

ISSN 2413-5151

ДОНИШГОҲИ МИЛЛИИ ТОҶИКИСТОН  
ТАДЖИКСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

**ПАЁМИ**  
ДОНИШГОҲИ МИЛЛИИ ТОҶИКИСТОН  
(*маҷаллаи илмӣ*)

БАХШИ ИЛМҲОИ ИҶТИМОӢ-ИҚТИСОДИ ВА  
ҶАМЪИЯТӢ

2/1 (127)

**ВЕСТНИК**  
ТАДЖИКСКОГО НАЦИОНАЛЬНОГО УНИВЕРСИТЕТА  
(*научный журнал*)

СЕРИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ  
И ОБЩЕСТВЕННЫХ НАУК

ДУШАНБЕ: «СИНО»  
2014

**ДОНИШГОҲИ МИЛЛИИ ТОЧИКИСТОН  
ТАДЖИКСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**МАҶАЛЛАИ ИЛМӢ СОЛИ 1990 ТАЪСИС ЁФТААСТ.  
НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ ОСНОВАН В 1990 ГОДУ.**

**Хайати тахририя:  
Редакционная коллегия:**

**Имомов М.С. - гл.редактор, доктор филологических наук, профессор**

**Аъзои хайати тахририя:  
Члены редколлегии:**

**Давлатов К.К. - доктор экономических наук, профессор  
Ганиев Т.Б. - доктор экономических наук, профессор  
Исайнов И.Р. - доктор экономических наук, профессор  
Комилов С.Дж. - доктор экономических наук, профессор  
Низомова Т.Д. - доктор экономических наук, профессор  
Обидов Ф.С. - доктор экономических наук, профессор  
Тагоев Дж.Х. - кандидат экономических наук, доцент  
Уроков Д.У. - доктор экономических наук, профессор  
Шукуров Б.У. - кандидат экономических наук, доцент**

**Маҷалла бо забонҳои тоҷикӣ, русӣ ва англисӣ нашр мешавад.  
Журнал печатается на таджикском, русском и английском языках.**

**© Донишгоҳи миллии Тоҷикистон, 2014  
Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон, 2014  
Вестник Таджикского национального университета, 2014**

# СТРАТЕГИЯИ ОБИИ МИНТАҚАВӢ ВА ҶАНБАҲОИ ЭКОЛОГӢ-ИҚТИСОДИИ ГУСТАРИШИ ҲАМКОРИҲОИ БАЙНИДАВЛАТӢ ДАР СОҲАИ ОБ

Ҳ.А. Одинаев  
Донишгоҳи миллии Тоҷикистон

Дар шароити муосир истифодабарии оқилона ва азхудкунии самараноки захираҳои обу энергетикӣ ҳавзаи баҳри Арал яке аз муҳимтарин ва мураккабтарин мушкилотҳои рушди босуботи Осиёи Марказӣ ба ҳисоб мераванд. Шартҳои муҳимтарин зимни истифодабарии захираҳои об риояи ҳатмии Созишномаи байни кишварҳои минтақа оид ба ҳамкорӣ дар соҳаи идоракунии дастаҷамъонаи истифодабарӣ ва ҳифзи захираҳои оби сарчашмаҳои байнидавлатӣ (Алмато, 18.02.1992 с.) ва талаботҳои ҳуқуқи байналхалқии об мебошад. Зарур аст, ки риояи параметрҳои тавозуни (баланси) оби адолатнок ва оқилона, эҳтироми қатъии манфиатҳои кишварҳои минтақа бо назардошти принципҳои истифодабарии обҳои байнисарҳадӣ, ки тавассути марзҳои Осиёи Марказӣ қорӣ мешаванд, таъмин карда шавад.

Ҳамкорӣҳои байнидавлатӣ дар соҳаи истифодабарии захираҳои об яке аз унсурҳои таркибии идоракунии самараноки обҳои байнисарҳадӣ ба шумор меравад. Чунин идоракунии мубоҳисаи конструктивӣ ва гуфтушунидҳои муфиди тарафайнро тақозо менамояд, ки дар натиҷаи онҳо сценарияи барои ҳамагон оптималро муайян намуда, ҷанбаҳои молиявӣ ва дигар самтҳои бештар муфиди стратегияи ҳамкориро барои татбиқи он таҳия намудан лозим аст<sup>1</sup>.

Қайд бояд кард, ки ташаккулёбии стратегияи обии илман асоснок аз зарурияти ҳалли ногузири мушкилоти болоӣ сарчашма гирифта, барои расидан ба ҳадафҳои рушди босуботи минтақа дар асоси ба амал баровардани ҷанбаҳои экологӣ-иқтисодии истифодабарии обҳои байнисарҳадӣ бо назардошти вазъияти дар минтақа бавуҷудмада нигаронида шудааст. Илова бар ин, ягонагии марзӣ-экологӣ, тамоилҳои иҷтимоӣ-демографӣ, афзоиши рақобатпазирӣ дар бозорҳои минтақавӣ ва ҷаҳонӣ, мавҷудият ва зарурияти рушди минбаъдаи соҳаҳои обталаб, таъсири нгувори камбудии афзояндаи захираҳои об дар минтақа ба микрос, самтҳо ва натиҷанокии татбиқи стратегияи обии минтақавӣ таъсири қиддӣ гузошта, асоснокии ҳадафҳо ва амалишаванда будани вазифаҳои асосиро талаб менамояд.

Дар айни ҳол стратегияи обии минтақавӣ ҳамчун маҷмӯи меъёрҳо, муқаррарот ва усулҳо (ҳуқуқӣ, техникӣ ва ғ.), инчунин чораҳои ташкилӣ ва иқтисодӣ баромад менамояд, ки ба рушди соҳаи об дар минтақа бояд характери босубот бахшанд. Кӯшиши дар амал татбиқ намудани мақсади мазкур ба иҷрои вазифаҳои асосии зерин таъяс менамояд:

- баҳои объективии ҳаҷм ва ҳолати захираҳои об ва пешгӯии (дурнамои) истифодабарии онҳо дар оянда;
- тақсими оқилонаи захираи обҳои нақдӣ дар байни марзҳо, соҳаҳои истеҳсолӣ ва экология;
- таҳияи чорабиниҳои марбут ба истифодабарии самаранок ва сарфаноки захираҳои об ва нигоҳдорӣ ва ҳифзи экосистемаҳои табиӣ;
- ҳалли мушкилоти нигоҳдории объектҳои обӣ аз харобшавӣ ва беҳдошти сифати захираҳои об;
- таҳияи талаботҳои милли оид ба ҳаҷм ва сифати обҳо барои сарчашмаҳои оби байнисарҳадӣ;
- таҳияи чорабиниҳои комплексӣ бо мақсади таъмини аҳоли бо оби нӯшокии сифатнок ва беҳдошти иҷтимоӣ-экологии ҳавзаи Арал;
- таҳкими мақоми ҳуқуқи мақомоти идоракунии захираҳои об, тақмили сохтор ва усулҳои идоракунии онҳо ва ғ.

<sup>1</sup> Доклад о развитии человека 2006. Что кроется за нехваткой воды: Власть, бедность и глобальный кризис//Опубликовано для Программы развития ООН. - М.: Издательства «Весь Мир», 2006. - С. 214.

Таъмини ҳамкори мӯътадил ва манфиатовар дар соҳаи истифодабарӣ ва ҳифзи захираҳои об татбиқи чораҳои зеринро тақозо менамояд:

- таҳияи стандартҳои ягонаи минтақавӣ бо мақсади муайян кардани сифати оби нӯшокӣ, барои обёрии заминҳои кишоварзӣ, эҳтиёҷоти хоҷагию маишӣ ва техникӣ;
- таҳияи усулҳои ягона барои муайянкунии арзиши хизматрасониҳо оид ба дастрас намудани обҳои байнисарҳадӣ ба истеъмолкунандагон;
- татбиқи чораҳои техникӣ, технологӣ, иқтисодӣ ва экологӣ барои беҳдошти самаранокии истифодабарии обҳои полизӣ дар сатҳи сол ва шабонарузӣ;
- таҳияи чораҳои институтсионалӣ оид ба ташаккулёбии бозори минтақавии захираҳои обӣ-энергетикӣ.

Вобаста ба ин зарурияти чиддии ҳамгирии кӯшишҳои кишварҳои минтақа нисбати таҳияи принципҳои ягонаи тақсими оқилона ва одилонаи захираҳои обу энергетикӣ дарёҳои байнисарҳадӣ ва механизми иқтисодии истифодабарии оқилонаи онҳо ба миён меояд. Чунин муносибат ба талаботҳои Эълумияи Ашқобод, ки дар он зарурияти ҳалли мушкилоти рушди мавзёҳои кӯҳӣ дар минтақаи ташаккулёбии чараёни оби дарёҳои ҳавзаи баҳри Арал таъкид шудааст, комилан мувофиқ аст.

Ба инобат бояд гирифт, ки «...Нуқтаи ибтидоӣ барои омӯзиши миқёси имконпазири ҳамкорӣ бояд эътирофи чунин далеле бошад, ки кулли мамолики соҳибхитиёр манфиатҳои ошкоро, оқилона ва ҳуқуқӣ оид ба дарёфти фоидаи максималӣ аз истифодабарии захираҳои обро доранд»<sup>1</sup>.

Ташкили ҳамкори байнидавлатӣ дар соҳаи об, ҳамгирии бахшҳои об, кишоварзӣ ва энергетика, пешгирии низоъҳои обӣ ва таъмини амнияти обӣ муттаҳидии талашҳои кулли кишварҳои минтақа ва ташкилотҳои байналхалқиро зимни татбиқи гуруҳҳои зерини чорабиниҳо тақозо менамояд:

1. Таъмини мӯътадили аҳоли бо оби нӯшокӣ ва соҳаҳои обталаб бе истифодабарии оқилонаи нерӯи ҳамкори байнидавлатӣ дар соҳаи об, ки принципҳои экологизатсияи обистифодабарӣ ва схемаҳои чубронкунии зарари ба аҳоли, корхона ва экосистемаҳо расонидашударо ба назари эътибор мегирад, ғайриимкон аст. Зимни таҳияи маҷмӯи чорабиниҳо диққати асосӣ бояд ба самтҳои беҳтар кардани сифати оби нӯшокӣ, пеш аз ҳама, истифодабарии технологияҳо, таҷҳизот ва масолеҳи инноватсионӣ, барпо кардани низоми идоракунии обтаъминкунӣ дар асоси шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ, инчунин таъмини рушди бозори рақобатноки хизматрасонӣ оиди бо об таъминкунии аҳоли дар асоси татбиқи технологияҳо ва қарорҳои технологияи нав ва ғ. нигаронида шавад.

2. Самти муҳимтарини беҳдошти низоми обистифодабарии байнисарҳадӣ ва таъмини амнияти обӣ дар минтақа ин гузариши миқёсан васеъ ба татбиқи низоми ҳамгироёнаи идоракунии захираҳои об ҳисоб меёбад. Ҷанбаҳои муосири идоракунии ҳамгироёнаи захираҳои об ҳанӯз соли 1992 дар конфронси ш. Дублин муайян карда шуда буданд. Тибқи яке аз чор принципҳои асосӣ, ки ислоҳоти ояндаи глобалӣ дар соҳаи об бояд ба онҳо таъна намояд, рушди захираҳои об ва идоракунии онҳо бояд дар асоси муносибати ҳамгироёна бо иштироки обистифодабарандагон, обистифодабарандагон, таҳиягарон ва қонунгузoron дар ҳамаи сатҳҳо сурат бигирад. Асоси низоми мазкурро баррасии комплекси ҳавзаи обӣ (экосистемаи обӣ) ҳамчун низоми ягона ва бутуни иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва экологӣ ташкил медиҳад. Дар ин ҳолат ҳавзаи дарё бояд аз лиҳози мавҷудият ва самаранокии истифодабарии захираҳои об, инчунин нигоҳдорӣ ва бутунии (солимии) экосистемаҳои обӣ (аграрӣ, саноатӣ ва ғ.) бо назардошти тақвияти тавозуни об, сатҳи таъминоти аҳоли ва истеҳсолот бо об, пешгирии (коҳиши) ифлосшавии муҳити атроф, болоравии некӯаҳволии аҳоли ва дурнамои рушди соҳаҳои обталаби иқтисоди миллӣ (минтақавӣ) баррасӣ (таҳлил ва баҳогузорӣ) карда шавад. Бинобар ин, ҳалли вазифаи афзалиятноки баланд бардоштани самаранокии обистифодабарии муштарак (байнисарҳадӣ) ба зарурияти гузари-

<sup>1</sup> Доклад о развитии человека 2006. Что кроется за нехваткой воды: Власть, бедность и глобальный кризис//Опубликовано для Программы развития ООН. - М.: Издательства «Весь Мир», 2006. - С. 215.

ши мӯътадил дар сатҳи ҳавзавӣ ва дохилиминтақавӣ дар доираи ҳар як кишвар ба усулҳои ҳамгироёнаи идоракунии захираҳои об робитаи зич дорад. Усулҳои мазкур бештар ба принципҳои таъмини иштироки баробарҳуқуқи ҳамаи соҳаҳо, мақомоти маҳаллӣ ва намояндагони обистифодабарандагон дар идоракунии соҳаи об, алоқамандии зичи обистифодабарӣ бо омилҳои табиӣ ва иқтисодӣ, инчунин таъмини мутаносибии комёбшавӣ ба мақсадҳои рушди иқтисодӣ бо амнияти экологии ҳавзаҳои дарёҳо асос меёбанд.

3. Татбиқи чорабиниҳо оид ба бозсозии сохтори иқтисоди милли ва минтақавӣ, пеш аз ҳама, соҳаҳои обталаби он ҳамчун манбаи муҳимтарини сарфакунии ва истифодабарии оқилонаи захираҳои об аҳамияти ҳалкунанда дорад. Азбаски минтақа ба рои парвариши зироатҳои бештар обталаб (пахта, шолӣ ва ғ.) махсус гардонида шудааст, пас зарурияти коҳиши вазни қиёсии ин соҳаҳо бояд ба рушди васеи соҳаҳои алтернативӣ, барпо кардани ҷойҳои нави қорӣ дар дигар соҳаҳо (соҳаҳои қорқард, саноат, хизматрасонӣ ва ғ.), ки нисбат ба кишоварзӣ бештар даромад оварда, қисмати зиёди қувваи қорӣ аз кишоварзӣ озодшударо «фурӯ» мебаранд, таъя намояд.

Марбут ба ин ҳолат, иқдоми Тоҷикистон дар ин соҳа ҳангоме, ки ба андозаи се-як ихтисоркунии (камшавии) майдонҳои кишти пахта дар даҳсолаи охир бо амалҳои афзоиши истеҳсоли зироатҳои ғалладонагӣ, сабзавот ва ғ. дар ин заминҳо ҷуброн карда шуданд, хеле айни муддао ва омӯзишӣ аст. Тағйиротҳои сохторӣ таҳти таъсири равандҳои рақобати бозорӣ дар солҳои 90-ум дар минтақаҳои аграрии ҷануби Қазоқистон низ, тибқи баъзе сарчашмаҳо, ба озодшавии (сарфашавии) бештар аз 1 млрд.м<sup>3</sup> оби полизӣ боис гашт, ки он баъдтар ба баҳри Арал ворид шуда, ба қисман беҳтаршавии ҳолати қисмати шимолии баҳр мусоидат кард. Бояд гуфт, ки чунин чорабиниҳо самараи дугонаи (дукаратаи) экологӣ-иқтисодӣ меоваранд - аввал ин, ки ба камшавии обистифодабарӣ дар кишоварзӣ (сарфаи оби полизӣ, коҳиши обталабии маҳсулоти кишоварзӣ) боис мешаванд, баъдан, ба афзоиши ҳаҷми маҳсулоти кишоварзӣ, ки сатҳи обталабиаш камтар аст, болоравии даромади молистеҳсолкунандагони кишоварзӣ ва, мувофиқан, ҳалли мушкилоти озуқаворӣ дар кишварҳо ва умуман минтақа таъсири ҷиддӣ мерасонанд.

Қайд бояд кард, ки ҳамзамон танҳо кӯшишҳои афзалиятноки тағйири оқилонаи сохтори обталаби соҳаи кишоварзӣ, пеш аз ҳама, коҳиши ҷиддии майдонҳои кишти пахта ва шолӣ, татбиқи чораҳои мушаххаси техникӣ-технологӣ оид ба кам кардани сарфи қиёсии об дар кишоварзӣ, саноат ва хоҷагии манзилию маишӣ дар қулли кишварҳои ҳавза метавонад дар сиёсати обии минтақа тамоилҳои мусбату устувори беҳбудшавӣ ворид намояд.

4. Татбиқи концепсияи хизматрасониҳои экосистемавӣ ва рушди босуботи марзҳои кӯҳии Осиёи Марказӣ, ки маҳз дар онҳо маҷрои асосии об ташаккул меёбад. Хотиращон бояд кард, ки масоҳати қисмати кӯҳии марзи минтақа ба 32,4 млн.га, аз ҷумла дар Тоҷикистон - 13,3 млн.га (ё 41,1%) баробар аст. Дар баробари дигар боигариҳои минтақаи кӯҳӣ захираи аз ҳама нодир ва аслан хеле дастраси онҳо захираҳои оби аз лиҳози экологӣ тозаи он маҳсуб меёбанд, ки ҳаҷми умумии он тақрибан 170 км<sup>3</sup> (дар Тоҷикистон - бештар аз 60 км<sup>3</sup>) аст. Маҷрои обҳои суръатноки дарёҳои кӯҳӣ дорои нерӯи бузург ва нисбатан арзони гидроэнергетикӣ мебошанд, ки аз рӯи онҳо кишвар дар ҳудуди ИДМ дар ҷои дуҷум (пас аз Федератсияи Россия) қарор дорад. .

Зиёда аз ин, сармояи на камтар арзишноки марзҳои кӯҳӣ аз он иборат аст, ки онҳо дорои нерӯи бузурги аккумулясионӣ (ва ассимилятсионӣ) мебошанд ва барои экосистемаҳо (мамлакатҳо, минтақаҳо)-и поёнӣ (дар водиҳо ҷойгиршуда) хизматрасониҳои махсусро оид ба ташаккулёбӣ, ҷамъоварӣ, нигоҳдорӣ ва ба онҳо таҳвил додани захираҳои обро, ки баъдтар ба баҳри Арал мерезанд, иҷро менамоянд. Ин хизматрасониҳо наметавонанд ҷӣ аз лиҳози беохирӣ (беҳудудӣ) иҷроиши ин функцияҳои табиӣ, ва ҷӣ аз мавқеи нигоҳдории ҳуди экосистемаҳои обӣ ва риояи манфиатҳои наслҳои оянда, инчунин имконияти тақвияти раванди тақрористеҳсоли шароитҳои ташаккулёбӣ ва истифодабарии захираҳои обӣ (ва дигар захираҳо) абадан бепул (ройгон) бошанд. Ин иқдом хароҷотҳои муайянро барои дар ҳолати қобили қабул

(табиӣ) нигоҳ доштани экосистемаҳои обӣ дар минтақаи кӯҳӣ (пиряхҳо, кӯлҳо, обанборҳо, чангалзорҳо, мачрои дарёҳо ва ғ.), шароитҳои такрористеҳсол, чамъоварӣ ва истифодабарии минбаъдаи захираҳои обҳои мавҷудбуда талаб менамояд. Азбаски аз ин хизматрасониҳо (хизматрасониҳои табиӣ ва ё экологӣ) ҳамаи кишварҳои минтақа истифода мебаранд, пас, мувофиқан, ҳамаи онҳо бояд дар ҷараёни пардохти (ҷуброни) ин хизматрасониҳо бевосита ширкат варзанд. Сухан дар бораи ташаккулёбии механизми ҷубронкунии экологӣ-иқтисодии минтақавии обистифодабарии байнисарҳадӣ меравад. Дар айни ҳол чораҳо оид ба пешгирии қардани обхезиҳо, тағйиёбии мачрои дарёҳо, селҳо, ифлосшавии антропогении (саноатӣ, кишоварзӣ, маишӣ ва ғ.) захираҳои (объектҳои) обӣ (экосистемаҳо), ки имконият медиҳанд сатҳи амнияти обии кишварҳои алоҳида ва умуман минтақа баланд бардошта шавад, аҳамияти хеле муҳим пайдо мекунад.

Агар баъд аз ҷавби Арал ба мо имкон даст надиҳад, ки пиряхҳо ва экосистемаҳои нозуки кӯҳӣ, аз ҷумла чангалҳои кӯҳиро дар Осиёи Марказӣ ҳифз намоем, пас ҳамаи моро вазъияте таҳдид мекунад, ки қулли минтақа ба як мавзеи беоби барои зист номақбул табдил хоҳад ёфт. Маҳз тағйирёбии иқлим ба қоҳиши 30-фоизаи майдони пиряхҳои минтақа дар даҳсолаи охир оварда расонидааст. Тибқи маълумоти собиқ Вазорати мелиоратсия ва захираҳои оби Ҷумҳурии Тоҷикистон, дар гули 10 соли охир бар асари обшавии босуръат тахмин 1000 пирях дар Тоҷикистон аз байн рафтааст.

Зимнан зарурияти тақвияти татбиқи чораҳои ногузир дар ин самт, ки характери бебозгашт ва дарозмӯҳлат доранд, низ аз ҷониби СММ ба таври ҷиддӣ таъкид карда шудааст. Хотиррасон менамоям, ки бо ташаббуси Ҷумҳурии Қирғизистон Ассамблеяи Генералии СММ оид ба эълони Соли байналхалқии кӯҳҳо, 2002 қарор қабул намуда буд. Қобили қайд аст, ки ҳанӯз соли 2006 бо ташаббуси СММ таҳти сарпарастии Бонки Осиёи Рушд барномае қабул шуда буд, ки бо харчи \$1,6 млрд. ИМА кӯшишҳои кишварҳои минтақа ва донорҳои байналмилалиро дар соҳаи мудирияти ҷароғоҳо, чангал ва бешазорон ва ҳамчунин тақвияти гуногуншаклии биологӣ ва кишоварзии тобовар дар заминҳои обиро роҳандозӣ ва танзим мекард.

5. Таҳияи механизми ҳамкории обии кишварҳои минтақа самти хеле муҳими таъмини ҳамгирӣ ва такмили низоми идоракунии захираҳои об ба ҳисоб меравад. Механизми ҳамкорӣ дар рушди соҳаи об маҳз барои татбиқи принципҳои рушди босубот дар сатҳи миллӣ, байнисарҳадӣ ва минтақавӣ нигаронида шудааст. Ҷузъиёти марказии ҳамкорӣ дар баробари механизми иқтисодии обистифодабарӣ дар сатҳи миллӣ ва байнидавлатӣ аз мубодилаи иттилоотӣ иборат аст. Тавассути механизми ҳамкорӣ эҳтиёҷоти рӯзмарраи обистифодабарандагон баррасӣ шуда, дар он масоили сиёсати нархӣ ва баҳодиҳии арзиши хизматрасониҳои экосистемавӣ бо мақсади таъсиси вазъии фондҳои махсус, қоҳиши таваккалҳо, ҷалби бештари бахши хусусӣ ва сармоягузорӣ дар инфрасохтори соҳаи об мавриди баррасӣ бояд қарор дода шавад.

Қайд бояд намуд, ки ҳамкории обии кишварҳо бе ташкили мониторинги захираҳои об ва мубодилаи байниҳамдигарии иттилоот оид ба пешгӯиҳо, ҳолат ва сатҳи истифодабарии онҳо ғайриимкон аст. Асоси идоракунии обҳои фаромарзиро мавҷудияти низоми (шабакаи) ягона ва доимоамалкунандаи иттилоотӣ ташкил медиҳад. Ин имконият фароҳам меорад, ки кишварҳо якдигарро аз чораҳои нақшавӣ дар соҳаи об, аз машварат ва амалҳо оид ба мушкилоти об, аз ҷумла оид ба ҳолатҳои ҷавкуллода (фалокатҳо, ҳолатҳои ногаҳонӣ ва ғ.) сари вақт огоҳ намоянд. Дастгирии ҷаҳонавӣ иттилоотӣ-ташвиқотӣ ва маърифатии истифодабарии оқилонаи захираҳои об ҷанбаи хеле муҳими ҳамкориҳои байнидавлатӣ муаррифӣ мешавад.

Бинобар ин, кишварҳои минтақаро зарур аст, ки дар раванди таҳкими низоми иттилоотӣ тавассути дастрасӣ ба воситаҳои муосири мониторинг, таҷҳизоти озмоишгоҳӣ ва методикаи таҳқиқот ва усулҳои нақли иттилоот, таҳлил, чамъбаст ва дарҷи он дар қарорҳои идоракунии оид ба баҳодиҳии сифат ва ҳаҷми захираҳои об бештар ширкат намоянд. Зарур аст, ки таъминоти иттилоотӣ ва танзими чораҳо оид ба ҳалли мушкилоти соҳаи об дар асоси таъсиси шабакаи муосири иттилоотӣ, марказҳои мин-

тақавии гидрологӣ, беҳдошти маърифати экологӣ, таҳкими боварии байниҳамдигарии кишварҳо тавассути мониторинги обҳои фаромарзӣ ва дастгирии молиявии низоми иттилоотии истифода ва ҳифзи захираҳои об ба роҳ монда шавад.

Илова бар ин, таъминоти мукаммали иттилоотӣ иштироки ҷомеаи шахрвандиро дар раванди қабули қарорҳо бо назардошти мавқеи тарафҳои ҳавасманд, рушди ҳамкорӣ байни ташкилотҳои давлатӣ ва ҷомеа, шаффофияти қарорҳои қабулшаванда, мубодилаи озодаи иттилоот дар ҳамаи сатҳҳо хеле васеъ ва таъсирбахш мегардонад. Иштироки ҷомеа зимни қабули қарорҳои имконият медиҳад, ки сарчашмаҳои нави ғояҳо, иттилоот ва амалия ҷалб карда шуда, ба ташаккули боварии ҷомеа ба ҳукуматҳо ва институтҳои байналхалқӣ мусоидат намояд.

