ду институти асосӣ ташкил медиҳад, ки инҳо ҷиноят ва ҷазо ба шумор мераванд.

Тибқи қонунгузори ҷиноятӣ ҷиноят кирдори гунаҳкоруни содиршудаи ба ҷамъият хавфнок мебошад, ки Кодекси ҷиноятӣ бо таҳдиди татбиқи ҷазо манъ кардааст.

Бо мақсади пурзӯр намудани мубориза бо ҷинояткорӣ ва ғайриқонунии мақомоти ҳифзи ҳуқуқ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барномаи давлатии мубориза бо ҷинояткорӣ қабул карда шудааст, ки он аз ҷониби тамоми субъектони мубориза бо ҷинояткорӣ амалӣ шуда истодааст. Тибқи муқаррароти қонунгузори ҷиноятӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон, тамоми ҷазоҳое, ки дар Кодекси ҷиноятӣ пешбинӣ шудаанд, ба ду гурӯҳ ҷудо шудаанд:

1. Ҷазоҳое, ки бо ҷудо намудан аз ҷамъият адо карда мешаванд (маҳрум сохтан аз озоӣ).

2. Ҷазоҳое, ки бе ҷудо намудан аз ҷамъият адо карда мешаванд (ҷарима, маҳдуд кардан аз озоӣ, қорҳои ҳатмӣ, қорҳои ислоҳӣ ва ғайра).

Ҷазо яке аз институтҳои асосии ҳам ҳуқуқи ҷиноятӣ ва ҳам ҳуқуқи иҷроӣ ҷазои ҷиноятӣ мебошад, ки бо мақсадҳои ислоҳи маҳкумшудагон, пешгирии содиршавии ҷиноятҳои нав ва баргардонидани маҳкумшудагон ба ҷомеа нисбати шахсони гунаҳкор татбиқ карда мешавад.

Ҷазо - яке аз падидаҳои асосии мураккаби иҷтимоӣ-ҳуқуқӣ мебошад, ки аз замонҳои қадим бо зуҳури шаклҳои гуногуни татбиқкунӣ вучуд дорад. Он аз таъсиси аввалин давлатҳои мутамарказ вучуд дошт ва дар давлатҳои қадим бо як хусусияти хоси худ истифода мешуд. Намуди асосии ҷазои ҷиноятӣ дунёи қадим ҳукми қатл буд, ки бо бераҳмии маҳсули иҷроӣ он фарқ мекард.

Танҳо дар асри XVIII бо пайдоиши аввалин асарҳои олимони, ки ғояҳои инсондӯстонаро дар бар мегирифтанд, ҷазоҳо низ шакл дигар карданд. Дар давраи гуманизатсия ба ҷомеа ақидаи олим Ч. Беккария "Дар бораи ҷиноят ва ҷазо" таъсири ҷиддӣ расонд, ки маънои асосии он чунин буд: "Адолатро на бераҳмии ҷазо, балки ногузирӣ ва аҳамияти огоҳкунии он таъмин менамояд" [3, с.89].

Дар ҳақиқат, дар тамоми таърих ҷомеаҳо ва давлатҳо пайваста кӯшиш мекарданд, то рафторҳои манфии ҷомеаро маҳдуд кунанд. Ва ин кӯшишҳо дар шаклҳои гуногуни назорати иҷтимоӣ зоҳир меёфтанд, ки ҳадафи онҳо пешгирии ва мубориза бо ҷинояткорӣ, нашъамандӣ, фоҳишагарӣ, коррупсия ва дигар зуҳуроти номатлуб мебошад.

Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон таъмини волоияти қонун ва таҳияи қонунгузори ҷиноятӣ муосир аҳамияти вижа дорад. Қонунгузорӣ бояд воқеияти муносибатҳои ҷамъиятӣ ва шароити иқтисодии кишварро ба назар гирифта, ба онҳо мутобиқ бошад. Танҳо дар ин сурат қонунҳо метавонанд воқеан ҳамчун воситаи муассири танзими муносибатҳо ва ҳифзи ҳуқуқу озодиҳои шаҳрвандон хизмат кунанд. Сиёсати ҷиноятӣ



Тоҷикистон дар соҳаи таъин ва иҷрои ҷазои ҷиноятӣ дар самти принципи инсондӯстӣ рушд карда истодааст. Системаҳои ҷораҳои таъсиррасонии ҳуқуқии ҷиноятӣ ҷиҳати баланд бардоштани самаранокии иҷрои намудҳои гуногунии ҷазо барои ноил шудан ба мақсадҳои гузошташуда вазифаи ҳар як давлат мебошад [4,с.57].

Имрӯз институтҳои ҷиноят ва ҷазо бо хусусиятҳои хоси худ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон рушд карда истодааст, ки онҳо аз ҳамдигар фарқ мекунанд. Аз нуқтаи назари идеологияи ҳуқуқӣ ва сиёсати ҳуқуқии Тоҷикистони муосир, ки низоми давлатию ҳуқуқии он ба принципҳо ва меъёрҳои ҳуқуқи байналмилалӣ мутобиқ гардонда шудааст асоси онро афзалияти ҳимояи ҳуқуқи манфиатҳои шахсӣ ташкил медиҳад, ки ин мазмун дар Конститутсия ҳамчун арзиши олии эътироф шудааст.

Тавре ки мо медонем, сиёсати ҳуқуқӣ ва қонунгузорӣ ҳамчун унсурҳои таркибии ҳуқуқӣ низоми давлат дар раванди танзими ҳуқуқӣ бояд низоми амалии ҷомеаро инъикос намояд. Танҳо дар ин ҳолат ҳуқуқ метавонад вазифаи танзимкунандаи худро нишон диҳад. Аз ин рӯ, дар Тоҷикистон ҳуҷҷате зарур буд, ки дар сатҳи давлатӣ таҳлили муносибатҳои мавҷудаи ҷамъиятӣ ва рушди минбаъдаи ин муносибатҳоро дар ҷомеа пешбинӣ кунад, ки ин танҳо дар сурате имконпазир аст, ки қонунгузор дар ҷараёни раванди қонунгузорӣ тамоми доираи муносибатҳои ҷамъиятиро, ки ба танзими ҳуқуқӣ ниёз доранд, муайян карда тавонад.

Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон масъалаҳои асосии сиёсати ҳуқуқӣ дар соҳаи ҷавобгарии ҷиноятӣ ва ҷазо, инчунин масъалаҳои ба танзими қонунгузорӣ ниёздошта ба Консепсияи сиёсати ҳуқуқии ҷиноятӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки бо Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 2 ноябри соли 2013, №492 тасдиқ шудааст ва Консепсияи рушди пешбинишудаи қонунгузори Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки бо Фармони Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 19 феввали соли 2011, №1021 тасдиқ шудааст, асос ёфтаанд [2].

Консепсияҳо аз ҷониби маркази миллии қонунгузори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон таҳия карда шуданд, ки моҳият, мақсад, самтҳо, афзалиятҳо ва меъёрҳои самаранокии фаъолияти меъёрсозӣ ва татбиқи ҳуқуқ дар соҳа, ҳимояи шахс, ҷомеа ва давлат аз таҷовузи ҷиноятӣ бо воситаҳои қонунгузори ҷиноятӣ, зарурати таҳияи лоиҳаҳои қонунҳоро ба таври возеҳ муқаррар кардаанд ва ба талаботи замон ва ҷомеа мувофиқанд.

Барои татбиқи консепсияҳо барномаҳои дахлдори давлатӣ таҳия карда шудаанд. Ҳуҷҷатҳои барномавӣ ба як навъ дастурамал табдил ёфтаанд ва барои мақомоти ҳокимияти давлатӣ, аз ҷумла дар парлумон бораи амалӣ намудани фаъолияти қонунэҷодкунӣ бо мақсади таъмини иҷрои талаботи Конститутсияи Ҷумҳурии Тоҷикистон ва ҳалли мушкилоти мубрами низоми қонунгузори Ҷумҳурии Тоҷикистон истифода мешаванд. Дар шароити муосир, Маркази миллии қонунгузори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, бо сабаби он ки ин ниҳод муассисаи давлатии илмӣ таҳқиқотӣ ва иттилоотӣ таҳлиلى мебошад, вазифадор аст, ки самаранокии иҷро ва сатҳи татбиқи Консепсияи рушди пешбинишудаи қонунгузорӣ ва Консепсияи сиёсати ҳуқуқии ҷиноятӣ Ҷумҳурии Тоҷикистонро арзёбӣ намояд.

Мақсадҳои сиёсати ҳуқуқии ҷиноятӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон инҳоянд:

- таъмин намудани амнияти шахс, ҳуқуқ ва озодии он, инчунин ҷамъият ва давлат аз таҳдиди бо ҷинояткорӣ алоқаманд буда;

- ҳимояи муносибатҳои ҷамъиятии ҳаётан муҳим, махсусан дар фаъолияти соҳибкорӣ;

- ҳимояи манфиатҳои давлат дар дохил ва хориҷи кишвар аз таҷовузи ҷинояткорона;

- паст намудани сатҳи шиддатнокии иҷтимоӣ дар ҷамъият дар асоси танзими муносибати боадолатона баргараф намудани низои аз ҷиноят баамаломата;

- мусоидат барои расидан ба беҳбудӣ ва некуаҳволии иҷтимоӣ, инчунин дар асоси бавучудоварии афкори сафедкунии иҷтимоӣ ва реинтегратсияи иҷтимоии шахсоне, ки бо сабаби ҷиноят ба низоъ ҷалб гардидаанд.

Самтҳои асосии сиёсати ҳуқуқии ҷиноятӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон ҷиҳати зарурати мутобиқкунони қонунгузори ҷиноятӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон ва татбиқи амалии он бо Конститутсияи Ҷумҳурии Тоҷикистон, санадҳои ҳуқуқии байналмилалӣ, ки Тоҷикистон онҳоро эътироф кардааст, Кодекси ҷиноятӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон, мутобиқат ва баланд

бардоштани самаранокии механизми танзими ҳукукии ҷиноятӣ ифода меёбад. Бинобар ин, сиёсати давлат бояд ба самтҳои зерин равона карда шавад:

- дар қонунгузорӣ ҷой намудани принципҳои инсондӯстӣ нисбати шахсоне, ки бори аввал ҷиноятҳои начандон вазнин ва дараҷаи миёнаро содир намудаанд, инчунин шахсоне, ки аз ҷиҳати иҷтимоӣ эҳтиҷманд мебошанд, занони ҳомила ё заноне, ки кӯдаки ноболиғ доранд, инчунин ноболиғон ва шахсоне, ки дар пиронсолӣ ҷиноят содир намудаанд;

- давом додани фаъолият оид ба декриминализатсияи ҷиноятҳои, ки ба ҷамъият хавфнок нестанд, тавассути ворид намудани онҳо ба категорияи ҳуқуқвайронкуниҳои маъмурий ва пурзӯр намудани ҷавобгарӣ барои содир намудани ҷунин кирдорҳо, ҳамчунин аз нав баҳо додани баъзе кирдорҳои ҷиноятӣ барои кам намудани ҷазои ҷиноятӣ (депенализатсия);

- бо дарназардошти таҷрибаи мавҷудаи тафтишотӣ–судӣ, инкишофи муносибатҳои ҷамъиятӣ дар кишвар, санадҳои байналмилалӣ ва таҷрибаи давлатҳои хориҷӣ муайян кардани зӯхуроти нави ҷиноятӣ, ки бо Кодекси ҷиноятӣ фаро гирифта нашуда, барои онҳо ҷавобгарии маъмурий муқаррар шудааст, ё умуман ҷавобгарӣ пешбинӣ нашудааст, муқаррар кардани ҷавобгарии ҷиноятӣ барои содир намудани онҳо (криминализатсияи ин ҷиноятҳо);

- пурзӯр намудани ҷавобгарии ҷиноятӣ нисбати шахсоне, ки ҷиноятҳои вазнин ва маҳсусан вазнин содир намудаанд ё аз таъкиботи ҷиноятӣ пинҳон шудаанд;

- пурзӯр намудани ҷавобгарӣ барои содир намудани ҷиноятҳо ба муқобили ноболиғон, занон ва шахсоне, ки дар ҳолати очизӣ қарор доштанд, инчунин вазнин намудани ҷавобгарӣ барои содир намудани ҷиноят дар ҳайати гурӯҳи муташаккил, ташкилоти ҷиноятӣ ё иттиҳодияҳои ҷиноятӣ;

- бознигарии ҷарима ҳамчун яке аз ҷазоҳои самаранок бо кам кардани андозаи ҷарима барои ҷиноятҳои начандон вазнин ва дараҷаи миёна; - мутобиқ намудани санксияҳои моддаҳои қисми маҳсуси Кодекси ҷиноятӣ барои ҷиноятҳои дараҷаашон якхела мутобиқи принципи адолат; - таҷдиди назар намудани ҷазои маҳрум сохтан аз озодӣ нисбати ҷиноятҳои алоҳида ва иваз намудани он бо дигар намудҳои ҷазои бо маҳрум сохтан аз озодӣ алоқаманд набуда;

- инкишоф додани институти озод намудан аз ҷавобгарии ҷиноятӣ, ҷазои ҷиноятӣ, шартан татбиқ накардани ҷазо ва шартан пеш аз муҳлат аз адои ҷазо озод намудан [5,с.96].

Ҳамин тавр, моддаи 11 Консепсияи мазкур таъмини мувофиқати сиёсати ҳукукии ҷиноятӣ Чумҳурии Тоҷикистонро ба Конститутсияи Чумҳурии Тоҷикистон талаб менамояд:

- қонунгузориҳои ҷиноятӣ ба сифати санади меъёрии ҳукукии мустақим дар мавриди баррасии парвандаҳои ҷиноятӣ ва ба сифати маҳаки асосии арзёбии хусусияти ҳукукии нишондодҳои он таъдил дода шавад;

- мониторинги доимии муқаррароти қонунгузориҳои ҷиноятӣ Чумҳурии Тоҷикистон ва таҷрибаи татбиқи он ба матлаби мувофиқати Конститутсияи Чумҳурии Тоҷикистон;

- тарҳрезии усулҳои дар амалия ҷорӣ кардани экспертизаи криминологии лоиҳаи қонунҳо дар бораи ворид намудани тағйирот ба Кодекси ҷиноятӣ Чумҳурии Тоҷикистон.

Таъмини мувофиқати сиёсати ҳукукии ҷиноятӣ Чумҳурии Тоҷикистон ба санадҳои ҳукукии байналмилалӣ, ки Тоҷикистон онҳоро эътироф кардааст, талаб менамояд, ки:

- мониторинги доимии муқаррароти қонунгузориҳои ҷиноятӣ Чумҳурии Тоҷикистон ва таҷрибаи истифодаи он ба матлаби мувофиқ ба санадҳои ҳукукии байналмилалӣ, ки Тоҷикистон онҳоро эътироф кардааст, татбиқ карда шавад;

- рушди ҳамкориҳои байналмилалию ҳуқуқӣ дар соҳаи сиёсати ҳуқуқӣ дар доираи иштироки Чумҳурии Тоҷикистон дар ташкилоти байналмилалӣ, иҷрои шартномаҳои байналмилалӣ дар бораи ёрии ҳукукии дучониба оиди парвандаҳои ҷиноятӣ ва дигар шартномаҳои байналмилалӣ дар мубориза бо ҷинояткорӣ самаранок карда шуда, ташкили якҷоя амал кардан ва ҳамкориҳои Чумҳурии Тоҷикистон бо Суди ҷиноятӣ байналмилалӣ ба роҳ монда шавад;

- тарҷумаи қарорҳои судӣ оиди ҳуқуқи инсон аз рӯйи шикоятҳои зидди Ҷумҳурии Тоҷикистон баровардашуда аз ҷониби Суди Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар ҳамкорӣ бо Ваколатдор оид ба ҳуқуқи инсон дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ва расонидани онҳо ба маълумоти мақомоти ҳуқуқҷодкунанда бо роҳи нашри мунтазам ва саривақтӣ қорӣ карда шавад [7].

Сиёсати ҳуқуқӣ тибқи концепсияи дар боло зикршуда дар соҳаи ҳуқуқи ҷиноятӣ, ҷавобгарии ҷиноятӣ ва ҷазо, рушди қонунгузори ҷиноятиро дар самтҳои зерин пешбинӣ мекунад:

- мутобиқи талаботи санадҳои байналмилалӣ аз ҷониби Тоҷикистон эътирофшуда, мутобиқ намудани қонунгузори ҷиноятӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон, аз ҷумла бо конвенсияҳои Созмони Милали Муттаҳид оид ба мубориза бо ҷинояткори муташаккили фаромиллӣ ва мубориза бо коррупсия;

- пурзӯр намудани ҷавобгарии ҷиноятӣ ва ҷазо барои содир намудани ҷиноятҳои коррупсионӣ;

- муқаррар намудани ҷарима барои ҷиноятҳои иқтисодӣ;

- таҳлили такрори ҷиноятҳо ҳамчун аломати ҳатмӣ;

- сабук кардани ҷазо барои баъзе категорияҳои шаҳрвандон, аз ҷумла барои ноболиғон.

Концепсияи сиёсати ҳуқуқи ҷиноятӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки ба сиёсати мазкур ҳамчун яке аз самтҳои татбиқи концепсияи давлатии таъмини амнияти криминологӣ ба эътирофи робитаи бунёдӣ ва вобастагии мутақобилаи муқаррароти асосии он бо сиёсати иҷтимоии давлат, инчунин сиёсат дар соҳаи пешгирии асос ёфтааст, дар бар мегирад.

Асосҳои ҳуқуқи концепсияҳои зикршударо Конституцияи Ҷумҳурии Тоҷикистон, санадҳои ҳуқуқи байналмилалӣ дар соҳаи мубориза бо ҷиноятқорӣ, ки Тоҷикистон онҳоро эътироф кардааст, Кодекси ҷиноятӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон, фармонҳои Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ва қарорҳои Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ташкил медиҳанд.

Бояд зикр намуд, ки доираи институти сиёсати ҳуқуқӣ васеъ буда, яке аз қисмҳои таркибии онро сиёсати ҳуқуқи иҷроӣ ҷазои ҷиноятӣ ташкил медиҳад.

Иҷроӣ ҷазои ҷиноятӣ яке аз паҳлуҳои асосии муҳимми сиёсати ҳуқуқӣ, аз ҷумла сиёсати ҳуқуқи ҷиноятӣ мебошад, ки бо мақсади ҳифзи тартиботи ҳуқуқӣ, таъмини адолат ва баргардонидани маҳкумшудагон ба ҷомеаи солим татбиқ мегардад.

Чуноне, ки тибқи қонунгузори ҷиноятӣ, яке аз ҳадафҳои асосии таъини ҷазо ислоҳ намудани маҳкумшудагон ба шумор меравад, муҳимтарин вазифаи низоми иҷроӣ ҷазои ҷиноятӣ баргардонидани маҳкумшудагон ба ҷомеа бо ҷаҳонбинии мусбӣ ба шумор меравад.

Тибқи қонунгузори иҷроӣ ҷазои ҷиноятӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон механизмҳои ислоҳкунӣ ва мутобиқшавии маҳкумшудагонро чунин нишон додан мумкин аст:

1. Назарияи иҷроӣ ҷазои ҷиноятӣ ва аҳамияти он.

Ҷазои ҷиноятӣ дар баробари ҳамчун воситаи ҷавобгарии ҷиноятӣ, инчунин ҷиҳати тарбияи шаҳрвандон-маҳкумшудагон ва паст кардани сатҳи ҷиноятқорӣ дар ҷумҳурӣ хизмат мекунад. Барои ҳамин ҷазои ҷиноятӣ бояд хусусияти тарбиявӣ дошта бошад, то ки маҳкумшуда баъди адои ҷазо тавонад ба зиндагии муқарарӣ баргардад.

2. Асосҳои ҳуқуқи иҷроӣ ҷазои ҷиноятӣ. Доираи низоми иҷроӣ ҷазои ҷиноятиро қонунгузори миллӣ ва санадҳои байналмилалӣ, ки Тоҷикистон онҳоро қабул кардааст, ташкил медиҳанд, ки инҳоро дар бар мегиранд:

➤ Конституцияи Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки моддаҳои марбут ба ҳуқуқу озодиҳои инсон ва шаҳрванд дар он пешбинӣ шудаанд;

➤ Кодекси ҷиноятӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки намудҳои ҷазо ва асосҳои татбиқи ҷазоро муқаррар намудааст;

➤ Кодекси иҷроӣ ҷазои ҷиноятӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки тартиби иҷро ва адои ҷазоҳои ҷиноятиро муқаррар кардааст;

➤ Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи вазъи ҳуқуқи маҳкумшудагон” ки дар он ҳуқуқу уҳдадорҳои маҳкумшудагон пешбинӣ шудаанд;

➤ конвенсияҳои байналмилалӣ, ки муносибатҳои инсондӯстонаро бо маҳкумшудагон муқаррар мекунанд (масалан, қоидаҳои Нелсон Мендела);

➤ дигар санадҳои байналмилалӣ, ки ба ҳифзи ҳуқуқи манфиатҳои маҳкумшудагон равона шудааст.

3. Ислоҳ ва барқарорсозии маҳкумшудагон. Барқарорсозии маҳкумшудагон ба ҳама пас аз адои ҳазои ҷиноятӣ яке аз самтҳои муҳимтарини сиёсати иҷроӣ ҳазои ҷиноятӣ ба шумор меравад, ки барои ноил шудан ба ин мақсад тибқи қонунгузорию иҷроӣ ҳазои ҷиноятӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон чораҳои зерин андешида шудаанд:

✓ Ташкили намудани барномаҳои таълимӣ ва касбомӯзӣ дар муассисаҳои ислоҳӣ барои маҳкумшудагон.

✓ Дар муассисаҳои ислоҳӣ равшаносон бо маҳкумшудагон кор мекунанд, то ки рафтор ва ҳаётинии онҳо ислоҳ намоянд.

✓ Барномаҳои иҷтимоӣ - баъди адои ҳазо маҳкумшудагон бояд бо ҳама кор таъмин карда шаванд, ки ин муқаррарот дар қонунгузорию иҷроӣ ҳазои ҷиноятӣ пешбинӣ шудааст.

✓ Муносибати манфии ҳама, яъне баъди озод шудан ва баргаштани маҳкумшудагон ба зиндагии муқаррарӣ, аҳолии нисбати онҳо муносибати шубҳаовар намуда, дуруст қабул намекунанд, ки ин руҳияи маҳкумшудагонро мешиканад.

Ҳадаф аз ҳама намудани чораҳои зикршуда дар он аст, ки маҳкумшудагон баъди озод шудан аз ҳазои ҷиноятӣ, тақрибан даст ба ҷиноят назананд.

Сиёсати ҳуқуқии иҷроӣ ҳазои ҷиноятиро ҳамчун қисми таркибии сиёсати давлат дар соҳаи муқовимат бо ҷинояткорӣ ва муайянкунандаи методҳои фаъолияти давлат ҷиҳати таъмин кардани иҷроӣ ҳазо, ислоҳи маҳкумшудагон ва пешгирии содиршавии ҷиноятҳои нав маънидод кардан мумкин аст. Яке аз паҳлуҳои асосии институти сиёсати иҷроӣ ҳазои ҷиноятиро субъектҳои ташаккулдиҳандаи соҳаи мазкур ташкил медиҳанд, ки инҳо Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Маҷлиси миллий ва Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ба шумор меравад.

Нақши Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар ташаккули сиёсати мазкур беназир мебошад. Фармони Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 26 июли соли 2002, №855 «Дар бораи ислоҳоти системаи иҷроӣ ҳазои ҷиноятӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон» ва мувофиқан бо он дар асоси Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 31 декабри соли 2002, №503-23 дар бораи «Масъалаҳои ислоҳоти системаи иҷроӣ ҳазои ҷиноятӣ» аз тобеияти ВКД Ҷумҳурии Тоҷикистон ба тобеияти Вазорати адлияи Ҷумҳурии Тоҷикистон вогузор кардани Сарраёсати иҷроӣ ҳазои ҷиноятӣ дар ин сол иқдоми саривақтӣ мебошанд.

Бояд зикр намуд, ки санадаҳои дар боло зикршуда, на танҳо дорои мазмуни ташкилӣ-ҳуқуқӣ, балки дарбаргирандаи тамоми самтҳои инкишофёбандаи ин сиёсат дар ҷумҳурӣ ба шумор мераванд.

Субъекти дигари сиёсати мазкур Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошад, ки дар қабули қонунҳои соҳавӣ, аз ҷумла Санади авф, ки дар он масоили мубориза бо ҷинояткорӣ баррасӣ мегардад, муҳим арзёбӣ гардида, дар ташаккули сиёсати иҷроӣ ҳазои ҷиноятӣ нақши назаррас дорад. Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон низ ҳамчун мақоми ташкилӣ – амрихӣ ҷиҳати баргараф намудани масъалаҳои пешомада (масъалаҳои марбут ба маблағҳо) дар муассисаҳои ислоҳӣ, инчунин тасдиқи Низомномаи раёсати корҳои ислоҳӣ чораҳои зарурӣ меандешад. Бо дарназардошти гуфтаҳои боло қайд кардан мумкин аст, ки сиёсати ҳуқуқии иҷроӣ ҳазои ҷиноятӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳамчун яке аз ҷузъҳои муҳими сиёсати ҳуқуқии давлат дар таъмини иҷроӣ дурусти ҳазоҳо, пешгирии содиршавии ҷиноятҳои нав ва ислоҳи маҳкумшудагон нақши муҳим мебозад.

Баъди ба даст овардани Истиқлолияти давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон бо мақсади беҳтар кардани шароити нигоҳдорӣ дар як қатор муассисаҳои иҷроӣ ҳазои ҷиноятӣ ҳуҷраҳои иловагӣ, ҷойхонаҳо, китобхонаҳо ташкил карда шудаанд, ки ин яке аз воситаҳои ислоҳкунии маҳкумшудагон ва баргарафидани онҳо ба ҳама мебошад [8, с.78-82].

Дар соли 2018 дар доираи татбиқи Барномаи ташкили меҳнат ва рушди саноат ва истеҳсолот дар муассисаҳои ислоҳии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2015-2020 намудҳои гуногуни дастгоҳҳо ва таҷҳизотҳо харида шуданд, ки дар корхонаҳои истеҳсолии ислоҳӣ истифода мешуданд. Дар натиҷа қариб 2000 маҳбус ба меҳнат фаро

гирифта шуд. Сиёсати ягонаи ҳуқуқии ҷиноятии Ҷумҳурии Тоҷикистон ба самтҳои муосири рушди ҷомеа асос ёфтааст. Муқаррароти консепсияи давлатӣ дар натиҷаи баҳисобгирии амалияи ҳуқуқӣ таҳия мегардад.

Дар марҳилаи муосир дар шароити рушди демократии давлат қонунгузорию ҷиноятӣ ҳамчун яке аз воситаҳои муҳимтарини танзими муносибатҳо амал мекунад. Муносибатҳои ҳуқуқии ҷиноятӣ, манфиатҳои шахс, ҷомеа ва давлатро аз таҷовузҳои ҷиноятӣ ҳимоя мекунад ва ҷазоҳои ҷиноятии дахлдорро пешбинӣ менамояд. Ҷаҳонишавӣ, пайдоиши шаклҳои нави ҷинояткорӣ, ба монанди терроризм, экстремизм, коррупсия, гардиши ғайриқонунии маводи муҳаддир, киберҷинояткорӣ аз давлат талаб менамояд, ки қонунгузорию ҷиноятиро давра ба давра такмил диҳад ва он бояд барои мубориза бо ҷунин падидаҳои номатлуб ва хатарнок омода бошад [9, с.34-37].

Барои ҳалли мушкилоти иҷроии ҷазоҳои ҷиноятӣ анҷом додани корҳои зерин зарур мебошад:

1. Баланд бардоштани самаранокии ҷазо дар шакли маҳрум сохтан аз озодӣ тавассути татбиқи дурусти тарбияи педагогӣ-психологӣ маҳкумшудагон (бо назардошти он, ки ин намуди ҷазо асосӣ боқӣ мемонад, шаклҳо ва усулҳои таъсири ислоҳӣ ба маҳкумшудагон бояд дар асоси принсипи фардиқунонии иҷроии ҷазо такмил дода шаванд).

2. Боло бурдани сифати хизматрасониҳои тиббӣ барои пешгирии бемориҳои сироятӣ дар байни маҳбусон (барои ин бояд системаи чораҳо оид ба пешгирии паҳншавии бемориҳои сироятӣ таҳия ва татбиқ карда шавад).

3. Васеъ намудани имкониятҳои ҳуқуқии истифодаи ҷазоҳои вобаста ба маҳрум сохтан аз озодӣ.

4. Бо дарназардошти шароит ва имкониятҳои давлат барои беҳтар намудани фаъолияти истеҳсолӣ ва хоҷагидорӣ дар доираи низоми иҷроии ҷазоҳои ҷиноятӣ баланд бардоштани самаранокии иқтисодии меҳнати маҳкумшудагон.

Ҳамин тавр, қайд кардан бамаврид аст, ки сиёсати ҳуқуқии иҷроии ҷазоҳои ҷиноятӣ яке аз самтҳои муҳими сиёсати ҷиноятӣ буда, ба тартиб ва шартҳои иҷроии ҷазо, инчунин ба ислоҳи маҳкумшудагон ва пешгирии содиршавии ҷиноятҳои нав нигаронида шудааст.

Проблемаҳои асосии сиёсати ҳуқуқии иҷроии ҷазоҳои ҷиноятӣ дар Тоҷикистон инҳо шуда метавонанд:

• **Шароити нигоҳдорӣ:** ҷиҳати ҳифзи саломатии маҳкумшудагон дар муассисаҳои ислоҳӣ, шароити нигоҳдории маҳкумшудагон бояд ба талаботҳои санитарии замони муосир мутобиқ гардонида шавад.

• **Камбудихои кадрӣ:** Дар муассисаҳои ислоҳӣ бояд шахсоне ба қор қабул карда шаванд, ки дорои ахлоқи намунавӣ ва ва соҳибтахассус бошанд, ки ин ба сифати иҷроии ҷазо таъсир мерасонад.

• **Таъсири манфии муассисаи оммавӣ ба шахс ва ҷомеа:** Баъзе маҳкумшудагон пас аз адои ҷазо мушкилоти мутобиқшавӣ ба ҷомеаро доранд, ки боиси такрори ҷинояткорӣ мегардад. Аз ин лиҳоз Раёсати қорҳои ислоҳиро зарур аст, ки ҷиҳати ҷоннок намудани фаъолият оиди назорати шахсоне, ки аз ҷазо озод шудаанд, чораҳои заруриро андешад.

• **Мушкилоти реинтегралӣ:** Баъди озод шудан аз муассисаҳои ислоҳӣ маҳкумшудагон дар ҷомеа бо мушкилоти зиёде рӯ ба рӯ мешаванд, ки ин боиси даст задани онҳо ба ҷиноятҳои такрорӣ мешавад. Аз ин лиҳоз барои бо ҷойи қори доимӣ ва манзил таъмин намудани маҳкумшудагон чораҳои зарурӣ андешида шаванд.

• **Муносибати манфии ҷомеа ба шахсони аз ҷазо озодшуда:** Субъектони қонунгузорӣ бояд ҷиҳати баланд бардоштани сатҳи маълумотнокии ҷомеа ва қабули маҳкумшудагон ба ҳаёти иҷтимоӣ чораҳои зарурӣ андешанд.

Муқаррир: н.и.х., дотсенти ДМТ – Раҳмонзода М.Ҷ.

#### АДАБИЁТ

1. Азизов У.А. Эволюция институтов преступления и наказания на территории исторического и современного Таджикистана: историко-правовое исследование: Монография / У.А. Азизов. Отв. ред. Ф.Т. Тахиров. – Душанбе: Андалеб-Р, 2015. – 368 с.
2. Беккариа, Чезаре. О преступлениях и наказаниях / Б. Чезаре. - М.: Изд-во «Стеле»; БИМПЛ, 1995. -260 с.
3. Буриев, И.Б. История государства и права Таджикистана. Т. 1, ч. 1-2 (от древнейших времен до начала XX века) / И.Б. Буриев. - Душанбе: Ирфон, 2007. - 244 с.

4. Герцензон, А.А. Понятие преступления в советском уголовном праве / А.А. Герцензон. - М., 1955. - 56 с
5. Досов Х.М. Мафҳуми ҷиноятҳои зӯрваридошта дар муассисаҳои иҷроӣ / Х.М.Досов // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. – 2022. -№ 6. –С. 226-232.
6. Зокирзода З.Х. Низомии ҷазо дар назарияи ҳуқуқи ҷиноятӣ / З.Х.Зокирзода, С.Д.Муқимов //Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. – 2022. -№ 5. –С. 223-230.
7. Конституция Чумҳурии Тоҷикистон 6.11.1994.
8. Кодекси ҷиноятӣ Чумҳурии Тоҷикистон – Душанбе,1998, бо тағйири иловаҳо то соли 2024.
9. Концепция уголовно-правовой политики Республики Таджикистан. [Электронный ресурс]. URL: <http://mmk.tj/ru/Government-programs/concept/jinoyat> (официальный сайт Национального центра законодательства при Президенте Республики Таджикистан).
10. Колеватов П.И. Организация режима, обеспечение изоляции осужденных, условий и безопасности отбывания наказаний в исправительных учреждениях УИС / П.И. Колеватов // Уголовно-исполнительная система: право, экономика, управление. -2005. -№ 5. -С. 35-42.
11. Нематов А.Р. Кодификация законодательства Республики Таджикистан / А.Р. Нематов. -М.: Спутник, 2008. - 122 с.
12. Наумов А.В. Уголовное право: Общая часть. Курс лекций / А.В. Наумов. - М1.: БЕК, 1996.- 364 с.
13. Уголовное судопроизводство Республики Таджикистан. Под ред. Н.С. Мановой, Ю.В. Францифорова, Р.Р. Юлдошева. – Душанбе: ТАДЖПРИНТ, 2017. 494 с.
14. Уголовно-исполнительное право. Под ред. И.В. Шмарова. -М., 1998. -260 с.
15. Хван Т.С. Вопросы исполнения в отношении осужденных – иностранцев и лиц без гражданства уголовных наказаний, не связанных с лишением свободы / Т.С. Хван // Евразийский юридический журнал. -2018. № (117). -С. 249-252.

### **МАФҲУМ ВА МАЗМУНИ СИЁСАТИ ҲУҚУҚИИ ИҶРОИ ҶАЗОИ ҶИНОЯТӢ ДАР ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН**

Дар мақолаи мазкур масъалаҳои асосии рушди минбаъдаи сиёсати ҳуқуқи иҷроии ҷазоии ҷиноятӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон баррасӣ шудаанд. Зарурати рушди минбаъдаи сиёсати ҳуқуқи иҷроии ҷазоии ҷиноятӣ тавассути рушди на танҳо қонунгузорию иҷроии ҷазоии ҷиноятӣ, балки қонунгузорию ҷиноятӣ, муҳофизатии ҷиноятӣ низ асоснок карда мешавад. Имрӯз институтҳои ҷиноят ва ҷазо бо хусусиятҳои хоси худ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон рушд карда истодаанд, ки онҳо аз ҳамдигар фарқ мекунанд. Аз нуқтаи назари идеологияи ҳуқуқи ва сиёсати ҳуқуқи Тоҷикистони муосир, ки низомии давлатию ҳуқуқи он ба принципҳои ва меъёрҳои ҳуқуқи байналмилалӣ мутобиқ гардонидани шудааст, асоси онро афзалияти ҳимояи ҳуқуқи манфиатҳои шахси ташкил медиҳад, ки ин мазмун дар Конституция ҳамчун арзиши олии эътироф шудааст. Тавре ки мэдонем, сиёсати ҳуқуқи ва қонунгузорию ҳамчун унсурҳои таркибии танзими ҳуқуқи, бояд низомии амалии ҷомеаро инъикос намояд. Танҳо дар ин ҳолат ҳуқуқ метавонад вазифаи танзимкунандаи худро нишон диҳад. Аз ин рӯ, дар Тоҷикистон ҳуқуқ зарур буд, ки дар сатҳи давлатӣ таҳлили муносибатҳои мавҷудаи ҷамъиятӣ ва рушди минбаъдаи ин муносибатҳоро дар ҷомеа пешбинӣ кунад, ки ин танҳо дар сурате имконпазир аст, ки қонунгузор дар равиши қонунгузорию тамоми доираи муносибатҳои ҷамъиятиро, ки ба танзими ҳуқуқи ниёз доранд, муайян карда тавонад. Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон доираи асосии масъалаҳои сиёсати ҳуқуқи дар соҳаи ҷавобгарии ҷиноятӣ ва ҷазо, инчунин масъалаҳои ба танзими қонунгузорию ниёздошта ба Концепсияи сиёсати ҳуқуқи ҷиноятӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки бо қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 2 ноябри соли 2013, №492 тасдиқ шудааст ва Концепсияи рушди пешбинишудаи қонунгузорию Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки бо Фармони Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 19 феввали соли 2011, №1021 тасдиқ шудааст, асос ёфтааст. Концепсияҳо аз ҷониби Маркази миллии қонунгузорию назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон таҳия карда шудаанд, ки моҳият, мақсад, самтҳо, афзалиятҳо ва самаранокии фаъолияти меъёрсозӣ ва татбиқи ҳуқуқ дар соҳа, ҳимояи шахс, ҷомеа ва давлат аз таҷовузи ҷиноятӣ бо воситаҳои қонунгузорию ҷиноятӣ, зарурати таҳияи лоиҳаҳои қонунҳоро ба таври воқеа муқаррар кардаанд ва ба талаботи замон ва ҷомеа мувофиқанд.

**Калидвожаҳо:** ҳуқуқ, ҷазо, сиёсати ҳуқуқи иҷроии ҷазоии ҷиноятӣ, принсипи инсондӯстӣ, давлат, ҳуқуқи ҷиноятӣ, ҷинояткорӣ, адолат, ҷомеа, Конституция.

### **ПОНЯТИЕ И СОДЕРЖАНИЕ ПРАВОВОЙ ПОЛИТИКИ УГОЛОВНОГО НАКАЗАНИЯ В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН**

В статье рассматриваются концептуальные вопросы развития правовой политики государства в сфере уголовно-правовой ответственности и наказания. Обосновывается необходимость дальнейшего развития уголовно-правовой политики путем развития не только уголовного законодательства, но и уголовно-процессуального, уголовно-исполнительного законодательства. Сегодня в Республике Таджикистан развиваются институты уголовного преследования и наказания, имеющие свои уникальные особенности, отличающиеся друг от друга. С точки зрения правовой идеологии и правовой политики современного Таджикистана, государственно-правовая система которого соответствует принципам и нормам международного права, в ее основе лежит приоритет защиты прав и интересов личности, что признано высшей ценностью в Конституции государства. Как известно, правовая политика и законодательство, являясь составными элементами правовой системы государства, должны отражать практическую систему общества в процессе правового регулирования. Только в этом случае право может проявить свою регулирующую функцию. Поэтому в Таджикистане необходим был документ, который бы предусматривал анализ существующих общественных отношений на государственном уровне и прогноз дальнейшего развития этих

отношений в обществе, что возможно лишь в том случае, если законодатель в ходе законотворческого процесса сумеет выявить весь спектр общественных отношений, требующих правового регулирования. В Республике Таджикистан основная сфера вопросов правовой политики в сфере уголовной ответственности и наказания, а также вопросы, требующие законодательного регулирования, основываются на Концепции уголовно-правовой политики Республики Таджикистан, утвержденной постановлением Правительства Республики Таджикистан от 2 ноября 2013 года № 492, и Концепции планомерного развития законодательства Республики Таджикистан, утвержденной Указом Президента Республики Таджикистан от 19 февраля 2011 года № 1021. Концепции разработаны Национальным центром законодательства при Президенте Республики Таджикистан, в которых четко определены сущность, цели, направления, приоритеты и критерии эффективности нормативно-правовой деятельности и правоприменения в сфере, защиты личности, общества и государства от преступных посягательств средствами уголовного законодательства, необходимость разработки проектов законов, которые при сравнении с действующими законами изучают и определяют соответствие принимаемых законов требованиям времени и общества.

**Ключевые слова:** право, наказание, политика в области уголовного права, принцип гуманизма, государство, уголовное право, преступность, справедливость, общество, Конституция.

#### **THE CONCEPT AND CONTENT OF THE LEGAL POLICY OF CRIMINAL PUNISHMENT IN THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN**

The article discusses the conceptual issues of the development of the state's legal policy in the field of criminal liability and punishment. The necessity of further development of criminal law policy through the development of not only criminal legislation, but also criminal procedure and penal enforcement legislation is substantiated. In the article, conceptual issues of the development of the legal policy of the state in the field of criminal responsibility and punishment are considered. The need for further development of the criminal law policy by developing not only the criminal legislation, but also the criminal procedural and criminal enforcement legislation is established. Today, in the Republic of Tajikistan, institutions of criminal prosecution and punishment are developing, which have their own unique features that differ from each other. From the point of view of the legal ideology and legal policy of modern Tajikistan, the state-legal system corresponds to the principles and norms of international law, and its basis lies in the priority of protecting the rights and interests of the individual, which is recognized as the highest value in the Constitution of the state. As you know, legal policy and legislation, which are the components of the legal system of the state, must reflect the practical system of society in the process of legal regulation. Only in this case, law can show its regulatory function. Therefore, a document was needed in Tajikistan that would provide an analysis of existing public relations at the state level and a forecast of the further development of these relations in society, which is possible only if the legislator during the legislative process is able to identify the entire spectrum of public relations that require legal regulation. In the Republic of Tajikistan, the main sphere of legal policy issues in the field of criminal responsibility and punishment, as well as issues that require legislative regulation, is based on the Concept of Criminal Law Policy of the Republic of Tajikistan, approved by the Resolution of the Government of the Republic of Tajikistan No. 492 dated November 2, 2013, and the Concept of Planned Development of the Legislation of the Republic of Tajikistan, approved by the Decree of the President of the Republic of Tajikistan No. 1021 dated February 19, 2011. The concept developed by the National Center of Legislation under the President of the Republic of Tajikistan, which clearly defines the essence, purpose, direction, priorities and criteria of the effectiveness of normative and legal activity and law enforcement in the sphere of protection of the individual, society and the state from criminal attacks by means of criminal legislation, the need to develop draft laws, which, in comparison with the existing laws, study and determine the compliance of the adopted laws with the requirements of the time and society.

**Keywords:** law, punishment, criminal law policy, principle of humanity, state, criminal law, crime, justice, society, Constitution.

**Маълумот дар бораи муаллиф:** *Нуриддинзода Раҳматулло Нуриддин* – Донишгоҳи миллии Тоҷикистон, унвонҷӯи кафедраи ҳуқуқи ҷиноятӣ ва муқовимат ба коррупсия. **Суроға:** 734025, ш. Душанбе, Ҷумҳурии Тоҷикистон, хиёбони Рӯдакӣ, 17. Телефон: (+992) 931 05 05 95. E-mail: [nuriddinzoda-95@mail.ru](mailto:nuriddinzoda-95@mail.ru)

**Сведения об авторе:** *Нуриддинзода Раҳматулло Нуриддин* – Таджикский национальный университет, соискатель кафедры уголовного права и противодействия коррупции. **Адрес:** 734025, г. Душанбе, Республика Таджикистан, проспект Рудаки, 17. Телефон: (+992) 931 05 05 95. E-mail: [nuriddinzoda-95@mail.ru](mailto:nuriddinzoda-95@mail.ru)

**Information about the author:** *Nuriddinzoda Rahmatullo Nuriddin* – Tajik national university, candidate of criminal law and anti-corruption. **Address:** 734025, Dushanbe city, Republic of Tajikistan, Rudaki Avenue, 17. Phone: (+992) 931 05 05 95. E-mail: [nuriddinzoda-95@mail.ru](mailto:nuriddinzoda-95@mail.ru)

Мақола ворид шуд: 11.02.2025  
Аз тақриз баргашт: 20.03.2025  
Ба ҷоп тавсия шуд: 15.04.2025

*Каримҷонзода М.К.*

**Донишгоҳи давлатии Кӯлоб ба номи Абуабдуллоҳи Рӯдакӣ**

Ҳуқуқи меросӣ ба монанди дигар зерсоҳаҳои ҳуқуқи маданӣ дорои мавзуи омӯзиши худ мебошад. Мавзуи омӯзиши ҳуқуқи меросиро муносибатҳои ҷамъияти ташкил медиҳанд, ки ба масъалаи кушода шудани мерос, гузариши ҳуқуқ ва уҳдадорихои меросгузор ба ворисон, ҳолати ҳуқуқи васиятнома, ҷой, тарз ва вақти қабул намудани мерос, ҳиссаи ҳатмӣ дар мерос, навбати ворисон, ҳифзи молу мулки меросӣ, идора намудани он ва монанди ин масъалаҳо ташкил медиҳанд.

Дар баробари ин қайд кардан мумкин аст, ки муносибатҳои ҷамъияти, ки аз ҷониби меъёрҳои ҳуқуқи меросӣ ба танзим дароварда мешаванд, ба предмети ҳуқуқи граждани пурра мувофиқат мекунад, чунки муносибатҳои меросӣ низ яке аз намудҳои муносибатҳои граждани-ҳуқуқӣ ба ҳисоб мераванд.

Донишгари меъёрҳои ҳуқуқи ба мерос алоқаманд дар як дараҷаи муайян ба ҳар як шахс зарур мебошад. Зеро ҳангоми вафоти инсон муносибатҳои ҷамъияти ба вучуд меоянд, ки ба мероси ӯ (молу мулке, ки замони дар ҳаёт буданаш соҳибӣ мекард) алоқаманд мебошанд. Моҳияти ҳуқуқ ба мерос дар он ифода меёбад, ки давлат пас аз марг ба шахси муайянгардида гузаштани молу мулкро қафолат медиҳад.

Дар илми ҳуқуқшиносӣ ҳуқуқ ба мерос ҳам ба маънои объективӣ ва ҳам ба маънои субъективӣ фаҳмида мешавад. Ҳуқуқ ба мерос ба маънои объективӣ ин маҷмуи меъёрҳои ҳуқуқие мебошад, ки муносибатҳои ҷамъияти ҳангоми аз шахси фавтида ба дигар субъект гузаштани ҳуқуқ ва уҳдадорихоро ба танзим мебарорад. Объективӣ будани ин ҳуқуқ ба он маъно мебошад, ки аз дарк ва иродаи шахси муайян вобаста намебошад.

Ҳуқуқ ба мерос ба маънои субъективӣ ин чораи имконпазирӣ рафтори шахси муайян мебошад, ки барои қонеъ намудани манфиатҳои ӯ, аз ҷумла ба мерос гузоштани молу мулк, қабул намудани ҳуқуқ ва уҳдадорихои шахси фавтида ва ғайраҳо равона карда шудааст. Субъективӣ будани ин ҳуқуқ маънои онро дорад, ки ба субъект ва иродаи ӯ вобастагӣ дорад [11,с.8].

Бо назардошти паҳлуҳои объективӣ ва субъективӣ ҳуқуқ ба меросро ҳамчун пас аз марг гузаштани ҳуқуқҳои шахс ба молу мулк, ҳуқуқ ва уҳдадорихои молумулкӣ ва шахсии ғайримолумулкӣ ба як ё якчанд меросхӯрон мувофиқи меъёрҳои ҳуқуқӣ шарҳ додан мумкин аст. Субъектҳои муносибатҳои ҳуқуқи ба мерос алоқаманд меросгузор ва меросқабулкунандаҳо мебошанд. Меросгузор шахсе мебошад, ки молу мулк, инчунин ҳуқуқҳои молумулкӣ ва шахсии ғайримолумулкӣ ӯ пас аз марг ба шахси дигар мегузарад. Меросхӯр бошад, шахсе мебошад, ки дар натиҷаи амалӣ намудани ҳуқуқ ба мерос ҳуқуқ ва уҳдадорихои меросгузор ба ӯ мегузарад. Дар бораи ҳуқуқ ба мерос маълумоти умумӣ дода шуд ва барои таҳлили амиқи масъалаи мазкур нахуст ба таърихи ташаккул ва рушди он назар кардан зарур аст. Мерос ва муносибатҳои ҷамъияти ба он алоқаманд ҳанӯз аз замони ҷомеаи ибтидоӣ дар шакли ба худ хос вучуд доштанд. Дар он замон муносибатҳои ҷамъиятӣ бо одатҳо ва меъёрҳои динӣ танзим меёфтанд. Пас аз марги шахс олоғи меҳнат ва баъзан вақт орошот ба фарзанди ӯ мегузашт. Ё ин ки амволи шахси фавтида дар байни ҳешовандонаш тақсим карда мешуд.

Пас аз пайдоиши давлатҳо муносибатҳои ба мерос алоқаманд аллақай тавассути давлат танзим карда мешуданд. Яке аз аввалин ҳуҷҷатҳои танзимкунанда ин “Қонунҳои Хаммураппи” ба ҳисоб меравад, ки дар асри XVIII то мелод дар Вавилон тартиб дода шуда буд. Дар муқаррарот оид ба мерос, ки дар ин қонун пешбинӣ гардида буд, мерос ҳам ба тариқи қонун ва ҳам ба тариқи васиятнома ҷудо карда шуда, бештар мерос аз рӯи қонун танзим ёфта буд. Манфиатҳои кӯдакон ҳифз карда мешуд ва ба ҳар як кӯдак сарфи назар аз ҷинс ҳиссаи баробар тақсим карда мешуд [1,с.47].

Яке аз ҳуҷҷатҳои қадимӣ, ки аз таърихи афкори сиёсӣ ҳуқуқи Ҳиндустони қадим ва давраи таназзули соҳти тодавлативу пайдоиши нахустин давлатҳо рост меояд, ин



“Қонунҳои Ману” мебошад. Дар “Қонунҳои Ману” дар баробари пайдоиши олам, сохти чомаа, сабабҳои марг, қоидаҳои истеъмоли гизо, дхармаи занҳо, дхармаи шохон, шохигарӣ, дхармаи шавҳар ва зан, ҷазоҳо, карма дар бораи мерос ва муносибатҳои бо он алоқаманд низ маълумот дода мешавад [6,с.46].

Яке аз ходимони давлатии Юнони қадим Солон (асрҳои VII-VI то мелод) ба масъалаи мерос тавачҷуҳи хосса зоҳир намудааст. Мувофиқи қонун дар бораи мерос, ки ӯ мақбул доништа буд, дар сурати фарзанд надоштан шахс метавонист тавассути васиятнома тамоми молу мулкашро бемаҳдудият ба шахс ё шахсони дигар диҳад. Ин меъёр маҳдудияти тақсими мерос ба ҳешовандонро бекор кард.

Дар аҳди қадим меъёрҳои, ки муносибатҳои меросиро ба таври пурратар фаро мегирифтанд, дар Рими қадим мавҷуд буданд. Ҳатто бисёре аз паҳлуҳои муносибатҳои ба мерос алоқаманд, ки дар замони имрӯза истифода карда мешаванд, аз меъёрҳои ҳуқуқи римӣ сарчашма мегиранд.

Ташаккул ва рушди ҳуқуқ ба мерос дар Рими қадимро ба марҳилаҳои зер ҷудо намудан мумкин аст:

- а) бамеросгузори тибқи ҳуқуқи сивилии қадим;
- б) бамеросгузори мувофиқи эдикти преторӣ;
- в) бамеросгузори аз рӯи қонунгузории императорӣ;
- г) низоми бамеросгузории Юстиниан [5, с.210].

Дар Рими қадим меъёрҳои вобаста ба мерос дар дар “Қонунҳои XII ҷадвал” (асри V то мелод) низ мустақам шуда буд. Дар Қонунҳои XII ҷадвал имконияти ба мерос гузоштан ҳам тавассути қонун ва ҳам тавассути васиятнома кафолат дода шуда буд. Инчунин, барои меросхӯрон навбат муқаррар гардида буд.

Меросхӯрони навбати аввал зан ва фарзандони (фарзандхондашудагони) шахси фавтида, набераҳо аз фарзанди дар қайди ҳаёт набудаи шахси фавтида дохил мешуданд ва молу мулки меросӣ ба онҳо бо ҳиссаи баробар тақсим карда мешуд. Ба ҳайси меросхӯрони навбати дуюм падар, модар, бобо, бибӣ, бародар, хоҳар, фарзандони бародар ё хоҳари дар қайди ҳаёт набудаи шахси фавтида баромад менамуданд. Меросхӯрони навбати сеюм бошанд, дигар ҳешовандони шахси фавтида ба ҳисоб мерафтанд [11,с.13].

Дар сарзамини таърихии тоҷикон аз ҳазораи I то мелод то ҳазораи I мелодӣ империя ва давлатҳои бузург, аз ҷумла империяҳои Ҳахоманишиён, Искандари Мақдунӣ, Селевкиён, давлатҳои Юнону Бохтар, Портҳо, Кӯшонӣён, Сосониён ҳукмронӣ намудаанд. Ҳар яке аз ин давлатҳо дар қатори сиёсати ҳуқуқӣ таъсири бевоситаи худро ба низоми ҳуқуқи халқҳои сокини он мерасониданд, аммо бештар ба сарчашмаҳои ҳуқуқие, ки табиатан ба ин халқҳо тааллуқ дошанд, таъя менамуданд.

Ҳамчун сарчашмаҳои ҳуқуқӣ дар ин давра Авесто (китоби муқаддаси зардуштиён), Талмуди Бобуӣ, Қонунномаи Ишобохта ва Қонунномаи Сосониён баромад менамоянд. Аз ҷумла, Қонунномаи Сосониён бузургтарин сарчашмаи ҳуқуқӣ буда, дар он маҷмуи меъёрҳои, ки муносибатҳои муҳимми ҷамъиятиро мавриди танзим қарор медиҳанд, гирд оварда шудааст. Дар ин қонуннома ба таълимоти динии зардуштӣ (китоби Авесто) низ таъя карда шудааст.

Ба андешаи Холиқов А.Ғ., аҳли чомааро дар ин давра вобаста ба мақоми ҳуқуқиашон ба шахрвандон ва ғайришахрвандон ҷудо менамуданд. Шахрвандон ҳамон узви чомаа буданд, ки дорои қобилияти ҳуқуқдорӣ ва амалкунӣ буданд. Аз ҷумла, ҳуқуқ ба мерос ва истифодаи ҳама гуна сервитутҳои мансуби обшинаро доштанд, ҳуқуқ ба иштирок кардан дар корҳои ҷамъиятӣ ва динии обшинаро ба тариқи меросӣ қабул менамуданд, дар дохили обшина ҳуқуқ ба муносибати рафиқона ва ҳуқуқ ба моликияти ғайриҳаракаткунанда доштанд. Ғайришахрвандон бошанд, чунин ҳуқуқҳоро соҳиб набуданд ва аксар дар тобеияти дигарон якумра мемонданд (ғуломони хонагӣ, давлатӣ, ҳарбӣ в.ғ.) [14,с.74].

Пас аз истилои сарзамини таърихии тоҷикон аз тарафи арабҳо, ки моҳияти асосии он паҳн кардани дини ислом буд, дар низоми давлатдорӣ ва танзими муносибатҳои ҷамъиятӣ меъёрҳои ҳуқуқи исломӣ мавриди истифода қарор гирифтанд. Меъёрҳои ҳуқуқи исломӣ шарият низ номида мешаванд, аммо шарият фарохтар аз ҳуқуқ буда, ахлоқу одоб, иду маросимҳо, танзими ҳаёти хоҷагӣ, андозу молия, истифодаи замин ва дигар муносибатҳои

чамъиятиро танзим менамояд. Меъёрҳои шариат аз Қуръон, суннат, ҳадисҳо, иҷмоъ, қиёс ва дигар сарчашмаҳои дини ислом таркиб ёфтаанд.

Сотиволдиев Р.Ш. муқаррароти шариатро ба се гурӯҳ чудо менамояд:

а) ибодат (муқаррароти ислом дар баҳши намоз, рӯза, закот, ҳаҷ ва дигар масъалаҳо);  
б) муомила (муқаррароти ислом дар баҳши муносибатҳои иқтисодӣ, иҷтимоӣ, савдо, оила, ҳуқуқ ва дигар масъалаҳо)

в) уқубат (муқаррароти ислом, ки барои риоя накардани шариат ҷазо пешбинӣ менамояд) [8,с.117].

Муомила ҳамчун ҷузъи шариат меъёрҳоеро дар бар мегирад, ки ба танзими никоҳ, талок, таъмини оила, мерос, савдо, гарав, иҷора, мубориза алайҳи ҷиноят, муқаррар намудани ҷазо барои ҷиноят, муурофияи додгоҳӣ, ҳалли баҳсҳо, иҷрои ҳукмҳо, адолати иҷтимоӣ, таъмини моддии аҳолии камбизоат, ҳимояи амвол ва дигар масъалаҳои муҳими чамъиятӣ баҳшида шудааст.

Бо паҳн гардидани дини ислом дар ҷаҳон афкори чамъиятӣ, сиёсӣ, фалсафӣ ва ҳуқуқӣ низ дар дунё инкишоф меёбад ва дар баробари мактабҳои гуногуни диниву ҳуқуқӣ мактабҳои динии фикҳи исломӣ ташаккул меёбанд. Мактабҳои фикҳи исломӣ вазифаи таҳлилу шарҳи меъёрҳои шариати ислом, аркони динӣ ва масъалаҳои дигари ба дини ислом алоқамандро иҷро мекарданд. Намояндагони маъруфи мактабҳои фикҳӣ Имоми Аъзам, Имом Молик, Имом Шофай, Имом Ҳанбал ва дигар ба шумор мераванд. Масъалаи мерос яке аз масъалаҳои муҳим дар ҳуқуқи исломӣ мебошад ва он ҳам дар шариат ва ҳам дар фикҳи исломӣ танзими пурраи худро ёфтааст.

Бояд қайд намуд, ки яке аз давлатҳои таърихӣ тоҷикон, ки низоми идоракунии хубро дошт ва таҷрибаи давлатдорӣ онро минбаъд дигар давлатҳо истифода намудаанд, давлати Сомониён мебошад. Низоми ҳуқуқи давлати Сомониён аз меъёрҳои шариат ва фикҳ, ки асосҳои сохтори давлатдорӣ, мақоми ҳуқуқи шахс, тартиби ташкили фаъолияти ҳокимиятро муайян менамуданд, иборат буд.

Меъёрҳои ҳуқуқие, ки муносибатҳои молумулкиро танзим менамуданд, дар давлати Сомониён хеле инкишоф ёфта буданд. Ин меъёрҳо дар шакли китобҳои зерин навишта ва мавриди истифода қарор доштанд:

а) Китоб-ал-байъ, яъне китоб оид ба хариду фурӯш;

б) Китоб-ал-қисмат, яъне китоб оид ба тақсими ашёҳо;

в) Китоб-ал-даъво;

г) Китоб-ал-васоё, яъне китоб роҷеъ ба васият ва мерос ва ғайраҳо [12,с.152].

Мазмуни ҳуқуқи моликиятро доштан, истифода бурдан ва ихтиёрдорӣ намудан ташкил меод ва асосҳои пайдо шудани онро аҳдҳо, мерос, шартнома, тухфа, ёфтани ашё ва ғайраҳо ташкил меод. Аз ҷумла, иқтоъ ки як шакли заминдорӣ дар давлати Сомониён буд, заминҳоеро дар бар мегирифт, ки аз тарафи амирон ба ҳарбиён барои хизмати содиқона тухфа карда мешуд ва иқтоъ ҳамчун мулки хизматчиёни ҳарбӣ ба ворисони онҳо ба мерос мегузашт.

То нимаи дуҷуми асри XIX дар сарзамини Осиёи Миёна давлатҳои гуногуни феодалий-теократӣ арзи вучуд намуданд, ки низоми ҳуқуқиашон аз ҳуқуқи мусулмонӣ ва унсурҳои ҳуқуқи муқаррарӣ таркиб меёфт ва пас аз забт гардидани Осиёи Миёна аз тарафи Русияи подшоҳӣ қонунҳои Империяи Русия тамоми соҳаҳои ҳаёти кишварро пурра ба худ тобӣ карданд.

Бояд қайд намуд, ки низоми ҳуқуқи Руси қадим ханӯз дар асрҳои XI-XIII дар “Ҳақиқат Рус” муқаррарот вобаста ба танзими масъалаҳои мерос вучуд дошт. Мувофиқи меъёрҳои “Ҳақиқати Рус” пас аз марги шахс, агар васиятнома нанавишта бошад, молу мулки ӯ танҳо ба писараш мегузарад. Махрум кардани духтар аз меросро онҳо чунин маънидод мекарданд, ки дар ҳолати ба шавҳар баромадани духтар молу мулк ба авлоди дигар мегузарад [7,с.14].

Аз солҳои сиюми асри XIX дар Империяи Русия “Маҷмуи қонунҳо” мавриди амал қарор гирифта буд, ки дар бисёр моддаҳои он меъёрҳои ҳуқуқӣ ба масъалаи мерос баҳшида шуда буданд. Гарчанде ки низоми идоракунии мустамликадорон дар Осиёи Миёна аз рӯи қонунҳои Империяи Русия ба роҳ монда шуда буд, дар байни аҳолии мусулмон руҳониён вазифаи додситониро иҷро мекарданд. Ҳамаи қорҳои додситониро

танҳо худи қозихо дар асоси ҳуқуқи мусулмонӣ ҳал мекарданд. Ҳуқми қозӣ бошад, шикоятро намепазируфт [8,с.12].

Муносибатҳои меросӣ яке аз муносибатҳои рӯзмарраи ҷамъиятӣ ба ҳисоб мераванд. Зеро, пӯшида нест, ки ҳар як шахс новобаста аз хоҳишаш ба ин муносибатҳо чи ба сифати меросгузор ва ё ворис ворид мегардад. Ҳаёт ва умуман худи зиндагии одамон оғоз ва анҷоми худро дорад, ки ин қонуни табиат аст, ҳеч кас ин равандро инкор ва дигаргун карда наметавонад.

Ин муносибатҳо вобаста ба инкишоф ва пайдоиши муносибатҳои ҷамъиятӣ тақвият ёфта истодаанд. Дар ҳама давру замон масъалаи меросу меросгузори ҷой дошт, дар аввал тавассути одатҳои ҳуқуқӣ, баъдан бо инкишофҳои муносибатҳои ҷамъиятӣ ва мустақкамшавии давлат ва нақши он дар танзимномаи муносибатҳои ҷамъиятӣ, тавассути меъёрҳои ҳуқуқӣ мавриди танзими ҳуқуқӣ қарор дода шуданд.

Лозим ба ёдоварист, ки дар замони шуравӣ ба муносибатҳои меросӣ диққати зиёд дода намешуд. Сабаби диққати ҷиддӣ надодан ба ин масъала аз он иборат буд, ки дар он замон шаҳрвандон ҳуқуқ надоштанд, ки дар соҳибмулкии худ молу мулки зиёд дошта бошанд. Қайд кардан зарур аст, ки танзими муносибатҳои меросӣ дар ҳамаи давлатҳо, бо як тартиб ба роҳ монда нашудааст ва ҳар як давлат дар ин самт қонунгузори ба худ хосро дорад. Давлатҳои алоҳида танзими муносибатҳои ҷамъиятӣро дар ин самт бо назардошти рушди соҳаҳои гуногуни ҳаёти дохилии худ ба роҳ мемонанд.

Масалан: дар ИМА, Британияи Кабир, Ҳиндустон, Канада, Австралия ва баъзе давлатҳои дигар, ки қонунгузори дар ин самт монанд доранд, ҳангоми ворисӣ, на гузариши бевоситаи ҳуқуқи уҳдадорихои меросгузор ба ворисон, балки пешниҳод кардани чизу чораи меросгузор, яъне молу мулки меросӣ ба субъекти махсус, ки аз ҷониби суд бо мақсади амалӣ намудани ҳуқуқи уҳдадорихои меросгузор таъин карда мешавад, фаҳмида мешавад. Яъне, аз ҳисоби молу мулки меросгузор пардохт кардани қарзҳои ӯ, супоридани бочу андозҳои қаблан пардохтнакардаи вай, бартараф кардани зарари ба молу мулки дигар шахс расонидаи меросгузор, талаб карда гирифтани молу мулки ӯ аз дигар шахсон ва ғайра.

Баъди ин молу мулки боқимондаи меросгузор дар байни ворисони ӯ тақсим карда мешавад. Ворисон бошанд, баъди бартараф шудани ҳама гуна уҳдадорихои меросгузор ба қисми боқимондаи молу мулки меросӣ ҳуқуқи қабул намудани онро пайдо менамоянд.

Ҳуқуқи меросии ҚТ ба монанди Федератсияи Россия давлатҳои низоми ҳуқуқи континенталӣ, аз ҷумла Фаронса, Олмон, Италия, Япония ҳангоми ворисӣ, пеш аз ҳама, аз институти ҳуқуққабулкунии умумӣ истифода мекунанд, яъне гузариши бевоситаи ҳуқуқи уҳдадорихои меросгузор ба ворисон дар маҷмуъ фаҳмида мешавад [14,с.16-17].

Ҳамин тавр, муносибатҳои бо мерос алоқаманд дар сарзамини Осиёи Миёна то галабаи Инқилоби Октябр ва таъсиси ҷумҳуриҳои шуравии сотсиалистӣ ҳам тавассути меъёрҳои ҳуқуқи империявӣ ва ҳам меъёрҳои ҳуқуқи исломӣ танзим меёфтанд. Бо галабаи Инқилоби Октябр дар Русия дар Осиёи Миёна низ ислоҳоти сотсиалистӣ шуруъ гардид. Масъалаҳои барҳам додани меъёрҳои ҳуқуқи исломӣ, одатҳои ҳуқуқӣ, ҳуқуқҳои империявӣ барпо намудани ҳуқуқи шуравӣ ба миён омаданд.

Ҳамин тавр, ҳулоса бояд намуд, ки ҳуқуқи меросӣ яке аз зерсоҳаи муҳим ва гуногунҷанба дар ҳуқуқи граждани ба ҳисоб рафта, бо қабул шудани қисми сеюми Кодекси маданияи Ҷумҳурии Тоҷикистон дар марҳилаи инкишоф қарор дорад.

Қонунгузори маданияи ҚТ дар мувофиқа бо дигар қонунҳои алоҳида муносибатҳои меросиро вобаста ба хусусиятҳои ҷудоғонаи масъалаҳое, ки нисбати онҳо муносибатҳои мазкур ба вучуд меоянд, ба танзим медиарорад. Зарурияти батанзимдарории муносибатҳои мазкур ибтидои худро аз моддаи 32-юми Конститутсияи Ҷумҳурии Тоҷикистон мегирад, ки дар он чунин муқаррар шудааст: «Ҳар кас ҳақ дорад соҳиби моликият ва мерос бошад».

Дар сатҳи Конститутсия қарор додаи ҳуқуқи шаҳрвандон ба моликият ва мерос яке аз заминаҳои осудагӣ ва хотирҷамъии онҳо, оила ва фарзандони онҳо мебошад. Меъёрҳои қонунгузори амалкунанда оид ба мерос дар сурате аҳаммияти амалӣ пайдо карда метавонанд, ки агар ворис воқеан тавонад меросро бидуни ягон маҳдудият қабул намояд.

Сохибмулк ҳуқуқ дорад тибқи салоҳдиди худ молу мулки худро соҳибӣ, истифода ва ихтиёрдорӣ намояд. Ҳамчунин, тибқи тартиби муқарраркардаи қонун сохибмулк ҳуқуқ дорад, ки дар вақти ҳаёт будан тақдирӣ минбаъдаи молу мулки худро баъди маргаш тавассути ба расмият даровардани васиятнома муайян намояд.

Дар сурати фавти сохибмулк молу мулки ӯ тавассути мерос ба ворисонаш мегузарад. Қобили зикр аст, ки дар шароити имрӯза ҳуқуқи моликияти хусусӣ нақши муҳимро касб карда, аз ҷониби давлат кафолат дода шудааст, мувофиқан ҳуқуқ ба мерос низ аз ҷумлаи масъалаи мубрами рӯз доништа мешавад.

Аз сабаби он ки дар замони шуравӣ давлат моликияти хусусиро эътироф намекард, аз ин лиҳоз ба қонунгузории мерос диққати ҷиддӣ дода намешуд. Дар айни замон ба таркиби молу мулки шахрвандон метавонад доираи номахдуди объектҳои ҳуқуқи граждани, аз қабилӣ хонаҳои истиқоматӣ, корхонаҳо, воситаҳои нақлиёт, маблағҳои пулӣ, саҳмияҳо ва дигар қоғазҳои қиматнок, ҳуқуқи талабкунӣ, асбобу анҷоми рӯзгор, ҳуқуқи истифодаи қитъаи замин, инчунин дигар молу мулки табиноти истеъмолию истехсолӣ дохил шаванд [14,с.6-7].

**Муқарриз: н.и.х., дотсенти ДМТ – Соҳибзода М.М.**

#### АДАБИЁТ

1. Антимонов Б.С. Советское наследственное право / Б.С.Антимонов, К.А. Граве. - Москва, 1955. – 264 с.
2. Гражданское право: учебник: в 3. Т. 3. Под ред. А.П. Сергеева, Ю.К. Толстого. –М.: ТК Велби: Проспект, 2005. – 784 с.
3. Максютин К.В. Наследование по закону в соответствии с Гражданским кодексом РСФСР 1922 г. / К.В.Максютин //Вестник Московского университета МВД России. - №5. - 2009. – С. 120.
4. Мирзозода П.З., Рустамзода Ш. Мафҳум ва табиати ҳуқуқи розигӣ дар муносибатҳои молумулкии ҳамсарон// Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иқтисодӣ, иҷтимоӣ ва ҷамъиятӣ. 2024. №9. С.280-286.
5. Назарализода Н.И. Нигоҳе ба ҳуқуқи мерос дар Ҷумҳурии Тоҷикистон// Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иқтисодӣ, иҷтимоӣ ва ҷамъиятӣ. 2024. №7. С.211-216.
6. Наследственное право и процесс: Учебник для высших учебных заведений. 2-е изд. Перераб. И доп. / В. В. Гущин, Ю. А. Дмитриев. -Москва: Изд-во Эксмо, 2005. – 720 с.
7. Римское частное право. Учебник. Под ред. Проф. И.Б. Новицкого и проф. И.С. Перетерского. –М., 1999. -450 с.
8. Сотиволдиев Р.Ш. Таърихи афкори сиёсӣ ва ҳуқуқӣ. Китоби дарсӣ / Р.Ш. Сотиволдиев. -Душанбе: ЭР-граф, 2011. – 460 с.
9. Соҳибов М.М. Ҳуқуқи мероси Ҷумҳурии Тоҷикистон / М.М.Соҳибов, Ҳ.З.Бобохонов. Зери таҳрири профессор Фаюров Ш.К. – Душанбе: ЭР-граф, 2017. - 152 с.
10. Саъдизода Дж. Правовая культура и культура прав человека: теоретический анализ их понятия и сущности (на тадж. яз.) // Вестник Таджикского национального университета. Серия гуманитарных наук. №3/7 (99). – Душанбе: Сино, 2012. – С. 81-84.
11. Тихомов В.П. Наследственное право: учебное пособие / В.П. Тихомов Рязань: Рязанский филиал Московского университета МВД России, 2014. – 288 с.
12. Тохиров Ф. Инкишофи ҳуқуқ дар Тоҷикистон / Ф.Тохиров. - Душанбе: Ирфон, 1994. – 260 с.
13. Файнштейн А.А. Свобода завещания и ее границы по советскому гражданскому праву: автореферат дисс./ А.А. Файнштейн. - Москва, 1950. – 170 с.
14. Холиқов А.Ф. Таърихи давлат ва ҳуқуқи Тоҷикистон (аз давраи пайдоиш то интиҳои асри XIX). Қисми 1 / А.Ф. Холиқов. -Душанбе: Матбуот, 2002. – 295 с.
15. Черниловский З.М. Всеобщая история государства и права / З.М. Черниловский. - Москва, 1999. – 275 с.
16. Шершеневич Г.Ф. Учебник русского гражданского права.Том 2 / Г.Ф.Шершеневич.- Москва, 2005.– 462 с.

#### ТАЪРИХИ МУХТАСАРИ ТАШАККУЛ ВА РУШДИ ПАДИДАИ МЕРОС АЗ ЗАМОНИ ПАЙДОИШ ТО ИБТИДОИ АСРИ ХХ

Дар мақолаи мазкур мафҳум ва моҳияти падидаи мерос ва муносибатҳои ба он алоқаманд, таърихи пайдоиш ва инкишофи онҳо аз замони қадим то аввали асри XX мавриди баррасӣ қарор гирифтаанд. Дар маҷмӯъ, дар сарзамини таърихи тоҷикон кадом меъёрҳо ва низомҳои ҳуқуқӣ мавриди истифода қарор гирифтаанд матраҳ гардида, мисолҳои мушаххас оварда шудааст. Бояд қайд намуд, ки таърихи ташақкул ва рушди институти мерос дар сарзамини таърихи Тоҷикистон хеле рангоранг буда, низомҳои ҳуқуқии гуногунро аз сар гузаронидааст. Ҳар як низоми ҳуқуқӣ ба сиёсати идоракунии синфи ҳукмрон ва хусусиятҳои хоси мардуми маҳаллӣ вобастагӣ дошта, пайваста дар якҷоягӣ амал мекарданд. Новобаста аз тағйироту дигаргуниҳои низомҳои ҳуқуқӣ баъзе паҳлуҳои муносибатҳои меросӣ тули қарнҳо дар як шакли хос идома ёфтаанд. Дар давраи таҳлилшуда дар сарзамини таърихи тоҷикон аз ҳама бештар меъёрҳои ҳуқуқи исломӣ амал намуда, муносибатҳои ба мерос алоқамандро танзим намудааст. Омӯзиш ва таҳлили масъалаи мерос ва шаклҳои танзими он дар таърихи инкишофи ҳуқуқ дар сарзамини Тоҷикистон хеле саривақтӣ мебошад.

**Калидвожаҳо:** институти мерос, ҳуқуқ ба мерос, васиятнома, ҳуқуқи исломӣ, ҳуқуқи империявӣ, ҳуқуқ ба молу мулк, ҳуқуқ ва уҳдадорихоӣ молумулкӣ, шариат, фикх, меросгузор, меросхӯр, навбат дар мерос.

### **КРАТКАЯ ИСТОРИЯ ФОРМИРОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ ФЕНОМЕНА НАСЛЕДИЯ СО ДНЯ ВОЗНИКНОВЕНИЯ И ДО НАЧАЛА XX ВЕКА**

В данной статье, прежде всего, кратко проанализированы понятие и сущность феномена наследия и связанных с ним отношений, история их возникновения и развития с древнейших времен до начала XX века. В целом обсуждено, какие нормы и правовые системы применялись на исторической земле таджиков, приведены конкретные примеры. Следует отметить, что история становления и развития института наследия на исторической земле Таджикистана очень красочна и пережила различные правовые системы. Каждая правовая система зависела от политики правящего класса и особенностей местного населения. Независимо от изменений в правовых системах, некоторые аспекты наследственных отношений сохранялись на протяжении веков в специфической форме. В анализируемый период на исторической земле таджиков больше всего применялись нормы исламского права и регулировались отношения, связанные с наследством. Изучение и анализ вопроса наследства и форм его регулирования в истории развития права Таджикистана весьма полезны и могут быть использованы как научная теория в юриспруденции.

**Ключевые слова:** институт наследования, право на наследство, завещание, исламское право, имперское право, право на собственность, имущественные права и обязанности, шариат, юриспруденция, наследодатель, наследник, очередь наследства.

### **A BRIEF HISTORY OF THE FORMATION AND DEVELOPMENT OF THE HERITAGE PHENOMENON FROM THE DAY OF ITS ORIGIN TO THE BEGINNING OF THE XX CENTURY**

This article, first of all, briefly analyzes the concept and essence of the phenomenon of heritage and related relations, the history of their emergence and development from ancient times to the beginning of the XX century. In general, it was discussed what norms and legal systems were applied in the historical land of the Tajiks, and specific examples were given. It should be noted that the history of the formation and development of the heritage institution on the historical land of Tajikistan is very colorful and has survived various legal systems. Each legal system depended on the policies of the ruling class and the characteristics of the local population. Regardless of changes in legal systems, some aspects of inheritance relations have been preserved over the centuries in a specific form. During the analyzed period, in the historical land of the Tajiks, the norms of Islamic law were most applied and relations related to inheritance were regulated. The study and analysis of the issue of inheritance and the forms of its regulation in the history of the development of law in Tajikistan is very useful and can be used as a scientific theory in jurisprudence.

**Keywords:** institution of inheritance, right to inheritance, will, Islamic law, imperial law, right to property, property rights and obligations, shariat, jurisprudence, testator, heir, line of inheritance.

**Маълумот дар бораи муаллиф:** *Каримҷонзода Манучехр Каримҷон* - Донишгоҳи давлатии Кӯлоб ба номи А.Рӯдакӣ, номзади илмҳои ҳуқуқшиносӣ, дотсент, декани факултети таърих, ҳуқуқ ва муносибатҳои байналмилалӣ. **Суроға:** 735360, ш.Кӯлоб, Ҷумҳурии Тоҷикистон, кӯчаи С.Сафарова, 16. Телефон: (+992) 943201000. E-mail: 985404848m@gmail.com

**Сведения об авторе:** *Каримджонзода Манучехр Каримджон*- Кулябский государственный университет имени А.Рудаки, кандидат юридических наук, доцент, декан факультета истории, права и международных отношений. **Адрес:** 735360, г. Куляб, Республика Таджикистан, улица С. Сафарова, 16. Телефон: (+992) 943201000. E-mail: 985404848m@gmail.com

**Information about the author:** *Karimjonzoda Manuchehr Karimjon* - Kulyab State University named after A. Rudaki, Candidate of Legal Sciences, Associate Professor, Dean of the Faculty of History, Law and International Relations, **Address:** 735360, Republic of Tajikistan, Kulyab, S. Safarova street, 16. Phone: (+992) 943201000. E-mail: 985404848m@gmail.com

Мақола ворид шуд: 12.01.2025

Аз тақриз баргашт: 25.02.2025

Ба чоп тавсия шуд: 15.04.2025

## ЧАВОБГАРИИ ЧИНОЯТӢ БАРОИ САВДОИ КӢДАК ТИБҚИ ҚОНУНГУЗОРИИ КИШВАРҲОИ ИДМ

*Давлатзода Г.Ш.*  
Донишгоҳи миллии Тоҷикистон

Тавре ки таҳлили танзими ҳуқуқи масъалаҳои мубориза бар зидди савдои одамон, аз ҷумла кӯдакон дар доираи ИДМ нишон медиҳад, он дар ду самт амалӣ карда мешавад. Якум, дар доираи созишномаҳои байнидавлатӣ, дуюм, дар доираи фаъолияти Ассамблеяи байнипарлумонии давлатҳои аъзои ИДМ, ки тибқи онҳо қонунҳои намунавӣ (моделӣ) таҳия мешаванд.

Масалан, дар сатҳи ИДМ Созишномаи ҳамкорӣ байни давлатҳои дахлдор дар мубориза бар зидди савдои одамон, узвҳо ва бофтаҳои инсон мавҷуд аст [10], ки дар он савдои одамон, бо зикри мақсад ва намудҳои истисмор муайян карда шуда, кирдорҳои ғайриқонунӣ, ки аз ҷалб кардан, интиқол, пинҳон кардан, супоридан, ё гирифтани одам бо роҳи таҳдид ё истифодаи зӯрварӣ ё дигар шаклҳои маҷбуркунӣ, одамрабӣ, қаллобӣ, фиреб, суиистифода аз мансаб ё мавқеи осебпазирӣ ё ришваситонӣ барои пардохт ё имтиёзҳо гирифтани розигии шахсе, ки аз болои шахси дигар назорат мекунад, иборатанд.

Дар миқёси ИДМ коркарди қонунҳои намунавӣ (моделӣ) нақши хосса дорад. Мақсад аз коркарди чунин қонунҳо ҷорӣ намудани таҷрибаи яхелаи танзими падидаҳои ҳуқуқӣ дар давлатҳои ИДМ мебошад.

Дар самти мубориза бо савдои одамон, аз ҷумла кӯдакон дар миқёси ИДМ бояд ба ду қонуни намунавӣ ишора кард - Қонуни намунавӣ «Дар бораи муқовимат бар зидди савдои одамон барои давлатҳои аъзои ИДМ» ва Кодекси намунавии чиноятӣ. Муфассал ин ду қонунро баррасӣ менамоем [8].

Дар моддаи 3 Қонуни намунавӣ «Дар бораи мубориза бар зидди савдои одамон барои давлатҳои аъзои ИДМ» мафҳумҳои асосӣ, аз ҷумла савдои одамон, ки дар зери он «савдои одам ва ё нисбат ба ӯ анҷом додани дигар аҳдҳои ғайриқонунӣ, ҳамчунин, новобаста аз розигии қурбонӣ, бо мақсади истисмори ӯ ё бо дигар тарз гирифтани ӯидаи ғайриқонунӣ пешниҳод намудан, ҷалб кардан, интиқол, пинҳон кардан, супоридан, ё гирифтани одам бо истифодаи маҷбуркунӣ, рабудан, фиреб, суиистифода намудани гунаҳгор аз вазъи хизмати худ, суиистифода аз боварӣ ё ҳолати очизии қурбонии савдои одамон ва ё ришвадиҳӣ ба шахсе, ки қурбонӣ таҳти вобастагии ӯ қарор дорад», муқаррар карда шудаанд.

Бархе аз олимони соҳаи ҳуқуқи чиноятӣ маҳфумеро, ки дар қонуни намунавии ишорашуда оварда шудааст, таҳлил намуда, ба хулосае, омадаанд, ки дар он норасоӣ вучуд дорад. Масалан, С.В. Ивансов ва А.В. Саранов қайд менамоянд, ки «ки истифодаи васеи истилоҳоти ҳуқуқи маданӣ ҳангоми тавсифи рафтори чиноятӣ, ки ба озодии шахсӣ таҷовуз мекунад, махсусан ҳангоми тавсифи ҷабрдидагон тавассути категорияи молу мулк, як усули пурра асоснокшудаи ҳуқуқӣ ва техникӣ нест. Масалан, ба ҷойи истинод ба шахс ҳамчун объекти моликият, дар ин маврид истилоҳи “шахс аз рӯи синну сол ва (ё) дигар хусусиятҳои психофизиологӣ қобилияти фаҳмидани табиат ва оқибатҳои кирдорҳои ба ӯ содиршуда ва (ё) ба амал баровардани онҳоро бозмедорад, истифода карда шавад» [4]. Ақидаи ба ин наздик аз ҷониби олими ватанӣ Б.Р. Бухоризода низ баён шудааст [2, с.85].

Инчунин, дар моддаи 3-и Қонуни намунавӣ мафҳумҳои асосӣ, аз қабили «ҷалбкунӣ», «порнографияи кӯдакон», «туризми чинсии кӯдакона», «қурбонии савдои одамон», «дигар аҳдҳои ғайриқонунӣ нисбат ба қурбонии савдои одамон» ва ғайра пешбинӣ шудааст. Инчунин, Қонуни намунавӣ мафҳумҳои муайян мекунад, ки нисбат ба таърифҳои умумӣ хусусияти махсус доранд. Мисоли ин мафҳум савдои кӯдакон ҳамчун зухуроти хоси савдои одамон дар маҷмӯъ мебошад. Дар баробари ин, савдои кӯдак, яъне шахсони ба синни 18 нарасида ҳама гуна амал ё аҳде, ки ба воситаи онҳо кӯдак ғайриқонунӣ аз тарафи падару модар, дигар намоёнҳои қонунӣ ё дигар шахсе (гурӯҳи шахсоне), ки кӯдак доимӣ ё муваққатӣ дар парастории вай (онҳо) мебошад, ба дигар шахс (гурӯҳи шахсон) бар ивази

подоши моддӣ ё дигар чуброн, бо мақсади истисмори ӯ ва ё ба даст овардани фоидаи моддӣ ё дигар фоида, инчунин бо мақсади фарзандхондӣ гайриқонунӣ кӯдак, новобаста аз тарзҳои хангоми он истифодашаванда супорида мешавад, эътироф карда мешавад.

Ба андешаи мо, тавсияи мафҳуми додашудаи «савдои кӯдакон» баъзе паҳлуҳои баҳснок дорад, аз қабилӣ:

– аввалан, доираи субъектҳои ҷинояти мазкурро бо нишон додани он, ки ноболиғ дар парастории доимӣ ё муваққатӣ қарор дорад, беасос маҳдуд карда шудааст. Дар ҳоле ки ноболиғ, масалан, метавонад рабуда шавад, гайриқонунӣ аз озодӣ барои фуруш ё дигар интиқоли гайриқонунӣ маҳрум карда шавад;

– дуюм, ин мафҳум дорои ҷунин хусусияти нолозим, ба монанди подошпулии моддӣ ё чуброни дигар аст, ки шартӣ гайриқонунӣ будани савдои кӯдак мебошад. Ин шарт имкон намедихад, ки интиқоли бемузди (тухфаи) гайриқонунӣ кӯдак ба сифати савдои кӯдакон ҳисобида шавад;

– сеюм, ҳатмӣ будани мақсади савдои кӯдакон, ки аз истисмор ё ба даст овардани фоидаи моддӣ ё дигар неъматҳо ё гайриқонунӣ ба фарзандхонӣ гирифтани кӯдак иборат аст, раванди исботи мавҷудияти ҷиноятҳои дахлдорро душвор мегардонад. Он инчунин ҳолатҳои гайриқонунӣ интиқол ва гирифтани кӯдаконро аз доираи ҷавобгарӣ хориҷ мекунад, агар ҷинояткорон ягон ҳадафи зикршударо пайгирӣ накунад ё мақсади кирдорро дар парванда муайян кардан имкон надорад.

Қобили зикр аст, ки Қонуни намунавӣ баррасишаванда на танҳо савдои одамон, балки як қатор ҷиноятҳои марбут ба онро (масалан, гайриқонунӣ кашида гирифтани узвҳо ва (ё) бофтаҳои инсон; гуломӣ ё ҳолати ба гуломӣ монанд; амалҳои зӯроварии дорои хусусияти шахсонӣ; маҷбур ба иҷрои амалҳои дорои хусусияти ҷинсӣ ва ғ.) низ танзим менамояд.

Мувофиқи моддаи 10 Қонуни намунавӣ, дар кишварҳои дахлдор бояд чораҳои қонунгузорӣ ва амалӣ барои эътироф ва ба сифати кирдорҳои ҷиноятӣ эътироф ва баҳо додани шаклҳои савдои одамон қоркард ва қабул карда шаванд.

Дар тақвияти Қонуни намунавӣ мазкур қонунҳои дахлдори миллии дар Ҷумҳурии Озарбойҷон, Ҷумҳурии Беларус, Ҷумҳурии Қирғизистон, Ҷумҳурии Молдова, Ҷумҳурии Тоҷикистон, Ҷумҳурии Туркманистон ва Ҷумҳурии Ўзбекистон қонунҳои дахлдори миллии қабул шудаанд. Дар Русия, инчунин дар Арманистон ва Қазоқистон, ҷунин қонуни вижа феълан вучуд надорад, ҳарчанд қоршиносон зарурати таъҷилии таҳия ва қабули онро таъкид мекунад.

Ба андешаи мо, мавҷуд набудани қонуни дахлдор дар баъзе давлатҳои ИДМ, инчунин дар муҳлатҳои гуногун қабул шудани он, омилҳои мебошанд, ки ба самаранокӣ ҳамкорӣҳои байналмилалӣ дар соҳаи мубориза бар зидди савдои одамон, умуман ва савдои кӯдакон, маҳсусан таъсири манфӣ мерасонанд. Инчунин, фаҳмиши мухталифи савдои одамон дар санадҳои қонунгузории миллии кишварҳои алоҳидаи аъзои ИДМ низ қобили тавачҷуҳ аст.

Қайд кардан лозим аст, ки дар қонунҳои давлатҳои зикршуда мафҳуми савдои одамон асосан (пурра ё қисман) аз Қонуни намунавӣ гирифта шудааст. Ҳамзамон, хангоми танзими ин мафҳум дар қонунгузории миллии аксари кишварҳои узви ИДМ аз таҳрири тавсиявии Қонуни намунавӣ ба инҳирофҳои муайян роҳ додаанд. Масалан, дар қисми 1 моддаи 1 Қонуни Ҷумҳурии Озарбойҷон «Дар бораи мубориза бар зидди савдои одамон», моддаи 2 Қонуни Ҷумҳурии Молдова «Дар бораи пешгирӣ ва мубориза бар зидди савдои одамон» ва моддаи 3 Қонуни Ҷумҳурии Ўзбекистон «Дар бораи мубориза бар зидди савдои одамон», як ҳадафи ин ҷиноят – истисмори одам нишон дода шудааст, ки барои ҳама амалҳои, ки савдои қалонсолон ва ноболиғонро ташкил медиҳанд, ҳатмӣ мебошад; дар моддаи 1 Қонуни Ҷумҳурии Қирғизистон «Дар бораи пешгирӣ ва мубориза бар зидди савдои одамон» ҷунин мақсад, ки барои ҳамаи амалҳои марбут ба савдои одамон низ ҳатмӣ мебошад, истисмори шахс ё ба даст овардани манфиатҳои дигарро эътироф менамояд. Дар баробари ин, хусусиятҳои савдои кӯдакон ва муқовимат ба он дар муқаррароти қонунгузории миллии инъикос наёфтааст.

Бояд қайд кард, ки дар дигар санади қонунгузории машваратии ИДМ – Кодекси ҷиноятӣ намунавӣ давлатҳои аъзои ИДМ [7] (минбаъд – Кодекси намунавӣ) дар аввал

муқаррарот оид ба ҷавобгарӣ барои савдои одамон пешбинӣ нашуда буд. Ҳамзамон, дар моддаи 140 Кодекси мазкур чунин ҷинойти зидди озодӣ ва шаъну шарафи шахс, ба монанди ҷалб намудани одамон барои истисмори шахвонӣ ё дигар намуди истисмор, ки бо роҳи фиреб (ҷинойти начандон вазнин), аз ҷумла нисбат ба ноболиғон (ҷинойти вазнин) содир шудааст, пешбинӣ шудааст.

Дар моддаи 169-и Кодекси намунавӣ ҷавобгарӣ барои савдои кӯдак муқаррар карда шуда буд, ки ба ҷинойтҳои зидди оила ва манфиатҳои ноболиғон дохил карда шудааст. Гузашта аз ин, дар қисми 1 моддаи мазкур савдои кӯдак ба сифати кирдоре, ки ба хариду фурӯши ноболиғ новобаста аз шакли содир шудани он равона карда шудааст (ҷинойтҳои вазнин) муайян карда шудааст. Ба ибораи дигар, савдои кӯдак аз оғози иҷрои кирдорҳои марбут ба хариду фурӯши кӯдак ҷинойти анҷомшуда эътироф гардид. Дар баробари ин, дигар аҳдҳо нисбати кӯдак расман аз доираи объективии ин ҷинойт берун мондаанд, ки ба назари мо, ба талаботи пурраи ҳифзи манфиатҳои ноболиғон аз таҳдидҳои дахлдори барои ҷамъият хавфнок ҷавобгӯ нест.

Ба аломатҳои бандубастшавандаи савдои кӯдакон мутобиқи қисми 2 моддаи 169-и Кодекси намунавӣ инҳо дохил карда шудаанд: содир шудани кирдори мазкур дар ҳайати гурӯҳи шахсон бо маслиҳати пешакӣ; шахсе, ки аз вазифаи хизматиаш истифода мебарад; бо содироти ғайриқонунии кӯдак ба хориҷа ё бо ғайриқонунӣ овардани кӯдак аз кишвари дигар; бо мақсади ҷалб намудани ҷабрдида ба ҷинойт ё дигар рафтори зиддиҷамъиятӣ, аз ҷумла барои гирифтани узв ё бофтаҳои барои трансплантатсия (ҷинойти вазнин). Агар ин ҷинойт аз ҷониби гурӯҳи муташаккил содир шуда бошад, он ба сифати ҷинойтҳои махсусан вазнин эътироф шудааст (қисми 3 моддаи 169 Кодекси намунавӣ).

Моҳи ноябри соли 2013 моддаҳои 140 ва 169 Кодекси намунавӣ беэътибор дониста шуда, бар ивази он моддаи 140<sup>1</sup> ворид шуд. Тибқи он савдои одамон ин хариду фурӯш ё дигар аҳдҳо нисбат ба шахс, инчунин бо мақсади истисмори ӯ ё бо дигар тарз гирифтани ғайриқонунӣ пешниҳод намудан, ҷалб кардан, интиқол, пинҳон кардан, супоридан, ё гирифтани одам фаҳмида мешуд [5]. Содир намудани ин амалҳо нисбати ноболиғ мутобиқи банди «е»-и қисми 2 моддаи мазкури Кодекси намунавӣ ҳамчун унсури бандубасти савдои одамон (ҷинойтҳои вазнин) тавсия дода шуд.

Ин тағйироту иловаҳо, ки ба Кодекси намунавӣ ворид карда шудаанд, дар асл хусусиятҳои инкишофи қонунгузории миллии ҷинойтии як қатор давлатҳои ИДМ, аз ҷумла Русияро инъикос намудааст.

Аксари олимони соҳаи ҳуқуқи ҷинойтии давлатҳои пасошуравӣ қайд менамоянд, ки «барои муборизаи босамар бо савдои одамон дар маҷмуъ ва махсусан савдои кӯдакон, ба инобат гирифтани хусусияти фаромиллии фаъолияти ҷинойтии дахлдорро, ки охири дар ҳудуди ду давлат рух медиҳад, муҳим аст» [8; 18], масалан, ҳангоми интиқоли ҷабрдида аз сарҳади давлатии як давлат ба давлати дигар. Дар чунин шароит самаранокӣ ва ҳамоҳангсозии кӯшишҳои кишварҳои ҳамкорикунанда аҳаммияти бузург дошта, яке аз шартҳои асосии ин муттаҳидсозии муқаррароти қонунгузории ҷинойтии милли дар бораи ҷавобгарӣ барои савдои одамон мебошад. Ин самти такмили заминаи меъёри ҳуқуқии мубориза бо савдои қурбонӣ болиғ ва ноболиғ барои кишварҳои ҳамшафат ва дорои шароити умумии таърихӣ, сиёсӣ ва ғайра, барои амалисозии фаъолияти ҷинойтии фаромилӣ ва ҳам барои ҳамкорӣ дар мубориза бо он аҳаммияти хосса дорад [11]. Ба мисоли ҳамкорӣ давлатҳои ИДМ баромад карда метавонанд, ки қаблан дар ҳайати ИЧШС дохил буданд ва заминаҳои таърихӣ ва рушди қонунгузории монанд доранд.

Акнун ба муқоисаи қонунгузории миллии ҷинойтии кишварҳои узви ИДМ оид ба ҷавобгарӣ барои савдои кӯдак рӯ меорем. Олимони соҳаи ҳуқуқи ҷинойтӣ масоили танзими ҷавобгарӣ барои содир намудани ҷинойти мазкур дар давлатҳои ИДМ-ро таҳлил намуда, онҳоро ба се гурӯҳи давлатҳо тақсим менамоянд:

1. давлатҳо, ки қонунгузории ҷинойтии онҳо ҷавобгарӣ барои савдои кӯдаконро ҳамчун унсури бандубасти савдои одамон пешбинӣ мекунад;

2. давлатҳо, ки дар онҳо ҷавобгарии савдои одамон ва савдои кӯдакон ба ду моддаи мустақили Қисми махсуси Кодекси ҷинойтӣ тақсим шудааст;



3. Давлатҳое, ки дар он ҷавобгарӣ барои савдои кӯдакон дар ду моддаи Қисми махсуси Кодекси ҷиноятӣ пешбинӣ шудааст ва ҳамзамон дар он моддаи алоҳида дорои таркиби ҷинояти савдои одамон низ вучуд дорад.

Ба гурӯҳи аввал Ҷумҳурии Беларус, Ҷумҳурии Қирғизистон, Ҷумҳурии Озарбойҷон, Федератсияи Русия, Ҷумҳурии Туркменистон ва Ҷумҳурии Ўзбекистон шомиланд. Ба гурӯҳи дуюм Ҷумҳурии Қазоқистон, Молдова ва инчунин Ҷумҳурии Тоҷикистон шомиланд. Ба гурӯҳи сеюм як давлат – Ҷумҳурии Арманистон дохил мешавад [4].

Дар баробари ин, метавон гуфт, новобаста аз монандии танзими қонунии савдои одамон ва кӯдакон дар давлатҳои ба як гӯруҳ таснифшуда, дар дохили ҳар яки онҳо, ҳамзамон, фарқиятҳо, аз ҷумла фарқиятҳои назаррас дар муайян кардани ин ҷиноят вучуд доранд.

Ҳамин тавр, дар кишварҳои гурӯҳи якум, ки дар қонунгузори ҷиноятӣ мафҳуми савдои одамон дар як вақт ба навъҳои бандубасти ин ҷиноят, аз ҷумла савдои кӯдакон дахл дорад, дар ифшои мафҳуми ҷиноятҳои дахлдор номувофиқат ба назар мерасад. Масалан, дар диспозитсияи қисми 1 моддаи 144<sup>1</sup>-и Кодекси ҷиноятии Озарбойҷон [13] хангоми таърифи савдои одамон ба ҷойи истилоҳоти ҳуқуқи маданияи “хариду фурӯш” ва “аҳдҳои дигар” ибораи “интиқол ё қабули шахс” истифода шудааст, ки ба назари баъзе аз олимони таҷрибаи мусбати қонунгузорӣ дар соҳаи мазкур мебошад [3]. Ҳамзамон, таъсири ин меъёр бо сабаби он маҳдуд карда мешавад, ки мақсади истисмор ҳамчун аломати ҳатмӣ барои ҳама амалҳое, ки савдои одамонро ташкил медиҳанд, эътироф гардида, инчунин номгӯи мукаммали роҳҳои алтернативии содир намудани чунин амалҳоро муайян менамояд: таҳдиди зӯрварӣ ё истифодаи он, таҳдид ё дигар воситаҳои маҷбуркунӣ, одамрабӣ, қаллобӣ, фиреб, суиистифода аз фишор ё нотавонӣ, пешниҳод ё гирифтани арзишҳои моддӣ ва дигар арзишҳо, имтиёзҳо барои гирифтани розигии шахсе, ки шахси дигарро назорат мекунад [3]. Дар навбати худ С.В. Ивандов ва В. Саранов қонунгузори ҷиноятии Ҷумҳурии Озарбойҷонро омӯхта, қайд менамоянд, ки «ишораи якбораи мақсад ва усулҳои содир намудани ҷинояти мазкур барзиёд ва нолозим аст. Инчунин, истифодаи истилоҳи «қаллобӣ», ки яке аз шаклҳои дуздии амволи каси дигарро тавсиф мекунад, нодаркор аст, зеро ба сифати яке аз усулҳои содир намудани ҷиноят аллакай «фиреб» муайян карда шудааст. Яъне, ба андешаи муаллифон мафҳумҳои «қаллобӣ» ва «фиреб» ҳаммаъноанд» [4].

Диспозитсияи қисми 1 моддаи 181 Кодекси ҷиноятии Ҷумҳурии Беларус [16], инчунин мазмуни якхела дорад ба истисноии доираи хурдтари усулҳои (чораҳои) таъсиррасонӣ ба қурбонии савдои одамон. Ба сифати чунин усулҳо дар қонунгузори Ҷумҳурии Беларус инҳо пешбинӣ шудаанд: фиреб, суиистифода аз эътимод, истифодаи зӯрварӣ, ки барои ҳаёт ё саломатии ҷабрдида хатарнок нест ва таҳдиди истифодаи чунин зӯрварӣ. Илова бар ин, дар банди 9 қисми 2 моддаи 181-и Кодекси ҷиноятии Беларус, ки аломатҳои бандубасти ин ҷиноятро дар шакли содир кардани ин кирдор нисбат ба баръало ноболиғ пешбинӣ мекунад, қайд шудааст, ки таркиби ҷинояти мазкур новобаста аз он ки нисбати ҷабрдида чораҳои таъсиррасонии дар қисми 1 ҳамин модда пешбинишуда татбиқ карда шудаанд ё не, ба амал меояд.

Албатта, чунин банд асоснок аст, аммо таъсири он бо нигоҳ доштани маъноии ҳадафи истисмор барои ҳама намудҳои савдои одамон, аз ҷумла содир намудани ин ҷиноят нисбати кӯдакон онро қариб бе қурб менамояд.

Ҳамзамон, байни аломатҳои бандубасти махсуси хариду фурӯши одамон (қисми 3 моддаи 181 Кодекси ҷиноятии Беларус) аломатҳои содир намудани ин кирдор нисбат ба хурдсол баръало қобили тавачҷуҳ аст. Ин имкон медиҳад, ки дараҷаи баланд будани ҳавфи ҷамъиятии таҳдид ба шахсе, ки ба ҷинояткор муқовимат нишон дода наметавонад, ба назар гирифта шуда, бо ҳамин ҷавобгарии ҷиноятӣ нисбати ҷинояткор вобаста ба синну соли ҷабрдидаи ҷинояти мазкур фарқ карда шавад.

Дар диспозитсияи қисми 1 моддаи 171-и Кодекси ҷиноятии Қирғизистон [14], хангоми муайян кардани мафҳуми савдои одамон, чунонки дар қонунгузори ҷиноятии Озарбойҷон ва Беларус, мафҳумҳои «хариду фурӯш» ва «аҳдҳои дигар» истифода намешаванд, усулҳои (чораҳои) таъсиррасонӣ ба ҷабрдида низ монанданд (масалан, қаллобӣ ва фиреб), аммо мақсади истисмор ё ба даст овардани ғолидаи дигар ҳамчун

аломати ҳатмии кирдорҳои ин ҷиноят эътироф карда нашудааст. Инчунин, зикр шудааст, ки кирдорҳои барои ҷамъият хавфнок, ки савдои одамонро ташкил медиҳанд, метавонанд бо розигии ҷабрдида ё бе розигии ҷабрдида содир карда шаванд. Дар қонунгузори Қирғизистон ҷавобгарии ҷиноятиро вобаста ба синну соли ноболиғ фарқ мекунад: агар дар банди 2 қисми 2 моддаи мазкур аломати бандубастро дар шакли содир кардани кирдор нисбат ба ноболиғи баръало нишон диҳад, пас дар банди 3 қисми 3 ҳамин модда ҳамчун қисми 3 моддаи 181-и Кодекси ҷиноятии Беларус синни хурдсолии ҷабрдидаи ин ҷиноятро ҳамчун бандубасти махсуси таркиби он ишора мекунад.

Танзими ҳуқуқӣ-ҷиноятии савдои одамон дар Федератсияи Русия ва Ҷумҳурии Туркменистон монанданд, ба истиснои нишон додани усулҳои ҷалб кардан, интиқол, пинҳон кардан, супоридан, ё гирифтани одам (тахдид, маҷбуркунӣ, фиреб, суиистифода аз эътимод ё мавқеи осебпазири ҷабрдида, ва ғайра) дар Кодекси ҷиноятии Туркменистон. Мутобиқи банди 3 эзоҳи моддаи 129<sup>1</sup>, ҷалб кардан, интиқол, пинҳон кардан, супоридан, ё гирифтани кӯдак, ҳатто дар ҳолатҳои, ки воситаҳои зикршудаи таъсиррасонӣ нисбати ҷабрдида истифода нашуда бошанд ҳам, савдои ҷиноятии одамон эътироф карда мешавад. Дар баробари ин, мақсади истисмор дар ин ҷо новобаста аз синну соли ҷабрдида унсури ҳатмии ҷиноят буда, танҳо ба хариду фурӯш ва дигар аҳдҳои ғайриқонунӣ нисбат ба шахс дахл надорад.

Ҳангоми муайян кардани мафҳуми савдои одамон дар диспозитсияи қисми 1 моддаи 135-и Кодекси ҷиноятии Ҷумҳурии Ўзбекистон [19], қонунгузори миллии истилоҳи «хариду фурӯш»-ро истифода бурдааст, вале содир шудани ин ҷиноятро бо роҳи анҷом додани дигар аҳдҳо нисбат ба шахс нишон надодааст, гарчанде ин норасоиро бо роҳи зуҳури чунин аҳдҳо дар бораи гузаронидан ва гирифтани ҷабрдида, ки дар моддаи мазкур зикр шудааст, барқарор кардан мумкин аст. Баръакси қонунгузори ҷиноятии Озарбойҷон, Беларус ва Қирғизистон, дар ин ҷо усулҳои (чораҳои) таъсиррасонӣ ба қурбонии савдои одамон нишон дода нашудаанд ва содир намудани кирдор нисбат ба ноболиғи баръало ҳамчун навъи махсуси бандубасти ин ҷиноят эътироф карда мешавад. Дар айни замон, мақсади истисмор хусусияти ҳатмии ҳамаи намудҳои савдои одамон, ки дар моддаи 135-и Кодекси ҷиноятии Ўзбекистон, аз ҷумла содир кардани он нисбати ноболиғ, пешбинӣ шудааст.

Дар танзими аломатҳои савдои одамон, аз ҷумла кӯдакон дар қонунгузори ҷиноятии кишварҳои узви ИДМ, ки мо онҳоро ба гурӯҳи дуҷум дохил кардем, низ ягонагӣ вучуд надорад, масалан, аз диспозитсияи қисми 1 моддаи мазкур. Моддаи 128-и Кодекси ҷиноятии Қазоқистон [17], истисмор метавонад яке аз амалҳои алтернативӣ, ки савдои одамонро ташкил медиҳад ё ҳадафи ҳатмии ҷалб кардан, интиқол додан, интиқол додан, пинҳон кардан, гирифтани ё дигар амалҳо, ба истиснои хариду фурӯш ё дигар муомилот бо шахсе бошад.

Масалан, аз диспозитсияи қисми 1 моддаи 128-и Кодекси ҷиноятии Ҷумҳурии Қазоқистон бармеояд, ки истисмор метавонад ба сифати амалҳои алтернативӣ савдои одамон, ё мақсади ҳатмии ҷалб кардан, интиқол, пинҳон кардан, супоридан, ё гирифтани одам ё дигар амалҳо, ба истиснои хариду фурӯш ё аҳдҳои дигар бо шахс бошад.

Дар баробари ин, ҷавобгарӣ барои савдои кӯдакон, ки дар моддаи 135-и Кодекси ҷиноятии Қазоқистон маҳз ҳамон тавре ки ҷавобгарии ҷиноятӣ барои савдои одамон, аз ҷумла аз рӯи аломатҳои ҷиноӣ ва аломатҳои бандубаст як хел танзим карда шудааст, ба истиснои нишон додани синну соли мувофиқи ҷабрдида, дар шакли аломати бандубаст муайян намудани мақсади кирдор (ҷалб намудани ноболиғон ба содир намудани ҷиноят ё дигар кирдори ғайриҷамъиятӣ), инчунин вазнинтар будани ҷазо барои содир намудани чунин ҷиноят нисбати кӯдак (масалан, тибқи қисми 1 моддаи 128, муҳлати маҳрум кардан аз озодӣ аз 4 то 7 сол ва мувофиқи қисми 1 моддаи 135-и Кодекси ҷиноятии Қазоқистон - аз 5 то 9 сол мебошад). Бархе аз олимони Кодекси ҷиноятии Қазоқистонро таҳлил намуда, ба баҳснок будани баъзе аз таркиби аломатҳои бандубасти ин намуди ҷиноятҳо ишора мекунад. Қайд карда мешавад, ки содир намудани кирдор бо роҳи фиреб ё суиистифода аз эътимод, истифодаи вобастагии моддӣ ё дигар вобастагии ҷабрдида набояд ба қатори аломатҳои таркибии ин ҷиноятҳо дохил карда шаванд, зеро онҳо усулҳои хоси содир намудани ҷиноятҳои марбут ба савдои одамон ё ноболиғро тавсиф мекунад ва аз ин рӯ,

онҳо бояд ҳамчун аломатҳои криминалини ин ҷиноятҳо, на инки ҳамчун аломатҳои бандубаст ҳисобида шаванд [4].

Дар муқоиса бо қонунгузори ҷиноятии дигар давлатҳои аъзои ИДМ, қисми 1 моддаи 165-и Кодекси ҷиноятии Молдова [16] таърифи мукамалтарини савдои одамонро дар бар мегирад, ки ҳадафҳои содир кардани кирдорҳоеро, ки ин ҷиноятро ташкил медиҳанд (чалб кардан, интиқол, пинҳон кардан, супоридан, ё гирифтани одам, сарфи назар аз розигии ӯ), ки аз хоҳиши анҷом додани истисмори ҷинсӣ тичоратӣ ё гайритичоратӣ, истисмори меҳнати маҷбурӣ ё хизматрасонӣ, гадоӣ, азхудкунии кумак, кумакпулӣ, имтиёзҳои иҷтимоӣ, истифодаи ғайриқонунӣ дар озмоишҳои тиббӣ ё илмӣ ё таҷрибаҳо, истисмор дар ғуломӣ ё шароитҳои шабеҳи ғуломӣ, истифода дар задухӯрдҳои мусаллаҳона ё дар амалиёти ҷиноятӣ, гирифтани узвҳо, бофтаҳо ва (ё) ҳучайраҳои инсон, истифода бурдани зан ба сифати модари мавридӣ ё бо мақсадҳои репродуктивӣ иборат аст. И.С. Алихаджиева қайд менамояд, ки «аслан ҳамаи ниятҳои номбаршуда ба як ҳадафи умумӣ – истисмори қурбонии ин ҷиноят мепайвандад» [1]. Инчунин бояд қайд намуд, ки ин мафҳум ҳафт усули (тадбирҳои) имконпазири таъсиррасониро ба ҷабрдида ё шахсе, ки ӯро назорат мекунад, аз ҷумла рабудани ҷабрдида муайян карда шудаанд.

Ҷавобгарӣ барои савдои кӯдакон дар моддаи 206-и Кодекси ҷиноятии Молдова муқаррар карда шудааст ва таърифи ин ҷиноят асосан мазмуни савдои одамонро ба истиснои фарқиятҳои зерин таҷдид мекунад:

1.Кудак ҳамчун қурбонии ҷиноят ном бурда мешавад.

2.Додан ё қабули пардохтҳо ё имтиёзҳо барои гирифтани ризоияти шахсе, ки кӯдак таҳти назорати он мебошад, на ҳамчун усулҳои (тадбирҳои) таъсиррасонӣ ба ин шахс, балки ҳамчун амалҳои алтернативӣ, ки савдои кӯдакро ташкил медиҳанд, нишон дода мешаванд.

3.Усулҳои таъсир расонидан ба қурбонии савдои одамон дар диспозитсияи қисми 1 м. 206-и Кодекси ҷиноятии Молдова ном бурда намешавад.

4.Дар диспозитсияи қисми 1 моддаи 206-и Кодекси ҷиноятии Молдова усули дигари ҳуқуқӣ-техникӣ истифода шудааст - ҳадафҳои алтернативии ҷиноят на ҳамчун як ҷузъи таркиб, балки бо роҳи ишораи ҳар як ҳадаф дар банди мустакил (дар маҷмуъ 13 банд) ба танзим оварда шудааст. Инчунин, дар моддаи мазкур мақсадҳои дарҷ шудаанд, ки дар диспозитсияи моддаи 165 вучуд надоранд. Масалан, истифодаи кӯдак бо дигар мақсадҳои паст (бо гадоӣ баробарбуда), фуруш ё хариди он, фарзандхондӣ ғайриқонунӣ.

Инчунин, баъзе фарқиятҳо дар аломатҳои бандубасти ин ҷиноятҳо вучуд доранд. Масалан, содир намудани кирдор нисбат ба кӯдаке, ки таҳти васояту парасторӣ, тарбияву табобати шахси гунаҳкор қарор дорад. (банди «е-1» қисми 3 моддаи 206 Кодекси ҷиноятии Молдова). Олимони чунин мешуморанд, ки вазнинии ҷазо барои савдои кӯдакон аз ҷониби ин шахсон тадбири аз ҷиҳати иҷтимоӣ муайяншуда мебошад, ки ба манфиатҳои тафриқаи ҷавобгари ҷиноятӣ барои чунин ҷиноят мувофиқат мекунад [21].

Чи тавре ки дар боло ишора кардаем, ба зумраи давлатҳои, ки ба гурӯҳи сеюм шомиланд, Ҷумҳурии Арманистон дохил мешавад. Дар Кодекси ҷиноятии Ҷумҳурии Арманистон амали дахлдор дар ду моддаи қисми махсуси он манъ карда шудааст. Дар моддаи 132<sup>2</sup>-и Кодекси ҷиноятии Арманистон [15] - “трафикинг” ё истисмори кӯдак ё шахсе, ки бар асари бемории руҳӣ аз имконияти фаҳмидани моҳият ва аҳаммияти кирдори худ ё идора кардани он маҳрум шудааст, ки аз амалҳои чалб кардан, интиқол додан, супурдан, паноҳ додан ё қабул кардани шахсони дахлдор, инчунин истисмор кардан ё дар ҳолати истисмор нигоҳ доштан иборат мебошад. Ин кирдорҳо, ба монанди савдои одамон (моддаи 132-и Кодекси ҷиноятии Арманистон) ҳамчун ҷиноят бар зидди озодӣ, шаъну шараф шахс дохил шудааст. Ҷамъамон, хариди кӯдак бо мақсади васояту парастории ӯ ё фурухтани кӯдак ба шахсе, ки мақсади ба парастории худ гирифтани онро дорад, ба гурӯҳи ҷиноятҳои, ки бар зидди манфиатҳои оила ва кӯдак нигаронида шудаанд, дохил мешаванд (моддаи 168-и Кодекси ҷиноятии Арманистон). Моддаи мазкур ба ҳифзи доираи маҳдуди муносибатҳои ҷамъиятӣ нигаронида шудааст, зеро ҳамаи дигар кирдорҳои ғайриқонунии марбут ба фуруши кӯдакон, аз ҷумла савдои ноболиге, ки ба васоят ва парастории ӯ алоқаманд нестанд, бо моддаи 132<sup>2</sup>-и Кодекси ҷиноятии Арманистон ба танзим дароварда мешаванд.

Аз таҳқиқи гузаронидашуда оид ба хусусиятҳои муқовимати ҳуқуқи ҷиноятӣ ба савдои кӯдакон дар қаламрави давлатҳои аъзои ИДМ метавон чунин хулоса баровард, ки қонунгузориҳои миллии ин кишварҳо дар бораи ҷавобгарӣ барои ин ҷиноят аз нигоҳи муайян намудани ҷойи савдои кӯдакон дар сохтори қисмати махсуси кодексҳои ҷиноятӣ ин кишварҳо ва дар робита ба муттаҳид намудани аломатҳои таркибии бандубасти ҷинояти мазкур ягонагӣ ва муттаҳидӣ надорад.

Мо чунин мешуморем, ки тафовути ҷиддии қайдшуда дар танзими савдои кӯдакон ва ҷазо барои содир намудани ин ҷиноят дар қонунгузориҳои миллии ҷиноятӣ давлатҳои аъзои ИДМ ба роҳандозии ҳамкории муассир дар чунин парвандаҳои ҷиноӣ, аз ҷумла дар доираи истирдоди шахсони дар чунин кирдор айбдоршаванда ва дархост оид ба иҷрои парвандаҳои ҷиноятӣ дахлдор мусоидат намекунад.

Бояд гуфт, ки ҳама гуна кирдорҳои марбут ба савдои кӯдакон, новобаста аз тарзи содир кардани онҳо, шахсони ҷинояткор ва дигар ҳолатҳо бояд ба ҷавобгарии ҷиноятӣ кашида шаванд, дар ҳоле ки муборизаи муассир ба ин зуҳуроти номатлуб дар сатҳи дохилӣ ва байналмилалӣ бидуни ташаккул ва татбиқи чораҳои мувофиқ ва ҳамоҳангшудаи ҳуқуқи ҷиноятӣ, ки дорои қобилияти зарурии мутобиқшавӣ буда, имкон медиҳанд, ки мушкilotи дар назди қонуни ҷиноятӣ қарордошта дар шароити муносибатҳои доимо тағйирёбандаи иҷтимоӣ, аз ҷумла ба вучуд омадани усулҳои нави таҷовуз ба озодии кӯдаконро ҳал ва танзим намояд.

**Муқаррир: д.и.х., профессори ДМТ - Гаффорзода И.**

#### АДАБИЁТ

1. Алихаджиева, И.С. О понятии сексуальной эксплуатации в международном праве / И.С. Алихаджиева // Актуальные проблемы российского права. – 2017. – № 10. – С. 159–167.
2. Бухоризода, Б.Р. Уголовная ответственность за торговлю людьми в Республике Таджикистан / Б.Р. Бухоризода: 2-е изд., перераб. и доп. – Душанбе, 2019. – С. 85.
3. Гасанов, Р.Т. Борьба с торговлей людьми в Совете Европы и законодательстве Азербайджанской Республики / Р.Т. Гасанов // Право и общество. – 2011. – № 8. – С. 174–182.
4. Иванцов С.В. Современные проблемы противодействия торговле детьми в государствах - участниках СНГ / С.В. Иванцов, А.В. Саранов // Всероссийский криминологический журнал. - 2022. -№1. -Т.16. -С.57-72.
5. Изменения и дополнения в модельные Уголовный и Уголовно-процессуальный кодексы для государств — участников СНГ по вопросам борьбы с торговлей людьми: приняты в г. Санкт-Петербурге 29 нояб. 2013 г. постановлением 39-24 на 39-м пленар. заседании Межпарламент. Ассамблеи государств — участников СНГ // Информационный бюллетень. Межпарламентская Ассамблея государств — участников Содружества Независимых Государств. – 2014. – № 60. -Ч. 2.
6. Иброҳимзода М.И. Баланд бардоштани маърифати ҳуқуқӣ ва принципи таҳаммулпазирии сифрӣ-воситаи муҳимми пешгирии ҷинояткорӣ// Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. - 2024. -№6. -Қ. 1. -С. 246-250.
7. Муҳаммадиев И.С., Муҳаммадӣ Г.И. Рушди қонунгузорӣ дар самти ҳимояи ҳуқуқи но болиғон ва мубориза бо ҷинояткорӣ дар солҳои пешазчангӣ ва солҳои Ҷанги Бузурги ватанӣ (1941-1945) // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. - 2024. -№2. -С.219-225.
8. Модельный закон о противодействии торговле людьми: принят Постановлением Межпарламент. Ассамблеи государств - участников Содружества Независимых Государств от 3 апр. 2008 г. № 30-11 / Информационный бюллетень. Межпарламентская Ассамблея государств - участников Содружества Независимых Государств. – 2008. – № 42. – С. 301–353.
9. Модельный Уголовный кодекс для государств - участников Содружества Независимых Государств. Рекомендательный законодательный акт: принят в г. Санкт-Петербурге 17 февр. 1996 г. постановлением 7-5 на 7-м пленар. заседании Межпарламент / Ассамблеи государств - участников СНГ (ред. от 27 нояб. г.). URL: <http://iacis.ru>.
10. Решняк, М.Г. Сравнительное правоведение как инструмент совершенствования российского уголовного законодательства об ответственности за торговлю людьми / М.Г. Решняк // Международное публичное и частное право. – 2020. -№2. -С.34–39.
11. Сакаева, О.И. Международно-правовые проблемы сотрудничества в сфере противодействия торговле людьми / О.И. Сакаева // Журнал зарубежного законодательства и сравнительного правоведения. – 2018. -№4. -С.67–74.
12. Соглашение о сотрудничестве государств - участников Содружества Независимых Государств в борьбе с торговлей людьми, органами и тканями человека: заключено в г. Москве 25 нояб. 2005 г.: вступило в силу для России 12 февр. 2007 г. / Бюллетень международных договоров. – 2007. – № 6. – С. 5–11.
13. Уголовный кодекс Азербайджанской Республики от 30 декабря 1999 г / URL: [https://online.zakon.kz/m/document/?doc\\_id=30420353#sub\\_id=1670000](https://online.zakon.kz/m/document/?doc_id=30420353#sub_id=1670000).
14. Уголовный кодекс Кыргызской Республики от 2 февраля 2017 г. № 217 // Централизованный банк данных правовой информации Кыргызской Республики / URL: <http://cbd.minjust.gov.kg/act/view/ru-ru/111527>.

15. Уголовный кодекс Республики Армения от 18 апреля 2003 г. / Парламент Республики Армения URL: <http://www.parliament.am/legislation.php?sel=show&ID=1349&lang=rus#29>.
16. Уголовный кодекс Республики Беларусь от 9 июля 1999 г. № 275-3 / Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. URL: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=Hk9900275>.
17. Уголовный кодекс Республики Казахстан от 3 июля 2014 г. № 226-V / Информационно-правовая система нормативных правовых актов Республики Казахстан. URL: <http://adilet.zan.kz/rus/docs/K1400000226>.
18. Уголовный кодекс Республики Молдова от 18 апреля 2002 г. № 985-XV // Парламент Республики Молдова. URL: <http://lex.justice.md/ru/331268>.
19. Уголовный кодекс Республики Узбекистан от 22 сентября 1994 г. № 2012-XII. URL: [https://online.zakon.kz/document/?doc\\_id=30421110](https://online.zakon.kz/document/?doc_id=30421110).
20. Хабриева, Т.Я. Миграционное право: сравнительно-правовое исследование / Т.Я. Хабриева. – М., 2019. – С.3-5.
21. Хатуев, В.Б. Уголовно-правовое значение особых свойств потерпевшего от преступления как основных или квалифицирующих признаков преступлений / В.Б. Хатуев // Актуальные проблемы российского права. – 2019. – № 3. – С. 177–193.
22. Иброҳимзода М.И. Баланд бардоштани маърифати ҳуқуқӣ ва принсипи таҳаммулпазирии сифрӣ-воситаи муҳимми пешгирии ҷинояткорӣ// Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. - 2024. -№6. -Қ. 1. -С. 246-250.
23. Муҳаммадиев И.С., Муҳаммадӣ Г.И. Рушди қонунгузорӣ дар самти ҳимояи ҳуқуқи ноболиғон ва мубориза бо ҷинояткорӣ дар солҳои пешазчангӣ ва солҳои Чанги Бузурги ватанӣ (1941-1945) // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. - 2024. -№2. -С.219-225.

### **ҶАВОБГАРИИ ҶИНОЯТӢ БАРОИ САВДОИ КӢДАК ТИБҚИ ҚОНУНГУЗОРИИ КИШВАРӢОИ ИДМ**

Дар мақолаи мазкур масъалаи ҷавобгарии ҷиноятӣ барои савдои кӯдак тибқи қонунгузори кишварҳои ИДМ мавриди таҳлилу баррасӣ қарор гирифтааст. Муаллиф, зимни таҳқиқот андешаҳои олимони ватанию хориҷиро ба инбат гирифта, меъёрҳои қонунгузори кишварҳои хориҷиро таҳлил карда, хусусиятҳои ҷавобгарии ҷиноятиро барои савдои кӯдак дар кишварҳои аъзои ИДМ муайян намудааст. Дар натиҷаи таҳқиқоти анҷомпазирфта муаллиф ба хулосае омадааст, ки ҳама гуна кирдорҳои марбут ба савдои кӯдакон, новобаста аз тарзи содир кардани онҳо, шахсони ҷинояткор ва дигар ҳолатҳо бояд ба ҷавобгарии ҷиноятӣ кашида шаванд. Муборизаи муассир бо ин зухуроти номатлуб дар сатҳи дохилӣ ва байналмилалӣ бидуни ташаққули ва татбиқи чораҳои мувофиқ ва ҳамоҳангшудаи ҳуқуқи ҷиноятӣ, ки дорои қобилияти зарурии мутобиқшавӣ буда, имкон медиҳанд, ки мушкilotи дар назди қонуни ҷиноятӣ қарордошта дар шароити муносибатҳои доимо тағйирёбандаи иҷтимоӣ, аз ҷумла ба вучуд омадани усулҳои нави таҷовуз ба озодии кӯдаконро ҳал ва танзим намояд. Мо чунин мешуморем, ки тафовути қиддии қайдшуда дар танзими савдои кӯдакон ва ҷазо барои содир намудани ин ҷиноят дар қонунгузори миллии ҷиноятӣ давлатҳои аъзои ИДМ, барои роҳандозии ҳамкории муассир дар чунин парвандаҳои ҷиноӣ, аз ҷумла дар доираи истирдоди шахсони дар чунин кирдор айбдоршаванда ва дархост оид ба иҷрои парвандаҳои ҷиноятӣ дахлдор мусоидат намекунад.

**Калидвожаҳо:** ҷавобгарии ҷиноятӣ, ҷиноят, савдои кӯдак, савдои одамон, бандубасти ҷиноят, мубориза зидди савдои кӯдак, қонунгузори ҷиноятӣ, кишварҳои хориҷӣ, давлатҳои аъзои ИДМ.

### **УГОЛОВНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА ТОРГОВЛЮ ДЕТЬМИ ПО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВУ СТРАН СНГ**

В данной статье проанализирован и обсужден вопрос уголовной ответственности за торговлю детьми по законодательству стран СНГ. В ходе исследования автор учел мнения отечественных и зарубежных ученых, проанализировал законодательство зарубежных стран, определил особенности уголовной ответственности за торговлю детьми в государствах-участниках СНГ. В результате проведенного исследования автор пришел к выводу, что любые действия, связанные с торговлей детьми, независимо от способа их совершения, преступников и других обстоятельств, должны подлежать уголовному преследованию. Эффективная борьба с этими нежелательными явлениями на внутрисоюзном и международном уровне без формирования и реализации соответствующих и скоординированных уголовно-правовых мер, обладающих необходимой способностью к адаптации и позволяющих возникать проблемам, с которыми сталкивается уголовное право, в условиях постоянно меняющихся условий общественных отношений, в том числе для решения и регулирования появления новых методов посягательств на свободу детей. Полагаем, что серьезные различия, отмеченные в регулировании торговли детьми и наказании за совершение этого преступления в национальном уголовном законодательстве государств-участников СНГ, приводят к эффективному сотрудничеству по таким уголовным делам, в том числе в вопросах экстрадиции лиц, обвиняемых в таких уголовных делах, действия и запросы о возбуждении соответствующих уголовных дел не поддерживаются.

**Ключевые слова:** уголовная ответственность, преступление, торговля детьми, торговля людьми, профилактика преступности, борьба с торговлей детьми, уголовное законодательство, зарубежные страны, государства-участники СНГ.

## **CRIMINAL LIABILITY FOR CHILD TRAFFICKING UNDER THE LEGISLATION OF THE CIS COUNTRIES**

This article analyzes and discusses the issue of criminal liability for child trafficking under the legislation of the CIS countries. During the study, the author took into account the opinions of domestic and foreign scientists, analyzed the legislation of foreign countries, and determined the features of criminal liability for child trafficking in the CIS member states. As a result of the study, the author came to the conclusion that any actions related to child trafficking, regardless of the method of their commission, criminals and other circumstances, should be subject to criminal prosecution. An effective fight against these undesirable phenomena at the domestic and international level without the formation and implementation of appropriate and coordinated criminal law measures that have the necessary adaptability and allow the problems that criminal law faces to arise in the context of constantly changing conditions of public relations, including for solving and regulating the emergence of new methods of encroachment on the freedom of children. We believe that the serious differences noted in the regulation of child trafficking and punishment for committing this crime in the national criminal legislation of the CIS member states lead to effective cooperation in such criminal cases, including in matters of extradition of persons accused in such criminal cases, actions and requests for the initiation of relevant criminal cases are not supported.

**Keywords:** criminal liability, crime, child trafficking, human trafficking, crime prevention, combating child trafficking, criminal legislation, foreign countries, CIS member states.

**Маълумот дар бораи муаллиф:** *Давлатзода Гулнора Шариф* - Донишгоҳи миллии Тоҷикистон, унвонҷӯи кафедраи ҳуқуқи ҷиноятӣ ва муқовимат бо коррупсия. **Суроға:** 734025, шаҳри Душанбе, Ҷумҳурии Тоҷикистон, хиёбони Рӯдакӣ, 17

**Сведения об авторе:** *Давлатзода Гульнора Шариф* – Таджикский национальный университет, соискатель кафедры уголовного права и борьбы с коррупцией. **Адрес:** 734025, г. Душанбе, Республика Таджикистан, проспект Рудаки, 17

**Information about the author:** *Davlatzoda Gulnora Sharif* – Tajik National University, applicant of the Department of Criminal Law and Fight against Corruption. **Address:** 734025, Dushanbe, Republic of Tajikistan, Rudaki Ave., 17

Мақола ворид шуд: 15.11.2024

Аз тақриз баргашт: 21.01.2025

Ба чоп тавсия шуд: 15.04.25

## TOPICAL ISSUES CONCERNING THE DUTIES IMPOSED BY THE COURT ON THE CONVICTED PERSON DURING THE PROBATIONARY PERIOD

**Miralizoda Emomali Bobo,  
Tajik National University**

An integral component of the conditional non-application of punishment and a primary means of rehabilitating convicted individuals are the obligations established in Part 5 of Article 71 of the Criminal Code of the Republic of Tajikistan.

The court retains discretion over the imposition of obligations on the convicted individual, whether as an individual or collectively, with no requirement for specific justification in the court ruling. However, the imposition of obligations beyond the scope of legal norms is strictly prohibited. The aforementioned obligations serve a regulatory function in regard to the behaviour of the convicted person, thereby exerting influence on their rehabilitation through the creation of authentic conditions conducive to their correction. The purpose of these obligations is to facilitate the supervision of the convict's behaviour, whilst concomitantly serving to strengthen and specify the educational impact on them. For instance, L.L. Kruglikov asserts that, in all cases, the selection of obligations should be aligned with the purpose of the punishment, thus serving as a means of rehabilitating convicts [10, p.93].

In the science of criminal law and the law of execution of criminal punishment, various aspects of the classification of obligations imposed on conditionally convicted persons have been developed. The most interesting and practically significant classification of these obligations has been proposed by N.V. Olkhovik [16, p.25-26]. The scholar classifies obligations based on their content and purpose as follows:

- Obligations aimed directly at creating conditions for achieving correctional objectives (i.e., compulsory educational measures, engaging in work or study, not changing the place of employment).
- Obligations aimed at eliminating the negative characteristics of the source of danger itself, i.e., security measures (not associating with certain individuals, not visiting certain places).
- Obligations aimed at compensating for the damage caused, i.e., restorative measures.
- Obligations that facilitate the supervisory activities of the monitoring authorities (not changing the permanent place of residence without notifying the supervisory authorities and appearing on time for registration with the supervisory body).

Additionally, N.V. Olkhovik proposes the following classification of obligations based on their effectiveness and degree of specificity:

- Specific obligations (e.g., not changing the place of residence or work, undergoing a course of treatment, etc.).
- Relatively specific obligations (e.g., appearing for registration, providing financial support to one's family, etc.) [16, p. 25-26].

Additionally, V.N. Boiko [2, p.13] proposes the following classification of obligations:

- Obligations of a positive nature (which the convicted person is required to fulfill). These are further divided into: time-bound obligations (e.g., engaging in labor activity within a specified period, completing a course of treatment within a set timeframe, compensating for damages, etc.); timeless obligations (e.g., appearing for registration); Mixed obligations (e.g., a combination of both time-bound and timeless obligations).

- Obligations of a negative nature (which prohibit certain actions). These are divided into: Obligations ensuring effective supervision over the fulfillment of obligations by convicted persons (e.g., not changing the place of residence or work without notifying the supervisory authorities during the probationary period); Obligations preventing unlawful behavior (e.g., not leaving the residence at night, not visiting certain places, etc.).

According to S.Yu. Skobelin, obligations can be divided into two groups: a) obligations imposed on all convicts without exception (these are the primary obligations stipulated in the

Criminal Code); b) obligations determined by the court based on specific circumstances (these are additional obligations that the court establishes) [22, p.7]. According to A.V. Zvonov, the latter classification is more accurate. However, these obligations require further refinement. They should not be established without specifying a particular category of assigned duties but should instead be expanded in the law by increasing the number of duty categories, with liability stipulated for non-compliance [27, p.74]. Meanwhile, R.V. Smaeva classifies obligations into: general obligations, which apply to all conditionally convicted individuals (e.g., not committing a crime, observing public order, fulfilling obligations prescribed by criminal law): Individual obligations, which are determined by the court [24, p.97]. A. Khaizhanov proposes the following classification of obligations: obligations stipulated by law; obligations not stipulated by law [8, p. 44-45].

According to some scholars, establishing a norm that grants the court the authority to assign individual obligations not stipulated by law could further strengthen the rehabilitative function of sentencing [6, p.140]. According to R. Ghoibov, the court cannot require a convicted person to fulfill obligations that are not specified by law, nor can it impose new obligations during the probationary period [5, p.162]. This viewpoint is acceptable because, in our opinion as well, the possibility of imposing obligations beyond the scope of the law could violate the principle of legality. The application of measures with a criminal-legal nature that worsen a person's situation outside the legal provisions is not permissible.

Indeed, the analysis of scholars' opinions indicates that the most accurate and comprehensive classification of obligations has been provided by N.V. Olkhovik. This classification encompasses all the characteristics of obligations stipulated by criminal legislation regarding the conditional non-application of punishment.

In his grouping, the following key criteria were considered: the rehabilitation of the convicted person; the elimination of their negative traits; the restoration of the damage caused, the facilitation of supervision over the convict's behavior. Thus, the primary goal of the institution of conditional non-application of punishment is effectively achieved.

Based on the duration, the obligations imposed on the convicted person can be divided into two groups:

a) **Permanent obligations**, i.e., they remain in effect from the beginning of the probation period until its completion, and the convict must fulfill and comply with them (not changing the permanent residence, place of work, or study without notifying the authorities supervising the convict's behavior; not visiting certain places; obtaining employment or education; providing financial support to the family).

b) **Temporary obligations**, i.e., they must be fulfilled until the probation period ends (compensating for the damage caused within a specified period; completing a course of treatment for alcoholism, drug addiction, substance abuse, or venereal diseases) [28, p.148].

We cannot agree with the opinion of S.Yu. Skobelin, R.V. Smaeva, and A. Khaizhanov, because without specifying the provisions regarding obligations in the legislation, the court cannot determine them at its discretion. The court should only impose those obligations on the convict that are provided for in the Criminal Code.

From R.V. Smaeva's classification, it can be concluded that the legislation of several countries grants courts the right to impose additional obligations on the convict, even if they are not explicitly listed in the law, provided that they contribute to the rehabilitation of the offender. Furthermore, courts may partially or fully revoke or modify previously assigned obligations (Article 63, Paragraphs 2, 5, 7 of the Criminal Code of Kazakhstan; Article 73, Paragraphs 5, 7 of the Criminal Code of the Russian Federation; Article 74 of the Criminal Code of Poland; Article 56 of the Criminal Code of Germany, etc.). In this regard, among scholars conducting research on the execution of obligations in cases of conditional non-application of punishment, there is often criticism directed at the legislator's approach. Many researchers suggest expanding the scope of assignable obligations rather than strictly defining their list in the law [9, p.6]. However, as practice shows, in specific cases, there arises a need to impose special restrictions on an individual or to compel them to perform certain actions beyond the nature of the committed crime and the personality of the convict. In this, the court's authority should not be seen as a restriction of the individual's constitutional rights. Nevertheless, we do not consider this



viewpoint acceptable because it contradicts the principle of legality (Article 4 of the Criminal Code of the Republic of Tajikistan). It leads to the individualization of obligations, resulting in numerous misunderstandings in legal practice. The imposition of measures beyond the legal framework, which aggravate a person's situation, indicates a violation of their constitutional rights and interests.