6.Характери комплекси истифодабарии захираҳои об бояд самти муҳимтарини болоравии рақобатпазирии иқтисодии минтақа бошад. Ин имконият медиҳад, ки манфиатҳои миллии кишварҳои минтақа зимни истифодабарии дастаҷамъонаи захираҳои обу энергетика ҳадалимкон ба инобат гирифта шуда, натиҷагирӣ аз ҳамкорӣ байнидавлатӣ дар соҳаи об на танҳо барои соҳаҳои алоҳида ва аҳоли, инчунин барои мақсадҳои нигоҳдорӣ ва ҳифзи экосистемаҳои минтақавӣ низ самаранок бошад. Ҳамзамон афзалияти дар мавзӯҳои кӯҳӣ бунёд кардани обанборҳои васеъ ва борик (бо бугшавии нисбатан кам), инчунин сохтмони нақбҳо, таҳвили байниҳавзавии захираҳои об ва ғ.) ба хошти чамбоварӣ, нигоҳдорӣ ва минбаъд истифодабарии сарфакорона ва оқилонаи обҳои боронӣ ва пирахҳо бо мақсадҳои рушди ирригатсия бояд бо афзоиши истеҳсоли энергияи барқ дар пояи гидростансияҳои амалкунанда ва бунёдшаванда ҳамгироӣ пайдо карда, ба беҳдошти сатҳи воқеии бо энергияи барқ таъмин будани саноат, кишоварзӣ ва дигар соҳаҳои иқтисоди миллӣ, аз ҷумла дар қисмати кӯҳии марз мусоидат намояд. Мавҷудияти нерӯи бузурги гидроэнергетикӣ, азхудкунии самаранок ва муштараки он, норасоии (дефитсита) ҷиддии энергия ва, мувофиқан, зарфияти амалан бузурги бозори барқ дар минтақа ва кишварҳои ҳамсоя, аз лиҳози экологӣ тоза ва безарар будани барқи обӣ, инчунин даромаднокии нисбатан бештари истеҳсоли он нисбат ба намудҳои дигари энергия имкониятҳои беҳамтоеро аз лиҳози таъмини сатҳи баланди рақобатпазирии истифодабарии муштарак ва комплекси захираҳои об (ва энергия) дар минтақа ба миён меорад.

7.Ҳалли мушкилоти амнияти минтақавӣ ва байналхалқӣ бар асари шиддатнокии ногузири камбуди глобалии оби тоза боз ҳам бештар муҳим ва ногузир мегардад. Ҳоло кишвару минтақаҳои бутун таҳти таъсири ногувори рӯйдоди хатари низоъҳои ҷиддии фаромарзӣ бо сабаби норасоии об қарор гирифтаанд. Нофаҳмиҳо ва мубоҳисаҳо дар атрофи масъалаи дарки воқеии мушкилоти обҳои дарёҳои байнисарҳадӣ барои бархурдҳои маҳаллӣ ва минтақавӣ асосҳои воқеӣ муҳайё месозанд.

Тибқи маълумотҳои СММ, афзоиши истеъмоли оби тоза дар натиҷаи рушди демографӣ ва серҳаракатии аҳоли, эҳтиёҷоти нав ва талаботҳои афзояндаи энергетикӣ дар вобастагӣ бо оқибатҳои вазину таъсирбахши тағйирёбии иқлим ба камбуди ногузир ва афзояндаи захираҳои об оварда мерасонанд. Ҳанӯз дар Маърузаи соли 2009 қайд шуда буд, ки бисёре аз кишварҳои аллақай аз доираи ҳудудҳои (ғунҷоишоти) аз лиҳози экологӣ биологӣ имконпазири обистифодабарӣ берун шудаанд. Дар ҳоли ҳозир аллақай аломатҳои муборизаи рақобатӣ барои об дар байни кишварҳо, соҳаҳои гуногун ва ҳатто байни шахру дехот баръало намоён шуда истодаанд. Ҳамаи ин дар ояндаи наздик мушкилоти камбуди захираҳои обро пурра ба мушкилоти ҷиддии сиёсӣ табдил хоҳад дод. Дар шароити Осиёи Марказӣ гузариш аз низоми ягонаи хоҷагии об ба низомҳои мустакил ва дар айни ҳол начандон мукаммали миллӣ дар шароити афзоиши суръатноки камбуди об таваккалҳои имконпазири ба вуқӯъ омадани муноқишаҳои обиро дар байни кишварҳои минтақа тақвият мебахшад.

Азбаски имкониятҳои татбиқи вариантҳои (лоиҳаҳои) беҳтар (ғанӣ) гардонидани ҳолати тавозуни оби минтақа аз ҳисоби сарчашмаҳои берунӣ (масалан, оби дарёҳои Сибир ва ғ.) аслан хеле маҳдуданд, пас роҳҳои бартараф кардани бӯҳрони экологӣ-иқтисодиро, пеш аз ҳама, дар самти татбиқи ҳамагонаи чораҳои мушаххас оид

ба сарфаи об бо истифода аз роҳу усулҳои муосири ирригатсионӣ ва кишоварзӣ, технологияҳои пешқадами саноатии истифода ва истеъмоли об, тағйири сохтори соҳаҳои обталаби иқтисод ба хоҳири сарфаи об чустучӯ мебояд кард. Дар ҳалли ин масъала таҳияи механизми иқтисодии обистифодабарии байнисарҳадӣ ва дар ояндаи наздик ташаккулёбии бозори ягонаи минтақавии хизматҳои обрасонӣ (энергетикӣ, аграрӣ) дар байни кишварҳои минтақа ба таври муайян мусоидат карда метавонад.

8. Такмилдиҳии сохтор ва оқилона гардонидани функсияҳои низоми идоракунии обистифодабарӣ ва ҳифзи заҳираҳои об низ дар тақвияти ҳамкориҳои байнидавлатӣ дар соҳаи дар шароити Осиёи Марказӣ аҳамияти ҳалкунанда доранд. Аён аст, ки сохтори ханӯз амалкунандаи идоракунии заҳираҳои об дар минтақа ҳоло ҳам моҳиятан бартариятҳои як гурӯҳ кишварҳоро, ки обро барои ирригатсия истифода мебаранд, дар назди дигар кишварҳои минтақа, ки заҳираҳои об асосан дар марзи онҳо ташаккул меёбанд, муқаррар намуда, афзалиятҳои пештар мавҷудбудаи ирригатсияро дар назди соҳаи энергетика дар асоси бандҳои Созишномаҳои Қизил-Орда (с.1993) ва Нукус (с.1995) тақвият мебахшанд. Камбудии ҷиддии низоми кунунии идоракунии заҳираҳои об дар минтақа ин набудани равобити муктақобилаи байни сохторҳои идоракунандаи соҳаҳои (комплексҳои) об ва энергетика ба ҳисоб меравад. Дар натиҷа, масалан, речаи кори обанборҳо аз ҷониби Комиссияи байнидавлатии координатсионии хоҷагии об (КБКХО) бе иштироки намоёндоғони муассисаҳои энергетикӣ тасдиқ карда мешавад, ки дар асл самаранокии обистифодабарии нерӯи гидроэнергетикӣ кишварҳои мавзеи кӯҳиро хеле коҳиш медиҳад.

Бо мақсади оқилона гардонидани низоми идоракунии обҳои байнисарҳадӣ ҳамзамон чунин муносибате низ хеле муҳим аст, ки дар асоси он ҳуқуқи идоракунии объектҳои хоҷагии об ба ташкилотҳои махсусгардонидашудаи дорои шаклҳои гуногуни моликият пешниҳод (манзур) карда мешаванд. Дар ин ҳолат таъсиси шабакаи васеи ассотсиатсияҳои обистифодабарандагон ва муқаррар намудани шаклҳои нави муносибатҳо (ҳамкориҳо) дар байни обистифодабарандагон ва мақомоти хоҷагии об, ки дар асоси воқеии иқтисодӣ созмон ёфтаанд, ҳамчун вариантҳои муфид ва ояндадор муаррифӣ карда мешаванд.

9. Мушкилоти таҳия ва такмили пояи қонунгузорӣ дар соҳаи тақсим ва обистифодабарии заҳираҳои об низ хеле муҳим гардидаанд. Феълан қонунгузори мавҷудбуда (созишнома ва протоколҳои байнидавлатӣ (аз ҷумла, аз замони шӯравӣ) ҳоло бо назардошти самаранокии идоракунии заҳираҳои об ба талабот ва манфиатҳои имрӯзаи кишварҳо комилан мувофиқ нест. Зимнан на ҳамаи кишварҳо Конвенсияи Хелсинки оид ба ҳифз ва обистифодабарии обҳои байнисарҳадӣ ва қўлҳои байналхалқиро ба тасвиб расонидаанд. Илова бар ин, Кодексҳои оби миллӣ ба таҳрири такмили ҷиддӣ эҳтиёҷ дошта, дар онҳо бояд муқаррарот оид ба ҳуқуқи моликият ба об, мафҳумҳои марбут ба обҳои фаромарзӣ, танзими байнисарҳадии обистифодабарии заҳираҳои об, принципҳои эътироф ва эҳтироми манфиатҳои кишварҳои ҳамҷавор, талаботҳои оид ба танзими байнидавлатии обистифодабарии заҳираҳои обӣ (энергетикӣ), механизми гузаштҳо ва ҷубронҳо дар муносибатҳои обии байнидавлатӣ ба таври комил ва пурра дарҷ карда шаванд. Ин имконият медиҳад, ки дар минтақа фазои ягонаи ҳуқуқӣ доир ба масоили об ва танзими ҳуқуқии муносибатҳои обии байнидавлатӣ муҳайё карда шуда, он бо талаботи ҳуқуқи байналхалқии об мувофиқ гардонидашавад.

«Танҳо фаҳмиши байниҳамдигарӣ ва ҳамкориҳои ҳамҷонибаи кишварҳои минтақа оид ба масоили обистифодабарии оқилонаи заҳираҳои обу энергетикӣ ва дигар сарватҳои табиӣ метавонанд ба таъмини рушди босуботи Осиёи Марказӣ мусоидат намояд ва барои ҳалли мушкилоти энергетикӣ, озӯкаворӣ ва экологӣ, ки бевосита аз обистифодабарии оқилонаи ин заҳираҳо вобастаанд, шароит муҳайё намоянд» (Э.Раҳмон, Рио-де-Жанейро, Бразилия, 2012).

Муҳим аст, ки дар доираи сиёсати оқилонаи рушди ҳамкориҳои кишварҳои Осиёи Марказӣ дар соҳаи заҳираҳои об масъалаи дар мӯҳлатҳои кӯтоҳтарин татбиқ кардани принципҳои ҳамзистии осоишта, ҳамгирой бо ташкилотҳои байналмилалӣ



оид ба масоили об ва амнияти обӣ-энергетикӣ мавриди баррасӣ ва ҳал қарор дода шавад.

Ба инобат бояд гирифт, ки захираҳои обҳои дарёҳои байнисарҳадӣ дар шароити кунунӣ барои кишварҳои Осиёи Марказӣ ба худ характери стратегӣ ва ҳаётан муҳим қабул кардаанд. Ҷанбаи аз ҳама асосӣ ин аст ва онро фаромӯш набояд кард, ки об - ин сарчашмаи ҳаёт аст. Маҳз ҳалли оқилонаю одилонаи мушкилоти истифодабарии захираҳои об, аз ҷумла обҳои байнисарҳадӣ хатари чиддии пайдоиши низоҳҳои сиёсии минтақавӣ ва ҷаҳониرو аз байн хоҳад бурд. Барои ин дастгирии ҳамачонибаи раванди ҷустуҷӯи роҳҳо ва механизмҳои илман асосноки тақсим ва истифодабарии оқилона ва муштараки захираҳои обро дар сатҳҳо ва марзҳои гуногун бо назардошти нигоҳдорӣ ва ҳифзи экосистемаҳои минтақавӣ ва эътирофу эҳтироми манфиатҳои кулли кишварҳои Осиёи Марказӣ тибқи риояи талаботи қонунгузори байналхалқии об пайваста идома мебоянд.

Татбиқи самтҳои болоии таҳкими ҳамкориҳои байнидавлатӣ дар соҳаи об (ва энергетика) бо назардошти манфиатҳои кулли кишварҳои минтақа ва риояи меъёрҳои Ҳуқуқи байналхалқии об имконият медиҳад, ки равандҳои ҳамгирии минтақавии иқтисодии кишварҳои Осиёи Марказӣ ва мамолики ҳамсоя дар асосҳои афзалиятнокӣ дар пояи беҳдошти шароитҳои бозори ягонаи минтақавӣ ва ташаккули сарчашмаҳои берунии сармоягузорӣ ба соҳаҳои гидроэнергетика ва хоҷагии об ҳадалимкон тезонида ва тақвият бахшида шаванд.

Дар хотима қайд менамоем, ки самти асосии оқилона гардонидани обистифодабарии миллӣ ва минтақавӣ ва таҳкими ҳамкориҳои байнидавлатӣ дар соҳаи истифодабарии захираҳои об дар Осиёи Марказӣ муайянкунӣ чунин муносибатҳои бошад, ки шароитҳои баробар ва ба таври кофӣ эътимоднокро барои рушди экологӣ-иқтисодӣ ва иҷтимоии кишварҳои минтақа дар пояи таносубҳои оқилона ва адолатноки рушди соҳаҳои обу энергетика ва дигар соҳаҳо бо назардошти афзоиши шумора ва талаботи аҳоли зимни нигоҳдории ҳатмӣ ва барқароркунӣ нерӯи табиӣ захираҳои об ва объектҳои марбут ба онҳо таъмин созанд. Захираҳои об бояд ба мақсадҳои қонунгардонидани талаботи имрӯза ва ояндаи кишварҳои Осиёи Марказӣ равона шуда, дар пояи принципҳои истифодабарии оқилона ва адолатнок ва иштироки дастаҷамъона ба хотири рушди босуботи минтақа ва гирифтани манфиатҳои иқтисодӣ зимни ҳифзи ҳамачонибаи ҳамаи ҷузъиёти экосистемаҳои минтақавӣ аз худ карда шаванд. Кишварҳои минтақа ҳангоми истифодабарии захираҳои об дар марзҳои миллии худ бояд ҳама гуна чораҳои имконпазирро қабул намоянд, то ин ки имконияти зараррасонӣ ба дигар кишварҳои ҳавзаро пешгирӣ намоянд. Ҳолати охири барои оқилона гардонидани истифодабарии обҳои байнисарҳадӣ, таъмини рушди босуботи экологӣ-иқтисодии ҳамаи мамлакатҳо ва беҳдошти некӯаҳволии аҳолии минтақа аҳамияти беандоза бузург дорад.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Доклад о развитии человека 2006. Что кроется за нехваткой воды: Власть, бедность и глобальный кризис//Опубликовано для Программы развития ООН.- М.: Издательства «Весь Мир», 2006.
2. Садофф К., Грайберг Т. и др. Вместе: управление трансграничными водами.- Гланд, Швейцария, 2011.
3. Рысбеков Ю.Х. Трансграничное сотрудничество на международных реках: проблемы, опыт, уроки, прогнозы экспертов//Под ред. В.А. Духовного. - Ташкент: НИЦ МКВК, 2009. - 203 с.
4. Водному сотрудничеству стран Центральной Азии - 20 лет: опыт прошлого и задачи будущего// Материалы Межд. науч.-практ. конф. (Алматы, 20-21 сентября 2013 г.). - Алматы, 2013.
5. Устойчивое развитие: опыт СНГ//На пути к устойчивому развитию России/Бюллетень Института устойчивого развития Общественной палаты РФ. - М., 2012. - № 62. - 80 с.

## РЕГИОНАЛЬНАЯ ВОДНАЯ СТРАТЕГИЯ И ЭКОЛОГО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УЛУЧШЕНИЯ МЕЖГОСУДАРСТВЕННОГО ВОДНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

В статье обоснована необходимость формирования региональной водной стратегии, направленной на реализацию принципов устойчивого развития региона. Определены суть и основные задачи региональной водной стратегии, выделены и обоснованы эколого-экономические аспекты углубления регионального водного сотрудничества с учетом необходимости соблюдения интересов всех стран региона по получению мак-

симальной выгоды от использования и охраны трансграничных водных ресурсов в условиях Центральной Азии. Интегрированное управление и комплексное использование водных ресурсов должны сочетаться с мерами по сокращению доли водоемких отраслей, укреплению водной безопасности, минимизации наносимого населению и экосистемам эколого-экономического ущерба, совершенствованию национального и регионального водного законодательства.

**Ключевые слова:** региональная водная стратегия, водное сотрудничество, комплексность водопользования, интегрированное управление водопользованием, выгоды водного сотрудничества, экосистемные услуги, мониторинг водных ресурсов, водное законодательство.

## **REGIONAL WATER STRATEGY AND ENVIRONMENTAL-ECONOMIC ASPECTS OF IMPROVING INTERSTATE WATER COOPERATION**

The necessity of formation of a regional water strategy aimed at implementing the principles of sustainable development of the region is substantiated in the article. Essence and main objectives of the regional water strategy are defined as well as determined environmental and economic aspects of deepening regional water cooperation, taking into account the need to respect the interests of all countries in the region to obtain the maximum benefit from the use and protection of transboundary water resources in the Central Asia. Integrated management and integrated use of water resources should be combined with measures to the reduction in the share of water intensive industries, strengthening water security, minimizing environmental and economic damage to humans and ecosystems, improving the national and regional water legislation.

**Key words:** regional water strategy, water cooperation, complexity of water use, integrated water management, benefits of water cooperation, ecosystem services, monitoring of water resources, water legislation.

*Сведения об авторе:* **Одинаев Хаёт Абдулхакович** - д.э.н., профессор, профессор кафедры экономики и управления АПК Таджикского национального университета.  
Тел.: 221 71 81 (р), 918 63 53 23 (м)

## **ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОПРЕДЕЛЕНИЮ СУЩНОСТИ ИНВЕСТИЦИЙ И ИНВЕСТИЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНА**

**С.Дж. Комилов, Ф.М. Гафаров**  
**Российско-Таджикский (славянский) университет,**  
**Технологический университет Таджикистана**

Динамичное развитие национальной экономики и обеспечения ее экономического роста требует реализации эффективной инвестиционной политики. Разработка инвестиционной политики определяется макроэкономическим состоянием национальной экономики, объемом инвестиционных ресурсов, инвестиционным потенциалом. Поэтому уточнения теоретических основ организации инвестиционной деятельности и повышения ее результативности приобретают особую значимость. Следовательно, инвестиции, являясь важным средством активизации экономической деятельности, отличаются характерными признаками. Наиболее важными признаками инвестиций являются:

- потенциальная способность инвестиций приносить доход;
- определенный срок вложения средств;
- целенаправленный характер вложения капитала в объекты и инструменты инвестирования;
- использование разных инвестиционных ресурсов, характеризующимся спросом, предложением и ценой;
- наличие риска вложения капитала и др.

Термин «инвестиции» происходит от латинского слова «invest», что означает «вкладывать». Инвестиция не имеет однозначного понятия. В популярном «Финансово-инвестиционном словаре» (Дж.Доунс и Дж.Э. Гудман) слово «инвестиция» определяется как «использование капитала с целью получения дополнительных средств, либо вложением в доходные предприятия, либо с помощью участия в рискованном проекте, направленном

на получение прибыли». При этом следует обратить внимание, что с течением времени термин «инвестиция» стал подразумевать новые значения и употребляться в различных сферах деятельности. Понятие «инвестиции» часто используется в экономической терминологии, а также в социальных областях (интеллектуальные инвестиции) и других сферах общественной жизни. Понятие «инвестор» толкуется как вкладчик, а «инвестирование» как вкладывание капитала или финансовые вложения.<sup>1</sup>

В экономической литературе также наблюдается трактовка инвестиций, как временный отказ экономического субъекта от потребления имеющихся у него в распоряжении ресурсов и использование этих ресурсов для увеличения в будущем своего благосостояния. Следовательно, для осуществления инвестиционной деятельности первостепенное значение имеют определенные экономические предпосылки, мотивирующие эту деятельность.

Инвестиции в теории производства или микроэкономике рассматриваются как долгосрочные вложения капитала (денег) в предпринимательскую деятельность для привлечения прибыли, а также как процесс создания нового капитала (включая как средства производства, так и человеческий капитал)<sup>2</sup>. При этом инвестиции выступают средством решения конкретных социально-экономических задач.

В финансовой теории под инвестициями понимают приобретения реальных или финансовых активов, т.е. это сегодняшние затраты, целью которых является получение будущих выгод. Поэтому инвестиции рассматриваются как обмен определенной сегодняшней стоимости на возможно неопределенную, будущую стоимость<sup>3</sup>. Заслуживает внимания определение процесса инвестирования в книге «Инвестиции» американских экономистов Уильяма Ф. Шарпа, Гордона Дж. Александра и Джеффри В. Бэйли. По их мнению, в наиболее широком смысле слово «инвестировать» означает расстаться с деньгами сегодня, чтобы получить большую их сумму в будущем<sup>4</sup>. Как справедливо сказано далее, с процессом инвестирования неразрывно связаны время и риск. Поскольку вознаграждение поступает позже, величина его заранее зачастую неизвестна, к тому же существует риск неполучения вознаграждения вообще.

В экономической литературе подходы к определению термина «инвестиции» стали меняться после 1990-х гг. с началом реформ и перехода экономики на рыночные отношения. При планово-административной экономике вместо термина «инвестиция» использовались такие понятия как: «капитальные вложения» - затраты на воспроизводство основных фондов, их увеличение и совершенствование. В некоторых случаях инвестиции оценивают как «долгосрочное вложение капитала в промышленность, сельское хозяйство, транспорт, коммуникация и другие отрасли экономики».<sup>5</sup> Активизация инвестиционной деятельности в стране произошла после принятия Закона Республики Таджикистан «Об иностранных инвестициях в Республике Таджикистан» от 10.12.1992 г.

Следующим шагом в эволюции правового регулирования инвестиционной деятельности стал принятый 12.05.2007 г. Закон Республики Таджикистан «Об инвестициях». Последнее было обусловлено изменением политики государства по отношению к инвесторам и поставленной целью по созданию в стране благоприятного инвестиционного климата. При этом в экономическом аспекте решалась двуединая задача - активизация привлечения в экономику как внешних, так и внутренних ресурсов путем создания равных благоприятных условий, как для иностранных, так и для отечественных инвесторов.

Согласно Закона Республики Таджикистан «Об инвестициях» под инвестициями понимаются все виды права на имущество (кроме имущества личного пользования или связанного с деятельностью по продаже товаров без их переработки), включая денежные

<sup>1</sup> Чай В.Т., Акопян В.М. Концептуальные основы и исходные парадигмы инвестиционного анализа//Аудит и финансовый анализ. - М., 2011. - № 2.

<sup>2</sup> Красавин А.В. Инвестиции в России - новые тенденции//Финансы и кредит. - М., 2008. - № 15(303).

<sup>3</sup> Ищенко Е. О тенденциях инвестиционного процесса//Экономист. - М., 2007. - №4.

<sup>4</sup> Шарп У., Александер Г., Бейли Дж. Инвестиции//Пер. с англ. - М.: ИНФРА-М, 2006. - 254 с.

<sup>5</sup> Маковецкий М.Ю. Инвестиционное обеспечение экономического роста: теоретические проблемы, финансовые инструменты, тенденции развития. - М.:АНКИЛ, 2005. - С. 312.

средства, ценные бумаги, производственно-технологическое оборудование и результаты интеллектуальной деятельности, принадлежащие инвестору на основе права собственности и вкладываемые им в объекты инвестиционной деятельности в целях получения прибыли (дохода) и (или) достижения иного значимого результата<sup>1</sup>. Таким образом, в ходе организации экономической деятельности инвестиции определяются как процесс, в ходе которого ресурсы преобразуются в затраты в соответствии с целевыми установками инвесторов - получением эффекта.

Из анализа приведенных определений видно, что в основном источником прироста капитала и движущим мотивом осуществления инвестиций является прибыль (доход). Инвестиции осуществляются с целью получения дохода (результата) и становятся бесполезными, если они дохода (результата) не приносят. Однако здесь же присутствует и вторая, не менее важная сторона инвестиций, а именно - вложение ресурсов для получения требуемого дохода. Это свидетельствует о том, что существует линейная зависимость дохода от инвестиций.

Инвестиции выполняют ряд функций, без которых невозможно сбалансированного роста экономики. На **макроуровне** инвестиции являются основой для осуществления политики расширенного воспроизводства, ускорения научно-технического прогресса, улучшения качества и обеспечения конкурентоспособности отечественной продукции, структурной перестройки экономики и сбалансированного развития всех ее отраслей, создания необходимой сырьевой базы промышленности, развития социальной сферы, решения проблем обороноспособности страны и ее безопасности, проблем безработицы, охраны окружающей среды и др. Не менее важную роль играют инвестиции на **микроуровне**. Они необходимы для обеспечения эффективного функционирования предприятия, и лучшего удовлетворения потребностей рынка и максимизации объема прибыли.

С экономической точки зрения целесообразно различать реальные (производственные) и финансовые инвестиции. Реальные инвестиции - вложение ценностей в создание реальных активов, непосредственно связанных с производством товаров или оказанием услуг с целью получения прибыли. Инвестиции также подразделяются на валовые (брутто-инвестиции) и чистые (нетто-инвестиции): первые превышают последние на величину амортизации. Финансовые инвестиции - вложение средств в ценные бумаги, иные финансовые активы и инструменты. Иногда реальные инвестиции также называют прямыми, а финансовые - портфельными [5].