In general, the group of scholars who support the idea that obligations should be explicitly provided for in the law justify their position as follows: 1) The imposition of obligations, especially when liability is established for their non-fulfillment, clearly leads to interference with an individual's rights and interests; 2) In practice, this could result not only in judicial abuse but also in misuse by supervisory authorities overseeing convicts; 3) Such provisions contradict the principle of legality since legal and criminal consequences are determined exclusively by the Criminal Code.

The other group of scholars, who advocate that obligations should be determined by the court regardless of whether they are explicitly provided for in the law, justify their position as follows: It is necessary to support the provision that allows the court to impose additional obligations aimed at the rehabilitation of the convict, regardless of whether these obligations are prescribed by law. The flexibility in determining obligations assigned to convicts does not create legal grounds for violating individual rights. This is because the matter here is not about imposing a punishment but rather about granting exemption from it [18, p.125-126].

According to S.V. Dyakonova, since the current criminal law does not fully establish the list of obligations and grants the court the authority to impose additional obligations on convicts, it can be concluded that this may lead to a decline in the rehabilitative role of conditional non-application of punishment. Moreover, it may disrupt the objective assessment of the convict's reformation during the probation period and create obstacles to the fulfillment of obligations. Therefore, she proposes that the list of obligations imposed by the court on convicts should be explicitly defined in criminal legislation [6, p.12].

The precise establishment of the list of obligations in the law (Article 71, Part 5 of the Criminal Code of the Republic of Tajikistan) may somewhat limit the individualization of the probation period. However, its advantage lies in reinforcing the principles of legality, justice, and humanity, as well as setting clear boundaries for judicial discretion and ensuring an objective assessment of the convict's rehabilitation process. Therefore, the absence of explicitly defined obligations in the law may lead to subjective influence on convicts, which, in turn, can hinder an objective evaluation of their rehabilitation progress.

According to T.Sh. Sharipov, the list of obligations established in the Criminal Code of the Republic of Tajikistan is not exemplary but rather has a stable character. Consequently, the court does not have the authority to impose any obligations on the convict that are not explicitly provided for in the law. At the same time, the court is obliged to specify in the sentence the period, duration, and procedure for fulfilling these obligations [20, p.121]. From the content of the provisions of Article 71, Part 5 of the Criminal Code of the Republic of Tajikistan, it follows that the specific period for fulfilling obligations must be determined by the court for each type of obligation imposed. However, since this period is not explicitly provided for in Article 71, Part 5 of the Criminal Code, it is determined by the court only within the probation period. It is also worth noting that the obligations specified in Article 71, Part 5 of the Criminal Code are fundamental and substantively correspond to all the requirements established by the norms regulating the institution of conditional non-application of punishment in foreign countries.

On this issue, we support the opinion of scholars who argue that the obligations imposed by the court when conditionally not applying a punishment should be explicitly specified in the law [4, p.167]. Indeed, the authority granted by the legislation of various countries and the perspectives of scholars in this area may lead to a worsening of the convict's situation. This is because the convict may be assigned obligations that they are unable to fulfill or obligations that further aggravate their condition. For example, criminal law does not permit the consideration of aggravating circumstances that are not explicitly provided for in the law when imposing a sentence, as such circumstances would negatively impact the defendant's situation. However, it does allow for the consideration of mitigating circumstances, as they contribute to easing the individual's situation and serve the interests of the defendant.

In the practice of enforcing obligations, situations arise where a convict is assigned one or multiple obligations that they are unable to fulfill properly. Therefore, according to I.A. Burlakova, these factors should be considered when determining obligations for a convict:

- The real feasibility of fulfilling the obligations;
- The possibility of supervision by the competent authorities;
- The goal of enforcement should be the offender's rehabilitation without serving an actual sentence [3, p.99].

According to T.Sh. Sharipov, when imposing obligations on a convict, the court should take the following factors into account:

- The personality of the convict;
- The lifestyle of the convict;
- Age;
- The real feasibility of fulfilling the obligations;
- Other relevant circumstances [20, p.241].

These factors can create the conditions necessary for the feasible fulfillment of obligations. Conversely, if such factors are not considered, the proper execution of obligations may become impossible or may not be carried out at all. For example, assigning the obligation to engage in labor to individuals with limited physical abilities may result in non-compliance and render the imposed obligation ineffective.

According to A.V. Zvonov, in addition to considering age, work capacity, and health status, the following factors should also be taken into account when assigning obligations to convicts for whom the conditional non-application of punishment has been determined:

- living conditions in the family;
- the committed crime;
- other personal characteristics of the convict [27, p.74].

In our opinion, the current provisions of Part 5, Article 71 of the Criminal Code of the Republic of Tajikistan do not explicitly address this issue. The article states that "the court, when deciding on the conditional non-application of punishment, may impose certain obligations on the convict...". Therefore, if Part 5, Article 71 of the Criminal Code of the Republic of Tajikistan explicitly stipulates that these obligations should be determined by the court taking into account the convict's age, work capacity, health status, and living conditions in the family, it would be a justified and reasonable amendment. Only in this case will the effectiveness of assigning and fulfilling obligations be ensured.

By referring to judicial practice materials from 2016 to 2021, the nature of the obligations imposed on convicts can be determined. Judicial practice during these years indicates that the following obligations were most frequently assigned to convicts:

- Not changing their permanent place of residence without notifying the competent authorities;
- Engaging in socially beneficial work (which is not stipulated in Part 5, Article 71 of the Criminal Code of the Republic of Tajikistan).

If we examine the percentage of obligations assigned by courts to convicts, the distribution is as follows:

1. Compensation for damages caused – 0% of cases;
2. Not changing the permanent place of residence without notifying the supervisory authorities – 83% of cases;
3. Engaging in employment, not changing the workplace – 2.33% of cases, and continuing education without changing the place of study – 1.66% of cases;
4. Avoiding specific locations – 1.66% of cases;
5. Completing treatment for alcoholism, drug addiction, substance abuse, or venereal diseases – 0% of cases.
6. Providing financial support to the family – 1.33% of cases;
7. Not leaving the territory of the Republic of Tajikistan – 1% of cases (this obligation is not directly stipulated in Part 5, Article 71 of the Criminal Code of the Republic of Tajikistan);

8. Engaging in socially beneficial work – 6% of cases (this obligation is not directly stipulated in Part 5, Article 71 of the Criminal Code of the Republic of Tajikistan);

9. Proving one's reformation – 2.3% of cases (this obligation is not directly stipulated in Part 5, Article 71 of the Criminal Code of the Republic of Tajikistan);

10. Fulfilling an additional penalty – 3.6% of cases (this obligation is not directly stipulated in Part 5, Article 71 of the Criminal Code of the Republic of Tajikistan);

11. Engaging in cultural and social activities – 1.3% of cases (this obligation is not directly stipulated in Part 5, Article 71 of the Criminal Code of the Republic of Tajikistan);

12. Regularly appearing for registration – 3.6% of cases (this obligation is not directly stipulated in Part 5, Article 71 of the Criminal Code of the Republic of Tajikistan).

At the same time, it should be noted that there is a tendency to apply the institution of conditional non-application of punishment without assigning specific obligations to the convict. A study of judicial practice has shown that conditional non-application of punishment without imposing specific obligations on the convict accounts for 13.33% of cases. Comparative analysis of foreign judicial practice indicates that obligations are not always assigned to convicts when conditional non-application of punishment is applied. For instance, according to the research conducted by V.I. Gladkikh and S.V. Dyakonova, in 22.2% of cases in the Russian Federation, no obligations were imposed on convicts [6, p.138].

In our opinion, such a practice is not contrary to the law, as criminal legislation does not establish the assignment of obligations as a mandatory duty of the court but rather as a discretionary norm. However, it is preferable for courts, whenever possible, to impose obligations on convicts based on their individual characteristics. This approach enhances the sense of responsibility in convicts, encouraging them to fulfill their obligations and refrain from committing crimes and other offenses. For instance, obligations such as obtaining employment or enrolling in education, continuing studies, avoiding certain places, and similar measures can contribute to their reintegration into society.

As noted, in 13.33% of cases, no obligations were assigned to the convicted individuals, whereas in 86.67% of cases, obligations were imposed. Among these, in 73.08% of cases, one obligation was assigned; in 18.08% of cases, two types of obligations were imposed on the convicted individuals; and in 8.85% of cases, three or more obligations were assigned.

Regarding the types of obligations imposed by the court on convicted individuals, there are numerous opinions and suggestions. According to A.Kh. Valeev, convicted individuals should be assigned the obligation of "not changing their permanent place of residence, work, or education without notifying the supervisory authorities overseeing their behavior" [26, p.148]. Indeed, this obligation contributes to creating a favorable environment for regulating the behavior of convicted individuals, both from the perspective of society and the competent authorities. Such an environment encourages the convicted person to reconsider their actions, integrate into the workforce, and pursue education.

I.N. Alekseev, on the other hand, proposes that all convicted individuals should be required to notify the correctional supervision authorities in case of a change of residence. [1, p.10]. This viewpoint is also supported by A.V. Zvonov. According to him, establishing such an obligation would enable supervisory authorities to obtain continuous information about the convicted individual's activities, including their daily routine, behavior, rehabilitation process, and ensuring they do not go into hiding. This, in turn, would allow for timely intervention in case of any illegal actions committed by the convicted person [27, p.78].

I.A. Burlakova holds the opinion that convicted individuals should be assigned the obligation of not visiting certain places. On one hand, this measure aims to protect the interests of victims, witnesses, and other individuals who have contributed to the administration of justice. On the other hand, it may serve as a means of preventing certain crimes within society. For instance, if a minor commits a crime at night (between 00:00 and 06:00), the court should impose a restriction prohibiting them from visiting specific locations during nighttime (a nighttime curfew) [23, p.146].

Despite the broad authority of courts in determining obligations for convicted individuals to Regarding the assignment of obligations for undergoing treatment for alcoholism, drug addiction, substance abuse, or venereal diseases, I.N. Alekseev believes that for this obligation to

be effective and impactful, it should be imposed only when a specific illness is diagnosed in the convicted individual. Indeed, if the court fails to address this issue, the effectiveness of such an obligation is diminished. During the case review, if the court decides to impose this obligation, it should rely on the conclusion of a medical commission, which not only determines the presence and severity of the illness but also specifies the duration of the necessary treatment [8, p.49]. According to A.V. Zvonov, convicted individuals should not only be obligated to undergo treatment but also be subject to additional requirements, such as abstaining from consuming alcoholic beverages [27, p.83]. This obligation often remains declarative, as completing a full course of drug addiction treatment is nearly impossible for addicts. Therefore, it is reasonable to agree with V.A. Novikov's viewpoint. According to him, the court should mandate that convicted individuals undergo treatment for drug addiction or alcoholism at the expense of the state in specialized public institutions responsible for enforcing this obligation [15, p.99].

One of the obligations imposed on convicted individuals when a sentence is conditionally not enforced is "obtaining employment or enrolling in education." It is important to note that sometimes courts apply conditional non-enforcement of punishment to individuals who do not have a specific occupation [11, p.94]. It is considered appropriate to apply conditional non-enforcement of punishment to temporarily unemployed individuals by imposing the obligation to secure employment within a specified period. Additionally, it should be stipulated that failure to fulfill these conditions may lead to the revocation of the conditional non-enforcement of punishment. An analysis of judicial practice has shown that in 3.99% of cases, this obligation is imposed on convicted individuals.

According to the scholar A.V. Zvonov, this obligation has a multifaceted nature and is considered fulfilled only when the convicted individual formally enters into an employment relationship in accordance with the law [27, p.149]. However, the extent to which this requirement is actually fulfilled remains unclear. After entering into an employment relationship, it is possible that due to subjective or objective factors, this relationship may be terminated. Logically speaking, in such cases, the obligation of the convicted individual should be considered fulfilled. However, correctional supervision authorities often impose an additional requirement on convicted individuals, mandating them to find a new job within 30 days, which contradicts their legal rights. In practice, the revocation of conditional non-enforcement of punishment due to failure to fulfill assigned obligations encounters a significant challenge: "I am looking for a job but have not yet found a suitable one" or "I cannot get a job without the necessary documents." This suggests that the convicted individual is making efforts to comply with their obligation, yet it becomes impossible to confirm non-compliance. Consequently, this situation can lead to impunity for conditionally sentenced individuals who have no real intention of fulfilling their obligations [25, p.47].

Another obligation that the court imposes on a convicted individual under Part 5, Article 71 of the Criminal Code of the Republic of Tajikistan is providing financial support to their family. This obligation is assigned to ensure that during the probation period – when the individual is exempt from serving the actual sentence – they engage in labor activities and provide assistance to their family and children. Providing financial support, assisting the family, and ensuring the well-being of children are considered indicators of the convicted person's rehabilitation. For example, if before committing the crime, the individual was unemployed, after sentencing, the court may impose the obligation of obtaining a job and supporting their family. The diligent fulfillment of this obligation by the convicted person without evasion demonstrates their progress toward rehabilitation. However, the court must impose this obligation only if the convicted individual had previously neglected their responsibility to support and care for their family.

One of the other obligations imposed on convicts is the compensation for the damage caused. In fact, this obligation is established by Article 71, Part 5 of the Criminal Code of the Republic of Tajikistan. Assigning the obligation to compensate for the damage caused within a specified period, which arose as a result of committing a crime, plays a significant role in achieving the purpose of punishment and the rehabilitation of the convict. Moreover, it serves as a real confirmation of the offender's remorse for their actions [12, p.165-166]. This obligation should be imposed by the courts with the aim of restoring social justice. In one aspect, fulfilling

this obligation signifies that the convict is already undergoing the process of rehabilitation. Therefore, in our opinion, from the perspective of effectiveness and its corrective impact on the convict, it is considered more preferable compared to other obligations provided by criminal legislation.

It should be noted that all obligations imposed on convicts are carried out only within the probationary period. After the expiration of this period, the execution of these obligations is terminated.

Thus, after analyzing this topic, the following conclusions can be drawn:

1. Based on the duration, the obligations imposed on convicts can be divided into two groups: a) Permanent obligations – these remain in effect from the beginning of the probationary period until its completion, and the convict must comply with them. These include: not changing the permanent place of residence, workplace, or educational institution without notifying the authorities supervising the convict's behavior; avoiding certain designated places; enrolling in work or education; and providing financial support to the family. b) Temporary obligations – these must be fulfilled before the end of the probationary period. Examples include: compensating for the damage caused within a specified time frame, completing treatment for alcoholism, drug addiction, gambling addiction, or venereal diseases.

2. The list of obligations imposed on convicts by the court should be explicitly defined in the Criminal Code. The absence of such a list in the law and the delegation of authority to courts to determine obligations can lead to subjective factors in judicial practice when deciding on the conditional non-application of punishment. Therefore, it is proposed that the following obligations, which are already used in judicial practice, be established in Article 71, Part 5 of the Criminal Code of the Republic of Tajikistan: engagement in socially beneficial work and participation in cultural and public activities.

3. If Article 71, Part 5 of the Criminal Code of the Republic of Tajikistan stipulates that these obligations should be assigned by the court while considering the convict's age, work capacity, health condition, and family living conditions, it would be a justifiable measure. This approach would ensure the effectiveness of both the imposition and execution of obligations. Without defining these conditions, assigning obligations may prove ineffective and increase the likelihood of non-compliance. For instance, if a convict lacks the physical ability to perform a certain job but is still obligated to find employment, the effectiveness of the assigned obligation is diminished, and it remains unfulfilled.

4. An analysis of the criminal legislation reveals that the imposition of obligations in cases of conditional non-application of punishment is not defined as a duty of the court but rather as its right. We believe that, as much as possible, courts should impose obligations on convicts, taking into account their age, work capacity, health condition, and family living conditions. This approach would enhance the sense of responsibility in convicts, motivating them to fulfill their obligations and refrain from committing crimes or other legal violations.

**Reviewer: Candidate of Law, Associate Professor of TNU – Rakhmonzoda M.**

#### Literature

1. Alekseev I.N. Conditional Sentencing in the Criminal Law of Russia: Author's Abstract of the Dissertation for the Degree of Candidate of Legal Sciences. – Saratov, 2004. – 217 p.;
2. Boiko V.N., Nikitenko I.V., Sukmanov O.V. Execution of Conditional Sentencing: A Practical Training Manual. – Khabarovsk: Far Eastern Law Institute of the Ministry of Internal Affairs of the Russian Federation, 2003. – 54 p.;
3. Burlakova I.A. Suspended Sentence: Theoretical and Legal and Practical Issues: Author's Abstract of the Dissertation for the Degree of Candidate of Legal Sciences. – Moscow, 2003. – 153 p.;
4. Commentary on the Criminal Code of the Republic of Tajikistan / Chief Editor H. Sharipov. – Dushanbe, 2006. – 880 p.;
5. Ghoibov, R. *Criminal Law (General Part). Educational Guide for Law Faculties. 2nd Edition.* – Khujand, 2007. – 228 p.;
6. Gladkikh V.I., Dyakonova S.V. Suspended Sentence: Criminal Law and Penal Enforcement Aspects: Author's Abstract of the Dissertation for the Degree of Candidate of Legal Sciences. – Moscow, 2009. – 200 p.;
7. Gubaydullina E.M. Suspended Sentence in the System of Criminal Law Measures: Dissertation for the Degree of Candidate of Legal Sciences. – Kazan, 2015. – 240 p.;
8. Khaizhanov A. The Role and Significance of the Institution of Conditional Sentencing in Modern Conditions: Textbook. – Penza, 2005. – 74 p.;

9. Knizhenko, O. Conditional Sentencing or a System of Probation // *Zakonnost*. – 2002. – No. 9. – p. 38-40;
10. Kruglikov L.L. *Conditional Conviction: Legal Nature, Issues of Implementation // Differentiation of Responsibility and Problems of Legal Technique in Criminal Law and Procedure: Collection of Scientific Articles*. – Yaroslavl, 2002. – p.77-100;
11. Kurchenko V.N. Criminal Law and Criminological Aspects of Suspended Sentencing: Dissertation for the Degree of Candidate of Legal Sciences. – Sverdlovsk, 1987. – 197 p.;
12. Lyadov E.V. Suspended Sentence of Imprisonment as an Institution of Criminal and Penal Enforcement Law: Dissertation for the Degree of Candidate of Legal Sciences. – Ryazan, 2001. – 273 p.;
13. Lyadov E.V. The Institution of Conditional Sentencing: Criminal Law and Penal Enforcement Aspects: Monograph. – Ryazan: IP Konyakhin A.V. Publishing House, 2016. – 184 p.;
14. Maloletkina N.S. Suspended Sentence as a Form of Criminal Liability: Issues of Essence and Execution: Dissertation for the Degree of Candidate of Legal Sciences. – Samara, 2011. – 199 p.;
15. Novikov V.A. Suspended Sentence: Modern Trends and Ways to Improve the Law // *Journal of Russian Law*. – 2005. – No. 11. – p. 67-70;
16. Olkhovik N.V. Probation Regime in Conditional Sentencing. – Tomsk, 2005. – 180 p.;
17. Pronnikov, V.V. Conditional Sentencing and Its Legal Consequences: Dissertation for the Degree of Candidate of Legal Sciences. – Omsk, 2002. – 170 p.;
18. Sabanin S.N. Justice in Exemption from Criminal Punishment. – Yekaterinburg: Ural State Law Academy in cooperation with the Yekaterinburg Higher School of the Ministry of Internal Affairs of the Russian Federation, 1993. – 169 p.;
19. Sharipov T.Sh. Conditional Release from Serving a Sentence: Issues of Theory, Legislation, and Practice: Monograph. – Dushanbe, 2003. – 288 p.;
20. Sharipov T.Sh. Conditional Release from Serving a Sentence: Issues of Theory, Legislation, and Practice (Based on the Materials of the Republic of Tajikistan): Dissertation for the Degree of Doctor of Legal Sciences. – Dushanbe, 2008. – 563 p.
21. Shchepelkov, V.F. Problems of Application and Construction of Norms on Conditional Sentencing // *Rossiyskiy Sudya*. – 2002. – No. 2. – p. 30-31;
22. Skobelin, S.Yu. *Conditional Sentencing: Criminological and Criminal-Executive Aspects: Abstract of the Dissertation for the Degree of Candidate of Legal Sciences*. – Krasnoyarsk, 2003. – 24 p.;
23. Skripchenko N.Yu. Theory and Practice of Applying Other Criminal Law Measures to Minors: Dissertation for the Degree of Doctor of Legal Sciences. – Moscow, 2013. – 347 p.;
24. Smaeva, R.V. *The Institution of Conditional Sentencing in Russian Criminal Law, Legislation, and Its Application in Practice: Abstract of the Dissertation for the Degree of Candidate of Legal Sciences*. – Izhevsk, 2002. – 33 p.;
25. Sukmanov O.V. Imposition of Obligations on Conditionally Convicted Persons to Facilitate Their Rehabilitation (Based on Judicial Practice Materials) // *Bulletin of the Far Eastern Law Institute of the Ministry of Internal Affairs of Russia*. – 2001. – No. 1. – p. 46-49;
26. Valeev A.Kh. Conditional Sentencing of Minors: Abstract of the Dissertation for the Degree of Candidate of Legal Sciences. – Chelyabinsk, 2003. – 26 p.;
27. Zvonov A.V. Liability of Conditionally Convicted Persons: Criminal Law and Penal Enforcement Aspects: Dissertation for the Degree of Candidate of Legal Sciences. – Vladimir, 2011. – 198 p.
28. Miraliev E.B. The institution of conditional non-application of punishment: theoretical, legislative and practical problems: Dissertation for the Degree of Candidate of Legal Sciences. – Dushanbe, 2022. – 220 p.

#### **TOPICAL ISSUES CONCERNING THE DUTIES IMPOSED BY THE COURT ON THE CONVICTED PERSON DURING THE PROBATIONARY PERIOD**

One of the main issues in applying a conditional discharge is the obligations that the court imposes on the convicted person. Part 5 of Article 71 of the Criminal Code of the RT envisages six kinds of obligations imposed by the court on the convicts in case of conditional discharge: 1) to compensate the caused harm within a certain period of time; 2) not to change the place of residence, work or study without notifying the bodies which are supervising the behavior of the convict; 3) not to visit certain places; 4) to get a job or study; 5) to pass a treatment course for alcoholism, drug addiction, substance abuse or venereal disease and 6) to provide material support to the family. The article summarizes the theoretical views of scientists and the results of criminal cases examined by the courts, and on their basis presents our views and conclusions.

**Keywords:** theory; duty; judicial practice; harm; permanent residence; treatment; work; education; illness; support; family.

#### **МАСЪАЛАҲОИ МУБРАМ ОИД БА УҲДАДОРИҲОЕ, КИ СУД ҲАНГОМИ ТАЪИНИ МУҲЛАТИ САНЧИШӢ БА ЗИММАИ МАҲКУМШУДА МЕГУЗОРАД**

Яке аз масъалаҳои асосӣ ҳангоми татбиқи шартан татбиқ накардани ҷазо воғузур намудани уҳдадориҳо ба зиммаи маҳкумшудагон махсуб меёбад. Дар қ. 5 м. 71 ҚҶ ҚТ шаш намуди уҳдадорӣ, ки суд нисбат ба шахсони маҳкумшуда ҳангоми татбиқи шартан татбиқ накардани ҷазо таъин мекунад, пешбинӣ гардидаанд: 1) дар муҳлати муайян зарари расонидаро барқарор намудан; 2) иваз накардани истиқоматгоҳи доимӣ, ҷои кор ё таҳсил бидуни огоҳ кардани мақомоте, ки ба рафтори маҳкумшуда назорат мекунад; 3) ба ҷойҳои муайян нарафтан; 4) ба кор ё таҳсил дохил шудан; 5) даври муолиҷаи майзадагӣ, нашъамандӣ, токсикоманӣ ё касалиҳои зухравиро тамом кардан; 6) аз ҷиҳати моддӣ дастгирӣ намудани оила. Дар

мақолаи мазкур нуктаҳои назари олимон ва натиҷаи таҳқиқи парвандаҳои ҷиноятӣ пешкаш гардида, муаллиф ҳулоса ва пешниҳодҳои илман асоснокро ироа менамояд.

**Калидвожа:** назария; вазифа; таҷрибаи судӣ; зарар; ҷои истиқомати доимӣ; табобат; қор; таҳсил; беморӣ; дастгирӣ; оила.

### **АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ, КАСАЮЩИЕСЯ ОБЯЗАННОСТЕЙ, ВОЗЛОЖЕННЫХ СУДОМ НА ОСУЖДЕННОГО В ТЕЧЕНИЕ ИСПЫТАТЕЛЬНОГО СРОКА**

Одним из ключевых вопросов при применении условного неприменения наказания является определение обязанностей, возлагаемых судом на осуждённого. Часть 5 статьи 71 Уголовного кодекса Республики Таджикистан предусматривает шесть видов обязанностей, которые могут быть возложены на осуждённого в случае условного неприменения наказания: 1) в определенный срок возместить причиненный вред; 2) не менять постоянного места жительства, работы или учебы без уведомления органов, осуществляющих контроль за поведением осужденного; 3) не посещать определенные места; 4) устроиться на работу или учебу; 5) пройти курс лечения от алкоголизма, наркомании, токсикомании или венерического заболевания и 6) осуществлять материальную поддержку семьи. В статье обобщаются теоретические взгляды учёных и результаты рассмотрения уголовных дел судами, на основе которых представлены авторские выводы и предложения.

**Ключевые слова:** теория; обязанность; судебная практика; ущерб; постоянное место жительства; лечение; работа; образование; заболевание; поддержка; семья.

**Мирализода Эмомалӣ Бобо** - Донишгоҳи миллии Тоҷикистон, номзади илмҳои ҳуқуқшиносӣ, дотсенти кафедраи ҳуқуқи ҷиноятӣ ва муқовимат ба коррупсия. Тел.: (+992) 907672020 E-mail: [Law.tnu.tj@gmail.com](mailto:Law.tnu.tj@gmail.com)

**Мирализода Эмомалӣ Бобо** - Таджикий национальный университет, кандидат юридических наук, доцент кафедры уголовного права и противодействия коррупции. Тел.: (+992) 907672020. E-mail: [Law.tnu.tj@gmail.com](mailto:Law.tnu.tj@gmail.com)

**Miralizoda Emomali Bobo** - Tajik National University, Candidate of Law, Associate Professor of the Department of Criminal Law and Anti-Corruption. Address: 734025, Dushanbe, Republic of Tajikistan, Rudaki Avenue, 17. Phone: (+992) 907672020. E-mail: [law.tnu.tj@gmail.com](mailto:law.tnu.tj@gmail.com)

**The article was received: 12.01.2025**

**Approved after review: 28.03.2025**

**Accepted for publication: 12.04.2025**

## АСОСҲОИ ҲУҚУҚИИ БАҚАЙДГИРИИ ҲАРБӢ ДАР ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН

**Муминзода Маҳмадшариф Нозим**  
Донишгоҳи миллии Тоҷикистон

Дар давраи ислоҳоти ҳарбии кишвар такмили тартиби даъвати шаҳрвандони Ҷумҳурии Тоҷикистон ба хизмати ҳарбӣ аҳаммияти хоса дорад. Дар назария ва амалия татбиқи ҳуқуқ, вобаста ба мазмун ва ҷанбаҳои инфиродии бақайдгирии ҳарбӣ як қатор саволҳо ба миён меоянд, ки ҷавоб ёфтани ба онҳо таҳлили ҳамаҷонибаи ин масъаларо тақозо мекунад.

Қонунҳои асосие, ки моҳият, мазмун ва ташкили бақайдгирии ҳарбӣ шаҳрвандонро танзим мекунад инҳоянд: Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи мудофия» аз 4.11.1995, №208 [9], Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи тайёрии сафарбаркунӣ ва сафарбаркунӣ» аз 16.04.2012, №799 [10], Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи уҳдадориҳои ҳарбӣ ва хизмати ҳарбӣ» ва ҳамчунин Низомномаи бақайдгирии ҳарбии шаҳрвандони Ҷумҳурии Тоҷикистон бо қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 26 августи соли 2022, № 416 // Маҳзани мутамаркази иттилоотӣ-ҳуқуқии ҶТ «Адлия». Шакли 7.0. / [Захираи электронӣ]. Манбаи дастрасӣ: URL: <http://www.adlia.tj> (санаи муроҷиат: 22.02.2023). тасдиқ гардидааст [14].

Уҳдадориҳои ҳарбии шаҳрвандони Ҷумҳурии Тоҷикистон унсурҳои зеринро пешбинӣ менамояд:

- 1) қайди ҳарбӣ;
- 2) омодагӣ ба хизмати ҳарбӣ;
- 3) даъват ба хизмати ҳарбӣ;
- 4) адои хизмати ҳарбӣ;
- 5) дар эҳтиёт будан;
- 6) даъват ба ҷамъомадҳои ҳарбӣ ва махсус.

Бақайдгирии ҳарбӣ шакли бақайдгирии захираҳои даъватӣ мебошад. Мақсади асосии бақайдгирии ҳарбӣ таъмини пурра ва босифати захираҳои кадрӣ даъватшавандаи Қувваҳои Мусаллаҳи Ҷумҳурии Тоҷикистон, дигар воҳидҳо ва мақомоти ҳарбӣ дар замони осоишта, инчунин дар давраи сафарбаркунӣ, ҳолати ҳарбӣ ва дар замони ҷанг мебошад. Ба андешаи А.В. Кузьянов принципҳои зерини бақайдгирии ҳарбиро ҷудо кардан мумкин аст:

- Пуррагӣ;
- Эътимодноқӣ;
- Объективӣ;
- Низоми томи бақайдгирии ҳарбӣ [8, с. 68].

Баҳри амалишавии ин принципҳо ҳамоҳангии кори мақомотҳо муайян шуда, комиссияҳо низ вобаста ба иҷрои дурусти бақайдгирӣ ва сафарбаркунӣ амал мекунад.

Мувофиқи моддаи 1 Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи уҳдадориҳои ҳарбӣ ва хизмати ҳарбӣ» қайди ҳарбӣ - низоми баҳисобгирии уҳдадорони ҳарбии Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошад. Дар асоси қисми дигари ҳамин моддаи қонун даъватшавандагон шахсонеро меноманд, ки шаҳрвандони Ҷумҳурии Тоҷикистон (ҷинси мард) буда, ба синни 18 расидаанд ва дар комиссариатҳои ҳарбӣ (мақомоти маҳаллии идоракунии ҳарбии шаҳру ноҳияҳо) бо мақсади даъват барои адои хизмати ҳарбӣ дар Қувваҳои Мусаллаҳи Ҷумҳурии Тоҷикистон, қўшунҳо ва воҳидҳои дигари ҳарбӣ ба қайди ҳарбӣ гирифта шудаанд. Аз гуфтаҳои боло бармеояд, ки қайди ҳарбӣ ҷузъи муҳими уҳдадориҳои ҳарбӣ ба ҳисоб меравад ва шахсоне, ки қайди ҳарбӣ надоранд ба хизмати ҳарбӣ ҷалб карда намешаванд. Аммо, мақомотҳои дахлдор аз Ҳукумати кишвар сар карда ба ин масъала аҳамияти хосса медиҳанд. Дар асоси банди 8 қисми 5 моддаи 10 Қонуни болозикр уҳдадориҳои шаҳрвандон вобаста ба бақайдгирии ҳарбӣ аз синни 16 оғоз меёбад ҷуноне ки



дар қонун омадааст: «Мақомоти шуғли аҳолӣ уҳдадоранд дар бораи аз ҷониби онҳо ба қайд гирифтани шахрвандони аз 16 то 27-сола дар муҳлати 7 рӯз ба комиссариатҳои ҷарбии дахлдор хабар диҳанд».

Шаҳрвандони ба хизмати ҷарбӣ даъватшаванда уҳдадоранд даъватномаи комиссариати ҷарбиरो бо забонхат қабул намоянд. Даъватномаро ба шахрвандон қормандони комиссариати ҷарбӣ ё дар ҷои қори (таҳсили) шахрванд роҳбарон, дигар шахсони (қормандони) вазифадори ба қори ба ҳисобгирии ҷарбӣ масъули ташкилотҳо, инчунин шахсони вазифадори ба қори ба ҳисобгирии ҷарбӣ масъули мақомоти худидоракунии шахрак ва деҳот месупоранд .

Мақсад ва вазифаҳои қайди ҷарбӣ аз инҳо иборат аст:

- таъмини иҷрои қонунгузории ҷарбӣ аз қабилӣ Қонунҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон "Дар бораи уҳдадорӣ ҷарбӣ ва хизмати ҷарбӣ" ва "Дар бораи омодагӣ ба сафарбарӣ ва сафарбарунӣ" ва «Низомномаи бақайдгирии ҷарбии шахрвандони Ҷумҳурии Тоҷикистон»;

- муайян кардани таркиби миқдорӣ ва сифатии захираҳои инсонӣ ва истифодаи муассири онҳо барои таъмини мудофияи кишвар ва амнияти давлатӣ;

- гузаронидани қорҳои банақшагирифташуда дар самти таълими мутахассисони низомии ҷарбӣ.

Бақайдгирии ҷарбӣ ба умумӣ ва махсус ҷудо мешавад:

Дар қайди умумии ҷарбӣ шахрвандоне мебошанд, ки дар эҳтиёт қарор дошта, вале дар қорхонаҳо, муассисаҳо, ташкилотҳо, сарфи назар аз шакли молиқият ва тобеияти идоравии онҳо, ва муассисаҳои таълимӣ дар давраи сафарбарӣ ва замони ҷанг захира (қорн) қарда нашудаанд, инчунин шахрвандоне, ки бояд ба хизмати ҷарбӣ даъват қарда шаванд;

Дар қайди махсуси ҷарбӣ бошад шахрвандоне мебошанд, ки дар эҳтиёт қарор дошта, тибқи тартиби муқарраргардида дар қорхонаҳо, муассисаҳо, ташкилотҳо, сарфи назар аз шакли молиқият ва тобеияти идоравиашон, ва муассисаҳои таълимӣ дар давраи сафарбарӣ ва замони ҷанг захира (қорн) қарда мешаванд [14].

Моддаи 29 Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи уҳдадорӣ ҷарбӣ ва хизмати ҷарбӣ» синну соли шахрвандоне, ки бояд ба хизмати ҷарбӣ даъват қарда шаванд - аз 18 то 27 солагӣ муқаррар мекунад [7]. Муносибатҳои ҳуқуқии вобаста ба даъват ба хизмати ҷарбӣ барои сафарбарқунӣ, дар ҳолати ҷарбӣ ва замони ҷанг объекти танзими ҳуқуқии ҳамин қонун баҳисоб меравад. Шаҳрвандон пас аз расидан ба синни 27-солагӣ аз даъвати ҷарбӣ озод қарда, ба ҳайати захиравӣ дохил мешаванд. Мувофиқи Конститутсияи Ҷумҳурии Тоҷикистон, шахрвандон метавонанд аз синни 18-солагӣ мустақилона ҳуқуқ ва уҳдадорӣҳои худро пурра амалӣ намоянд. Дар ин синну сол дараҷаи муайяни шуурнокӣ, инкишофи иҷтимоӣ ва ҷисмонӣ пайдо мекунад, ки уҳдадорӣҳои худро оид ба ҳифзи Ватан мустақилона иҷро қарда метавонанд. Мафҳуми «мустақилона» ифодаи мустақилияти шахрванд буда, имконияти ҳуқуқии шахрвандро барои ба даст овардан ва амалӣ намудани ҳуқуқу уҳдадорӣҳо дар назар дорад. Суҳан дар бораи падидаи васеътар аз қобилияти маданӣ меравад, ки он танҳо ҳамчун ҳолати махсуси қобилияти умумии шахрванд барои мустақилона амалӣ намудани ҳуқуқ ва уҳдадорӣҳои аз тарафи давлат қафолатдодашуда мебошад.

Ба андешаи А.В. Кузянов: «Сарфи назар аз он, ки шахрванд аз синни 18-солагӣ ба қобилияти пурра соҳиб мешавад, дар амал бисёр шахрвандон дар ин синну сол то ҳол инкишофи иҷтимоӣ ва ҷисмонии нокифоя доранд, баъзе шахрвандон барои гирифтани таҳсилоти миёнаи қасбӣ фурсат ҳам надоранд, ки ба дараҷаи сифатии даъватшаванда таъсир мерасонад» [8, с. 67]. Дар мавриди муҳлати 27-солагӣ бошад, таҷриба нишон медиҳад, ки бисёр шахрвандон аз номуқаммалии қонунгузорӣ истифода бурда, аз қабули даъватномаҳо сарқашӣ мекунанд ва ба комиссияҳои даъватӣ ҳозир намешаванд. Пас аз расидан ба синни 27-солагӣ, чунин шахрвандон аллақай ҳуқуқи гирифтани билетҳои ҷарбӣ ва ба ҳайати захиравӣ гузаштанро доранд, ки ба андешаи муаллиф ба манфиати давлат ва ҷомеа ин омил зараровар аст, зеро ин шахрвандон дар лаҳзаҳои мушкил Ватанро дар даст

силоҳ ҳимоя карда наметавонад ва дуҷум ин, ки бо гурехтан аз масъулияти назди ҷомеа ва давлат ӯ масъулияти шахсӣ нахоҳад дошт.

Таҷрибаи Донишоҳи миллии Тоҷикистон оид ба сафарбаркунии хатмкунандагони донишгоҳ нишон дод, маҳз чунин шахсиятҳои аз ҷиҳати равонӣ солим ва аз ҷиҳати ақлонӣ соҳибмаърифат аз амалҳои нангангез дар хизмати ҳарбӣ дасткашӣ намуда, барои дигар шахсон намунаи ибрат хоҳанд буд.

Дар ИМА ҳама мардон аз синни 18 то 25 сола, ба истиснои онҳое, ки бо равондиди ғайримуҳочиратӣ ворида давлат шудаанд, новобаста аз доштани корти сабз, бояд сабти ном шаванд. Саркашӣ аз бақайдгирии ҳарбӣ дар хизмати интиҳобӣ нақзи Қонуни хизмати ҳарбӣ мебошад. Суд барои чунин қонуншиканӣ метавонад ба мӯҳлати то панҷ сол аз озодӣ ва/ё ҷарима на бештар аз 250 000 доллар кунад [1]. Ба хизмати ҳарбӣ дар ИМА аз синни 17 то 42 қабул карда мешавад [15]. Агар дар ИМА синну соли бақайдгии ҳарбӣ ва хизмати ҳарбӣ тафовут дошта бошад, дар мо тафовут надорад ва ба андешаи муаллиф месазад ин масъаларо бознигарӣ намуд.

Уҳдадории тарафхоро вобаста ба уҳдадории ҳарбӣ бо «Низомномаи бақайдгирии ҳарбии шаҳрвандони Ҷумҳурии Тоҷикистон», ки бо қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 26 августи соли 2022, № 416 [14] тасдиқ шудааст, уҳдадориҳои комиссияи ба қайди ҳарбӣ гузоштани шаҳрвандонро чунин муайян мекунад:

Ба қайди ибтидоии ҳарбӣ гузоштани шаҳрвандони ҷинси мард аз ҷониби комиссияи шаҳрӣ ё ноҳиявии ба қайди ҳарбӣ гузоштани шаҳрвандон дар давраи аз 1 январ то 31 март дар соли ба синни 16-солагӣ расидани онҳо сурат мегирад.

Комиссияи ба қайди ҳарбӣ гузоштани шаҳрвандон бо қарори раиси шаҳр ё ноҳия таъсис дода шуда, уҳдадориҳои худро дар доираи ваколаташон иҷро менамояд.

Комиссияи ба қайди ҳарбӣ гузоштани шаҳрвандон уҳдадор аст, ки муоинаи тиббии шаҳрвандонро ташкил намуда, қобили адои хизмати ҳарбӣ будани онҳоро муайян карда, дар хусуси ба қайди ҳарбӣ гузоштани шаҳрванд ё озод намудани ӯ аз уҳдадории ҳарбӣ бинобар вазъи саломатӣ ҳамчун ғайриқобили хизмати ҳарбӣ будан қарор қабул кунад.

Раис ё котиби комиссияи ба қайди ҳарбӣ гузоштани шаҳрвандон уҳдадор аст, ки қарори комиссияро ба шаҳрвандон расонида, уҳдадориҳои онҳоро доир ба қайди ҳарбӣ фаҳмонад.

Дар баробари уҳдадории комиссия ин низомнома уҳдадориҳои шаҳрвандонро ба таври зайл муайян намудааст:

Шаҳрвандон уҳдадоранд дар қайди ҳарбии комиссариати ҳарбии маҳалли истиқомат ё дар қайди ҳарбии ҳайати эҳтиётии мақомоти амнияти миллии бошанд, бо даъват дар вақти муқарраршуда ба маҳалли муайян ба комиссариати ҳарбӣ ҳозир шуда, ҳуҷҷатҳои заруриро мувофиқи номгӯи дар даъватномаи комиссариати ҳарбӣ ё мақомоти худидоракунии шахрак ва деҳот нишондодашуда пешниҳод намоянд, инчунин уҳдадориҳои дигари тибқи қонун ва санадҳои меъёрии ҳуқуқӣ муқарраргардидаи қайди ҳарбиرو иҷро намоянд.

Шаҳрвандоне, ки бояд ба хизмати ҳарбӣ даъват шаванд ва дар давраи даъват ба муҳлати зиёда аз 15 рӯз аз ҷойи истиқомат мераванд, уҳдадоранд дар ин бора ба комиссариати ҳарбии маҳалли истиқомат шахсан хабар расонанд [14].

Акнун масъалаи дигаре, ки бо қабули қонуни нави уҳдадории ҳарбӣ ба вучуд омад, ин номгӯи ва шарҳи ҳуҷҷатҳое, ки бақайдгирии ҳарбиرو муайян мекунад, ба ҳисоб меравад.

Ҳуҷҷатҳои бақайдгирии ҳарбӣ инҳо мебошанд:

- 1) шаҳодатномаи бақайдгирии ҳарбӣ;
- 2) билети ҳарбӣ;
- 3) маълумотнома бар ивази билети ҳарбӣ.

Дар асоси моддаи 12 Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи уҳдадории ҳарбӣ ва хизмати ҳарбӣ» ҳуҷҷатҳои бақайдгирии ҳарбӣ инҳо мебошанд:

1) шаҳодатномаи бақайдгирии ҳарбӣ - ин ҳуҷҷат бори аввал дар синни 16 солагӣ барои гузаштан аз қайди ҳарбӣ дода мешавад;

2) билети ҳарбӣ - ҳуҷҷати шахсии ягонаи бемуҳлати бақайдгирии ҳарбии шаҳрванд, ки муносибат ва уҳдадории ҳарбии ўро ба хизмати ҳарбӣ муайян менамояд. Яъне, ҳуҷҷате, ки ба шаҳрванд пеш аз адои хизмати Қувваҳои мусаллаҳ ва дигар ҷузъу томҳо, ки дар он хизмати ҳарбӣ пешбинӣ шудааст, инчунин ҳангоми озод шудан аз вазифаи ҳарбӣ ё ба ҳайати захиравӣ дохил шудан дода шудааст [848, с. 4].

Маълумотнома бар ивази билети ҳарбӣ. Дар асоси қисми 3 моддаи 12 Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи уҳдадории ҳарбӣ ва хизмати ҳарбӣ» ба шаҳрванде, ки билети ҳарбиرو гум кардааст, бар ивази билети ҳарбӣ бо тартиби муайяннамудаи Низомномаи бақайдгирии ҳарбии шаҳрвандони Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон тасдиқ мекунад, маълумотнома дода мешавад. Шаҳодатнома бо мақсади баланд бардоштани нуфуз ва ҷолибияти хизмати ҳарбӣ қорӣ карда шудааст.

Дар асоси Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи уҳдадории ҳарбӣ ва хизмати ҳарбӣ» дар таҳрири нав шаҳрвандоне, ки дар кафедраи ҳарбӣ таҳсил намудаанд 12 моҳ муҳлати хизмати ҳарбӣ муайян шудааст. Ҳамчунин бо ба итмом расидани хизмати ҳарбӣ бо рутбаи лейтенанти хурд сарфароз карда мешаванд. Аммо дорандагони маълумотнома бар ивази билети ҳарбӣ аз ин ваколатҳо бархӯрдор нестанд ва дар мансабҳои хизмати давлатӣ фаъолият карда наметавонанд.

Бо сабаби то як сол кам шудани муҳлати хизмат ва имкони татбиқи хизмати алтернативии шаҳрвандӣ шумораи саркашӣ аз хизмати ҳарбӣ кам нашуда, баръакс то 1 январи соли 2011 афзуда, 200 ҳазор нафарро ташкил дод. Бинобар ин масъалаи ба ҷавобгарии ҷиноятӣ ва маъмурий кашидани даъватшавандаро аз нав дида баромадан лозим аст. Дар навбати худ, танҳо тақрибан 20-30% ба ҷавобгарӣ кашида мешаванд. Чун қоида, чунин шахсони даъватшаванда ба ҷавобгарии маъмурий кашида мешаванд [247-48]. Хулоса кардан мумкин аст, ки кам кардани муҳлати хизмати ҳарбӣ ба сифат ва натиҷа алоқа надорад ва танҳо эҳсоси ватандустӣ метавонад пеши ин нигилизмиро гирад.

Бақайдгирии ҳарбӣ дар маҳалли истиқомати шаҳрвандон аз ҷониби комиссариатҳои ҳарбӣ ва шаҳрвандоне, ки ба ҷои будубош ба муҳлати зиёда аз се моҳ омадаанд, дар маҳалли будубоши онҳо анҷом дода мешавад.

Шаҳрвандон ва шахсони мансабдор барои иҷро накардани ўҳдадориҳои бақайдгирии ҳарбӣ, тибқи қонунгузории Ҷумҳурии Тоҷикистон ба ҷавобгарӣ кашида мешаванд.

С.С. Харитонов фаъолияти мутахассисони соҳаи ҳуқуқро дар қувваҳои мусаллаҳ муҳим мешуморад [17, 96] ва дар ин асос муаллиф бар он андеша аст, ки ҳамасола садҳо нафар танҳо факултети ҳуқуқшиносии Донишгоҳи миллии Тоҷикистонро хатм мекунанд, ки ин рақам бо ҳамроҳ кардани муассисаҳои таҳсилоти олиӣ ҷумҳурий ба ҳазорҳо мерасад. Дар асоси моддаи 24 Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи маориф» ва банди 5 қисми 5 Тартиби тақсимот ва бо ҷои кор таъмин намудани мутахассисони ҷавон хатмкардагони шӯъбаҳои рӯзонаи муассисаҳои таълимии таҳсилоти касбӣ тибқи санадҳои меъёрии ҳуқуқии Ҷумҳурии Тоҷикистон бо ҷои кор таъмин карда мешаванд. Шаҳрвандоне, ки аз ҳисоби буҷети давлатӣ тибқи фармоиши давлатӣ муассисаҳои таълимии таҳсилоти касбиро хатм кардаанд, мувофиқи шартномаи тарафайн ва роҳхати мақомоти дахлдор ўҳдадоранд, ки аз рӯи ихтисос на камтар аз 3 сол фаъолият намоянд, ба шарте ки қонунгузории Ҷумҳурии Тоҷикистон тартиби дигарро муқаррар накарда бошад. Мутахассисони ҷавоне, ки аз ҳисоби буҷети давлатӣ муассисаҳои таълимии таҳсилоти касбиро дар хориҷи кишвар тибқи шартномаи тарафайн хатм кардаанд, ўҳдадоранд, ки мувофиқи роҳхати мақомоти дахлдор аз рӯи ихтисос на камтар аз 5 сол фаъолият намоянд. Барои бо ҷои кор таъмин намудани мутахассисони ҷавон мақомоти дахлдори давлатӣ вазифадор мебошанд. Мутахассисони ҷавоне, ки аз ҳисоби буҷети давлатӣ таҳсил намуда, тибқи фармоиши давлатӣ бесабаб ба ҷои кори муайяншуда ҳозир намешаванд ё аз кор саркашӣ мекунанд, инчунин қабл аз ба охир расидани муҳлат талаботи шартномаи тарафайнро риоя наменамоянд, ўҳдадоранд маблағи барои таҳсили онҳо харҷшудаи давлатиро бо тартиби муқаррарнамудаи Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон баргардонанд. Мақомот, муассисаҳо ва дигар ташкилотҳои давлатӣ, ки мутахассисони

чавонро бо роҳхат қабул менамоянд, ўҳдадоранд барои онҳо шароити мусоиди корӣ фароҳам оваранд ва дар сурати набудани эҳтиёҷот ба мутахассис мақомоти дахлдори давлатиро хаттӣ огоҳ созанд. Донишҷӯёне, ки муассисаҳои таълимии таҳсилоти олии касбиро бо дипломи аъло хатм кардаанд, дар интихоби ҷойи кор озоданд ва барои дохилшавӣ ба магистратура, барои ихтисосҳои тиббӣ магистратура - ординатураи клиникӣ, аспирантура ё докторантура аз рӯи ихтисос бе навбат роҳ дода мешаванд [6, 16]. Аммо пӯшида нест, ки Ҳукумати кишвар имконияти пурра бо ҷойи кор таъмин намудани чавонро надорад, ҳарчанд талабот ба ин мутахассисон вучуд дорад ва нарасидани кадрҳои педагогӣ бозгӯй он аст. Яъне, дар бисёр муассисаҳои таҳсилоти миёна ва дигар муассисаҳои давлатӣ ниёз ба мутахассисони соҳаи ҳуқуқ мавҷуд аст. Аммо ҳамасола ин мутахассисон бо гирифтани диплом аз иҷрои ин уҳдадориҳои сетаарафа озод мешавад ва ин масъала аз тарафи масъулин назорат намешавад. Аз ин рӯ, пешниҳод карда мешавад, ки тамоми ин мутахассисон ба хизмати ҳарбӣ ҷалб карда шаванд, ки бо ин роҳ:

- аз як тараф нарасидани кадрҳои ҳуқуқӣ дар қувваҳои мусаллаҳ ҳалли ҳудро хоҳад ёфт ва дар таъмини қонуният саҳм хоҳад гузошт;
- таъмини қувваҳои мусаллаҳ бо наваскарон (даъватшавандагон) – яъне мутахассисони чавон, ки бо сабабҳои гуногун бо ҷои кор таъмин нашудаанд метавонанд дар сафи қувваҳои мусаллаҳ хизмат намоянд ё худ уҳдадориҳои тибқи шартномаи сетаарафаро дар хизмати ҳарбӣ ба охир расонанд;
- истифодаи самараноки сармояи инсонӣ ё худ захираҳои кадрӣ.

Ба Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи уҳдадори ҳарбӣ ва хизмати ҳарбӣ» аз 2 январи соли 2021, №1753 ворид намудани тағйироту иловаҳои зерин дуруст мебуд, ки мувофиқи он:

Бо мақсади паст кардани тамоюли саркашӣ аз хизмати ҳарбӣ дар ҷомеа синни ниҳоди даъвати шаҳрвандон ба хизмати ҳарбӣ аз 27 то 30 сол зиёд карда шаванд, ки ин на танҳо нишондихандаҳои миқдорӣ, балки сифатии контингенти даъватшавандаро низ зиёд мекунад. Ба ин суҳанҳо тағйиротҳои соли 2016 ба Конститутсияи Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки дар он синни номзад ба Президентӣ аз 35 ба 30 ва синни вакилони халқӣ ва парлумон аз 27 ба 30 иваз карда шуд [19], асос шуда метавонад. Яъне, уҳдадориҳои ҳарбӣ ин як ҷузъи хизмати ҳарбӣ ба ҳисоб меравад ва меъёри синнусолӣ низ бояд боло бурда шаванд.

**Муқаррир: н.и.х., дотсенти ДМТ – Саъдизода Ҷ.**

#### Адабиёт

1. Selective Service sistem [Манбаи электронӣ] // URL: <https://www.sss.gov/faq/#who-needs-to-register> (санаи муроҷиат: 19.01.2023).
2. Беренштейн И. В. Административная и уголовная ответственность призывника // Вестник Уральского института экономики, управления и права. – 2013. – №3 (24). – С. 40-49
3. Бобокалонов Ғ. М. Танзими ҳуқуқии қатъ шудани шартномаи меҳнатӣ ҳангоми даъват ё ба хизмати ҳарбӣ дохил шудани корманд / Ғ. М. Бобокалонов // Давлатшиносӣ ва ҳуқуқи инсон. – 2019. – №. 4(16). – С. 106-112.
4. Борисов А. Б. Большой юридический словарь. – М.: Книжный мир, 2010. – 848 с.
5. Гусели хатмкунандагон ба сафи қувваҳои мусаллаҳи ҷумҳурӣ аз 30.04.2022. [Манбаи электронӣ] // URL: <https://tnu.tj/index.php/tj/guseli-hatmkunandagon-ba-safi-uvva-oi-musalla-i-um-ur/> (санаи муроҷиат: 19.01.2023).
6. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи маориф” аз 22 июли соли 2013, № 1004. // Махзани мутамаркази иттилоотӣ-ҳуқуқии ҚТ «Адлия». Шакли 7.0. / [Захираи электронӣ]. Манбаи дастрасӣ: URL: <http://www.adlia.tj> (санаи муроҷиат: 10.01.2023).
7. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи уҳдадори ҳарбӣ ва хизмати ҳарбӣ» аз 2 январи 2021, №1753 // Махзани мутамаркази иттилоотӣ-ҳуқуқии ҚТ «Адлия». Шакли 7.0. / [Захираи электронӣ]. Манбаи дастрасӣ: URL: <http://www.adlia.tj> (санаи муроҷиат: 20.01.2023).
8. Кузянов А. В. Правовая природа и содержание воинского учета // Ленинградский юридический журнал. – 2011. – №4. – С. 67.

9. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи мудофия» аз 4.11.1995, №208 // Махзани мутамаркази иттилоотӣ-ҳуқуқии ҶТ «Адлия». Шакли 7.0. / [Захираи электронӣ]. Манбаи дастрасӣ: URL: <http://www.adlia.tj> (санаи муроҷиат: 25.11.2022).
10. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи тайёрии сафарбаркунӣ ва сафарбаркунӣ» 16.04.2012, №799 // Махзани мутамаркази иттилоотӣ-ҳуқуқии ҶТ «Адлия». Шакли 7.0. / [Захираи электронӣ]. Манбаи дастрасӣ: URL: <http://www.adlia.tj> (санаи муроҷиат: 25.11.2022).
11. Муминзода, М. Н. Моделҳои ҳуқуқии уҳдадорӣ ҳарбӣ / М. Н. Муминзода // Маҷаллаи академии ҳуқуқ. – 2022. – № 4 (44). – С. 73-79.
12. Муминзода, Н. И. Ҳуқуқи инсон дар раванди мубориза бар зидди терроризм. Н. И. Муминзода, М. Н. Муминзода // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. 2022. – №2. – С. 263-267.
13. Насурдинов, Э. С. Правовая культура в условиях глобализации / Э. С. Насурдинов // Пробелы в российском законодательстве. – 2014. – № 2. – С. 46-51.
14. Низомномаи бақайдгирии ҳарбии шаҳрвандони Ҷумҳурии Тоҷикистон бо қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 26 августи соли 2022, № 416 // Махзани мутамаркази иттилоотӣ-ҳуқуқии ҶТ «Адлия». Шакли 7.0. / [Захираи электронӣ]. Манбаи дастрасӣ: URL: <http://www.adlia.tj> (санаи муроҷиат: 22.02.2023).
15. Служба в армии или как получить гражданство в США. [Манбаи электронӣ] // URL: <https://zagranitsa.com/emigraciya/article/2674/kak-poluchit-grazhdanstvo-ssha-voennaia-sluzhba> (санаи муроҷиат: 19.01.2023).
16. Тартиби тасмимот ва бо ёои кор таъмин намудани мутахассисони ёвон аз 27.05.2017, № 262 // Махзани мутамаркази иттилоотӣ-ҳуқуқии ҶТ «Адлия». Шакли 7.0. / [Захираи электронӣ]. Манбаи дастрасӣ: URL: <http://www.adlia.tj> (санаи муроҷиат: 10.01.2023).
17. Харитонов, С. С. И все же - нужны или не нужны армии военные юристы? / С. С. Харитонов // Право в Вооруженных Силах - Военно-правовое обозрение. – 2009. – № 5(143). – С. 95-96.
18. Қаҳонгир, С. Фарҳанги ҳуқуқи инсон ҳамчун кафолати давлатии таъмини ҳуқуқи озодиҳои инсон / С. Қаҳонгир // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. – 2013. – Т. 2, № 3-7. – С. 51-54.
19. Шарҳи лоиҳаи тағйиру иловаҳо ба Конститутсияи Ҷумҳурии Тоҷикистон. Шарҳи озад. 2016. – С. 24.

#### **ВАЗЪИ КУНУНӢ ВА МУШКИЛОТИ ТАНЗИМИ ҲУҚУҚИИ БАҚАЙДГИРИИ ҲАРБӢ ДАР ТОҶИКИСТОН**

Баҳисобгирии ҳарбӣ унсурҳои муҳими системаи амнияти миллии ва омодагии сафарбаркунии ҳар як давлат мебошад. Дар шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон, бо назардошти вазъи геополитикӣ, хусусиятҳои демографӣ ва равандҳои муҳочират, самаранокии низоми баҳисобгирии ҳарбӣ аҳамияти махсус пайдо мекунад. Дар ин мақола асосҳои ҳуқуқии ташкил ва пешбурди баҳисобгирии ҳарбӣ дар кишвар баррасӣ карда мешаванд. Санадҳои меъерии ҳуқуқии амалкунанда, ки ин соҳаро танзим мекунанд, аз ҷумла Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон "Дар бораи уҳдадорӣ ҳарбӣ ва хизмати ҳарбӣ", қарорҳои Ҳукумат, фармонҳои вазорату идораҳо таҳлил карда мешаванд. Ба масъалаҳои ҳамкориҳои байни мақомоти худидоракунии маҳаллӣ, комиссариатҳои ҳарбӣ ва дигар субъектҳои, ки барои пешбурди баҳисобгирии ҳарбӣ масъуланд, диққати махсус дода мешавад. Мушкилоти мавҷуда дар ин соҳа низ ба миён меоянд-аз рақамсозии нокифоя то камбудии ҳуқуқӣ ва мушкилоте, ки аз муҳочирати меҳнатии беруна ба вучуд омадаанд. Дар охири модда самтҳои такмили қонунгузорӣ ва амалияи баҳисобгирии ҳарбӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар заминаи таъмини амнияти миллии ва риояи ҳуқуқҳои шаҳрвандон пешниҳод карда шуданд.

**Калидвожаҳо:** баҳисобгирии ҳарбӣ, уҳдадорӣ ҳарбӣ, омодагии сафарбаркунӣ, Ҷумҳурии Тоҷикистон, амнияти миллии, танзими ҳуқуқӣ, комиссариатҳои ҳарбӣ, муҳочират, мақомоти маҳаллии ҳокимият

#### **СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПРОБЛЕМЫ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ВОИНСКОГО УЧЁТА В ТАДЖИКИСТАНЕ**

Воинский учёт представляет собой важнейший элемент системы национальной безопасности и мобилизационной подготовки любого государства. В условиях Республики Таджикистан, учитывая её геополитическое положение, демографические особенности и миграционные процессы, эффективность

системы воинского учёта приобретает особую значимость. В настоящей статье рассматриваются правовые основы организации и ведения воинского учёта в стране. Анализируются действующие нормативно-правовые акты, регулирующие эту сферу, включая Закон Республики Таджикистан «О воинской обязанности и военной службе», постановления Правительства, приказы министерств и ведомств. Особое внимание уделено вопросам взаимодействия между органами местного самоуправления, военными комиссариатами и другими субъектами, ответственными за ведение воинского учёта. Также затрагиваются существующие проблемы в этой сфере — от недостаточной цифровизации до правовых пробелов и сложностей, вызванных внешней трудовой миграцией. В завершении статьи предложены направления совершенствования законодательства и практики воинского учёта в Республике Таджикистан в контексте обеспечения национальной безопасности и соблюдения прав граждан.

**Ключевые слова:** воинский учёт, воинская обязанность, мобилизационная готовность, Республика Таджикистан, национальная безопасность, правовое регулирование, военные комиссариаты, миграция, местные органы власти

## THE CURRENT STATE AND PROBLEMS OF LEGAL REGULATION OF MILITARY REGISTRATION IN TAJIKISTAN

Military registration is an essential element of the national security system and mobilization training of any state. In the conditions of the Republic of Tajikistan, taking into account its geopolitical position, demographic characteristics and migration processes, the effectiveness of the military registration system is of particular importance. This article discusses the legal basis for organizing and maintaining military records in the country. The current regulatory legal acts regulating this area are analyzed, including the Law of the Republic of Tajikistan "On Military Duty and Military Service", Government resolutions, orders of ministries and departments. Special attention is paid to the issues of interaction between local governments, military commissariats and other entities responsible for maintaining military records. The existing problems in this area are also touched upon, from insufficient digitalization to legal gaps and difficulties caused by external labor migration. At the end of the article, the directions of improving the legislation and practice of military registration in the Republic of Tajikistan in the context of ensuring national security and respect for the rights of citizens are proposed.

**Keywords:** military registration, military duty, mobilization readiness, Republic of Tajikistan, national security, legal regulation, military commissariats, migration, local authorities

**Дар бораи муаллиф:** Муминзода Маҳмадшариф Нозим - Донишгоҳи миллии Тоҷикистон, ассистенти кафедраи ҳуқуқи инсон ва ҳуқуқшиносии муқоисавӣ. Суроға: 734025, Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш. Душанбе, хиёбони Рӯдакӣ, 17. Тел.: (+992) 93119 3333. E-mail: [sharifjonmuminov@gmail.com](mailto:sharifjonmuminov@gmail.com)

**Об авторе:** Муминзода Маҳмадшариф Нозим - Таджикский национальный университет, ассистент кафедры прав человека и сравнительного правоведения. Адрес: 734025, Республика Таджикистан, г. Душанбе, проспект Рудаки, 17. Тел.: (+992) 93119 3333. E-mail: [sharifjonmuminov@gmail.com](mailto:sharifjonmuminov@gmail.com)

**About the authors:** Muminzoda Mahmadsarif Nozim - Tajik National University, assistant of the Department of Human Rights and Comparative Law. Address: 734025, Republic of Tajikistan, Dushanbe, Rudaki Avenue, 17. Phone: (+992) 93119 3333. E-mail: [sharifjonmuminov@gmail.com](mailto:sharifjonmuminov@gmail.com)

Мақола ба редакция ворид шуд: 12.01.2025

Аз тақриз баргашт: 22.02.2025

Ба чоп тавсия шуд: 27.03.2025

## АСОСҶОИ МАДАНИ-ҲУҚУҚИИ ИҶОЗАТНОМАДИҶИИ ФАЪОЛИЯТИ МУАССИСАҶОИ ТАҲСИЛОТИ ОЛИИ КАСБӢ ДАР ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН

Муминзода Н.И.  
Донишгоҳи миллии Тоҷикистон

Дар шароити ҷаҳонишавӣ ва ҷаҳони босуръат тағйирёбанда, сифати таълим асоси рақобатпазирӣ ва рушди устувори ҳар як кишвар мегардад. Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, ба монанди бисёр кишварҳои дигар, муассисаҳои таҳсилоти олии дар тайёр кардани мутахассисони зарурӣ барои тамоми бахшҳои ҳуқуқ нақши калидӣ доранд. Иҷозатномадиҳии фаъолияти таълимии донишгоҳҳо механизмest, ки мутобиқати барномаҳои таълимиро ба стандартҳо ва меъерҳои муқарраршуда таъмин менамояд ва кафолат медиҳад, ки хатмкунандагони донишгоҳҳо барои самаранок кор кардан дар соҳаҳои касбии худ дониш ва малакаҳои зарурӣ гиранд.

Аҳаммияти таҳқиқи асосҳои ҳуқуқии шаҳрвандии иҷозатномадиҳии фаъолияти таълимӣ бо якчанд омилҳо вобаста аст. Аввалан, қонунгузорӣ дар соҳаи маориф пайваستا нав карда шуда, ба талабот ва мушкилоти нав мутобиқ карда мешавад. Дуюм, низоми муосири маориф бо мушкилоти зиёде рӯ ба рӯ мешавад, ба монанди сифати нобаробари хизматрасониҳои таълимӣ, фасод дар раванди иҷозатномадиҳӣ ва шаффофияти нокифоя ва самаранокии назорат. Ин масъалаҳо таҳлили амиқи ҳуқуқии шаҳрвандӣ ва таҳияи тавсияҳоро барои ҳалли онҳо талаб мекунанд.

Илова бар ин, ҳамгирии ҚТ ба фазои байналмилалӣ таълимӣ ба низоми иҷозатномадиҳӣ талаботи муайян мегузорад. Таҷриба ва стандартҳои байналмилалӣ бояд ҳангоми таҳия ва татбиқи санадҳои меъерии ҳуқуқии милли ба назар гирифта шаванд. Ин барои танзими ҳуқуқии фаъолияти таълимӣ мушкилоти иловагӣ эҷод мекунад ва зарурати таҳлили ҷанбаҳои ҳуқуқии шаҳрвандии иҷозатномадиҳиро таъкид мекунад.

Ҷанбаи муҳим инчунин, таъсири рақамисозӣ ва ҷорӣ намудани технологияҳои нав ба раванди таълим мебошад. Ин тағиротҳо мутобиқсозии пойгоҳҳои мавҷудаи меъерӣ ва ташкили механизмҳои нави назорат ва иҷозатномадиҳии фаъолияти таълимиро талаб мекунанд. Танзими ҳуқуқии шаҳрвандӣ дар ин соҳа бояд чандир бошад ва ба тағйирот дар муҳити таълимӣ зуд воқуниш нишон диҳад.

Таҳқиқи асосҳои ҳуқуқии шаҳрвандии иҷозатномадиҳии фаъолияти таълимии донишгоҳҳо муҳим ва зарур аст. Он мушкилоти мавҷударо муайян мекунад ва роҳҳои ҳалли онҳоро пешниҳод мекунад, ки дар ниҳоят ба баланд бардоштани сифати таълим ва тайёр кардани мутахассисони баландихтисос мусоидат мекунад.

Иҷозатномадиҳии фаъолияти таълимӣ равандест, ки дар доираи он мақомоти давлатӣ ба муассисаҳои таҳсилоти олии барои татбиқи барномаҳои таълимӣ иҷозати расмӣ медиҳанд. Ин раванд бо санадҳои меъерии ҳуқуқии дахлдор танзим карда мешавад ва ба таъмини мутобиқати хизматрасониҳои таълимӣ ба стандартҳо ва меъерҳои муқаррарнамудаи давлатӣ равона карда шудааст.

Аҳаммияти иҷозатномадиҳии фаъолияти таълимиро аз ҳад зиёд арзёбӣ кардан душвор аст. Он ҳамчун механизми назорати давлатии сифати таълим амал мекунад, ки муассисаҳои таълимӣ талаботи заруриро риоя мекунанд ва ба донишҷӯён таҳсилоти босифат медиҳанд. Иҷозатномадиҳӣ доираи васеи ҷанбаҳои фаъолияти донишгоҳҳоро дар бар мегирад, аз ҷумла мундариҷаи барномаҳои таълимӣ, тахассуси ҳайати омӯзгорон, заминаи моддӣ-техникӣ ва таъмини молиявии раванди таълим.