Более комплексная оценка инвестиций привела к следующему определению. «Инвестиции - это имущественные и интеллектуальные ценности, которые вкладывают в объекты предпринимательской деятельности с целью получения дохода (прибыли) или достижения иного полезного эффекта»<sup>2</sup>.

Инвестиции - это динамический процесс смены форм капитала, последовательного преобразования первоначальных ресурсов и ценностей в инвестиционные затраты и превращение вложенных средств в прирост капитальной стоимости в форме дохода или социального эффекта. Это совокупность затрат, реализуемых в форме долгосрочных вложений капитала в промышленность, сельское хозяйство, транспорт и другие отрасли национальной экономики.

Особый методологический подход был предложен Дж. Кейнсом. Инвестиции, в соответствии с подходом Дж. Кейнса, представлены частью дохода за данный период, которая не была использована для потребления. При этом уровень инвестиций определяется соотношением между ожидаемым предельным доходом от активов и предельными издержками производства (т.е. предельной эффективностью капитала). В кейнсианской концепции эффективный спрос, действующий через склонность к потреблению и прирост новых инвестиций, задает максимально возможный уровень экономической активности<sup>3</sup>. Для

---

<sup>1</sup> Закон Республики Таджикистан «Об инвестициях» от 12.05.2007//ЦБПИ Адлия 6.0.

<sup>2</sup> Бочаров В.В. Инвестиции//Учебник для вузов. 2-е изд. - СПб.: Питер, 2009. - 384 с.

<sup>3</sup> Кейнс Дж.М. Общая теория занятости, процента и денег//Пер. с англ. - М., 1978.

каждого уровня инвестиций существует равновесный уровень занятости. Полная занятость имеет место при единственном уровне инвестиций, и если не существует определенного механизма, гарантирующего «правильный» уровень инвестиций, полная занятость не будет получена автоматически. Ожидание предпринимателями будущих доходов зависит от их доверия к состоянию экономики, где важная роль принадлежит инвестициям.

Таким образом, инвестиции в виде сбережения являются необходимым звеном инвестиционного процесса, но надо отметить, что не все сбережения становятся инвестициями, т.е. это означает, что если деньги остаются без движений, иными словами, если они не используются для расширения производства с целью извлечения дохода. В конечном счете, все средства, деньги, имущество и др. тогда становятся инвестициями, когда они вкладываются в объекты предпринимательской или иной деятельности с целью получения дохода. Или же, инвестиции являются главной экономической категорией и играют важнейшую роль в экономической системе и выражают: во-первых, как вложение капитала в объекты предпринимательской деятельности с целью прироста первоначально авансированной стоимости (в форме прибыли), во-вторых, как денежные (финансовые) отношения, возникающие между участниками инвестиционной деятельности в процессе реализации различных проектов (застройщиками, подрядчиками, банками, государством).

Инвестиции могут выступать в виде движимого и недвижимого имущества, денежных средств, целевых банковских вкладов акций, облигаций и иных ценных бумаг, имущественных прав, лицензий, патентов, «ноу-хау», программных продуктов и другой интеллектуальной собственности, прав на использование земель и другими природными ресурсами, а также - имущественных.

Следует отметить, что инвестиции могут быть выражены в имущественной или немущественной форме. На наш взгляд, инвестиции - это вложение средств, фондов, капитала в различные виды экономической деятельности как внутри, так и за пределами страны с целью получения прибыли.

Привлечение инвестиций в экономику, а также в развитие отдельных регионов является ключевой задачей текущего момента. Эффективно решить ее можно путем повышения инвестиционной активности и инвестиционной привлекательности конкретного региона для потенциальных инвесторов.

Инвестиционный потенциал региона является главным условием инвестиционной привлекательности региона. На сегодняшний день основной проблемой инвестиционной политики регионов стал поиск путей рационального использования инвестиционного потенциала. При этом потенциал (лат. *potentia* - сила) в широком смысле означает возможности, источники, средства, которые могут быть использованы для достижения определенной цели и решения конкретных задач.

В экономической литературе до сих пор отсутствует единое понятие «инвестиционный потенциал». Так, ряд ученых *инвестиционный потенциал региона* рассматривают как совокупность объективных экономических, социальных и природно-географических и других факторов, способствующих привлечению инвестиций в регион<sup>1</sup>. Тимусов Ф.С. рассматривает его как совокупность инвестиционных ресурсов, составляющих ту часть накопленного капитала, которая представлена на инвестиционном рынке в форме потенциального инвестиционного спроса, способного и имеющего возможность превратиться в реальный инвестиционный спрос, обеспечивающий удовлетворение материальных, финансовых и интеллектуальных потребностей воспроизводства капитала<sup>2</sup>.

На наш взгляд, инвестиционный потенциал региона характеризуется возможными в перспективе вложениями, которые, хотя в определенной мере могут косвенно зависеть от размера ранее накопленных основных средств. Придерживаясь подобной точки зрения, под инвестиционным потенциалом региона следует понимать объем инвестиций, который

---

<sup>1</sup> Асаул А.Н., Карпов Б.М. и др. Модернизация экономики на основе технологических инноваций. - СПб: АНО ИПЭВ, 2008. - 606 с.

<sup>2</sup>Тимусов Ф.С. Инвестиционный потенциал региона. Теория. Проблемы. Практика.- М.: Экономика, 1999.

может быть привлечен в основной капитал региона за счет всех (внутренних и внешних) источников финансирования, исходя из наличия в регионе различных экономических, социальных и природных ресурсов, особенностей его географического положения и иных объективных предпосылок, существенных для формирования инвестиционной активности в нем. С этой точки зрения на передний план выходит потенциал развития при учете условий использования инвестиций.

Следует также упомянуть следующий подход в трактовке «инвестиционного потенциала», который основан на теории сравнительных и абсолютных преимуществ. Инвестиционный потенциал рассматривается как совокупная возможность отраслевых непостоянных ресурсов, позволяющих увеличивать капиталовооруженность труда и способность хозяйствующих субъектов, оперирующих запасами этих ресурсов, обеспечивать во времени устойчивый экономический доход. Итак, региональный инвестиционный потенциал - это совокупная возможность собственных и привлеченных в регион экономических ресурсов обеспечивать при наличии благоприятного инвестиционного климата инвестиционную деятельность в целях и масштабах, определенных экономической политикой региона<sup>1</sup>.

Формирование инвестиционного потенциала тесно связано с имеющимися возможностями экономического развития. Это выдвигает на первый план проблемы рационального использования инвестиционного потенциала.

Таким образом, инвестиционный потенциал региона складывается под влиянием факторов, оценка и анализ которых позволит уточнить направления и пути развития инвестиционного потенциала и инвестиционной привлекательности. Инвестиционная привлекательность независима от значения неизменных факторов, в том случае, если изменяемые факторы улучшаются. Следовательно, в основе инвестиционной политики территории должны лежать методы комплексного учета и оценки, составляющих инвестиционный потенциал. Основные факторы, влияющие на инвестиционное развитие и потенциал региона, приведены в схеме 1.



**Схема 1. Основные факторы развития инвестиционного потенциала территории**

В целом развитие инвестиционного потенциала региона требует комплексного подхода к учету основных макроэкономических характеристик, насыщенность территории факторами производства, потребительский спрос населения региона и т.п. Его определяет географическое положение региона, выходы к транспортным путям, границ с другими государствами.

<sup>1</sup>Ултургашева О.Г., Лавренко А.В., Профатиллов Д.А. Экономическая сущность и структура инвестиционного потенциала региона//Проблемы современной экономики. - М., 2011. - №1(37).

На современном этапе экономического развития для Республики Таджикистан наиболее значимым фактором развития инвестиционного потенциала является **водный** ресурс. Следует отметить, что сейчас в сфере энергетики страны продолжается реализация 10 инвестиционных проектов на сумму 6 млрд. сомони.

Другим важным фактором развития инвестиционного потенциала региональной экономики является производственная инфраструктура, которая характеризуется экономико-географическим положением региона и его инфраструктурной обеспеченностью. Например, за последние десять лет для вывода страны из коммуникационного тупика и выхода на мировые морские порты было реализовано 23 государственных инвестиционных проекта на общую сумму около 3,2 млрд. сомони. В результате были реконструированы и построены 1650 км автомобильных дорог, построены и сданы в эксплуатацию 109 мостов и 27 км туннелей. Сейчас в сфере транспорта реализуются 11 государственных инвестиционных проекта на общую сумму 5,5 млрд. сомони. В четырех регионах Таджикистана для активизации инвестиционной активности и инновационного развития созданы свободные экономические зоны («Сугд», «Пяндж», «Дангара» и «Ишкашим»).

Оценка факторов развития инвестиционного потенциала региона требуют создания благоприятного условия притока инвестиций в Таджикистан.

По данным исследования, проведенного в рамках проекта ПРООН в Таджикистане «Поддержка эффективной национальной координации внешней помощи и продвижения инвестиций», к факторам, наиболее благоприятствующим притоку инвестиций в Таджикистан, относятся<sup>1</sup>:

- высокий потенциал внутреннего рынка;
- низкий уровень конкуренции;
- низкая стоимость ресурсов (сырьевых, трудовых, финансовых);
- поддержка государства;
- наличие молодого перспективного персонала;
- наличие и доступность минерально-сырьевых ресурсов;
- благоприятные почвенно-климатические условия.

Следует отметить, что оценка инвестиционной привлекательности региона необходима также для анализа инвестиционных процессов в регионе, включающих совокупность политических, социально-экономических, финансовых, социально-культурных, организационно-правовых и географических факторов, способных привлечь инвесторов. Проблемы исследования и анализа инвестиционной привлекательности, составления различных оценок инвестиционной привлекательности с учетом инвестиционных рисков в настоящее время проходят стадию развития. Среди зарубежных агентств, занимающихся оценками экономических рейтингов, в которых экономика Таджикистана тоже оценивается и это является тоже немаловажным для учета со стороны иностранных инвесторов, выделяются следующие: Ease of Doing Business, Index of Economic Freedom, The A.T. Kearney Foreign Direct Investment Confidence Index и т.д. Ниже в табл.1 приведен рейтинг показателей Республики Таджикистан.

В числе основных факторов, принимаемых во внимание при составлении рейтинга, ведущую роль играют следующие параметры:

- качество регулирования и защиты инвестиций;
- объем внутреннего спроса;
- уровень бедности;
- уровень коррупции;
- качество защиты прав интеллектуальной собственности;
- уровень образованности населения;

---

<sup>1</sup>Анализ инвестиционного климата и привлечения инвестиций в Республике Таджикистан//Исследование проведено в рамках проекта ПРООН «Поддержка эффективной национальной координации внешней помощи и продвижения инвестиций». - Душанбе, 2012.

- темпы роста и снижения бюрократии и т.д.

Согласно другому рейтингу процветания, проведенному международной аналитической организацией Legatum Institute, в 2013 г. Таджикистан в этом рейтинге спустился на 8 позиций, заняв 94 место в списке из 142 стран. В 2012 г. в рейтинге благосостояния Таджикистан занимал 86 место.

**Таблица 1**

**Положение Республики Таджикистан в международных рейтингах**

	Рейтинг	Позиция в рейтинге		
		Таджикистан	Казахстан	Россия
		2011-2012	2012	2012
1.	Ведение бизнеса 2012 (Ease of Doing Business)	147	47	120
2.	Рейтинг экономической свободы 2012 (Index of Economic Freedom)	129	65	144
3.	Рейтинг уверенности прямых иностранных инвесторов 2012 (The A.T. Kearney Foreign Direct Investment Confidence Index)	Не представлен	Не представлен	12
4.	Индекс глобальной конкурентоспособности 2011–2012 (The Global Competitiveness Index)	105	72	66
5.	Рейтинг восприятия коррупции 2011 (Corruption Perceptions Index)	152	120	143
	Рейтинг привлечения внутренних инвестиций (Country rankings by Inward FDI Attraction Index, 2011, UNCTAD)	178	7	19

*Источник:* Государственный комитет по инвестициям и управлению государственным имуществом Республики Таджикистан ([www.gki.tj](http://www.gki.tj)).

Общий рейтинг складывался экспертами из оценки стран по 8 категориям: экономика, предпринимательство, управление, образование, здравоохранение, безопасность, личные свободы, социальный капитал. В каждой из этих категорий государству присваивалась оценка от 0 до 110. Самую высокую оценку Таджикистан получил за безопасность - 57-е место, самая низкая оценка за личные свободы - 113 место. За экономику - 100, предпринимательство - 108, управление - 111, образование - 65, здравоохранение - 96 и социальный капитал страна удостоилась 70-го места. При этом первое место в рейтинге, как и в прошлом году, заняла Норвегия. За ней идут Швейцария, Канада, Швеция и Новая Зеландия. США оказались на 11 строчке. Страны СНГ расположились в рейтинге следующим образом: Казахстан на 47 месте, Беларусь на 58, Россия на 61, Узбекистан на 63, Украина на 64, Киргизия на 80, Азербайджан - 81, Молдавия - 89 и т.д.

Уместно отметить, что рейтинг Таджикистана по показателю регистрация бизнеса существенно улучшился благодаря проведенной реформе по внедрению системы «Единого окна» по регистрации юридических лиц со 137 места до 70 среди 183 стран мира, что улучшило показатели страны на 67 пунктов<sup>1</sup>.

Надо отметить, что основными и важными показателями, которые используются в анализе инвестиций и инвестиционной деятельности, являются риск и доходность. Как правило, чем выше риск инвестиций, тем выше должна быть их ожидаемая доходность. Для описания соотношения между риском и прибылью в портфельном анализе часто ис-

<sup>1</sup>Анализ инвестиционного климата и привлечения инвестиций в Республике Таджикистан// Исследование проведено в рамках проекта ПРООН «Поддержка эффективной национальной координации внешней помощи и продвижения инвестиций». - Душанбе, 2012.



пользуется модель САРМ. Величина инвестиционного риска показывает вероятность потери инвестиций и дохода от них.

Таким образом, эти оценки позволяют анализировать возможность собственных и привлеченных в регион экономических ресурсов обеспечивать формирование благоприятного инвестиционного климата и обосновать механизм формирования экономической политики региона. Отметим, что инвестиционный потенциал отражает степень возможности вложения средств в активы длительного пользования, включая вложения в ценные бумаги с целью получения прибыли или иных народнохозяйственных результатов и включает в себя готовность региона по всем показателям экономических ресурсов и институциональных предпосылок для привлечения потенциальных инвесторов ради удовлетворения своих потребностей и развития.

Реализация этих задач требует повышения статуса региона, ее имиджа, а также создания информационного паспорта для развития инвестиционного потенциала.

## ЛИТЕРАТУРА

- 1.Чая В.Т., Акопян В.М. Концептуальные основы и исходные парадигмы инвестиционного анализа// Аудит и финансовый анализ. - М., 2011. - №2.
- 2.Красавин А.В. Инвестиции в России - новые тенденции//Финансы и кредит. - М., 2008. - №15(303).
- 3.Ищенко Е. О тенденциях инвестиционного процесса//Экономист. - М., 2007. - №4.
- 4.Шарп У., Александер Г. и др. Инвестиции//Пер. с англ. - М.: ИНФРА-М, 2006. - XII, 187,198, 254 с.
- 5.Маковецкий М.Ю. Инвестиционное обеспечение экономического роста: теоретические проблемы, финансовые инструменты, тенденции развития. - М.:АНКИЛ, 2005. - 312 с.
- 6.Закон Республики Таджикистан «Об инвестициях» от 12.05.2007. - Душанбе, ЦБПИ Адлия 6.0.
- 7.Бочаров В.В. Инвестиции//Учебник для вузов. 2-е изд. - СПб.: Питер, 2009. - 384 с.
- 8.Кейнс Дж.М. Общая теория занятости, процента и денег//Пер. с англ. - М., 1978.
- 9.АсаулА.Н., Карпов Б.М., Перевазкин В.Б., Старовойтов М.К.Модернизация экономики на основе технологических инноваций. - СПб: АНО ИПЭВ, 2008. - 606 с.
- 10.Тимусов Ф.С. Инвестиционный потенциал региона. Теория. Проблемы. Практика. - М.: Экономика, 1999.
- 11.Ултургашева О.Г., Лавренко А.В., Профатиллов Д.А. Экономическая сущность и структура инвестиционного потенциала региона//Проблемы современной экономики. - СПб., 2011. - №1 (37).
- 12.Анализ инвестиционного климата и привлечения инвестиций в Республике Таджикистан//Исследование проведено в рамках проекта ПРООН «Поддержка эффективной национальной координации внешней помощи и продвижения инвестиций». - Душанбе, 2012.

## ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОПРЕДЕЛЕНИЮ СУЩНОСТИ ИНВЕСТИЦИИ И ИНВЕСТИЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНА

В статье рассмотрены теоретические подходы и традиционные представления об инвестиции и инвестиционном потенциале региона, анализированы авторские оценки некоторых особенностей инвестиционного потенциала региона, выделены факторы, влияющие на инвестиционный потенциал региона.

**Ключевые слова:** инвестиции, инвестиционный потенциал, инвестиционная политика, инвесторы, территория, инвестиционные ресурсы, регион

## THEORETICAL APPROACHES TO DEFINING THE ESSENCE OF INVESTMENTS AND INVESTMENT POTENTIAL OF THE REGION

The theoretical approaches and traditional understanding of investment and investment potential of the region are considered in the article as well as analyzed author evaluation of some features of the investment potential of the region. Also the factors influencing the investment potential of the region are highlighted in the article.

**Keywords:** investments, investment potential, investment policy, investors, territory, investment resources, region

**Сведения об авторах:** - **Комилов Сироджиддин Джалолиддинович** - д.э.н., профессор, профессор кафедры экономической теории Российско-Таджикского (славянского) университета. Тел.: 951433996. E-mail: [sirodj.tj@mail.ru](mailto:sirodj.tj@mail.ru);  
- **Гафаров Фирузджон Мухриддинович** - соискатель кафедры инновационной экономики и управления Технологического университета Таджикистана. Тел.: 918 90 50 52. E-mail: [f.gafarov@mail.ru](mailto:f.gafarov@mail.ru).

## УРОВНИ ФОРМИРОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА

Д.А. Ходиев

Таджикский национальный университет

Во второй половине XX века, в особенности начиная с 60-х годов в развитых странах мира начали понимать исключительность человеческого фактора в экономике. Именно поэтому в этих странах, в первую очередь, создавали благоприятное нормативно-правовое поле в целях стимулирования деятельности, связанной с развитием человеческого капитала. В том числе для организаций, вкладывающих собственные средства в развитие данного капитала, государством предусматривались на законодательном уровне особые льготы и поощрения.

В развивающихся странах, к которым относится и наша страна, такая деятельность только начинается и, соответственно, требуется определенное время для выстраивания национальной модели формирования и развития человеческого капитала.

Учитывая особенности национальной экономики Таджикистан, происходящих социально-экономических процессов на уровне регионов страны, мы составили трехуровневую схематическую модель развития человеческого потенциала. Трехуровневая модель состоит из:

1. Индивидуального человеческого капитала;
2. Корпоративного человеческого капитала;
3. Национального человеческого капитала.

Первый уровень данной модели включает воспроизводство человеческого капитала на индивидуальном уровне. Корни данного вида капитала зарождаются внутри семьи, как самой маленькой ячейки общества, где формируются основные личные характеристики будущего владельца человеческого капитала. Эта ячейка играет роль главного механизма воспроизводства человеческого капитала, накапливая и развивая креативные способности, которые приобретают в будущем экономическую ценность.

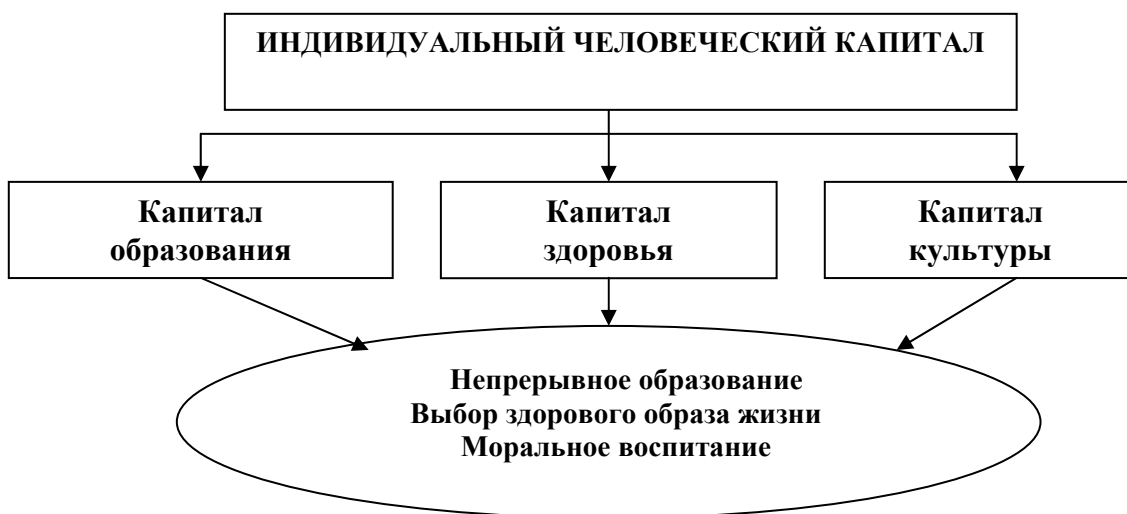
Первому уровню характерно то, что детям, как главному объекту вложений в человеческий капитал, не подвластна их судьба, они хоть и являются главными объектами, но, тем не менее, первая роль в определении их будущей судьбы, т.е. в процессе накопления человеческого капитала принадлежит их родителям. Эта особенность является отличительной чертой воспроизводства данного вида капитала на первом уровне. Всякий родитель, инвестируя в человеческий капитал своего чадо, исходит из собственных соображений относительно будущих перспектив ребенка.

При этом основная составляющая часть человеческого капитала, т. е., здоровье детей зависит от благосостояния среды воспитания, в первую очередь от благополучия семьи. Семья посредством своих финансовых возможностей может определять состояние здоровья своих членов. Относительно здоровья детей - это снижение смертности, качественное питание и доступное медобслуживание, а, относительно старших, - это выбор жилья в благоприятной экологической среде, доступная возможность в качественном отдыхе и медицинском обслуживании, культурный досуг. Модель воспроизводства человеческого капитала на индивидуальном уровне нами представлена в схеме 1.

Следует отметить, что ключевые особенности рабочей силы, в т.ч. творческое мышление, мотивация к накоплению капитала, способности к эффективной адаптации и непрерывному обучению, способность адаптации к изменчивой социально-политико-экономической среде, способность к успешному управлению информацией и многое другое зарождаются и формируются в рамках семьи.

Второй уровень модели включает воспроизводство человеческого капитала на уровне корпорации, т.е., организации, фирмы. Воспроизводство человеческого капитала на уровне предприятий и учреждений, согласно современной социально-экономической ситуации, должно идти непрерывным ходом. Человеческий капитал на данном уровне оз-

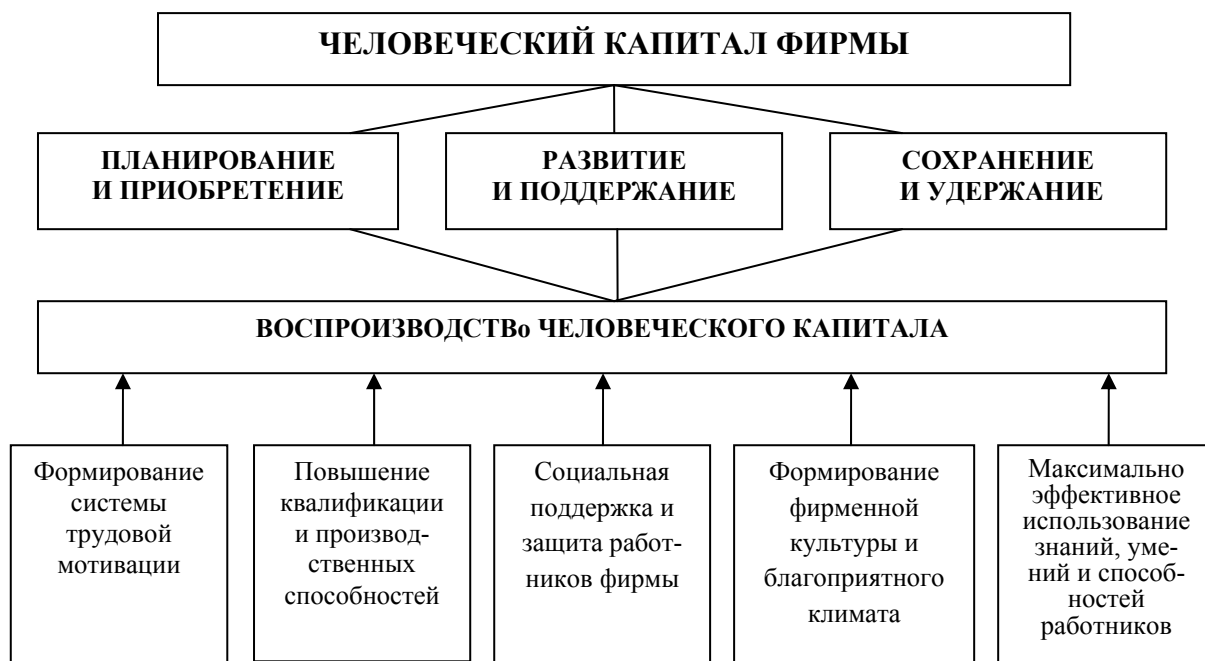
начает наличие у работающего персонала комплекса знаний, умений, навыков, креативных способностей, квалификационно-интеллектуального потенциала, которые могут принести доход, как самому персоналу, так и организации. Теория человеческого капитала интерпретирует рабочую силу как средство производства, для повышения производительности которой требуются определенные инвестиции.