Тартиби иҷозатномадиҳӣ якчанд марҳилаҳои асосиро дар бар мегирад. Дар навбати аввал, донишгоҳ бояд бастаи ҳуҷҷатҳоро омода ва ба мақомоти дахлдори давлатӣ пешниҳод намояд, ки мувофиқати онро ба талаботи муқарраргардида тасдиқ намояд. Ба ин ҳуҷҷатҳо ҳуҷҷатҳои оинномавӣ ва таъсисӣ, барномаҳои таълимӣ, маълумот дар бораи ҳайати омӯзгорон ва заминаи моддӣю техникӣ дохил мешаванд. Мақомоти давлатии

масъули иҷозатномадиҳӣ ҳуҷҷатҳои пешниҳодшударо аз назар мегузаронанд ва дар ҳолати зарурӣ санҷишро дар маҳал ташкил мекунанд.

Пас аз гузаронидани ҳамаи санҷишҳо ва экспертизаҳои зарурӣ, дар сурати натиҷаи мусбат, ба донишгоҳ барои амалӣ намудани фаъолияти таълимӣ иҷозатнома дода мешавад. Ин иҷозатнома дар муддати муайян амал мекунад, ки пас аз он бояд вобаста ба риояи ҳамаи талаботи зарурӣ аз ҷониби донишгоҳ тамдид ё бекор карда шавад.

Иҷозатномадиҳии фаъолияти таълимӣ ба рақобатпазирии донишгоҳҳо таъсири калон мерасонад. Мавҷудияти иҷозатнома тасдиқ мекунад, ки муассисаи таълимӣ ба стандартҳои баланди сифат мувофиқат мекунад, ки докталабонро ҷалб мекунад ва эътибори донишгоҳро афзоиш медиҳад. Дар айни замон, набудани иҷозатнома ё бекор кардани он метавонад ба оқибатҳои ҷиддӣ, аз ҷумла қатъи фаъолияти таълимӣ ва аз даст додани обрӯ оварда расонад.

Ҳамин тариқ, иҷозатномадиҳии фаъолияти таълимӣ унсури калидии низоми назорати давлатӣ дар соҳаи маориф мебошад. Он риояи стандартҳои сифатро таъмин мекунад, ҳуқуқҳои донишҷӯёнро ҳимоя мекунад ва ба рушди низоми таҳсилоти олии дар маҷмуъ мусоидат мекунад.

Иҷозатномадиҳии фаъолияти таълимӣ таърихи тӯлонӣ ва гуногун дорад, ки тағйиротро дар низоми маориф ва идоракунии давлатӣ дар кишварҳои гуногун инъикос мекунад. Дар ҚТ ин раванд инчунин, аз якҷанд марҳила гузашт, ки ҳар кадоми онҳо бо хусусиятҳои муайян ва санадҳои меъерӣ ҳуқуқӣ тавсиф карда мешаванд.

Дар ҚТ то инқилоби соли 1917 низоми иҷозатномадиҳии фаъолияти таълимӣ вучуд надошт. Муассисаҳои таълимӣ дар асоси оинномаҳо ва регламентҳои, ки бо фармонҳо аз тарафи **вазиратҳо** тасдиқ карда мешуданд, фаъолият мекарданд. Донишгоҳҳо ва гимназияҳо аз ҷониби давлат тавассути низоми васоятӣ нозирот назорат карда мешуданд, аммо раванди расмӣ иҷозатномадиҳӣ вучуд надошт.

Бо омадани ҳокимияти шуравӣ низоми маориф пурра ислоҳ карда шуд. Дар солҳои 1920-1930 давлат назорати қатъии муассисаҳои таълимиро ба даст овард. Дар ин вақт, иҷозатномадиҳӣ ҳамчун раванд низ вучуд надошт, зеро ҳамаи муассисаҳои таълимӣ ба низоми марказии идоракунӣ итоат мекарданд ва аз ҷониби вазиратҳои дахлдор назорат карда мешуданд. Стандартҳо ва барномаҳои давлатии таълим дар сатҳи олии тасдиқ карда шуданд ва муассисаҳои таълимӣ вазифадоранд, ки онҳоро риоя кунанд.

Дар даҳсолаҳои минбаъда, алахусус пас аз ҷанги Бузурги Ватанӣ, низоми маориф дар ИҶШС рушд кард. Стандартҳои нави таълимӣ ҷорӣ карда шуданд, доираи муассисаҳои таълимӣ васеъ карда шуд, аммо раванди иҷозатномадиҳӣ дар фаҳмиши муосир танҳо дар охири Мавҷудияти Иттиҳоди Шуравӣ ташаккул ёфт.

Бо пошхӯрии ИҶШС ва гузариши ҚТ ба иқтисоди бозорӣ, низоми маориф низ тағйироти назаррасро аз сар гузаронд. Дар солҳои 1990-ум низоми иҷозатномадиҳии фаъолияти таълимӣ ҷорӣ карда шуд, ки ба муқаррар кардани назорати давлатӣ ба сифати таълим дар шароити афзоиши шумораи муассисаҳои таълимии хусусӣ равона карда шудааст.

Дар замони шуравӣ ва то оғози истиқлолияти Ҷумҳурии Тоҷикистон, то соли 1996 муассисаҳои таълимӣ аз ҷониби нозироти Давлатии маориф назорат карда мешуданд. Аз 23 март соли 1996 вазифаҳои Идораи бозрасии давлатӣ ва шӯбаи аттестатсия, аккредитатсия ва литсензиядиҳии Вазорати маорифи Ҷумҳурии Тоҷикистон оғоз ёфт.

Баъдан, тибқи Қарори Коллегияи Вазорати маорифи Ҷумҳурии Тоҷикистон №3/4 аз 23 март соли 1996, ба ҷойи Идораи бозрасии давлатӣ ва шӯбаи аттестатсия, аккредитатсия ва литсензиядиҳии Вазорати маорифи Ҷумҳурии Тоҷикистон Хадамоти давлатии аттестатсионии Вазорати маорифи Ҷумҳурии Тоҷикистон таъсис дода шуд.

Баъдтар, бо Қарори Коллегияи Вазорати маорифи Ҷумҳурии Тоҷикистон №11/8 аз 8 октябри соли 1999, хадамоти давлатии аттестатсионӣ ба идораи давлатии аттестатсионӣ иваз карда шуд. Дар навбати худ, бо Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон №322 аз 29 июни соли 2001 Идораи аттестатсияи муассисаҳои таълимии назди Вазорати маорифи



Ҷумҳурии Тоҷикистон ташкил шуд, ки ин ниҳод то соли 2007 таъсис дода шуд, ки то соли 2007 фаъолият мекард.

Сипас, бо Қарори Ҳукумати ҷумҳурии Тоҷикистон “105 аз 3 марти соли 2007, ин Идораи аттестатсияи муассисаҳои таълимии назди Вазорати маорифи Ҷумҳурии Тоҷикистон ба Хадамоти давлатии назорат дар соҳаи маориф табдил дода шуд ва бо ҳамин қарор Низомнома, сохтори дастгоҳи марказӣ ва нақшаи идораи он тасдиқ гардид.

Бо мақсади таъмини назорати самараноки давлатӣ оид ба сифати таълим, арзебии шаффоф ва одилонаи муассисаҳои таълимӣ, инчунин имконияти қабули қарорҳои мустақил бо Таъҷиб ба захираҳои хадамоти Давлатии назорат дар соҳаи маориф, Бо Фармони Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 27 январи соли 2020, таҳти №1430 ин хадамот ба Агентии назорат дар соҳаи маориф ва илми Назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон табдил дода шуд.

Дар оянда Бо Фармони Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 18 июни соли 2020, таҳти №1557 "Дар Бораи Агентии назорат дар соҳаи маориф ва илми назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон" Низомнома, сохтори дастгоҳи марказӣ ва нақшаи идоракунии он тасдиқ карда шуд.

Заминаи қонунгузорию иҷозатномадиҳии фаъолияти таълимӣ бо қабули Қонуни ҚТ "Дар бораи маориф" дар соли 2004 ташаккул ёфт. Мувофиқи ин қонун, ҳамаи муассисаҳои таълимӣ вазифадоранд, ки барои ҳуқуқи пешбурди фаъолияти таълимӣ иҷозатнома гиранд. Иҷозатномадиҳӣ унсурӣ ҳатмии назорати давлатӣ оид ба риояи стандартҳои таълимӣ гардид.

Марҳилаи муосири рушди иҷозатномадиҳии фаъолияти таълимӣ дар ҚТ бо такмили минбаъдаи заминаи меъерию ҳуқуқӣ ва расмиёти назорат тавсиф карда мешавад. Соли 2009 Қонуни ҚТ "Дар Бораи таҳсилоти олии касби ва таҳсилоти касбии баъд аз муассисаи олии таълимӣ" қабул карда шуд, ки тартиби иҷозатномадиҳиро ба таври назаррас тағйир дод ва пурра кард. Талаботи нав ба заминаи моддӣ-техникӣ, таҳассуси ҳаёти омӯзгорон ва барномаҳои таълимӣ ҷорӣ карда шуданд.

Имрӯзҳо иҷозатномадиҳии фаъолияти таълимӣ бо якчанд санадҳои асосии меъерӣ, аз ҷумла қонуни дар боло зикршуда, инчунин, санадҳои зерқонунӣ, ки ҷанбаҳои мушаххаси иҷозатномадиҳиро танзим мекунад, танзим карда мешавад. Тартиби иҷозатномадиҳӣ пешниҳоди ҳуҷҷатҳо, экспертиза, санҷиш дар маҳал ва дар сурати мусбат додани иҷозатнома барои муҳлати муайяно дар бар мегирад.

Ҳамин тариқ, рушди таърихии иҷозатномадиҳии фаъолияти таълимӣ дар ҚТ аз якчанд марҳилаҳои асосӣ гузашт: аз набудани назорати расмӣ дар давраи пеш аз инқилоб, тавассути назорати шадиди давлатӣ дар замони шуравӣ, ба низоми муосири иҷозатномадиҳӣ, ки ба таъмини сифати баланди таълим дар шароити иқтисоди бозорӣ равона шудааст.

Иҷозатномадиҳии фаъолияти таълимии муассисаҳои таҳсилоти олий (донишгоҳҳо) раванди муҳимест, ки мутобиқати барномаҳои таълимиро ба стандартҳо ва меъёрҳои муқаррарнамудаи давлатӣ таъмин менамояд. Ин раванд дар нигоҳ доштани сифати таълим, ҳимояи ҳуқуқи донишҷӯён ва эҷоди эътимоди ҷомеа ба муассисаҳои таълимӣ нақши калидӣ дорад. Ҷанбаҳои асосии аҳамияти иҷозатномадиҳиро барои донишгоҳҳо баррасӣ кунад.

Иҷозатномадиҳӣ ҳамчун механизми муҳими назорати давлатии сифати таълим хизмат мекунад. Тартиби иҷозатномадиҳӣ санҷиши дақиқи ҷанбаҳои гуногуни фаъолияти донишгоҳро дар бар мегирад, ба монанди мундариҷаи барномаҳои таълимӣ, таҳассуси ҳаёти омӯзгорон, заминаи моддӣ-техникӣ ва шароити таълими донишҷӯён. Ин кафолат медиҳад, ки хизматҳои таълимӣ ба стандартҳои баланди сифат ҷавобгӯ бошанд ва донишҷӯён дониш ва малакаҳои заруриро барои фаъолияти бомуваффақияти касбӣ ба даст оранд.

Иҷозатномадиҳии фаъолияти таълимӣ инчунин, ба ҳимояи ҳуқуқи донишҷӯён равона карда шудааст. Мавҷудияти иҷозатнома дар донишгоҳ аз мувофиқати он ба

талаботи муқарраршуда ва кафолатҳои сифати таълим шаҳодат медиҳад. Ин ба довталабон ва волидони онҳо эътимод мебахшад, ки онҳо ҳангоми қабул интихоби дуруст мекунад. Дар сурати вайронкунӣ ё номувофиқатӣ ба талаботи литсензия, донишҷӯён ҳуқуқ доранд, ки манфиатҳои худро ҳимоя кунанд ва таҳсилоти босифат гиранд.

Иҷозатномадиҳӣ дар баланд бардоштани рақобатпазирии донишгоҳҳо нақши муҳим мебозад. Доштани иҷозатнома тасдиқ мекунад, ки донишгоҳ ба стандартҳои баланди сифат ҷавобгӯ аст, ки онро барои довталабон ҷолибтар мекунад. Рақобат байни донишгоҳҳо ба беҳтар шудани барномаҳои таълимӣ, баланд бардоштани ихтисоси ҳайати омӯзгорон ва беҳтар кардани шароити таълим мусоидат мекунад. Ин, дар навбати худ, ба баланд шудани сатҳи умумии таҳсилот дар кишвар мусоидат мекунад.

Доштани иҷозатнома дар донишгоҳ шартӣ ҳатмии гирифтани маблағгузорию давлатӣ ва иштирок дар барномаҳои гуногуни грантӣ мебошад. Иҷозатномадиҳӣ ба донишгоҳҳо имкон медиҳад, ки барои рушди барномаҳои таълимӣ, гузаронидани тадқиқоти илмӣ ва беҳтар кардани заминаи моддӣ-техникӣ захираҳои иловагии молиявӣ ҷалб кунанд. Ин ба рушди донишгоҳҳо ва ҳамгироии онҳо ба ҷомеаи байналмилалӣ илмӣ-таълимӣ мусоидат мекунад.

Иҷозатномадиҳӣ барои донишгоҳҳо ҳимояи ҳуқуқӣ ва итминони ҳуқуқиро таъмин мекунад. Иҷозатнома ҳуҷҷати расмӣ тасдиқкунандаи ҳуқуқи донишгоҳ барои амалӣ намудани фаъолияти таълимӣ мебошад. Ин донишгоҳҳоро аз баҳсҳои эҳтимолии ҳуқуқӣ ва даъвоҳои марбут ба фаъолияти ғайриқонунии таълимӣ муҳофизат мекунад. Литсензия инчунин, қоидаҳо ва талаботҳои возеҳро муқаррар мекунад, ки донишгоҳҳо бояд рӯя кунанд, ки ба суботи ҳуқуқӣ ва пешгӯишаванда дар соҳаи маориф мусоидат мекунад.

Иҷозатномадиҳӣ ба донишгоҳҳо имкон медиҳад, ки бо ташкилотҳои байналмилалӣ таълимӣ ва донишгоҳҳо ҳамкорӣ барқарор ва рушд диҳанд. Мавҷудияти литсензия аз мутобикати барномаҳои таълимӣ ба стандартҳои байналмилалӣ шаҳодат медиҳад, ки раванди аккредитатсия ва эътирофи дипломҳоро дар дигар кишварҳо осон мекунад. Ин барои ҳаракати академии донишҷӯён ва омӯзгорон, иштирок дар лоиҳаҳои байналмилалӣ таълимӣ ва барномаҳои мубодила имконият фароҳам меорад.

Ҳамин тариқ, иҷозатномадиҳии фаъолияти таълимӣ донишгоҳҳо барои таъмини сифати таълим, ҳимояи ҳуқуқи донишҷӯён, баланд бардоштани рақобатпазирии донишгоҳҳо ва ҷалби захираҳои иловагӣ аҳамияти калон дорад. Он ба рушди низоми маориф мусоидат намуда, мутобикати онро ба талабот ва стандартҳои муосир таъмин менамояд. Иҷозатномадиҳӣ дар ташаккули эътимоди ҷомеа ба муассисаҳои таълимӣ ва фароҳам овардани шароит барои рушди устувори таҳсилоти олии дар ҚТ нақши калидӣ дорад.

**Муқаррир: н.и.х., дотсенти ДМТ – Мавлоназарзода О.**

#### Адабиёт

1. Володина, Ю. А. Лицензирование образовательной деятельности в организациях высшего образования: теория и практика правового регулирования / Ю. А. Володина // Современное управление: векторы развития: Сборник научных трудов международной научно-практической конференции, Калининград, 15–16 ноября 2018 года. – Калининград: Общество с ограниченной ответственностью "Амирит", 2018. – С. 191-194. – EDN SDKVMN.
2. Конститутсияи ҚТ аз 6 ноябри соли 1994 дар раёипурсии умумихалқӣ қабул карда шуд. 26 сентябри соли 1999, 22 июни соли 2003 ва 22 майи соли 2016 бо роҳи раёипурсии умумихалқӣ ба он тағйиру иловаҳо ворид карда шудааст [Захираи электронӣ] URL: <http://www.adlia.tj> (санаи мурочиат: 25.06.2024).
3. Қонуни ҚТ «Дар бораи маориф» аз 22 июли соли 2013, таҳти № 1004. [Захираи электронӣ]. – Манбаи дастрасӣ: <http://www.adlia.tj> (санаи мурочиат: 10.01.2023).
4. Қонуни ҚТ «Дар бораи таҳсилоти олии касбӣ ва таҳсилоти касбии баъд аз муассисаи олии таълимӣ» аз 19 майи соли 2009, № 531 // Маҳзани мутамаркази иттилоотӣ-ҳуқуқии ҚТ «Адлия». Шақли 7.0. / [Захираи электронӣ]. Манбаи дастрасӣ: URL: <http://www.adlia.tj> (санаи мурочиат: 03.06.2024).
5. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи иҷозатномадиҳӣ ба баъзе намудҳои фаъолият» аз 17.05.2004, таҳти № 37.
6. Муминзода Н. И. Танзими ҳуқуқии ҳифзи ҳуқуқи истеъмолкунандагони хизматрасониҳои таълимӣ дар соҳаи таҳсилоти олии касбӣ мутобики қонунгузорию Ҷумҳурии Тоҷикистон. Монография / Н.И.

- Муминзода. – Душанбе: Эр-граф, 2021. – 176 с.
7. Муминзода, М. Н. Кодификация санадҳои ҳуқуқии соҳаи маориф / М.Н. Муминзода, Н. И. Муминзода Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Баҳши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. 2022. – №5. – С. 206-212.
  8. Муминзода, Н. И. Низоми қонунгузори байналхалқӣ дар соҳаи таълим / Н. И. Муминзода, А. А. Идибеков, М. Н. Муминзода // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Баҳши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – 2022. – №10. – С. 210-217.
  9. Муминзода, Н.И. Ҳуқуқи таълимӣ / Н.И. Муминзода. – Душанбе: Матбааи ДМТ, 2023. – 246 с. – EDN YRQFFG.
  10. Насурдинов, Э. С. Особенности реализации правовой политики в сфере правового образования и воспитания в Республике Таджикистан / Э. С. Насурдинов // Культурные права и свободы человека и гражданина: вопросы теории и практики: сборник научных статей, посвященный 10-летию кафедры международного права и прав человека Юридического института. – Москва: Издательство "Права человека", 2016. – С. 118-125.
  11. Насурдинов, Э. С. Роль государства в реализации правовой политики в сфере правового воспитания и образования / Э. С. Насурдинов // Права человека в международном и национальном праве: сборник научных статей, посвященный 10-летию кафедры Международного права и прав человека Юридического института МГПУ. – Москва: Издательство "Права человека", 2015. – С. 215-226.
  12. Низомнома дар бораи хусусиятҳои иҷозатномадиҳӣ ба баъзе намудҳои фаъолият. Бо қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 3 март соли 2007, таҳти №105 тасдиқ шудааст
  13. Низомномаи Агентии назорат дар соҳаи маориф ва илми назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. Бо фармони Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 18.06.2020, таҳти №1557
  14. Нихаенко, Д. В. Особенности организации процесса лицензирования образовательной деятельности / Д. В. Нихаенко, В. И. Калязин // Актуальные проблемы современного российского законодательства Российской Федерации: Сборник статей / Автор составитель О.В. Ефимова. Том Выпуск 4. – Москва: Издательство "Саратовский источник", 2016. – С. 87-95.
  15. Песегова, Е. В. Правовой анализ процедуры лицензирования образовательной деятельности / Е. В. Песегова // Право и образование. – 2007. – № 10. – С. 26-30. – EDN IBVZPT.
  16. Повный, Д. А. Правовые аспекты административной процедуры лицензирования в сфере высшего профессионального образования / Д. А. Повный // Юридическая мысль. – 2008. – № 6(50). – С. 100-105. – EDN MBGCTJ.
  17. Феклин, С. И. Правовой аспект лицензирования образовательного учреждения / С. И. Феклин // Муниципальное образование: инновации и эксперимент. – 2009. – № 5. – С. 3-11. – EDN MKQUHE.

#### **АСОСҲОИ ҲУҚУҚИИ ШАҲРВАНДИИ ИҶОЗАТНОМАДИҲИИ ФАЪОЛИЯТИ ТАЪЛИМИИ ДОНИШГОҲО**

Ин мақола ба ҷанбаҳои ҳуқуқии шаҳрвандии иҷозатномадиҳии фаъолияти таълимии донишгоҳҳои Русия баҳшида шудааст. Иҷозатномадиҳӣ унсурҳои калидии танзими давлатии раванди таълим буда, мутобиқати муассисаҳои таълимиро ба стандартҳои муқаррарнамудаи сифат ва талаботи қонунгузорӣ таъмин менамояд. Дар мақола меъёрҳои асосии ҳуқуқӣ ва механизмҳои ҳуқуқии танзимкунандаи иҷозатномадиҳии донишгоҳҳо, аз ҷумла талабот ба мундариҷаи барномаҳои таълимӣ, таҳассуси ҳайати омӯзгорон, заминаи моддӣ-техникӣ ва таъминоти молиявӣ таҳлил карда мешаванд. Таҳаввулоти қонунгузори русия дар соҳаи маориф, аз ҷумла тағиротҳои қонуни Федералӣ "дар бораи маориф" ва таъсири онҳо ба раванди иҷозатномадиҳӣ таъкид карда мешавад. Ба ҷанбаҳои амалии иҷозатномадиҳӣ, ба монанди расмиети гирифтани иҷозатнома, мӯҳлати амали он ва оқибатҳои эҳтимолии бекор кардани он диққати махсус дода мешавад. Хулоса, аҳамияти иҷозатномадиҳӣ барои таъмини сифати таълим, ҳимояи манфиатҳои донишҷӯён ва баланд бардоштани шаффофият ва масъулият дар идоракунии муассисаҳои таҳсилоти олии таъкид карда мешавад.

**Калидвожаҳо:** иҷозатномадиҳии муассисаҳои таҳсилоти олии таҳассуси ҳайати омӯзгорон, мундариҷаи барномаҳои таълимӣ, таъмини молиявии раванди таълим, назорати давлатии сифати таълим, идоракунии фаъолияти таълимӣ, рақобатпазирии донишгоҳҳо дар бозори хизматрасониҳои таълимӣ

#### **ГРАЖДАНСКО-ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ ЛИЦЕНЗИРОВАНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВУЗОВ**

Данная статья посвящена гражданско-правовым аспектам лицензирования образовательной деятельности вузов в России. Лицензирование является ключевым элементом государственного регулирования образовательного процесса, обеспечивая соответствие учебных заведений установленным стандартам качества и законодательным требованиям. В статье анализируются основные юридические нормы и правовые механизмы, регулирующие лицензирование вузов, включая требования к содержанию образовательных программ, квалификации преподавательского состава, материально-технической базе и финансовому обеспечению. Освещается эволюция законодательства России в области образования, включая изменения, внесенные Федеральным законом "Об образовании", и их влияние на процесс лицензирования. Особое внимание уделено практическим аспектам лицензирования, таким как процедуры получения лицензии, срок ее действия и возможные последствия при ее аннулировании. В заключение, подчеркивается

значение лицензирования для обеспечения качества образования, защиты интересов студентов и повышения прозрачности и ответственности в управлении высшими учебными заведениями.

**Ключевые слова:** лицензирование высших учебных заведений, квалификация преподавательского состава, содержание образовательных программ, финансовое обеспечение образовательного процесса, государственный контроль за качеством образования, управление образовательной деятельностью, конкурентоспособность вузов на рынке образовательных услуг

#### **CIVIL LAW BASES FOR LICENSING EDUCATIONAL ACTIVITIES OF UNIVERSITIES**

This article is devoted to the civil law aspects of licensing educational activities of universities in Russia. Licensing is a key element of state regulation of the educational process, ensuring that educational institutions comply with established quality standards and legislative requirements. The article analyzes the main legal norms and legal mechanisms governing the licensing of universities, including requirements for the content of educational programs, qualifications of teaching staff, material and technical base and financial support. The article highlights the evolution of Russian legislation in the field of education, including changes introduced by the Federal Law "On Education" and their impact on the licensing process. Special attention is paid to practical aspects of licensing, such as the procedures for obtaining a license, its validity period and possible consequences in case of its cancellation. In conclusion, the importance of licensing is emphasized to ensure the quality of education, protect the interests of students and increase transparency and responsibility in the management of higher education institutions.

**Keywords:** licensing of higher educational institutions, qualification of teaching staff, content of educational programs, financial support of the educational process, state control over the quality of education, management of educational activities, competitiveness of universities in the educational services market

**Маълумот дар бораи муаллиф:** Муминзода Нозим Исмаат – Донишгоҳи миллии Тоҷикистон, номзади илмҳои ҳуқуқ, дотсенти кафедраи соҳибкорӣ ва тиҷорати факултаи ҳуқуқшиносӣ. Тел.: +992 935989522, E-mail: [nozimmuminzoda@gmail.com](mailto:nozimmuminzoda@gmail.com)

**Сведения об авторе:** Муминзода Нозим Исмаат – Таджикский национальный университет, кандидат юридических наук, доцент кафедры предпринимательства и коммерции юридического факультета. Тел.: +992 935989522, E-mail: [nozimmuminzoda@gmail.com](mailto:nozimmuminzoda@gmail.com)

**Information about the author:** Muminzoda Nozim Ismat – Tajik National University, candidate of Legal Sciences, Associate Professor of the Department of Entrepreneurship and Commerce of the Law Faculty, Phone.: +992 935989522, E-mail: [nozimmuminzoda@gmail.com](mailto:nozimmuminzoda@gmail.com).

Мақола ба редакция ворид шуд: 15.01.2025

Аз тақриз баргашт: 20.02.2025

Ба чоп тавсия шуд: 29.03.2025

**САВДОИ КОМИССИОНӢ: ҶАНБАӢОИ ӢУҚУҚӢ ВА ТАШАККУЛИ ТАЪРИӢ**  
**Ҷаманорои Илҳом**  
**Донишгоҳи миллии Тоҷикистон**

Савдои комиссиянӣ ин намуди фаъолияти миёнаравӣ мебошад, ки дар он як тараф (комиссионер) аз номи худ, аммо аз ҳисоби тарафи дигар (комитент), тибқи шартҳои шартномаи комиссия, ки байни онҳо баста шудааст, аҳдҳо бастааст.

Комиссионер ҳамчун минарави мустақил баромад мекунад, ки ба манфиати комитент амал мекунад, аммо уҳдадор намешавад, ки созишнома ро иҷро кунад, ба истиснои таъмини бастанӣ он. Комиссионер барои хизматҳои худ мукофот мегирад, ки онро одатан комиссия меноманд.

Унсурҳои асосии савдои комиссиянӣ инҳоянд:

1. Комиссионер шахс ё ташкилотест, ки аз номи худ, вале ба манфиати комитент аҳдҳо анҷом медиҳад.

2. Комитент шахс ё ташкилотест, ки ба комиссионер иҷрои амалиётҳои муайянро супоридааст.

3. Шартномаи комиссия ҳуҷҷатест, ки ҳуқуқ ва уҳдадориҳои тарафҳо, шартҳои амалиёт, андоза ва тартиби пардохти комиссияро муайян мекунад.

Савдои комиссиянӣ дар соҳаҳои гуногуни иқтисодӣ, аз ҷумла савдои коғазҳои қиматнок, амалиёти содиротӣ-импортӣ, суғурта ва дигар фаъолиятҳои, ки хизматҳои миёнаравӣ заруранд, васеъ истифода шуда, унсури муҳими иқтисоди бозорӣ ба шумор рафта, ба муносибатҳои тиҷоратӣ иқтисодӣ дар соҳаҳои гуногун таъсири назаррас мерасонад.

МИн намуди шартнома решаҳои амиқи таърихӣ дорад. Дар тамаддунҳои қадим тиҷорат дар иқтисодиёт нақши калидӣ дошт ва аллакай дар он вақт унсурҳои алоҳидаи амалиёти комиссиянӣ ба вучуд омаданд.

Дар Месопотамияи қадим, яке аз аввалин тамаддунҳо, шабакаи пешрафтаи роҳҳои тиҷоратӣ вучуд дошт. Тоҷирон, ки аксар вақт ба корвонҳо муттаҳид мешуданд, агентҳоро барои фуруши молҳо дар минтақаҳои дурдаст истифода мебарданд.

Қонунҳои Шоҳи Хаммурапи дар бораи шаклҳои гуногуни созишномаҳои тиҷоратӣ, аз ҷумла унсурҳои савдои комиссиянӣ зикр мекунанд. Агентҳо аз номи тоҷирон амал карда, барои ин мукофот мегирифтанд.

Финикийҳо бо корхонаҳои тиҷоратӣ баҳрии худ машҳур буданд. Тоҷирони финикия агентҳоро дар бандарҳои гуногуни Баҳри Миёназамин барои фуруш ва хариди мол истифода мебарданд.

Дар Юнони қадим эмпорияҳо марказҳои тиҷоратӣ мавҷуд буданд, ки дар онҳо тоҷирони шаҳрҳои гуногун метавонанд созишномаҳо бастанд. Метекҳо (аҷнабиен) аксар вақт ҳамчун миёнарав баромад карда, ба тоҷирони юнонӣ дар тиҷорат бо дигар минтақаҳо кӯмак мекарданд.

Дар империяи Рим неготиаторҳо – тоҷирон ва брокерҳои касбӣ вучуд доштанд, ки метавонанд аз номи муштариени худ аҳдҳо банданд. Прокурорҳо (агентҳои молиявӣ) инчунин вазифаи комиссионерҳоро иҷро мекарданд.

Ҳуқуқи рим меъёрҳои танзимкунандаи амалиёти комиссияро дар бар мегирифт. Чунин шартномаҳо "mandatum" ва "commissio" ном доштанд ва онҳо ҳуқуқ ва уҳдадориҳои тарафҳоро муайян мекарданд.

Шаклҳои аввали тиҷорати комиссиянӣ дар тамаддунҳои қадим барои рушди ин шакли миёнаравӣ дар оянда замина гузоштанд. Агентҳои савдо, эмиссарҳо ва миёнаравҳо, ки аз номи мизоҷони худ амал мекарданд, фаъолияти самараноки робитаҳои тиҷоратиро байни минтақаҳо таъмин намуда, ба рушди иқтисодиёт ва табодули дастовардҳои фарҳангӣ мусоидат мекарданд.

Аврупои асримиенагӣ дар соҳаҳои иқтисодӣ ва тиҷоратӣ тағироти назаррасро аз сар гузаронидааст. Савдои комиссияӣ унсури муҳими фаъолияти иқтисодӣ гардид, ки ба рушди робитаҳои тиҷоратӣ ва рушди иқтисодӣ мусоидат кард.

Дар асрҳои миёна тиҷорат бо сабаби низоми феодалӣ ва парокандагии давлатҳои аврупоӣ маҳдуд буд. Аммо бозорҳо ва ярмаркаҳои маҳаллӣ аллакай дар он вақт нақши муҳим доштанд.

Аз асри XI эҳёи шаҳрҳо ҳамчун марказҳои савдо ва ҳунармандӣ оғоз меебад. Гильдияҳои савдогарӣ, ки манфиатҳои тоҷиронро ҳимоя мекарданд ва ба рушди робитаҳои тиҷоратӣ мусоидат мекарданд, нақши муҳим мебозиданд.

Иттиҳоди ганза шаҳрҳои Аврупои Шимолӣ ва Балтикаро муттаҳид карда, шабакаи пуқудрати тиҷоратӣ таъсис дод. Аъзои иттиҳод комиссиянерҳоро барои тиҷорат дар минтақаҳои гуногун истифода мебарданд.

Дар шаҳрҳо, хонаҳои савдо ва агентҳои пайдо шуданд, ки бо миёнаравӣ машғул буданд. Онҳо манфиатҳои муштариёро намоёндагӣ мекарданд, аз номи онҳо аҳдҳо мебарданд ва комиссия мегирифтанд.

Дар Асрҳои охири Асри Миёна ҳаҷми тиҷорати байналмилалӣ хеле афзуд. Шаҳрҳои давлатии Италия, ба монанди Венеция ва Генуя, ба марказҳои бузурги тиҷоратӣ табдил ёфтанд, ки дар онҳо тиҷорати комиссияӣ фаъолона истифода мешуд.

Бонкдорони итолиевӣ, ба монанди Медичи, на танҳо хидматҳои қарзӣ пешниҳод мекарданд, балки ҳамчун комиссиянер баромад мекарданд ва ба муштарие дар тиҷорати байналмилалӣ кӯмак мекарданд.

Дар марказҳои калони савдо биржаҳо пайдо шуданд, ки дар онҳо аҳдҳои хариду фурӯши молҳо баста мешуданд. Шартномаҳои тиҷоратӣ созишномаҳои комиссияро дар бар мегирифтанд, ки муносибатҳои байни тоҷирон ва миёнаравҳоро танзим мекарданд.

Дар Аврупои асримиенагӣ расму оинҳои савдогарӣ амал мекарданд, ки фаъолияти тиҷоратиро танзим мекарданд. Ин расму оинҳо меъерҳои тиҷорати комиссияро дар бар мегирифтанд.

Тадричан ҳуқуқи тиҷоратӣ ташаккул ёфт, ки муомилоти тиҷоратӣ ва муносибатҳои байни тоҷирон ва комиссиянерҳоро танзим мекард.

Дар марказҳои савдо судҳои махсуси тиҷоратӣ фаъолият мекарданд, ки баҳсҳои байни тоҷирон ва миёнаравҳоро баррасӣ мекарданд ва ҳалли одилонаи низоъҳоро таъмин мекарданд.

Тиҷорати комиссияӣ дар Аврупои асримиенагӣ дар рушди робитаҳои иқтисодӣ ва тиҷоратӣ нақши муҳим бозид. Рушди шаҳрҳо, гильдияҳо ва савдои байналмилалӣ ба ташаккули институтҳои миёнаравӣ ва амалияти комиссияӣ мусоидат кард. Танзими ҳуқуқӣ ва расму оинҳои тиҷоратӣ субот ва пешгӯишавандагии муносибатҳои тиҷоратиро таъмин намуда, ба рушди иқтисодӣ ва рушди иқтисоди аврупо мусоидат карданд.

Давраи Эҳе ва Замони Нав бо тағйироти назаррас дар иқтисодиёт ва тиҷорат қайд карда шуд. Эҳеи дониши классикӣ, кашфҳои ҷуғрофӣ ва рушди капитализм ба афзоиши тиҷорати байналмилалӣ ва мураккабии муносибатҳои иқтисодӣ оварда расонд, ки ба рушди тиҷорати комиссияӣ мусоидат кард.

Эҳе, бо таваҷҷӯҳи ӯ ба индивидуализм ва соҳибдорӣ, ба рушди робитаҳои тиҷоратӣ мусоидат кард. Шаҳрҳои давлатии Италия, ба монанди Венеция ва Генуя, ба марказҳои тиҷорати байналмилалӣ табдил ёфтанд, ки дар он тиҷорати комиссияӣ фаъолона истифода мешуд.

Кашфҳои бузурги ҷуғрофӣ, аз Қабилҳои Кашфи Амрико ва роҳи баҳрӣ ба Ҳиндустон, боиси тавсеаи роҳҳои тиҷоратӣ ва афзоиши ҳаҷми тиҷорати байналмилалӣ гардиданд.

1. Агентҳои комиссияӣ: Тоҷирон ва корхонаҳо дар колонияҳои нав ва постгоҳҳои савдо агентҳои комиссияӣ таъсис доданд, то савдои саҳроӣ ва таъминоти молро идора кунанд.

2. Ширкатҳои тиҷоратӣ: Пайдоиши ширкатҳои бузурги тиҷоратӣ, ба монанди Ширкати Ҳиндустони Шарқии Голландия ва ширкати Ҳиндустони Шарқии Бритоние, ки комиссионерҳоро барои пешбурди корҳо дар минтақаҳои дурдаст ва бастанӣ аҳдҳои тиҷоратӣ истифода мебаранд.

### 3. Замони нав (асрҳои XVII-XVIII)

1. Рушди капитализм: Рушди капитализм ва афзоиши синфи савдо ба афзоиши шумораи миенаравҳо ва комиссионерҳо мусоидат кард.

2. Биржаҳо ва марказҳои молиявӣ: пайдоиши биржаҳо, ба монанди Амстердам ва Лондон, ки дар онҳо аҳдҳои хариду фурӯши молҳо ва коғазҳои қиматнок баста мешуданд. Брокерҳои комиссияӣ дар ин биржаҳо нақши калидӣ бозид, пардохтпазирӣ ва устувории бозорҳоро таъмин мекарданд.

3. Хонаҳои савдо: хонаҳои Пешрафтаи савдо, ба монанди Фуггерҳо ва Велсерҳо, шабакаи комиссионерҳоро барои идоракунии амалияти васеи тиҷоратии худ истифода мебаранд.

### 4. Танзими ҳуқуқӣ

1. Кодексҳо ва оинномаҳо: дар Давраи Эҳе ва замони Нав кодификатсияи ҳуқуқи тиҷоратӣ ба амал омад. Шаҳрҳо ва кишварҳои гуногуни тиҷоратӣ кодексҳо ва оинномаҳои тиҷоратиро қабул мекарданд, ки амалияти комиссияро танзим мекарданд.

2. Созишномаҳои байналмилалӣ: Пайдоиши созишномаҳо ва шартномаҳои байналмилалӣ тиҷоратӣ, ки ба ҳимояи манфиатҳои тоҷирон ва сода кардани амалияти комиссияӣ равона шудаанд.

3. Амалияи судӣ: Рушди амалияи судӣ оид ба парвандаҳои тиҷоратӣ ба ташаққули прецедентҳо ва меъерҳои ҳуқуқии танзимкунандаи аҳдҳои комиссияӣ мусоидат кард.

Давраи Эҳе ва замони Нав бо рушди назарраси савдои комиссияӣ, ки бо афзоиши савдои байналмилалӣ, кашфиетҳои ҷуғрофӣ ва рушди капитализм вобаста аст, қайд карда шуд. Ширкатҳои тиҷоратӣ, бонкҳо ва биржаҳо комиссионерҳоро барои пешбурди корҳо ҷаҳонӣ истифода мебаранд, ки ин ба мураккабшавии муносибатҳои иқтисодӣ ва ташаққули шаклҳои муносири миенаравӣ мусоидат мекард. Танзими ҳуқуқӣ ва кодификатсияи ҳуқуқи тиҷоратӣ субот ва пешгӯишавандагии амалияти тиҷоратиро таъмин карда, ба рушди минбаъдаи иқтисоди ҷаҳонӣ мусоидат кард.

Савдои комиссияӣ, ки шакли ҷаҳонӣ миенаравӣ мебошад, ба як қатор принципҳои асосӣ асос ёфтааст, ки муносибатҳои байни комиссионер ва комитентро танзим мекунад. Ин принципҳо суботи ҳуқуқӣ ва иқтисодиро дар муомилоти тиҷоратӣ таъмин намуда, манфиатҳои ҳарду ҷонибро ҳимоя мекунад.

### 1. Муносибатҳои шартномавӣ

1. Шартномаи комиссия: Асоси савдои комиссияӣ шартномаи комиссия мебошад, ки байни комитент ва комиссионер баста мешавад. Ин шартнома ҳуқуқ ва ӯҳдадорӣҳои тарафҳо, шартҳои созишнома ва андозаи мукофоти комиссионерро муайян мекунад.

2. Шакли шартнома: Шартномаи комиссия метавонад дар шакли хаттӣ ё шифоҳӣ баста шавад, аммо барои амалиетҳои калон ва байналмилалӣ шакли хаттӣ, ки ҳимояи ҳуқуқии тарафҳоро таъмин мекунад, афзалтар аст.

### 2. Амал аз номи худ, аммо аз ҳисоби комитент

1. Номи комиссионер: Комиссионер аз номи худ аҳдҳо мебардад, ки ин маънои онро дорад, ки ӯ дар назди шахсони сеюм қонунӣ ҷавобгар аст.

2. Ҳисоби комитент: Гарчанде ки аҳдҳо аз номи комиссионер баста мешаванд, онҳо аз ҳисоби комитенте, ки барои натиҷаҳои аҳд масъулияти иқтисодӣ дорад, анҷом дода мешаванд.

### 3. Вазифаҳои комиссионер

1. Вичдон ва ғамхорӣ: Комиссионер вазифадор аст, ки софдилона ва ғамхорона амал кунад, манфиатҳои комитентро ҳимоя кунад ва барои иҷрои муваффақонаи вазифаҳои ба ӯ супурдашуда тамоми кӯшишҳоро ба харҷ диҳад.

2. Иҷрои дастурҳо: Комиссионер бояд дастурҳои комитентро риоя кунад, агар онҳо ба қонунгузорӣ ва расму оинҳои муомилоти тиҷоратӣ муҳолиф набоянд.

3. Иттилооти комитент: Комиссионер вазифадор аст, ки комитентро мунтазам дар бораи рафти иҷрои супориш ва дар бораи ҳамаи ҳолатҳои муҳими вобаста ба иҷрои шартномаи комиссия огоҳ намояд.

#### 4. Ҳуқуқҳои комиссионер

1. Пардохти комиссионӣ: Комиссионер ҳуқуқ дорад барои хидматҳои худ мукофотпулӣ гирад, ки андозаи он бо шартномаи комиссия ё дар сурати набудани дастури мушаххас, бо расму оинҳои гардиши тиҷоратӣ муайян карда мешавад.

2. Чуброни хароҷот: Комиссионер ҳуқуқ дорад хароҷоти дар рафти иҷрои супориш бадастовардари чуброн кунад, агар чунин хароҷот зарурӣ ва асоснок бошанд.

3. Ҳуқуқи нигоҳдорӣ: дар сурати иҷро накардани ўҳдадориҳои худ аз ҷониби комитент тибқи шартнома, комиссионер метавонад аз ҳуқуқи нигоҳ доштани амволи комитент то иҷрои пурраи ўҳдадориҳои ӯ истифода барад.

#### 5. Вазифаҳои комитент

1. Пардохти хизматрасонӣ ва мукофот: Комитент вазифадор аст, ки хизматрасонии комиссионерро саривақт пардохт намуда, ба ӯ мукофоти пешбиниамудаи шартномаро пардохт намояд.

2. Пешниҳоди маълумот ва ҳуҷҷатҳо: Комитент вазифадор аст, ки ба комиссионер тамоми маълумот ва ҳуҷҷатҳои заруриро барои иҷрои супориш пешниҳод намояд.

3. Қабули натиҷаҳо: Комитент вазифадор аст, ки натиҷаҳои кори комиссионерро қабул кунад, агар онҳо ба шартҳои шартнома мувофиқат кунанд.

#### 6. Масъулияти тарафҳо

1. Масъулияти комиссионер дар назди комитент: Комиссионер барои зарари ба комитент дар натиҷаи иҷрои беинсофона ё безҳиётии вазифаҳои худ расонидашуда масъул аст.

2. Масъулияти комитент дар назди комиссионер: Комитент барои зарари комиссионер, ки дар натиҷаи пешниҳоди маълумоти нодуруст ё риоя накардани шартҳои шартнома ба вучуд омадааст, масъул аст.

Принсипҳои умумии савдои комиссионӣ барои ҳамкориҳои байни комиссионер ва комитент заминаи возеҳ ва фаҳмо фароҳам меоранд. Ин принсипҳо ба ҳимояи манфиатҳои ҳарду ҷониб равона карда шудаанд, ба иҷрои самаранок ва софдилонаи амалияти тиҷоратӣ мусоидат мекунанд ва инчунин суботи ҳуқуқӣ ва пешгӯишавандаро дар соҳаи савдои комиссионӣ таъмин мекунанд.

Савдои комиссионӣ бо санадҳои гуногуни ҳуқуқӣ ва ҳуҷҷатҳои танзим карда мешавад, ки барои бастан ва иҷрои шартномаҳои комиссионӣ заминаи ҳуқуқӣ фароҳам меоранд. Ин санадҳо ҳуқуқ ва ўҳдадориҳои тарафҳо, қоидаҳои тиҷорат ва ҳалли баҳсҳоро муқаррар мекунанд. Ҳуҷҷатҳои асосии ҳуқуқиро, ки тиҷорати комиссияро дар қаламравҳои гуногун танзим мекунанд, дида мебароем.

#### 1. Санадҳои байналмилалӣ

1. Конвенсияи СММ дар бораи шартномаҳои байналмилалӣ хариду фурӯши молҳо (конвенсияи Вена Аз соли 1980):

о Гарчанде ки худӣ конвенсия амалияти комиссияро мустақиман танзим намекунад, он принсипҳо ва меъерҳои умумиро, ки ба савдои байналмилалӣ дахл доранд, муқаррар мекунанд, ки метавонанд дар заминаи савдои комиссионӣ низ истифода шаванд.

#### 2. Шартҳои байналмилалӣ савдо (Incoterms):



o Incoterms ўҳдадориҳои фурӯшанда ва харидорро дар муомилоти байналмилалии савдо танзим мекунад ва метавонад ба муомилоти комиссияӣ, алахусус дар соҳаи интиқол ва суғуртаи мол татбиқ карда шавад.

## 2. Санадҳои аврупой

### 1. Директиваи 86/653 / ЕЭС дар бораи намояндагони мустақили савдо:

o Директива фаъолияти намояндагони мустақили савдори дар ИА, аз ҷумла комиссиянерҳоро танзим мекунад. Вай қоидаҳоро оид ба ҳуқуқ ва ўҳдадориҳои онҳо, подош ва қатъ кардани шартномаҳо муқаррар мекунад.

2. Низомномаи (ИА) no 593/2008 дар бораи ҳуқуқе, ки ба ўҳдадориҳои шартномавӣ дахл дорад (Руми I):

o Низомнома ҳуқуқи татбиқшавандаро ба шартномаҳо, аз ҷумла комиссияҳои дар доираи ИА басташуда муайян мекунад, ки барои ҳалли баҳсҳо ва татбиқи онҳо муҳим аст.

## 3. Қонунгузориҳои милли

### 1. Русия:

o кодекси Гражданин Федератсияи Россия: Боби 51 "Комиссия" қоидаҳои бастан ва иҷрои шартномаҳои комиссия, ҳуқуқ ва ўҳдадориҳои комиссиянерҳо ва комитентҳо, инчунин масъулияти тарафҳоро муқаррар мекунад.

o Санади фаъолияти савдо: қоидаҳо ва қоидаҳои умумии танзими фаъолияти савдо, аз ҷумла савдои комиссияро Муайян Мекунад.

### 2. Олмон:

o кодекси Гражданин Олмон (BGB): дорои меъерҳои Мебошад, ки шартномаҳои комиссия ва ўҳдадориҳои комиссиянерҳоро танзим Мекунанд.

o кодекси Савдои Олмон (HGB): қоидаҳои муфассалро барои амалиети савдо, аз ҷумла савдои комиссияӣ Муқаррар Мекунад.

### 3. ИМА:

o кодекси ягонаи савдо (UCC): Фасли 2 "фурӯши мол" ҷанбаҳои умумии савдори танзим мекунад, ки метавонанд ба амалиети комиссияӣ татбиқ карда шаванд.

o Санадҳои давлатӣ: Ҳар як давлат метавонад қонунҳо ва қоидаҳои худро дошта бошад, ки тиҷорати комиссияро танзим мекунанд.

### 4. Бритонии кабир:

o Санади фурӯши молҳои Соли 1979 (Sale of Goods Act 1979): Хариду фурӯши молҳо, аз ҷумла ҷанбаҳои марбут ба савдои комиссияро Танзим мекунад.

o қонуни Агентии соли 1993 (Commercial Agents (Council Directive) Regulations 1993): муқаррароти танзимкунандаи фаъолияти агентони тиҷоратӣ ва комиссиянерҳоро Дар бар мегирад.

### 4. Амалияи судӣ ва прецедентҳо

1. Қонуни пешакӣ: дар кишварҳои, ки системаи қонуни умумӣ доранд (МАСАЛАН, ИМА ВА Британияи Кабир), қарорҳои судӣ дар танзими савдои комиссияӣ, муқаррар кардани прецедентҳо ва тафсири меъерҳои мавҷуда нақши муҳим мебозанд.

2. Қарорҳои ҳакамӣ: арбитражҳои Байналмилалӣ ва милли аксар вақт баҳсҳои марбут ба савдои комиссияро баррасӣ мекунанд, ки ин амалияи татбиқи ҳуқуқро низ ташаккул медиҳад.

### 5. Урфу одатҳо ва амалияҳо

1. Урфу одатҳои савдо: дар бисер ҳолатҳо, урфу одатҳои савдо, ки дар як соҳа е минтақавӣ мушаххас ба вучуд омаданд, дар танзими савдои комиссияӣ нақши муҳим доранд, хусусан агар онҳо аз ҷониби судҳо ва ҳакамӣ эътироф карда шаванд.

2. Оинномаҳои палатаҳо ва ассотсиатсияҳои савдо: Оинномаҳо ва қоидаҳои дохилии ассотсиатсияҳои касбӣ метавонанд барои аъзои тиҷорати комиссиянии худ стандартҳо ва меъерҳоро муқаррар кунанд.

Танзими ҳуқуқи тиҷорати комиссияӣ ба омезиши санадҳои байналмилалӣ, аврупой ва милли, таҷрибаи судӣ ва расму оинҳои тиҷоратӣ асос ефтааст. Фаҳмидани ин

санадҳо ва санадҳои меъерӣ барои бомуваффақият пешбурди тиҷорати комиссияи ва ҳимояи манфиатҳои ҳамаи иштирокчиени амалияти тиҷоратӣ калидӣ мебошад.

64. Ҳуқуқҳои комиссиянер:

о Гирифтани мукофот: Комиссиянер ҳуқуқ дорад барои хидматҳои худ мукофот гирад, ки одатан бо шартномаи комиссия е урфу одатҳои дар соҳа қабулшуда муайян карда мешавад.

о ҷуброни хароҷот: Комиссиянер ҳуқуқ дорад, ки хароҷоти дар рафти иҷрои супориш бадастовардари ҷуброн кунад, агар ин хароҷот зарур ва асоснок бошанд.

о Ҳуқуқи нигоҳдорӣ: дар сурати иҷро накардани ўҳдадориҳо аз ҷониби комитент, комиссиянер ҳуқуқ дорад амволи комитентро то пурра иҷро шудани ўҳдадориҳои худ нигоҳ дорад.

о Ҳуқуқ ба иттилоот: Комиссиянер ҳуқуқ дорад, ки ҳамаи маълумот ва ҳуҷжатҳои заруриро аз комитент барои иҷрои супориш гирад.

65. Вазифаҳои комиссиянер:

о Аз номи комитент Амал кардан: Комиссиянер вазифадор аст, ки ҳангоми бастании аҳдҳо аз номи комитент амал кунад, аммо ҳамаи амалҳо аз ҳисоби комитент анҷом дода мешаванд.

о Вичдон ва ғамхорӣ: Комиссиянер бояд софдилона ва ғамхорона амал кунад, манфиатҳои комитентро ҳимоя кунад ва барои ба даст овардани натиҷаҳои беҳтарин ба манфиати комитент кўшиш кунад.

о иҷрои дастурҳо: Комиссиянер вазифадор аст, ки дастурҳои комитентро иҷро кунад, агар онҳо ба қонунгузорӣ ва расму оинҳои гардиши тиҷоратӣ муҳолиф набошанд.

о Иттилооти комитент: Комиссиянер вазифадор аст, ки комитентро дар бораи рафти иҷрои супориш мунтазам огоҳ созад, дар бораи ҳамаи ҳолатҳои муҳими иҷрои шартномаи комиссия ҳисобот ва огоҳинома пешниҳод кунад.

Ҳуқуқ ва ўҳдадориҳои комитент

1. Ҳуқуқи комитент:

о Ба даст овардани натиҷаҳои созишнома: Комитент ҳуқуқ дорад натиҷаҳои амалияти комиссияро, ки ба шартҳо ва ҳадафҳои дар шартномаи комиссия зикршуда мувофиқат мекунад, ба даст орад.

о Назорати иҷро: Комитент ҳуқуқ дорад иҷрои супоришҳои комиссиянерро назорат кунад, аз ҷумла гирифтани ҳисобот ва маълумот дар бораи рафти иҷро.

о Ҳуқуқ ба бозхондани супориш: Комитент ҳуқуқ дорад супориши худро ҳар вақт пеш аз иҷро бозхонд кунад, агар ин хилофи шартҳои шартнома е қонунгузорӣ набошад.

2. Вазифаҳои комитент:

о Пардохти мукофот ва хароҷот: Комитент вазифадор аст, ки ба комиссиянер барои хидматҳояш саривақт подош диҳад ва хароҷоти асоснокеро, ки дар ҷараени иҷрои шартномаи комиссия ба амал омадааст, ҷуброн кунад.

о пешниҳоди маълумот ва ҳуҷжатҳо: Комитент вазифадор аст, ки ба комиссиянер тамоми маълумот, ҳуҷжатҳо ва дастурҳои заруриро барои иҷрои супориш пешниҳод намояд.

о қабули натиҷаҳои созишнома: Комитент вазифадор аст, ки натиҷаҳои амалияти комиссияро қабул кунад, агар онҳо ба шартҳои шартнома ва ҳадафҳои дар супориш зикршуда мувофиқат кунанд.

Ҳуқуқ ва ўҳдадориҳои комиссиянерҳо ва комитентҳо бо шартномаи комиссия, қонунгузорӣ ва расму оинҳои гардиши тиҷоратӣ муайян карда мешаванд. Фаҳмидани ин ҳуқуқҳо ва ўҳдадориҳо калиди самаранок пешбурди фаъолияти комиссияи ва таъмини ҳимояи ҳуқуқии манфиатҳои ҳарду ҷониб мебошад.

Шартномаи комиссия яке аз воситаҳои асосии танзими ҳуқуқии муносибатҳои тиҷоратӣ мебошад. Он муносибатҳои байни комиссиянер ва комитентро танзим мекунад, ҳуқуқ, ўҳдадориҳо ва масъулияти ҳар як тарафро дар ҷараени иҷрои супориш муайян мекунад. Унсурҳои асосӣ ва хусусиятҳои шартномаи комиссияро дида мебароем:

### 1. Тарафҳои шартнома

\* Комиссионер: Шахсе, ки ӯҳдадор аст аз номи худ созишнома бандад, аммо аз ҳисоби комитент.

\* Комитент: Шахсе, ки ба комиссионер супориш медиҳад, ки барои бастанӣ созишнома ҷиҳати амалҳои муайян амалҳои муайян анҷом диҳад.

### 2. Мавзӯи шартнома

• Супориш: вазифаи Муайяне, ки комитент ба комиссионер медиҳад. Супориш метавонад бо фуруши мол, хариди мол, хизматрасонӣ ва ғайра алоқаманд бошад.

• Шартҳои иҷро: Шартномаи комиссия бояд мавзӯӣ ва шартҳои иҷроӣ супоришро, аз ҷумла мӯҳлатҳо, нархҳо, ҳаҷми хизматҳо ва дигар ҷузъиёти муҳимро дақиқ муайян кунад.

### 3. Ҳуқуқ ва ӯҳдадориҳои тарафҳо

\* Ҳуқуқҳои комиссионер: Ҳуқуқ ба мукофотпулӣ барои хизматҳои худ, ҳуқуқ ба ҷуброни хароҷот, ҳуқуқ ба нигоҳ доштани амволи комитент дар сурати иҷро накардани ӯҳдадориҳои охири.

• Вазифаҳои комиссионер: ӯҳдадорӣ аз номи комитент амал кардан, риояи дастурҳои комитент, софдилона ва ғамхорона амал карданро Дар бар мегирад.

\* Ҳуқуқҳои комитент: ҳуқуқ ба гирифтани натиҷаҳои амалиёт, ки ба шартҳои шартнома мувофиқанд, назорати иҷроӣ супоришро аз ҷониби комиссионер дар бар мегирад.

• Вазифаҳои комитент: ӯҳдадорӣ пардохти мукофотпулӣ ба комиссионер, ҷуброни хароҷоти асоснок, пешниҳоди маълумот ва ҳуҷжатҳои зарурӣ дар бар мегирад.

### 4. Мукофот ва ҷуброн

• Мукофот: Маблағе, ки комиссионер барои хизматҳои худ мегирад. Андозаи мукофот бо шартнома ҷиҳати расму оинҳои муомилоти корӣ муайян карда мешавад.

• Ҷуброн: Комиссионер ҳуқуқ дорад, ки хароҷоти дар ҷараёни иҷроӣ супориш бадастовардари ҷуброн кунад, агар ин хароҷот зарур ва асоснок бошанд.

### 5. Масъулияти тарафҳо

\* Масъулияти комиссионер: Комиссионер дар назди комитент барои иҷроӣ номатлубӣ ӯҳдадориҳои худ, аз ҷумла зарари ба комитент расонидашуда масъул аст.

\* Масъулияти комитент: Комитент барои пардохти мукофот ва ҷуброни хароҷоти комиссионер, инчунин барои иҷро накардани ӯҳдадориҳои худ тибқи шартнома масъул аст.

Шартномаи комиссия воситаи муҳим барои ташкили амалиёти тиҷоратӣ мебошад, ки ҳимояи манфиатҳои ҳарду ҷонибро таъмин мекунад. Вожеҳии шартҳои шартнома ва дарки ҳуқуқ ва ӯҳдадориҳои комиссионер ва комитент ҷанбаҳои асосии ҳамкориҳои муваффақ ва пешгирии баҳсҳои эҳтимолӣ мебошанд.

Масъулияти тарафҳо дар савдои комиссия бо ҷанбаҳои гуногуни шартномаи комиссия, қонунгузорӣ ва расму оинҳои гардиши тиҷоратӣ муайян карда мешавад. Инҳоянд нуктаҳои муҳим дар бораи масъулияти комиссионер ва комитент:

Масъулияти комиссионер:

1. Иҷроӣ супориш: Комиссионер вазифадор аст супориши комитентро тибқи шартҳои шартномаи комиссия ва дастурҳои комитент иҷро намояд. Вайрон кардани шартҳои супориш метавонад боиси масъулияти комиссионер дар назди комитент гардад.

2. Амал аз номи комитент: Комиссионер вазифадор аст, ки аз номи комитент амал кунад ва барои амалиёти дар доираи иҷроӣ супориш анҷомдодашуда масъул бошад. Аммо, оқибатҳои молиявӣ ва ҳуқуқии ин аҳдҳо комитент ба дӯш дорад.

3. Вичдон ва ғамхорӣ: Комиссионер вазифадор аст, ки софдилона ва ғамхорона амал карда, манфиатҳои комитентро ҳимоя кунад. Иҷро накардани ин талабот инчунин метавонад масъулиятро ба бор орад.

4. Ҳисоботдиҳӣ ва иттилоотӣ: Комиссионер вазифадор аст, ки ба комитент дар бораи рафти иҷрои супориш маълумот диҳад, инчунин дар бораи аҳдҳо ва амалҳои аз номи ӯ содиршуда саривақт ҳисобот диҳад.

Масъулияти комитент:

1. Пардохти мукофот ва хароҷот: Комитент барои саривақт пардохт кардани мукофот ба комиссионер барои хидматҳои иҷрошуда, инчунин ҷуброни хароҷоти асосноке, ки комиссионер ҳангоми иҷрои супориш сарф кардааст, масъул аст.

2. Пешниҳоди маълумот ва ҳуҷҷатҳои зарурӣ: Комитент вазифадор аст ба комиссионер тамоми маълумот, ҳуҷҷатҳо ва дастурҳои заруриро барои иҷрои супориш пешниҳод намояд. Пешниҳоди нодурусти иттилоот метавонад ба иҷрои шартнома таъсир расонад ва эҳтимолан боиси аз даст додани комиссионер гардад.

Масъулият дар савдои комиссияӣ аз иҷрои дақиқи шартҳои шартнома, риояи меъерҳои ҳуқуқӣ ва урфу одатҳои гардиши тиҷорат вобаста аст. Муайян кардани ҳуқуқ ва ӯҳдадорихои ҳарду ҷониб ба пешгирии баҳсҳо ва таъмини ҳамкориҳои муваффақ дар доираи муносибатҳои комиссияӣ мусоидат мекунад.

Ҷаҳонишавӣ ва рақамисозӣ ба тиҷорати комиссияӣ таъсири назаррас расонида, шароити татбиқи он, тарзи ҳамкориҳои тарафҳо ва дастрасӣ ба бозорҳоро тағир медиҳанд. Инҳоянд ҷанбаҳои асосии таъсири ин равандҳо ба савдои комиссияӣ:

Таъсири ҷаҳонишавӣ:

1. Тавсеаи фарогирии ҷуғрофӣ: Ҷаҳонишавӣ ба комиссионерҳо ва кумитаҳо имкон медиҳад, ки дар бозорҳои байналмилалӣ бидуни маҳдудиятҳои назаррасии ҷисмонӣ фаъолият кунанд. Ин барои тиҷорати комиссияӣ дар сатҳи ҷаҳонӣ имкониятҳои нав мекушояд.

2. Дастрасӣ ба молҳо ва хидматҳои ҷаҳонӣ: Бо ҷаҳонишавӣ, комиссионерҳо метавонанд ба мизоҷони худ дастрасӣ ба доираи васеи молҳо ва хидматҳоро пешниҳод кунанд, ки дар бозорҳои маҳаллӣ дастрас нестанд.

3. Афзоиши рақобат ва интиҳоб: афзоиши шумораи иштирокчиен дар бозори савдои комиссияӣ аз кишварҳои гуногун ба афзоиши рақобат мусоидат мекунад, ки метавонад сифати хидматҳоро баланд бардорад ва нархҳоро барои истеъмолкунандагон коҳиш диҳад.

4. Ҷанбаҳои ҳуқуқии байналмилалӣ: Ҷаҳонишавӣ аз комиссионерҳо ва комитентҳо талаб мекунад, ки меъерҳо ва созишномаҳои байналмилалӣ ҳуқуқиро ба назар гиранд, ба монанди конвенсияи Вена оид ба шартномаҳои байналмилалӣ хариду фурӯши молҳо, ки метавонанд ба шартҳои шартномаҳо ва ҳалли баҳсҳо таъсир расонанд.

Таъсири рақамисозӣ:

1. Савдои электронии комиссияӣ: Рақамикунонӣ ба шумо имкон медиҳад, ки амалияти комиссияро онлайн анҷом диҳед, ки масофаи вақт ва фазоро байни тарафҳои созишнома коҳиш медиҳад ва равандҳои коммуникатсияро осон мекунад.

2. Автоматика ва самаранокӣ: Истифодаи технологияҳои рақамӣ ва нармафзор барои идоракунии маълумот ва иҷрои супоришҳо метавонад самаранокӣ кори комиссионерҳоро ба таври назаррас баланд бардорад.

3. Дастрасии беҳтар ба иттилоот: Рақамисозӣ дастрасии зуд ва қулайро ба иттилоот дар бораи молҳо, нархҳо, тамоюлҳои бозор ва муҳити рақобат фароҳам меорад, ки барои қабули қарорҳои огоҳона кӯмак мекунад.

4. Амнияти маълумот: тавассути такмил додани технологияҳои ҳифзи додаҳо, рақамисозӣ ба амнияти иттилооти мубодилаи байни комиссионерҳо ва комитентҳо мусоидат мекунад.

Мушкилот ва имкониятҳо:

\* Рақобати баланд: Ҷаҳонишавӣ ва рақамисозӣ рақобатро дар бозори савдои комиссияӣ тақвият дода, аз иштирокчиен мутобикшавӣ ва навоарино барои нигоҳ доштани рақобатпазирӣ талаб мекунад.

- Бозорҳо ва мизоҷони нав: Кушодани бозорҳои нав ва қобилияти кор бо муштарие дар саросари ҷаҳон ба комиссиянерҳо имконият медиҳад, ки пойгоҳи муштарие худро афзоиш диҳанд ва тиҷоратро васеъ кунанд.

- Зарурати таълим ва мутобикшавӣ: мутобиксозии Бомуваффақият ба ҷаҳонишавӣ ва рақамисозӣ аз комиссиянерҳо ва комитентҳо талаб мекунад, ки дониш ва малакаҳоро пайваста нав кунанд, то технологияҳои навро истифода баранд ва ба шароити тағйирбандаи бозор ҷавобгӯ бошанд.

Ҳамин тариқ, ҷаҳонишавӣ ва рақамисозӣ ҳам мушкилот ва ҳам имкониятҳои тиҷорати комиссияро ба вуҷуд меоранд, ки аз иштирокчиен мутобикшавӣ ва навовариро барои ҳамкориҳои муваффақ дар сатҳи байналмилалӣ талаб мекунад.

Рушди танзими ҳуқуқии савдои комиссияи метавонад якҷанд самтҳоро дар бар гирад, ки ба тақмили заминаи ҳуқуқӣ ва ба назар гирифтани мушкилот ва тамоюлҳои муосир равона карда шудаанд. Инҳоянд баъзе самтҳои имконпазири рушд:

#### 1. Стандартикунонии шартҳои шартномаҳои комиссия

- \* Муттаҳидсозии қонунгузорӣ: Таҳияи стандартҳои байналмилалӣ ё ҳамоҳангсозии қонунгузориҳои миллӣ барои эҷоди қоидаҳои ягонаи шартномаҳои комиссия, ки ба содда ва кам кардани хавфҳои ҳуқуқӣ дар амалиети байналмилалӣ мусоидат мекунад.

- Навсозии қонунгузорӣ: ворид намудани тағйирот ба қонунҳои миллӣ барои баҳисобгирии технологияҳои муосир, усулҳои савдои комиссияи ва таъмини ҳимояи манфиатҳои ҳамаи тарафҳои созишнома.

#### 2. Ҳимояи ҳуқуқ ва манфиатҳои тарафҳо

- Тақмили масъулият: Баланд бардоштани меъерҳои масъулият барои вайрон кардани шартҳои шартномаи комиссия, аз ҷумла таҳримҳо ва ҷубронҳо барои зараре, ки бо амалҳои беинсофона ё иҷро накардани ўҳдадорихо расонида шудаанд.

- Ҳифзи маълумоти шахсӣ: Ба қонунгузорӣ дохил кардани муқаррарот дар бораи ҳифзи маълумоти шахсӣ дар заминаи рақамикунони савдои комиссияи барои таъмини махфияти маълумоти муштарие.

#### 3. Танзими савдои рақамӣ

- Шартномаҳо ва имзоҳои электронӣ: Таҳияи санадҳои меъерие, ки истифодаи шартномаҳои электронӣ ва имзоҳоро дар савдои комиссияи танзим мекунад, барои содда кардани расмиети бастанӣ аҳдҳо ва баланд бардоштани эътибори ҳуқуқии онҳо.

- Киберамният: Ҷорӣ намудани талабот оид ба таъмини киберамният ҳангоми гузаронидани амалиети комиссияи барои пешгирии вайроншавии маълумот ва ҳамлаҳои киберӣ.

#### 4. Дастгирии инноватсия ва рақамисозӣ

- Ҳавасмандгардонии истифодаи технологияҳои нав: Ҷорӣ намудани ҳавасмандгардонӣ барои комиссиянерҳо ва комитентҳо дар соҳаи истифодаи технологияҳои муосир, ба монанди blockchain, барои баланд бардоштани шаффофият ва амнияти амалиети комиссияи.

- \* Омӯзиш ва рушд: гузаронидани барномаҳо ва курсҳои таълимӣ барои ҳуқуқшиносон ва соҳибкорон дар бораи тағйироти нави қонунгузорӣ ва навовариҳои технологӣ дар соҳаи савдои комиссияи.

#### 5. Ҳамкориҳои байналмилалӣ

- \* Созишномаҳои байналмилалӣ: дастгирии рушди созишномаҳо ва конвенсияҳои байналмилалӣ, ки тиҷорати комиссияро танзим мекунад, барои содда кардани муносибатҳои тиҷорати байналмилалӣ ва ҳалли баҳсҳо.

- Мубодилаи таҷриба: Ташкили форумҳо ва семинарҳои байналмилалӣ барои мубодилаи таҷриба ва интиқоли таҷрибаҳои беҳтарин дар соҳаи танзими ҳуқуқии савдои комиссияи.

Рушди танзими ҳуқуқии савдои комиссияи доираи васеи чорабиниҳоро дар бар мегирад, ки ба таҳкими ҳифзи ҳуқуқӣ ва ҳавасмандгардонии навовариҳо дар ин соҳа равона карда шудаанд. Ин самтҳо ба ширкатҳо ва соҳибкорони муосир кӯмак мекунад,

ки модели комиссияро дар шароити ҷаҳонишавӣ ва рақамисозии иқтисодиёт самаранок истифода баранд.

Дар заминаи танзими ҳуқуқии савдои комиссияи аҳамияти рушди қонунгузори дахлдор ва андешидани чораҳоро барои мутобиқ шудан ба мушкилот ва тамоюлҳои муосир таъкид мекунад. Муҳим он аст, ки заминаи ҳуқуқӣ тағйироти глобалиро дар иқтисодиёт, технология ва муносибатҳои байналмилалӣ инъикос намуда, ба иштирокчиени савдои комиссияи ҷимояи бозътимод ва ҳавасмандгардонии рушдро фароҳам орад.

Хулоса зарурати кӯшишҳои мувофиқашудаи ҳам қонунгузoron ва ҳам ҷомеаи тичоратиро барои фароҳам овардани муҳити мусоиди ҳуқуқӣ, ки ба рушди устувори тичорати комиссияи дар шароити ҷаҳонишавӣ ва рақамисозӣ мусоидат мекунад, таъкид мекунад.

**Муқарриз: н.и.х., дотсенти ДМТ – Муминзода Н.**

Адабиёт

1. Кодекси маданияи Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 22.12.2022, таҳти №1918. [Захираи электронӣ] URL: <http://www.adlia.tj> (санаи мурочиат: 25.06.2024).
2. Ризванова, И.А. Развитие транзакционного бизнеса российских коммерческих банков: автореф. канд. экон. наук: 08.00.10 / Ризванова Ирина Азатовна. – М., 2020. – 26 с.
3. Ризванова, И.А. Развитие транзакционного бизнеса российских коммерческих банков: дисс. ... канд. экон. наук: 08.00.10 / Ризванова Ирина Азатовна. – М., 2020. – 201 с.
4. Станкевич, А.В. Договор комиссии в гражданском праве Российской Федерации: автореф. канд. юрид. наук: 12.00.03 / – М., 2009. – 30 с.
5. Ходжаев, П.Д. Исследование некоторых принципов вознаграждения персонала в системе потребительской кооперации / П.Д. Ходжаев, И.А. Субхонкулов // Вестник Таджикского государственного университета коммерции. – 2020. – №1 (30). – С. 230-237. – EDN IKJRKE.
6. Муминзода, М.Н. Правовые источники обязанности человека в правовой системе зороастризма / М.Н. Муминзода // Юридическая ответственность: современные проблемы теории и практики: Сборник статей XXIII Международной научной конференции, Москва, 12 апреля 2023 года / Под редакцией Н.И. Архиповой, С.В. Тимофеева, И.А. Беляевой. – М., 2023. – С. 30-40. – EDN ENBKLV.
7. Муминзода, Н.И. Правовые основы международного туризма / Н. И. Муминзода, М.Н. Муминзода // Вестник Таджикского государственного университета коммерции. – 2023. – №2-2 (47). – С. 303-313. – EDN OWXHN.
8. Муминзода, Н.И. Регулирование трудовых отношений в международном праве / Н.И. Муминзода, М.Н. Муминзода // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2023. – №5. – С. 262-270. – EDN WZRWE.
9. Мирзозода, П.З. Роль Конституции Республики Таджикистан в защите прав человека на качественные товары и услуги / П.З. Мирзозода, Н.И. Муминзода // Актуальные вопросы совершенствования Конституции Республики Таджикистан в современных условиях: Материалы республиканской научно-теоретической конференции, посвященной 75-летию Таджикского национального университета, Душанбе, 2023. – С. 166-171. – EDN ZANCCB.
10. Мирзозода, П.З. Обеспечение качества в товарах и услугах: ключевой аспект защиты прав человека / П. З. Мирзозода, Н. И. Муминзода // Теоретические вопросы формирования культуры прав человека в Таджикистане: Материалы международной научно-теоретической конференции, Душанбе, 05 декабря 2023 года. – Душанбе. 2023. – С. 66-72. – EDN TRHAZG.
11. Мавлоназарзода, О. Правовые вопросы Международно-правовых актов в защите человеческого капитала / О. Мавлоназарзода, Н.И. Муминзода // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2023. – №10-1. – С. 224-232. – EDN DIGXRN.
12. Насриддинзода, Э. С. Инъикос ва баррасии масъалаи маориф ва илм дар паёмҳои Пешвои миллат / Э.С. Насриддинзода // Маҷаллаи академии ҳуқуқ. – 2022. – №2 (42). – С. 61-67. – EDN DAKPNO.
13. Насриддинзода, Э. С. Инъикос ва баррасии масъалаи маориф ва илм дар паёмҳои Пешвои миллат / Э. С. Насриддинзода // Маҷаллаи академии ҳуқуқ. – 2022. – №2 (42). – С. 61-67. – EDN DAKPNO.
14. Химатов, Х. Н. К проблеме применения нормы исковой давности брачному договору по законодательству Республики Таджикистан и Российской Федерации / Х. Н. Химатов // Вестник Пермского университета. Юридические науки. – 2016. – №1(31). – С. 82-89. – EDN VVBHSV.
15. Сангинов, Д.Ш. Агентҳои хусусии бақортаъминкунӣ ҳамчун субъекти соҳибқорӣ дар бозори меҳнат / Д.Ш. Сангинов, Ш.Ҷ. Шарифов // Ҳаёти ҳуқуқӣ. – 2020. – №2 (30). – С. 176-187. – EDN XHKMLM.

**ШАРТНОМАИ КОМИССИОНӢ: ҶАНБАӢОИ ӢУҚУҚӢ ВА ТАӢАВВУЛОТИ ТАӢРИӢӢ**

Шартномаи комисионӣ муҳимтарин институти ҳуқуқи шаҳрвандӣ мебошад, ки муносибатҳои байни комитент ва комисионерро танзим мекунад, ки дар он комитент ўҳдадор мешавад, ки барои мукофот як ё якчанд амалиетро аз номи худ анҷом диҳад, аммо аз ҳисоби комитент. Дар ин қор ҳам асосҳои назариявӣ-ҳуқуқии шартномаи комисионӣ ва ҳам татбиқи амалии он дар низоми ҳуқуқии муосир баррасӣ карда мешаванд. Ба табиати ҳуқуқии шартнома, мундариҷаи ҳуқуқ ва ўҳдадорихоии тарафҳо, инчунин механизмҳои ҳимояи ҳуқуқии манфиатҳои комитент ва комисионер диққати махсус дода мешавад. Дар тадқиқот таҳлили таърихӣ-ҳуқуқии ташаккул ва рушди институт ҷойгоҳи назаррасро ишғол мекунад: аз ҳуқуқи рим ва расму оинҳои тичоратии асримиенагӣ то танзими муосир дар доираи қонунгузорию русия ва хоричӣ. Марҳилаҳои асосии таҳаввули шартномаи комисионӣ дар ҳуқуқи пеш аз инқилоб ва шўравӣ, инчунин тағиребии мундариҷаи он дар шароити иқтисоди бозорӣ баррасӣ карда мешаванд. Дар натиҷаи таҳлили гузаронидашуда тамоюлҳои асосӣ ва мушкилоти амалияи татбиқи ҳуқуқ ошкор карда шуданд, ки ба таҳияи пешниҳодҳо оид ба тақмили қонунгузорию амалкунанда дар бораи комиссия имкон медиҳад.

**Калидвожаҳо:** шартномаи комисионӣ, комитент, комисионер, аҳдҳо, миенаравии ҷубронӣ, ҳуқуқи шаҳрвандӣ, таҳлили таърихӣ-ҳуқуқӣ, ҳуқуқи рим, таҳаввули ҳуқуқӣ, миенаравии тичоратӣ

### **КОМИССИОННЫЙ ДОГОВОР: ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ И ИСТОРИЧЕСКАЯ ЭВОЛЮЦИЯ**

Комиссионный договор представляет собой важнейший институт гражданского права, регулирующий отношения между комитентом и комисионером, при которых последний обязуется за вознаграждение совершать одну или несколько сделок от своего имени, но за счёт комитента. В настоящей работе рассматриваются как теоретико-правовые основы комиссионного договора, так и его практическое применение в современной правовой системе. Особое внимание уделено правовой природе договора, содержанию прав и обязанностей сторон, а также механизмам правовой защиты интересов комитента и комисионера. Значительное место в исследовании занимает историко-правовой анализ становления и развития института комиссии: от римского права и средневековых торговых обычаев до современного регулирования в рамках российского и зарубежного законодательства. Рассматриваются ключевые этапы эволюции комиссионного договора в дореволюционном и советском праве, а также трансформация его содержания в условиях рыночной экономики. В результате проведённого анализа выявлены основные тенденции и проблемы правоприменительной практики, что позволяет выработать предложения по совершенствованию действующего законодательства о комиссии.

**Ключевые слова:** комиссионный договор, комитент, комисионер, сделки, возмездное посредничество, гражданское право, историко-правовой анализ, римское право, правовая эволюция, торговое посредничество.

### **COMMISSION AGREEMENT: LEGAL ASPECTS AND HISTORICAL EVOLUTION**

The commission agreement is the most important institution of civil law governing the relationship between the committee and the commission agent, in which the latter undertakes to make one or more transactions on his behalf, but at the expense of the committee, for a fee. This paper examines both the theoretical and legal foundations of the commission agreement and its practical application in the modern legal system. Special attention is paid to the legal nature of the contract, the content of the rights and obligations of the parties, as well as the mechanisms of legal protection of the interests of the committee and the commissioner. A significant place in the study is occupied by the historical and legal analysis of the formation and development of the institution of the commission: from Roman law and medieval trade customs to modern regulation within the framework of Russian and foreign legislation. The article examines the key stages of the evolution of the commission agreement in pre-revolutionary and Soviet law, as well as the transformation of its content in a market economy. As a result of the analysis, the main trends and problems of law enforcement practice have been identified, which makes it possible to develop proposals for improving the current legislation on the commission.

**Keywords:** commission agreement, committee, commission agent, transactions, paid mediation, civil law, historical and legal analysis, Roman law, legal evolution, trade mediation.

**Маълумот дар бораи муаллиф:** Чаманорои Илхом – Донишгоҳи милии Тоҷикистон, докторанти Ph.D-и кафедраи соҳибқорӣ ва тичорат. Суроға: 734025, Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш. Душанбе, хиёбони Рӯдакӣ, 17.

**Сведения об авторе:** Чаманорои Илхом – Таджикский национальный университет, докторант Ph.D кафедры предпринимательства ии коммерческого права. Адрес: 734025, Республика Таджикистан, г. Душанбе, проспект Рудаки, 17. Телефон: (+992) 888511001.

**Information about the author:** Chamanoroi Ilhom – Tajik National University, Ph.D doctoral student of the Department of Entrepreneurial and Commercial Law. Address: 734025, Republic of Tajikistan, Dushanbe, Rudaki Avenue, 17. Phone: (+992)

Мақола ба редакция ворид шуд: 17.01.2025

Аз тақриз баргашт: 29.02.2025

Ба ҷоп тавсия шуд: 19.03.2025

*Амонзода Сабохат Бобишо*

**Таджикский государственный медицинский университет имени Абуали ибн Сино**

Международная роль любой страны определяется ее вовлеченностью и активной позицией в решении региональных и глобальных проблем, которая реализуется в рамках участия страны в международных организациях.

Целью данной статьи является изучение различия между публичной дипломатией и аналогичными концепциями, и в частности, взаимосвязанность этой формы дипломатии с политикой «открытых дверей». Такие понятия, как публичная дипломатия, традиционная дипломатия, внешняя политика, международные связи с общественностью, пропаганда, национальный брендинг и т. д., часто рассматриваются как синонимы. Существует множество определений публичной дипломатии, объясняя ее как средство общения государственных и негосударственных субъектов страны с зарубежной общественностью с целью информирования и воздействия на нее для достижения ожидаемых эффектов и выгод.

Сегодня мы понимаем публичную дипломатию как инструмент, используемый государствами, ассоциациями государств и некоторыми субгосударственными и негосударственными субъектами для понимания культур, взглядов и поведения, способа строить и управлять отношениями, влиять на мысли и мобилизовать действия для продвижения своих интересов и ценностей. Это метафорическое определение говорит о демократизации публичной дипломатии как инструмента внешней политики.

Сегодня международное общение осуществляется представителями дипломатических служб, а также представителями других министерств, транснациональных корпораций, организаций гражданского общества и даже влиятельными лицами, которые не представляют конкретное государство, организацию или корпорацию. Международное общение быстро переходит в киберпространство, а дипломатические сообщения стали публичными и интерактивными.

Публичная дипломатия уже оцифрована и в то же время стала еще более сложной. Широкое использование технологий и социальных сетей ведет к построению кибермеждународного общества. Слушание стало основным видом деятельности во многих стратегиях публичной дипломатии, особенно после внедрения социальных сетей в публичную дипломатию. Эти направления и концепции разрабатываются на основе точки зрения субъектов коммуникации, взаимодействующих сторон, поставщиков информации, его получателей и способа общения, между субъектами дипломатии.

Коммуникационный подход обеспечивает большой потенциал для выявления различий между этими концепциями по сравнению с нынешними подходами, которые рассматривают их с междисциплинарной точки зрения.

Такие концепции, как публичная дипломатия, мягкая сила, политика «открытых дверей», национальный брендинг, международные связи с общественностью и т. д., нашли широкую поддержку в последние десятилетия на уровне международных отношений. Общим для этих понятий является то, что государства стремятся улучшить свой международный имидж, посредством своего вклада в мировую политику.

Более того, сегодня, в эпоху медиа-реалий, сетевых обществ и широкой известности, возникает потребность в передаче положительного имиджа по отношению к внешнему миру [3,с.45]. Эти выгоды носят, прежде всего, экономический и политический характер, однако также могут принести выгоду в сфере туризма, экспорта, инвестиций, потребления культурных продуктов, расширения возможностей для альянсов, политической поддержки и т.д. [9,с.90]. Эти понятия часто используются взаимозаменяемо не только организаторами кампаний по улучшению имиджа, но и в текущих дебатах среди ученых [11,с.56].



Возникает вопрос о том, является ли публичная дипломатия синонимом международных связей с общественностью. Чтобы продемонстрировать прозрачность внешней политики, традиционная дипломатия часто упоминает публичную дипломатию. Таджикистан сегодня обладает брендом внешней политики и дипломатии в форме инициатив Лидера нации, которые признаны как инициативы Таджикистана на уровне ООН.

Ученые исследователи дипломатии расходятся в мнение о том, как относиться к таким брендам национальной дипломатии. «Несмотря на растущее количество исследований в области публичной дипломатии, до сих пор существует большая путаница в отношении того, что на самом деле означает этот термин и чем он отличается от международных связей с общественностью» [13,с.65].

Часто возникают искажения между концепцией политики «открытых дверей», политики «мягкой силы» и публичной дипломатией. Если мягкая сила представляет способы влияния путем взаимодействия, общения и обмена ценностями и предпочтениями с иностранной общественностью, чтобы быть привлекательными для иностранцев, то политика «открытых дверей», отражает открытость государства во внешней политике. Так, концепция «политики открытых дверей» является стратегией внешней политики Таджикистана, тогда как брендом ее внешней политики считаются водные инициативы РТ.

Публичная дипломатия же Таджикистана охватывает деятельность любого субъекта, конкретные действия которого направлены на повышение привлекательности страны. Публичная дипломатия представлена как действие или инструмент политики «открытых дверей», тогда как мягкая сила может быть представлена как ценность. Остаются более открытыми споры о ценностях страны, которые следует отличать от влияния на зарубежную общественность и принимать их как форму открытости страны как части мировой культуры [13,с.67].

Публичную дипломатию часто приравнивают к внешней политике, и когда не проводится различие между публичной дипломатией и тем, что известно как традиционная дипломатия, тогда участники коммуникации путаются, даже если цели этих двух вещей могут быть одинаковыми. Многие ученые и практики смешивают публичную дипломатию с пропагандой, связями с общественностью, международными связями с общественностью и психологической войной.

После 11 сентября 2001 года многие правительства, государственные учреждения и организации опубликовали ряд докладов, в большинстве своем перефразировав проблемы, идеи и принципы. Однако эти доклады не внесли сколько-нибудь существенного вклада в развитие теории и методов публичной дипломатии, и тем более в том, что касается различия внешней политики и публичной дипломатии. Мелиссен советует позаботиться о том, чтобы не создавать очень тесную связь между внешней политикой и публичной дипломатией, поскольку это может подорвать доверие к стране при общении с иностранной аудиторией.

В частности, если такие тесные отношения будут установлены, то существует риск того, что публичная дипломатия не будет продуктивной и успешной, поскольку внешняя политика часто взаимосвязана с близкими интересами, которые не всегда могут быть разделены с внешними мнениями.

На основе Закона Лассуэлла о коммуникациях принцип общения состоит из следующих элементов: Кто → Что говорит → Через какой канал → Кому → С каким эффектом? Эта простая формула использовалась по-разному, в основном для организации и структурирования дискуссий о коммуникации» [14,с.89].

Сравнить политику «открытых дверей» и публичной дипломатии нельзя в том плане, что они имеют разные субъекты, государства и негосударственные организации. Однако принципы их деятельности являются общими и направлены на открытость на благо общества.

Отец-основатель публичной дипломатии Эдвард Мэрроу (1963) писал по этому поводу следующее: «Правда — лучшая пропаганда, а ложь — худшая. Чтобы быть убедительными, мы должны быть правдоподобными; чтобы быть правдоподобными, мы должны быть заслуживающими доверия; чтобы заслуживать доверия, мы должны быть правдивыми. Это так

просто». Мерроу объясняет необходимость публичной дипломатии для поддержания высокого уровня доверия, основанного на правдивых и убедительных сообщениях.

Деятельности дипломата присуще обращение к зарубежной общественности, основанное на его предложениях, какими являются его условия по отношению с другими странами. Здесь функция публичной дипломатии заключается в том, что это инструмент, используемый правительствами для более широкого обсуждения своей инициативы.

Так Таджикистан выдвигая инициативы по решению водных проблем на уровне внешней политики, одновременно привлекает к решению вопроса ученых, НПО, международные организации и других субъектов, которые активно продвигают эти инициативы на уровне публичной дипломатии, которая не имеет моральных требований. Таким образом, публичная дипломатия — это инструмент дипломата и правительства, которое он представляет, не связанный с какими-либо особыми идеалами.

Вопрос о создании бренда и его продвижения со стороны Таджикистана имеет один важный аспект: в чем выгода Таджикистана от продвижения водных инициатив. Ответ на этот вопрос содержится в ухудшении региональной экосистемы Средней Азии, связанном с высыханием Аральского моря и таянием ледников. Таджикистан уже находится на первой линии катастроф, связанных с таянием ледников.

Ежегодно от селевых потоков разрушаются сотни селений, домов и погибают многочисленные жители горных селений и даже городов. Вместе с тем распространение солевых ветров Арала достигает полей на территории Таджикистана, что приводит к разрушению плодородной почвы и нарастанию угроз для продовольственной безопасности страны. Поэтому государства практикуют публичную дипломатию, исходя из национальных интересов, которые состоят из непосредственных и будущих выгод.

Эти интересы могут варьироваться от престижа (ключевой показатель в количественном исследовании) до ощутимых экономических выгод, возможно, включая решение вопроса продовольственной безопасности. Очевидные преимущества публичной дипломатии и улучшение международного имиджа государства контрастируют с более непрозрачным интересом убедить другие государства принять предложенные инициативы. Таджикистан, внедряя практику публичной дипломатии, ставит перед собой следующие цели:

1) сохранить международный престиж государства как одного из лидеров по освещению проблем водной дипломатии;

2) консолидировать международное сообщество для борьбы с негативными международными событиями и явлениями, связанными с водными проблемами;

3) координировать усилия международных организаций и стран для создания единого центра финансирования водных проблем (на пример создания фонда спасения Арала);

4) координация информации вокруг водных инициатив на уровне научных исследований, конференций, симпозиумов, семинаров и других форм обсуждения водных проблем.

Таким образом, инициативы Таджикистана можно назвать «авторитетной публичной дипломатией», на той основе, что их непосредственным инициатором является руководитель государства. Мерроу утверждает, что для того, чтобы публичная дипломатия была эффективной, она должна быть заслуживающей доверия и обязательно правдивой, что вполне отражается на политике «открытых дверей» и его принципах открытости в решении самых насущных проблем мирового сообщества. Таким образом, рациональный анализ мотивов практики публичной дипломатии предлагает основу для теоретического объяснения публичной дипломатии [8, с.89].

Исходя из этого, нельзя не отметить такой фактор, как роль личности в истории внешней политики государств и, в частности, РТ. Философско-политический вопрос и осмысление хода истории периода независимости неизбежно вызывает вопросы о роли на этом этапе развития внешней политики Президента РТ Эмомали Рахмона. Наступили бы существующие последствия без участия этого деятеля?

Но нас интересует анализ хода внешней политики и выбора концепции «открытых дверей» и степень участия личности Президента РТ в ее реализации. Безусловно, мы замечаем степень разработанности, концептуальности, организованности и научной обоснованности

данной политики, но важнее всего является четкое руководство и волевое принятие важнейших политических решений на международной арене, которое непосредственно связано с личностью руководителя государства. В любом случае случайность, перестает быть случайностью потому, что налицо участие в ней личности, которая определяет, как будут развиваться дальнейшие события [1,с.78].

Исходя из теории материализма и непредопределенности исторических событий, мы можем утверждать, что события могли развиваться по множествам альтернативных вариаций в зависимости от результата деятельности лидеров, ученых и других групп. Но актуальным остается процесс принятия решения, в котором особую роль играет личность.

В политике часто главные действующие лица не могут предвидеть ближайшие или отдаленные перспективы развития событий, поскольку исторические события сложны по своему характеру. В таких случаях не только действия, но и бездействие, прямо или косвенно, в период жизни и даже после смерти деятеля оставляет заметный след в развитии общества.

Народный дух и характер лидера совпали в рамках провиденциалистского видения таджикского государства, раскрывая неизбежное будущее его развитие. В самый трудный момент истории масса народа, полного эмоций и отсутствия персональной ответственности, встретила осознанного лидера, обладающего целью, волей и планом действия, как во внутренней так и во внешней политике. Когда силы массы народа и лидера соединяются, создается ситуация, обстоятельства и среда, которые изменяют характер общества, создавая альтернативы гражданскому противостоянию [1,с.79].

Дипломатия «водной инициативы» Таджикистана является концепцией внешней политики, которую впервые выдвинул Президент РТ и которую разработали и развивали таджикские ученые и дипломаты [2,с.21].

В рамках дипломатии «водной инициативы» РТ предлагает не только решение водных проблем, но также предлагаются такие направления, как сотрудничество по поддержанию экологии региональных экосистем, правильному распределению трансграничных ресурсов, охрана природных ресурсов в приграничных районах, сотрудничество в сфере продовольственной безопасности и т.д..

**Рецензент: д.ф.н., профессор ТГМУ им. Абуали ибн Сино – Саидов А.С.**

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Гринин Л.Е. Роль личности в истории: история и теория вопроса / Л.Е. Гринин // *Философия и общество.* - Выпуск. - 2011. -№4 (64). С.90-95.
2. Послание Президента РТ Эмомали Рахмона парламенту РТ: значение и основные направления (на тадж. языке). – Душанбе, 2021. – 37 с.
3. Кастельс, Мануэль. *CommunicationPower* / М.Кастельс. -Нью-Йорк: Издательство Оксфордского университета, 2009.
4. Кэлдри, Ник и Хепп, Аандрес. (2016), *Опосредованное построение реальности*, Кембридж, Великобритания; *Политика*; Уолтон, Доминик. (2009), *Информер не является сообщением*, Париж; Издания CNRS.
5. Салимов Ф.Н. Эмомали Рахмон и внешняя политика Республики Таджикистан на современном этапе // *Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук.* - 2020. -№6. -С.284-292.
6. Салимов Ф.Н. Участие Республики Таджикистан в международных организациях // *Вестник Таджикского Национального Университета. Серия социально-экономических и общественных наук.* -2020. -№8. -С.315-326.
7. Салимов Ф.Н. Стратегическое сотрудничество Республики Таджикистан и Республики Узбекистан и его влияние на развитие государств // *Вестник Таджикского национального университета.* - 2023. -№10. -С.5-14.
8. *Теория публичной дипломатии. Количественное исследование публичной дипломатии и мягкой силы»,* Иван Уиллис Расмуссен.- ivan.rasmussen@tufts.edu. октябрь 2009 г. <http://fletcher.tufts.edu/murrow/public-diplomacy.html> . <http://quantpd.wikispaces.com/table+of+factors>.
9. Cull, Nicholas. (2008), *The Cold War and the United States Information Agency: American Propaganda and Public Diplomacy, 1945-1989*, Cambridge University Press.; Melissen, Jan eds., (2005), *The new public diplomacy: soft power in international relations*, Basingstoke; Palgrave Macmillan.
10. Tuch, Hans. (1990), *communicating with the world: U.S. public diplomacy overseas*, Washington, D.C.
11. Georgetown University. Калл, Николас. (2008), *Холодная война и Информационное агентство США: американская пропаганда и общественная дипломатия, 1945–1989*, издательство Кембриджского университета; Мелиссен, ред. января (2005 г.),
12. Gilboa, Eytan. (2008), *Searching for a theory of public diplomacy*, *The ANNALS of the American Academy of Political and Social Science*, 616, 55–77. DOI: 10.1177/0002716207312142.- Гильбоа, Эйтан. (2008), В поисках

теории публичной дипломатии, АННАЛЫ Американской академии политических и социальных наук, 616, 55–77. DOI: 10.1177/0002716207312142.

13. Hasan Saliu, Public Diplomacy and Related Concepts from the Perspective of Lasswell's Communication Model, JAHN □ Vol. 11/2 □ No. 22 □ 2020 Review article / Pregledni članak Received / Zaprimljen: 29. 3. 2020. DOI: <https://doi.org/10.21860/j.11.2.2>

14. Lasswell, Harold. (1948), the Structure and Function of Communications in Society, in: Bryson Lyman, the Communication of Ideas, New York; Harper and Brothers.

### **ФИШАНГИ ЧОЛИБСОЗИИ СИЁСАТИ ХОРИЧӢ ВА СИЁСАТИ «ДАРӢОИ КУШОД»**

Дар мақолаи мазкур муаллиф истифодаи воситаҳои олоти ҷолибсозии сиёсати хориҷӣ ва сиёсати «дарҳои кушод»-ро мавриди баррасӣ қарор додааст. Муаллиф тартиби хронологии ин равандро нишон дода, аҳамияти таърихӣ онро барои тадқиқоти замони муосир қайд қардааст. Ҷамҷунин, саҳми Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон Эмомалӣ Раҳмон дар ин самт таъкид шудааст. Муаллиф муҳимияти ин тадқиқотро қайд намуда, аҳамияти методологии онҳоро ёдрас мешавад, зеро маълумотҳои олимони доир ба фишангҳои ҷолибсозии сиёсати хориҷӣ ва сиёсати «дарҳои кушод» имкон медиҳанд, то ки ин маълумотҳо бо нишондодҳои ҳозира муқоиса қарда шаванд. Дар сиёсат шахсони асосии амалкунанда аксар вақт дурнамои наздик ва дури амалишавии рӯйдодҳои пешгӯӣ қарда наметавонанд, зеро рӯйдодҳои таърихӣ вижагиҳои мураккаб доранд. Дар ин гуна мавридҳо на танҳо фаъолиятсозӣ, балки бефаъолиятӣ ҳам бевосита ё бавосита дар ҳаёт ва ҳатто баъд аз вафот дар рушди ҷомеа осори намоёне мегузорад. Рӯҳи миллӣ ва ҳислати Пешво дар доираи дидгоҳи Пешвои давлати тоҷикон ба ҳам мувофиқ омада, рушди минбаъдаи ногузари онро ошкор намуд. Дар душвортарин лаҳзаҳои таърихӣ оммаи одамони пур аз эҳсосот ва бемасъулиятии шасӣ бо роҳбари бошууре, ки чи дар сиёсати дохилӣ ва чи дар сиёсати беруна мақсад, ирода ва нақшаи амалӣ дорад, рӯ ба рӯ гаштанд.

**Калидвожаҳо:** бисёрқутбӣ, якқутбӣ, сиёсат, хориҷӣ, Ҷумҳурии Тоҷикистон, таҳлил, илм.

### **ИНСТРУМЕНТ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ И ПОЛИТИКА «ОТКРЫТЫХ ДВЕРЕЙ»**

В данной статье автор анализирует инструмент привлекательности и политику «открытых дверей» в рамках работ, в которых авторами исследовались исторические хроники внешней политики Таджикистана. Автор в хронологическом порядке показывает содержание национальной стратегии разработки инструментария привлекательности и политики «открытых дверей». Вместе с тем он отмечает его научную значимость для современных исследователей. В работе также указывается на труды исследователей по изучению истории Таджикистана и отмечается роль Лидера нации, Президента Республики Таджикистан Эмомали Рахмона во внешней политике, который внес большой вклад в развитие инструмента привлекательности политики «открытых дверей» посредством своих международных инициатив. В политике часто главные действующие лица не могут предвидеть ближайшие или отдаленные перспективы развития событий, поскольку исторические события сложны по своему характеру. В таких случаях не только действия, но и бездействие, прямо или косвенно, в период жизни и даже после смерти деятеля оставляет заметный след в развитии общества. Народный дух и характер лидера совпали в рамках провиденциалистского видения таджикского государства, раскрывая неизбежное будущее его развитие. В самый трудный момент истории масса народа, полного эмоций и отсутствия персональной ответственности, встретила осознанного лидера, обладающего целью, волей и планом действия, как во внутренней, так и во внешней политике.

**Ключевые слова:** многополярность, политика «Открытых дверей», Республика Таджикистан, анализ, наука.

### **THE TOOL OF ATTRACTION AND OPEN DOOR POLICY**

In this letter author analyze of articles and researches of scientists, which contribute in research of history of using the tool of attraction and open door policy. Author after chronological order show the year of content of of national policy and note the significance of this process for contemporary researchers of the tool of attraction and open door policy. Author also note the role of Lider of nation and the initiatives of the President of Republic of Tajikistan Emomali Rahmon as the tool of attraction and open door policy for of national process in early of XX century. Also in this essay author give attention to analyses of science legacy of the tool of attraction and open door policy. Author note the methodological signification of bibliography of scientists, about the tool of attraction and open door policy process. In politics, the main actors often cannot foresee the immediate or distant prospects of developments, since historical events are complex in nature. In such cases, not only actions, but also inaction, directly or indirectly, during the life and even after the death of the figure, leave a noticeable mark on the development of society. The national spirit and the character of the leader coincided within the framework of the providential vision of the Tajik state, revealing its inevitable future development. At the most difficult moment in history, the mass of people, full of emotions and lack of personal responsibility, met a conscious leader with a goal, will and plan of action, both in domestic and foreign policy.

**Keywords:** multipolarity, open door, policy, Republic of Tajikistan, analyses, science.

**Маълумот дар бораи муаллиф:** *Амонзода Сабоҳат Бобишо* – Донишгоҳи давлатии тиббии Тоҷикистон ба номи Абуалӣ ибни Сино, номзади илмҳои сиёсатшиносӣ, дотсенти кафедраи фанҳои ҷамъиятшиносӣ. **Суроға:** 734003, шаҳри Душанбе, Ҷумҳурии Тоҷикистон, хиёбони Рудақӣ, 139. Телефон: **886-00-67-38**

**Сведения об авторе:** *Амонзода Сабохат Бобишо* - Таджикский государственный медицинский университет имени Абуали ибн Сино, кандидат педагогических наук, доцент кафедры общественных дисциплин. **Адрес:** 734003, г. Душанбе, Республика Таджикистан, проспект Рудаки, 139. Телефон: **886-00-67-38**

**Information about the author:** *Amonzoda Sabohat Bobisho* - Tajik State Medical University named after Abu Ali ibn Sino, candidate of pedagogical sciences, associate professor of the department of social sciences. **Address:** 734003, Dushanbe, Republic of Tajikistan, Rudaki Avenue, 139. Phone: **886-00-67-38**

Статья поступила в редакцию 20.11.2024

Одобрена после рецензирования 24.01.2025

Принята к публикации 15.04.2025

*Саидов А.С.***Бохтарский государственный университет имени Носира Хусрава**

Достижение государственной независимости Республики Таджикистан стало величайшей заслугой таджикского народа.

Приходу к руководству страной Эмомали Рахмона предшествовали весьма трагические для Таджикистана события – многочисленные митинги и демонстрации исламско–демократических сил, их открытая борьба за власть со сторонниками официальной власти республики, создание так называемого государства.

Правительства национального примирения, и наконец, вооруженные столкновения между двумя противоборствующими силами, быстро набравшие оборот на юге республики. С мая по ноябрь 1992г. Таджикистан находился в состоянии хаоса, в республике усилились центробежные силы. Официальная власть не в состоянии была управлять регионами, обострились сепаратистские настроения. Правительство национального примирения делало все, чтобы перемирия не было, оно держало целый регион – Кулябскую область - в состоянии экономической и транспортной блокады. В области не хватало хлеба, продуктов питания, горючего. Её население выжило благодаря гуманитарной помощи из Ленинадской (ныне Согдийской) области, Узбекистана, России, США и ряда других стран.

В данном процессе решающую роль сыграл личный авторитет президента среди конфликтующих сторон.

Аналитики и политические деятели отмечали, что если бессмысленное кровопролитие продолжится и дальше, то Таджикистан может вообще исчезнуть с политической карты мира.

Впервые выступая в качестве главы государства, Э.Рахмон, обратившись к народным депутатам и всему народу, дал оценку событиям в Таджикистане и призвал население страны не усугублять положение и прекратить противостояние. Он отметил, что в этом заявлении также содержался призыв к сложению оружия и взаимному прощению во имя будущего независимого Таджикистана.

Таким образом, в результате 40–месячного переговорного марафона стороны пришли к прекращению гражданского противостояния. Нашу главную задачу, основные принципы государственной политики он сформулировал еще в своем первом обращении к народу Таджикистана в ноябре 1992 года на XVI сессии Верховного Совета республики, когда решались судьба таджикской нации, таджикской государственности. Именно тогда враждующие стороны сели за стол переговоров, осознали необходимость приоритета национальных интересов по отношению к интересам партий, движений, каких–либо отдельных групп людей. Поэтому точкой отсчета в таджикском мирном процессе, возобновившемся затем в 1994 году, необходимо считать историческую для нашего народа XVI сессию Верховного Совета в Худжанде [4,с.23].

О первых днях работы Э.Рахмона на посту Председателя Верховного Совета Республики Таджикистан рассказывал журнал «Огонек»: «В столицу Рахмонов приехал без сопровождения. Большинство тех, кому было предложено войти в его команду, остались ждать сообщений из Душанбе. Подтянулись потом, когда убедились, что в Душанбе спокойно. Комнатка размером два на два за его рабочим кабинетом надолго заменила ему дом. При этом напряженно работал над достижением главной цели – установления мира в Таджикистане. Труднее всего было начать диалог с вооруженной исламской оппозицией.

В декабре 1992 года в одном из самых первых своих интервью в качестве главы государства Эмомали Рахмонов, называя лидеров оппозиции неустраиваемым интеллектуальным потенциалом республики, снова заявляет о своей готовности к диалогу, который бы привел к миру. Чтобы произнести эти слова, надо пропустить через свое сердце боль матерей Таджикистана, теряющих детей в бессмысленном кровопролитии.

С трудом, но мир был восстановлен, в республике начался период, в который совершался переход от одной социально–политической, экономической системы к совершенно новой системе. Именно в это время заложен фундамент суверенного Таджикистана.

В новый судьбоносный период своей жизни народ хотел бы видеть руководителем государства человека из своей, народной среды, который готов был бы взять на себя всю ответственность за будущее страны. Э.Рахмонов, как народный депутат, избранный из числа десяти кандидатов, своей правдивостью, честностью и требовательностью к себе, играл главенствующую роль на всех заседаниях сессии Верховного Совета. Он поклялся и свою верность и искренность убедительно доказал своими заслугами перед народом и Отечеством.

Время и исторический опыт доказали, что у избранного Эмомали Рахмона альтернативы не было, что народ страны способен противостоять любым авантюрам, способен избрать в руководители тех, кто отвечает их чаяниям, стоит на страже справедливости и верности древним идеалам таджиков.

Сегодня мы должны с гордостью подчеркнуть и признать, что слова и реальные дела Э. Рахмона нашли свой путь к сердцам народа Таджикистана и стали основой доверия к её новому руководству. XVI сессия Верховного Совета Республики Таджикистан приняла законы «О государственном флаге Таджикистана, утвердила Положение «О государственном гербе республики Таджикистан».

Деятельность народных депутатов Республики Таджикистан и всех тех, кто внес вклад в подготовку новых государственных символов Флага и Государственного Герба, ряд законов, принятых сессией, был направлен на стабилизацию обстановки в республике. В частности, Сессия ратифицировала Договор о коллективной безопасности Содружества Независимых Государств, подписанный в мае 1992г. в городе Ташкенте; избрала Президиум Верховного Совета, Совет Министров, определила основные направления. И когда Каххора Махкамова, первого Президента Таджикистана, решившего вернуться в политику и ставшего депутатом парламента, спросили: «Труднее сегодня быть Президентом Республики или Вам было легче?» «Вероятно, мне было легче, – ответил он, – в том смысле, что жизнь двигалась по обкатанному десятилетиями социалистическому пути. Я руководил республикой, всегда помня, что последнее слово принадлежит Москве. Разумеется, это ограничивало сферу деятельности любого республиканского руководителя, но ведь, как говорится, «медаль имеет две стороны»: мы твердо знали, что любая трудность глобального порядка будет решена все той же Москвой. В эти годы на плечи Президента Эмомали Рахмонова лег тяжелый груз решения всех проблем страны самостоятельно, но опять вспомним о «второй стороне медали». Президент Эмомали Рахмон сегодня имеет неограниченные возможности использования всего потенциала республики: богатства ее недр, особенности благоприятного климата и творческую энергию предпринимательства народа, плюс несомненный интерес зарубежных инвесторов вывести Таджикистан на путь процветания. Я верю в организаторский талант нашего Президента и в свой народ, иначе предпочел бы оставаться пенсионером и сидеть дома» [3,с.25]. Во всем этом – большая заслуга главы независимого государства Эмомали Рахмона, главная цель деятельности которого заключалась в последовательном, шаг за шагом претворении в жизнь принятых сессией законов и постановлений.

Работоспособным органом власти оказался Верховный Совет РТ, созвавший XVI сессию в Худжанде. Для Эмомали Рахмона самым трудным периодом в его деятельности на посту главы государства был период руководства Верховным Советом республики, т.е. с ноября 1992 по ноябрь 1994г. В эти сложнейшие для страны годы ему приходилось бороться с вооруженной оппозицией и одновременно восстанавливать местные и центральные органы государственной власти, обеспечивать население продовольствием, восстанавливать разрушенные войной хозяйства, школы и больницы, вести переговоры с зарубежными странами и решать еще множество других вопросов.

Принятие Конституции, как и новых законов, ориентированных на создание демократического общества республики с главой государства – Э. Рахмоном, другой проект – парламентской республики. Одновременная разработка двух проектов была продиктована сложившейся в этот период в республике ситуацией. Когда первый проект новой Конституции

Республики Таджикистан в апреле 1992г. был представлен на рассмотрении общественности, различные социально–политические силы стали активно дискутировать по поводу формы государственного правления в Таджикистане. При этом высказывались диаметрально противоположные мнения.

С осознанием высокой исторической ответственности, после глубокого анализа сложившегося в стране положения, с учетом того, что в Таджикистане отсутствуют основные факторы для создания парламентской республики, представленный проект поддержали свыше 87% избирателей. Признание народа как единственного источника государственной власти имело особое значение.

Конституция Таджикистана признает систему «сдерживания и противовесов» основой разделения власти в Таджикистане. Впервые в новейшей истории страны в Конституции декларировалось развитие с учётом положений ст. 22 Международного акта о гражданских и политических правах, ч. 5 ст. 8 Конституции запрещала «создание и деятельность общественных объединений и политических партий, пропагандирующих расовую, национальную, социальную и религиозную вражду или призывающих к насильственному свержению конституционного строя и организации вооруженных групп».

Конституция Таджикистана закрепила президентскую форму правления республикой. Президент республики признавался Главой государства и Председателем Правительства.

Конституция объявила Таджикистан целым и единым государством.

При этом, конечно, учитывались и особенности административно-территориальных образований в государстве. Составными частями государства были определены: Горно–Бадахшанская автономная область, области, города, районы, поселки городского типа и села. С целью обеспечения надлежащих условий труда в интересах народа Таджикистана, с целью обеспечения независимости депутатов в Конституции были предусмотрены соответствующие нормы современного государственного порядка принятия законов и т.д.

Впервые в политической истории Таджикистана начал свою деятельность двухпалатный, постоянно действующий парламент (Маджлиси Оли), который способствовал развитию национального парламентаризма и практике демократизации государства. Одна из палат Парламента называется Маджлиси намояндагон, другая – Маджлиси Милли.

Впервые в политической истории Таджикистана начал свою деятельность двухпалатный, постоянно действующий парламент (Маджлиси Оли), который способствовал развитию национального парламентаризма и практике демократизации государства.

Важнейшим новшеством, внесенным в Конституцию путем принятия изменений и дополнений, свойственных современным передовым государствам и является выразителем демократической сути общества и самой Конституции. Именно эта норма Конституции наделяет правом всех представителей нации внесения различных вопросов на рассмотрение, в т.ч. изменений и дополнений в Конституцию. Именно Президент назначает проведения референдумов, назначает и освобождает кандидатов на руководящие посты.

Одним из важнейших элементов политической системы Таджикистана является деятельность общественных организаций. В ноябре 1994г. Республика Таджикистан во главе с Эмомали Рахмоном сделала уверенный шаг к укреплению своей независимости и построению демократического, светского государства.

К огромному сожалению народа, после исторической XVI сессии Верховного Совета мир в Таджикистане наступил не сразу. Здесь все еще продолжались боевые действия между правительственными и оппозиционными силами и, конечно, Президент Республики Таджикистана Э. Рахмони руководство республики начали поиск путей переговоров. В обращении Президента в честь праздника Навруз в 1993г. на XVII сессии Верховного Совета Республики Таджикистан именно этот вопрос стал предметом обсуждения.

Решительно заявил: «Я клянусь направить свои знания и опыт для восстановления мира в каждом доме и в каждой семье, преданно трудиться ради процветания любимой Родины» [8,с.49]. В конце 1992г. общественно–политическое положение в республике резко ухудшилось. Возникло вооруженное противостояние различных политических группировок, которое продолжалось более 10 месяцев, что привело к резкому ухудшению экономической ситуации в



республике. В результате длительной блокады железной дороги и автомагистралей, отсутствия горюче-смазочных материалов и необходимых материально-технических ресурсов, а также резкого усиления миграционных процессов экономика республики оказалась фактически парализованной, а общий экономический ущерб превысил 90 млрд. рублей» [11, с.51].

Правительство еще в первой половине 1993г. ясно осознало необходимость восстановления тысячи домов, разрушенных в результате войны, приостановления падения экономики и привлечения иностранных инвестиций в развитие Таджикистана, объединения народа, и необходимость сесть за стол переговоров с оппозицией. Этим начинанием Правительства была заложена основа восстановления межтаджикского мира. Первый раунд межтаджикских мирных переговоров состоялся с 5 по 19 апреля 1994г. в Москве. Всего же состоялось 8 раундов переговоров по восстановлению мира и национального согласия в Таджикистане.

Весь процесс межтаджикских мирных переговоров был связан с деятельностью Э.Рахмона. В процессе переговоров четко прослеживалась третья форма сотрудничества сторон. Эти встречи первых лиц считались высшей ступенью переговорного процесса, в ходе которых обсуждались и решались сложнейшие вопросы. Обычно такие встречи проходили тогда, когда возникающие проблемы не находили своего разрешения в ходе переговоров или совещаний.

В сентябре 1994г. 20000 таджикских беженцев вернулись из Афганистана. Тем не менее, ситуация на таджикско-афганской границе оставалась сложной. Развернувшаяся одновременно борьба за власть, попытка захватить ее противоправными, силовыми, антидемократическими методами раскололи общество, привели к бессмысленной братоубийственной войне» [5, с.19].

По некоторым данным, спасая свои жизни, более полумиллиона людей, преимущественно из центральных и южных районов Таджикистана, стали эмигрантами и вынужденными переселенцами. Эти невиданные разрушения поставили экономику республики на грань катастрофы. При этом жизненный уровень населения также резко снизился [2, с.13].

В условиях продолжающейся гражданской войны в 1993–1997гг. Правительство республики оказалось в весьма затруднительном положении. Оппозиция вела вооруженную борьбу за власть. Численность её составила свыше 5 тыс. человек [9, с.386–387].

В начале января 1994г. Э.Рахмон в своем письме Правительству Республики Таджикистан обратился к представителям Таджикской оппозиции и потребовал воздерживаться от любых действий, которые могут осложнить процесс начавшихся переговоров» [1, с.52].

Были подготовлены документы, определившие эффективные пути достижения национального согласия, пути доверия друг к другу, что явилось важной основой достижения высших интересов нации, ибо ничего лучше взаимопонимания не приближает к цели».

Мудрое руководство, несравненная человеческая душевность, патриотизм, плодотворное сотрудничество в атмосфере взаимопонимания, умелая и эффективная организация деятельности ветвей государственной власти, неправительственных организации, народных движений и политических партий, доверие народа страны, в том числе различных политических групп к главе государства, были теми факторами, которые способствовали реализации основных планов.

Трудный процесс межтаджикских переговоров завершился подписанием мира в июне 1997 года в г. Москве. Вспоминая годы переговорного процесса, нельзя не отметить, что они «начались в атмосфере недоверия. Каждый шаг вперед давался мучительно.

Каждое неосторожное слово могло вернуть назад, а случайные обстоятельства – сорвать переговорный процесс. Когда во второй половине 1996 года Нури предложил Э. Рахмону провести очередную встречу на севере Афганистана, тот без колебаний согласился, подтвердив свои слова, сказанные тогда, когда оппозиция выбрала для встречи Кабул, вокруг которого шли бои: «...Готов встретиться в любом месте в любое время. Главное, чтобы эта встреча стала плодотворной для изголодавшегося по миру народа».

Было условлено, что на границе Э.Рахмона встретят и на вертолетах встречающей стороны доставят в резиденцию Раббани. Однако на границе никто не ждал. Что делать? Поворачивать назад? Не начнется ли с этого поворот назад в переговорном процессе? Охрана

пыталась возражать, но Рахмонов был непреклонен: летим дальше. Вертолет сел на той стороне границы. К нему стремительно подкатили два джипа и, когда в один из них пересел Президент Таджикистана, так же стремительно понеслись в неизвестность. Встреча с Нури завершилась подписанием важного протокола, ставшего этапным на пути к миру в Таджикистане. Очередная встреча – очередное испытание доверия сторон. Э.Рахмон ждет Абдулло Нури в Москве. В назначенный срок тот не прилетел. Приходит известие, что самолет, в котором следовал лидер оппозиции, задержан талибами. Вслед за этим поползли слухи: мол, ссылака на талибов это уловка, придуманная для того, чтобы скрыть нежелание Саида Абдулло Нури встречаться. Поверь он тогда этим слухам, откажись от ожидания – и непрочные еще мосты доверия были бы сожжены. Позже, оценивая результаты встречи, начавшейся для него с многочасового ожидания, Президент Таджикистана скажет: «Уверен, что подписанные 23 декабря в Москве соглашение и протокол к нему по урегулированию в Таджикистане будут более эффективными, чем прежние соглашения. Впервые стороны достигли соглашения по самому сложному аспекту урегулирования – по политическим вопросам. Это обстоятельство подводит к созданию прочного фундамента под эффективный режим бессрочного прекращения огня и других враждебных действий» [3,с.15].

Подчеркивая величайшее историческое значение этого судьбоносного для таджиков и всех таджикостанцев события, сказал: «Стремления, надежды и мечты 5–6 последних лет о сохранении национальной государственности таджиков в этот благословенный день сбылись». Президент отмечает, что хотя нынешнее поколение таджикской нации в начале пути споткнулось, но сегодня оно победило, так как смогло победить силу зла, освободиться от влияния темных сил, которые, завладев умами нашего народа, стали причиной гибели тысячи молодых людей. Победили разум и прозорливость. Настал день, которого ждал весь народ. В стране воцарилась атмосфера мира, спокойствия и национального согласия. Именно благодаря этому были обеспечены национальное единство и целостность Отечества.

Высказывания многих мировых лидеров о заслугах Э. Рахмона в деле восстановления мира в Таджикистане подтверждают эту мысль. Приведем несколько таких высказываний: «Президент Рахмонов многие годы руководил Таджикистаном и вел страну по правильному пути. Он привел общество к стабильности. Конечно, хотелось бы, чтобы это было прочнее и надежнее. Но придет и для этого свое время. Во всяком случае, делается все для того, чтобы стабильность сохранялась» Е. Примаков.

«Народ Таджикистана под руководством Президента Эмомали Рахмона уверенно вступает в третье тысячелетие. Всем известно стремление главы таджикского государства к укреплению сотрудничества с азиатскими странами. Мы все за мир, согласие и дальнейшее развитие Республики Таджикистан». Ху Цзин Тао.

«Таджикистан преподнес уникальный пример многим другим странам, как разрешать внутренние конфликты. Думаю, что это явилось вкладом Таджикистана в историю миротворчества». К. Аннан.

«Эмомали Рахмон занимает одно из ведущих мест среди политиков стран Содружества. И это не случайно. Все его усилия свидетельствуют о том, что в Таджикистане проходит мирный процесс, аналогий которому нет в других странах, где существует известная напряженность. То, что происходит в Таджикистане, хороший пример для многих народов и стран». В. Путин.

«Я считаю, что Президент Рахмонов смог в последние годы сделать великое дело – объединить нацию, начать процесс национального примирения и согласия. Сегодня этот процесс принял необратимый характер, и мы, все соседние страны, как добрые соседи, очень этому рады. Это было выдающимся вкладом в национальное примирение, в утверждение мира, в дальнейшее развитие братской Таджикской республики». А. Акаев.

Укреплению мира на таджикской земле предшествовал Договор об общественном согласии в Таджикистане, подписанный 9 марта 1996г. 30 партиями, политическими движениями, общественными объединениями, на базе которого и был учрежден Общественный совет Таджикистана.

Идея создания Общественного совета принадлежала главе государства Э. Рахмону. Основной целью Договора и учреждения Совета было достижение мира, на заседании

общественного совета 11 марта 2002г. было сказано: «Мы не забудем достойные заслуги участников Договора об общественном согласии в Таджикистане – членов Общественного совета Республики Таджикистан в достижении мира и национального согласия. Их рекомендации, предложения и конкретные обращения способствовали целенаправленному процессу межтаджикских переговоров». На всех этапах истории человечества важнейшую роль играют разумные и продуманные действия руководителя того или иного государства. Такими качествами обладает Президент Таджикистана. Его решительные действия и личные лидерские качества обеспечили достижение прочного мира в республике.

Сегодня мы гордимся тем, что культура таджиков стала предметом подражания для других и признана Организацией Объединенных Наций как уникальный опыт. История цивилизации не знает случая завершения гражданской войны и примирения сторон за такой короткий срок, когда противоборствующие стороны обоюдно приложили все свои усилия для развития созидательной деятельности единого государственного аппарата ради процветания своей Родины.

Личные встречи, переговоры и документы, подписанные Президентом РТ Э. Рахмоном и руководителем ОТО Саидом Абдулло Нури: 1 встреча – 17–19 мая 1995 г. Совместное заявление (Кабул). 2 встреча – 19 июля 1995 – Подписано раздельно. 3 встреча – 10–11 декабря 1996 г. Совместное заявление.

Совместное заявление (Москва). 5 встреча – 20–21, в состав КНП вошли видные правительственные чиновники и ученые, а также представители ОТО.

Функции и полномочия КНП были определены в Соглашении, подписанном между Президентом Таджикистана и решения, принятые Президентом и Комиссией по вопросам национального примирения, обязательны для выполнения органами власти» [10, с.58].

Комиссия по национальному примирению стала промежуточным звеном на пути укрепления мира, обеспечения условий общего согласия.

Комиссия начала работу в г. Душанбе 15 сентября 1997 г., успешно выполняла свои задачи и внесла большой вклад в дело всеобщей стабилизации и национального примирения в Таджикистане. КНП в период своей деятельности:

- выработала механизм контроля и осуществления контроля;
- по оказанию содействия в восстановлении жилых домов, промышленных и сельскохозяйственных объектов, разрушенных в ходе гражданской войны;
- выработала предложения по изменению существующих законов о политических партиях, движениях и средствах массовой информации; -проводила работу ОТО;
- зарегистрировала около 6 тысяч бойцов и свыше 2 тысяч единиц оружия;
- завершила репатриацию ОТО из Афганистана;
- наблюдала за процессом полной репатриации таджикских беженцев из Афганистана и осуществляла работу по их реинтеграции в социально–экономическую и политическую жизнь страны;
- выдвигала кандидатов ОТО на должности в структурах правительства в соответствии с 30% квотой.

После проведения в 1999 г. в республике парламентских выборов в 2000 г. Комиссия по национальному примирению прекратила свое существование. Была расформирована и военно–политическая организация, т.е. ОТО.

День подписания Общего соглашения 27 июня 1997 г. Указом Президента Таджикистан объявлен днем всенародного праздника. Общественно–политическая жизнь в стране постепенно нормализовалась. Для таджикстанцев наступил период мирной жизни и созидательного труда.

В переходный период важным событием стало проведение в 1999г. президентских выборов и в 2000г. – парламентских. 27 июня 2012 года таджикский народ торжественно отметил 15-летие со дня подписания судьбоносного Соглашения о мире и всеобщем национальном примирении. Президент Таджикистана в своем выступлении на праздновании этой годовщины отметил: «Пятнадцать лет национального возрождения, пятнадцать лет объединения, пятнадцать лет самосоздания, самопознания и самосознания, пятнадцать лет

мира, стабильности спокойствия и, важнее всего, пятнадцать устойчивых шагов на пути строительства свободного гражданского общества, которые будут вписаны золотыми буквами в новейшую историю нашей государственности!

Благодаря этому жизненно важному документу мы смогли, положив конец внутренним распрям и вооружённому противостоянию, начать новый этап, то есть заложить фундамент мира, обеспечить национальное единство и на этой основе нормализовать деятельность социально–экономических сфер страны и их развитие.

Национальное единство, как объединяющий фактор таджикской нации, дало возможность, используя признанные мировым сообществом ценности, заложить в нашей стране основы формирования гражданского общества, создать благоприятные условия для улучшения уровня и качества жизни народа, процветания Родины и грядущего нашего независимого государства».

Действительно, таджики, благодаря своей стойкости, преданности Родине, гуманистической культуре много раз спасали свою независимость от смертельного водоворота политических игр и разрушительных войн, одерживали победы в борьбе против иноземных захватчиков.

Материальный ущерб от гражданской войны 1992–1997гг. и стихийных бедствий оценивался в более чем 10 млрд. долл. США [6,с.41]. Экономика Таджикистана находилась в глубоком кризисе.

Годы противостояния и пограничных конфликтов были периодом тяжелейших испытаний в суровой исторической судьбе таджикского народа, очередной серьёзной проверкой его на стойкость, когда на повестке дня встал кардинальный вопрос. Началась массовая ликвидация коллективных хозяйств и создание частных дехканских и фермерских хозяйств.

Качественные изменения произошли в политической системе общества Таджикистана. Ее реформирование было ориентировано на благосостояние и духовное развитие личности. Сейчас правовое демократическое государство Таджикистан систематически осуществляет меры по укреплению мирной жизни, единства и национального согласия в стране.

Процесс формирования демократического общества – нелегкий и достаточно длительный. Наступило время мирного развития.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Гафарова М.К. Общественное сознание / М.К. Гафарова, В.В. Фомина. – Душанбе: Ирфон, 2001. -С.143.
2. Долгий путь к миру. - Душанбе, 1998; Рахмонов Э.Ш. Истиклолият чавҳари асосии зиндагии миллат // Газ. «Минбари халқ», 14 сентябри с.2005.
3. Касымбеков Т. Мирный путь к власти / Т.Касымбеков // Народная газета. -2000. 4 февраля.
4. Моллимен А. Федерализм и национальное государство (К истории вопроса) / А. Моллимен // Политические исследования //Ж.: «Вопросы философии». - 1992. -№4.
5. Независимая газета. - 1996.- 3 дек.
6. Народная газета. -1992. - 24 ноября.
7. Нуриддинова, М.Р. ООН и вопросы проведения операции по поддержанию мира и стабильности в Таджикистане / М.Р. Нуриддинова // Вестник Таджикского национального университета. Серия социальноэкономических и общественных наук. – 2021. -№8. -С.232-239. ISSN 2413–5151
8. Основы новейшей государственности. -М., 2002. -С.293.
9. Президент - Правительство - Исполнительская власть: Российская модель. -М.: Политиздат, 1997. -С.68.
10. Пономарев А.К. К вопросу о конституционной модели государственного суверенитета / А.К. Пономарев // Право и жизнь. -М., 1998.
11. Парламентское право Российской Федерации / Под ред. И.М. Степанова, Т.Я. Хабиревой. -М.: Инфра, 1999. - С.254.
12. Салимов Ф.Н. Роль Главы Государства в развитии экономической дипломатии Республики Таджикистан // Вестник Таджикского национального университета. - 2019. -№5. -Часть I. -С.12-18.
13. Салимов Ф.Н. Эмомали Рахмон и внешняя политика Республики Таджикистан на современном этапе // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - 2020. -№6. -С.284-292.

#### ОМИЛҶОИ ИҶТИМОЙ-СИЁСИ ТАШАККУЛИ ИНСТИТУТИ ПРЕЗИДЕНТӢ ДАР ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН

Дар мақола омилҳои иҷтимоӣ-сиёсии ташаккули институти президентӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон мавриди баррасӣ қарор дода шудаанд. Таъкид мегардад, ки ба даст овардани истиқлол ва озодӣ дар таҳкими ташаккули институти президентӣ мусоидат намуда, сари қудрати сиёсӣ омадани Эмомалӣ Раҳмонро ба

хайси Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, баъди чанги шаҳрвандӣ таҳким баҳшид. Бо таъсиси институти президентӣ, бевосита шахсияти Эмомалӣ Раҳмон ҳамчун роҳбари сиёсӣ дар муноқишаҳои сиёсӣ ва баъд истикрори сулҳ ва ошти миллӣ заминаи воқеӣ гузошт. Эмомалӣ Раҳмон ҳамчун роҳбари давлат тавонист муқаддасоти миллиро эҳё намояд ва дар қабули як қатор қонунҳо ва санадҳои меъёрӣ-ҳуқуқӣ мавқеи ҷуғрофӣ-сиёсӣ Тоҷикистонро ба қаҳониён муаррифӣ намояд. Нахустин лоиҳаи Конститутсияи Ҷумҳурии Тоҷикистон моҳи апрели соли 1992 таҳия гардид ва барои густариши он ба ҷомеа пешниҳод карда шуд. Дар лоиҳаи Конститутсия шаклҳои ҳокимият муқаррар карда шуда, нахустин маротиба дар таърихи навини Тоҷикистон моддаи 22 Акти байналмилалӣ оид ба ҳуқуқи граждани ва сиёсӣ ва инчунин қисми панҷуми моддаи 8-и он таъсиси хизбҳои сиёсӣ, иттиҳодияҳои ҷамъиятиро дар Ҷумҳурии Тоҷикистон муқаррар кард. Тибқи Конститутсияи Ҷумҳурии Тоҷикистон, кишвар давлати демократӣ, дунявӣ, ҳуқуқбунёд ва ягона эълон карда шуд.

**Калидвожаҳо:** Тоҷикистон, ҳукумат, Конститутсия, президент, демократия, иттиҳод, комиссия, муносибатҳо, қудрат, фаъолият, мардум.

## СОЦИАЛЬНО-ПОЛИТИЧЕСКИЕ ФАКТОРЫ СТАНОВЛЕНИЯ ИНСТИТУТА ПРЕЗИДЕНТСТВА В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН

В статье рассматриваются социально-политические факторы становления института президентства в Республике Таджикистан. Отмечается, что достижение государственной независимости способствовало становлению института президентства и приходу к руководству страной Эмомали Рахмона в качестве Президента Республики Таджикистан. Становление института президентства безусловно связано с личностью Эмомали Рахмона как политического лидера, после гражданской войны. Эмомали Рахмон как руководитель государства внес вклад в процесс возрождения государственных символов, в принятие ряда законов и нормативно-правовых актов с целью социально-политической стабилизации в республике. Первый проект Конституции Республики Таджикистан в апреле 1992г. был представлен на рассмотрение общественности. В проекте новой Конституции Республики Таджикистан признается система «сдерживания противовесов» основой разделения власти в Таджикистане. Впервые в новейшей истории страны в Конституции декларировалось развитие с учётом положений ст.22 Международного акта о гражданских и политических правах, ч.5, ст.8 Конституции об организации политических партий и общественных объединений.

**Ключевые слова:** Таджикистан, правительство, конституция, президент, демократия, содружество, комиссия, отношения, власть, деятельность, народ.

## SOCIO-POLITICAL FACTORS ESTABLISHMENT OF THE INSTITUTION OF PRESIDENCY IN THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN

The article examines the socio-political factors of the formation of the institution of presidency in the Republic of Tajikistan. It is noted that the achievement of state independence contributed to the formation of the institution of presidency and the coming to power of the country of Emomali Rahmon as the President of the Republic of Tajikistan. The formation of the institute of presidency is certainly connected to the personality of Emomali Rahmon as a political leader after the civil war. Emomali Rahmon as the head of state contributed to the process of revival of state symbols, to the adoption of a number of laws and normative legal acts with the aim of socio-political stabilization in the republic. The first draft of the Constitution of the Republic of Tajikistan was presented for public review in April 1992. The draft of the new Constitution of the Republic of Tajikistan recognizes the system of "checks and balances" as the basis for the separation of powers in Tajikistan. For the first time in the modern history of the country, the Constitution declared development taking into account the provisions of Article 22 of the International Act on Civil and Political Rights, Part 5, Article 8 of the Constitution on the organization of political parties and public associations.

**Keywords:** Tajikistan, governments, constitution, president, democracy, commonwealth, commission, relations, power, activity, people.

**Маълумот дар бораи муаллиф:** *Саидов Алихон Савзаевич* – Донишгоҳи давлатии Бохтар ба номи Носири Хусрав, доктори илмҳои сиёсӣ, мудири кафедраи сиёсатшиносӣ ва муносибатҳои байналхалқии факултети сиёсат ва идораи давлатӣ. **Суроға:** 735140, ш. Бохтар, Ҷумҳурии Тоҷикистон, кӯчаи Айнӣ, 67

**Сведения об авторе:** *Саидов Алихон Савзаевич* – Бохтарский государственный университет имени Носира Хусрава, доктор политических наук, заведующий кафедрой политологии и международных отношений факультета политики и государственного управления. **Адрес:** 735140, г. Бохтар, Республика Таджикистан, улица Айна, 67

**Information about the author:** *Saidov Alikhon Savzaevich* - Bokhtar State University named after Nosir Khusrav, Doctor of Political Sciences, Head of the Department of Political Science and International Relations, Faculty of Politics and Public Administration. **Address:** 735140, Bokhtar, Republic of Tajikistan, Ayni Street, 67

Статья поступила в редакцию: 25.12.2024  
Принята к публикации: 15.04.2025

**ОТ КОНФЛИКТА К МЕЖДУНАРОДНОМУ ПРИЗНАНИЮ: ОСОБЕННОСТИ  
РЕАЛИЗАЦИИ ГУМАНИТАРНОЙ ДИПЛОМАТИИ ВО ВНЕШНЕЙ ПОЛИТИКЕ  
ТАДЖИКИСТАНА**

*Сангов Ш.Б.*

**Институт философии, политологии и права имени А.Баховаддинова НАНТ**

В начале 1990-х гг. Таджикистан столкнулся с острейшим внутривнутриполитическим кризисом, переросшим в гражданскую войну. В этих условиях гуманитарная дипломатия стала ключевым инструментом внешнеполитической стратегии страны, направленной на преодоление последствий конфликта. Дипломатическая активность Основателя мира и национального единства – Лидера нации, Президента Республики Таджикистан, уважаемого Эмомали Рахмона сыграла решающую роль в репатриации беженцев, установлении контактов с международными организациями и восстановлении доверия к стране на мировой арене. Этот опыт лег в основу дальнейшей внешнеполитической стратегии Таджикистана, способствуя его интеграции в международное сообщество и формированию национальной идентичности в условиях постконфликтного восстановления.

Гуманитарная дипломатия внешнеполитического курса Таджикистана 90-х гг., как концепт в науке международных исследований, основывается на следующих теоретических подходах:

–Либеральный институционализм рассматривает гуманитарную дипломатию как инструмент укрепления многосторонних институтов и международного сотрудничества. В этой парадигме действия Таджикистана 1990-х можно интерпретировать как стремление интегрироваться в международные институты через принятие гуманитарных норм [14,с.38]. Эта теория позволяет рассматривать, как международные институты способствуют сотрудничеству между государствами, она может быть применена для анализа усилий Таджикистана интегрироваться в международные отношения через инициативы гуманитарной дипломатии.

–Конструктивизм подчеркивает формирование идентичности государства через социальные взаимодействия. Гуманитарная дипломатия молодого Таджикистана способствовала построению национальной идентичности и международного имиджа как ответственного члена мирового сообщества [20,с.14]. Данный теоретический подход анализирует социальные взаимодействия формирования идентичности и интересов государств, что в свою очередь позволит нам объяснить, в нашем случае, как гуманитарные инициативы Таджикистана смогут способствовать формированию ее национальной идентичности и международного имиджа.

–Концепция «мягкой силы» (Дж. Най) показывает, как гуманитарные инициативы повышают привлекательность и влияние государства. Для Таджикистана 1990-х это был способ укрепления легитимности молодого государства на международной арене [18, с. 41]. Концепция «мягкой силы» Дж. Ная предлагает анализировать гуманитарные инициативы Таджикистана как инструмента укрепления его международной легитимности.