**Рис.1. Воспроизводство человеческого капитала на индивидуальном уровне**

Модель воспроизводства человеческого капитала на уровне организаций нами представлена на схеме 2.

Известно, что основная цель любого предприятия или организации коммерческого характера заключается в получении прибыли. При этом соотношение затрат и отдачи должно проявляться в форме «максимальной прибыли от минимальных затрат». Квалифицированность и профориентация персонала в инновационной экономике, к которой относится экономика развивающихся стран, приобретают ключевое значение. То есть, сегодня человеческий капитал наравне с финансовым капиталом является важнейшим фактором успешной деятельности любого предприятия.



**Рис.2. Воспроизводство человеческого капитала на уровне организаций**

Известно, что основная цель любого предприятия или организации коммерческого характера заключается в получении прибыли. При этом соотношение затрат и отдачи должно проявляться в форме «максимальной прибыли от минимальных затрат». Квалифицированность и профориентация персонала в инновационной экономике, к которой относится экономика развивающихся стран, приобретают ключевое значение. То есть, сегодня человеческий капитал наравне с финансовым капиталом является важнейшим фактором успешной деятельности любого предприятия.

Как следует из вышеприведенной модели, сегодня предприятиями и организациями вкладываются очень много сил и средств для **планирования, приобретения, поддержания, развития, сохранения и удержания** своего человеческого капитала. Эти аспекты деятельности предприятий в целом определяют внутрифирменную политику по развитию и совершенствованию собственного человеческого потенциала:

- **планирование**. Этот процесс включает расходы на профориентацию и обучение будущих специалистов в учебные заведения. Во всем мире финансирование этого процесса из-за его дороговизны и продолжительности, в основном осуществляется из бюджетных средств государства, хотя количество обучающихся специалистов за счет собственных вложений или потенциального работодателя тоже неуклонно растет;

- **приобретение**. Этот процесс предполагает расходы на привлечение и последующее найма работников, а также расходов на адаптацию новоприобетенного персонала. Адаптационные расходы означают временное снижение эффективности работы нового специалиста, пока он социально-психологически не адаптируется к новому месту работы и новому коллективу. Также здесь предусматриваются расходы, связанные со снижением эффективности работы других работников, которые по долгу службы должны всячески содействовать этой адаптации;

- **поддержание**. Этот процесс подразумевает определенных вложений для поддержания персонала во время накопления потенциала роста. Объемы этих вложений зависят от расходов на оплату труда, финансирование процесса мотивации и стимулирования труда со стороны фирмы. Источники финансирования формируются вследствие использования новейших технологий, которые приносят дополнительную прибыль предприятиям, за счет экономии ресурсов и т.п.;

- **развитие**. Развитие подразумевает определенные вложения в переобучение, профориентацию, повышение квалификации, дополнительное обучение персонала предприятий. Хотя процесс получения знаний осуществляется посредством обучения персонала в учебных заведениях, местами предприятия создают условия для самообразования и самообучения персонала. Таким образом, предприятия хотят снизить сопротивляемость персонала нововведениям с помощью систем мотивации;

- **сохранение или удержание**. На этом этапе основные усилия предприятий будут направлены на сохранение и удержание высококвалифицированных и переобученных специалистов в своем коллективе. Поскольку с одной стороны, все предприятия заинтересованы в том, чтобы получать максимально возможную прибыль от использования потенциала своих сотрудников, а с другой стороны, они опасаются ухода своих специалистов к конкурирующим субъектам. Поэтому, для сохранения и удержания обученных сотрудников предприятия пользуются специальными системами мотивации и стимулирования,ощрения, создания условий для материального и карьерного роста и т.п.

Здесь следует учесть тот фактор, вышеуказанные этапы протекают одинаково не для всех отраслей экономики, отрасли могут отличаться друг от друга по части расходов на разные этапы инвестирования в человеческий капитал. Самым капиталоемким этапом является процесс обучения и повышения квалификации для работников промышленных предприятий.

Если до начала научно-технического переворота в экономике полученный одним специалистом комплекс технических знаний был достаточен для работы на протяжении всей его жизни, если раньше комплекс научно-технических знаний обновлялся периодически каждые 30-40 лет, а процесс получения образования занимал 4-5 лет, то сегодня пе-

риод обновления вышеуказанных знаний сократился до 4-5 лет, а период полного обучения одного специалиста продлился до 10-12 лет. Соответственно этому растут и затраты на данном этапе. Поэтому для эффективного воспроизводства человеческого капитала необходимо учитывать все стороны вопроса. Затраты на воспроизводство человеческого капитала на корпоративном уровне делятся соответственно на прямые и косвенные. Прямые затраты подразумевают расходы для содержания персонала, расходы на подготовку и переподготовку специалистов и т.п., косвенные - связанные во-первых, с внутрифирменным обучением персонала а, во-вторых, с рабочим временем обучаемого сотрудника. Косвенные затраты первого вида предполагают наличие института мастера-ученика в структуре работы организации.

Третий, заключительный уровень модели включает воспроизводство человеческого капитала на национальном уровне. Государство, воспроизведя человеческий капитал, намеревается тем самым, развить факторы конкурентоспособности национальной экономики. Развитие конкурентоспособности национальной экономики достигается путем реализации следующих аспектов деятельности:

- формирование у населения мышления, ориентированного на инновационную деятельность, мотивацию людей к накоплению капитала и к саморазвитию;
- повышение образовательных стандартов до мирового уровня ис учетом национальных особенностей определенного общества;
- повышение жизненного уровня населения;
- повышение уровня социально-экономической культуры среди населения;
- повышение уровня системы обеспечения экономики квалифицированными и обученными специалистами;
- повышение эффективности и действенности политики правительства в сфере занятости;
- применение инновационных подходов в экономике и т.п.

В общем, ясно одно - всеми возможными способами повысить объемы инвестиций в человеческий капитал и при этом не забыть о главном, т.е. об отдаче, которая бы соответствовала этим вложениям. Государством для реализации инвестиций в человеческий капитал созданы соответствующие структуры, системы и социальные институты, каждая из которых выполняет определенные функции и действия:

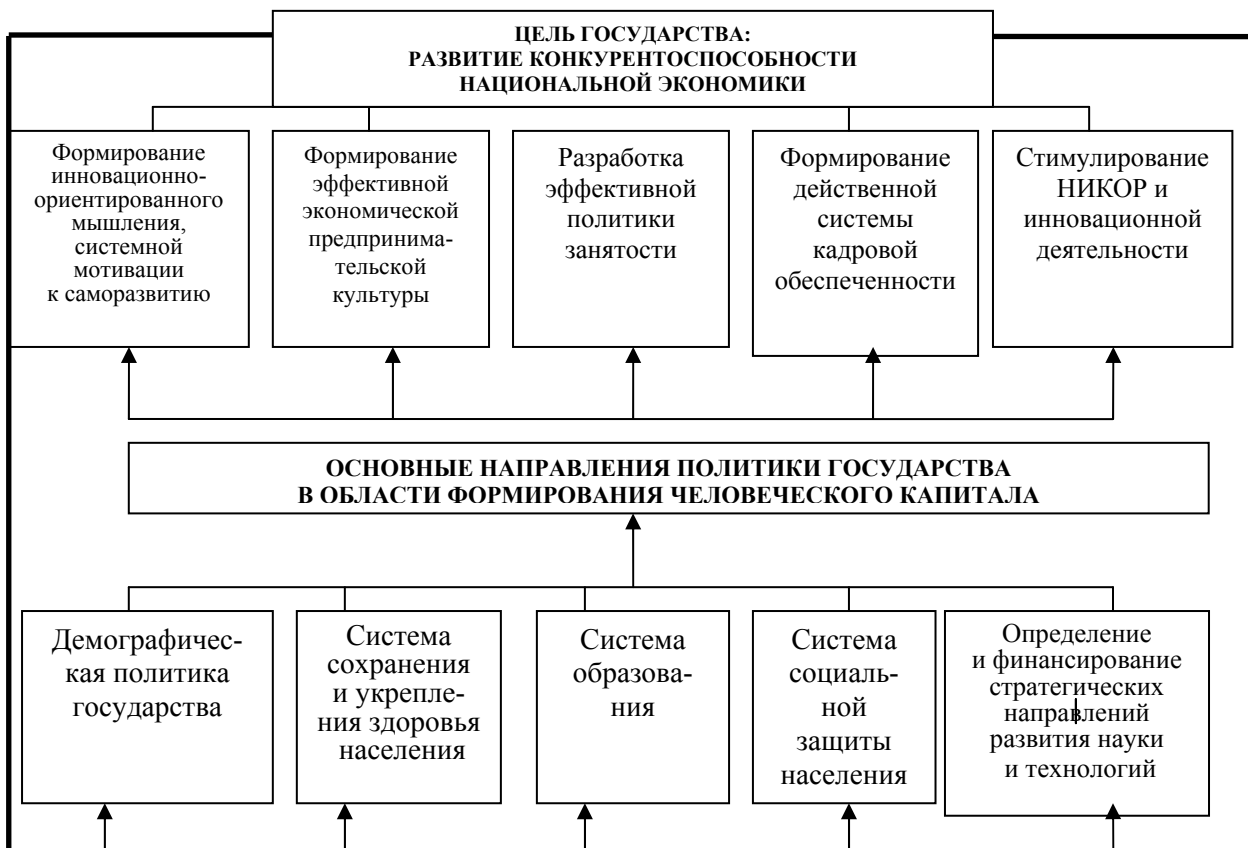
- система финансов, призванная обеспечить функционирование других структур общества, в т.ч. и тех, которые занимаются непосредственно формированием национального человеческого капитала;
- система образования, которая отвечает за своевременное и качественно-количественное обеспечение общества квалифицированными специалистами;
- система здравоохранения, конечная цель которой- улучшение состояния здоровья общества, и в этих целях данная система должна оказывать качественные и своевременные медицинские услуги и т.п.

Модель воспроизводства человеческого капитала на национальном уровне представлена в схеме 3.

В своей повседневной деятельности госструктуры и социальные институты регулируют динамику численности и структуру населения с помощью всевозможных административно-правовых, социально-экономических и воспитательно-пропагандистских действий. Эти структуры определенным образом воздействуют также на мобильность и миграционную подвижность населения. В современном обществе функционирует также система социальных стандартов. Данная система призвана обеспечить деятельность таких систем, как социальная защита и поддержки населения, соблюдения принятых обществом системы морально-культурных норм.

В целом, современное общество движется постепенно в сторону минимизации государственных обязательств и услуг в процессе воспроизводства человеческого капитала, перекладывая всю тяжесть этой ноши на плечи предпринимателей и граждан. Такое положение соответствует особенностям субсидиарной модели управления государством. В

данной модели государство отвечает перед обществом, как правило, за обеспечение общественных товаров и услуг для воспроизводства человеческого капитала в минимальном объеме. Следует отметить, что данная модель призвана обеспечить минимизацию государственных затрат.



**Рис. 3. Воспроизводство человеческого капитала на национальном уровне**

Таким образом, для эффективного развития человеческого капитала и обеспечения устойчивого роста требуется комплексный подход к решению задач, связанных с реализацией политики занятости всех категорий населения. Исходя из этого, целесообразно, в первую очередь, разработать и совершенствовать институционально-правовые и организационные механизмы, которые бы регулировали реализацию государственных кадровых, миграционных и демографических программ. Также нужно содействовать формированию новейших принципов финансирования профессионального образования, основанных на прогрессивном опыте зарубежья, обеспечить гармонизацию и взаимодействие между рынком труда и рынком образовательных услуг с целью сбалансированного взаимоотношения спроса и предложения. Необходимо обеспечить равные стартовые возможности в получении образования для детей всех категорий населения по принципу: качественное общее образование - для всех! Целесообразно также создание благоприятного инвестиционного климата в образовательной системе и повышение ее инвестиционной привлекательности.

#### ЛИТЕРАТУРА

- 1.Беккер Г.Экономический взгляд на жизнь//Вестник Санкт-петербургского университета. Сер.5. Экономика. Выпуск 3. - СПб., 1993. - С.130.
- 2.Беккер Г. Человеческое поведение: экономический подход. Избранные труды по экономической теории - М.: ГУ ВШЭ, 2003. - 672 с.
- 3.Белл Д.Грядущее постиндустриальное общество. Опыт социального прогнозирования. - М.: Академия, 1999. - 788 с.
- 4.Саидмурадов Л.Х. Региональные аспекты социальной политики//Национальный Отчет по человеческому развитию. - Душанбе, 2012 - 32 с.

## УРОВНИ ФОРМИРОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА

В статье рассматриваются уровни формирования и развития человеческого капитала. Обоснован системный подход к исследованию процессов развития человеческого капитала в разных уровневых системах, предложены схемы воспроизводства человеческого капитала на индивидуальном, корпоративном и национальном уровнях, а также практические рекомендации по совершенствованию использования человеческого капитала на каждом уровне.

**Ключевые слова:** человеческий капитал, уровни формирования и развития человеческого капитала, модели формирования человеческого капитала, образование, миграция.

## LEVELS OF FORMATION AND DEVELOPMENT OF HUMAN CAPITAL

The levels of formation and development of human capital are considered in the article. The systematic approach is justified to study the processes of human capital development in different tier systems. Also a scheme is proposed for reproduction of human capital at the individual, corporate and national levels as well as practical recommendations on improvement of the use of human capital at each level.

**Key words:** human capital, levels of formation and development of the human capital, models of the formation of human capital, education, migration

*Сведения об авторе:* Ходиев Додохон Абдуллоевич - к.э.н., заведующей кафедрой менеджмента и маркетинга Таджикского национального университета.  
Тел.: 93 501 70 51

## СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ ТАДЖИКИСТАНА С РОССИЕЙ И КИТАЕМ

**Бердиев Р.Б.**

**Таджикский национальный университет**

На современном этапе чрезвычайно важным представляется анализ социально-экономической эффективности торгово-экономических связей Таджикистана с различными странами, и в особенности с самыми крупными внешнеэкономическими партнерами. Такой анализ необходим для устранения наиболее серьезных макроэкономических диспропорций, угрожающих интересам экономической и национальной безопасности и осуществления соответствующих коррекций во внутренней и внешней экономической политике.

Самыми крупными партнерами в торгово-экономических отношениях Таджикистана с зарубежными странами являются Россия и Китай. Таджикистан и Россию объединяют не только совместное членство в СНГ и ЕвразЭС, а также ОДКБ, но и почти 150-летнее нахождение в составе одного государства (в начале - Российская империя, а потом - СССР). За указанный период времени произошла интеграция экономики Таджикистана и России, сближение в межличностных отношениях в массовом порядке, возрастание психологической общности и развитие территориальных перемещений населения в виде постоянной и трудовой миграции.

Россия, и в дореволюционное и в послереволюционное время, оказывала существенную помощь Таджикистану в преодолении многовековой социально-экономической отсталости. В советское время исключительно путем направления огромных материальных, финансовых, научно-технических потоков за счет централизованных государственных ресурсов были достигнуты высокие темпы экономического и социального развития в Таджикистане. В результате за относительно короткий период времени Таджикистан превратился из крайне отсталой в экономическом отношении страны в страну со средним уровнем экономического и социального развития. Нужно особо отметить, что такая помощь

шла на основе реализации теоретической концепции выравнивания уровней экономического и социального развития входящих в состав союзного государства стран. Фактически главными донорами преодоления технико-экономической и социальной отсталости Таджикистана выступали Россия, Украина и Беларусь.

В советский период были созданы такие наукоемкие отрасли как машиностроение, электронная и электротехническая промышленность, производство редких и рассеянных металлов. Опережающими темпами развивалась обрабатывающая промышленность. Были построены и введены в действие крупные электростанции (Нурекская и Байпазинская ГЭС, Душанбинская ТЭЦ и др.) Активно шел процесс реализации первой фазы Южно-Таджикского территориально-производственного комплекса.

Распад Советского Союза, прервав дальнейшее углубление этих процессов, привел к дезинтеграции экономики в постсоветском пространстве. Были прерваны плановые торговые и производственные связи между Россией и Таджикистаном. С уходом России начались процессы деиндустриализации и деурбанизации в Таджикистане. Социально-политическая природа торгово-экономических отношений между Таджикистаном и Россией изменились коренным образом. Они в основных своих чертах приобрели рыночный характер. За 20 лет после распада Советского Союза эти отношения характеризовались резкими колебаниями, о чем свидетельствуют данные о динамике товарооборота между двумя странами (табл. 1).

**Таблица 1**  
**Динамика внешнеторгового оборота между Таджикистаном и Россией,**  
**млн. долл. США**

Показатели	1991	1995	2000	2005	2007	2008	2009	2010	2010/1991
ВТО с РФ, всего	53,1	231,3	363,9	339,3	911,0	1171,8	898,1	958,3	18,1р.
В % к ВТО РТ	40,1	14,8	24,9	15,2	22,7	25,0	25,1	24,9	-15,2 п.п.

*Источник:* Таджикистан: 20 лет государственной независимости/Стат. сборник. - Душанбе, 2011. - С. 575, 576.

Эти данные в абсолютном плане показывают быстрые темпы роста. Однако, в относительном плане они отражают резкие колебания на фоне высоких темпов роста внешней торговли Таджикистана. В 2005 г. удельный вес торговли с Россией упал до 15,2% в общем объеме внешнеторгового оборота страны. К 2010 г. этот показатель достиг 24,9%, однако, все еще остается далеко от уровня 1991 г., когда удельный вес России в общем объеме торговли Таджикистана с зарубежными странами составлял 40,1%.

На фоне вышеотмеченных колебаний между Таджикистаном и Россией весьма контрастно выглядит динамика торговли между Таджикистаном и Китаем. Торговые отношения между ними начались лишь в 1993 г. В советское время какие-то китайские товары поступали в Таджикистан. Они отличались высоким качеством, однако, объемы их поступления зависели от планового распределения товаров, которые производились союзными плановыми и внешнеторговыми организациями. После 1993 года торговля между Китаем и Таджикистаном развивалась очень высокими темпами (табл. 2).

**Таблица 2**  
**Динамика торгового оборота между Таджикистаном и Китаем, млн. долл. США**

Показатели	1993	1995	2000	2005	2008	2010	2011	2011/2000
Торговый оборот, всего,	0,5	6,0	15,3	98,2	466,5	685,3	772,0	50,5 р.
В % к внешнеторговому обороту РТ	0,1	0,4	1,0	4,4	10,0	17,8	19,1	18,1 п.п.

*Источник:* Таджикистан: 20 лет государственной независимости//Стат. сборник. - Душанбе, 2011. - С.577-578.

Анализ данных вышеприведенных таблиц показывает две противоположные тенденции. За указанный период времени удельный вес России во внешнеторговом обороте Тад-



Таджикистана снизился с 40,5 до 20,9 %, в то время как удельный вес КНР возрос с 0,1 до 17,8 %. Если объемы товарооборота с Россией возросли в 18,0 раз, то с Китаем - в 1370,6 раза. Хотя по удельному весу и абсолютным объемам торгового оборота Китай еще отстает от России, тем не менее, можно прийти к выводу о том, что развивая такими темпами свои торговые отношения с Таджикистаном, Китай в скором времени может занять место первого торгового партнера. Пока же (т.е. в 2010 г.) первые четыре места среди зарубежных торговых партнеров занимают Россия - 24,9%, КНР -17,8%, Турция - 11,3% и Казахстан - 8,1%.

Следует отметить, что вышеуказанные тенденции основаны на данных официальной статистики. Однако, китайская сторона дает несколько иные цифры по абсолютным объемам торговли между двумя странами. Согласно ее данным, объемы товарооборота между обеими странами еще в 2011 г. превысили 2,2 млрд.долл. США. Если исходить из данных китайской внешнеэкономической статистики, то получается, что в настоящее время КНР среди внешнеторговых партнеров Таджикистана занимает первое место, т.е. явно превосходит сложившиеся уровни торговли Таджикистана с Россией, хотя товарная структура экспорта и импорта между этими странами существенным образом различается.

Вызывает обоснованную тревогу состояние торгового баланса между Таджикистаном и Россией (табл. 3).

**Таблица 3**

**Соотношение экспорта и импорта в торговле между Таджикистаном и Россией, млн.долл. США**

Показатели	1991	1995	2000	2005	2007	2008	2009	2010
Экспорт	31,5	95,3	258,8	82,8	97,3	124,3	102,9	101,8
Импорт	21,6	136,0	105,1	256,5	813,7	1047,4	795,2	856,5
Торговое сальдо, в % (+) (-)	+45,8	-42,7	+2,5 р.	-3,1 р.	-8,4 р.	-8,4 р.	-7,7 р.	-8,4 р.

*Источник:* Таджикистан: 20 лет государственной независимости//Стат. сборник. - Душанбе, 2011. - С. 581, 582.

Анализ данных табл. 3 свидетельствует о развитии весьма нежелательных тенденций в российско-таджикских торговых отношениях. Прежде всего, прослеживается четкая неравномерность торговли по годам. Колебания отмечаются не только за весь период рассматриваемого времени. Они четко видны и в разрезе краткосрочных периодов. Нужно обратить внимание и на то, что по экспорту товаров в России в 2010 г. Таджикистан отстает от уровня, достигнутого в 2000 г. более чем в 2,5 раза. В отношении экспорта в Китай наблюдается совершенно другая, т.е. противоположная тенденция. Что касается импорта из России, то здесь можно увидеть стабильно высокие темпы роста. В отличие от Китая импорт России состоит из товаров, которые считаются базовыми, от которых зависит развитие всей экономики страны. Речь идет об импорте горюче-смазочных материалов, пшеницы, пшеничной муки, сахара и растительного масла и др.

Однако, весьма отрицательным следует оценивать крайне ущербные диспропорции в тенденциях развития структуры торгового оборота между Таджикистаном и Россией. За период с 1991 по 2010 гг. объемы экспорта Таджикистана в Россию возросли в 3,2 раза, а объемы импорта в 39,6 раза, т.е. в 13,0 раза быстрее, чем экспорт. Здесь было очень много причин, среди которых можно выделить следующие:

а) Таджикистан импортирует из России те товары, которые, как известно, имеют для него жизненно важное значение, и которые в силу географического положения страны не могут быть импортированы или импортированы в необходимых объемах из других, более близко расположенных стран. Нефтепродукты в настоящее время не могут быть завезены из Ирана, поскольку Иран главным образом продает сырую нефть и не располагает достаточными производственными мощностями для производства и экспорта бензина, дизельного топлива и смазочных материалов в Таджикистан. К тому же, имеются препятствия

технического и межгосударственного характера на путях продвижения нефтепродуктов из Ирана в направлении Таджикистана.

В Таджикистане открыты месторождения нефти, но они находятся в большой глубине (4,5-6,0 тыс.м), и их эксплуатация пока представляется экономически неэффективной. Страна не располагает возможностями для ввоза и переработки сырой нефти. То же самое относится и к зерновым. Пшеницы сильных и твердых сортов в Таджикистане в силу биоклиматических условий производится недостаточно. В республике производятся в основном мягкие сорта пшеницы. К тому же, в структуре посевных площадей преобладают посевы хлопчатника, выращивание которого представляется более эффективным, чем пшеница. Поэтому, и в настоящее время, и в долгосрочной перспективе Таджикистан будет завозить пшеницу из Казахстана и России, а возможно и из Пакистана и Индии;

б) Таджикистан вывозит в Россию те продукты, которые она в силу своей нынешней экономической политики может завозить и из других стран, к которым относятся фрукты, овощи, консервированные продукты, хлопковое волокно, табачное сырье, текстильные изделия и др. В последнее время российские торговые компании предпочитают закупку многих видов продукции, которые импортируются из Таджикистана в другие страны. К тому же, по своей значимости они не могут быть сравнимы с теми товарами, которые Таджикистан закупает в России;

в) экономическая политика России в отношении бывших советских республик, к сожалению, опирается на неоклассическую концепцию свободной торговли. Она нуждается в резком изменении. Так, Таджикистан мог бы осуществить массовую поставку цветов не только в азиатскую часть, но и в европейскую часть России. Однако, следуя принципам свободной торговли, Россия производит закупку роз и других цветов из Голландии. Выполняя функции стратегического партнера, Россия могла бы оказать содействие Таджикистану в становлении и развитии коммерческого цветоводства для последующих крупномасштабных поставок в Россию. То же самое относится и к производству парфюмерного и косметического масел, хлопчатобумажных и шелковых тканей, табачных изделий, виноматериалов, овощных и фруктовых консервов и соков;

г) экспорт таджикских товаров в Россию страдает из-за ограничительной политики Узбекистана в отношении транзита товаров из Таджикистана. По этой причине целые отрасли экономики Таджикистана приходили в состояние глубокого упадка. К ним относятся винодельческая и табачная промышленность, цитрусоводство, отдельные подотрасли химической промышленности. Наиболее ярким примером в этом плане является производство и экспорт в Россию взрывчатого материала, который еще в советское время производили на Исфаринском химическом заводе. Этот материал под названием «аммонал» обычно используется в строительстве автомобильных дорог в горах, при строительстве открытых карьеров, в горнодобывающей промышленности, при сносе устаревших и ненужных сооружений. Однако, с первых дней после получения Таджикистаном государственной независимости, узбекские власти стремились не допускать транспортировку названного товара через Узбекистан посредством железной дороги, ссылаясь на опасность взрыва во время транспортировки, хотя согласно техническим нормам такая опасность полностью исключается. В результате таких действий узбекских властей уровень использования производственных мощностей этого завода снизился до 1,8-2,5 %. Ущерб, нанесенный Таджикистану только по данному предприятию, превысил 2 млрд. долл. США. В России из-за хронического недопоставления данного товара из Таджикистана вынуждены были построить новое предприятие по производству «аммонала». То же самое случилось и с виноделием, которое было специализировано на производстве и вывозе первичного вина в восточные российские районы. Однако, из-за искусственно созданных барьеров вывоз названного товара из Таджикистана через Узбекистан стал невозможным. При вывозе свежего винограда и лимонов узбекские таможенники специально в течении 7-10 дней подвергают эти продукты проверке, ссылаясь на возможности траффика наркотиков. Однако, в течении указанного времени и виноград и лимоны приходят в полную негодность. Из-за таких же действий цитрусоводство, как самостоятельная отрасль сельского хозяй-

ства перестало существовать, а виноград экспортируется в небольших объемах в Афганистан и Пакистан.