–Критическая теория рассматривает гуманитарную дипломатию через призму защиты прав человека и преодоления структурного насилия. В контексте Таджикистана это проявлялось в стремлении преодолеть последствия гражданской войны и защитить права беженцев [15,с.19]. В этом случае международные отношения исследуются через призму критической теории, заостряя внимание на аспектах справедливости и освобождения от гнета, что может быть применено в ходе анализа стремлений к защите прав беженцев и перемещенных лиц, и преодолению последствий гражданской войны.

–Теория политического реализма видит в гуманитарной дипломатии проявление государственных интересов. Действия руководства Таджикистана по возвращению беженцев служили жизненно важным национальным интересам – восстановлению человеческого капитала и предотвращению дальнейшей дестабилизации [16,с.13]. В соответствии с теорией политического реализма Моргентау международная политика и участие государства в ней как

актора рассматривается как борьба за власть, что интерпретирует гуманитарные действия Таджикистана как реализацию жизненно важных национальных интересов путем ведения прагматичной внешней политики. В осмыслении поставленного нами исследовательского вопроса данная теория нами была выбрана и применена как основная.

Гуманитарная дипломатия сама по себе до сих пор является весьма дискуссионной концепцией. Проблематика гуманитарной дипломатии остается предметом теоретических дискуссий, поскольку само понятие не имеет единого, общепринятого определения. Представители гуманитарных организаций нередко расходятся во взглядах на сущность и границы гуманитарной дипломатии, что обусловлено спецификой их профессиональной деятельности и институциональными приоритетами. В аналитическом плане можно выделить три концептуальных подхода к интерпретации гуманитарной дипломатии, которые представляют собой идеальные типы в понимании гуманитарной дипломатии. Хотя в реальной практике должностные лица гуманитарных организаций могут ситуативно переходить от одной модели к другой, данные концепции позволяют систематизировать различные взгляды на феномен гуманитарной дипломатии.

Первая концепция рассматривает гуманитарную дипломатию как оксюморон, то есть как внутренне противоречивое явление. Согласно этому подходу, гуманитарная деятельность и дипломатия представляют собой две автономные и в ряде случаев взаимоисключающие сферы. Гуманитарные организации сосредоточены на оказании помощи, нейтральности и независимости, в то время как дипломатия предполагает защиту государственных интересов, политические переговоры и стратегическое маневрирование.

Вторая концепция исходит из прагматического подхода и воспринимает гуманитарную дипломатию как естественный элемент работы гуманитарных организаций. В данном контексте она понимается как неотъемлемая часть их повседневной деятельности, включающей взаимодействие с различными акторами, переговоры о доступе к пострадавшим и распределении гуманитарной помощи. Сторонники данного подхода подчеркивают, что переговорные процессы неизбежны и необходимы для эффективной реализации гуманитарных миссий.

Третья концепция определяет гуманитарную дипломатию как «необходимое зло». Данный взгляд базируется на признании риска политизации гуманитарной деятельности, однако при этом исходит из неизбежности дипломатического взаимодействия. В рамках данной концепции утверждается, что в ряде случаев переговоры с третьими сторонами являются единственно возможным инструментом для достижения гуманитарных целей, несмотря на потенциальные угрозы для принципов нейтральности и независимости. Таким образом, анализ различных интерпретаций гуманитарной дипломатии демонстрирует сложность и многогранность данного явления, а также его зависимость от контекста и практических потребностей гуманитарных организаций [19, с.36-62].

Особенность таджикской модели гуманитарной дипломатии 1990-х заключалась в ее гибридном характере: сочетании элементов традиционной дипломатии с личной дипломатией главы государства в условиях чрезвычайной ситуации. Прагматизм и ориентация на непосредственные результаты (возвращение соотечественников) соседствовали с ценностным измерением (забота о гражданах). Эта модель не вполне вписывалась в западные теоретические конструкции, демонстрируя региональную специфику гуманитарной дипломатии.

Внутренняя и внешняя политическая обстановка Таджикистана в начале 90-х годов характеризовалась острой социальной и экономической нестабильностью, политическим кризисом, гражданской войной и процессами становления государственной независимости, а также поиском международной поддержки для стабилизации ситуации в стране.

Распад Советского Союза и последующая гражданская война (1992-1997 гг.) привели к глубочайшему кризису в Таджикистане, сопровождавшемуся массовым исходом населения, экономическим коллапсом и гуманитарной катастрофой. Более миллиона человек стали внутренне перемещенными лицами, а свыше 250 тысяч беженцев покинули страну, из них около 60-80 тысяч нашли убежище в Афганистане. Экономика пережила резкое падение ВВП

более чем на 60%, что усугубило острую нехватку продовольствия и медикаментов, ставших жизненно необходимыми в условиях продолжающегося конфликта [5,с.81-86].

Внешняя обстановка начала 1990-х годов для Таджикистана была сложной и неопределенной, что обуславливалось геополитическим вакуумом в Центральной Азии после распада СССР и продолжающейся гражданской войной в соседнем Афганистане. Ограниченное международное признание и слабая институционализация внешнеполитических связей затрудняли интеграцию страны в мировое сообщество. В то же время усиливалось влияние региональных держав, таких как Россия, Иран и Пакистан, а также западных стран, преследующих собственные стратегические интересы. Параллельно происходило становление новых региональных организаций, включая СНГ и ШОС, что закладывало основу для будущего международного взаимодействия.

По данным ООН, число таджикских беженцев в Афганистане достигло 60 тысяч человек. Они оказались в тяжелых условиях, испытывая нехватку продовольствия, медицинской помощи и безопасности. Международное сообщество, включая Управление Верховного комиссара ООН по делам беженцев (УВКБ ООН), предпринимало шаги для защиты прав беженцев, однако их возвращение на родину оставалось сложной задачей, требующей прямого политического вмешательства [9,с.23].

Ключевые вызовы, связанные с возвращением беженцев, охватывали несколько критически важных аспектов. В первую очередь стояла задача обеспечения физической безопасности возвращающихся граждан, учитывая нестабильную обстановку в регионе. Дополнительные трудности создавались отсутствием прямых дипломатических каналов с фактическими властями северного Афганистана, что затрудняло процесс переговоров и координации.

Не менее серьезной проблемой был недостаток ресурсов для организации репатриации и реинтеграции, что осложняло обеспечение беженцев жильем, работой и социальной поддержкой. Кроме того, возникали сложности с идентификацией лиц без документов, что требовало особых механизмов регистрации и контроля. Существенное препятствие представляло недоверие беженцев к властям Таджикистана, обусловленное их прошлым опытом и политической ситуацией в стране.

Координация с международными организациями, такими как УВКБ ООН, также сопровождалась трудностями, связанными с бюрократическими процедурами и различиями в подходах к решению проблемы. Опасения вызывал и риск инфильтрации экстремистских элементов под видом беженцев, что могло создать угрозу национальной безопасности.

Руководство страны осознавало, что возвращение беженцев имело не только гуманитарное, но и стратегическое значение. Этот процесс рассматривался как важный шаг для сохранения человеческого капитала, а также как демонстрация способности государства защищать своих граждан и обеспечивать им достойные условия жизни.

Дипломатическая миссия уважаемого Президента Таджикистана Эмомали Рахмона обусловлена решением вопроса о репатриации, требовавшим дипломатического вмешательства на самом высоком уровне. Уважаемый Лидер нации, осознавая гуманитарную катастрофу, лично инициировал переговоры с лидерами афганских группировок и международными организациями. С 1993 по 1997 годы он неоднократно посещал Афганистан, несмотря на высокий риск для собственной безопасности, и договаривался о безопасном возвращении граждан [7].

В начале 1990-х годов Таджикистан предпринял активные дипломатические шаги для решения проблемы возвращения беженцев, оказавшихся на территории Афганистана. Важную роль сыграли исторические поездки таджикских представителей в северные районы Афганистана в 1993, 1994 и 1995 годах, в ходе которых велись прямые переговоры с местными полевыми командирами, контролировавшими приграничные территории. Параллельно таджикские дипломаты и представители власти проводили личные встречи с беженцами в лагерях и временных поселениях на территории Афганистана, чтобы лучше понимать их потребности и настроения [3].



Для координации процесса репатриации при правительстве Таджикистана была создана специальная комиссия, которая занималась разработкой механизмов безопасного возвращения граждан.

Важным направлением работы стали переговоры с руководством ООН и Управления Верховного комиссара ООН по делам беженцев (УВКБ ООН), направленные на получение международной поддержки для организации возвращения беженцев. Одним из ключевых условий успешной репатриации стало обеспечение безопасных коридоров для перехода через границу, что требовало согласования с афганскими силами, контролировавшими территорию. Для наиболее уязвимых категорий беженцев, включая женщин, детей и пожилых людей, была организована воздушная эвакуация, что позволило значительно ускорить процесс возвращения.

Существенным достижением стало подписание двусторонних соглашений с афганскими полевыми командирами, в которых закреплялись гарантии безопасного возвращения беженцев на родину. Важную роль в процессе репатриации сыграло привлечение авторитетных религиозных лидеров, которые выступали посредниками и убеждали беженцев в безопасности возвращения. Эти комплексные усилия привели к подписанию соглашений с представителями ООН, Международного комитета Красного Креста и другими гуманитарными структурами, что позволило успешно организовать процесс возвращения беженцев в Таджикистан [10,с.33].

Визиты многоуважаемого Президента Таджикистана в зону конфликта были связаны с серьезными рисками, обусловленными общей нестабильностью в регионе. Территория контролировалась различными вооруженными группировками, часть которых была враждебно настроена к таджикскому руководству, что создавало прямую угрозу его жизни. В условиях гражданской войны в Афганистане отсутствовали гарантии личной безопасности, а риск быть захваченным в качестве заложника оставался высоким, что могло использоваться для политического торга. Любой инцидент с главой государства имел бы серьезные дипломатические последствия, способные осложнить международные отношения Таджикистана [13,с.21]. Внутриполитическая обстановка также зависела от успеха миссии, и ее возможная неудача могла подорвать доверие к власти. Опасность провокаций со стороны противников мирного процесса создавала дополнительные угрозы, способные дестабилизировать ситуацию в стране. Однако, несмотря на все эти риски, многоуважаемый Президент Таджикистана принял решение лично участвовать в переговорах, осознавая их стратегическую значимость. Его визиты не только способствовали практическому решению проблемы, но и имели мощный символический эффект, демонстрируя беженцам серьезность намерений государства и его личную ответственность за их судьбу.

Сотрудничество с международными организациями было налажено взаимодействием с сановными на тот момент акторами международных отношений от числа международных организаций. Таким образом, ключевым моментом гуманитарной дипломатии Таджикистана в этот период стало сотрудничество с УВКБ ООН и Международной организацией по миграции (МОМ). Были разработаны механизмы безопасного пересечения границы, предоставления временного убежища и последующей интеграции репатриантов в таджикское общество. В результате, к 1998 году более 80% таджикских беженцев, находившихся в Афганистане, смогли вернуться домой. Организация гуманитарной помощи осуществлялась совместно с УВКБ ООН и Международным Комитетом Красного Креста. Разрабатывались меры по реинтеграции возвращающихся граждан в таджикское общество. Благодаря этим усилиям в 1994-1997 гг. удалось организовать возвращение десятков тысяч беженцев в Таджикистан. Этот процесс сопровождался предоставлением гуманитарной помощи, расселением и социальной поддержкой [12,с.29-30].

Таджикская модель гуманитарной дипломатии в сравнительном контексте является уникальной. Сопоставляя данный случай с практикой гуманитарной дипломатии других государств, можно сделать вывод, что таджикский опыт отличается высокой степенью вовлеченности национального руководства в процесс решения гуманитарных вопросов. Опыт Таджикистана в возвращении беженцев имеет важное значение в контексте мировой практики гуманитарной дипломатии. Аналогичные процессы происходили в Боснии и Герцеговине после подписания Дейтонских соглашений (1995) и в Руанде после геноцида (1994). Однако ключевое

отличие таджикского опыта заключалось в том, что репатриация осуществлялась в условиях продолжающегося внутреннего конфликта и при непосредственном участии главы государства [2].

Проведенный нами сравнительный анализ подобного международного опыта позволил нам прийти к выводу, что, в отличие от традиционной западной модели, где ключевую роль в гуманитарных процессах играют НПО и международные организации, в таджикском случае инициатива исходила непосредственно от высшего государственного руководства. Процесс характеризовался высокой персонализацией дипломатии, что контрастировало с институциональным подходом, принятым в развитых странах. Основное внимание уделялось не процедурным аспектам, а достижению конкретных результатов, прежде всего репатриации беженцев. В условиях отсутствия признанных государственных структур активно использовались неформальные каналы коммуникации, что обеспечивало гибкость переговорного процесса. В отличие от международных операций в Боснии или Руанде, где ведущую роль играли миротворческие миссии ООН и международные доноры, возвращение беженцев в Таджикистан осуществлялось под руководством государственной (национальной) власти. Этот опыт показывает, что гуманитарная дипломатия может быть эффективной даже при ограниченных ресурсах, если у государства есть сильная политическая воля и готовность к диалогу с различными сторонами конфликта [2].

Гуманитарная дипломатическая миссия уважаемого Президента Таджикистана не только способствовала стабилизации внутривнутриполитической ситуации в Таджикистане, но и стала отправной точкой для дальнейшего развития гуманитарной дипломатии страны. Этот опыт позволил Таджикистану укрепить международные связи, повысить доверие со стороны ООН и международных гуманитарных организаций, а также заложил основу для будущего миротворческого участия республики в решении региональных кризисов.

Гуманитарная дипломатия сыграла ключевую роль в формировании основ таджикской внешней политики. Принцип личной дипломатии высшего руководства утвердился в критических ситуациях, что обеспечило оперативность решений. Подход отличался прагматизмом и готовностью к прямому диалогу с негосударственными акторами. Особое внимание уделялось защите граждан за рубежом, что стало приоритетом дипломатической деятельности. Этот курс способствовал укреплению международных позиций Таджикистана и повышению его авторитета на региональном уровне. Таким образом, в сочетании двусторонних переговоров с многосторонней дипломатией, гуманитарная дипломатия стала неотъемлемой частью внешнеполитической стратегии страны.

В качестве институционального развития можно привести пример формирования в МИД специализированных подразделений, занимающихся гуманитарными вопросами, что укрепило институциональную основу внешней политики. Активно развивались механизмы кризисной дипломатии, обеспечивающие оперативное реагирование на чрезвычайные ситуации. Важным направлением стало выстраивание эффективного взаимодействия с международными гуманитарными организациями. Одновременно формировалась нормативно-правовая база по защите прав соотечественников за рубежом. Эти меры способствовали усилению гуманитарного компонента таджикской дипломатии. В результате страна смогла более эффективно отстаивать интересы своих граждан на международной арене [4].

Итак, мы уверены, что гуманитарная дипломатия способствовала укреплению международного имиджа Таджикистана, закрепив его репутацию как ответственного международного актора. Последовательная внешнеполитическая деятельность привела к повышению авторитета страны в регионе и усилению ее влияния. Активное участие в решении гуманитарных вопросов способствовало укреплению позиций в многосторонних организациях. Таджикистан продемонстрировал способность самостоятельно реагировать на кризисные ситуации и эффективно решать гуманитарные проблемы. Это повысило доверие международных партнеров и расширило возможности дипломатического сотрудничества. В результате страна укрепила свою субъектность на международной арене, что способствовало дальнейшей интеграции в глобальные процессы.

Гуманитарная дипломатия способствовала укреплению легитимности государственной власти, демонстрируя ее способность защищать интересы граждан. Активные действия в этой сфере содействовали процессу национального примирения, снижая уровень внутренней напряженности. Формировался образ государства как гаранта безопасности и защиты своих граждан, что укрепляло общественное доверие. Этот подход способствовал консолидации общества вокруг национальных интересов. Внешнеполитическая активность в гуманитарной сфере усилила идентичность Таджикистана как ответственного актора. Одновременно создавался нарратив о защите соотечественников как важной составляющей национальной идеи. Это способствовало формированию единого восприятия государственной политики среди граждан. В результате повысилась стабильность внутри страны и укрепились позиции власти.

В последующие годы Таджикистан продолжил активную гуманитарную деятельность в регионе, в том числе принимая участие в международных инициативах и усилия по стабилизации ситуации в Афганистане, продвижению вопросов водной безопасности и защиты прав мигрантов. Опыт гуманитарной дипломатии 1990-х стал основой для последующих внешнеполитических инициатив Таджикистана, включая водную дипломатию с многочисленными до сих пор действующими международными инициативами в этой области [6].

Проведенное исследование позволяет нам полагать, что опыт гуманитарной дипломатии 1990-х годов имеет важное значение для современной дипломатической практики Таджикистана. Мы считаем, что необходимо институционализировать успешные механизмы гуманитарной дипломатии, интегрировав их в государственные структуры. Важным направлением является развитие специализированных подразделений по гуманитарным вопросам в системе МИД. Гуманитарное измерение должно стать неотъемлемой частью стратегии национальной безопасности. Опыт прошлых лет можно использовать для позиционирования Таджикистана как медиатора в региональных конфликтах. Развитие гуманитарной дипломатии укрепит позиции страны как актора «мягкой силы». Документирование и научный анализ этих процессов позволят систематизировать полученные знания. Комплексный подход к гуманитарной дипломатии обеспечит устойчивость внешнеполитической стратегии страны.

Относительно современной релевантности наше исследование позволит нам констатировать тот факт, что в условиях продолжающейся нестабильности в Афганистане таджикский опыт работы с беженцами остается актуальным и востребованным. Личная дипломатия, по-прежнему, является эффективным инструментом урегулирования региональных кризисов в Центральной Азии. Опыт Таджикистана может быть полезен другим развивающимся странам, сталкивающимся с проблемами массового перемещения населения. Гуманитарная дипломатия Таджикистана демонстрирует, что даже при ограниченных ресурсах возможно проведение активной и результативной внешней политики. Этот подход способствует укреплению международного авторитета страны. Важным направлением остается совершенствование механизмов взаимодействия с международными гуманитарными организациями. Институционализация успешных практик повысит эффективность реагирования на кризисы. Развитие данного направления укрепит позиции Таджикистана как ответственного актора современных международных отношений, как в регионе, так и в глобальном масштабе.

Заключение: Анализ теоретических подходов к изучению гуманитарной дипломатии во внешней политике Таджикистана позволил определить концептуальные рамки исследования. Для осмысления данного уникального феномена мы сочли подходящими теорию политического реализма [16] и концепцию «мягкой силы» [17], поскольку они объясняют как прагматические, так и имиджевые аспекты использования гуманитарной дипломатии в международных отношениях. В частности, применение теории политического реализма обусловлено тем, что гуманитарная дипломатия была применена политическим руководством Таджикистана как инструмент защиты и продвижения национальных интересов, что реализовалось успешной репатриацией таджикских беженцев из Афганистана. В этот период возвращение

соотечественников являлось приоритетной задачей внешней политики, направленной на обеспечение государственной стабильности и укрепление суверенитета.

Возвращение беженцев представляется не только гуманитарной миссией, но и стратегически важным шагом для обеспечения стабильности внутри страны. В частности подчеркивается, что руководство Таджикистана осознавало необходимость восстановления человеческого капитала, а также предотвращения дальнейшей дестабилизации обстановки. Кроме того, обращается внимание на личный вклад уважаемого Лидера нации в переговорах с афганскими лидерами и международными организациями, что свидетельствует о том, что процесс репатриации воспринимался именно как приоритетный государственный интерес.

Помимо реалистского подхода, использована логика «мягкой силы», сформулированной Джозефом Наем [17]. Возвращение беженцев рассматривается не только как внутренний вызов, но и как средство укрепления международного имиджа Таджикистана. Успешная репатриация позволила продемонстрировать способность государства защищать своих граждан, что, в свою очередь, повысило уровень доверия со стороны международных партнеров. Взаимодействие с такими организациями, как ООН, УВКБ ООН и Международный комитет Красного Креста [10], укрепило позиции страны в международном сообществе, а сам процесс гуманитарной дипломатии способствовал консолидации общества и укреплению легитимности власти.

Идеи же конструктивизма подчеркивают, что гуманитарная дипломатия способствовала формированию национальной идентичности Таджикистана как ответственного международного актора. Однако этот аспект не является центральным в статье.

Таким образом, анализируя миссию Основателя мира и национального единства – Лидера нации, Президента Республики Таджикистан, уважаемого Эмомали Рахмона по возвращению беженцев из Афганистана, можно утверждать, что именно этот случай стал первым и наиболее явным примером реализации гуманитарной дипломатии во внешней политике Таджикистана. Данный опыт не только оказал значительное влияние на дальнейшее развитие гуманитарных инициатив Таджикистана, но и продемонстрировал важность личного участия национального лидера в разрешении гуманитарных кризисов. Это подчёркивает необходимость дальнейшего изучения гуманитарной дипломатии как ключевого инструмента внешней политики, способного оказывать влияние на международные процессы и формирование устойчивых механизмов защиты прав человека в условиях кризисных чрезвычайных ситуаций.

Возвращение таджикских беженцев из Афганистана под руководством многоуважаемого Президента Республики Таджикистан стало важнейшим историческим событием, продемонстрировавшим эффективность гуманитарной дипломатии на практике. Этот пример ярко продемонстрировал, что в условиях нестабильности и ограниченности ресурсов национальная политическая инициатива и дипломатическая активность могут привести к значимым гуманитарным результатам.

Гуманитарная дипломатия политического руководства Таджикистана в лице уважаемого Лидера нации, Президента Республики Таджикистан Эмомали Рахмона в 1990-е годы создала прецедент, который выходит за рамки региональной значимости и представляет теоретический и практический интерес для мирового сообщества. Этот опыт заслуживает более глубокого академического изучения и может обогатить современную теорию международных отношений примером нестандартного подхода к решению гуманитарных кризисов. Опыт Таджикистана в данном вопросе продолжает оставаться актуальным и может служить ориентиром для других стран, сталкивающихся с кризисами вынужденной миграции и постконфликтного восстановления.

**Рецензент: д-р полит наук, ИИПСАиЕ НАНТ – Каримов Ш.Т.**

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Богатырева О.Н. Устойчивое гуманитарное воздействие как стратегическая цель деятельности Международного комитета Красного Креста / О.Н. Богатырева // Электронное приложение к «Российскому юридическому журналу». -2020. -№6. -С.31–40. DOI: 10.34076/2219-6838-2020-6-31-40
2. Доклад ООН: «Руанда: постконфликтное восстановление и репатриация беженцев». Доклад Управления Верховного комиссара ООН по делам беженцев, 1996.

3. Министерство иностранных дел Республики Таджикистан. [Электронный ресурс]. URL: [https://www.mfa.tj/ru/main/ministerstvo/istoriya-mid?utm\\_source=chatgpt.com](https://www.mfa.tj/ru/main/ministerstvo/istoriya-mid?utm_source=chatgpt.com) (дата обращения: 10.03.2025).
4. Министерство иностранных дел Республики Таджикистан. Структура. [Электронный ресурс]. URL: <https://mfa.tj/ru/main/ministerstvo/struktura> (дата обращения: 09.03.2025).
5. Назаршоева С.Ф. Гражданская война в Республике Таджикистан и ее влияние на миграционные процессы / С.Ф. Назаршоева // Известия АлтГУ. Исторические науки и археология. -2019. №6 (110). – Барнаул. – С. 81-86.
6. НИАТ «Ховар». Вклад Таджикистана в активизацию международного сотрудничества по Афганистану. 14 Февраль, 2012. [Электронный ресурс]. URL: [https://khovar.tj/rus/2012/02/vklad-tadzhikistana-v-aktivizatsiyu-mezhdunarodnogo-sotrudnichestva-po-afganistanu/?utm\\_source=chatgpt.com](https://khovar.tj/rus/2012/02/vklad-tadzhikistana-v-aktivizatsiyu-mezhdunarodnogo-sotrudnichestva-po-afganistanu/?utm_source=chatgpt.com) (дата обращения: 11.03.2025).
7. НИАТ «Ховар». РЕШЕНИЕ — МИР И СОГЛАСИЕ. [Электронный ресурс]. URL: [https://khovar.tj/rus/2009/06/reshenie-mir-i-soglasie/?utm\\_source=chatgpt.com](https://khovar.tj/rus/2009/06/reshenie-mir-i-soglasie/?utm_source=chatgpt.com) (дата обращения: 10.03.2025).
8. Рашидова У.М. Исторический опыт решения проблемы беженцев и внутренних переселенцев в Республике Таджикистан: 1992-2007 гг.: диссертация ... кандидата исторических наук 07.00.02 / У.М. Рашидова. – Душанбе, 2011. – 222 с.
9. Сабуров А.З. Информационное измерение внешнеполитического процесса в Таджикистане (1993-1995 гг.) / А.З. Сабуров, З.Ш. Сайидзода. – Душанбе: НИАТ «Ховар», 2007. – 68 с.
10. Сайидзода З.Ш. Межгосударственные отношения Республики Таджикистан в период становления её внешней политики (1991-2004 гг.): автореферат дис.... доктора исторических наук: 07.00.15. – Душане, 2015. – 50 с.
11. Сафонов М.В. Современные подходы к изучению международных институтов (на примере исследования “большой восьмерки”) / М.В. Сафонов //Полис. Политические исследования. -2003. -№ 3. -С. 58-66.
12. Саъдиев, Ш.С. Преодоление внутреннего конфликта и итоги миротворчества в Таджикистане / Ш.С. Садиев. – Душанбе, 2011. – С.29-30.
13. Шарафиева О.Х. Гражданская война в Таджикистане 1990-1997 гг.: автореферат дис.... кандидата исторических наук: 07.00.03 / О.Х. Шарафиева. – Томск, 2010. – 28 с.
14. Keohane, Robert O. (Robert Owen), 1941 – After Hegemony: Cooperation and Discord in the World Political Economy. Princeton, N.J.: Princeton University Press, 1984. – p. 290.
15. Linklater, Andrew. Critical Theory and World Politics. 1st ed. Taylor and Francis, 2007. Web. 14 Oct. 2022. London – p. 248.
16. Morgenthau H. Politics Among Nations: The Struggle for Power and Peace. First Edition. – New York: Alfred A. Knopf, 1948. – 630 p.;
17. Nye J.S., Jr. Soft Power: The Means to Success in World Politics. N.Y.: Public Affairs, 2004. – 192 p.
18. Nye, Joseph S. The Future of Power. PublicAffairs, New York. 2011. – p. 320.
19. Smith, H., Humanitarian diplomacy: theory and practice, Humanitarian Diplomacy: Practitioners and Their Craft, Minear, L., and Smith, H., Eds., Tokyo: United Nations University Press, 2007, pp. 36–62.
20. Wendt, A. (1999). Social Theory of International Politics. Cambridge: Cambridge University Press, 2003. -450 p.

### **АЗ НИЗОЪ ТО ЭЪТИРОФИ БАЙНАЛМИЛАЛӢ: ХУСУСИЯТҲОИ ТАТБИҚИ ДИПЛОМАТИЯИ ГУМАНИТАРӢ ДАР СИЁСАТИ ХОРИЧИИ ТОҶИКИСТОН**

Дар мақолаи мазкур дипломатияи гуманитарӣ ҳамчун ҷузъи ҷудонашавандаи сиёсати хориҷии давлатҳои муосир (дар мисоли Тоҷикистон), ки ба ҳифзи шахрвандон ва мусоидат ба ҳалли бӯхронҳои гуманитарӣ (башардӯстона) нигаронида шудааст, таҳлил карда шудааст. Муаллиф дипломатияи гуманитариро ҳамчун воситаи стратегияи сиёсати хориҷии кишвар баррасӣ кардааст. Дар мақола яке аз намунаҳои аввалини назарраси татбиқи дипломатияи гуманитарӣ ошкор карда шудааст. Сухан дар бораи бозгашти гурезаҳои тоҷик аз Афғонистон меравад, ки тахти роҳбарии Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ - Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон сурат гирифтааст. Марҳилаҳои асосии ин раванд на танҳо ҳамчун рисолати муҳими башардӯстона, балки рамзи марҳилаи нави ташаққули сиёсати хориҷии Тоҷикистони соҳибистиклол дониста мешаванд. Кушиш ба харҷ дода шудааст, ки аҳамияти дипломатияи гуманитарӣ ҳамчун ҷузъи сиёсати хориҷии кишвар таҳлил ва муайян гардида, инчунин дар заминаи омӯзиши ҳамаҷониба саҳми беандозаи Пешвои муаззами миллат дар татбиқи ташаббусҳои башардӯстонаи Тоҷикистон арзёбӣ гардид.

**Калидвожаҳо:** дипломатияи гуманитарӣ, воситаи татбиқи сиёсати хориҷӣ, бозгардони гурезаҳо ба ватан, суботи иҷтимоӣ, низоъҳои дохилӣ, бӯхрони гуманитарӣ, офати гуманитарӣ, ноустувории иҷтимоӣ, реинтеграцияи гурезагон, барқарорсозӣ пас аз низоъ, эътирофи байналмилалӣ.

### **ОТ КОНФЛИКТА К МЕЖДУНАРОДНОМУ ПРИЗНАНИЮ: ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ГУМАНИТАРНОЙ ДИПЛОМАТИИ ВО ВНЕШНЕЙ ПОЛИТИКЕ ТАДЖИКИСТАНА**

В данной статье анализируется гуманитарная дипломатия как неотъемлемая часть внешней политики современных государств на примере Таджикистана, направленная на защиту граждан и содействие урегулированию гуманитарных кризисов. Автор исследовал гуманитарную дипломатию в качестве инструмента внешнеполитической стратегии страны. В статье раскрывается феномен одного из первых значительных примеров реализации гуманитарной дипломатии. Речь идет о возвращении таджикских беженцев из Афганистана, осуществленном под руководством Основателя мира и национального единства – Лидера нации, Президента Республики Таджикистан, уважаемого Эмомали Рахмона. Рассмотрены ключевые этапы этого процесса не только в качестве важнейшей гуманитарной миссии, но и как символ нового этапа в формировании внешней политики

суверенного Таджикистана. Предпринята попытка анализа и определения значимости гуманитарной дипломатии для внешнеполитического курса страны, а также на основе комплексного исследования произведена оценка неизмеримого вклада уважаемого Лидера нации в реализацию гуманитарных инициатив Таджикистана.

**Ключевые слова:** гуманитарная дипломатия, инструмент реализации внешней политики, репатриация беженцев, социальная стабильность, внутренний конфликт, гуманитарный кризис, гуманитарная катастрофа, социальная нестабильность, реинтеграция беженцев, постконфликтное восстановление, международное признание.

#### **FROM CONFLICT TO INTERNATIONAL RECOGNITION: FEATURES OF IMPLEMENTATION OF HUMANITARIAN DIPLOMACY IN FOREIGN POLICY OF TAJIKISTAN**

This article analyzes humanitarian diplomacy as an integral part of the foreign policy of modern states using the example of Tajikistan, aimed at protecting citizens and facilitating the settlement of humanitarian crises. The author examined humanitarian diplomacy as an instrument of the country's foreign policy strategy. The article reveals the phenomenon of one of the first significant examples of the implementation of humanitarian diplomacy. It is about the return of Tajik refugees from Afghanistan, carried out under the leadership of the Founder of Peace and National Unity – Leader of the Nation, President of the Republic of Tajikistan, His Excellency Emomali Rahmon. The key stages of this process are considered not only as the most important humanitarian mission, but also as a symbol of a new stage in the formation of the foreign policy of sovereign Tajikistan. An attempt was made to analyze and determine the significance of humanitarian diplomacy for the country's foreign policy, and based on a comprehensive study, an assessment was made of the immeasurable contribution of the honorable Leader of the Nation to the implementation of Tajikistan's humanitarian initiatives.

**Keywords:** humanitarian diplomacy, foreign policy instrument, repatriation of refugees, social stability, internal conflict, humanitarian crisis, humanitarian catastrophe, social instability, reintegration of refugees, post-conflict rehabilitation, international recognition.

**Маълумот дар бораи муаллиф:** *Сангов Шухрат Бахридинович* – Институти фалсафа, сиёсатшиносӣ ва ҳуқуқи ба номи Баҳовуддинови Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон, унвонҷӯй. **Суроға:** 734025, ш. Душанбе, Ҷумҳурии Тоҷикистон, хиёбони Рӯдакӣ, 33. E-mail: [sshukhrat@mail.ru](mailto:sshukhrat@mail.ru). Телефон: **887177777**

**Сведения об авторе:** *Sangov Shuhrat Bahridinovich* – Институт философии, политологии и права имени А.Баховаддинова Национальной академии наук Таджикистана, соискатель. **Адрес:** 734025, г. Душанбе, Республика Таджикистан, проспект Рудаки, 33. E-mail: [sshukhrat@mail.ru](mailto:sshukhrat@mail.ru). Телефон: **887177777**

**Information about the author:** *Sangov Shuhrat Bahridinovich* – Institute of Philosophy, Political Science and Law named after A. Bahovaddinov of the National Academy of Sciences of Tajikistan, applicant., seeker for the degree of candidate of political sciences. **Address:** 734025, Dushanbe city, Republic of Tajikistan, Rudaki Avenue, 33. E-mail: [sshukhrat@mail.ru](mailto:sshukhrat@mail.ru). Phone: **887177777**

Статья поступила в редакцию: 15.01.2025  
Одобрена после рецензирования: 24.02.2024  
Принята к публикации: 15.04.2025

**ГЕОПОЛИТИЧЕСКИЙ ПОВОРОТ АРМЕНИИ В КОНТЕКСТЕ РОССИЙСКО-УКРАИНСКОГО КОНФЛИКТА: ПРЕДЫСТОРИЯ, ПРИЧИНЫ И ПОСЛЕДСТВИЯ\****Сунь Цзинь (Sun Jing)***Институт политики и права Синьцзянского педагогического университета, КНР**

С мая 2023 года Армения усердно работала над нормализацией отношений с соседним Азербайджаном, с одной стороны, избавляясь от тяжелого исторического бремени Нагорного Карабаха. С другой стороны, она продолжает проводить политическую, военную линию и линию безопасности, направленную на отчуждение России. В то же время она продолжает укреплять отношения с США и странами Запада. Геополитический поворот Армении обусловлен как недовольством «бездействия» России в нагорно-карабахском вопросе с Азербайджаном, так и влиянием долгосрочной стратегии «демократизации» США и стран Запада. Конечно, в контексте российско-украинского конфликта очень важным фактором является также обеспокоенность по поводу того, сможет ли Россия, на которую оказывается сильное давление, стать опорой безопасности армян. Однако по какой-то причине стратегия нынешнего правительства Армении по обмену территории на мир и статуса Нагорного Карабаха на мир с целью осуществления «дерусификации» и провестеризации необязательно принесет реальный мир в армянскую страну. Это может даже привести к национальным беспорядкам и эскалации ситуации в области региональной безопасности.

**1. Предыстория и причины геополитического сдвига правительства Пашиняна.** Катастрофическое поражение Армении в войне в 2020 году и огромное внутреннее давление, с которым она сталкивается, являются основной предпосылкой геополитического поворота правительства Пашиняна. Ограниченные «действия» ОДКБ и частые дипломатические действия США и западных стран против Армении является основным фоном геополитического поворота Армении.

**Катастрофическое поражение Армении в войне в 2020 году.** В ноябре 2020 года подписание соглашения о перемирии между Арменией и Азербайджаном еще раз подтвердило дипломатическую закономерность, согласно которой «то, чего нельзя получить на поле боя, нельзя получить и за столом переговоров». 10 ноября 2020 года при координации России Азербайджан, Армения и Россия подписали «Заявление Президента Азербайджанской Республики, Премьер-министра Республики Армения и Президента Российской Федерации», устанавливающее всеобъемлющее прекращение огня и прекращение всех боевых действий в зоне нагорно-карабахского конфликта. Согласно содержанию [4] заявления, возвращение оккупированных Арменией азербайджанских территорий - Агдамского, Кельбаджарского и Лачинского районов Азербайджану в обмен на мир, а не статус Нагорного Карабаха, впоследствии стало внутренним вопросом. Перед войной международное сообщество в определенной степени согласилось с «планом обмена оккупированных территорий Азербайджана на право Нагорного Карабаха на самоопределение» [7]. Эта война не только не привела к воссоединению Арцаха и Армении, но и привела к унижительному обмену территорий на мир. Мало того, что статус Арцаха не был решен, он даже полностью потерял возможность самоопределения. В этой связи президент Азербайджана Ильхам Алиев заявил, что, хотя российский миротворческий контингент может оставаться в Нагорном Карабахе на неопределенный срок, вопрос самоопределения в Нагорном Карабахе исчерпан [8]. Результаты войны также показали, что для Армении нереально полагаться на свою ограниченную национальную мощь и полную поддержку своего союзника России для изменения статуса Нагорного Карабаха. Армения потерпела полное поражение в войне, а правительство Пашиняна занимает крайне пассивную позицию как перед лицом внутриармянского давления, так и в решении вопроса «Нака» в будущем. Как решить эти текущие проблемы, стало самой большой

---

\* Данная работа является одним из результатов исследования по ключевому тендерному проекту (ZK202312B) аналитического центра Синьцзянского педагогического университета, КНР в 2023 году.\*

практической дилеммой, стоящей перед правительством Пашиняна. Избавиться от бремени Нагорного Карабаха, отделиться от России, союзника, который ничего не сделал, и активно развивать отношения с США и западными странами. Кажется, это цель Пашиняна - главное решение правительства в нынешнем затруднительном положении.

**Ограничение в «действии» ОДКБ.** Ограниченное «действие» ОДКБ стало важной причиной дипломатического поворота Армении. В 2020 году во время войны между Арменией и Азербайджаном из-за Нагорного Карабаха Армения, как член ОДКБ, считалась не получившей помощи от организации, что стало точкой резкой реакции армянского общества. Согласно опросу общественного мнения, проведенному MPG (Marketing Professional Group) в Армении в ноябре 2022 года, результаты могут в определенной степени отражать недовольство общества Организацией договора о коллективной безопасности. Более 43% респондентов страны считают, что в нынешних реалиях Армения должна это сделать, выйти из ОДКБ [21]. Пашинян даже посетовал на отсутствие дружеских отношений с партнерами по ОДКБ, полагая, что «объективная беспристрастность некоторых стран в организации сомнительна. Хотя юридически они являются союзниками Армении, на самом деле они развивают экономические и политические отношения ближе к Азербайджану» [27]. Однако основная причина, по которой ОДКБ не ввела войска, заключается в том, что Нагорно-Карабахская Республика не является юридически армянской территорией. Поскольку азербайджанские силы не атаковали территорию самой Армении, ОДКБ не могла вмешаться.

В сентябре 2022 года конфликт вновь вспыхнул на приграничной территории между Арменией и Азербайджаном. Азербайджан оккупировал 140 квадратных километров армянской земли и обстрелял армянские города и села, не имеющие отношения к Нагорному Карабаху [18]. Армения запросила вмешательство в соответствии с соответствующими положениями Организации Договора о коллективной безопасности, которые включали предоставление военной помощи для восстановления территориальной целостности страны. В ответ руководство ОДКБ приняло решение направить в Республику Карабах делегацию для оценки ситуации. В ответ власти Армении выступили с заявлением, в котором заявили, что разочарованы такой позицией. Тем временем власти Армении согласились на то, чтобы ЕС направил двухмесячную гражданскую наблюдательную миссию ЕС в Армению, граничащую с Азербайджаном [21].

Однако реальность такова, что в первые дни конфликта Россия быстро остановила эскалацию боевых действий на армяно-азербайджанской границе, за что даже Папа Франциск публично поблагодарил российские власти [12]. В то же время главы государств-участников договора о коллективной безопасности собрались онлайн, чтобы обсудить ситуацию, и решили направить в Армению наблюдательную миссию. В зону обострения были направлены генеральный секретарь ОДКБ и руководитель Объединенного штаба, а результатом проверки стала немедленная подготовка рекомендаций по отправке наблюдательно-мониторинговой миссии ОДКБ на приграничные с Азербайджаном армянские территории, а также «Рекомендация Совета коллективной безопасности о направлении проекта решения о совместных мерах по оказанию помощи Республике Армения» [21].

23 ноября 2022 года заседание Совета коллективной безопасности рассмотрело проект решения и фактически достигло согласия. Однако Армения, как председатель ОДКБ, не только отложила проект на полку почти на два месяца, но и отказалась в последний момент подписать документ и заявление Совета коллективной безопасности ОДКБ в поддержку мирных усилий на Южном Кавказе. Причина отказа подписать документ заключается в том, что "в обозначенном итоговом документе нет конкретного и четкого осуждения агрессии Азербайджана" [13]. Очевидно, что правительство Пашиняна в это время уже не особо волнует, сделает что-нибудь ОДКБ или нет.

**США и страны Запада часто предпринимают дипломатические действия против Армении.** Частые дипломатические действия США и западных стран против Армении являются еще одним фактором геополитического сдвига в Армении. Как упоминалось выше, все страны региона СНГ в определенной степени претерпели геополитические сдвиги после своих «революций». Пашинян пришел к власти после уличной «революции». Судя по



нынешней тенденции развития внешней политики Армении, похоже, Пашиняну будет сложно уйти от этого «закона». В 2018 году советник президента США по безопасности Джон Болтон заявил, что «самое главное для армянского народа — иметь широкие возможности на мировой арене и не быть скованным историческими закономерностями» [8]. То есть, Армения должна изменить свою давнюю позицию по вопросу Нагорного Карабаха и свои внешние отношения под руководством России. В мае 2022 года И. С. Шихан, профессор и декан Школы общественных и международных отношений Университета Балтимора в США, в своей статье отметил, что «США должны поддержать премьер-министра Армении, чтобы он мог противостоять России». По его мнению, Соединенные Штаты должны протянуть руку помощи премьер-министру Армении... Соединенные Штаты должны решительно поощрять мирное соглашение с Азербайджаном, одновременно возобновляя примирение с Турцией – даже если это будет достигнуто ценой уступок. Таким образом, в долгосрочной перспективе только таким образом Армения сможет выйти из орбиты России [26].

В сентябре 2022 года спикер США Пелоси посетила Армению. С одной стороны, она осудила Азербайджан, а с другой стороны, поддержала продолжающуюся борьбу Армении с Азербайджаном и Турцией по вопросу Нагорного Карабаха и четко выразила поддержку роли Армении в региональной безопасности. 16 декабря 2022 года глава британской МИ-6 Ричард Мур прибыл в Ереван и провел за закрытыми дверями переговоры с премьер-министром Армении Пашиняном по региональным «вопросам безопасности». Вскоре армянские соцсети обратились к Москве с запросом: если Россия не разблокирует Лачинский коридор до 10 января 2023 года, Армения начнет выходить из ОДКБ [21]. Руководитель британской МИ-6 посетил Армению впервые за 30 лет с момента основания Республики Армения. Результаты визита были очевидны – правительство Пашиняна отвергло плановые военные учения ОДБСН.

19 декабря 2022 года Верховный комиссар ЕС по иностранным делам и политике безопасности Жозеп Боррель заявил, что Брюссель готовится развернуть на армяно-азербайджанской границе миссию в составе 40 человек для мониторинга и анализа ситуации на армяно-азербайджанской границе. «Сегодня ЕС открывает новый этап в расширении своего влияния на Южном Кавказе. Переходная группа заложит основу для долгосрочной миссии ЕС в Армении, в конечном итоге способствуя устойчивому миру в регионе [3]. Очевидно, что причина, по которой Пашинян отказался подписать итоговый документ ОДКБ, заключалась скорее в подготовке к долгосрочному развертыванию миссии ЕС.

**2 Влияние геополитического поворота правительства Пашиняна.** Геополитический сдвиг правительства Пашиняна за счет Нагорного Карабаха не только ввергнет Нагорно-Карабахский регион в продолжающийся конфликт, но также вызовет резкие колебания в политическом развитии Армении, а вмешательство Соединенных Штатов и западных стран ввергнет Южнокавказский регион в новый виток геополитического конфликта.

**Армения может впасть в новую политическую нестабильность.** Что касается нынешнего дипломатического сдвига правительства Пашиняна территорию в обмен на мир и статус Нагорного Карабаха в обмен на мир, то не только армянские оппозиционные партии категорически против, но и оппозиция в парламенте также против, и народ крайне не одобряет это.

Согласно опросам общественного мнения, подавляющее большинство армян считают Нагорный Карабах неприемлемым в составе Азербайджана. В мае 2022 года армянское представительство Gallup International опубликовало опрос по этому поводу. 83,3% аудитории выступили против присоединения Арцаха к Азербайджану, и только 1% респондентов выразили поддержку «Арцаху». С 17 по 24 января 2023 года представительство Gallup International в Армении провело очередной опрос: 94,0% респондентов выступили против присоединения Арцаха к Азербайджану [14]. Результаты данного опроса в полной мере отражают рост оппозиционных голосов в армянском обществе.

1 мая 2023 года Международный республиканский институт США объявил опрос общественного мнения, проведенный в Армении с января по март 2023 года. Основной темой опроса была удовлетворенность правительством Пашиняна. Среди них - "Что вы делаете". «Подумайте о направлении политики нынешнего правительства Армении в отношении

Нагорного Карабаха за последние шесть месяцев?» С этим вопросом 87% респондентов не согласились, а 69% заявили, что ситуация движется вспять. Пятьдесят два процента респондентов считают, что страна движется в неправильном направлении, и только 36 процентов считают, что она движется в правильном направлении. Административной деятельностью премьер-министра Армении удовлетворены 37% респондентов (в том числе 13% полностью удовлетворены и 24% - частично), недовольны 61% (в том числе 22% частично удовлетворены и 39% полностью недовольны) [25].

Хотя результаты двух опросов общественного мнения не могут в полной мере отразить голос армянского народа, они могут в определенной степени выявить отношение общественности к отказу нынешнего правительства от «Нагорного Карабаха» в обмен на мирный дипломатический поворот. Решение Пашиняна о признании Нагорного Карабаха частью Азербайджана лежит в мандате народа на мирные переговоры на парламентских выборах. Однако этот мандат заключается и в том, что народ должен выполнить свои обязанности перед премьер-министром Пашиняном. Сознательная миссия - армянское общество будет пассивным. В связи с этим армянская газета «Грапалак» опубликовала сообщение из одной из фракций правящей партии «Гражданский пакт» Премьер-министр Пашинян пообещал членам этой фракции: если Алиев проигнорирует права народа Арцаха и не предоставит гарантий безопасности, Арцах может заявить о присоединении к России... В худшем случае, если над народом Арцаха нависнет угроза уничтожения, то они (правительство Пашиняна) обеспечат его переселение в Армению [29].

Что касается подхода правительства Пашиняна к проблеме Нагорного Карабаха, он не только пошел против воли народа, но и отказался от своих предвыборных обещаний. С точки зрения оппозиционных партий, это означает, что мандат Пашиняна должен быть отозван. С момента подписания трехстороннего заявления после войны 2020 года в Армении неоднократно вспыхивали демонстрации против правительства Пашиняна, критикующие нынешнее правительство за «измену» и «предательство». Весной-летом 2022 года оппозиция в Национальном Собрании Армении и внепарламентские оппозиционные силы провели многотысячные акции протеста против политики нынешних властей, заявив, что они угрожают государственности и безопасности Армении и Нагорного Карабаха.

На фоне протестов были высказаны «общественные требования» об отставке действующего премьер-министра за неприемлемые односторонние уступки на переговорах с Азербайджаном по заключению мирного соглашения [9]. По данным опроса, проведенного представительством Gallup International в Армении по телефону с 26 по 28 мая 2022 года (участвовало 1003 респондента), 41,7% респондентов заявили, что действующий глава правительства должен уйти в отставку, а 38,7% участников опроса придерживаются противоположной точки зрения, при этом около 20% респондентов затруднились с ответом, но почти 90% армян сочли возможный статус карабахцев как меньшинства в составе Азербайджана неприемлемым [9].

На самом деле ни народ в Армении, ни оппозиция не имеют особых возражений против мирных переговоров между нынешним правительством и Азербайджаном. Они больше недовольны тем, что правительство Пашиняна легко пошло на мирные переговоры с Азербайджаном, особенно в отношении статуса Нагорного Карабаха. 23 мая 2023 года парламентская оппозиция в лице фракции «Айастан» заявила, что «подход премьер-министра Армении Никола Пашиняна к Нагорному Карабаху является антинациональным и заявила о необходимости оценки со стороны Национального собрания» [11]. 28 мая армянская оппозиция вновь собралась в столице Ереване. Конгрессмен Сагатрян заявил: «Наш выбор – иметь Родину и государственность или стать бродячим народом, выбор между тем, дать себя поработить или бороться за сильные, достойные Армению и Арцах. Таковую повестку мы вместе противопоставим повестке сдачи и поражений» [10]. В глазах оппонентов нынешнее правительство Армении не организовалось активно для защиты страны, а активно сдалось и приняло условия врага. Для Армении это путь самоуничтожения. Поэтому необходимо сделать выбор между выживанием и разрушением. Представитель группы «Эстан» Агван Варданян заявил, что Армении нужны 100 человек, которые, как террористы-смертники, готовы попутно

свергнуть правительство и спасти Армению и Нагорный Карабах [15]. Поскольку правительство Пашиняна проводит свою собственную политику, внутривластная ситуация в Армении может снова погрузиться в новый и устойчивый хаос.

**Южный Кавказ попадет в новый виток геополитического конфликта.** Вмешательство НАТО и Турции в «Нагорный Карабах» приведет к новой эскалации ситуации в региональной безопасности. Недавно Исследовательский центр Стратегического совета по международным отношениям Ирана опубликовал статью, в которой говорится, что Вторая карабахская война была прикрытием для создания Зангезурского коридора (в Иране его называют «Туран»).

Коридор Туран предназначен для доставки военных структур НАТО непосредственно к северной границе Ирана, южной границе России и западной границе Синьцзяна Китая. Туранский коридор НАТО ослабит геополитически Иран, Россию и Китай, а западный военный альянс усилит иранских азербайджанцев, российских мусульман Северного Кавказа и усилит волнения на Северном Кавказе. Иранские эксперты отметили, что «ликвидация Нагорно-Карабахского препятствия откроет Западу путь к оккупации территории Армении и изменению структуры региона. В долгосрочной перспективе он станет плацдармом для атак на северо-западе Ирана. Кроме того, экстерриториальность Зангезурского коридора также представляет прямую угрозу Международному транспортному коридору Север-Юг (граница INSTC, в торговле Ирана с Европой и Евразией будут доминировать турецкие и азербайджанские торговые пути, что еще больше укрепит экономические связи Турции и Азербайджана). Политическое влияние на Тегеран проложит путь сепаратистскому движению на севере Ирана.

29 ноября 2022 года в Швейцарии была создана «Организация по защите прав Южного Азербайджана», сепаратистская сила в провинции Иран на севере Азербайджана. Она объявила, что будет передавать документы и информацию о нарушениях «прав людей» в международные организации, включая Организацию Объединенных Наций. В результате иранские официальные лица, в том числе верховный лидер Али Хаменеи, неоднократно заявляли, что выступают против любых изменений границ региона, притязаний Азербайджана на Сюникскую область Армении, чтобы получить экстерриториальные права над Зангезурским коридором [5]. Поскольку сепаратистский вопрос азербайджанской этнической группы на севере Ирана беспокоит иранские власти, нынешняя политика правительства Пашиняна неизбежно окажет негативное влияние на северную границу Ирана. Министр обороны Турции Хулуси Акар прямо заявил: «Никто не должен забывать, что Турция всегда поддерживает Азербайджан». «В случае необходимости мы знаем, как стать единой армией, единой силой и единым кулаком с Азербайджаном». «Мы считаем, что угрозы или провокации против Турции или Азербайджана направлены против обоих» [28].

Вмешательство США и Израиля в конфликт между Азербайджаном и Ираном еще больше нарушит первоначальную модель ситуации в регионе. В контексте дипломатического поворота Армении Ирану придется столкнуться не только с НАТО и сепаратистским движением в Южном Азербайджане, но также с Соединенными Штатами и Израилем. В ноябре 2022 года официальный представитель Госдепартамента США Нед Прайс прямо заявил, что Вашингтон поддерживает Азербайджан в конфликте с Ираном [17]. Госсекретарь США Энтони Блинкен также предложил отказаться от резолюции 907 Конгресса США (поправка 907) [1], увеличивая военную поддержку Баку, отметил, что, поскольку «у Азербайджана длинная граница с Ираном и ее необходимо защищать».

Очевидно, что США активно участвуют в отношениях между Азербайджаном и Ираном. С одной стороны, они недовольны активным развитием экономических и военно-технических отношений с Россией и Китаем, с другой стороны, это связано с успехами Ирана в установлении хороших отношений со своими традиционными соперниками в Персидском заливе — Саудовской Аравией и Объединенными Арабскими Эмиратами. Соединенным Штатам стало трудно использовать эти страны в качестве плацдарма для действий Запада против Ирана. Таким образом, США неизбежно сместят свой стратегический фокус в регионе на Южный Кавказ, что побудит Армению отказаться от своих жизненно важных приоритетов, тем самым нарушив отношения между Азербайджаном и Ираном.

В последние годы Израиль и Азербайджан все активнее взаимодействуют в военной, технической и дипломатической сферах. По данным Стокгольмского международного института исследования проблем мира, в 2013-2016 годах Азербайджан импортировал 30% оружия из Израиля, в 2016-2020 годах эта доля достигла 69% [22]. Данные, опубликованные Институтом Ближнего Востока (МЕИ), показывают, что Азербайджан потратил 5 миллиардов долларов на военный импорт из Израиля по сравнению с 137 миллионами долларов в 2017 году. Понятно, что большую часть денег Азербайджан тратит на закупку дронов [24].

Поскольку Иран и Израиль уже долгое время находятся в состоянии враждебности, геополитический поворот Армении сделает Азербайджан платформой для Израиля и геополитических соперников Ирана, США и Великобритании, для свержения своих режимов. Заявления министра иностранных дел Израиля Коэна о «формировании единого фронта против Ирана» еще раз подтвердили попытку Израиля превратить азербайджанскую территорию в угрозу национальной безопасности Исламской Республики Иран [5]. 5 апреля 2023 года иранский парламент даже принял специальное заявление, осуждающее открытие посольства Азербайджана в Израиле [16].

Кроме того, вмешательство ЕС может еще больше осложнить ситуацию с региональной безопасностью. Армения приглашает Евросоюз принять участие в южнокавказском процессе. Помимо пограничного контроля, долгосрочная миссия также намерена изучить вопросы безопасности Армении. Однако армянский политолог Сурени-Суреняк отмечает, что если мы не будем учитывать мнение тех, кто имеет явные предубеждения против Запада, мы будем скептически относиться к деятельности двухмесячной наблюдательной миссии ЕС\*. Потому что, пока европейские наблюдатели находились в нашей стране, Баку продолжал многочисленные обстрелы и провокации, а армянская сторона не смогла даже забрать тела погибших с территории, подконтрольной Азербайджану [2].

Подводя итог, с геополитическим сдвигом правительства Пашиняна Россия может потерять своего традиционного политического союзника. В то же время Нагорный Карабах может стать горячей точкой региональной безопасности и стабильности. Он не только станет триггером внутривосточной нестабильности в Армении, но и станет ареной геополитической игры между Европой и Россией, США и Россией, США и Ираном, Турцией и Ираном и другими внешними силами, что сделает ситуацию в регионе более сложной и острой. В то же время, Азербайджан занимает очень важную позицию как в западной, так и в турецкой дипломатической стратегии из-за своего особого энергетического статуса и характера турецкой страны. Это напрямую определяет, что Западу и Турции будет нелегко занять чью-либо сторону между Арменией и Азербайджаном. Армения на фоне столетних глубоких перемен и геополитического поворота Армении может стать жертвой геополитической Большой игры в Южном нагорье.

**Рецензент: к.и.н., доцент ТНУ – Розиков Ф.**

#### ЛИТЕРАТУРА

1. 24 июня 2022 года президент США Байден продлил срок отмены 907-й статьи, которая ограничивает возможности США оказывать помощь Азербайджану.
2. Европейская площадка по армяно-азербайджанскому урегулированию зашла в тупик - политолог - 21.12.2022, Sputnik Армения <https://ru.armeniasputnik.am/20221221/evropeyskaya-ploschadka-po-armyano-azerbaydzhanskomu-uregulirovaniyu-zashla-v-tupik---politolog-52904483.html>
3. ЕС запланировал разместить в Армении долгосрочную миссию для содействия миру в регионе <https://www.interfax.ru/world/877704>
4. Заявление Президента Азербайджанской Республики, Премьер-министра Республики Армения и Президента Российской Федерации Президент России <http://www.kremlin.ru/events/president/news/page/102>
5. Иран не приемлет изменений границ в регионе: спикер на встрече с коллегой из Азербайджана - 10.01.2023, Sputnik Армения <https://ru.armeniasputnik.am/20230110/iran-ne-priemlet-izmeneniy-granits-v-regione-spiker-na-vstreche-s-kollegoy-iz-azerbaydzhana-53630193.html>
6. Иран прокомментировал создание фронта против Тегерана между Тель-Авивом и Баку

---

\* После того, как в сентябре 2022 года разразился конфликт между Арменией и Азербайджаном, ЕС направил двухмесячную миссию по мониторингу в приграничную зону между Арменией и Азербайджаном. Тестовая миссия ЕС завершила миссию по тестированию 20 декабря 2022 года.

- [https://kurdistan.ru/2023/04/02/news-45906\\_Iran\\_prokommentirova.html?ysclid=lgj6852xt3240363131](https://kurdistan.ru/2023/04/02/news-45906_Iran_prokommentirova.html?ysclid=lgj6852xt3240363131)
7. Нагорный Карабах и обострение геополитических игр на Южном Кавказе <https://interaffairs.ru/news/show/38599>
  8. Нагорный Карабах – цена будущего (по итогам трехсторонней встречи лидеров России, Азербайджана и Армении) <https://interaffairs.ru/news/show/40660>
  9. Нагорный Карабах – трудное бремя Армении <https://interaffairs.ru/news/show/35719>
  10. Новый Сардарapat будет, и мы в нем победим: оппозиция проводит акцию в Ереване - 28.05.2023, Sputnik Армения <https://ru.armeniasputnik.am/20230528/novyy-sardarapat-budet-i-my-v-nem-pobedim-oppozitsiya-provodit-aktsiyu-v-erevane---60288424.html>
  11. Оппозиция назвала антинациональными подходы Пашиняна и требует оценки парламента - 23.05.2023, Sputnik Армения <https://ru.armeniasputnik.am/20230523/oppozitsiya-nazvala-antinationalnymi-podkhody-pashinyana-i-trebuuet-otsenki-parlamenta-59975813.html>
  12. Папа Римский видит заслугу РФ в урегулировании конфликта между Азербайджаном и Арменией - ТАСС <https://tass.ru/mezhdunarodnaya-panorama/15767689?ysclid=19715dbg9411869034>
  13. Пашинян отказался подписывать документ ОДКБ по помощи Армении и объяснил причину (видео) <https://newsarmenia.am/news/armenia/-pashinyan-otkazalsya-podpisivat-dokument-odkb-po-pomoshchi-armenii-i-obyasnil-prichinu-video/?ysclid=lc2hesb32w29743546>
  14. Пашинян плывет против течения - golosarmenii.am <https://www.golosarmenii.am/article/170607/pashinyan-plyvet-protiv-techeniya>
  15. Предстоит подробный разговор о Карабахе: Пашинян ответил оппозиции по поводу "смертников" - 14.06.2023, Sputnik Армения <https://ru.armeniasputnik.am/20230614/predstoit-podrobnyy-razgovor-o-karabakhe-pashinyan-otvetil-oppozitsii-po-povodu-smertnikov--61152742.html>
  16. Парламент Ирана осудил открытие посольства Азербайджана в Израиле - MEYDAN.TV <https://www.meydan.tv/ru/article/parlament-irana-osudil-otkrytie-posolstva-azerbajdzhana-v-izraile/>
  17. США будут поддерживать Азербайджан перед угрозами Ирана - ВИДЕО <https://media.az/read/1067883978/?ysclid=lgjrpcheq9311791073>
  18. Салимов Ф.Н. Трансформация вызовов и угроз безопасности Центральной Азии в начале XXI века // Вестник Таджикского государственного национального университета. Серия гуманитарных наук. Душанбе: Сино. 2008. №2(44). С.50-61.
  19. Салимов Ф.Н. Региональная стабильность в контексте центральноазиатской стратегии России и Китая (2001–2014 гг.): диссертация ... кандидата исторических наук: 07.00.15. Душанбе: Таджикский национальный университет, 2017. -190 с.
  20. Юсуфджонов Ф.М. Эволюция анализа внешней политики современных государств// Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. 2024. №11. С.285-293.
  21. Южный Кавказ - сложный узел геополитических противоречий <https://interaffairs.ru/news/show/38381>
  22. Pieter D. Wezeman, Alexandra Kuimova and Siemon T. Wezeman. Trends In International Arms Transfers, 2020, SIPRI Fact Sheet, March 2021, Trends in international arms transfers, 2020 [https://www.sipri.org/sites/default/files/2021-03/fs\\_2103\\_at\\_2020.pdf](https://www.sipri.org/sites/default/files/2021-03/fs_2103_at_2020.pdf)
  23. Arminfo: Опрос: Граждане в Армении продолжают уповать на Россию, но разочарованы в ОДКБ [https://arminfo.info/full\\_news.php?id=73127&lang=2](https://arminfo.info/full_news.php?id=73127&lang=2)
  24. Israel and Azerbaijan: Trusted friends and reliable partners | Middle East Institute <https://www.mei.edu/publications/israel-and-azerbaijan-trusted-friends-and-reliable-partners>
  25. <https://www.iri.org/resources/public-opinion-survey-residents-of-armenia-january-march-2023/>
  26. [https://www.bostonherald.com/2022/05/19/bhr-l-armenia-oped-0519/?fbclid=IwAR39ol7LRQUs\\_\\_UX49Wid0Z8G5f04YSalq51mlWkaC0UksNLGOp9nNLpsO0](https://www.bostonherald.com/2022/05/19/bhr-l-armenia-oped-0519/?fbclid=IwAR39ol7LRQUs__UX49Wid0Z8G5f04YSalq51mlWkaC0UksNLGOp9nNLpsO0)
  27. <https://ru.armeniasputnik.am/20230110/premer-armenii-nazval-nerealnym-vvod-mirotvortsev-odkb-v-nagornyy-karabakh-53650271.html>
  28. <https://www.bloomberg.com/news/articles/2022-12-06/turkish-azeri-armies-hold-drills-near-iran-border-amid-tension>
  29. «Հրապարակ». Փաշինյանը ԶՊ-ականներին ասել է Արցախի ճակատագրի մի քանի տարբերակ - Հրապարակ <https://hraparak.am/post/1459b9476ceedb388f438cbd62638b13>

## **ГАРАВИШИ ГЕОПОЛИТИКИИ АРМАНИСТОН ДАР ЗАМИНИ МУНОСИБАТИ РУСИЯ ВА УКРАИНА: САБАБХО ВА ОҚИБАТҲО**

Дар мақола муаллиф мавзуи гаравиши геополитикии Арманистонро дар заминаи муноқишаи Русияву Украина, инчунин замина, сабаб ва оқибатҳои онро баррасӣ мекунад. Муаллиф қайд мекунад, ки пас аз шикасти Арманистон дар ҷанг бо Озарбойҷон дар соли 2020, бахусус дар заминаи муноқишаи Русияву Украина, ҳукумати Пашинян гардиши геополитикии худро суръат бахшид. Тағйири геополитикии ҳукумати Пашинян ба вазъи амнияти минтақа, асосан дар се ҷанба таъсири амиқ дорад: аввал, даҳолати НАТО ва Туркия метавонад боиси ташдиди нави вазъи амнияти минтақа гардад; дуюм, даҳолати ИМА ва Исроил ба мушкили байни Озарбойҷон ва Эрон метавонад тавозуни мавҷудаи минтақавиро вайрон кунад. Сеюм, даҳолати Иттиҳоди Аврупо метавонад вазъи амнияти минтақаро боз ҳам печидатар кунад. Хулоса, бо тағйири геополитикии ҳукумати Пашинян, Русия метавонад шарикӣ анъанавии сиёсии худро аз даст диҳад. Ҳамзамон, Қарабоғи Кӯҳӣ метавонад ба як нуктаи доғ барои амният ва суботи минтақа табдил ёбад. Он на танҳо як анғезаи бесуботии дохилии сиёсӣ дар Арманистон, балки ба майдони бозии геополитикии

Аврүпову Русия, ИМА ва Русия, ИМА ва Эрон, Туркияву Эрон ва дигар нерӯҳои беруна табдил меёбад, ки ваъро дар минтақа печидатар ва шадидтар мекунад.

**Калидвожаҳо:** Арманистон, Русия, гардиши геополитикӣ, мувозинати минтақавӣ, амнияти минтақавӣ, муноқишаи Русияву Украина.

### **ГЕОПОЛИТИЧЕСКИЙ ПОВОРОТ АРМЕНИИ В КОНТЕКСТЕ РОССИЙСКО-УКРАИНСКОГО КОНФЛИКТА: ПРЕДЫСТОРИЯ, ПРИЧИНЫ И ПОСЛЕДСТВИЯ**

В статье автором рассмотрена тема геополитического поворота Армении в контексте российско-украинского конфликта, а также его предыстория, причины и последствия. Автор отмечает, что после того, как Армения потерпела поражение в войне с Азербайджаном в 2020 году, особенно в контексте российско-украинского конфликта, правительство Пашиняна ускорило свой геополитический поворот. Геополитический сдвиг правительства Пашиняна оказывает глубокое влияние на ситуацию в области региональной безопасности, главным образом в трех аспектах: во-первых, вмешательство НАТО и Турции может привести к новой эскалации ситуации в области региональной безопасности, во-вторых, вмешательство Соединенных Штатов и Израиля в проблему между Азербайджаном и Ираном может нарушить сложившийся региональный баланс. В-третьих, вмешательство ЕС может еще больше усложнить ситуацию в области региональной безопасности. Подводя итог, с геополитическим сдвигом правительства Пашиняна Россия может потерять своего традиционного политического союзника. В то же время Нагорный Карабах может стать горячей точкой региональной безопасности и стабильности. Он не только станет триггером внутривосточной нестабильности в Армении, но и станет ареной геополитической игры между Европой и Россией, США и Россией, США и Ираном, Турцией и Ираном и другими внешними силами, что делает ситуацию в регионе более сложной и острой.

**Ключевые слова:** Армения, Россия, геополитический поворот, региональный баланс, региональная безопасность, российско-украинский конфликт.

### **THE GEOPOLITICAL SHIFT OF ARMENIA IN THE CONTEXT OF THE RUSSIA-UKRAINE CONFLICT: BACKGROUND, CAUSES, AND CONSEQUENCES**

In this article, the author examines the topic of Armenia's geopolitical turn in the context of the Russian-Ukrainian conflict, as well as its background, causes and consequences. The author notes that after Armenia's defeat in the war with Azerbaijan in 2020, especially in the context of the Russian-Ukrainian conflict, the Pashinyan government accelerated its geopolitical turn. The Pashinyan government's geopolitical shift has a profound impact on the regional security situation, mainly in three aspects: first, NATO and Turkey's intervention may lead to a new escalation of the regional security situation; second, the intervention of the United States and Israel in the problem between Azerbaijan and Iran may upset the existing regional balance. Third, the EU's intervention may further complicate the regional security situation. To sum up, with the geopolitical shift of the Pashinyan government, Russia may lose its traditional political ally. At the same time, Nagorno-Karabakh may become a hot spot for regional security and stability. It will not only become a trigger for domestic political instability in Armenia, but will also become an arena for a geopolitical game between Europe and Russia, the US and Russia, the US and Iran, Turkey and Iran and other external forces, which will make the situation in the region more complex and acute.