В отношении транзита товаров из Китая в Таджикистан через территорию Узбекистана, таможенные власти этой республики также создают препятствия, которые вызывают банкротство челноков-торговцев. В 2009 г. в декабре месяце на границе между Узбекистаном и Казахстаном были приостановлены грузовые машины с новогодними товарами, предназначенными для населения Таджикистана. В результате длительной задержки (до февраля 2010 г.) торговцы не смогли продать свою продукцию, вернуть банковские кредиты и полностью разорились.

Что касается структуры товарооборота между Китаем и Таджикистаном, то в ее динамике прослеживаются противоположные тенденции (табл. 4).

**Таблица 4**

**Соотношение экспорта и импорта в торговле между Таджикистаном и Китаем, млн. долл. США**

Показатели	1993	1995	2000	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2010/2000
Экспорт	0,1	5,6	3,4	5,7	10,0	8,3	81,6	405,4	447,0	131,5 р.
Импорт	10,6	0,4	11,9	92,5	148,9	275,3	384,9	266,6	238,2	20,0 р.
Сальдо, раз	-106	+14	-3,2	-18,0	-14,9	-33,1	-4,7	+1,5	+1,9	5,1 п.п.

Анализ данных в табл. 4 показывает очень большие скачки в торговле между двумя странами. Если в 1993 г. объемы импорта превысили объемы экспорта в 106 раз, то в 1995 г. объемы экспорта превысили объемы импорта в 14,0 раза. С 2000 г. по 2008 г. включительно отмечается превышение импорта над экспортом. Однако, и в развитии данного соотношения наблюдаются резкие изменения. Так, в 2008 г. по сравнению с 2007 г. объемы экспорта выросли почти в 10,0 раза и между 2008-2009 гг. - почти в 5,0 раза. В целом, за период 2007-2010 гг. объемы экспорта из Таджикистана в Китай возросли в 53,7 раза. Причина заключается в том, что за указанный период времени Китай многократно увеличил объемы закупки первичного алюминия из Таджикистана. В структуре таджикского экспорта в Китай все эти годы преобладают минерально-сырьевые товары. В 2010 г. к последним добавился свинцово-цинковый концентрат, который добывается в Алтын-Топканском горно-перерабатывающем предприятии. С 2009 г. соотношение между экспортом и импортом в таджикско-китайской торговле резко меняется, вследствие чего торговый баланс для Таджикистана становится положительным. Это, безусловно, положительная тенденция, но в связи с этим возникает вопрос об устойчивости данной тенденции. Ответ на этот вопрос представляется не из легких, если иметь в виду, что в последние годы появляются серьезные сомнения относительно достоверности данных таджикской таможенной статистики, о чем было отмечено выше. Поэтому, в глубоком анализе нуждаются изменения в соотношении экспорта и импорта между КНР и Таджикистаном на основе данных не таджикской, а китайской статистики.

Следует отметить, что в отличие от таджикско-китайской торговли, в китайско-российской торговле такие недоразумения почти не имеют место. В торговле между Россией и Таджикистаном наблюдаются другие недоразумения. Для того, чтобы сократить объемы приграничных налогов, импортеры товаров из России предпринимают попытки занижения таможенной стоимости товаров. Однако, таможенные власти Таджикистана в ответ на такие попытки показывают таможенную стоимость на базе тех расчетов, которые соответствуют реальной их стоимости, включая производство, погрузочно-разгрузочные работы и транспортировки до конечной станции назначения. Такие действия таможенных властей страны вполне оправданы, поскольку действия импортеров из России в отношении цен чреваты значительными недопоступлениями налогов в государственный бюджет. По всей вероятности, такие недопоступления имеют место и относительно импорта товаров из Ки-

тая. Наши предварительные расчеты показывают, что недобор бюджетных средств только в 2012 г. по импорту товаров из Китая может составить примерно 393 млн. долл. США.

Что касается торгового баланса с Россией, то последний резко отрицателен. Только в 2010 г. объемы импорта из России оказались в 8,5 раза больше по сравнению с объемами экспорта в Россию. В отношении экспорта таджикские предприниматели очень далеки от использования реальных возможностей. Так, объемы экспорта картофеля в Россию составили всего 62 т, свежих томатов - 169 т, консервированных овощей и фруктов, включая томаты - 604 т., фруктовых и овощных соков - 353 т., табачного сырья - 84 т., растений для парфюмерных и фармацевтических целей - 397 т. Эти объемы без особых усилий можно было бы увеличить в десятки и сотни раз. Таджикистан мог бы легко организовать поставки раннего картофеля в России в объемах от 50 до 100 тыс.т.

Более или менее удовлетворительным представляется экспорт репчатого лука, сухофруктов и арахиса. Однако, в последнее время по инициативе главного санитарного врача России вводятся ограничения на ввоз пищевых продуктов из Таджикистана. Такие ограничения, по мнению таджикской стороны, абсолютно необоснованны и носят политическую подоплеку.

Россия импортирует из Таджикистана хлопковое волокно (в 2010 г. - около 23 тыс.т). Если сравнить нынешние объемы вывоза хлопка-волокна с теми объемами, которые имели место в начале 90-х гг., то можно прийти к выводу о том, что имеющиеся возможности очень далеки от уровней их практического использования. К тому же российские торговые фирмы переключались на дешевый импорт одежды, обуви, трикотажа, тканей из Китая, непренебрежительно относятся к импорту одноименных товаров из Таджикистана, вследствие чего уровни использования производственных мощностей в стране резко упали. Эти мощности, кстати, были традиционно ориентированы на экспорт готовых товаров в Россию.

Что касается экономического сотрудничества России и Китая с Таджикистаном, то в этом плане имеет место определенная специализация. Россия в последнее время ориентирована на строительство ГЭС, поиски нефти и газа, а КНР - на строительство объектов физической инфраструктуры. Однако, в последнее время Китай также предпринимает попытки переключения на строительство ГЭС и геологической разведки углеводородных ресурсов в Таджикистане, хотя не всегда такие попытки воплощаются на практике. К сожалению, не всегда Россия и Китай при планировании экономического сотрудничества исходят из интересов Таджикистана, и нередко руководствуются своими узкоэгоистичными и геополитическими интересами. В целом, можно отметить, что обе страны проявляют пассивность в отношении проблем и трудностей Таджикистана.

Пока же реальные намерения и институциональные возможности экономического и научно-технического сотрудничества названных стран выражаются по-разному. Общим в этом плане является преимущественное направление обеими странами государственных инвестиций в Таджикистан. Частный сектор Китая и России пока воздерживается от инвестирования в таджикскую экономику, что связано с неблагоприятным инвестиционным климатом в стране. Что касается государственных инвестиций, то в этом плане возможности России намного меньше по сравнению с Китаем, у которого валютно-золотые запасы давно превысили сумму в 3 трлн. долл. США. В настоящее время государственный долг Таджикистана Китаю приближается к 2 млрд. долл. США. Последний с позиции экономической безопасности страны представляет значительный риск, поскольку Таджикистан допускает отставание в возвращении иностранных кредитов. Более того, такие долги могут быть чреватые территориальными требованиями со стороны Китая. Эта страна предоставляет кредиты Таджикистану, зная о том, что страна будет испытывать трудности в их возвращении и, тем не менее, поощряет страну-должника на получение новых кредитов. В настоящее время обе страны ведут переговоры о многих инфраструктурных проектах, которые призваны обеспечить более высокую транспортную доступность между ними.

В географическом плане Китай представляется более благоприятным для развития торгово-экономических отношений с Таджикистаном. Перевал Кульма в настоящее время

круглогодично открыт, и через него осуществляются поставки товаров из Китая. Кроме того, значительная часть китайских товаров поступает в Таджикистан через Кыргызстан, где на юге страны круглогодично функционирует дорога из Китая. Нынешний режим функционирования этих дорог несколько смягчает результаты жесткого режима транзита, введенного Узбекистаном для ввоза китайских товаров в Таджикистан.

Обе страны, как уже отметили, отличаются пассивным поведением в отношении проблем и трудностей экономического развития Таджикистана. Россия, как известно, является стратегическим партнером Таджикистана. Однако, она не предпринимала абсолютно никаких шагов для устранения сопротивления Узбекистана в отношении строительства Рогунской ГЭС. Известно, что этот проект был разработан еще в 70-е и 80-е гг. прошлого века специалистами Всесоюзного института «Гидропроект» имени С. Жука. Этот институт до сих пор действует в России, и после получения Таджикистаном государственной независимости внес значительные изменения в проект строительства названной ГЭС с учетом новейших достижений российской и мировой науки. Интересно заметить, что политическое руководство России очень хорошо знает, что все доводы Узбекистана против строительства Рогунской ГЭС являются фальшивыми. То же самое относится и к вопросу транзита таджикских товаров через территорию Узбекистана, а также необъявленной экономической блокады. Таджикистан, в отличие от Узбекистана является членом ЕвразЭС и ОДКБ, однако, более тесные союзнические отношения с Таджикистаном вовсе не принимались во внимание российским правительством с целью решения серьезных проблем, с которыми сталкивается его стратегический союзник.

Примерно такое же поведение присуще и Китаю. Таджикистан и Китай подписали соглашение об участии Китая в строительстве Яванской ГЭС в Зеравшанской долине. Специалисты этой страны приступили еще в 2010 г. к проектно-изыскательным работам на месте строительства этой станции. Однако, было достаточно одно заявление руководителя Узбекистана против строительства Яванской ГЭС, чтобы китайцы прекратили свои работы. Китайское правительство призвало обе страны уладить свои отношения и заявило, что только после достижения между Таджикистаном и Узбекистаном компромисса относительно строительства этой гидростанции оно даст разрешение для участия китайской стороны в возведении этого сооружения.

После недавней поездки президента Таджикистана в Китай (май 2013г.) были подписаны документы между обеими сторонами о стратегическом партнерстве. Однако, вряд ли новый статус отношений с Китаем позволит Таджикистану решить те проблемы, которые выше были упомянуты. В этой связи было бы уместно говорить еще об одной проблеме в экономических отношениях между Таджикистаном и Китаем. Речь идет о массовом импорте китайских потребительских товаров в Таджикистан, которые отличаются своей дешевизной. Для населения Таджикистана с невысокими доходами покупка дешевых товаров позволяет сводить концы с концами. Однако, китайские товары отличаются низким качеством, и многие их разновидности представляются опасными для здоровья людей. При этом самое печальное заключается в том, что многомиллионный массовый импорт дешевых китайских товаров привел к почти полному прекращению производственной деятельности предприятий легкой промышленности Таджикистана. К сожалению, ни разу, ни правительством Таджикистана, ни правительством Китая этот вопрос не обсуждался серьезным образом.

Нужно было реализовать проекты по участию китайских компаний в реабилитации и техническом переоснащении предприятий этой отрасли в рамках политики импортозамещения. Получается, что в течение 20 лет не китайцы инвестировали в реальный сектор экономики Таджикистана, а Таджикистан инвестировал в развитии легкой промышленности, автостроении, промышленности строительных материалов Китая. Последний, будучи коммунистической страной, в отношении Таджикистана и других стран использовал неолиберальную концепцию свободной торговли, заранее зная о том, что в результате отсутствия равной конкуренции многие отрасли соседней страны будут обречены на гибель. Отсюда и возникает вывод о том, что в данном ракурсе экономические отношения между

Таджикистаном и Китаем нуждаются в радикальном изменении, поскольку существующие отношения чреваты возникновением новых рисков для экономической безопасности страны.

В существенном улучшении нуждаются и экономические отношения между Таджикистаном и Россией. Пока эти отношения опираются на политику неоллиберализма и монетаризма, которая проводится Россией во внешнеэкономическом секторе. При постановке любого вопроса руководители России оговариваются, что теперь все регулирует рынок. Кстати, и в отношениях внутри союзного государства Россия - Беларусь, и в отношениях внутри ЕвразЭС, Россия проводит прорыночную политику. Такая политика не предусматривает меры по ускорению темпов экономического роста отдельных стран, социальному развитию отсталых регионов, и тем более выравниванию уровней экономического и социального развития отдельных стран, входящих в экономическое сообщество. В результате те проблемы, которые привели Евросоюз к кризису, в ЕвразЭС проявляются в наихудшем виде.

Таджикистан пока страдает от того безразличия, которое проявляется Россией. На наш взгляд, весь комплекс отношений между Россией и Центральной Азией не отвечает требованиям времени и нуждается в полном пересмотре. К тому же абсолютное большинство заключенных между Таджикистаном и Россией документов работают не в полной мере. Этим обстоятельством очень искусно воспользуется Китай. Повсюду последний стремится заполнить вакуум, оставленный Россией. Это, в частности, относится к созданию и возрастанию своих конкурентных преимуществ, безразличие к производственной кооперации, его повышенное внимание к территориальному вопросу и т.д.

В Таджикистане основная часть населения все еще надеется на восстановление и быстрое развитие отношений с Россией по всем линиям. Она все еще рассматривает Россию как политическую опору, и надеется на то, что обе страны, наконец, начнут широкомасштабную деятельность в области производственной кооперации и развитии человеческого капитала. Производственная кооперация должна включать в себе осуществление совместных мероприятий по строительству средних и крупных ГЭС, восстановлению горнорудной промышленности, инфраструктуры сельского хозяйства, реабилитации обрабатывающих отраслей промышленности. В области человеческого капитала необходимо усилить сотрудничество в сфере образования, здравоохранения, создания благоприятных условий для трудовых мигрантов - выходцев из Таджикистана.

Следует отметить, что мигранты из года в год увеличивают свои денежные переводы в Таджикистан, значительная часть которых (от 30 до 45%) идет на покупку китайских товаров. Деньги, которые поступают из России, могли бы идти на покупку отечественных товаров, если бы правительство проводило политику импортозамещения. Отсутствие такой политики приводило к тому, что бедный Таджикистан тратит эти деньги фактически на инвестирование китайской промышленности. Такая ситуация должна быть полностью пересмотрена. Таджикистан в своих отношениях с Россией и Китаем должен настаивать на пересмотр всей системы связей с учетом достижения их обоюдной выгоды. Эти страны обязаны лучше понимать жизненно важные нужды Таджикистана и произвести соответствующие изменения с тем, чтобы придать своим связям человеческое лицо.

Задача во взаимоотношениях с Россией и Китаем заключается в том, чтобы последние лучше, чем сейчас, поняли истинные нужды Таджикистана и критически пересматривали свои отношения с ним, поскольку малая страна со своей малой экономикой более уязвима в своих экономических связях со странами-гигантами. Это в особенности важно, когда последние реализуют относительно Таджикистана узкоэгоистичные элементы, от которых страдает устойчивость социально-экономического развития страны.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Таджикистан: 20 лет государственной независимости//Стат.сборник. - Душанбе, 2011. - С. 575-578, 581-582.
2. Внешнеэкономические отношения Республики Таджикистан. - Душанбе, 2011. - С.23-26.

3. Статистический ежегодник Республики Таджикистан//Официальное издание. - Душанбе, 2012.- С.358, 360, 62, 363.

4. Таджикистан: 20 лет государственной независимости//Стат. сборник. - Душанбе, 2011.- С. 658, 660, 666, 667.

### СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ ТАДЖИКИСТАНА С РОССИЕЙ И КИТАЕМ

В статье дан сравнительный анализ проблем развития торгово-экономических отношений Таджикистана с Россией и Китаем. Выявлено, что в торгово-экономических связях Таджикистана с Россией и Китаем имеются значительные неиспользованные возможности. Они могут быть использованы при мобилизации организационно-управленческих факторов, среди которых основное место занимает государственное регулирование экономики. Обоснованы предложения по повышению эффективности торгово-экономических связей с позиции обеспечения национальных интересов Таджикистана.

**Ключевые слова:** социально-экономические отношения, торгово-экономические связи, внешнеэкономические партнеры, экономическая и национальная безопасность, внутренняя и внешняя и национальная политика, внешнеторговый оборот, торговый оборот, экспорт, импорт, транзит товаров, торговый баланс, стратегические партнеры.

### COMPARATIVE ANALYSIS OF TRADE AND ECONOMIC RELATIONS OF TAJIKISTAN WITH RUSSIA AND CHINA

This article presents a comparative analysis of the problems of development of trade and economic relations of Tajikistan with Russia and China. It is revealed that there is considerable untapped potential in the trade and economic relations of Tajikistan with Russia and China. They can be used to mobilize organizational and managerial factors, foremost of which is the state regulation of economy. Also the proposals are substantiated for improving trade and economic relations with the position of ensuring the national interests of Tajikistan.

**Key words:** socio-economic relations, trade and economic relations, external economic partners, economic and national security, internal and external and national policy, foreign trade turnover, turnover, export, import, transit of goods trade balance, strategic partners.

**Сведения об авторе:** Бердыев Руздат Баратович - д.э.н., доцент, профессор кафедры банковского дела Таджикского национального университета.  
Тел.: 919 02 35 42

### МУШКИЛОТИ ТАВОНМАНДСОЗИИ РОҶБАРӢ ВА МАРҶИЛАҶОИ ТАШАККУЛӢИ ПЕШВО

Ғаниев Т.Б.

Донишгоҳи миллии Тоҷикистон

Тавонмандсозии роҳбарӣ дар пешвоӣ меъёри иқтисодиву иқтимоие мебошад, ки дараҷаи судоварии корхона, ширкат ва ҳар кормандро муайян месозад. Дар байни тавонмандии роҳбарон нисбати аз қафои худ бурдани одамон ва судоварии онҳо робитаи бевосита мавҷуд аст. Бо ибораи дигар, сатҳи баланди ҳунари кордонӣ-роҳбарӣ ба афзоиши миқёси судоварӣ ва тавонмандии корхона мусоидат менамояд. Аз ин нуктаи назар, зарур аст, ки дар ҳамаи сохторҳои корхона пешвоёни тавонманд қору фаъолият намоянд, то ин ки судоварии корхона дар маҷмӯъ афзоиш ёбад ва ба сатҳи чаҳонӣ наздик гардад.

Таърихи соҳибкории ширкатҳои калони байналмиллалӣ (Тойота, Форд, ва Макдоналдс ва ғ.) гувоҳ аст, ки аксари онҳо маҳз аз тавонмандиву кордонӣ ва қобилияти баланди пешвоёни алоҳида ба натиҷаҳои назаррас қомеъ шудаанд. Ҳатто гуфтан мумкин аст, ки пешравӣ ва судоварии давлатҳои бузург низ аз сатҳи тавонмандӣ ва ҳунари роҳбарии сарварони пешво вобастагии калон доранд.

Бояд қайд кард, ки бо рушди ҳамаҷонибаи корхона ва ё давлат талабот ба тавонмандии пешвоӣ меафзояд. Ҳар қадаре, ки пешвоӣ рушд ёбад ва бехтар гардад, ҳамон қадар таъсиррасонӣ ва муҳити соҳибкориву корофаринӣ васеъ ва мураккаб мешавад. Ҳамаи ин аз корфармо кордонии баланд ва эҷодкории воқеиро талаб менамояд.

Маълум аст, ки дастовардҳо ё худ судоварии ҳар яки мо ба имконоти мавҷуда вобастагии зич дорад. Аммо судоварии фардӣ бе тавонмандии пешвоӣ ғайриимкон аст. Ҷалби кормандони дигар ва аз қафои худ бурдани онҳо дастовардҳоро ба маротиб афзуда, ба судоварӣ низ таъсири мусбӣ мерасонад. Таъмини боздеҳии калон кӯшиши ба дигарон зиёд намудани таъсиррасонии пешвоиро тақозо менамояд. Ҷалби бештари одамони тавонманд ва ба самти муайян равон сохтани онҳо имкони бузурги бамақсадрасӣ дар пешвоиро таъмин менамояд. Яке аз камбудихоӣ роҳбарони соҳаҳо ва корхонаҳо зимни ташкили фаъолият аз нокифоягии сатҳи тавонмандии таъсиррасонӣ ба кормандон ва мутахассисон ва боваркунонии онҳо ба зарурияти дарк ва иҷрои талаботи пешво иборат мебошад.

Зарурияти беҳдошти судоварии роҳбарии пешво аслан ду роҳи бамақсадрасӣ дар фаъолияти роҳбариро тақозо менамояд.

1. Кӯшиши роҳбар оиди мустақилона ва танҳо иҷро кардани аксари корҳо ва дар баробари ин ба дигарон бовар надоштан ба фаъолияти роҳбарӣ характери маъмурию фармондихӣ медиҳад. Дар натиҷаи ба дӯши худ гирифтани меҳнати сангин оиди функсияҳои мутахассисони зертобеъ аз қобилияти ҳамадону ҳамақора будан шаҳодат дода, шояд ба муваффақияти муайяне ноил гаштанро имконпазир мегардонад, вале қобилияти тавонмандии дигаронро маҳдуд карда, нерӯи (қобилияти) судоварии корхонаро ҷиддӣ коҳиш хоҳад дод.

2. Дар ҳолати дуҷум ташкили фаъолияти роҳбарӣ бо усули қобилияти пешвоӣ имконият медиҳад, ки бо истифода аз тавонмандии ин қувва нерӯи судоварии корхона ба маротиб боло бурда шавад. Дар айни ҳол қудрату тавонмандии чандтарафаи пешвоӣ ба дараҳти бузурге монанд аст, ки дорои шоҳаҳои сершумор ва боровар мебошад. Аз ин ҷост, ки мутахассисони бахши менечмент дар тамоми ҷаҳон ба тавонмандии пешвоӣ диққати махсус дода, кӯшиш менамоянд, ки дастаи меҳнатӣ низ ба хислатҳои пешвоӣ соҳиб гардад.

Маълум мегардад, ки рушду равнақи мутлақи корхона то дараҷае маҳсули истифода аз тавонмандии пешвоӣ мебошад. Имконоти корхона ва ё ширкат, ҳатто давлату ҳукумат ин, пеш аз ҳама, аз имконоти тавонмандии пешвоии шаҳодат медиҳад. Дар амал, аксар маврид мебинем, ки вақте корхонаҳо муфлис мегарданд ва ё давлатҳо қафомонда мешаванд, зарурияти истеъфо ва ё иваз кардани пешвоён ба миён меояд. Инро дар таҷрибаи як қатор давлатҳо, алаҳусус дар соҳаи варзиш бештар дучор омадан мумкин аст. Масалан, боҳти дастаи варзишӣ дар мусобиқа эҳтимолияти кофтукӯв ва иваз кардани мураббии онро боло мебарад. Ба маҳорату нерӯи бозингарони моҳири касбӣ дар ҳайати дастаи варзишӣ тақия карда, мураббии даста бояд донад, ки аз ин қобилиятҳо чӣ тавр истифода барад, то ин ки низомии ташкили бозиго ба таври максималӣ ба ҳалли масъалаи асосӣ, яъне бурди даста сафарбар намояд.

Таҷрибаи ҷаҳонӣ нишон медиҳад, ки таъмини рушди корхона дар сатҳи хеле баланд аз ҷониби роҳбарони пешвоӣ комили касбӣ намунаи ибрати ҳамагон гаштааст. Бояд гуфт, ки пешвоӣ комили касбӣ метавонад, ки рушди корхонаро ба дараҷаи байналмиллалӣ боло бурда, устувории фаъолияти онро барои даҳсолаҳо таъмин созад. Ба назар бояд гирифт, ки дар ин ҳолат дарку шиноҳти қонуни робитаи зичи рушди пешво ва иқтисоди корхона аз талаботҳои ҳамаҷӯза ва зарурияти омӯзиши илми пешвоӣ бармеояд. Дар акси ҳол, эҳтимолияти муфлисшавӣ ва барҳамхӯрии ширкат ё корхона ба миён меояд.

Бояд қайд кард, ки саҳми таъсиррасонии пешво дар таъмини рушди устувори иқтисодӣ хеле муҳим буда, ҳамчун зинаи дигари ташаккули иҷтимоӣ иқтисодӣ дар менечмент муаррифӣ мешавад. Мавҷудияти қобилияти таъсиррасонии пешво барои роҳбарии муваффақ шароит муҳайё месозад. Давраи ибтидоии ташаккулёбии маҳорати таъсиррасонии пешво аз хизматрасонӣ ба одамон оғоз ёфта, баъдан бо риояи шарту шароитҳои муайян ба зинаи оқилона (идеалӣ) мерасад. Аксар маврид ҳаттои ҷиддӣ он аст, ки шахсе ба вазифаи баланд таъин мегардад, ки сазовори ҷунин зинаи пешвоӣ нест. Дар асл дар аксари ҳолатҳо ин вобаста аз он аст, ки ӯ дар ҷараёни роҳбарӣ то чӣ андоза захира - ҳунари таъсиррасонӣ ба одамонро дорост. Маҳорати пеш-



воиро ҳар як фард мустақилона ташаккул дода, бо назардошти вазъи мураттабшуда пайваста такмил дода, ба муваффақияти фардӣ ноил мегардад.