**Keywords:** Armenia, Russia, geopolitical turn, regional balance, regional security, Russian-Ukrainian conflict.

**Маълумот дар бораи муаллиф:** *Сун Сзин* – Институти сиёсат ва ҳуқуқи Донишгоҳи омӯзгории Синитзяни Ҷумҳурии Халқии Хитой, дотсент. **Суроға:** 830054, Урумчи, Ҷумҳурии Халқии Хитой, Синитзян, кӯчаи 102-уми Сини

**Сведения об авторе:** *Сунь Цзинь* - Институт политики и права Синьцзянского педагогического университета Китайской Народной Республики, доцент. **Адрес:** 830054, Урумчи, Синьцзян, Китайская Народная Республика, 102-й улица Синь

**Information about the author:** *Sun Jing* – Institute of Politics and Law, Xinjiang Normal University, People's Republic of China, Associate Professor. **Address:** 830054. Urumqi, Xinjiang, People's Republic of China, 102nd Xinyi Road

Статья поступила в редакцию 17.01.2025  
Одобрена после рецензирования: 27.03.2025  
Принята к публикации: 15.04.2025

**СИЁСАТИ ХОРИЧИИ ИЁЛОТИ МУТТАҲИДАИ АМЕРИКА ДАР САМТИ  
АФҶОНИСТОН ДАР СОЛҲОИ ҲУКМРОНИИ АМИР ҲАБИБУЛЛОҲХОН (СОЛҲОИ  
1901-1919)**

*Кабуттов М.Ш.*

**Донишноғи давлатии омӯзгории Тоҷикистон ба номи Садриддин Айни**

Барои пайдо намудани тасаввуроти нисбатан комил дар бораи ҳадафҳои воқеии сиёсати хориҷии иёлоти Муттаҳидаи Америка дар самти Афғонистон дар солҳои ҳукмронии амир Ҳабибуллоҳон дар солҳои 1901-1919 бояд марҳалаҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии ҳукуматҳои Кобул дар охири асри XIX ва ибтидои асри XX ба таври мухтасар баррасӣ карда шавад.

Афғонистон дар охири асри XIX ва ибтидои асри XX яке аз давлатҳои ақибмондаи зироатии ҷаҳон ба шумор мерафт. Равандҳои дохилисиёсии Афғонистон дар ин давра дар доираи аз байн рафтани низомии мутлақият ва шакл гирифтани соҳти давлатдорӣи шоҳигарӣ сурат гирифта буданд. Амир Ҳабибуллоҳон 3 октябри соли 1901 ба тахти шоҳигарии Афғонистон нишаста, унвони падари худ – амир Абдурахмонхон – «Сирочулмиллат ва дин»-ро ба худ гирифта буд. Баъд аз ба сари қудрат расидан амир Ҳабибуллоҳон бо мақсади мустаҳкам намудани пояҳои иҷтимоии ҳукумати худ як қатор ислохотро таҳия ва татбиқ намуда буд. Барои мисол, амир Ҳабибуллоҳон барои васеъ намудани пояҳои иҷтимоии ҳукумати хеш ва зиёд кардани ҷонибдорони худ дар дохили Афғонистон бисёр асирон ва муҳоҷирони сиёсиро авф намуда, ба бошандагони минтақаи Нуристон, ки дини исломро қабул карда буданд, озодиҳои истифодаи замин ва молу мулкро ато намуда буд. Аммо, бояд қайд кард, ки амир Ҳабибуллоҳон заминҳои он қисми аҳолии Нуристонро, ки дини исломро қабул накарда буданд, мусодира намуда буд. Ба хотири танзими муносибатҳои миллӣ дар кишвар, амир Ҳабибуллоҳон, инчунин, мусодира намудани заминҳои тоҷикон, ўзбекҳо, ҳазораҳо ва туркманҳоро низ манъ карда буд. Бояд эътироф намуд, ки тадбирҳои мазкури амир Ҳабибуллоҳон то андозае зиддияти иҷтимоӣ ва этникиро дар Афғонистон коҳиш дода, суботи нисбии дохилисиёсиро дар солҳои аввали ҳукмронии амир Ҳабибуллоҳон таъмин намуда буданд.

Амир Ҳабибуллоҳон баъд аз амалӣ намудани тадбирҳои зикргардида дар сиёсати дохилӣ кӯшиш намуд, ки бо тақия ба субот ва оромии нисбии кишвар мавқеи ҳукумати хешро дар сиёсати хориҷӣ низ мустаҳкам намояд. Бинобар ин, ба сари қудрат расидани амир Ҳабибуллоҳон ба вазъи байналмилалӣ Афғонистон низ дигаргуниҳои ҷиддӣ ворид намуда буд. Тавре ки Перси Сайкс менависад, баъд аз муайян намудани усули асосии сиёсати хориҷии ҳукумати худ, амир Ҳабибуллоҳон ноиби Шоҳигарии Британияи Кабир дар Ҳиндустон лорд Керзонро аз тариқи нома дар бораи ба қудрат расидани худ огоҳ намуда, иброз дошт, ки «ухдадор мешавам сиёсати падари худро нисбат ба Британия идома дода, дӯсти дӯстони амири маҳрум боқӣ монда, аз робита бо душманони он канораҷӯӣ намоям». Дар номаи ҷавобӣ ба амир Ҳабибуллоҳон ноиби Шоҳигарии Британияи Кабир дар Ҳиндустон лорд Керзон бо дарназардошти он ки Шартномаи Гандамак дар соли 1893 бо амир Абдурахмонхон (падари амир Ҳабибуллоҳон – К.М.) имзо гардида, он хислати шахсӣ, на расмию давлатӣ дошт, бо мақсади дароз намудани муҳлати амали он санад ҳокими нави Афғонистонро ба Ҳиндустон даъват намуд» [9,с.216].

Бояд таъкид намуд, ки амир Ҳабибуллоҳон ба таври қатъӣ даъвати ноиби Шоҳигарии Британияи Кабир дар Ҳиндустон лорд Керзонро дар бораи сафар ба он кишвар ва имзо намудани шартномаи нави миёни ду кишвар қатъиян рад намуда буд. Аз назари В. Адамек Людвиг, амир Ҳабибуллоҳон норозигии худро дар номаи ба унвони ноиби Шоҳигарии Британияи Кабир дар Ҳиндустон лорд Керзон фиристода, чунин баён намуда буд, ки «барои ҷӣ зарурати бастанӣ шартномаи нав баъд аз марги маликаи Шоҳигарии Британияи Кабир Викториа пайдо нагардида буд, чаро баъд аз марги падари ӯ зарурати бастанӣ шартномаи нав ба вучуд омад?» [1,с.30].

Ба гуфтаи Мир Ғулом Муҳаммад Ғубор, «Амир Ҳабибуллоҳхон пешниҳоди ноиби Шоҳигарии Британияи Кабир дар Ҳиндустон лорд Керзонро дар бораи сохтмони роҳи оҳан дар ҳудуди Афғонистон аз Пешовар то Дакка ва аз Чаман то Қандаҳор, инчунин таълими сарбозон ва афсарони қувваҳои мусаллаҳи кишвар аз ҷониби афсарони англисро низ, рад намуда буд» [35,с.54].

Ҳолати мазкурро А. Белграмӣ таҳлил намуда, чунин менависад: «Ноиби Шоҳигарии Британияи Кабир дар Ҳиндустон лорд Керзон аз чунин рафтори амир Ҳабибуллоҳхон саҳт ранчида, ба ҳукмати Лондон муроҷиат намуда, пешниҳод кард, ки ба ҳукумати Афғонистон ба воситаи таҳдид фишор оварда шавад. Аммо, ҳукумати Шоҳигарии Британияи Кабир аз хатари он, ки сиёсати фишороварӣ боиси наздик шудани Афғонистон бо Россия мегардад, ба лорд Керзон маслиҳат дод, ки бо амир Ҳабибуллоҳхон баҳс накунад» [12,с.270-272].

Дар ибтидои асри ХХ дар матбуоти Шоҳигарии Британияи Кабир ва Россияи подшоҳӣ дар бораи хоҳиши ҳукумати Санкт-Петербург дар бораи барқарор намудани муносибатҳои наздик бо Афғонистон ва табодули намояндагони тичоратии ду кишвар иттилоот ба нашр расонида шуда буд. Тибқи ин иттилоот, на танҳо ҳукуматдорони вақти Санкт-Петербург, балки «ғӯё, амир Ҳабибуллоҳхон низ кӯшиш намуда буд, ки бо мақсади заиф намудани таъсири сиёсати мустамликадорӣ Шоҳигарии Британияи Кабир дар минтақа бо роҳи муқобил гузоштани Россия ва Англия, аз омили мазкур ба манфиати Афғонистон истифода намояд» [12,с.272].

Хатари канда шудани муносибатҳои Шоҳигарии Британияи Кабир ва Афғонистон «баъд аз мактуби амир Ҳабибуллоҳхон ба номи ноиби Шоҳигарии Британияи Кабир дар Ҳиндустон лорд Керзон аз таърихи 12 декабри соли 1902, ки дар он ҳокими Кобул мавқеи дӯстонаи худро бо Англия тасдиқ намуда буд, аз байн бардошта шуд» [12,с.276].

А. Белграмӣ менависад, ки «масъулини Шоҳигарии Британияи Кабир мавқеи амир Ҳабибуллоҳхонро дар мавриди Россия нодуруст дарк намуда буданд. Амир Ҳабибуллоҳхон дар ин давра бо ҳамсои шимолии худ майли наздик шуданро надошт. Мақсади аслии амир Ҳабибуллоҳхон аз он иборат буд, ки бо истифода аз тамоми имконият мустақилияти кишвар ва манфиатҳои онро ҳифз намояд. Маҳз бо чунин мақсад ӯ бо даъвати ноиби Шоҳигарии Британияи Кабир дар Ҳиндустон лорд Керзон ба он кишвар сафар накард. Амир Ҳабибуллоҳхон аз он метарсид, ки дар фазои бегонаи Ҳиндустон ҳукуматдорони Шоҳигарии Британияи Кабир метавонистанд ба ҳукумати Афғонистон фишор оваранд ва ӯ (дар раванди гуфтушунидҳо – К.М.) мавқеи заифро ишғол намояд. Аз ин рӯ, амир Ҳабибуллоҳхон чунин меҳисобид, ки беҳтар аст намояндагони Шоҳигарии Британияи Кабирро ба Афғонистон даъват намуда, шартномаҳои барои кишвараш манфиатдорро, ки мустақилияти расмӣ онро таъмин менамоянд, имзо кунанд» [12,с.282].

Аз назари мо, аз иттилооти дар боло зикргардида ба чунин хулоса расидан мумкин аст, ки амир Ҳабибуллоҳхон бо назарияи дипломатӣ дар бораи истифода намудани бартариҳои фазои худӣ ҳангоми баррасӣ намудани масъалаҳои ҳаётан муҳим ва имзо кардани санадҳои таъинкунандаи сарнавишти давлат, инчунин даст кашидан аз музокирот ва қабули қарорҳои на он қадар муфид дар фазои бегона, ё шиносӣ хуб дошт ё мушовирони донишманд дар соҳаи дипломатия дошт, ки ба ӯ машварати дуруст медоданд.

Муносибатҳои байналмилалӣ ибтидои асри ХХ, дар натиҷаи тезтунд гардидани рақобати Россияи подшоҳӣ ва Шоҳигарии Британияи Кабир дар Осиёи Миёна ва Ҷанубӣ, Россия ва Япония дар Шарқи Дур, инчунин ба арсаи мубориза дар минтақаҳои мазкур ворид гардидани бозингарони нав, дар симои Иёлоти Муттаҳидаи Америка, боз ҳам мураккаб гардида буд.

Тибқи маълумоти А. Белграмӣ, «соли 1902 Шартнома дар бораи таъсиси Иттиҳоди сиёсӣ-ҳарбӣ миёни Шоҳигарии Британияи Кабир ва Япония баста шуд, ки он боиси боз ҳам мураккаб гардидани вазъияти байналмилалӣ гардид. Аз як ҷониб, Россия он шартномаро таҳдид ба манфиатҳои худ ҳисобида, аз ҷониби дигар, Шоҳигарии Британияи Кабир метарсид, ки баъд аз шикасти ҷанг бар зидди Япония, Санкт-Петербург ба тарафи Осиёи Миёна ва Ҷанубӣ ҳаракат намуда, манфиатҳои Лондонро дар Ҳиндустон ва



Афғонистон зери таҳдид қарор хоҳад дод. Шоҳигарии Британияи Кабир бо истифода аз вазъият хост Лоихаи нави шартнома бо Афғонистон таҳия ва бо амир Ҳабибуллоҳхон имзо намояд. Шоҳигарии Британияи Кабир ба Шартномаи Гандамак чунин тағйиротро ворид намуда буд: сохтмони роҳи оҳан дар ҳудуди Афғонистон бо кумаки Лондон, бо розигии амир зери назорати низомиёни Шоҳигарии Британияи Кабир қарор гирифтани нуктаҳои стратегии ин кишвар, ворид намудани қувваҳои мусаллаҳи Шоҳигарии Британияи Кабир ба Афғонистон дар сурати сар задани таҳдиди низомӣ, ба сифати мушовирон фаъолият намудани низомиёни Англия ва ғайра. Аммо, дар лоихаи нави шартнома миёни Шоҳигарии Британияи Кабир ва Афғонистон, Лондон ба амир Ҳабибуллоҳхон ягон имтиёз пешбинӣ накарда буд. Амир Ҳабибуллоҳхон ҳайати Шоҳигарии Британияи Кабирро дар Кобул хуб пазиroy намуда, омода буд, ки танҳо матни шартномаи падараш имзонамударо тасдиқ намояд. Дар ҷавоб ба пофишорҳои ҳайати Шоҳигарии Британияи Кабир, ҳукумати Афғонистон лоихаи худро пешниҳод намуд, ки дар он ягон тағйироти илованамудаи Лондон ворид нагардида буд. Дар натиҷаи музокироти тулонӣ, Лоихаи ҳукумати Афғонистонро ҷонибҳо қабул ва тасдиқ намуданд» [12,с.283-88; 1,с.50].

Тавре ки В.Г. Коргун менависад, «ифтихори амир (Ҳабибуллоҳхон – *К.М.*) қисман қонё гардонида шуда буд: дар матни шартнома ўро ҳокими мустақил ва Аълоҳазрат ном бурда буданд. Афғонҳо санади мазкурро эътирофи истиқлоли кишвар хонданд. Аз рӯйи шакл он дарвоқеъ шартномаи ду тарафи баробарҳуқуқ буд, аммо аз назари мазмун, он назорати сиёсати хориҷии Афғонистонро дар ихтиёри Англия нигоҳ медошт. Ба ҳар ҳол, амир аз имзои шартнома розӣ буд: ў ба он муваффақ гардида буд, ки англисҳо шартҳои ҳукумати Афғонистонро қабул карданд» [14,с.22].

Бо мақсади барқарор намудани робитаҳои наздик бо ноиби нави Шоҳигарии Британияи Кабир дар Ҳиндустон лорд Минто, инчунин шиносӣ бо дастовардҳои илмӣ-техникии он кишвар [9,с.226-228], амир Ҳабибуллоҳхон дар моҳи июни соли 1906 ба Ҳиндустон, ки дар ин давра мустамликаи Шоҳигарии Британияи Кабир буд, сафар намуда буд.

Аз назари В. Г. Коргун, «сафари амир ба Ҳиндустон ду натиҷа дод:

1) ба Шоҳигарии Британияи Кабир муяссар гардид, ки ўро бештар тарафдори сиёсати Лондон ва тобовар намояд;

2) амир Ҳабибуллоҳхон зарурати татбиқи баъзе дигаргуниҳо, пеш аз ҳама, навсозии қувваҳои мусаллаҳ ва системаи таҳсилоти кишварро дарк намуд» [14,с.23].

Аммо, амали шартномаи зикргардида дер давом накард. Чунки 31 августи соли 1907 Россияи подшоҳӣ ва Шоҳигарии Британияи Кабир «Шартнома дар бораи тақсим намудани доираи таъсир дар минтақа – Форс, Афғонистон ва Тибет»-ро ба имзо расониданд. Аҳаммияти шартномаи мазкур аз он иборат буд, ки он заминаро барои дар оянда таъсис додани иттиҳоди ҳарбию сиёсӣ миёни Россияи подшоҳӣ ва Шоҳигарии Британияи Кабир, яъне Антанта, муҳайё сохт. Бояд таъкид намуд, ки намояндагони давлатҳое, ки тибқи ин шартнома зери таъсири Россияи подшоҳӣ ва Шоҳигарии Британияи Кабир меафтоданд – Эрон, Афғонистон ва Хитой (минтақаи Тибет ҷузъи таркибии он давлат ба ҳисоб мерафт – *К.М.*), дар раванди баррасӣ ва қабули он санад, инчунин муайян намудани сарнавишт ва мақоми ватани худ иштирок накарда буданд.

Ба андешаи мо, қоршиноси Афғонистон А. Ғавс моҳият ва ҳадафи аслии давлатҳои тавонои вақт – Империяи Россия ва Шоҳигарии Британияи Кабирро дар имзо намудани «Шартнома дар бораи тақсим намудани доираи таъсир дар минтақа – Форс, Афғонистон ва Тибет» дуруст арзёбӣ намудааст. Муаллифи мазкур менависад, ки «ин шартномаи байни ду рақибӣ абарқудрат (дар Афғонистон ва минтақаи Осиёи Миёна – *К.М.*) буд, ки ғайривоқеъ будани татбиқи манфиатҳои худро дар ҳолати рақобати байни якдигар дарк намуда, қарор доданд, ки зиддияти худро бо роҳи тақсим намудани минтақаи васеи Осиё ба доираи таъсири хеш танзим намоянд» [3,с.23].

Дар арафа ва солҳои Ҷанги якуми ҷаҳонӣ бо дарназардошти он, ки Афғонистон ба сахнаи рақобати кишварҳои абарқудрати он замон (иштирокчиёни Ҷанги якуми ҷаҳонӣ – *К.М.*) табдил ёфта буд, амир Ҳабибуллоҳхон бо мушкilotи дохилисиёсӣ рӯ ба рӯ гардид, ки онҳо ҷанбаи берунӣ ва таҳмили доштанд. Чунки, дар натиҷаи рақобати давлатҳои

рушдѣфта ва таъсири онҳо ба Афғонистон, ҳамчун кишвари бетараф дар муносибатҳои байналмилалӣ, ҷомеаи он ба ду гурӯҳи асосӣ – ҷонибдорони Антанта (Англия, Россия ва Франция, ки онҳоро Иёлоти Муттаҳидаи Америка дастгирӣ менамуд) ва Иттиҳоди сегона ё давлатҳои меҳварӣ (Германия, Австро-Венгрия, Италия, ки онҳоро Туркия ва Япония пуштибонӣ мекарданд) тақсими шуда буд. Ҳолати бавҷудомада боиси муборизаи идеологӣ миёни гурӯҳҳои мазкур дар Афғонистон гашт.

Барои мисол, Г. Вартан менависад, ки «раванду ҳодисаҳои пурталотуми солҳои 1907-1914 ва хусусан ба ҷанг (Ҷанги якуми ҷаҳонӣ – К.М.) дохил шудани Туркия ба он ба тарафдорӣ кишварҳои меҳварӣ боиси реша давондани андешаҳои исломгаро дар Афғонистон гардид. Зери таъсири Туркия афтодани як қисми аҳолии Афғонистон ва ғайри ин гаштани хадамоти махсуси Германия дар ин кишвар боиси он гардид, ки Англия, Россия ва Иёлоти Муттаҳидаи Америка сиёсати худро дар ин самт таҷдиди назар намоянд» [4,р.213].

Дигаргуниҳои бунёдии муносибатҳои байналмилалӣ, ки баъд аз Ҷанги якуми ҷаҳонӣ ба вучуд омаданд, тағйироти куллиро дар сиёсати хориҷии Афғонистон дар давраи ҳукмронии амир Ҳабибуллоҳон ворид карданд. Амир Ҳабибуллоҳон, ки аз вобастагии худ аз Шоҳигарии Британияи Кабир, хусусан дар таҳия ва татбиқи сиёсати хориҷӣ фишори руҳӣ эҳсос мекард, меҳост, ки дар шароити нави ташаккулёфтаи муносибатҳои байналмилалӣ нисбат ба Шоҳигарии Британияи Кабир мавқеи нисбатан устувортар ва мустақилонатарро ишғол намояд. Аммо, тамоми имконоти воқеии ҳукумати Афғонистонро ба инобат гирифта, амир Ҳабибуллоҳон ба чунин ҳулоса расид, ки шакли беҳтарини таъмини манфиатҳои миллии давлат дар шароити нави ҷаҳонӣ риояи бетарафӣ ба ҳисоб меравад.

Дар бораи сиёсати хориҷии Афғонистон дар ин давраи ҳасоси таърихӣ коршиносии ин кишвар А. Ғавс менависад, ки «гумоштагони Лондон амир Ҳабибуллоҳонро бовар кунонида буданд, ки агар ӯ сиёсати бетарафиро амалӣ кунад ва Шартномаи миёни Шоҳигарии Британияи Кабир ва Афғонистон баимзорасидаро риоя намояд, баъд аз Ҷанги якуми ҷаҳонӣ Лондон истиқлоли комили кишварашро эътироф намуда, бо Кобул муносибатҳои расмӣ дипломатӣ барқарор мекунад» [3,с.25].

Мир Ғулум Муҳаммад Ғубор дар китоби худ вазъияти дохилисиёсӣ ва байналмилалӣ Афғонистонро дар давраи мазкур таҳлил намуда, таъкид менамояд, ки «амир Ҳабибуллоҳон 24 августи соли 1914 дар Кобул Дарбори (ҳукумати) худро даъват намуда бетарафӣ давлати хешро эълон намуд ва новобаста аз мушкилоти дохилӣ кушиш намуд, ки усулҳои асосии онро риоя кунад» [35,с.68].

Бояд иқрор гашт, ки гарчанде амир Ҳабибуллоҳон дар давраи Ҷанги якуми ҷаҳонӣ расман мавқеи бетарафӣ ҳукумати худро эълон намуда буд, аммо дар асл сиёсати духӯраи хориҷиро миёни Шоҳигарии Британияи Кабир ва Россияи подшоҳӣ аз як тараф ва Германия, аз тарафи дигар, татбиқ мекард. Чунки, амир Ҳабибуллоҳон дарвоқеъ зери фишори саҳт аз ҳарду ҷониби қудратманди ҷаҳонӣ қарор гирифта буд.

Барои мисол, Л. Адамек В. вазъияти мураккаби ҳокими Афғонистонро дар ин давра арзёбӣ намуда, чунин менависад: «бо дарназардошти ноқомии Россия дар ҷанги зидди Япония, амир Ҳабибуллоҳон ба англисҳо пешниҳод намуда буд, ки ба муқобили русҳо якҷоя ҷанг эълон намоянд» [1,с.50].

Маълумоти дар боло зикргардидаро дар бораи сиёсати духӯраи ҳукумати Афғонистон тасдиқ намуда, коршиносии собиқ Иттиҳоди Шуравӣ С.Б. Панин чунин таъкид мекунад, ки «дар моҳи январӣ соли 1916 ҳайати муштараки Германия ва Туркия бо амир Ҳабибуллоҳон дар Кобул мулоқот намуда, ӯро барои имзои лоиҳаи шартнома бо Германия, ки истиқлоли комили Афғонистонро эътироф менамуд, розӣ намуда буданд» [26,с.37-38].

А. Ғавс низ дар бораи мулоқотҳои мазкури расмӣ ҳайатҳои Германия ва Туркия бо роҳбарияти олии ҳукумати Кобул маълумот дода, таъкид менамояд, ки дар ин вохӯриҳо «амир Ҳабибуллоҳон изҳор намуд, ки дар сурати таъмини бетарафӣ Россия, Афғонистон бар зидди Англия ҷанг эълон мекунад. Дар мулоқотҳои баъдӣ, ӯ барои иштироки худ дар ҷанг талаб намуд, ки аз Германия ва Туркия ба Афғонистон 20 ҳазор

сарбоз, 100 ҳазор милтиқ, 300 адад тўпҳо бо силоҳ ва муҳиммоти чангӣ барои онҳо, инчунин 10 млн фунт стерлинг кумаки молӣ фиристода шавад» [3,с.28].

С. Б. Панин дар ин мавзӯ дар ҷойи дигар илова менамояд, ки «амир Ҳабибуллоҳон аз ҳайатҳои мазкур талаб намуд, ки дар сурати ғалабаи Германия ва муттаҳидинаш дар ҷанг (Ҷанги якуми ҷаҳонӣ – К.М.), онҳо барои ба ҳайати Афғонистон баргардонидани Ҳиндустони Шимолӣ ва Балучистон мусоидат намоянд» [26,с.40].

Г. Вартан бо тақия ба навиштаҳои коршиноси Ҳиндустон М. Пратапа чунин менависад, ки «ҳайатҳои расмӣи Германия ва Туркия ба амир Ҳабибуллоҳон ҳатто ваъда дода буданд, ки дар сурати ба ҷанг дохил шуданаш ҳудуди форсизабонони Осиёи Миёна ва Балучистонро ба Афғонистон ҳамроҳ менамоянд» [4,с.222].

Сиёсати хориҷии духӯра, нопойдорӣ дар муносибатҳои байналмилалӣ ва бозихҳои шубҳаноки амир Ҳабибуллоҳон дар робитаҳои байнидавлатӣ барои роҳбарияти Россияи подшоҳӣ, Шоҳигарии Британияи Кабир ва Иёлоти Муттаҳидаи Америка маълум буд. Онҳо низ дар муносибатҳои байнидавлатии худ бо ҳукумати Афғонистон бо дарназардошти вазъи мураккаби байналмилалӣ, манфиатҳои миллии хеш ва дар ҳолати мушкили дохилисиёсӣ қарор доштани Кобул, бо амир Ҳабибуллоҳон бозӣ мекарданд.

Дар солҳои 1917-1918, дар натиҷаи дигаргуниҳои бунёдӣ, ки бо хатми Ҷанги якуми ҷаҳонӣ, ғалабаи инқилобҳои моҳҳои февралӣ ва октябрӣ дар Россия, ба бозихҳои геополитикии нимкураи шарқӣ фаъолона ворид гардидани Иёлоти Муттаҳидаи Америка, сиёсати духӯраи амир Ҳабибуллоҳон, авҷ гирифтани ҷунбишҳои озодихоҳӣ дар минтақа ва ғайра, Афғонистон ба бӯҳрони амиқ сиёсӣ дучор гардид.

Хулоса, сиёсати хориҷии Иёлоти Муттаҳидаи Америкаро дар самти Афғонистон дар солҳои ҳукмронии амир Ҳабибуллоҳон дар солҳои 1901-1919 баррасӣ намуда, метавон чунин хулоса намуд:

- сиёсати хориҷии Иёлоти Муттаҳидаи Америка дар Афғонистон дар солҳои ҳукмронии амир Ҳабибуллоҳон дар солҳои 1901-1919 мисли тамоми давраҳои дигари таърихи навини ин кишвар хеле печида буда, зеро таъсири омилҳои гуногуни дохилисиёсӣ ва байналмилалӣ ибтидои аср ХХ сурат гирифта буд;

- вазъи нави байналмилалӣ, ки дар ибтидои асри ХХ ташаккул ёфт – натиҷаҳои Ҷанги якуми ҷаҳонӣ, ғалабаи Инқилоби Бузурги Сотсиалистии Октябр дар Россия ва таъсиси системаи нави давлатдорӣ дар ин кишвар, ба бозихҳои геополитикии нимкураи шарқӣ фаъолона ворид гардидани Иёлоти Муттаҳидаи Америка, тақозо менамуданд, ки Афғонистон усули таҳия ва татбиқи сиёсати хориҷӣ ва муносибатҳои байнидавлатии худро таҷдиди назар намояд, чунки бо дарназардошти ин ва дигар омилҳои Афғонистон дигар мушкилоти байналмилалӣ худро бо роҳи суиистифода аз рақобати Россия ва Шоҳигарии Британияи Кабир ва миёнаравӣ дар сиёсати ҷаҳонӣ, ҳал карда наметавонист;

- дар ибтидои ҳукмронияш амир Ҳабибуллоҳон кӯшиш намуда буд, ки аз дастовардҳои сиёсӣ, иқтисодӣ, иҷтимоӣ, фарҳангӣ, илмӣ ва ғайраи давлатҳои пешрафтаи ҷаҳон бо мақсади таъмини рушди баъдии Афғонистон фаъолона истифода намояд. Дар давраи ҳукмронии ӯ литсей «Ҷарбия», барои тайёр намудани афсарони қувваҳои мусаллаҳи Афғонистон, литсей «Ҳабибия», барои тайёр намудани мутахассисони мулкӣ ва ғайра таъсис ёфта буданд;

- дар солҳои баъдии ҳукмронияш амир Ҳабибуллоҳон ба сиёсати дарҳои пӯшида, ки падараш амир Абдурахмонхон татбиқ мекард, баргашт ва Афғонистонро ба бунбасти сиёсӣ, иқтисодӣ, иҷтимоӣ, фарҳангӣ, илмӣ мувоҷеҳ сохт. Аммо, таҷриба исбот намуд, ки бо дарназардошти дигаргуниҳои азиме, ки дар муносибатҳои байналмилалӣ руҳ дода буданд, инчунин маҳдуд будани имконоти Кобул дар татбиқи сиёсати дарҳои пӯшида, чунин шакли фаъолияти берунӣ, нодуруст аст;

- ду ҷанги Шоҳигарии Британияи Кабир ва Афғонистон дар охири асри XIX ба сиёсати хориҷӣ ва мавқеъгирии байналмилалӣ ҳукуматдорони Кобул таъсири муайян расониданд. Онҳо боварии ҳокимони Афғонистонро барои ба даст овардани истиқлоли сиёсӣ зиёд намуда, андешаҳои озодихоҳӣ гурӯҳҳои бузурги аҳолиро фаро гирифтанд.

**Муқарриз: н.и.с., дотсенти ДМТ - Нуриддин П.Р.**

## АДАБИЁТ

1. Adamec Ludwig W. Afghanistan. 1900-1923: A Diplomatic History. University of California Press, Berkeley. 1967.
  2. Bull H. The Anarchical Society: A Study of Order in World Politics. – L., 1977.
  3. Ghays Abdul Samad. The fall of Afghanistan. New York, 1988.
  4. Gregorian Vartan. The Emergence of Modern Afghanistan. Stanford, California, 1969. – P. 213.
  5. Gukmen, Semra Rana. Geopolitics and the study of International relations, Ankara: Middle East Tikal University, 2010.
  6. Matthew A. Baum. Soft News and Foreign Policy: How Expanding the Audience Changes the Policies, First addition, Los Angeles: Publisher, Cambridge University press, 2008.
  7. Nasir A. Andisha. Neutrality in Afghanistan's Foreign Policy, First Edition, Washington: publisher, 2003.
  8. P.J. Taylor. Political geography world economy, nation state an locality, New York: Longman. 1994.
  9. Rosenau J. Turbulence in World Politics. – N.Y., 1990.
  10. Sykes Persy. History of Afghanistan. Vol. II. London.1940. – P. 216.
  11. Xenia Dormandy and Michael Keating. The United States and Afghanistan: Transnational Relationship, Washington: Asia Policy, 2011 – P. 3.
  12. Белграми Асгар Хасан. Афғонистон ва Ҳинди британи. – Кобул, 1982. – С. 270-272.
  13. Караганов С.А. Американский вызов / С.А. Караганов // Российская газета. 2009. 13 октября.
  14. Коргун В. Г. История Афганистана. XX век. – М.: ИВ РАН: Крафт+, 2004.
  15. Коргун В. Г. Россия и Афганистан: исторические пути формирования образа России в Афганистане / В. Г. Коргун. – М., 2009. – 320 с.
  16. Лебедева М. М. Политическое урегулирование конфликтов: подходы, решения, технологии / М. М. Лебедева. – М.: Аспект Пресс, 1999.
  17. Нуриддинов Р.Ш. Афганская повестка в системе региональной безопасности Средней Азии / Р.Ш. Нуриддинов // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2024. – № 10-1. – С. 293-299.
  18. Нуриддинов Р. Ш. Сиёсати ҷаҳонӣ. Китоби дарсӣ / Р.Ш. Нуриддинов, П.Р. Нуриддинов. – Душанбе: ЭР-граф, 2016. – 352 с.
  19. Нуриддинов Р.Ш. Геополитика / Р.Ш.Нуриддинов, П.Р. Нуриддинов. –Душанбе: ЭР-граф, 2016. – 352 с.
  20. Нуриддинов Р.Ш. Дипломатия / Р.Ш.Нуриддинов, П.Р.Нуриддинов. –Душанбе: ЭР-граф, 2017. – 576 с.
  21. Нуриддинов Р.Ш. Дипломатияи иқтисодӣ / Р.Ш.Нуриддинов, П.Р.Нуриддин. – Душанбе, 2020. – 258 с.
  22. Нуриддинов Р.Ш. Назарияи муносибатҳои байналмилалӣ / Р.Ш.Нуриддинов, П.Р. Нуриддин. -Душанбе: ЭР-граф, 2018. – 340 с.
  23. Нуриддинов Р.Ш. Некоторые особенности современного этапа развития ситуации в Афганистане / Р.Ш.Нуриддинов // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. –2023. – № 5. – С. 326-335.
  24. Нуриддинов Р.Ш. Хадамоти дипломатии Ҷумҳурии Тоҷикистон ва давлатҳои хориҷӣ / Р.Ш. Нуриддинов, П.Р. Нуриддинов. –Душанбе: ЭР-граф, 2018. – 388 с.
  25. Нуриддинов Р.Ш. Развитие национально-этнических отношений в современном Афганистане // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. –2025. – № 2. – С. 282-291.
  26. Панин С.Б. Советская Россия и Афганистан. 1919-1929. Москва-Иркутск, 1998. – С. 37-38.
  27. Пуллада Леон Б. Афганистан и Соединённые Штаты: решающие годы // Журнал Ближнего Востока. -М., 1981. - №35(2). -С.178-190.
  28. Пуллада Леон Б. Провал американской дипломатии в Афганистане. События в мире. -М., 1982. -№145(3). - С.230-252.
29. ازغندی علی‌رضا و روشن‌دل، جلیل. (۱۳۹۰) مسایل نظامی و استراتژیک معاصر. ج ۱۲، محل: تهران انتشارات سمت.
30. اندیشمند، محمد اکرام، امریکا در افغانستان، کابل: میوند، ۱۳۸۴.
31. انصاری خواجه‌بشیر احمد. (۱۳۸۰) افغانستان در آنتش نفت ج ۲ کابل: انتشارات میوند.
32. آدامک لودویک. (۱۳۹۲) روابط خارجی افغانستان در نیمه‌ی اول قرن بیستم؛ مترجم: محمد فاضل صاحبزاده. ج ۲، کابل: انتشارات سعید.
33. پولاده و. لیون، پولاده لیلا د. ج. کشور شاهی افغانستان و ایالات متحده، مترجم به فارسی دری، غلام صفر پنجشیری، کابل: ۱۹۹۹.
34. تمناء فرامرزی. (۱۳۸۷). سیاست خارجی امریکا در افغانستان. ج ۱ کابل: انتشارات پژوهشکده مطالعات راهبردی.
35. غبار، میر غلام محمد، افغانستان در مسیر تاریخ، جلد دوم، تهران: نشر عرفان، ۱۳۷۴ هجری خورشیدی (۱۹۹۵ م)، ص ۵۴.
36. غبار، میر غلام محمد، افغانستان در مسیر تاریخ، جلد دوم، تهران: نشر عرفان، ۱۳۷۴ هجری خورشیدی (۱۹۹۵ م)، ص ۶۸.
37. فضلی، شاهین. (۱۳۹۱). پایگاه‌های امریکا در جهان، چاپ سوم. کابل: انتشارات فضلی.

### СИЁСАТИ ХОРИЧИИ ИЁЛОТИ МУТТАҲИДАИ АМЕРИКА ДАР САМТИ АФҒОНИСТОН ДАР СОЛҲОИ ҲУКМРОНИИ АМИР ҲАБИБУЛЛОҲОН (СОЛҲОИ 1901-1919)

Дар мақола сиёсати хориҷии Иёлоти Муттаҳидаи Америка дар самти Афғонистон дар давраи ҳукмронии амир Ҳабибуллоҳон (солҳои 1901–1919) баррасӣ шудааст. Муаллиф тамоюлҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии Афғонистонро дар ин давра таҳлил намуда, муносибатҳои байналмилалиро бо қудратҳои ҷаҳонӣ, аз ҷумла Британияи Кабир ва Россия, тавзеҳ медиҳад. Дар мақола, инчунин, мавқеи амир Ҳабибуллоҳон дар баробари Британияи Кабир, талошҳои ӯ барои ҳифзи истиқлоли Афғонистон ва истифодаи муносибатҳои дипломатӣ бо кишварҳои абарқудрат барои ҳифзи манфиатҳои давлатии Афғонистон таҳлил шудаанд. Муаллиф инчунин нақши омилҳои геополитикӣ ва рақобати қудратҳои ҷаҳониро дар ташаккули сиёсати хориҷии Афғонистон арзёбӣ намудааст. Ба муносибати Иёлоти

Муттаҳидаи Америка нисбат ба минтақа ва имконияти таъсири он ба равандҳои сиёсӣ таваҷҷуҳи хосса зоҳир карда шудааст.

**Калидвожаҳо:** амир Ҳабибуллоҳон, Афғонистон, Британияи Кабир, Россияи подшоҳӣ, Иёлоти Муттаҳидаи Америка, сиёсати хориҷӣ, дипломатия, мустақилият, муносибатҳои байналмилалӣ, геополитика.

### **ВНЕШНЯЯ ПОЛИТИКА СОЕДИНЁННЫХ ШТАТОВ АМЕРИКИ В НАПРАВЛЕНИИ АФГАНИСТАНА В ПЕРИОД ПРАВЛЕНИЯ ЭМИРА ХАБИБУЛЛА-ХАНА (1901–1919 ГГ.)**

Статья рассматривает внешнюю политику Соединенных Штатов Америки в отношении Афганистана в период правления эмира Хабибуллы (1901–1919). Автор анализирует ключевые аспекты внутренней и внешней политики Афганистана того времени, а также объясняет международные отношения страны с мировыми державами, такими как Англия и Россия. В статье также исследуется позиция эмира Хабибуллы в отношении Великобритании, его усилия по сохранению независимости Афганистана и использование дипломатических отношений с великими державами для защиты государственных интересов страны. Особое внимание уделяется влиянию геополитических факторов и международного соперничества на формирование внешней политики Афганистана. Кроме того, рассматривается позиция США в регионе и потенциальные возможности их влияния на политические процессы того времени.

**Ключевые слова:** Эмир Хабибулла, Афганистан, Великобритания, Россия, США, внешняя политика, дипломатия, независимость, международные отношения, геополитика.

### **FOREIGN POLICY OF THE UNITED STATES OF AMERICA TOWARDS AFGHANISTAN DURING THE REIGN OF EMIR HABIBULLAH KHAN (1901–1919)**

The article examines the foreign policy of the United States towards Afghanistan during the reign of Emir Habibullah (1901–1919). The author analyzes key aspects of Afghanistan's domestic and foreign policy at the time and explains the country's international relations with global powers such as Great Britain and Russia. The article also explores Emir Habibullah's stance towards Britain, his efforts to maintain Afghanistan's independence, and his use of diplomatic relations with great powers to safeguard national interests. Special attention is given to the role of geopolitical factors and global power rivalries in shaping Afghanistan's foreign policy. Additionally, the article considers the position of the United States in the region and its potential influence on political processes during that period.

**Keywords:** Emir Habibullah, Afghanistan, Great Britain, Russia, USA, foreign policy, diplomacy, independence, international relations, geopolitics.

**Маълумот дар бораи муаллиф:** *Кабатов Муҳаммад Шодибекович* – Донишгоҳи давлатии омӯзгории Тоҷикистон ба номи Садриддин Айнӣ, унвонҷӯи кафедраи таърихи умумӣ ва муносибатҳои байналхалқӣ. **Суроға:** 734003, шаҳри Душанбе, Ҷумҳурии Тоҷикистон, хиёбони Рӯдакӣ, 121. Телефон: **(+992) 93 125 25 38**

**Сведения об авторе:** *Кабатов Мухаммад Шодибекович* – Таджикский государственный педагогический университет имени Садриддина Аини, соискатель кафедры всеобщей истории и международных отношений. **Адрес:** 734003, город Душанбе, Республика Таджикистан, проспект Рудаки, 121. Телефон: **(+992) 93 125 25 38**

**Information about the author:** *Kabutov Muhammad Shodibekovich* – Tajik state pedagogical university named after Sadrididdin Aini, applicant of the department of general history and international relations. **Address:** 734003, Dushanbe, Republic of Tajikistan, Rudaki Avenue 121. Phone: **(+992) 93 125 25 38**

Мақола дар редакция ворид шуд 18.10.2024  
Аз тақриз баргашт: 24.02.2025  
Ба чоп тавсия шуд: 15.04.2025

## ТАНЗИМИ МЕЪЁРҲОИ АХЛОҚИИ ХИЗМАТЧИЁНИ ДАВЛАТӢ ЯКЕ АЗ ВОСИТАҲОИ ТАЪМИНИ СУБОТИ ҚОМЕА

*Яқубзода Ф.Н.*

**Донишгоҳи давлатии Кӯлоб ба номи Абуабдуллоҳи Рӯдакӣ**

Замони муосир марҳилаи рушди таърихӣ ҳисобида мешавад, ки бо механизмҳои махсуси идоракунии давлатӣ, рушди технологияҳои инноватсионӣ аз марҳилаҳои дигари таърихӣ бартариятҳои зиёд дорад. Вобаста ба ин самаранокии иҷроии вазифаҳои давлатӣ, расидан ба ормонҳои миллӣ, ҳимояи манфиатҳои давлатӣ, таъмини амнияти миллӣ аз ҷаҳони дурусти хизматчиёни давлатӣ вобастагии калон дорад.

Дар анҷом додани хизмати давлатӣ самаранокии иҷроии вазифаҳои давлатӣ аз маҳорати касбии шахсони мансабдоре, ки вазифаҳои хизмати давлатиро ишғол мекунанд, вобаста аст. Хизмати давлатӣ ҷаҳони касбӣ буда, аз шахсони дониш ва таҷриба, донишу малакаҳои муайяни барои иҷроии вазифаҳои хизмати зарурӣ, инчунин риояи ахлоқӣ ҳақиқатан инсониро талаб менамояд.

Маҳз принципҳои ахлоқӣ ба инсон имкон медиҳанд, ки роҳи дурусти ҳаётро интихоб кунанд ва дар тамоми умр ба қабули қарорҳои дуруст мувофиқи арзишҳои неки инсонӣ таъсир расонанд. Ҳар як шахс дар марҳилаҳои гуногуни ҳаёти худ якҷанд марҳилаи инкишофи ахлоқиро аз сар мегузаронад ва дар зери таъсири омилҳои гуногун тағйир меёбад.

Хизмати давлатӣ иштироки амалӣ ва касбии шахрвандон дар татбиқи мақсад ва вазифаҳои давлат тавассути иҷроии мансабҳои давлатии дар мақомоти давлатӣ муқарраргардида мебошад.

Хизмати давлатӣ ҷаҳони касбии шахрвандон дар мақомоти давлатӣ дар иҷроии вазифаҳои хизматӣ мебошад, ки ба иҷроии вазифаҳои давлатӣ дар соҳаҳои гуногуни ҳаёти ҷамъиятӣ нигаронида шудааст.

Вақте ки Ҷумҳурии Тоҷикистон Истиқлолияти давлатиро эълон намуд, масъалаи хизмати давлатӣ дар мадди аввал қарор дошт. Қабули якҷанд санадҳои меъёрию ҳуқуқӣ, ба монанди Конституцияи Ҷумҳурии Тоҷикистон, Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи хизмати давлатӣ”, Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи мубориза бар зидди коррупция”, Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи муроҷиати шахрвандон”, Кодекси одоби хизматчиёни давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон ва дигар санадҳо қабул шудааст, ки муносибатҳои соҳавиро ба танзим медиҳанд.

Бояд гуфт, ки мафҳуми хизмати давлатӣ дар Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи хизмати давлатӣ” чунин тавзеҳ ёфтааст: “Хизмати давлатӣ – ҷаҳони касбии хизматчиёни давлатӣ, ки барои таъмини иҷроии вазифаҳои шахсони мансабдори давлатии ҳокимияти давлатӣ ва амалӣ намудани салоҳияти мақомоти давлатӣ муқаррар карда шудааст” [6].

Масъалаҳои одоб ва рафтори хизматчиёни давлатӣ аз ҷониби қомеаи ҷаҳонӣ ҳамчун яке аз самтҳои афзалиятнокии ҷаҳонӣ эътироф гардида, солҳои охир аҳамияти бештар пайдо менамояд. Дар даври соҳибистиқлолии давлату ҳукумат оиди ин масъала тадбирҳои зарурӣ андешида якҷанд санадҳои меъёрию ҳуқуқӣ қабул намудааст.

Вобаста ба ин масъала дар Ҷумҳурии Тоҷикистон Кодекси одоби хизматчиёни давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон соли 2010 ба тавсиб расид. Дар муқаррароти умумии он омадааст: «Амали Кодекси мазкур нисбат ба хизматчиёни давлатии сиёсӣ ва маъмурӣ, ки мансабҳои давлатии хизмати давлатиро дар мақомоти давлатии низоми хизмати давлатӣ мутобики Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи хизмати давлатӣ» ва дигар санадҳои меъёрии ҳуқуқӣ ишғол менамоянд, паҳн мегардад» [10, с.106].

Инчунин, аз ҷониби барномаҳои китоби “Чехраҳои мондагор”-и Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ – Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ҷиҳати дар сатҳи баланд тарбия намудани насли наву ояндадор махсусан хизматчиёни давлатӣ ва воқиф намудани онҳо аз гузаштаи чехраҳои саршину тоҷик, ки ҷаҳони ахлоқӣ ҳақиқатан онҳо метавонанд барои мо намунаи ибрат шаванд, хизмат карда

метавонад. Чи хеле, ки дар муқаддимаи асар Роҳбари давлат қайд менамояд. Истиклолияти давлатиро дар роҳи худшиносии милливу таърихӣ, эҳёи оину суннатҳо ва рушди илму адаб метавон марҳалаи дурахшону пурифтихори фарҳангу тамаддуни миллӣ, даврони рушди неруи зеҳнӣ ва эҷодкорӣ арзёбӣ намуд” [14].

Хизматчиӣ давлатӣ дар вақти адои хизмати давлатӣ бояд, ки сатҳи баланди сифатҳои касбӣ ва корӣ дошта бошад. Донишманди Юнони қадим Афлотун дар асараш «Давлат» чунин қайд менамояд: «Вақте ки давлат оқилона, хирадмандона, дурандешона идора мешавад, тавоноии вай ба таври фавқулода бузург мегардад» [9].

Ба масъалаи танзими қоидаҳои рафтори хизматчиёни давлатӣ боби сеюми Кодекси одоби хизматчиӣ давлатӣ, ки фарогири 18 банд аст, бахшида шудааст, ки иҷроиши бандҳои мазкур барои иззату эҳтиром ёфтани хизматчиёни давлатӣ мусоидат менамояд. Якчанд банди онро ба таври мухтасар ёдовар мешавем:

- хизматчиӣ давлатӣ бояд адолатнок амал намояд. Ҳангоми қабули қарор ва амалӣ намудани ваколатҳои худ хизматчиӣ давлатӣ ҳуқуқ надорад, ки дар асоси мансубияти сиёсӣ, динӣ, чинсӣ, забонӣ, наҷодӣ ва дигар сабабҳо ба шахсе хилофи қонунгузорӣ бартариат ва имтиёз диҳад;

- хизматчиӣ давлатӣ, ки вазифаи роҳбарикунандаро ишғол менамояд, уҳдадор аст ҳангоми интихоб ва ҷобаҷогузориҳои кадрҳо дар мақомоти давлатӣ ба зухуроти маҳалчигӣ, хешутаборӣ, маҳбуб доништан ва таъиноти кадрҳо аз рӯи аломати садоқатмандии шахсӣ роҳ надиҳад;

- хизматчиӣ давлатӣ дар муносибат бо шахрвандон, ҳамкасбон ва намоёндагони дигар ташкилотҳо бояд ҳушмуомила ва боддиқат бошад;

- хизматчиӣ давлатӣ, ки мансабҳои роҳбарикунандаро ишғол менамояд, бояд барои дигар хизматчиёни давлатӣ дар муносибати касбӣ бо уҳдадорҳои худ, фаъолияти бениҳсон, хайрхоҳӣ ва тавачҷуҳ доштан ба одамон намуна бошад ва дар миёни тобеони худ барои ташаккули одоб ва вазъи мусоид барои кор мусоидат намояд [3].

Иҷрои хизмати давлатӣ ифодаи эътимоди хоси ҷомеа ва давлат, гузоштани талаботи баланд нисбат ба ахлоқу одоб ва ҳислатҳои ахлоқии хизматчиёни давлатӣ мебошад. Ҷомеа интизор аст, ки хизматчиӣ давлатӣ тамоми неру, дониш ва таҷрибаи худро дар фаъолияти касбиаш сарф намуда, бегаразона ва софдилона хизмат мекунад.

Мушкилоти этикаи касбӣ ва риояи талаботи рафтори хизматчиӣ давлатӣ аз он вобаста аст, ки фаъолияти хизматчиёни давлатӣ бояд на танҳо ба муқаррароти қонунгузориҳои хизмати давлатӣ, балки ба принципҳо ва меъёрҳои ахлоқии аз ҷониби умум эътирофшуда мувофиқат кунанд. Воситаи мусоиде, ки ба ташаккули ахлоқи дурусти хизматчиёни давлатӣ мусоидат мекунад, таҳия ва таҳкими меъёри (кодексҳои, санадҳои ахлоқӣ) дар сатҳи давлатӣ мебошад, ки муқаррароти он ба манфиатҳои оммаи мардум ва давлат асос ёфтааст.

Дар шароити муносири рушду инкишофи ҳаёти ҷамъиятӣ ҳамаи хизматчиёни давлатӣ бояд, ки одоби дуруст истифодабарии технологияҳои иттилоотиро дошта бошанд. Шабакаи интернет ва технологияҳои иттилоотӣ барои баланд бардоштани самаранокии идоракунии давлатӣ нақши калон бозида истодааст. Ба воситаи технологияҳои мазкур дар як қатор кишварҳои олам ба ҳукумати электронӣ гузашта истодаанд, ки моҳияти онро истифодаи технологияи иттилоотӣ дар идоракунии давлатӣ ташкил медиҳад. Давлатҳо кӯшиш намуда истодаанд, ки хизматрасониҳои худро пурра ба таври электронӣ ба роҳ монанд [11, с.223].

Қабули Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи мубориза бар зидди коррупсия» дар танзими фаъолияти дурусти хизматчиёни давлатӣ таъсири калон расонид. Чунончи, дар дебочаи он омадааст: “Ҳамин Қонун ба ҳифзи ҳуқуқи озодихоии инсон ва шахрванд, манфиатҳои ҷамъият, таъмини амнияти миллӣ, фаъолияти муътадили мақомоти ҳокимияти давлатӣ, покнатӣ ва бегаразӣ дар хизмати давлатӣ равона гардида, асосҳои ташкилию ҳуқуқии пешгирӣ, ошкоркунӣ, кушодан ва барҳам додани оқибатҳои ҳуқуқвайронкунонии ба коррупсия алоқаманд ва ба ҷавобгарӣ кашидани шахсро муқаррар карда, навъҳои ҳуқуқвайронкунонии ба коррупсия алоқаманд ва ҷораҳои ҷавобгариро барои онҳо муайян менамояд” [5]. Роҳбари давлат дар баромадҳои худ бо

фаъолони ҷомеа ба таври пайваста таъкид менамоянд, ки хизматчиёни давлатӣ ба амалҳои коррупсионӣ даст назананд.

Барои самаранокии фаъолияти хизматчиёни давлатӣ ва назорати фаъолияти кории онҳо ва дигар шакли муносибатҳо дар Ҷумҳурии Тоҷикистон Консепсияи ташаккули ҳукумати электронӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ба тасвиб расидааст [4]. Мувофиқ ба Консепсияи мазкур, асоси ташаккули ҳукумати электрониро дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ноил шудан ба мақсадҳои гуногун ташкил медиҳад.

Махсусан: “баланд бардоштани самранокии фаъолияти мақомоти иҷроияи ҳокимияти давлатӣ ва идоракунии бо истифодаи васеи технологияҳои иттилоотии коммуникатсионӣ” [4] Оиди ташаккули ҳукумати электронӣ ва таъсири он дар рушди хизмати давлатӣ андешаҳои гуногунанд. Баъзе аз муҳаққиқон ба ҳулосае омадаанд, ки дар самти зарурӣ ташаккул ёфтани ҳукумати электронӣ ва ба вучуд омадани ҷомеаи иттилоотии рушдёфта сатҳи коррупсияро хеле поён мебарад [2].

Барои таълиму тарбияи насли нав, ки ояндаи дурахшони давлат маҳсуб меёбанд, мо омӯзгоронро зарур аст, ки дар асоси санадҳои меъёрию ҳуқуқӣ, низомномаҳо, дастурамалҳои вазифавӣ донишҷӯёнро дар руҳияи ҳештаншиносӣ, аз худ кардани донишҳои нав, эҳтиром ба арзишҳои миллӣ, дӯст доштани давлат, ҳимояи манфиатҳои миллӣ тарбия намоем. Зеро тарбияи насли солим, ки тавонад дар оянда хизмати давлату халқро содиқона иҷро намояд, вазифаи ҷонии ҳар фарди ҷомеа мебошад.

Тарбияи ахлоқӣ яке аз роҳҳои муҳими рушди малакаҳои хизматчиёни давлатӣ, баландшавии сатҳи дониши касбӣ ва этикаи касбӣ, маҳорати истифодабарии онҳо дар фаъолияти касбӣ мебошад.

Дар ИМА ҳамасола ба таълими ахлоқӣ тахминан 400-600 ҳазор хизматчиёни давлатӣ фаро гирифта мешаванд. Барои хизматчиёни давлатии як қатор кишварҳои дигар, ба монанди Германия, Япония, марказҳои махсус таъсис додаанд, ки онҳо сатҳи дониш, касбият, одоби муошират бо мардум, ва дигар малакаҳои худро баланд мебардоранд [1,с.41].

Вобаста ба пурихтилоф гаштани вазъияти имрӯзаи ҷомеаи ҷаҳонӣ ҳамаи моро зарур аст, ки дар вақти иҷрои хизмати давлатӣ ба мардум содиқона хизмат намуда, меъёрҳои ахлоқии хизмати давлатиро риоя намоем.

Ҷунончи, Президенти кишварамон дар Паёми навбатиашон ибраз доштанд: “Ҷамаи мо вазифадорем, ки дар шароити ниҳоят ҳассос ва ноорому пуртаҳаввули ҷаҳони имрӯза ва афзоиши таҳдиду хатарҳои муосир ба истиқлолу озодӣ, суботи сиёсӣ ва амнияти ҷомеаи башарӣ беш аз ҳар вақти дигар босабру таҳаммул ва муттаҳиду сарчамъ бошем, тамоми саъю талоши худро ба хотири ҳимояи арзишҳои миллӣ, ҳифзи манфиатҳои давлату миллат, ободии Ватани азизамон ва рушди кишвари соҳибхитиярамон равона созем” [8].

Ҷамин тариқ, масъалаи риояи меъёрҳои ахлоқӣ аз ҷониби хизматчиёни давлатӣ меравад, зеро рафтори хизматчиёни давлатӣ дар рафти иҷрои хизмати давлатӣ ин обрӯ, нуфуз ва симои давлат ва роҳбари он доништа мешавад.

**Муқарриз: н.и.с., дотсенти ДМТ – Сафарализода Х.Ҷ.**

#### АДАБИЁТ

1. Архипова Н.И. Этика государственных служащих / Н.И. Архипова //Вестник РГГУ. Серия «Экономика. Управление. Право». 2011. –С. 29-42.
2. Бурова Д.А. Интернет в сфере противодействия коррупции: разоблачительство и социальные сети [Электронный ресурс]. URL:<http://Journal.homocyberus.ru/internet-technologies-against-corruption-whistleblowing-and-social-networks> (дата обращения: 16.09.2023).
3. Кодекси одоби хизматчиёни давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон. Фармони Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 15.09.2010. № 932.
4. Консепсияи ташаккули ҳукумати электронӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон. Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 30.12.2011, №643.
5. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи мубориза бар зидди коррупсия» // Аҳбори Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон. – 2005. - №7. - м. 402; -2007. - №7. – м. 660; 04.04.2019, №1588.
6. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи хизмати давлатӣ» // Аҳбори Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон. – 2007. - №3. - м. 166; -2007. - №1-2. – м. 28, м. 29; - №5, қ. 1, м. 290.
7. Муродалиев Б.Н. Танзими ҳуқуқӣ ва ахлоқии рафтори хизматчиёни давлатӣ // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. 2024. №10.С. 276-279.
8. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон “Дар бораи самтҳои асосии



- сиёсати дохилӣ ва хоричии ҷумхурӣ” 28.12.2023. president.tj/event/speeches/36370 (санаи истифодабарӣ: 19.10.2024).
9. Платон. Государство / Платон [пер. с др-греч. А.Н. Егуновой; вступит. ст. Д.С. Хаустова]. – М.: РИПОЛ классик, 2021. – 536 с.
  10. Санадҳои меъёри ҳуқуқии хизмати давлатӣ. Раёсати хизмати давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. -Душанбе, 2012. – 412 с.
  11. Сафарализода Х.Қ. Таҳдидҳои замони муосир: масъалаҳои назариявӣ методологӣ. Монография. – Душанбе: ЭР-граф, 2023. - 420 с.
  12. Фарҳанги тафсирии забони тоҷикӣ (иборат аз ду ҷилд). Ҷилди 1, А-Н. -Душанбе, 2010. – 996 с.
  13. Фарҳанги тафсирии забони тоҷикӣ (иборат аз ду ҷилд). -Ҷилди 1, А-Н. Душанбе, 2010. – 1091 с.
  14. Чехраҳои мондагори. – Душанбе: ЭР-граф, 2016. – 364 с.

## **ТАНЗИМИ МЕЪЁРҲОИ АХЛОҚИИ ХИЗМАТЧИЁНИ ДАВЛАТӢ ЯКЕ АЗ ВОСИТАҲОИ ТАЪМИНИ СУБОТИ ЧОМЕА**

Муаллиф дар мақолаи мазкур масъалаи танзими меъёрҳои ахлоқии хизматчиёни давлатиро, ки боиси рушди самараноки хизмати давлатӣ шуда метавонад мавриди баррасӣ қарор додааст. Аз рӯзҳои аввали эълони истиқлолияти сиёсӣ ба масъалаи риояи меъёрҳои ахлоқии хизматчиёни давлатӣ аз ҷониби роҳбарияти мамлакат диққати махсус равона карда шудааст. Зеро, таҳкими Ваҳдати миллий, самаранокии кори давлатӣ аз ҷиҳати дурусти хизматчиёни давлатӣ вобастагии калон дорад. Хизмати давлатӣ ҷиҳати касбии шаҳрвандон дар мақомоти давлатӣ дар иҷрои вазифаҳои хизматӣ мебошад, ки ба иҷрои вазифаҳои давлатӣ дар соҳаҳои гуногуни ҳаёти ҷамъиятӣ нигаронида шудааст. Таҳлилу таҳқиқи паҳлуҳои гуногуни меъёрҳои ахлоқии хизматчиёни давлатӣ нишон медиҳад, ки риояи одоби хизмати давлатӣ барои пешбурди самаранок кори давлатӣ, боло бурдани нуфузи давлат сахми муносиб мегузорад. Вобаста ба пуриштилоф гаштани вазъияти имрӯзаи ҷомеаи ҷаҳонӣ ҳамаи моро зарур аст, ки дар вақти иҷрои хизмати давлатӣ ба мардум содиқона хизмат намуда, меъёрҳои ахлоқии хизмати давлатиро риоя намоем. Ҳамин тариқ, масъалаи риояи меъёрҳои ахлоқӣ аз ҷониби хизматчиёни давлатӣ меравад, зеро рафтори хизматчиёни давлатӣ дар рафти иҷрои хизмати давлатӣ ин обрӯ, нуфуз ва симои давлат ва роҳбари он доништа мешавад.

**Калидвожаҳо:** хизматчиёни давлатӣ, хизмати давлатӣ, ахлоқ, истиқлолияти давлатӣ, давлат, одоб, хирадманд, масъулият.

## **РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭТИЧЕСКИХ НОРМ ГОСУДАРСТВЕННЫХ СЛУЖАЩИХ КАК ОДНА ИЗ ФОРМ ОБЕСПЕЧЕНИЯ СТАБИЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА**

Автор в данной статье рассматривает актуальность вопроса норм этики государственных служащих, которые способствуют развитию эффективности государственной службы. Глава государства уделяет особое внимание вопросам соблюдения нормы этики государственных служащих с первых дней объявления политической независимости. Поскольку укрепление Национального единства, единства нации, эффективности государственных работ непосредственно зависит от адекватной деятельности государственных служащих. Государственная служба – это профессиональная деятельность граждан в государственных органах при исполнении служебных полномочий, которые направлены на различные сферы общественной жизни. Анализ и исследование различных сторон норм этики государственных служащих показывает, что соблюдение этики государственной службы способствует эффективному осуществлению государственных работ, повышению авторитета государства, а также для всеобщего блага. В связи с нынешней ситуацией в мировом сообществе для всех нас важно добросовестно служить народу и придерживаться этических стандартов государственной службы при выполнении государственных обязанностей. Таким образом, возникает вопрос соблюдения этических норм государственным служащими, поскольку поведение государственного служащего при исполнении служебных обязанностей является репутацией, влиянием и имиджем государства и его лидера.

**Ключевые слова:** госслужащий, государственная служба, этика, государственная независимость, государство, манеры, мудрый, ответственность.

## **REGULATION OF ETHICAL STANDARDS OF STATE WORKERS AS ONE OF THE FORMS OF ENSURING STABILITY OF SOCIETY**

The author in this article considers the relevance of the issue of ethics standards of civil servants, which contribute to the development of the effectiveness of the public service. The head of state pays special attention to the observance of the ethics of civil servants from the first days of declaring political independence. Since the strengthening of national unity, the unity of the nation, the effectiveness of government work directly depends on the adequate activities of civil servants. Public service is the professional activity of citizens in state bodies in the exercise of official powers, which are aimed at various areas of public life. Analysis and study of various aspects of the norms of ethics of civil servants shows that compliance with the ethics of public service contributes to the effective implementation of government work, increasing the authority of the state, as well as for the common good. In connection with the current fractious situation in the world community, it is important for all of us to serve the people honestly and adhere to the ethical standards of public service when performing public duties. Thus, there is a question of compliance with ethical norms by state employees, because the behavior of a state employee in the performance of official duties is the reputation, influence and image of the state and its leader.

**Keywords:** civil servant, civil service, ethics, state independence, state, manners, wise, responsibility.

**Маълумот дар бораи муаллиф:** *Яқубзода Фирӯз* - Донишгоҳи давлатии Қўлоб ба номи Абуабдуллоҳи Рӯдакӣ, номзади илмҳои сиёсӣ, и.в. дотсенти кафедраи сиёсатшиносӣ. **Суроға:** 735360, ш.Қўлоб, Ҷумҳурии Тоҷикистон, кӯчаи С.Сафарова, 16. Телефон: **988208862**. E-mail: **firuz\_politik@mail.ru**

**Сведения об авторе:** *Якубзода Фируз* - Кулябский государственный университет имени А.Рудаки, кандидат политических наук., и.о. доцента кафедры политологии. **Адрес:** 735360, Республика Таджикистан, г. Куляб, улица С. Сафарова, 16. Телефон: **988208862**. E-mail: **firuz\_politik@mail.ru**

**Information about the author:** *Yakubzoda Firuz* – Kulob State University named after A. Rudaki, Candidate of Political Sciences, Acting Associate Professor and Department of Political Science. **Address:** 735360, Republic of Tajikistan, Kulyab, S. Safarova Street, 16. Phone: **988208862**. E-mail: **firuz\_politik@mail.ru**

Мақола ворид шуд: 12.11.2024

Аз тақриз баргашт: 25.02.2025

Ба чоп тавсия шуд: 15.04.2025

## НАҚШИ АРЗИШҶО ДАР РАВАНДИ ҚАБУЛИ ҚАРОРИ СИЁСӢ

*Қобилова А.Р.***Донишгоҳи давлатии Хоруғ ба номи Моёншо Назаршоев**

Қарори сиёсӣ яке аз омилҳои муҳим дар идоракунии сиёсӣ ба ҳисоб рафта, на танҳо ба меъёрҳои ҳуқуқӣ, балки ҳамчун шакли муносибат бо ҷомеа ба истифодаи арзишҳои муайян низ асос меёбад. Ин масъала дар замони ҳозира дар шароити ҷаҳонишавӣ махсусан муҳим буда, бо мақсади устувор гардидани пояҳои давлатдорӣ миллии равона карда шудааст. Омезиш ёфтани арзишҳои милливу байналмилалӣ ва сиёсати Ғарбу Шарк инсониятро ба он водор намудааст, ки барои ҳифзу нигоҳдошти амнияти арзишҳои миллии худ чораҳои заруриро андешад.

Мақсади давлат ва ҷомеаи имрӯзаи мо аз ташкил ва бунёди давлати демократию ҳуқуқбунёд ва дунавӣ бо ҳифзу нигоҳ доштани арзишҳои миллии, анъана, фарҳанги ниёгон ва суннатҳои аҷдодӣ мебошад. Пешвои миллат, Президенти мамлакат вобаста ба ин масъала чунин қайд намудаанд: “Ҳар миллат ва ҳар халқ хоҳ бузург бошаду хоҳ хурд, то худро нашиносад, эҳтиром накунад, таърих, фарҳанг ва суннатҳои худро надонаду кадр накунад, ҳеч гоҳ дар миёни миллатҳои дигар мақому манзалати шоён пайдо карда наметавонад” [1,с.307].

Албатта, шинохти ҳар як миллат аз шинохти таъриху тамаддун ва фарҳангу арзишҳои бармеояд ва аз байн рафтани миллату давлат пеш аз ҳама, бо азбайнравии фарҳангу арзишҳо оғоз мешавад.

Дар идоракунӣ ва махсусан дар қабул намудани қарори сиёсӣ низ ба назар гирифтани арзишҳои миллии-сиёсӣ яке аз вазифаҳои қарорқабулкунандагон ба ҳисоб меравад. То кадом дараҷа эҳтиром намудани арзишҳои миллии-сиёсӣ аз дараҷаи маърифатнокӣ ва фарҳанги сиёсӣ вобастагӣ дорад. Фарҳанги сиёсӣ маҷмуи ниҳодҳои таърихӣ, ба монанди арзишҳои устувор, мақсадҳо, ақидаҳо ва эътиқодҳо, маҷмуи тасаввурот, намунаи рафтор буда, дар ҳаракати субъектҳои сиёсӣ дар равандҳои сиёсии давлат зоҳир мешаванд ва ҳаёти сиёсии ҷомеаро дар асоси қонуни пайдарпай ба эътидол меорад.