Таъмини муваффақият дар раванди фаъолияти пешво ба донишҷӯи махфият ва ё номуайяниҳо дар илми менеҷмент асос меёбад. Дар байни онҳо муҳимтаринашон инҳо мебошанд:

1. Номуайяни ва ё махфияти роҳбарӣ ва пешвоӣ дар он зоҳир меёбад, ки аксари роҳбарон дар он ақидаанд, ки гуё роҳбарӣ ва пешвоӣ ҳарду якест. Вале дар асл ин нодуруст аст - ин ду мафҳум ва ё фаъолияти касбӣ аз якдигар куллан фарқ доранд. Фарқияти асосӣ дар он аст, ки барои пешво муҳим он аст, ки одамонро аз паси худ бурда тавонад. Вале роҳбарӣ вазифаи функционалӣ ва системавист. Роҳбарон ва менеҷерон фақат имкон доранд, ки чараёни идоракуниро дастгирӣ намоянд. Дар асл бошад, қудрате надоранд, ки чараёноро тағйир дода, мардумро аз қафои худ бубаранд. Барои иҷрои амали охири роҳбарон бояд ҳислати роҳбарии пешвоӣ, яъне таъсиррасониро доро бошанд.

2. Аксар маврид мо ба ақидае бовар дорем, ки тибқи он гуё кулли соҳибкорон пешвоанд. Аммо ин фикр чандон дуруст нест. Гап дар сари он аст, ки соҳибкор метавонад эҷодкор ва навоар бошад, моли хизматрасонии худро як давраи муайян бо муваффақият ба фуруш бароварда, ғолидаи зиёд гирад, вале ин маънои онро надорад, ки одамон аз қафои ӯ мераванд. Дар айни ҳол, танҳо қувваи зеҳнӣ ва қобилияти ҳунари метавонад шахсро пайваста дар зинаи пешвоӣ нигоҳ дорад. Яъне, танҳо моликӣ ва зеҳнӣ наметавонад роҳбарро ба зинаи пешвоӣ барорад. Роҳбар бояд илова бар ин аз қобилияти тавонмандии ҳунарии амалигардонии эҷодӣ низ бархӯрдор бошад. Ҳатто донишмандони нодир ва файласуфони шинохта, ки қобилияти аз паси худ бурдани одамонро надоранд, на пешво шуда наметавонанд.

3. Фармудаи нобигонаи донишманди бузурги тоҷик А.Фирдавсӣ «Тавоно бувад, ҳар ки доно бувад» ба талаботи пешвоӣ ҷавобгӯӣ буда, дар он таъкид шудааст, ки танҳо тавонмандии ба дониш асоснокшуда метавонад пешворо бузург гардонад. Дониши асли бе либоси тавонмандӣ низ наметавонад қудрати пешвоӣ дошта бошад.

4. Дар сафи аввали фаъолият қарор доштан маънои доимо пешво буданро надорад, аммо пешсафӣ ин аллақай аз қафои худ бурдани одамон аст. Имконияти дар баробари аввал (якум) будан моро водор месозад, ки бо одамон ҳамроҳ бошем, гурӯҳро бовар кунем, ки пайрави ақидаву мақсад мо бошанд ва, билохира, аз қафои мо раҳпаймой намоянд.

5. Вазифа роҳбарро пешво намегардонад, балки роҳбарон вазифаро пешво менамоянд. Аксар маврид дар амал ин ҳолате, ки як пешворо аз вазифае сабукдӯш карда, шахси дигарро, ки қобилияти хуби роҳбарӣ надорад, таъин менамоянд, хуб ба мушоҳида мерасад. Муддате нагузашта эҳтироми ҳамон вазифа ва пешвоие, ки мақоми баланд дошт, то ҳаде поён меравад, ки ҳатто далели мавҷудияти чунин вазифаю роҳбарӣ дигар ноаён мегардад. Бинобар ин, роҳбарро зарур аст, ки дар корхона (ташкilot) солҳо фаъолияти пурра анҷом дода, дар натиҷаи хизмати содиқона ва боадолатона комилан ба боварии кормандон (мардум) сазовор гардад ва дар ниҳоди худ қудрати таъсиррасонӣ ва пешвоиро пайдо намояд ва сайқал диҳад.

6. Пешвоӣ ба мавҷудият ва амалкарди механизми устувори иқтисодӣ ва иҷтимоии фишангҳои таъсиррасонӣ таъсия мекунад. Сершумории ин механизмҳо қобилияти ҳунари касбӣ ва методологияи истифодаи дурусту оқилонаи онҳоро зарур мегардонад. Масалан, дар соҳаи ҳарбӣ истифода аз рутбаи ҳарбӣ ва риояи талаботи оиннома зердастонро водор (маҷбур) менамояд, ки итоати бечуну чаро дошта бошанд. Дар акси ҳол онҳоро ҷазои ҳарбӣ интизор аст. Вале дар корхонаю ташкilotҳо фишангҳои маъмули таъсиррасонии иқтисодӣ (таъини маоши бештар баланд, такдими мукофот, гузаронидан ба зинаи (рутбаи) болотар, ҷудо кардани ҳонаи истиқоматӣ, пешниҳоди кӯмакпулиҳо ва ғ.) ба кор бурда мешаванд.

7. Моҳияти ҳамаи таъсиррасониҳои пешво, пеш аз ҳама, дар татбиқи мақсади ба худ ҷалб намудан ва аз қафои худ бурдани дигарон зоҳир мегардад. Иҷро нагардидани талаботи охири мавҷудияти қобилияти таъсиррасонӣ ба одамонро зери шубҳа

гузошта, дар айни ҳол гувоҳи он аст, ки роҳбар хислатҳои пешвоиро ҳанӯз соҳиб нагаштааст.

Ҳамин тариқ, пешвоӣ сармояи бузургест, ки на яқубора, балки дар ҷараёни роҳбарӣ ва фаъолияти касбӣ дар тулии солҳо бар асари заҳмати зиёд ба даст меояд. Барои зиёд намудани сармояи мазкур пешво бояд дар асоси қоидаи рӯз ба рӯз, моҳ ба моҳ ва сол ба сол тақвият бахшидани нерӯи пешвоӣ фаъолияти касбӣ намояд. Сармояро ба ҳамон соҳаи касбие зиёд намудан зарур аст, ки дурнамои хуб дошта бошад. Ҷараёни сармоягузорӣ ҳамаҷуз пайваста бояд бо суръати тез оғоз гардида, доимо афзоянда бошад. Агар ин қоида ҳар рӯз риоя шавад, пас дар андак мӯҳлат қобилияти пешвоӣ тақмил ёфта, соҳиби онро шӯҳратёр мегардонад.

Қайд бояд намуд, ки роҳбароне, ки ҳанӯз пешвоӣ тавонманд нестанд, бояд ҳар рӯз дар назди худ чунин вазифа гузоранд, ки нисбат ба рӯзи гузашта хубтар фаъолият намуда, ба тақрори хатоҳо ва камбудии имрӯза дар оянда роҳ надиҳанд.

Новобаста ба он, ки одамон бо қадом дараҷаи қобилият ба майдони фаъолият ворид мешаванд, онҳо бояд ҳатман панҷ зинаи ташаккули тавонмандии пешвоиро аз сар гузаронанд.

1. Зинаи аввал аз дарки ҳолати «Ман медонам, ки намедонам чиро аниқ намедонам» оғоз мегардад. Қисмати зиёди одамон, махсусан ашхоси тирабину бадхоҳ дар корхонаю ташкилотҳо кӣ будани пешво ва чӣ будани пешвоиро дар роҳбарӣ надониставу дарк накарда, нисбати дастовардҳои пешво хусуматона муносибат карда, меҳоянд, ки бо роҳу усулҳои гуногун ба пешво ҳалал эҷод намоянд. Ҳолатҳои тӯҳмат намуда, ҳатто барканор кардани он низ бисёр дучор меоянд. Чунин рафтори онҳо аслан бо мақсади он сурат мегирад, ки камбудию нотавонии онҳо дар корхона ва ҷомеа маълум нагарданд. Ин афрод дар хусуси сатҳи қудрату ҳунар ва имконоти пешво иттилоотро қабул надиҳанд, ҳатто ба қудрату қудратии он доимо шубҳанок нигариста, дар айни ҳол худро аз омӯзиши ҳунари пешвоӣ дур қарор медиҳанд. Маҳз набудани иттилооти пурра монеаи асосии рушд наёфтани роҳбарон ба зинаи пешвоӣ мегардад. Яъне, ин гуна одамон намедонанд, ки онҳо чиро намедонанд, маҳз ҳамин ҳолат гувоҳи аз пешвоӣ дур мондан аст. Роҳбаронро зарур аст, ки маҳз дар зинаи аввал чунин қоидаеро ба назари эътибор гиранд, ки тибқи он аз талаботи пешвоӣ пешин воқиф гардида, камбудии худро аниқ намуда, пайваста ба омӯзиши касбӣ машғул шаванд.

2. Вақте, ки роҳбар зинаи аввали рушдро мегузарад, аллақай ба ӯ маълум аст, ки чиро намедонад. Дар ин асос аллақай самти ҳаракатро муайян намуда, ба омӯзиши аниқу пайваста машғул мешавад. Ҳангоме, ки роҳбар медонад, ки ӯ бисёр чизҳоро намедонад, пас ба ӯ аллақай аён мегардад, ки намедонад. Ин қадами аввалу оқилона дар роҳи дастрасӣ ба тавонмандсозӣ ва ташаккули камолоти пешвоӣ мебошад.

Сарчашмаи дигари омӯзиши ҳунари пешвоӣ ин сӯҳбат ва ҳамкорӣ бо пешвоёни бузург мебошад. Дар тасдиқи ин фикр фармуаи зерини Мавлонои Румӣ беҳтарин намуна ба шумор меравад:

**Сӯҳбати марди худо мардат кунад,  
Сӯҳбати ҳар носазо сардат кунад.**

Роҳбар дар ин зинаи ташаккули пешвоӣ метавонад тавассути сӯҳбатҳои касбӣ бо устодони шинохтаи илми пешвоӣ ва ҳамкориву шогирдии бевосита дар қору фаъолият ва зиндагиномаи онҳо таҷрибаи бой пайдо намояд. Инчунин омӯзиши китобҳои махсуси касбӣ оиди пешвоӣ ва гузаштани мактаби шиноختани пешво имконият медиҳанд, ки роҳбар ин зинаро бо муваффақият паси сар карда, устуворона ба зинаи сеюми рушди касбӣ қадам хоҳад гузошт.

3. Ман рушд меёбам, ҷанбаҳои гуногуни воқеиятро дарк карда, судоварии худро боло мебардорам. Вақте, ки роҳбар ҳамаҷуз ба омӯзиш ва тадқиқоти пешвоӣ машғул мешавад, сатҳи рушди касбии худро дарк намуда, судоварии қобилиятро ошкоро мебинад ва ҳавасмандиаш зиёд мегардад. Аллақай баъди андаке ӯ имконияти ба зинаи сеюм гузаштанро пайдо менамояд. Бо боварии қомил гуфтан мумкин аст, ки

ҳар кас фақат дар асоси мақсадгузори бузург дар назди худ метавонад пайраҳаи хешро дар шоҳроҳи пешвоӣ пайдо намояд. Ин барои пешвои комили касбӣ ва ва дар байни мардум шӯҳрат пайдо кардан шароитҳои мусоид муҳайё месозад.

Аз тарафи дигар, ҳар як пешво вобаста аз чараёне, ки қаблан зикр карда шуд, бояд дар назар дошта бошад, ки замони пешвоии ӯ низ баъди мӯҳлати дар боло овардаи мо фаро мерасад. Роҳбарони касбӣ бояд ба он рӯзе, ки навбати онҳо мерасад, омода бошанд, то ин ки бо фарорасии ин давра қобилияти судоварии бештарро соҳиб гарданд. Вагарна онҳо ҳамчун роҳбари ноӯҳдабаро дар мӯҳлати кӯтоҳ аз вазифа сабуқдӯш хоҳанд шуд. Дар натиҷа чунин шахсон дар роҳу равиши минбаъдаи фаъолияти худ ба мушкилоту маҳдудиятҳо дучор омада, ҳатто ба амалҳои носазо даст хоҳанд зад.

4. Зинаи чоруми ташаккули пешвоӣ ба истифода аз имконоти захиравии пешвоие така мекунад, ки дар муддати тӯлонӣ ва меҳнати пайвастаи шабонарӯзӣ ба даст оварда шудааст. Роҳбари пешво ханӯз дар зинаи сеюм чунон қудрату тавонмандии ҳунариро пайдо мекунад, ки ӯро ҳамчун пешво эҳтиром менамоянд ва кормандону мутахассисон аз рафтори шоистаи ӯ пайғирӣ мекунанд. Бояд гуфт, ки ҳари чӣ қадаре хислатҳои пешвоӣ рушд ёбанд, ҳамон қадар андешаи эҳтиёткорӣ ва зарурияти пурраю комилан омӯхтани усулҳои бехтарину нозуқиҳои илмии касби роҳбарӣ ба миён меоянд. Кӯшиш бояд кард, ки бе саросемагиву беандешагӣ ба зинаи хирад расид. Натиҷагирӣ чунин мешавад, ки атрофиён ба таври механикӣ аз паси чунин роҳбар хоҳанд рафт. Дар ин ҳолат ба хотири таъмини пурсамари устувории роҳи интиҳобкарда ҳеҷ гоҳ ҳавасмандии кормандон ва мутахассисонро фаромӯш набояд кард. Баръакс, барои ҷалби бештари одамон барои болобурди сатҳи ҳавасмандии онҳо нисбат ба дигарон кӯшиш бояд кард. Барои ноил шудан ба устувории пешвоӣ таъмини такрористеҳсоли пешвоӣ шартӣ зарурӣ ба ҳисоб меравад. Риояи ҳамаҷонибаи ин талабот роҳбарро ба зинаи панҷуми пешвоӣ наздик месозад.

5. Дар ҳақиқат, зимни ба зинаи худшиносӣ - тавҳид расидани роҳбари пешвои хирадманду тавоно зарур аст, ки ин мактаби бузург ҳаматарафа такмил дода шавад. Дар айни ҳол таъмини устувории ин роҳ рақобату муборизаи зиёдро тақозо менамояд. Пеш аз ҳама, бояд дар баробари худ пешвоёни дигареро тарбия кард, ки дар идомаи ин роҳ омода бошанд ва қудрату ҳунари пешвоиро бештар тавонманду устувор гардонда тавонанд. Таҷрибаи ҷаҳонӣ нишон медиҳад, ки бархе аз пешвоёни касбӣ дар вақти фаъолияти роҳбарӣ, ҳатто ҳангоми президенти кишвари абарқудрат будан ҳам ба қадри кофӣ қудрати пешвоӣ надоштанд. Қисмати дигари онҳо дар сурати аз мансаб барканор шудан низ тавонистаанд то охири умр таъсиру қудрати хешро нигоҳ доранд. Роҳу равиш ва мактабу қоидаҳои пешвоии бархе аз онҳо ҳатто баъди фавт низ ҳамчун пояи эътимодноки рушди соҳаҳои алоҳида ва равнақи фарҳанги касбии халқу миллатҳои дунё мавриди истифодаи доимӣ қарор гирифтааст.

Ҳамин тариқ, ҳамеша дар назар бояд дошт, ки майдони пешвоӣ хеле фарох ва дар айни ҳол хеле тазоднок, пурпечутоб ва хатарзо буда, дар ҳар лаҳза барои роҳбарон ва зердастон мушкиливу монетаҳои навро ба миён меоварад. Чуноне, ки Мирзо Абдулқодири Бедил фармуда буд:

**Ҳар нафас дил сад ҳазор андеша пайдо мекунад,  
Чунбиши ин дона чандин реша пайдо мекунад.  
Дар заволи умр вазъи қомати пирӣ бас аст,  
Нахли ин боғ аз ҳамидан теша пайдо мекунад.**

Хулоса, зиндагӣ, таҷриба, муҳит, ҷомеа ва табиат ҳар лаҳза барои инсонҳо роҳҳо, андешаву умеду орзуҳо ва муаммоҳои гуногуну сершуморро пайдо месозанд. Маҳз пешво-роҳбари тавонманди касбӣ бо истифода аз маҳорати волои хеш дар вақту замони муайян метавонад сарбаландона аз ӯҳдаи ҳалли муваффақиятноки ин муаммоҳо барояд.

## А Д А Б И Ё Т

1. Мавлонои Балхӣ. Маснави маънавӣ. - Техрон, 2001. - 730 с.
2. Ганиев Т.Б. Менеҷмент. Қисмҳои 1-6. - Душанбе: «Ирфон», 2004-2010.
3. Маслоу А. Маслоу о менеҷменте/Пер. с англ. - СПб: Питер, 2003. - 416 с.
4. Хофизӣ Шерозӣ. Куллиёт. - Душанбе: «Ирфон», 1983. - 672 с.
5. Парсто В. Компедиум по общей социологии. - 2007. - 512 с.
6. Гумелев Л. Этногенез и биосфера земли. - М.: АСТ. Астрел, 2010. - 548 с.
7. Сурин А.В. На пути к формированию науки управления. - М., 2007. - 312 с.

### ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ СПОСОБНОСТЕЙ И ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ ЛИДЕРА

В статье рассмотрены проблемы развития и улучшения управленческих способностей, указаны пути достижения целей в процессе управленческой деятельности лидеров. На основе обобщения зарубежного опыта определено, что успех лидерства заключается в его способностях, навыках и умениях рационально и эффективно управлять человеческими ресурсами. Выделены условия обеспечения успешной управленческой деятельности лидеров, а также этапы формирования лидера и его лидерских качеств.

**Ключевые слова:** руководство, управление, лидерства, управленческие возможности, формирование лидерства, управленческая власть, управленческий результат, международные лидеры, периодизация и эффективности лидерства.

### PROBLEMS OF MANAGERIAL SKILLS DEVELOPMENT AND STAGES OF FORMATION OF A LEADER

This article considers the problems of development and improving management skills, the ways of achieving the goals in the process of administrative activity of leaders. On the basis of the analysis of foreign experience it is defined that the success of leadership lies in its abilities, skills and competences efficiently and effectively managing human resources. The conditions ensuring the successful management of business leaders as well as the stages of formation of a leader and his leadership qualities are also determined in this article.

**Key words:** governance, management, leadership, managerial capability, formation of a leadership, managerial power, management result, international leaders, periodization and leadership effectiveness.

*Сведения об авторе:* **Ганиев Таварали Бобоевич** - д.э.н., профессор, заведующий кафедрой экономики труда и кадрового менеджмента Таджикского национального университета  
Тел.: 907 70 40 77

### СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СУЩНОСТЬ И ОСОБЕННОСТИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ РЕГИОНА

**К.К. Давлатов, М.М. Сатторов**  
Таджикский национальный университет

В условиях глобализации и усиления конкуренции не только между отдельными странами, но и регионами отдельно взятой страны инвестирование играет ключевую роль в развитии фундаментальных экономических процессов. Если инвестиционная привлекательность зависит, с одной стороны, от наличия производственного потенциала региона, то, с другой, - определяется качественными и количественными характеристиками региона, эффективностью его функционирования, отраслевыми и воспроизводственными структурами производства.

Активизация инвестиционных процессов и преодоления инвестиционного кризиса в определенных регионах страны и в ряде ключевых отраслей считается одной из важнейших задач и приоритетных направлений развития современной экономической системы. При этом, активизация инвестиционных процессов создает реальные условия для интенсификации производства, роста производительности труда, решении социальных проблем и модернизации социально-экономической системы. Более того, объем привлечения инвестиций в конкретный регион зависит от состояния инвестиционного климата, последовательности в проведении рыночных реформ, уровня развития экономического потенциала, динамики преобразований производственной, финансовой, коммуникационной и деловой инфраструктуры, интенсивности использования природно-ресурсного потенциала и т.п.

Инвестиция и инвестиционная привлекательность - одна из наиболее часто используемых в экономической системе категорий, как на макро, так и на региональном уровне. Несмотря на исключительное внимание исследователей к этой экономической категории, научная мысль по сей день не выработала универсальное определение инвестиционной привлекательности, которое отвечало бы потребностям, как теории, так и практики, а также было бы адекватным с позиции конкретного субъекта их осуществления - государства, региона, фирмы. Более того, региональные аспекты инвестиционных отношений являются менее проработанными.

В «Большом экономическом словаре» под инвестицией понимается «...совокупность затрат, реализуемых в форме долгосрочных вложений капитала в промышленность, сельское хозяйство, транспорт и другие отрасли хозяйства. К инвестициям относятся: денежные средства, целевые банковские вклады, паи, акции и другие ценные бумаги, технологии, машины, оборудование, лицензии, кредиты, любое другое имущество или имущественные права, интеллектуальные ценности, вкладываемые в объекты предпринимательской и других видов деятельности в целях получения прибыли (дохода) и достижения положительного социального эффекта».<sup>1</sup> В данном определении отсутствует объект вложений, более того, кроме экономического и социального эффекта в ходе реализации инвестиционных проектов возможно получение технологического и экологического эффектов, которые в данном определении автором не учтены. Если экономический эффект выражается в виде роста прибыли, рентабельности и платежеспособности, а социальный эффект - в виде роста доходов населения, создания новых рабочих мест, улучшения условий труда и отдыха, то экологический эффект - в рациональном использовании природных ресурсов, в производстве экологически чистой продукции и охране окружающей среды, а технологический эффект выступает в виде снижения трудоемкости, улучшения качества продукции, сокращения потерь продукции на каждом технологическом цикле и др.

М.И.Самогородская, определяя сущность инвестиционной привлекательности региона, считает, что сначала нужно уточнить сущность инвестиционного климата, инвестиционного потенциала и инвестиционного риска, а потом подходить к определению инвестиционной привлекательности региона. При этом, инвестиционный климат региона понимается как совокупность условий, определяющих эффективность регионального инвестиционного процесса и обеспечивающих коммерческую привлекательность вложения в регион<sup>2</sup>. Инвестиционный потенциал характеризуется как объем инвестиций, который может быть привлечен в основной капитал региона за счет всех источников финансирования (внутренних и внешних), исходя из наличия в регионе различных экономических, социальных и природных ресурсов, особенности его географического положения и иных объективных предпосылок, существенных для формирования инвестиционной активности<sup>3</sup>.

Следует отметить, что инвестиционный потенциал региона и уровень регионального инвестиционного риска тесно взаимосвязаны. С учетом этого, инвестиционная привлекательность региона характеризуется как объем инвестиционных вложений, который может быть привлечен в регион. Уровень инвестиционной привлекательности региона определяется как интегральный показатель, синтезирующий в себе влияние множества частных факторов. При этом некоторые из этих факторов формируют уровень инвестиционного потенциала региона, а другие могут оказывать влияние на уровень риска инвестиционной деятельности в регионе.

Поскольку потенциал и риск региона в совокупности определяют его инвестиционную привлекательность, можно выделить следующие виды инвестиционного риска в регионе:

- экономический риск - связан с тенденцией в экономическом развитии региона;

---

<sup>1</sup> Большой экономический словарь/Под ред. Азрилияна. - М.: Фонд «Правовая культура», 1994. - 528 с.

<sup>2</sup> См.: Самогородская М.И. Управление региональными инвестиционными процессами: Монография. - Воронеж: Изд-во «Научная книга», 2005. - 293 с.

<sup>3</sup> Там же. - С.43.

- финансовый риск - учитывает степень сбалансированности регионального бюджета и финансов предприятий;

- политический риск - связан с распределением и политической симпатии населения по результатам парламентских выборов, авторитетности местной власти и др.;

- социальный риск - связан с уровнем социальной напряженности в обществе. Для оценки социального риска региона должны быть использованы следующие показатели: уровень развития инфраструктуры, уровень медицинского обслуживания, состояния рынка труда региона, уровень среднемесячной заработной платы, прожиточный минимум и др.;

- экологический риск - охватывает уровень загрязнения окружающей среды и отражает вероятность возникновения и развития неблагоприятных природно-техногенных процессов, сопровождающихся существенными экологическими последствиями;

- криминальный риск - характеризует уровень преступности в регионе с учетом дифференциации тяжести преступлений.

Следует отметить, что определяющим фактором инвестиционной привлекательности региона является определение инвестиционного риска, так как оно оценивает вероятность потери инвестиций и дохода от них.

А.П. Градова и др., давая определение инвестиционной привлекательности региона, также связывают инвестиционный потенциал и уровень инвестиционных рисков. По его мнению, инвестиционная привлекательность региона представляет собой «...объем капитальных вложений, который может быть привлечен в основной капитал региона, исходя из его инвестиционного потенциала и уровня инвестиционных рисков»<sup>1</sup>.

Учитывая сложность и емкость данного вопроса, некоторые ученые при уточнении сущности инвестиционной привлекательности используют факторный подход, т.е. выделяют факторы, воздействующие на инвестиционную привлекательность. Так, А.Могзаев приводит следующую классификацию факторов, влияющих на инвестиционную привлекательность региона:

- территориальные (политические, правовые, законодательные, природоохранные, социально-демографические, природно-климатические);

- точечные (финансовые показатели, производственно-технологические, менеджмент, маркетинг, инфраструктура, показатели эффективности проекта, внутренняя среда)<sup>2</sup>.

Ряд других авторов группирует факторы, воздействующие на инвестиционную привлекательность предприятия, на внешние и внутренние. Следует отметить, что в обоих случаях эти факторы идентичны, разница лишь в том, что объекты исследования у авторов различные: первый рассматривает влияние факторов на уровне региона, а второй, - на уровне предприятия. Интересным представляется такое определение понятия инвестиционной привлекательности, как совокупность объективных (природно-климатического, геолого-географического, трудового, производственного) и субъективных (экономического, социального, культурного, политического, организационного, правового, технологического) факторов, влияющих на предпочтение инвестора в выборе объекта инвестирования<sup>3</sup>.

Соглашаясь с мнением вышеуказанных авторов о наличии субъективных и объективных факторов, воздействующие на инвестиционной привлекательности региона, следует отметить, что выявление этих факторов на региональном уровне считается архисложным и при учете этих факторов иногда допускаются ошибки, что могут привести к увеличению уровня инвестиционных рисков.

По мнению Л.В. Саркисяна инвестиционная привлекательность региона представляет собой совокупность различных объективных признаков, средств, возможностей и огра-

---

<sup>1</sup> См.: Региональная экономика//А.П.Градов, Б.Ию Кузин, М.Д. Медников, А.С. Соколицын. - СПб.: Питер, 2003. - 222 с.

<sup>2</sup> Могзаев А. Индикативное планирование совокупного спроса с учетом инвестиционной привлекательности региона//Инвестиции в России. - М., 2000. - № 3. - С. 23-24.

<sup>3</sup> Верзилин В.А., Закшевский В.Г., Наролина Ю.В. Инвестиционная привлекательность агропромышленного комплекса региона. - Воронеж: ГНУ НИИЭОАПК ЦЧР РФ, 2007. - С. 18-19.

ничений, обуславливающих интенсивность привлечения инвестиции в основной капитал региона. При этом автор, в зависимости от временного горизонта анализа, управления и прогнозирования выделяет фактическую и прогнозную инвестиционную привлекательность региона<sup>1</sup>.

Обобщая различные теоретические и методологические источники, следует отметить, что для уточнения сущности инвестиционной привлекательности важным считается выявление особенностей, специфику и условий конкретного региона, учет которых, на наш взгляд, может дать наиболее полное определение инвестиционной привлекательности региона.

Для регионов Таджикистана характерна значительная дифференциация социально-экономических условий, то, на наш взгляд, теоретически целесообразно рассматривать инвестиционную привлекательность этих регионов. Более того, региональная экономика обладает специфическими характерными особенностями. Например, региональная экономика как подсистема национальной экономика не может рассматриваться изолированно, или региональная экономика в большой степени зависит от природно-климатических факторов, т.е. наличие полезных ископаемых, благоприятных условий географической среды и т.п. Также региональная экономика, имея в наличии многие отрасли и производства, не обладает, как правило, их самодостаточной структурой, т.е., многие регионы узко специализированы на тех или иных сферах деятельности.

Иногда специфические особенности регионов способствуют активизации инвестиционной деятельности, что является движущей силой социально-экономического развития региона и страны в целом, находясь в центре внимания региональных и государственных властей. Например, близость к рынку сбыта, или крупные города или мегаполисы имеют надлежащую инфраструктуру, что является привлекательным для инвесторов.

Следует отметить, что на рост уровня инвестиционных рисков также влияют социально-экономические, природные, географические и др. факторы. Учитывая это обстоятельство, ряд авторов<sup>2</sup> указывают на то, что каждый регион отличается своими социально-экономическими, природными и демографическими условиями, поэтому инвестицию в первую очередь необходимо направлять в регионы с богатыми природными ресурсами, высокотехнологичными производственными мощностями и квалифицированными кадрами, в которых остро стоит вопрос решения занятости и других социальных проблем. В данном определении автор, учитывая только решение социальных вопросов, упускает с поля зрения вопросы экономического характера, в т.ч. экологического и технологического. Такой подход, на наш взгляд, считается необоснованным, так, как регионы, богатые природными ресурсами и наличием надлежащей инфраструктурой, сами по себе являются привлекательными для инвесторов. Считаем, что для каждого региона необходим индивидуальный подход. Так, для депрессивных регионов и регионов, недостаточно развитых в социальном плане, важно реализовать механизм льготного налогообложения и другие, административные и экономические меры, привлечения инвестиции.

Исходя из этого, можно выделить следующие определяющие параметры инвестиционной привлекательности региона:

- уровень и качество жизни населения региона включает в себя наличие жилья для различных слоев населения региона, социальные услуги, качество продуктов питания, наличие условий для отдыха, уровень и доступность услуг в сфере образования и здравоохранения;

- человеческий потенциал - подготовка кадров, повышение квалификации, их адаптация к меняющимся социально-экономическим условиям;

---

<sup>1</sup> Саркисян Л.Н. Оценка инвестиционной привлекательности областей Центрального Черноземного района//Актуальные проблемы развития территорий и систем регионального и муниципального управления/Материалы II Межд. науч. практ. конференций. - Воронеж, 2007. - С.72-79.

<sup>2</sup> Хайитбоева Н.А. Развитие инвестиционной активности - фактор роста экономики региона//Вестник Таджикского национального университета. Серия: Экономика. - 2009. - № 5 (53). - С.190-195.

- инфраструктура, предусматривает наличие транспортной коммуникации, средства связи, образовательные и медицинские организации, гостиничные и бытовые услуги и пр.;
- высокие технологии - способность региона развивать и поддерживать высокотехнологические отрасли, обновлять существующую базу;
- объем капитала, консолидированный на территории региона в виде собственных и привлеченных средств;
- органы местной (региональной) власти - мобильность, рациональность, эффективность, честность, отсутствие бюрократизма;
- бизнес-среда - доступность и уровень услуг в области консалтинга, аудита, рекламы, права, информации, институциональные условия осуществления сделок и титулами собственности;
- власть - компетентность членов команды, команда личностей, нестандартность идей, стиль принятия решений, прозрачность законотворчества, отношение к социальным проблемам.

Ряд авторов, указывая на взаимосвязь инвестиционной привлекательностью и инвестиционного климата отмечают, что «...инвестиционная привлекательность - это результат сформировавшегося инвестиционного климата»<sup>1</sup>. На практике встречаются случаи, когда для развития определенного региона или зоны создается благоприятный инвестиционный климат и условия, а инвестиционная активность не повышается. Одним из условий привлечения инвестиций в депрессивных регионах считается объявление их зон свободной торговли, свободным экономическим зонам и др. В этом случае государство должно обеспечивать надлежащую инфраструктуру.

Улучшение инвестиционного потенциала региона позволяет решить ряд задач, необходимых для устойчивого развития региона.

Во-первых, обеспечение высоких темпов экономического развития за счет эффективной инвестиционной деятельности. Стратегия развития национальной (региональной) экономики (и отрасли) предполагает обеспечение постоянного экономического роста за счет увеличения объемов инвестиционных ресурсов. Здесь экономический рост обеспечивается, в первую очередь, за счет активизации инвестиционной деятельности, в процессе которой реализуются долгосрочные стратегические цели. Так, рост объема инвестиций в сфере энергетики и транспортной коммуникации в Таджикистане, обеспечены за счет того, что Правительством страны эти две важнейшие отрасли национальной экономики выбраны как приоритетные и стратегические цели развития национальной экономики

Во-вторых, обеспечение максимизации доходов (прибыли) от инвестиционной деятельности. Основным показателем, характеризующим результаты не только инвестиционной, но и всей хозяйственной деятельности фирмы, отрасли и региона, является прибыль. Следовательно, для целей экономического развития необходима не балансовая, а чистая прибыль, т.е. за вычетом налогов и других обязательных платежей. Поэтому при наличии альтернативных решений в направлениях инвестирования следует при прочих равных условиях выбирать те, которые обеспечивают, в конечном итоге, наибольшую сумму чистой прибыли в расчете на вложенный капитал.

В-третьих, осуществления инвестиционной деятельности в процессе обеспечения финансовой устойчивости и платежеспособности региона. Инвестиционная деятельность связана с отвлечением финансовых средств в больших размерах и, как правило, на длительный период, что иногда может привести к снижению платежеспособности фирмы, отрасли, региона по текущим хозяйственным операциям, несвоевременному выполнению платежных обязательств перед партнерами, государственным бюджетом и других их видов, то есть к созданию предпосылок для банкротства. Однако, финансирование отдельных инвестиционных проектов часто осуществляется за счет значительного привлечения

---

<sup>1</sup> Тагоев Дж.Х. Пути активизации инвестиционной деятельности предприятий (на примере сельскохозяйственных предприятий РТ). - Душанбе: «Ирфон», 2009. - С. 30.



заемных средств. Повышение доли заемных средств в активах фирмы, отрасли, региона иногда приводит к снижению финансовой устойчивости в долгосрочном периоде. Из вышесказанного следует, что при формировании источника инвестиционных ресурсов следует заранее прогнозировать, какое влияние это окажет на финансовую устойчивость фирмы, отрасли, региона и их текущую платежеспособность.

Таким образом, обобщение различных источников и позиция автора позволили нам сделать вывод о том, что при определении сущности инвестиционной привлекательности региона важно учитывать воздействие факторов, особенно региональных. Следует добавить, что при группировке факторов необходимо учитывать положительные воздействующие или отрицательно сказывающие факторы на региональную инвестиционную привлекательность. Анализ факторов можно осуществить с помощью SWOT- анализа, что даст возможность определить сильные и слабые стороны региона. Следовательно, можно сформулировать следующее определение инвестиционной привлекательности региона. Это совокупность положительных и отрицательных факторов воздействующих на предпочтение инвестора в выборе объекта инвестирования, где положительные факторы превосходят отрицательные факторы и где отрицательные факторы легко устранимы.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Большой экономический словарь//Под ред. Азрилияна. - М.: Фонд «Правовая культура», 1994. - 528 с.
2. Верзилин В.А., Закшевский В.Г., Наролина Ю.В. Инвестиционная привлекательность агропромышленного комплекса региона. - Воронеж: ГНУ НИИЭОАПК ЦЧР РФ, 2007. - С.18-19.
3. Могзаев А. Индикативное планирование совокупного спроса с учетом инвестиционной привлекательности региона//Инвестиции в России. - М., 2000. - № 3. - С.23-24.
4. Региональная экономика//А.П. Градов, Б.Ию Кузин, М.Д. Медников, А.С. Соколицин. - СПб.: «Питер», 2003. - 222 с.
5. Самогородская М.И. Управление региональными инвестиционными процессами. Монография. - Воронеж: Изд-во «Научная книга», 2005. - 293 с.
6. Саркисян Л.Н. Оценка инвестиционной привлекательности областей Центрального Черноземного района//Актуальные проблемы развития территорий и систем регионального и муниципального управления: Материалы II Межд. науч. практ. конференции. - Воронеж, 2007. - С. 72-79.
7. Тагоев Дж.Х. Пути активизации инвестиционной деятельности предприятий (на примере сельскохозяйственных предприятий РТ). - Душанбе: «Ирфон», 2009. - С. 30.
8. Хайитбоева Н.А. Развитие инвестиционной активности - фактор роста экономики региона//Вестник Таджикского национального университета. Серия экономических наук. - 2009. - № 5 (53). - С.190-195.

#### СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СУЩНОСТЬ И ОСОБЕННОСТИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ РЕГИОНА

В статье проанализированы сущность и содержание категории инвестиции, инвестиционный потенциал и инвестиционный климат, а также инвестиционной привлекательности. Обоснована взаимосвязь инвестиционного риска региона и роста его инвестиционной привлекательности. Выделены определяющие параметры инвестиционной привлекательности региона, уточнены ее функции и задачи.

**Ключевые слова:** инвестиции, регион, инвестиционная деятельность, инвестиционные риски, инвестиционная привлекательность региона, факторы инвестиционной привлекательности.

#### THE SOCIO-ECONOMIC ESSENCE AND FEATURES OF INVESTMENT ATTRACTIVENESS OF THE REGION

The article analyzes the essence and content of the category of investment, investment potential and investment climate as well as investment attractiveness. The interconnection of investment risk in the region and the growth of its investment attractiveness are motivated in the article. Also the key parameters of the investment attractiveness of the region are highlighted and specified its functions and tasks.

**Key words:** investments, region, investment activity, investment risks, investment attractiveness of the region, factors of investment attractiveness.

**Сведения об авторах:** - Давлатов Кудрат Камбарович - д.э.н., доцент, декан факультета экономики и управления Таджикского национального университета.

Тел.: 918 6378 88;

- Сатторов Масрур Мансурович - соискатель кафедры государственного и муниципального управления Таджикского национального университета.

Тел.: 927 21 71 17.

## **ВОДНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ: ТЕНДЕНЦИИ, ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ**

**Х.Р. Исайнов**

**Таджикский национальный университет**

Водно-энергетический потенциал играет важную роль в развитии экономики стран Центрально-азиатского региона. Это объясняется тем, что в ресурсно-обеспеченных республиках энергетика выступает в качестве «локомотива» экономики и фундамента многовекторной экономической политики, ресурсно-потенциальным источником для выхода из экономико-географической изоляции. Вместе с тем, состояние энергетического комплекса и уровень обеспеченности водно-энергетическими ресурсами является одной из причин неравномерности экономического развития Центрально-азиатских республик, разделения их на более обеспеченные страны-экспортеры (Казахстан, Узбекистан, Туркменистан) и страны-импортеры топливных ресурсов (Таджикистан, Киргизия), что ведет к постепенному расколу и фрагментации Центральной Азии. При этом, как видно из энергетических программ и результатов энергетической политики страны-экспортеры однобоко, в ущерб обрабатывающим отраслям, развивают экспортно-сырьевые отрасли своей энергетике, что создает опасность деградации национальных экономик, являются препятствием их социально-экономическому развитию, способствуют углублению социально-экономических противоречий в странах Центрально-азиатского региона.

В целом, Центральная Азия обладает большими запасами водно-энергетических ресурсов, но распределены они по странам крайне неравномерно. Наиболее реально запасы минерального топлива в регионе могут быть оценены величиной порядка 4,5 млрд. т.у.т. Расчеты показывают, что даже при самом скромном развитии региона, при котором уровень потребления энергоресурсов сохранится и впредь на уровне 2,6 т.у.т. на человека в год, а численность населения будет стабильной и равной 45 млн.чел., обеспеченность региона реально доступными видами топлива будет равна 50 годам.

Мощным гидроэнергетическим потенциалом обладают в основном Кыргызстан и Таджикистан. Из общего его объема, на долю Таджикистана приходится около 70%, а на Кыргызстан -21%. Об обеспеченности этих двух республик водными ресурсами свидетельствует тот факт, что в пределах Таджикистана формируется 43,4% общего стока рек бассейна Аральского моря, в Кыргызстане - 25,1%, тогда, как в Казахстане всего 2,1%, Узбекистане - 9,6%, Туркменистане - 1,2% (4).

Следует отметить, что проблема рационального использования водных ресурсов региона была, есть и остается одним из межгосударственных конфликтных моментов государств Центрально-азиатского региона, которые возникают в связи с отсутствием нового механизма межгосударственного водораспределения, соответствующего новым геополитическим и экономическим реалиям. Проблема усугубляется тем, что в настоящее время отсутствуют четкий межгосударственный механизм контроля и ответственности за исполнение подписываемых межгосударственных соглашений по использованию водных и энергетических ресурсов, например, по Кайраккумскому и Токтогульскому водохранилищам. Не отрегулированы вопросы оперативного взаимодействия и управления водными ресурсами в случаях резкого маловодья, возникновения аварийных ситуаций и трансграничных воздействий, когда роль урегулирования подобных ситуаций приходится выполнять Правительствам государств.

Анализ данных свидетельствует о том, что еще в 1986-1988 гг. в связи с резким обострением Аральского экологического кризиса по решению Советского Правительства было осуществлено разделение водных ресурсов бассейна между республиками Средней Азии и Казахстаном. Тогда Таджикистану был выделен лимит водозабора в объеме 14,3 км<sup>3</sup>/год, в том числе 11,1 км<sup>3</sup>/год на орошение, что составляет 12,4% от объема, формирующегося в бассейне Аральского моря. С учетом проектов переброски Сибирских рек в Среднюю Азию и Казахстан лимит водозабора подлежал увеличению для освоения всех

пригодных к орошению земель Таджикистана с доведением их до 1,6 млн. га. При этом Нукусской декларацией Глав государств Центральной Азии (от 20 сентября 1995 г.) было признано ранее установленное межреспубликанское вододеление до разработки новых критериев.

Общеизвестно, что в условиях единого государства плановой экономики достаточно эффективно действовала система межреспубликанского водораспределения, обмена электроэнергией и поставок топливно-энергетических ресурсов. В результате сложилась система высокой взаимозависимости и взаимодополняемости стран региона при использовании водных ресурсов, как для нужд ирригации, так и для получения электроэнергии. Ниже приводятся основные показатели, характеризующие использование водных ресурсов бассейна Аральского моря (табл.1).

**Таблица 1**

**Динамика основных показателей использования водных ресурсов  
в Аральском бассейне**

<b>ПОКАЗАТЕЛИ</b>	<b>1970</b>	<b>1980</b>	<b>1990</b>	<b>2000</b>	<b>2012</b>	<b>2012-1970</b>
Население, млн. чел. (в бассейне Арала)	20,0	26,8	33,6	41,5	48,5	28,5
Площадь орошаемых земель, тыс. га	5150	6920	7500	8100	8750	3600
Удельная орошаемая площадь, га/чел.	0,27	0,26	0,22	0,19	0,17	-0,10
Суммарный водозабор, км.куб./год	94,6	120,7	116,3	105,0	101,2	6,6
В т.ч.: на орошение, км. куб./год	86,8	106,8	106,4	94,6	88,9	2,1
Доля водозабора от среднесноголетнего стока, %	81,8	104,4	100,6	90,8	89,3	7,5

*Составлено по:* Петрова Г.Н., Ахмедова Х.М. Комплексное использование водно-энергетических ресурсов трансграничных рек Центральной Азии. Современное состояние, проблемы и пути их решения. - Душанбе: «Дониш», 2011.-234с.; Современные тенденции в использовании водных ресурсов//Инвестиционные аспекты развития регионального водного сектора. - Алматы: Евразийский Банк Развития, 2012. - С.10-23.

Анализ данных табл.1 показывает, что если в 2012 г. по сравнению с 1970 г. население региона увеличилось в 2,4 раза, то площадь орошаемых земель всего в 1,7 раза. Это свидетельствует о том, что уровень освоения новых орошаемых площадей намного отстает от темпов прироста населения региона. Что касается показателей орошаемых площадей на душу населения, то они в рассматриваемый период (1970-2012 гг.) уменьшились на 0,10 га/чел. Более того, при достигнутом полном исчерпании располагаемых водных ресурсов Аральского бассейна прирост новых орошаемых земель в отдельных странах возможен либо за счет применения капиталоемких водосберегающих технологий, либо за счет уменьшения доли других стран в общем водопользовании. Следовательно, в перспективе возможно усиление конкуренции за воду и обострение межгосударственных водных отношений в регионе.

Что касается нынешнего состояния водопользования государств Центральной Азии, то в новых политических и экономических условиях, из-за отсутствия приемлемого экономического механизма трансграничного водопользования, прежнее вододеление стало неприемлемым. В этой связи в соответствии с резолюцией 1803 (XVII) Генеральной Ассамблеи ООН от 14.12.1962 г. «Неотъемлемый суверенитет над естественными ресурсами» Республика Таджикистан имеет право заявить о необходимости пересмотра ранее существовавших критериев и принципов межгосударственного управления, распределения, использования и охраны водных ресурсов.

Следует отметить, что ограниченность водных ресурсов, несомненно, является одним из серьезных факторов, сдерживающих устойчивое развитие любого государства. Например, Казахстан, расположенный в зоне недостаточного увлажнения, постоянно испытывает дефицит пресной воды. По водообеспеченности Казахстан занимает последнее место среди стран СНГ: в республике на 1 км<sup>2</sup> приходится всего 37 тыс. м<sup>3</sup> воды (для сравнения в Кыргызстане - 258 тыс.м<sup>3</sup>), а на одного человека всего 6 тыс.м<sup>3</sup> воды в год.

Узбекистан также весьма заинтересован в стабильном обеспечении водными ресурсами. Поскольку почти все страны Центрально-азиатского региона находятся в условиях

аридного земледелия, особенностью ведения сельского хозяйства в регионе и, главным образом, в Узбекистане, является то обстоятельство, что в силу специфических почвенно-климатических условий для выращивания целого ряда сельскохозяйственных культур требуется полив в течение практически всего вегетационного периода. Аналогичные проблемы, связанные с обеспечением водными ресурсами, встречаются и в Туркменистане.

Формируемые в горах Таджикистана и Кыргызстана водные ресурсы, как известно, используются не только для производства электроэнергии, но и для орошения сотен тысяч гектаров земель в Казахстане, Узбекистане и Туркменистане. В частности, в течение 1995-2005 гг. на долю Казахстана приходилось 11,1% от общего объема водозабора из рек Сырдарья и Амударья; на Узбекистан - соответственно 39,3%; Туркменистан - 22,8%. Коэффициент трансграничной зависимости водных ресурсов (доля речного стока, поступающего извне) для Казахстана составляет 42%, Узбекистана - 77%, Туркменистана - 94%, что свидетельствует о необходимости проведения государствами региона согласованной политики по рациональному использованию гидроэнергетического потенциала региона. Сведения о гидроэнергетическом потенциале рек Центральной Азии приведены в табл. 2.

**Таблица 2**

**Основные показатели использования водно-энергетического потенциала рек Центральной Азии, 2010г.**

Страны	Установленная мощность ГЭС, Мвт	Производство электроэнергии ГЭС (2009 г.), млрд.кВт.ч	Электрический гидропотенциал, млрд.квт.ч./год	Использование гидропотенциала, %	Доля в региональном гидропотенциале, %
Таджикистан	4037	16,0	317	5	69
Кыргызстан	2910	11,0	99	11	22
Казахстан	2248	8,0	27	30	6
Узбекистан	1420	7,0	15	47	3
Туркменистан	1	0	2	0	0
Всего	10616	42,0	460	10	100

*Источники:* Влияние изменения климата на водные ресурсы в Центральной Азии//Отраслевой обзор, Евразийский Банк Развития.- Алматы, 2009. - С.18; Справочник секретариата Интеграционного Комитета Евразийского экономического сообщества. - М., 2010. - 112 с.

Низкий уровень энергетической обеспеченности, а также имеющийся потенциал водных ресурсов обуславливают стремление Таджикистана и Кыргызстана к развитию гидроэнергетики. По данным Программы ООН для экономики Центральной Азии, возобновляемый гидропотенциал в Центральной Азии оценивается в 460 млрд. кВтч/год и в настоящее время используется только на 10% (см. табл.2). Основной объем гидропотенциала сконцентрирован в Таджикистане (69%), что обеспечивает ему 8-ое место в мире после Китая, России, США, Бразилии, Заира, Индии и Канады. На долю Кыргызстана приходится 22% регионального гидропотенциала.

Практика показывает, что ежегодно Таджикистан, не используя определенный объем воды из своего лимита (более 1 км<sup>3</sup>), отводит его для улучшения экологической обстановки Аральского бассейна. Одновременно, ежегодно коллекторно-дренажной сетью отводится в среднем до 40% от общего объема забираемой воды в водные объекты (трансграничные водотоки), которые используются для хозяйственных нужд в низовьях. Следовательно, одной из основных причин кризиса Аральского моря является несоблюдение странами низовья этого важного экологического требования.

Вышеизложенные проблемы, в конечном счете, приводят к возникновению региональных конфликтных ситуаций среди государств участников Центральной Азии. В этой связи, в последние несколько десятилетий при водораспределении и совместном использовании водных ресурсов на региональном (межгосударственном) уровнях возникают разногласия и конфликтные ситуации, обостряющиеся проблемы рационального использования водно-энергетического потенциала региона. Проблемы совместного использования водных ресурсов и водно-энергетического потенциала бассейна Аральского моря станов-

яты предметом все более острых дискуссий на саммитах Шанхайской организации сотрудничества (ШОС) и Евразийского экономического сообщества (ЕврАзЭС). Это вполне объяснимо тем, что вода имеет жизненное значение для стран Центрально-азиатского региона, а достижение согласованного механизма совместного водопользования становится все более проблематичным.

Проблема осложняется и тем, что в последние годы в регионе сложилась трудная ситуация по спорным вопросам водопользования и завершению строительства Рогунской ГЭС. Конфликт интересов между государствами верховьев и низовьев Аральского бассейна нуждается в разрешении, с использованием нетрадиционной дипломатии, и применением медитации, приводящей, как показывает мировая практика, к положительным результатам.

На региональном уровне также ежегодно возникают проблемы в период вегетации сельскохозяйственных культур из-за недопдачи воды по Большому Ферганскому и Северо-Ферганскому каналам, то есть из-за несоблюдения согласованного лимита воды между Таджикистаном и Узбекистаном. По Большому Ферганскому и Северо-Ферганскому каналам Таджикистан должен получать в общей сложности  $15 \text{ м}^3/\text{сек.}$  воды в разгар поливного сезона, фактически в среднем получает от 5-8 до  $12 \text{ м}^3/\text{сек.}$

Вышеизложенные факторы говорят о том, что межгосударственные конфликты в основном возникают в результате следующих причин: отсутствия нового механизма межгосударственного вододеления, соответствующего новым геополитическим и экономическим реалиям, слабости, а порой отсутствия четкой межгосударственной нормативно-правовой базы механизма контроля и ответственности за исполнением межгосударственных соглашений и др.

Анализ современного состояния и тенденции использования водно-энергетического потенциала в Центральной Азии позволяет сделать несколько выводов, среди которых можно выделить следующие:

- водные ресурсы между государствами Центрально-азиатского региона распределены неравномерно, что объективно порождает конфликт интересов государств, обеспечивающих и потребляющих водные ресурсы;
- водные ресурсы Центральной Азии постепенно сокращаются, что ведет к водному дефициту, который усиливается в связи с ростом численности населения в странах региона, увеличением площадей орошаемых земель, повышением потребности в водных ресурсах со стороны промышленности и других отраслей экономики государств региона;
- для горных стран, поставляющих воду (Кыргызстан, Таджикистан), приоритетное значение имеет развитие гидроэнергетики, что и определяет их интересы в области регулирования водопользования;
- усиливаются негативные экологические последствия, что в перспективе могут усилить конфликтные ситуации с межгосударственным использованием воды. Проблема усугубляется давно известным кризисом усыхания Аральского моря, с его глобальными последствиями и зимними паводками при интенсивной сработке водохранилищ;
- решение межгосударственных проблем использования воды странами Центральной Азии предполагает необходимость признания товарности водных ресурсов и, соответственно, ее экономической стоимости и выработки механизмов урегулирования спорных вопросов.