Фарҳанги сиёсӣ аз таҷрибаи сиёсӣ ва рафтори сиёсӣ иборат аст. Маҳсули қору фаъолияти субъектҳои сиёсӣ, рафтору муносибати онҳо дар ҷомеа ва баҳоидиҳӣ ба онҳо аз тарафи аксарият низ ба фарҳанги сиёсӣ дохил мешавад. Ба ақидаи доктори илмҳои сиёсӣ Комилбек А.Ё., замони муосири ҷаҳонишавӣ дар баробари дастоварду ҷанбаҳои мусбӣи худ, инчунин паҳлуҳои манфии зиёде низ дорад, ки яке аз онҳо шиддати баланди таҳмили ғоя, арзиш ва анъанаҳои бегона буда, ба сари миллатҳои хурд бор шуда истодаанд [5,с.130].

Аз ин хотир барои паст намудани сатҳи таъсирнокии чунин таҳмилҳои манфӣ дар тарзи идоракунӣ ва махсусан дар вақти қабули қарорҳои сиёсӣ арзишҳои миллию фарҳангиро ба назар гирифтани лозим аст. Дар ин ҳолат кифоя набудани хоҳиш ва қудрати худӣ давлат ва қарорқабулкунандагон ба назар мерасад, чун таъсироти беруна ба тамоми кишрҳои ҷомеа баробар аст. Аҳолии зиёди кишварамонро ҷавонон ташкил медиҳанд ва дар байни онҳо ҷавонони аз асли хеш беҳабар низ бисёр ҳастанд, ки ин нақши зиёдро дар ҳифзи фарҳанги миллии дорад.

Мутаассифона, дар замони ҷаҳонишавӣ ва ҷомеаи иттилоотӣ абарқудратон, дар баъзе мавридҳо ҳатто бо роҳи маҷбурӣ идея ва ақидаҳои худро мустақкам намудан мехоҳанд. Онҳо аз ақидаҳои демократия ва озодии ҳуқуқҳои инсон истифода бурда, он арзишҳои расонаӣ ва татбиқ карда истодаанд, ки ба фарҳанги давлатҳои кучак ва қафомонда хос нестанд. Ин раванд таъсири манфӣ мерасонад, ки дар ин маврид ҳифз ва нигоҳдошти манфиатҳои миллию давлатӣ мушкултар мегардад. Барои нигоҳ доштани давлат ва истиқлолияти ваҳдати он фарҳангу манфиатҳои миллиро бояд нигоҳ дошт.

Дар даҳсолаи охири асри ХХ ақидаҳои ифротии динӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон реша давонданд. Дар чунин шароит, ки андешаи иҷтимоии исломӣ дар ҳаёти ҷамъиятӣ, фарҳангӣ ва рӯзгор решаашро мустақкам намуда буд, андеша оид ба худшиносӣ дар

доираи тамаддуни ориёӣ аз тарафи қисми зиёди аҳоли рад карда мешуд ва ҳатто бо роҳи демократӣ беҳтар сохтани шароити зист боварӣ набуд. Ба ҳамаи ин исломи таассубӣ, таҷрибаи зӯроварии аксари тоҷикон аз муноқишаҳои ҷанги шаҳрвандӣ, мавҷуд набудани таҳаммулпазирӣ, кинагирӣ, истифодаи усулҳои одии ифротӣ зам мегаштанд, ки ҷумҳуриро ба кишварҳои бо аҳолии камбизоат ва сатҳи саводнокии паст табдил дод [7,с.70].

Баъди соҳибистиклол гардидани Ҷумҳурии Тоҷикистон аз вазъияти ноороми сиёсӣ ва иқтисодию иҷтимоӣ истифода бурда, ифротгароёни динӣ кӯшиши мустаҳкам намудани решаи худро карданд, ки таъсири он то ба имрӯз ҳам эҳсос карда мешавад. Дар мулоқоти худ бо фаъолон, намояндагони ҷомеа ва ходимони дини кишвар Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон 9 март соли 2024 чунин қайд намуданд: “Солҳои охир мо шоҳиди он гардидем, ки дар ҷандин кишвари мусулмоннишин тавассути сиёсисозии ислом ё бо таъсиргузориҳои исломи сиёсӣ ноором намудани зиндагии мардум ва ҳалалдор сохтани вазъи амнияти давлатҳо гардидем”. Мақсади дин ва вазифаи дин, пеш аз ҳама, омӯхтан ва имон овардан ба Худо аст ва дар давлати дунявӣ бояд дину дунё баробар бошанд. Аз арзишҳои динӣ оқилона истифода намуда, пеши роҳи азбайравии арзишҳои миллӣ ва давлатиро пешгирӣ намоем. Мавриди зикр аст, ки дар моддаи якуми Конститутсияи Ҷумҳурии Тоҷикистон давлат давлати дунявӣ эълон гардида, дар моддаи ҳаштум омадааст, ки иттиҳодияҳои динӣ аз давлат ҷудо буда, ба қорҳои давлатӣ мудохила карда наметавонанд [6; м.1,8].

Олимон вазифаҳои фарҳанги сиёсиро гуногун медонанд: маърифатӣ, муттаҳидсозӣ, пайдарҳамӣ, тарбиявӣ, меъёрӣ ва арзишӣ, мутобиқнамоӣ, иҷтимоикунонӣ, муҳофизатӣ, инкишоф ва қонунгардонидани талаботҳо ва манфиатҳо дар сиёсати давлат ва ба ҳамин монанд.

Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон низ дар давраи гузариш ба соҳти нави идоракунӣ дар раванҷҳои сиёсӣ тағйиротҳо ба вуҷуд омада, як қисм аз ин вазифаҳои фарҳанги сиёсӣ дар амал татбиқ мешуданд. Барои бунёди ҷомеаи нав мунтазам арзишҳо ва усулҳои демократӣ дар қабули қарорҳои сиёсӣ пайдо шудан гирифтанд ва ин имконият меод, ки боварии халқ ба ҳукумати навтаъсис рӯз аз рӯз зиёд шавад.

Дар солҳои аввали Истиклолияти давлатӣ ва махсусан дар давраи қабули қарорҳои Иҷлосияи таърихӣ дар меҳвари фаъолияти Эмомалӣ Раҳмон таҳкими андешаҳои инсондӯстӣ ва инсонмеҳварӣ меистоданд. Заминаи ин арзишҳо ва андешаҳо ҳанӯз соли 539 то милод аз ҷониби нахустин муаллифи Эълумияи ҳуқуқи башар Куруши Кабир аз аҷдоди гузаштагони мардуми тоҷик гузошта шуд.

Ин анъанаи некро дар даврони Истиклолияти давлатӣ Пешвои миллат, Президенти мамлакат муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон давом дода, арзишҳои барои инсон ва давлатдориҳои миллӣ муҳим чун давлати ҳуқуқбунёд, демократӣ, иҷтимоӣ, соҳибхитӣ, ҷумҳурии президентӣ, дахлнопазирӣ ҳуқуқу озодиҳои инсон ва шаҳрвандро тарғиб намуданд. Иҷлосияи XVI-уми Шурои Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳамчун нуқтаи гардиш дар ҳаёти сиёсӣ дар пайдоиш ва ташаккули ин арзишҳои нақши бунёдӣ ва ҳалқунанда бозид [10,с.74].

Иҷлосияи XVI-уми Шурои Олӣ бо дарки масъулияти баланди шаҳрвандӣ барои тақдири минбаъдаи давлату миллат фаъолияти худро пеш мебард. 17 ноябри соли 1992 дар маҷлиси машваратӣ дар қатори дигар масъалаҳо зарурати имзои санади созиши миллӣ, пурзӯр намудани мақомоти ҳифзи ҳуқуқ, фаъл гардонидани қори мақомоти прокуратура ва суд, таъсиси сохтори нави мақомоти ҳокимияти давлатӣ ва идоракунӣ, қабули Конститутсияи нав пешниҳод шуданд. Раиси Шурои Олӣ қайд намуданд, ки мудом омода аст бо иродаи қавӣ барои таъмини сулҳу ваҳдат дар сарзамини тоҷикон тамоми кӯшишашро ба харҷ бидиҳад.

Як қатор қарорҳои, ки дар давраи Иҷлосия садо доданд ва қабул шуданд, амалӣ шудани онҳо дар чунин давраи ноороми сиёсӣ иқтисодӣ аз имкон берун буд. Мо шоҳиди ҷандин вохӯриҳо ва суҳанрониҳои иштироккунандагони Иҷлосияи XVI-уми Шурои Олӣ гардидем ва онҳо изҳор менамоянд, ки бисёриҳо ба ояндаи давлат боварӣ надоштанд ва умедашонро аз арзи ҳастӣ намудани як давлати мустақили сиёсӣ чун Ҷумҳурии Тоҷикистон қанда буданд. Бисёриҳо нигоҳ карда нишастанд, ки тақдири ояндаи давлат чи мешуда бошад, ҳатто баъзе давлатҳои хориҷӣ ба ояндаи Ҷумҳурии Тоҷикистон боварӣ

надоштанд, қайд карданд дар суханронии худ яке аз иштироккунандагони Иҷлосияи XVI-уми Шурои Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон, Ёрдамчи Президентӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон оид ба масъалаҳои ҳуқуқӣ Ализода Зариф рӯзи 13-уми сентябри соли 2024. Бисёр мансабдорони давлатӣ дар он давраи муташанниҷ аз уҳдаи иҷроӣ вазифаҳои набаромада, аз вазифаҳои рафтанд.

Чун барои Ҷумҳурии Тоҷикистон ин намуди идоракунии нав буд, зарурияти аз таҷрибаи дигар давлатҳои пешқадам ва махсусан аз тарзи таҷрибаи идоракунии давлати Русия бисёртар истифода бурда мешуд. Дар масъалаи ба назар гирифтани арзишҳо ва нақши онҳо дар қабули қарорҳои сиёсӣ ва дар маҷмуъ, дар идоракунии ҳалқи тоҷик хусусиятҳои хоси фарқкунандаи худро дорад. Чуноне ки мо дида истодаем, бо ташриф овардани меҳмонон ва сайёҳони зиёд ба давлати мо, моро ба воситаи арзишҳои меҳмоннавозӣ, инсондӯстӣ, эҳтиром гузоштан ба калонсолон, бо либосу хӯрокҳои миллӣ ва расму оинҳои аҷодӣ дар арсаи ҷаҳонӣ мешиносанд. Муҳимияти ин арзишҳо дарк намуда, солҳои охир бо кӯшишу заҳмати давлату Ҳукумат дар ин соҳа чораҳои зиёд андешида шуда истодаанд.

Яке аз арзишҳои муҳими сиёсӣ, ки баъди соҳибистиклол гардидани Ҷумҳурии Тоҷикистон давлати мо ба он гузашт ва онро аз таҷрибаи давлатҳои Ғарб гирифта буд, ин демократия мебошад.

Дар давлати тозаистиклоли мо амалигардонии қонуниятҳои демократӣ ба таври пурра дар асоси намунаи Ғарб аз имкон берун буд, чунки ҷомеаи шарқии мо хусусиятҳои фарқкунандаи худро дошт.

Худи раванди демократикунӣ тақозо намуд, ки барои устуворгардонии давлати соҳибистиклоли Тоҷикистон ҳамаи ташкилотҳои сиёсӣ дар муттаҳидсозӣ ва амалисозии ормонҳои миллӣ саҳми худро гузоранд. Ба ин раванд, аз тарафи дигар, раванди вайронсозанда, ҷанги шаҳрвандӣ таъсири худро расонд. Демократия бояд ба шароитҳои маҳаллӣ ва мафкураи миллати тоҷик мутобиқ мегардид [7, с.96].

Барои ба арзишҳои демократӣ гузаштани давлат вақт лозим буд, ки халқ ба он ошноӣ пайдо кунад. Барои расонидан ба самъи мардум, ки демократия озодии халқ буда, он низ дар ҷаҳорҷӯбаи қонун ва фарҳангу ахлоқи миллӣ бошад, солҳо лозим омад. Ниҳоят дар моддаи 6-уми Конститутсияи Ҷумҳурии Тоҷикистон чунин қайд гардид: “Дар Тоҷикистон халқ баёнғари соҳибхитиярӣ ва сарчашмаи ягонаи ҳокимияти давлатӣ буда, онро бевосита ва ба воситаи вакилони худ амалӣ мегардонад” [6; м.6].

Арзиши дигар ва мустақамкунандаи пояи демократия ғояи бисёрхизбӣ ва гуногунандешии сиёсӣ мебошад, ки он дар моддаи ҳаштуми Конститутсия омадааст. Гуногунандешии сиёсӣ барои бисёрхизбӣ заминаи мусоид фароҳам оварда, барои пурсамар намудани фаъолияти ҳокимият ва ифшо шудани камбудӣҳо дар он омили муҳим мебошад.

Ҳаминро ба назар гирифта, дар асоси моддаи 28-уми Конститутсияи Ҷумҳурии Тоҷикистон ба ҳар як шаҳрванд ҳуқуқи ташкили хизбҳои сиёсӣ, иттифокҳои касаба ва дигар иттиҳодияҳои ҷамъиятӣ, ихтиёран ба онҳо дохил шудан ва аз онҳо хориҷ шуданро додааст. Хизбҳои сиёсӣ дар асоси гуногунандешии сиёсӣ барои ташаккул ва ифодаи иродаи халқ мусоидат мекунанд. Ин яке аз беҳтарин роҳҳои ҳамкорӣ ва наздикшавии давлат бо шаҳрвандон мебошад.

Сиёсатшинос Комилбек А.Ё. навиштааст, ки арзиши муҳими дигаре, ки иштироки мардумро дар раванди идоракунии давлатӣ ва ташаккули ниҳодҳои мақомоти давлатӣ пешбинӣ менамояд, мардумсолорӣ мебошад [5, с.132]. Бо чунин ақида мо пурра мувофиқем.

Зеро таҷрибаи идоракунии ба воситаи интихобот ва раӣпурсӣ, инчунин ба муҳокимаи халқ пешниҳод намудани лоиҳаи қонунҳо нишон дод, ки давлат ба натиҷаҳои назаррас ноил шуда, озодию ҳуқуқи инсон ва шаҳрвандон низ ҳифз мешаванд. Қарорҳои муҳими сиёсӣ, ки дар давраи Иҷлосияи XVI-уми Шурои Олӣ қабул шуданд, дар яқоягӣ ба муҳокимаи вакилони халқ пешниҳод шуда, баъд қабул шуданд.

Худи қонуни асосии давлат -Конститутсия низ ҳамчун қарори сиёсӣ дар Иҷлосияи таърихӣ аз тарафи Раиси Шурои Олӣ пешниҳод шуда, минбаъд ба муҳокимаи халқ пешниҳод шуд ва ниҳоят 6 ноябри соли 1994 ба воситаи раӣпурсии умумихалқӣ қабул

шуд, ки ин нишонаи эътирофи мардумсолорӣ дар давлати тозаистиклоли тоҷикон мебошад. Мақсад ва моҳияти асосии ба ихтиёри халқ вогузор намудани тақдирӣ ояндаи давлату миллат ин ҳифзи манфиати ақсарият ва дучор нашудан ба монеаҳо дар иҷрои қонунҳо мебошад. Дар мавриди аз тарафи ҳуди халқ муҳокима гардидан ва қабул шудани қонуну қарорҳо хоҳ бавосита ва ё бевосита, дар амал татбиқ шудани он ҳам осон мегардад.

Ҳамин тариқ, Ҷумҳурии Тоҷикистон дар даврони соҳибистиклолӣ бо тақия ба арзишҳои умумибашарӣ ва ҳифзи мероси тамаддунӣ, таърихӣ ва фарҳанги пурғановати миллӣ, раванди рушди муносибатҳои сиёсӣ-ҷамъиятиро таъмин намуд. Масири тайнамудаи давлат дар самти идоракунӣ мураккаб буда, ҳангоми таҳия ва қабули қарорҳои сиёсӣ арзишҳои миллӣ хеле моҳирона истифода гардиданд, ки самаранокии идоракунии давлатӣ ва ба ҷойгоҳи давлатро дар арсаи байналмилалӣ муайян намуданд.

**Муқаррир: д.и.с., дотсент, ректори ДДХ ба номи М.Назаршоев – Комилбек А.Ё.**

#### АДАБИЁТ

1. Бобоев Олимҷон. Асосҳои таҳлили сиёсати давлатӣ / О.Бобоев, Комилбек Амид Ёрбек. -Душанбе, 2022. – 310 с.
2. Верминенко Ю.В. Культурная безопасность общества и государства и её основные угрозы /Ю.В. Верминенко, Н.В. Ершов //Управленческие консультирование. -2017.-№12.
3. Гэртнер Юрген. [Электронный ресурс]. vvm@rptb.ru
4. Зокиров Г. Н. Таърихи таълимоти сиёсӣ / Г. Н. Зокиров. - Душанбе, 2010. - 385 с.
5. Комилбек А.Ё. Низомии идоракунии сиёсӣ дар Тоҷикистон: таҳлили назариявӣ – амалӣ / А.Ё. Комилбек. - Душанбе, 2022 – 187 с.
6. Конститутсияи Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 6 ноябри соли 1994 бо тағйиру иловаҳо аз 26 сентябри соли 1999, 22 июни соли 2003 ва 22 майи соли 2016, Душанбе, 2016.
7. Қобилов М.З. Таъсири тамаддунҳои ҷаҳонӣ ба рамзи фарҳангӣ–сиёсии Ҷумҳурии Тоҷикистон / М.З. Қобилов. – Душанбе, 2024. – 185 с.
8. Лутфуллин Д.Ф. Особенности механизма принятия политических решений в современной России: политический анализ / Д.Ф. Лутфуллин. – Москва, 2014. – 204 с.
9. Мактаби давлатдорӣ Эмомалӣ Раҳмон: масъалаҳои ташаккул ва рушд. -Ҷилди 1.–Душанбе, 2021.–411 с.
10. Мактаби давлатдорӣ Эмомалӣ Раҳмон: Масъалаҳои ташаккул ва рушд.-Ҷилди 2.–Душанбе, 2021 –422 с.
11. Раҳмон Э. Чехраҳои мондагор / Эмомалӣ Раҳмон. –Душанбе, 2016.
12. Сотиволдиев Р.Ш. Таърихи афкори сиёсӣ ва ҳуқуқӣ / Р.Ш. Сотиволдиев –Душанбе: ЭР–граф, 2011. –460 с.
13. Салимов Ф.Н. Противодействие радикализации молодежи как инструмент обеспечения стабильности в обществе // Вестник Таджикского Национального Университета. 2019. №2. С.42-47.
14. Салимов Ф.Н., Ризоён Ш.Ш., Азизи Р.А. Вопросы экстремизма в медиапространстве Таджикистана: анализ СМИ и социальных медиа // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. 2023. №10. Часть I. С.275-286. УДК 32.019.05+323+34+327.
15. Салимов Ф.Н., Ризоён Ш.Ш., Азизи Р.А. Национальная стратегия Республики Таджикистан по противодействию экстремизму и терроризму на 2016–2020 годы: достижения и вызовы // Известия НАНТ. Отделение общественных наук. 2023. №3(272). С.11-17.
16. Тавакалова М.К. Образование как социокультурный фактор формирования ценностных ориентаций молодежи / М.К. Тавакалова. – Душанбе, 2021. –151 с.
17. [Электронный ресурс]. <http://diplomaticdictionary.com/dictionary>
18. [Электронный ресурс]. <http://studref.articles.com>
19. [Электронный ресурс]. <http://www.pac.by/ru/news-feeds/actual-infomation/?page=5m>

#### НАҚШИ АРЗИШҲО ДАР РАВАНДИ ҚАБУЛИ ҚАРОРҲОИ СИЁСӢ

Дар шароити муосир яке аз масъалаҳои муҳимме, ки аз нигоҳи сиёсӣ ба таҳлили илмӣ ниёз дорад, ин муҳимияти арзишҳо ва нақши онҳо дар қабули қарори сиёсӣ мебошад. Дар мақола муаллиф кӯшиш намудааст, ки ҳуди мафҳуми арзишҳо ва ба назар гирифтани онҳоро дар вақти қабули қарори сиёсӣ ва раванди идоракунии сиёсӣ муайян намояд. Муайян гардид, ки қарори сиёсӣ восита ва методи танзимноии муносибатҳои ҷамъиятӣ буда, яке аз навъҳои асосӣ ва унсурҳои муҳимтарини раванди сиёсӣ ба шумор меравад, ки бо ба назар гирифтани арзишҳои бевосита хос ба миллати мо нишонаи алоқаманд будани сиёсат ва фарҳанг буда, мақсади мустақкам намудани пояҳои ваҳдату ягонагӣ, миллат ва ҳувияти миллии насли ояндаи ҷомеа мебошад. Талаботи манфиатҳои одамон, носозгориҳои ҳаёти ҷамъиятӣ нуфузи раванди идоракуниро зиёд намуда, нақши арзишҳоро дар қабули қарори сиёсӣ бештар мегардонанд. Ҳамин тариқ, Ҷумҳурии Тоҷикистон дар даврони соҳибистиклолӣ бо тақия ба арзишҳои умумибашарӣ ва ҳифзи мероси тамаддунӣ, таърихӣ ва фарҳанги пурғановати миллӣ, раванди рушди муносибатҳои сиёсӣ-ҷамъиятиро таъмин намуд. Масири тайнамудаи давлат дар самти идоракунӣ мураккаб буда, ҳангоми таҳия ва қабули қарорҳои сиёсӣ арзишҳои миллӣ хеле моҳирона истифода гардиданд, ки самаранокии идоракунии давлатӣ ва ба ҷойгоҳи давлатро дар арсаи байналмилалӣ муайян намуданд.

**Калидвожаҳо:** қарор, қарори сиёсӣ, арзишҳо, тамаддун, идорақунӣ, сиёсат, чома, идорақунии сиёсӣ, демократия, мардумсолорӣ.

### **РОЛЬ ЦЕННОСТЕЙ В ПРОЦЕССЕ ПРИНЯТИЯ ПОЛИТИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ**

В современных условиях одним из важных вопросов, нуждающихся в научном анализе с политической точки зрения, является значение ценностей и их роль в принятии политических решений. В статье автор попытался определить понятие ценностей и их учет при принятии политических решений в процессе политического управления. Определено, что политическое решение является средством и методом регулирования общественных отношений, а также одним из основных видов и важнейшим элементом политического процесса, который, учитывая ценности, непосредственно присущие нашему народу, является признаком связи политики и культуры, а также целью укрепления основ единства нации и национальной идентичности следующего поколения общества. Потребности и интересы людей, противоречивость общественной жизни усиливают влияние процесса управления и повышают роль ценностей в принятии политических решений. Таким образом, в период независимости Республика Таджикистан, опираясь на общечеловеческие ценности и защиту богатого цивилизационного, исторического и культурного наследия нации, обеспечила развитие политических и общественных отношений. Путь, пройденный государством в плане управления, сложен, и при разработке и принятии политических решений весьма умело использовались национальные ценности, что определяло эффективность государственного управления и положение государства на международной арене.

**Ключевые слова:** решение, политическое решение, ценности, цивилизация, управление, политика, общество, политическое управление, демократия, популизм.

### **THE ROLE OF VALUE IN PROCESS OF POLITICAL DECISION**

In modern conditions, one of the important issues that requires scientific analysis from a political point of view is the importance of values and their role in political decision-making. In the article, the author tried to define the very concept of values and their consideration when making political decisions and the process of political management. It was found that a political decision is a means and method of regulating public relations, one of the main types and the most important element of the political process, which, taking into account the values directly inherent in our nation, is a sign of the connection between politics and culture, and is aimed at strengthening the foundations of unity and solidarity, nationhood and national identity of the future generation of society. The needs and interests of people, the inconsistencies of public life increase the influence of the management process and increase the role of values in political decision-making. Thus, during the period of independence, the Republic of Tajikistan, relying on universal values and the protection of the rich civilizational, historical and cultural heritage of the nation, ensured the development of political and social relations. The path taken by the state in terms of governance is complex, and national values were very skillfully used in the development and adoption of political decisions, which determined the effectiveness of public administration and the position of the state in the international arena.

**Keywords:** decision, political decision, values, civilization, management, politics, society, political management, democracy, democracy.

**Маълумот дар бораи муаллиф:** *Қобилова Адиса Рустамовна* - Донишгоҳи давлатии Хоруғ ба номи М. Назаршоев, докторанти Ph.D. **Суроға:** 736000, ш.Хоруғ, Ҷумҳурии Тоҷикистон, вилояти Мухтори Кӯҳистони Бадахшон, кӯчаи Шириншо Шотемур, 28. E-mail: [kobilova.adisa@gmail.com](mailto:kobilova.adisa@gmail.com). Телефон: (+992) 93 559 89 61

**Сведения об авторе:** *Кобилова Адиса Рустамовна* - Хорогский государственный университет имени Моёншо Назаршоева, докторант Ph.D. **Адрес:** 736000, г.Хорог, Республика Таджикистан, Горно-Бадахшанская автономная область, улица Шириншо Шотемура, 28. E-mail: [kobilova.adisa@gmail.com](mailto:kobilova.adisa@gmail.com). Телефон: (+992) 93 559 89 61

**Information about the author:** *Kobilova Adisa Rustamovna* Khorog State University named after Moyonsho Nazarshoev, Ph.D student. **Address:** 736000, Khorog city, Republic of Tajikistan, Gorno-Badakhshan Autonomous Region, Shirinsho Shotemura Street, 28. E-mail: [kobilova.adisa@gmail.com](mailto:kobilova.adisa@gmail.com). Телефон: (+992) 93 559 89 61

Мақола дар редакция ворид шуд: 18.10.2024

Аз тақриз баргашт: 25.01.2025

Ба чоп тавсия шуд: 15.04.2025

## ФАЪОЛИЯТИ НИХОДҲОИ ЧОМЕАИ ШАҲРВАНДӢ ДАР РАВАНДИ СИЁСИИ ЧОМЕА

*Шукруллоҳи Ҳабибуллои Зардизода*  
Донишгоҳи давлатии Бохтар ба номи Носири Хусрав

Бояд қайд намуд, ки соҳибистиклолӣ ва инкишофи мустақилонаи давлат дар тамоми соҳаҳои ҳаёти ҷомеа дигаргуниҳои амиқро ба вуҷуд оварда, барои ислоҳоти кулӣ дар ҳаёти сиёсӣ, иқтисодӣ, иҷтимоӣ ва интихоби шакли нави идоракунии давлат замина гузошт. Зарурати ислоҳоти сиёсӣ дар ҷомеа масъалаи ташаккули давлати ҳуқуқбунёду демократӣ, таҷзияи ҳокимият, гуногунандешиву бисёрҳизбӣ, соҳибхитиёрии халқ, эътирофи ҳуқуқу озодиҳои инсон ва шаҳрванд, кафолати мавҷудияти моликияти хусусӣ ва дигар принципҳои муҳимми демократиро ба вуҷуд овард [1,с.91].

Қобили тазаккур аст, ки яке аз воситаи асосии иштирок ва ҳифзи ҳуқуқу озодиҳои инсон ва шаҳрванд дар раванди амалишавии муносибатҳои давлатию ҷамъиятӣ ин ҳуқуқи муттаҳидшавии шаҳрвандон дар дохили иттиҳодияҳои ҷамъиятӣ, ҳизбҳои сиёсӣ ва дигар иттифокҳои ҷамъиятӣ мебошад.

Муҳаққиқи тоҷик Ҳ.Ш. Имомов дар мақолаи худ ба ин масъала дахл намуда, хотирнишон месозад, ки «махз ба воситаи иттиҳодияҳои ҷамъиятӣ шаҳрвандон метавонанд, дар идоракунии қорҳои давлатӣ ва амалигарии ҳаёти ҷамъиятӣ иштирок намоянд. Зеро иштирок дар ҳаёти ҷамъиятӣ дар баробари мақомоти давлатӣ бештар ба фаъолияти иттиҳодияҳои ҷамъиятии шаҳрвандон вобаста аст. Чунки иттиҳодияҳои ҷамъиятӣ ҳамчун падидаҳои ҷомеаи шаҳрвандӣ ба ҳисоб мераванд ва инкишофдиҳандаи муносибатҳои ҷамъиятӣ-ҳуқуқӣ мебошанд» [2,с.128]. Иттиҳодияҳои ҷамъиятӣ падидаи оммавӣ-давлатӣ ба ҳисоб мераванд, ки дар фарқият аз падидаҳои хусусӣ бо аломатҳо ва нишонаҳои хоси худ фарқ мекунад.

Вобаста ба масъалаи мазкур назари муҳаққиқ А. Имомов чунин аст: «Иттиҳодияҳои ҷамъиятӣ яке аз рӯкҳои низоми иҷтимоӣ-сиёсии ҷамъият ва шакли муҳимми амалӣ гардонидани соҳибхитиёрии халқ мебошанд. Таъсис ва фаъолияти иттиҳодияҳои ҷамъиятӣ ҳам ба манфиати шаҳрвандон ва ҳам ба манфиати давлату ҷомеа мувофиқат мекунад.

Ҳамкориҳои давлат бо иттиҳодияҳои ҷамъиятӣ дар заминаи манфиатҳои умумии ҳардуи онҳо сурат мегирад. Давлат дар татбиқи сиёсати худ ба дастгирию ҳамкориҳои иттиҳодияҳои ҷамъиятӣ ҳавасманд буда, иттиҳодияҳои ҷамъиятӣ бошанд, ба ёрии ҳуқуқӣ, сиёсӣ, иқтисодӣ, иҷтимоӣ ва маънавии давлат манфиатдоранд. Мақсад аз ташкилу ривочи иттиҳодияҳои ҷамъиятӣ барпо кардани ҷомеаи шаҳрвандӣ мебошад» [3,с.185].

Бояд зикр намуд, ки моҳияти давлати демократӣ махз ба муҳайё кардани шароити муносиб барои ташкилу фаъолияти иттиҳодияҳои ҷамъиятӣ дар ҳамаи самтҳои ҳаёт амалӣ карда мешавад. Давлати демократӣ ва ҷомеаи инкишофёфтаи шаҳрвандӣ ду қутбе мебошанд, ки дар заминаи якдигар қарор гирифта, ба рушди ҳамдигар мусоидат менамоянд.

Иттиҳодиҳои ҷамъиятӣ падидаҳои ҷомеаи шаҳрвандӣ маҳсуб меёбанд ва василаи асосии пайвастандандаи робитаи гуногунсоҳаро бо давлат ва мақомоти он иҷро месозанд. Гайр аз таъиноти иттиҳодияҳои ҷамъиятӣ барои амалӣ намудани самти фаъолияти нек дар давлат ва ҷомеа бояд равона карда шавад, зеро ки дар раванди таъмини амнияти давлатӣ, суботи сиёсӣ, тартиботи ҷамъиятӣ, риояи қонуният ва адолати иҷтимоӣ дар баробари давлат, мақомоти давлатӣ, мақомоти ҳифзи ҳуқуқ, инчунин ба уҳдаи онҳо низ чун субъекти фаъоли муносибатҳои ҳуқуқӣ-конститутсионӣ дар ин ё он самт вобаста карда мешавад [3,с.130].

Ба андешаи муҳаққиқ Р. Зойиров: «Алҳол ҳаминро гуфта метавонам, ки дар Тоҷикистон бояд рӯз то рӯз фаъолияти ҷомеаи шаҳрвандӣ дар сатҳи зарурӣ рушд ёбад. Ҷомеаи шаҳрвандӣ он қадамҳои устуворе, ки дар раванди сиёсии ҷомеа дорад, самаранокии фаъолияти ҳудро устувор сохта, дар таҳкими раванди демократикунонии ҷомеа иштироки фаъол дошта бошад. Мо ният дорем, ки ҳамин гуна ҷомеаи шаҳрвандиро



ба вучуд орем, ки ҳам ҷомеаи шаҳрвандиро ҳимоят карда тавонад ва ҳам давлату ҳукумати Тоҷикистон барои пеш рафтани он мусоидат карда тавонанд. Ин бисёр осон аст. Ҳар як ҷомеаи шаҳрвандӣ чанд намуд пояҳои худро дорад. Ҳам пояи сиёсӣ, иқтисодӣ, иҷтимоӣ ва фарҳангӣ. Сараввал, аз ҷиҳати сиёсӣ на танҳо хизматҳои сиёсӣ, балки созмонҳои ғайридавлатӣ низ хислати муҳолифини конструктивиро дошта бошанд, фаъолияти сиёсии худро дар доираи санадҳои меъёрии ҳуқуқӣ густариш диҳанд» [4].

Таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки рушди институтҳои ҷомеаи шаҳрвандӣ ва фаъолияти онҳо барои рафъи ҳамаи монеаҳо ва мушкилоти мавҷуд дар ҳамкории ҷомеаи шаҳрвандӣ ва давлат зарур аст. Муҳимтарин вазифаи имрӯза дарёфти имконот ва шаклҳои иштироки ҷомеаи шаҳрвандӣ дар дигаргунсозии низоми сиёсии кунунӣ мебошад. Дар баробари ин бояд зикр намуд, ки омилҳои, ки ҳамкории муассир ва мутавозини байни давлат ва ҷомеаи шаҳрвандиро таъмин мекунанд, инҳоянд:

- умумият ва инкишофи ниҳодҳои демократӣ, инчунин фаъолияти воқеии он дар соҳаҳои асосии ҳаёти ҷамъиятӣ (фарҳанги сиёсии шаҳрвандӣ);

- легитимияти ҳокимият ва самарабахшии он ба манфиати ҳамаи шаҳрвандони ҷомеа;

- рушд ва самаранокии фаъолияти институтҳои ҷомеаи шаҳрвандӣ [5, с. 70].

Дар таҷрибаи сиёсии ҷаҳонӣ шакли маъмултарин ҳамкории мақомоти давлатӣ ва ниҳодҳои гуногуни ҷомеаи шаҳрвандӣ баланд бардоштани сифати зиндагии шаҳрвандон арзёбӣ гардидааст. Ҷомеаи шаҳрвандӣ як сохтори динамикӣ мебошад. Ниҳодҳои он ба ҳама рӯйдодҳои ҳаёти ҷамъиятӣ, ба қарорҳои шахсони дар сатҳи қабулкунанда барои ҳалли масъалаҳои мубрами иҷтимоӣ сиёсӣ, ки ба ҳалли онҳо аксарияти шаҳрвандони кишвар манфиатдор мебошанд, мусоидат менамоянд. Ҷомеаи шаҳрвандӣ ба вазъи иқтисод, вазъи иҷтимоии одамон ва сифати зиндагии онҳо аҳаммият медиҳад.

Қобили тазаккур аст, ки ҷомеаи шаҳрвандӣ низомест, ки тамоми унсурҳои низоми сиёсии ҷомеа, ба истиснои давлат, инчунин заминаи меъёрии ташкил ва фаъолияти ниҳодҳои ҷомеаи шаҳрвандӣ, аз ҷумла меъёрҳои иҷтимоӣ, заминаи идеологии ҷомеа ва иттилооти ВАО дар бар мегирад. Ин низоми робитаҳо ва муносибатҳои уфуқии ғайридавлатӣ мебошад, ки ба принципҳои сохти конституционии демократӣ асос ёфтааст, ва ба ҳифзи ҳуқуқ, озодиҳо ва манфиатҳои қонунии шаҳрвандон, иттиҳодияҳои ҷамъиятӣ ва давлат, ки ба қонун асос ёфтаанд, нигаронида шудааст.

Ба андешаи коршиносон, ҳадафи аслии ин созмонҳо, пеш аз ҳама, паст кардани мизони мушкилот дар маҳалҳо, коҳиши камбизоатӣ, боло бурдани сатҳи иттилоъ ва огоҳии мардум будааст. Масъулони созмонҳои ғайридавлатии Тоҷикистон мегӯянд, ки ташкилотҳои иҷтимоӣ неруи қавии кумақрасон ба Ҳукумат ҷиҳати тавсеаи иқтисодӣ ва иҷтимоӣ ҳастанд. Ин масъалаи муҳими баррасигардида дар сеюмин Форуми миллии созмонҳои ғайридавлатӣ доир шуд, баён гардид.

Қайд карда шуд, ки ин Форуми миллии созмонҳои ғайридавлатӣ, зимни мушкилоти ташкилотҳои иҷтимоии Тоҷикистонро баррасӣ намуд, то тавонанд бо масъулони Ҳукумат роҳи ҳалли онро пайдо карда, дар устувор сохтани ҳамкориҳо мусоидат намоянд [6].

Лозим ба ёдоварист, ки Форуми созмонҳои ҷамъиятӣ зимни таҳияи лоиҳаи «Концепсияи миллии рушди ҳамкориҳои иҷтимоӣ миёни давлат ва ниҳодҳои ҷомеаи шаҳрвандӣ дар Тоҷикистон» ин масъаларо барои баррасӣ ба Ҳукумат пешниҳод кардааст, ки боварӣ ҳаст, ки ҳангоми қабул гардидани ин пешниҳодҳои судманд доираи ҳамкориҳо густариш ёфта, дар шаклгирии ниҳодҳои ҷомеаи шаҳрвандӣ мусоидат хоҳад кард.

Муҳаққиқ М. Рӯзадоров, зимни суханронӣ дар ин чорабинӣ ба ҳамкории наздики Ҳукумат бо намоёндагони созмонҳои ҷамъияти таъкид кардааст: «Ҳар пешниҳоду таклифи созмонҳои ғайридавлатӣ ба инобат гирифта шуда, мушкилоти мавҷуд дар роҳи фаъолияти онҳо рафъ хоҳад шуд. Омодагии Ҳукумат барои ҳамкорӣ бо созмонҳои ҷамъиятӣ дар ҳолест, ки аксари раҳбарони ин созмонҳо мушкилоти молӣ, яъне дарёфти маблағ аз сӯйи давлат барои роҳандозӣ ва иҷрои лоиҳаҳои мухталифи иқтисодӣ ва иҷтимоиро монеи кори худ медонанд. Ба таъкиди бештари раҳбарони созмонҳои ҷамъиятӣ, фаъолияти онҳо бо сармоя ва маблағи созмонҳои байналмилалӣ ва кишварҳои хориҷӣ, аз тариқи грантҳо ё кумақҳои бебозгашт амалӣ мешавад» [7].

Зимни ин нишаст намояндагони созмонҳои ғайридавлатӣ хостори ҳамкориҳои давлат дар амалисозии барномаҳои гуногун шуданд. Намояндагони ташкилотҳои ғайридавлатӣ гуфтанд, ки Ҳукумат метавонад дар таҳияи барномаи мазкур аз нури онҳо истифода намуда, дар амалисозии ин барнома онҳоро ҷалб созанд.

Дар ҳамин ҳол, М. Рӯзадоров аз сатҳи ҳамкориҳои созмонҳои ғайридавлатӣ ва давлат дар кишвар изҳори қаноатмандӣ карда гуфт, ки «бо беҳтар шудани вазъи иқтисодӣ ва молиявӣ саҳми давлат дар маблағгузорӣ ва иҷрои барномаҳои созмонҳои ғайридавлатӣ бештар хоҳад шуд. Мо пиромуни ин масъала бо сохторҳои дахлдор дар тамосем ва ба ҳамкорӣ омода ҳастем. Ба хотири анҷоми барномаҳои муҳимме дар соҳаҳои тичорат, маркази кумақрасонӣ, сайёҳӣ ва иқтисоду рушд, бо мақомот ҳамкориҳои хубтар барқарор кардем» [7].

Ба андешаи қоршиноси масоили сиёсӣ Ш. Каримов, бояд ёдовар шуд, ки «Ҳукумати Тоҷикистон барои густариши фаъолияти созмонҳои ғайридавлатӣ ҳамкориҳои созандеро ба роҳ мондааст, мутаассифона, дар сатҳи маҳаллӣ, ҳамкориҳои густарда миёни созмонҳои иҷтимоӣ ва бархе аз ҳукуматҳои маҳаллӣ ба таври бояду шояд ба ҷашм намерасад. Ҳанӯз ҳам мафкураи бархе аз масъулони ҳукуматҳои маҳаллӣ нисбати фаъолияти созмонҳои ғайридавлатӣ дар сатҳи зарурӣ набуда, дар симои ташкилотҳои иҷтимоӣ рақиб ва ағар дағалгар гӯем, рақибро мебинанд» [9].

Қоршиноси масоили сиёсӣ Ш. Каримов аз таҷрибаи давлатҳои дигар ҳангоми истифода аз нури ниҳодҳои ҷамъиятӣ мисолҳо оварда, таъкид намудааст, ки «доираи ҳамкориҳои байни давлат ва ниҳодҳои ҷомеаи шаҳрвандӣ васеъ аст. Азбаски равандҳои солҳои ахир дар қаринаи ҷаҳонгарои умумӣ шарту шароити низоми давлат ва давлатдориро ба таври қобили мулоҳиза тағйир додааст, давлатҳо дар умури идораи хеш дигар наметавонанд ба шеваи пешин ва бидуни кумақи сохторҳои ҷамъиятӣ фаъолият кунанд: ин кумақро дар идораи давлат ва давлатдорӣ солим метавонанд созмонҳои ғайридавлатӣ анҷом диҳанд» [11].

Қоршинос А. Одинаев қайд кардааст, ки дар ҳоле ки Тоҷикистон меҳодад худро ҳамчун кишвари демократӣ ва ҳуқуқбунёд муаррифӣ созад, мавҷудияти иттиҳодияҳои маҳаллӣ ё ҷамъиятӣ дар кишвар ногузир аст, чун ин созмонҳо дар ҳалли масоили иҷтимоӣ нақши муассир доранд: «Аз рӯи баъзе таҳлилҳо, хусусан, дар шаҳри Душанбе, беш аз 50 ташкилоти ҷамъиятӣ дар самтҳои донишҳои ҳуқуқии занон, баланд бардоштани савияи дониши занон, беҳтар гардондани муҳити зист, баланд бардоштани ҳуқуқи ҷавонон ва маърифати тиббӣ сиёсии ҷавонон фаъолиятшонро хуб ба роҳ мондаанд» [12].

Ба андешаи ӯ, қору фаъолияти созмонҳои ҷамъиятӣ бештар ба дастгирии молиявӣ созмонҳои байналмилалӣ вобастагӣ дорад. Дар бораи бухрони шадиди иқтисодӣ ва таъсири он ба фаъолияти ин ниҳодҳо ва дастгирии молиявӣ наёфтани ин ниҳодҳо аз ҷониби олами тичорат ва ҳукуматҳои маҳаллӣ ибрози нигаронӣ намуд. Бояд зикр намуд, ки шуруъ аз соли 2005-ум Ҳукумати Тоҷикистон барои созмонҳои ғайридавлатӣ ба маблағи 5.000 сомонӣ 5 грант тақдим кардааст [12].

«Созмонҳои ғайридавлатии Тоҷикистон: - чӣ бояд кард?» матлаберо ба қалами Ш. Каримов, собиқ роҳбари Анҷумани миллии созмонҳои ғайридавлатии Тоҷикистон, ба нашр расонидааст.

Муаллиф дар матлаб дар бораи аҳамият ва мақоми созмонҳои иҷтимоӣ суҳбат карда, яке аз мушкилоти рушди ноқофии онҳоро дар Тоҷикистон дар набуди сиёсати ягонаи стратегияи миллии доир ба инкишофи ҷомеаи шаҳрвандӣ ва ниҳодҳои он, аз ҷумла созмонҳои ғайридавлатӣ, марбут доништааст. Ба ақидаи муаллиф, бояд як чунин санади муҳим аз сӯи давлат таҳия ва қабул гардад» [13].

Бояд хотиррасон намуд, ки дар шароити давлатдорӣ муосири Тоҷикистон, яке аз ҷанбаҳои муҳими фаъолияти ниҳодҳои ҷомеаи шаҳрвандиро ташкили ҳамкориҳои самаранок дар баррасӣ ва омӯзиши масъалаҳои гуногуни ҷомеа ташкил медиҳад. Ҳамкориҳои созандаи наздик метавонанд тарафҳоро дар омӯзиши масъалаҳо наздик сохта, дар муҳокимаи масъалаҳои муҳими аҳамияти стратегӣ дошта мусоидат намояд.

Қобили зикр аст, ки бояд фаъолияти ниҳодҳои ҷомеаи шаҳрвандӣ бо сохторҳои давлатӣ дар самти баррасӣ, муҳокимаи масъалаҳои муҳимтарин дар шароити имрӯза, васеъ ба роҳ монда шавад. Дар баробари ҳамкориҳои пайваста имкон ба миён меояд, ки

мушкилоти мавчуда миёни ин ниҳодҳо муҳокима гардида, дар шаклгирии ниҳодҳои сиёсии ҷомеа ва рушди масъалаҳои муҳим нақши муҳимро гузоранд.

Коршинос С. Сафаров, мегӯяд, ки мақомот ҳамеша бо ҷомеаи шаҳрвандӣ ва созмонҳои ҷамъиятӣ ҳамкорӣ кардааст. “Мақомот ба бисёре аз намоёнҳои ҷомеаи шаҳрвандӣ ёрӣ расонидаанд. Ҳукумат бисёриро пуштибонӣ кард ва барои пайдоишаш ёрӣ кард ва минбаъд онҳо ҳамчун унсурҳои ҷомеаи шаҳрвандӣ фаъолият мекунад” [16].

Бояд хотирнишон сохт, ки дар натиҷаи ҳамкориҳои дучониба ва судманд миёни тарафҳо мушкилоти мавчуда бартараф гардида, масъалаҳои муҳим мавриди омӯзиш қарор гирифта, имконият ба миён меояд, ки масъалаҳои муҳимтарин мавриди омӯзиши ҷамъониба қарор дода шуда, пешниҳодҳои худро ба сохторҳои дахлдор манзур намоянд.

Бояд хотиррасон намуд, ки вақти он расидааст, ки бештар фаъолияти ин ду ниҳод дар баррасии масъалаҳои муҳим ба инобат гирифта шуда, таклифу пешниҳодҳои судманд дар самти арзёбии масъалаҳои гуногун роҳандозӣ карда шаванд.

Ҷомеаи шаҳрвандӣ имкон дорад, ки дар бартараф сохтани мушкилоти мавчуда дар самтҳои гуногун фаъолияти худро дуруст ҳаматарафа роҳандозӣ намуда, дар баррасии масъалаҳои муҳим бо ниҳодҳо дар сафи пеши бартараф сохтани мушкилот миёни ҷомеа ва давлат баромад намоянд.

Дар натиҷа, аз ҳамкориҳои судманди ду ҷониб метавон хулоса кард, ки ин ду ниҳод ҳамчун институти муҳимми сиёсӣ дар шаклгирии равандҳои демократӣ, плюралиزمии сиёсӣ, таъмини ҳуқуқи озодиҳои инсон ва шаҳрванд нақши муҳим доранд.

Вобаста ба ин масъалаҳои муҳимми баррасигардида метавон аз фаъолияти ниҳодҳои ҷомеаи шаҳрвандӣ чунин натиҷагирӣ кард:

- вақти он расидааст, ки ниҳодҳои ҷомеаи шаҳрвандӣ, ки ба ҳайси субъекти муҳимми раванди сиёсии ҷомеа эътироф гардидаанд, фаъолияти худро таҳким бахшида, дар ҳамкориҳои наздик бо ниҳодҳои давлатӣ чораҳои мушаххаси қонуниро роҳандозӣ намоянд;

- яке аз ҷанбаҳои асосии фаъолияти ниҳодҳои ҷомеаи шаҳрвандиро дар шароити имрӯза иштирок дар муҳокима ва баррасӣ, коркарди санадҳои меъёрии ҳуқуқӣ ташкил медиҳад, ва бо дарназардошти ин кӯшиш намоянд, ки фаъолияти худро бо ниҳодҳои давлатӣ рушду тавсеа бахшанд;

- дар натиҷаи чунин ҳамкориҳои самарабахш, масъалаҳои муҳимтарин мавриди омӯзиш қарор дода шуда, қарорҳои муҳимми сиёсӣ ба манфиати ҷомеа қабул хоҳанд шуд.

**Муқаррир: д.и.с., дотсенти ДДБ ба номи Носири Хусрав – Саидов Алихон**

#### АДАБИЁТ

1. Холов Х.Қ. Истиқлолияти давлатӣ ва самтҳои асосии рушди давлати муосири Тоҷикистон / Х.Қ. Холов // Масъалаҳо ва роҳи воситаҳои таҳким ва тақмили истиқлолияти Тоҷикистон. – Душанбе, 2021. – С.91.
2. Имомов Ҳ.Ш. Мақоми ҳуқуқӣ-конститусионии хизбҳои сиёсӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон / Ҳ.Ш. Имомов. – Душанбе, 2014. – С. 128.
3. Зойиров Р. Чӣ барномаҳои хосе барои иҷро доред? [Манбаи электронӣ]. Asia-Plus (санаи мурочиат: 4.01.2025).
4. Сквиков А.К. Гражданское общество и государство: механизм взаимодействия / А.К. Сквиков // Политологические науки. – 2016. – С. 70.
5. Созмонҳои ғайридавлатӣ шарикони давлатанд, на рақиб. [Манбаи электронӣ]. Asia-Plus (санаи мурочиат: 2.01.2025).
6. Ҷамъониҳои созмонҳои ғайридавлатӣ дар Душанбе [Манбаи электронӣ]. Asia-Plus (санаи мурочиат: 2.01.2025).
7. Созмонҳо: «Ҳукумат қонунҳоро бе ҳузури мо қабул мекунад» [Манбаи электронӣ]. Asia-Plus (санаи мурочиат: 21.01.2024).
8. Салимов Ф.Н., Ризоён Ш.Ш., Азизи Р.А. Национальная стратегия Республики Таджикистан по противодействию экстремизму и терроризму на 2016–2020 годы: достижения и вызовы // Известия НАНТ. Отделение общественных наук. -2023. -№3(272). -С.11-17.
9. Ҷамъониҳои созмонҳои ғайридавлатӣ дар Душанбе. [Манбаи электронӣ]. Asia-Plus (санаи мурочиат: 3.01.2025).
10. Фаъолияти созмонҳои ҷамъиятӣ. [Манбаи электронӣ] [www.ozodi.org](http://www.ozodi.org). (санаи мурочиат: 21.01.2024).
11. Созмонҳои ғайридавлатии Тоҷикистон: - чӣ бояд кард [Манбаи электронӣ]. [www.ozodi.org](http://www.ozodi.org). (санаи мурочиат: 2.01.2025).
12. Равобити мақомот бо ҷомеаи шаҳрвандӣ. [Манбаи электронӣ]. Asia-Plus (санаи мурочиат: 21.01.2024).
13. Нахустин воқуниширо ҷомеаи шаҳрвандӣ кард. Ба қадраш хоҳанд расид? [Манбаи электронӣ]. Asia-Plus (санаи мурочиат: 2.01.2025).

14. Равобити мақомот бо ҷомеаи шаҳрвандӣ. [Манбаи электронӣ]. Asia-Plus (санаи мурочиат: 4.01.2025).
15. Чаро ҳарос аз ҳамкорӣ бо созмонҳои мададрасон? [Манбаи электронӣ]. www.ozodi.org. (санаи мурочиат: 21.01.2024).
16. Парлумону созмонҳои ҷамъиятӣ аз эътимоду ҳамкорӣ. [Манбаи электронӣ]. www.ozodi.org. (санаи мурочиат: 21.01.2024).
17. Ҳабибуллозода Қурбон Ҳабибулло. Нақши назарияҳои мутафаккирони давраи эҳё дар ташаккули ҷомеаи шаҳрвандӣ // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон, баҳши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. -Душанбе, 2024. -№1. -С.290-294.

### **ФАЪОЛИЯТИ НИҲОДҲОИ ҶОМЕАИ ШАҲРВАНДӢ ДАР РАВАНДИ СИЁСИИ ҶОМЕА**

Дар мақолаи мазкур фаъолияти ҷомеаи шаҳрвандӣ, мавриди таҳлил ва баррасӣ қарор гирифтааст. Дар мақолаи мазкур кӯшиш кардем, ки дар баробари дастовард, муваффақият, инчунин оид ба мушкилот дар фаъолияти ниҳодҳои ҷомеаи шаҳрвандӣ фикру андеша ва назари коршиносонро мавриди баррасӣ ва таҳлил қарор диҳем. Бояд қайд намуд, ки дар шароити имрӯзаи давлатдорӣ Тоҷикистон яке аз хусусиятҳои муҳимми фаъолияти созмонҳои ҷамъиятӣ, бо ниҳодҳои давлатӣ, пеш аз ҳама, аз ҳамкорӣ, муҳокима, омӯзиши пешниҳодҳои баррасигардида, аз ҷониби субъектҳои дахлдор, омӯзиши афкори омма, иборат аст. Ба ҳамагон маълум аст, ки дар натиҷаи ҳамкорӣ ва фаъолияти ниҳодҳои ҷомеаи шаҳрвандӣ бо сохторҳои давлатӣ мушкилоти мавҷуда ҳал гардида, раванди демократикунони ҷомеа таҳким меёбад. Бояд хотиррасон намуд, ки дар шароити давлатдорӣ муосири Тоҷикистон, яке аз ҷанбаҳои муҳимми фаъолияти ниҳодҳои ҷомеаи шаҳрвандиро ташкили ҳамкорӣ самаранок дар баррасӣ ва омӯзиши масъалаҳои гуногуни ҷомеа ташкил медиҳад. Ҳамкорӣҳои созандаи наздик метавонанд тарафхоро дар омӯзиши масъалаҳои наздик сохта, ба ҳалли масъалаҳои муҳимми аҳамияти стратегӣ дошта мусоидат намоянд. Фаъолияти ниҳодҳои ҷомеаи шаҳрвандӣ бо сохторҳои давлатӣ дар самти баррасӣ, муҳокимаи масъалаҳои муҳимтарин дар шароити имрӯза васеъ ба роҳ монда шавад.

**Калидвожаҳо:** ҷомеаи шаҳрвандӣ, ниҳодҳои ҷомеаи шаҳрвандӣ, ниҳодҳои давлатӣ, ҳизбҳои сиёсӣ, созмонҳои ғайридавлатӣ, раванди сиёсӣ, ҳамкорӣ.

### **ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОРГАНИЗАЦИЙ ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА В ПОЛИТИЧЕСКОМ ПРОЦЕССЕ ОБЩЕСТВА**

В данной статье рассматривается один из важнейших вопросов деятельности гражданского общества в процессе жизнедеятельности общества. В данной статье мы попытались рассмотреть и проанализировать мнения и взгляды экспертов, а также достижения и успехи, а также проблемы в деятельности институтов гражданского общества, в политическом процессе общества. Следует отметить, что в современных условиях государственности Таджикистана одной из важных особенностей деятельности общественных организаций с государственными учреждениями является, прежде всего, сотрудничество, обсуждение, изучение рассматриваемых предложений соответствующими субъектами, изучение общественного мнения, в случае дискуссий на уровне органов государственной власти, это расширение демократической культуры свидетельствует. Всем известно, что в результате правильного сотрудничества и деятельности организаций гражданского общества с государственными структурами существующие проблемы решаются и они приобретают ценный статус в укреплении процесса демократизации общества. Следует помнить, что в условиях современной государственности Таджикистана одним из важных аспектов деятельности организаций гражданского общества является организация эффективного сотрудничества при рассмотрении и изучении различных социальных вопросов. Тесное конструктивное сотрудничество способно сблизить стороны в изучении проблем, оказать помощь в обсуждении важных вопросов стратегического значения. Стоит отметить, что деятельность институтов гражданского общества и государственных структур по направлению рассмотрения и обсуждения наиболее важных в сегодняшних условиях вопросов должна осуществляться широко. Наряду с постоянным сотрудничеством можно обсуждать существующие проблемы между этими институтами и играть важную роль в формировании политических институтов общества и разработке важных вопросов.

**Ключевые слова:** гражданское общество, институты гражданского общества, государственные институты, политические партии, неправительственные организации, политический процесс, сотрудничество.

### **ACTIVITIES OF CIVIL SOCIETY ORGANIZATIONS IN THE POLITICAL PROCESS OF SOCIETY**

This article examines one of the most important issues of civil society activity in the process of society's life. In this article we have tried to consider and analyze the opinions and views of experts, as well as the achievements and successes, as well as problems in the activities of civil society institutions, in the political process of society. It should be noted that in the modern conditions of the statehood of Tajikistan, one of the important features of the activities of public organizations with state institutions is, first of all, cooperation, discussion, study of the proposals under consideration by the relevant entities, the study of the proposals under consideration by the relevant entities, the study of public opinion, in the case of discussions at the level of government bodies, this expansion of democratic culture testifies. It is well known that as a result of proper cooperation and activities of civil society organizations with government structures, existing problems are solved and they acquire a valuable status in strengthening the process of democratization of society. It should be remembered that in the conditions of modern statehood of Tajikistan, one of the important aspects of the activities of civil society organizations is the organization of effective cooperation in the consideration and study of various social issues. Close constructive cooperation can bring the parties closer together in studying problems and help in discussing important issues

of strategic importance. It is worth noting that the activities of civil society institutions and government structures in the direction of examining and discussing the most important issues in today's conditions should be carried out on a broad scale. Along with constant cooperation, existing problems can be discussed between these institutions and an important role can be played in shaping the political institutions of society and developing important issues.

**Keywords:** civil society, civil society institutions, state institutions, political parties, non-governmental organizations, political process, cooperation.

**Маълумот дар бораи муаллиф:** *Шукраллоҳи Хабибуллои Зардизода* – Донишгоҳи давлатии Бохтар ба номи Носири Хусрав, унвонҷӯи кафедраи сиёсатшиносӣ. **Суроға:** 7351040, ш. Бохтар, Ҷумҳурии Тоҷикистон, кӯчаи С.Айнӣ, 67. Телефон: **(+992) 918921773**

**Сведения об авторе:** *Шукраллохи Хабибуллои Зардизода* - Бохтарский государственный университет имени Носира Хусрава, соискатель кафедры политологии. **Адрес:** 7351040, г. Бохтар, Республика Таджикистан, улица С.Айни, 67. Телефон: **(+992) 918921773**

**Information about the author:** *Shukrallohi Habibulloi Zardizoda* – Bokhtar State University named after Nosir Khusrav, Department of History of the Tajik People, applicant for the Department of Political Science. **Address:** 7351040, Bokhtar, Republic of Tajikistan, S. Aini street, 67. Phone: **(+992) 918921773**

Мақола дар редакция ворид шуд 27.12.2024  
Аз тақриз баргашт: 26.03.2025  
Ба чоп тавсия шуд: 15.04.2025

## ИҚТИСОД – ЭКОНОМИКА

<i>Зокирова Ф.Дж., Акрамова Х.А.</i> Совершенствование бухгалтерского учета в Республике Таджикистан путём перехода от финансового аудита к цифровому аудиту.....	5
<i>Эргашева М.А., Бохирова Х.С.</i> Современные проблемы статистической науки в условиях цифровизации экономики.....	14
<i>Ведяшова А.В., Исоков А.А.</i> Управление финансовым риском в предпринимательской деятельности.....	20
<i>Хофиззода Х.А., Махмадизода Ф.Б., Джабборова З.М.</i> Инвестиционные процессы в условиях внедрения зеленой экономики.....	28
<i>Олимова Д.А., Фаррухи Р.</i> Факторы, влияющие на развитие промышленности строительных материалов в Республике Таджикистан.....	38
<i>Сохибов Г.О.</i> Основные направления развития производственного предпринимательства на основе инновационной деятельности в Республике Таджикистан.....	43
<i>Саидова М.Х., Ойматов Б.Ш.</i> Концептуальные основы исследования развития социальной инфраструктуры учреждений высшего профессионального образования в условиях инновационной экономики Таджикистана.....	52
<i>Бахриев У.А., Ананченкова П.И.</i> Проблемы адаптации трудовых мигрантов из Центральной Азии в России.....	59
<i>Горский А.А., Амонова Д.С., Тонконог В.В.</i> Развитие медицинского волонтерства как социально-профессиональная практика в Российской Федерации и Республике Таджикистан...	68
<i>Абдалимов А.</i> Учет и распределение туристской ренты.....	75
<i>Рахматов А.А.</i> Экономические критерии для оценки оптимальных значений горнотехнических параметров.....	83
<i>Мухиддинов Ф.Н.</i> Маркетинг в социальных сетях: инструменты, особенности и технический анализ.....	89
<i>Раджабов Р.К., Сайдуллаев У.У., Хусаинов М.К.</i> Экономические аспекты развития цифрового телевидения в Среднеазиатском регионе.....	97
<i>Алиев М.Б.</i> Нормативно-правовые основы и проблемы развития системы таможенного сервиса в условиях цифровой экономики.....	106
<i>Одиназода М.А.</i> Истифодабарии самараноки неруи барқ аз ҷониби аҳоли.....	113
<i>Ҳодиев Д.А., Абдуллозода Р.А.</i> Инкишофи ҳамкориҳои маркетингии донишгоҳҳо ва корхонаҳои хурду миёна.....	120
<i>Хусайнов М.Н., Раҷабов И.Х., Асадуллозода А.А.</i> Ҷанбаҳои назариявӣ методологии фаъолияти сармоягузориву инноватсионӣ дар соҳаи агросаноатии Ҷумҳурии Тоҷикистон	131
<i>Билолов Н.К., Тағоев Ҷ.Ҷ.</i> Вазъи хизматрасониҳои инфрасохторӣ дар ҷумҳурӣ ва минтақаи Хатлон.....	137
<i>Нумонова Н.Р.</i> Таҳлили ошкор кардани қаллобони молиявӣ бо алгоритми омӯзиши мошинии регрессияи логистикӣ.....	143

<i>Турсунова Ш.Т.</i> Усули инноватсионии идоракунии захираҳои меҳнати корхонаи саноатӣ дар шароити рушди устувори иқтисодиёт.....	150
<i>Ятимзода Хуриш Мардон, Рустамҷони Сайдуллои Қузратзода.</i> Рақобатпазирии иқтисодиёти миллӣ дар раванди рақамикунонии иқтисодиёт ва рушди иқтисодиёти “сабз”.....	156
<i>Шаринов И.О., Гулов Б.М.</i> Сармоягузори ҳамчун омилҳои ҳалкунандаи мушкилоти соҳаи кишоварзӣ.....	163
<i>Назаров Ҳ.С.</i> Муносибатҳои методӣ ба арзёбии рушди комплекси агросаноатӣ.....	170
<i>Аюбҷони Саломудин.</i> Трансформатсияи системаҳои идоракунии амнияти иқтисодии корхонаҳои кишоварзӣ дар иқтисодиёти рақамӣ.....	177
<i>Муродов И.Р.</i> Рақамикунонии истеҳсолоти саноатӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон: ҳадафҳо, омилҳо ва имкониятҳои рушд.....	186
<b><u>ИЛМҲОИ ҲУҚУҚШИНОСӢ – ЮРИДИЧЕСКИЕ НАУКИ</u></b>	
<i>Шарофзода Р.Ш., Куканов А.З.</i> Актуальные проблемы форм государства в современном мире.	196
<i>Ширинджонов Ф.И.</i> Имплементация норм международных конвенций в сфере противодействия транснациональной преступности.....	203
<i>Идизода Файзали Фузайлишо, Раҳмонзода Дилшоди Азизпур.</i> Некоторые международно-правовые проблемы обеспечения информационной безопасности.....	209
<i>Бобозода У.Э.</i> Правовая природа права человека на труд.....	216
<i>Нуриддинзода Р.Н.</i> Мафҳум ва мазмунҳои сиёсати ҳуқуқии иҷроии ҷазои ҷиноятӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон.....	224
<i>Каримҷонзода М.К.</i> Таърихи мухтасари ташаккул ва рушди падидаи мерос аз замони пайдоиш то ибтидои асри ХХ.....	232
<i>Давлатзода Г.Ш.</i> Ҷавобгарии ҷиноятӣ барои савдои кӯдак тибқи қонунгузори кишварҳои ИДМ.....	238
<i>Miralizoda E.B.</i> Topical Issues Concerning The Duties Imposed By The Court On The Convicted Person During The Probationary Period.....	247
<i>Муминзода М.Н.</i> Асосҳои ҳуқуқии бақайдгирии ҳарбӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон.....	256
<i>Муминзода Н.И.</i> Асосҳои маданӣ-ҳуқуқии иҷозатномадиҳии фаъолияти муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон.....	263
<i>Чаманорои Илҳом.</i> Шартномаи комиссияи: ҷанбаҳои ҳуқуқӣ ва таҳаввулотҳои таърихӣ.....	269
<b><u>СИЁСАТШИНОСӢ – ПОЛИТОЛОГИЯ</u></b>	
<i>Амонзода Сабохат Бобишо.</i> Инструмент привлекательности и политика «открытых дверей».	280
<i>Саидов А.С.</i> Социально–политические факторы становления института президентства в Республике Таджикистан.....	286
<i>Сангов Ш.Б.</i> От конфликта к международному признанию: особенности реализации гуманитарной дипломатии во внешней политике Таджикистана.....	294
<i>Сунь Цзинь (Sun Jing).</i> Геополитический поворот Армении в контексте Российско-Украинского конфликта: предыстория, причины и последствия.....	303

<b>Кабутов М.Ш.</b> Сиёсати хориҷии Иёлоти Муттаҳидаи Америка дар самти Афғонистон дар солҳои ҳукмронии Амир Ҳабибуллоҳхон (солҳои 1901-1919).....	<b>311</b>
<b>Яқубзода Ф.Н.</b> Танзими меъёрҳои ахлоқии хизматчиёни давлатӣ яке аз воситаҳои таъмини суботи ҷомеа.....	<b>318</b>
<b>Қобилова А.Р.</b> Нақши арзишҳо дар раванди қабули қарори сиёсӣ.....	<b>323</b>
<b>Шукруллоҳи Ҳабибуллои Зардизода.</b> Фаъолияти ниҳодҳои ҷомеаи шаҳрвандӣ дар раванди сиёсии ҷомеа.....	<b>328</b>



**ВЕСТНИК  
ТАДЖИКСКОГО НАЦИОНАЛЬНОГО УНИВЕРСИТЕТА  
Серия социально-экономических и общественных наук**

Научный журнал «Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук» основан в 2012 г. Печатная версия журнала зарегистрирована в Министерстве культуры Республики Таджикистан. Журнал включен в «Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук» ВАК Министерства образования и науки Российской Федерации.

Журнал принимает научные статьи по следующим отраслям науки: экономические науки (08.00.00), юридические науки (12.00.00) и политические науки (23.00.00).

Журнал включен в базу данных Российского индекса научного цитирования (РИНЦ), регулярно предоставляет в РИНЦ информацию в виде метаданных.

Полнотекстовая версия журнала доступна на сайте издания ([www.vestnik-tnu.com](http://www.vestnik-tnu.com)).

---

**ВЕСТНИК  
ТАДЖИКСКОГО НАЦИОНАЛЬНОГО УНИВЕРСИТЕТА  
Серия социально-экономических и общественных наук**

**2025. №3.**

Над номером работали:  
Ответственный редактор: М.К. Ибодова  
Редактор серии экономических наук: Д.А. Назарова  
Редактор таджикского языка: Ш. Абдуллоева  
Редактор русского языка: О. Ашмарин

Издательский центр  
Таджикского национального университета  
по изданию научного журнала  
«Вестник Таджикского национального университета.  
Серия социально-экономических и общественных наук»:  
734025, Республика Таджикистан, г.Душанбе, проспект Рудаки, 17.  
Сайт журнала: [www.vestnik-tnu.com](http://www.vestnik-tnu.com)  
E-mail: [vestnik-tnu@mail.ru](mailto:vestnik-tnu@mail.ru)  
Тел.: **(+992 37) 227-74-41**

Отпечатано в типографии ТНУ  
734026, г.Душанбе, ул.Буни Хисорак, корпус 14.  
Формат 70x108/16. Бумага офсетная. Печать офсетная.  
Тираж 100 экз. Уч. изд. л. 38,12 усл. п.л. 38,12.  
Подписано в печать 15-04-2025