Следует отметить, что в течение длительного периода вопросы использования водно-энергетического потенциала в Центральной Азии решались в рамках самого региона. При отсутствии согласованного решения к данному процессу подключались представители программы развития ООН (ПРООН), Европейской экономической комиссии (ЕЭК), Американского агентства международного развития (ЮСАИД). Однако, решение водно-энергетической проблемы в регионе весьма сложно, прежде всего, потому, что здесь практически не функционируют нормы международного права, в том числе, конвенции о международных реках, озерах и т.д.

Мировая практика показывает, что принципы справедливого и разумного использования водно-энергетических ресурсов имеют возможность использовать на практике лишь сильные государства, расположенные в верховьях рек, такие как Китай, Турция, Индия и др. Поэтому, два первых государства, при рассмотрении на Генеральной Ассамблее ООН, отказались от признания Конвенции ООН 1997 года и как впоследствии выяснилось, эти государства (Китай и Турция) поступили правильно и даже Россия, являющаяся великой водной державой, также не присоединилась к этой конвенции. Из стран ШОС страной этой конвенции стали лишь Казахстан и Узбекистан.

В связи с этим, Китай, Россия и другие страны-участники в рамках ШОС могут разработать и предложить региону, более приемлемый и отвечающий природным условиям региона международный договор, который будет в большей мере отвечать требованиям справедливости, экономической значимости водно-энергетических ресурсов, ориентированных на водосбережение, рационализацию водопользования, сохранение воды и экологии для настоящих и будущих поколений. Так, к основным направлениям в решении проблем использования и охраны водно-энергетических ресурсов, по которым Россия могла бы оказать реальную помощь странам Центральной Азии, могут относиться следующие:

- участие в инвестиционном процессе и техническом содействии завершению совместного строительства Вахшского каскада гидросооружений;

- оказание технического содействия в восстановлении нарушенных в результате неприемлемых, с экологической точки зрения, систем орошения сельскохозяйственных земель;

- осуществление космического мониторинга состояния водных ресурсов, в т.ч., и горных ледниковых покровов (последнее особенно важно для Таджикистана и Кыргызстана);

- оказание помощи в гидрогеологических исследованиях по оценке ресурсов подземных вод, прежде всего на территории Казахстана; участие в качестве посредника в переговорных процессах (на уровне отдельных стран и в рамках СНГ) по разрешению спорных конфликтов, связанных с эксплуатацией и распределением водных ресурсов в Центральной Азии; участие в решении трансграничной проблемы р. Иртыш между Казахстаном и Китаем и др.

Преимущество энергетического сотрудничества для России и стран Центральной Азии также заключается в его ведущем значении экономического и политического взаимодействия. Заинтересованность в энергетическом сотрудничестве обоюдная: энергетика наиболее сильная сторона России для продвижения своих интересов в мире, и для России оно выступает как главный инструмент экономического взаимодействия в Центрально-азиатском регионе. Энергетическое сотрудничество позволяет наиболее надежно служить планам интеграции России со странами региона, сохранять и развивать уже налаженные связи, схемы взаимодействия. В свою очередь, в энергетической области Центрально-азиатские государства нуждаются в финансовой внешней помощи для решения комплексных проблем обеспечения водно-энергетической безопасности, и ищут внешних партнеров для развития энергетической сферы, главными из которых, наряду с другими странами, могут стать Россия и Китай.

В целом, анализируя современное состояние и тенденции использования водно-энергетического потенциала региона, на наш взгляд, для повышения уровня сотрудничества стран Центральной Азии в области совместного использования и охраны водно-энергетических ресурсов необходимо реализовать комплексные мероприятия, среди которых можно выделить следующие:

1. Инвентаризация всех действующих между странами региона договоров, соглашений, контрактов и др. в области комплексного использования водно-энергетического потенциала, их совместный анализ и разработка предложений по усовершенствованию нормативно-правовой базы взаимоотношений между республиками. Для устранения имеющихся межгосударственных противоречий в использовании водно-энергетических ресурсов трансграничных рек, совершенствования межгосударственных соглашений весьма

своевременной и актуальной является разработка и утверждение национальных водных стратегий, и на их основе выработка и принятие региональной водной стратегии.

2. Анализ опыта взаимоотношений между государствами по совместному использованию водно-энергетических ресурсов трансграничных рек свидетельствует о том, что прибрежные государства нижнего течения (Узбекистан, Туркменистан, Казахстан) заинтересованы в получении основной доли стока летом для орошаемого земледелия. Что касается стран верхнего течения (Таджикистан и Кыргызстан), то они вынуждены использовать воду зимой для выработки электроэнергии. Различия в сезонных потребностях в воде сформировали основные противоречия между двумя группами стран в подходах к использованию ресурсов трансграничных рек. Исходя из этого, в таких условиях критическое значение для экономики и населения региона приобретает регулирование гидрологического режима Сырдарьи и Амударьи.

3. Необходимо разработать национальные модели оптимизации использования водно-энергетического потенциала и предложений по методам их согласования с другими республиками, а также предложений по созданию локальных (для отдельных гидроузлов) и ведомственных баз данных и механизма оперативного информационного обмена между ними.

4. Реализация комплексных мероприятий по созданию межгосударственного коммерческого предприятия по реализации посреднических функций (поставка воды сельхозпотребителям, сезонные перетоки электроэнергии между государствами) для Центрально-азиатских республик с целью выполнения межправительственных соглашений по совместному использованию водно-энергетического потенциала.

5. Современное состояние и тенденции использования водно-энергетических ресурсов показывают, что решение проблем совместного использования водно-энергетического потенциала в Центральной Азии имеет не только огромное экономическое, но и экологическое, политическое и межгосударственное значение и эти ресурсы являются одним из основных факторов формирования в этом регионе зоны стабильности, экономического процветания и экологической безопасности. Поэтому целесообразно, наиболее важными вопросами в этой сфере являются водно-энергетическое регулирование и привлечение масштабных долгосрочных инвестиций в строительстве гидроэнергетических объектов.

Важное значение также имеет создание новых энергетических мощностей в целях обеспечения энергетической безопасности стран Центральной Азии и покрытия потребности государств региона в дешевой электроэнергии (актуальным представляется совместное строительство Камбаратинских ГЭС в Кыргызстане, Сангтудинской и Рогунской ГЭС и малых ГЭС на реке Зеравшан в Таджикистане). Очень остро в регионе стоит вопрос обновления энергетического оборудования и реконструкции гидротехнических систем, что представляется целесообразным участие Евразийского банка развития в реализации указанных проектов. Более того, водно-энергетический консорциум как институт управления гидроэнергетическими ресурсами региона должен рассматривать возможность активного участия в проектах строительства энергетических и водохозяйственных объектов стран-членов ЕврАзЭС и ШОС.

В целях решения указанных вопросов необходимо принять соответствующее соглашение, участниками которого, на наш взгляд, должны стать государства Центральной Азии, а также Россия и Китай. Целесообразно, в региональном плане завершить формирование отношений и разработку механизмов взаимодействия между странами ЦАЭС в области оптимизации взаимного использования водно-энергетических ресурсов трансграничных речных бассейнов Аральского моря и продолжить работу по созданию общего рынка электроэнергии.

На наш взгляд, комплексный характер решения вышеперечисленных задач связан не только с организацией социально-экономических отношений в водно-энергетической сфере, но и с совершенствованием, внесением изменений и поправок в действующие законодательные акты в рамках государств Центрально-азиатского региона. Это, прежде всего, разработка новых законов и нормативно-правовых актов водно-энергетических преобразований, повышающих условия жизни населения региона, позволяющих рационализиро-

вать использование водно-энергетического потенциала, повышающих инвестиционную привлекательность водохозяйственного комплекса, обеспечивающих достижение водно-энергетической безопасности в условиях развитой рыночной экономики.

Таким образом, в перспективе только комплексное решение вышеуказанных проблем позволит существенно улучшить состояние дел в водохозяйственном комплексе региона, способствовать рационализации использования водно-энергетического потенциала, стимулировать работу водохозяйственных органов, стать важнейшим направлением роста конкурентоспособности национальной экономики государств Центрально-азиатского региона и заложить основу для более рационального и эффективного использования водно-энергетических ресурсов в целом.

#### ЛИТЕРАТУРА

1.Арифов Х.О. О водных спорах и строительстве больших плотин//Мелиорация и водные ресурсы: проблемы и пути их решения (Материалы научно-практической конференции, 25 декабря 2010 г.). - Душанбе, 2010. - С.69-75.

2.Влияние изменения климата на водные ресурсы в Центральной Азии//Отраслевой обзор, Евразийский Банк Развития. - Алматы, 2009. - 43 с.

3.Одинаев Х.А. Эколого-экономическое регулирование природопользования в сельском хозяйстве. - М.: МАКСПресс, 2004. - 240 с.

4.Павлов А.А. Политические проблемы энергетического сотрудничества России со странами Центрально-Азиатского региона. Автореф. канд. дис., - СПб., 2011. - 24 с.

5.Петров Г.Н., Ахмедов Х.М. Комплексное использование водно-энергетических ресурсов трансграничных рек Центральной Азии. Современное состояние, проблемы и пути их решения. - Душанбе: Дониш, 2011. - 234с.

6.Рекомендации по предупреждению и разрешению конфликтных ситуаций при распределении и использовании водных ресурсов. - Душанбе, ЭКОСАН, 2003. - 62 с.

#### ВОДНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ: ТЕНДЕНЦИИ, ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

В статье проанализированы вопросы рационального использования водно-энергетического потенциала Центральной Азии. На основе анализа сложившейся ситуации определены тенденции и проблемы развития водно-энергетического потенциала стран Центрально-Азиатского региона. Выявлена роль стран-членов ШОС в обеспечении региональной энергетической безопасности. Предложены комплексные мероприятия по повышению уровня сотрудничества стран Центральной Азии в области совместного использования и охраны водно-энергетических ресурсов.

**Ключевые слова:** водно-энергетическая сфера, водно-энергетический потенциал, рационализация использования водно-энергетического потенциала, водохозяйственный комплекс, энергетическое сотрудничество.

#### WATER-ENERGY POTENTIAL OF CENTRAL ASIA: TRENDS, PROBLEMS AND PROSPECTS OF DEVELOPMENT

The issues of rational use of water and energy potential of Central Asia are analyzed in this article. On the basis of analysis of the current situation the trends and problems of development of hydropower potential of the Central Asian region are identified as well as revealed the role of the SCO member states in ensuring regional energy security. Comprehensive measures are proposed to improve cooperation between the countries of Central Asia in the field of joint use and protection of water and energy resources.

**Key words:** water-energy sphere, hydropower potential, rational usage of water-energy potential, water complex, energy cooperation.

**Сведения об авторе:** Исайнов Хисайн Рахимович - д.э.н., профессор, заведующий кафедрой национальной экономики Таджикского национального университета.  
Тел.: 918 40 61 42

#### ОСНОВНЫЕ ДИСПРОПОРЦИИ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В ЭКОНОМИКУ РЕГИОНОВ

Д.Б. Кадыров, А.М. Убайдуллоев

Институт предпринимательства и сервиса Таджикистана

В настоящее время привлечение иностранных инвестиций является важным фактором устойчивого развития национальной экономики. Однако, политика привлечения иностранных инвестиций помимо очевидных преимуществ также имеет и ряд отрицательных моментов. Так, ряд исследователей склонны считать, что особенностью современного эта-



па развития инвестиционных отношений является использование иностранными инвесторами в своих интересах внутренних инвестиционных возможностей инвестируемых стран<sup>1</sup>. Правильное расположение иностранных инвестиций в узловых, решающих объектах и отраслях национальных экономик инвестируемых стран позволяет инвесторам достичь эффекта мультипликации, когда опосредованный контроль распространяется на капиталы, ресурсы и мощности, намного превосходящие собственно инвестированные суммы из-за рубежа.

Открытие национального рынка мировому сообществу способствовало не только развитию внешних связей в области торговли, но и содействовало привлечению иностранных инвестиций. Иностранные инвесторы начали вкладывать свой капитал в экономику Таджикистана, причем преимущественно в форме прямых инвестиций путем, прежде всего, создания совместных предприятий. В последние годы объем накопленных прямых иностранных инвестиций совместных предприятий циклически меняется и в определенные годы уменьшается. Объем накопленных прямых инвестиций в Таджикистане в 2012 г. по сравнению с 2006 г. увеличился в 5,74 раза, а объем совокупных инвестиций вырос на 4,62 раза (табл.1). По этим показателям наблюдается устойчивая тенденция увеличения объемов иностранных инвестиций. Однако, если анализировать динамику поступления инвестиций в целом, и прямых инвестиций, в частности, по годам, то выясняется, что здесь нет стабильной динамики изменения объема инвестиций. Так, в 2010 г. происходит резкое сокращение, как прямых инвестиций, так и инвестиций в целом. При этом снижение этих показателей в 2010 г. по сравнению с 2008 г. составляют, соответственно, 45,8,0 и 53,6 процентных пункта. Такая ситуация в инвестиционной сфере характеризует те тенденции, которые присущи мировой экономике после мирового финансового кризиса 2008 г., т.е. падает активность инвесторов в связи с падением деловой активности в рамках мирового хозяйства. Эти проблемы характерны не только национальной экономике в целом, но и наблюдаются на уровне отдельных регионов страны.

**Таблица 1**

**Динамика объема инвестиций совместных предприятий в Таджикистан из-за рубежа, млн. долл. США, [5, С. 230]**

Показатели	2006	2007	2008	2009	2010	2012	2012/2006, %
Инвестиции, всего, - накоплено на начало отчетного года;	732,4	1030,1	1753,1	2105,0	2370,1	3385,5	462,2
- поступило за год	504,7	860,7	989,2	383,1	459,2	746,4	147,9
Прямые инвестиции: - накоплено на начало отчетного года;	305,8	653,4	988,4	1305,3	1502,6	1755,2	574,0
- поступило за год	385,2	388,4	425,7	89,4	230,9	391,4	101,6
Прочие инвестиции: - накоплено на начало отчетного года;	426,6	376,7	764,7	799,7	867,5	1630,3	382,2
- поступило за год	119,5	472,3	563,5	293,7	228,3	355,0	297,1

Рост прямых инвестиций в экономику Таджикистана является благоприятным фактом для развития отраслей национального хозяйства. Они в отличие от портфельных и прочих инвестиций, являющихся срочными, возвратными и платными денежными средствами, более тесно связаны с развитием реального сектора экономики, передовыми тех-

<sup>1</sup>Бард В.С. Инвестиционные проблемы российской экономики. - М.: Экзамен, 2000. - С.23; Давлатзод У., Саидова М. Роль государства в наращивании инновационного потенциала экономики в условиях переходной экономики//Экономические проблемы сокращения уровня бедности в Республике Таджикистан/Мат. респ. науч.-практ. конф.-Душанбе, 2004. - С.67-68; Ризоев С.Б. Инвестиционное обеспечение развития малого и среднего предпринимательства в Республике Таджикистан//Автореф. дис. к.э.н.- Душанбе, 2007. - С.11.

нологиями и с использованием современных методов управления и маркетинговой деятельности. Наряду с этим, прямые инвестиции не ведут к образованию внешней задолженности Таджикистана, что соответствует данным табл.1, согласно которым в 2008-2012 гг. увеличивалась доля прямых инвестиций. Последнее произошло за счет вложения средств иностранных инвесторов в строительство гидроэлектростанций в стране и создания промышленных предприятий, но вместе с тем, нет необходимости в абсолютизации значения прямых иностранных инвестиций в плане их рассмотрения как панацеи от избавления от состояния экономической отсталости, тем более из кризисного состояния.

Мировой опыт зарубежного инвестирования дает массу примеров, когда привлеченные прямые иностранные инвестиции не только не служили целям социально-экономического развития, но и приводили к результатам, диаметрально противоположным коренным интересам стран-реципиентов инвестиций. Только в Китае, Вьетнаме, Малайзии, Гонконге и некоторых других странах привлечение прямых иностранных инвестиций рассматривалось как возможность не только ускорения темпов экономического роста, но и повышения эффективности функционирования экономики.

По мнению Х.Умарова, в Таджикистане привлечение прямых иностранных инвестиций при существующей ситуации может привести к укреплению экономического потенциала, но не к сокращению масштабов имущественной поляризации населения, к снижению уровня бедности, к быстрому и позитивному решению важнейших проблем социально-экономического развития. Основными препятствиями для эффективного использования прямых иностранных инвестиций являются повсеместная коррупция, отсутствие современного менеджмента, несостоятельная кадровая политика, низкий уровень квалификации местного населения. К тому же, особо нужно отметить, что иностранные инвесторы не всегда преследуют цели, совпадающие с национальными интересами стран-реципиентов прямых иностранных инвестиций.<sup>1</sup>

Х.Умаров особо отмечает, что и в отдельных постсоветских странах проявляются признаки ущербности прямых иностранных инвестиций. Весьма серьезными представляются наблюдения Р.Джабиева, который верно отмечает, что «Транснациональные компании, осуществляя вложения в экономику другой страны, прежде всего, преследуют корыстные интересы - получение максимальной прибыли; большая часть прибыли, полученная на совместных предприятиях, не инвестируется, а уходит за рубеж, уменьшая инвестиционные ресурсы в стране; иностранный капитал, вытесняя с рынка отечественных производителей, тем самым подчиняет себе целые отрасли, что приводит к зависимости той или иной сферы экономики от иностранного капитала»<sup>2</sup>.

По мнению Х.Умарова, иностранных инвесторов кроме прибыли больше ничего не интересует. Если говорить о Таджикистане, то они абсолютно безразличны к серьезным проблемам социально-экономического развития страны (бедности, занятости, безработицы, состояния окружающей среды и др.). Они безразличны и к макроэкономическим проблемам типа экономического роста, платежный баланс, отраслевая структура и т.д. Для них существует только один показатель - уровень рентабельности вложений капитала<sup>3</sup>. Исходя из этого, необходимо изучить каждого инвестора на предмет добросовестного ведения бизнеса, с тем, чтобы не допустить ухудшения ситуации на инвестиционном рынке.

Следовательно, можно сделать вывод о том, что необходимо совершенствовать методы привлечения иностранных инвестиций и деловую среду в Таджикистане с тем, чтобы избежать в дальнейшем использования инвестиций в качестве фактора ухудшения социально-экономической ситуации в стране.

Проведенный анализ показывает, что в Таджикистане также наблюдается определенная диспропорция в привлечении инвестиций по регионам страны (табл. 2).

---

<sup>1</sup>Умаров Х. Кризис в Таджикистане. Глубина действия, формы проявления, пути преодоления. - Душанбе: «Ирфон», 2010. - С.69.

<sup>2</sup>Джабиев Р. Инвестиционный процесс в Азербайджане//Экономист. - 2005. - № 2. - С. 66.

<sup>3</sup>Умаров Х. Кризис в Таджикистане. Глубина действия. Формы проявления. Пути преодоления. - Душанбе: «Ирфон», 2010.- С.70-71.

Анализ данных табл. 2 свидетельствует о том, что за 2012 г. в экономику Таджикистана поступило инвестиций на сумму 746,4 млн. долл. США, из них 391,4 млн. долл. США - прямые инвестиции (52,4 %). Указанная сумма распределена между регионами страны непропорционально. В экономику ГБАО вообще не было инвестиционных вложений. В экономику районов республиканского подчинения (РРП) поступили инвестиции в размере 6,9 млн.долл. США и почти 80,0 % финансовых вложений приходится на долю г. Душанбе. На долю Согдийской области приходится всего 17,7 % от общего объема инвестиций в экономику Таджикистана. В Хатлонской области, которая по территории и численности населения является одним из основных регионов страны, поступили всего 1,5 % инвестиционных ресурсов, причем это - только прямые инвестиции.

**Таблица 2**

**Сведения об инвестициях по регионам Таджикистана  
за 2012 год, млн. долл. США<sup>1</sup>**

		Поступило за 2012 г.		Стоимость инвестиций на конец 2012 г.	
		<b>I</b>	<b>II</b>	<b>I</b>	<b>II</b>
Инвестиции, всего		391,4	355,0	1755,2	1630,3
в т.ч.:	ГБАО	-	-	39,2	-
	Согд	87,1	44,9	253,5	86,9
	Хатлон	11,1	0,1	37,4	0,1
	г. Душанбе	286,3	310,0	1416,6	1534,4
	РРП	6,9	-	8,4	8,9

*Примечание:* **I** - прямые инвестиции; **II** - прочие инвестиции

Непропорциональное инвестирование в экономику отдельных территорий страны может стать, во-первых, причиной неравномерного развития регионов, во-вторых, оно может привести к увеличению числа безработных в отдельных регионах, в-третьих, способствует уменьшению доходов населения территорий, в-четвертых, способствует усилению диспропорций в социально-экономическом развитии отдельных территориальных образований, в-пятых, приводит к неэффективному использованию экономических ресурсов страны и т.п. В конечном итоге все вышеперечисленное способствует росту социального напряжения в обществе и возникновению конфликтов внутри отдельных групп на почве доходной и имущественной дифференциации. В связи с этим, органам управления, определяющим инвестиционную политику государства, следовало бы учесть региональные особенности развития экономики страны и, исходя из этого, стремиться к тому, чтобы все регионы были пропорционально инвестированы. Возможно, одним из направлений решения данного вопроса могут стать созданные постановлением Правительства Республики Таджикистан свободные экономические зоны в отдельных регионах страны, которые способствуют привлечению инвестиционных ресурсов в экономику республики.

Таким образом, можно говорить о неравномерности регионального распределения прямых инвестиций. Одна из причин этой деформированности является слабость региональной политики привлечения иностранных инвестиций, прежде всего, в области транспортной и рыночной инфраструктуры, страхования, залога, гарантий безопасности капитала и инвесторов, обеспечения последних информацией об инвестиционных проектах. Иностранные капиталы желательны в первую очередь направлять в депрессивные районы. Одной из причин консервации этих структурных переколов является отсутствие четких мер экономической политики, определяющих приоритеты в развитии национальной экономики и реализующих дифференцированный подход к привлечению иностранных инвестиций. Инвесторы пока сами выбирают сферы деятельности, руководствуясь нормой прибыли на вложенный капитал.

<sup>1</sup> Статистический ежегодник Республики Таджикистан//Стат. сборник.- Душанбе: Агентство по статистике при Президенте РТ, 2013.- С.241-242.

Важным направлением вложения иностранных инвестиций является создание совместных предприятий (СП), количество которых является нестабильным, т.е. ежегодно увеличивается, либо уменьшается. В 2006 г. количество СП в Таджикистане достигло максимального количества - 164 ед. Впоследствии их количество стало уменьшаться и только в 2012 г. наблюдается определенное увеличение их числа, когда количество совместных предприятий составило 158 единиц, что, на наш взгляд, является следствием влияния глобального мирового финансово-экономического кризиса на экономику страны и выхода из этого кризиса. Необходимо отметить, что в 2012 г. 81,6 % (129 ед.) совместных предприятий зарегистрированы и функционируют в г. Душанбе. На долю Согдийской области приходится 12,7% (20 ед.) совместных предприятий, Хатлонской области - 1,9 (3 ед.), РРП - 3,2 % (5 ед.) совместных предприятий. Не очень хорошая ситуация наблюдается в ГБАО, где зарегистрировано всего одно совместное предприятие (табл. 3).

Основными учредителями предприятий являются Россия, США, Турция, Великобритания, Афганистан и Иран, которые, в свою очередь, являются также основными странами-партнерами по вложению прямых инвестиций, с включением в их число Швейцарию, Австрию и другие страны.

В Таджикистане функционируют несколько крупных совместных предприятий, которые вносят активный вклад в развитие национальной экономики, пополнение внутреннего рынка качественными товарами и расширение экспортного потенциала. Среди них, совместное таджикско-итальянское предприятие «Абрешим» и таджикско-итальянское предприятие «Джавони» по переработке хлопка-волокна и производства текстильной продукции, таджикско-китайское предприятие «Зарафшон» и «Дарвоз» по добыче и производству золота (бывшее таджикско-британское СП), таджикско-китайское предприятие «Ришта» по производству ниток из хлопка, таджикско-американское предприятие «Оби Зулол» по производству пластмассовой емкости и прохладительных напитков, таджикско-корейское предприятие «Кабоол-Таджик-Текстайлз» по производству текстильной продукции, таджикско-индийское предприятие «Таджик Аджанта Фарма» по производству лекарственных препаратов и др.

**Таблица 3**

**Число совместных предприятий, функционирующих в регионах Республики Таджикистан**

Регионы страны		2006	2007	2008	2009	2010	2012	2012/2006, в %
Совместные предприятия, всего		164	157	156	147	149	158	96,3
в т.ч.:	ГБАО	-	-	-	-	-	1	-
	Согд	20	19	19	25	22	20	100,0
	Хатлон	6	7	6	3	3	3	50,0
	г. Душанбе	129	122	120	106	112	129	100,0
	РРП	9	9	11	13	12	5	55,6

*Источник:* Статистический ежегодник Республики Таджикистан//Статистический сборник.- Душанбе: Агентство по статистике при Президенте РТ, 2013.- С. 229.

Следует отметить, что основными направлениями деятельности действующих совместных предприятий являются производство продукции легкой промышленности и товаров народного потребления, торгово-закупочные операции, экспорт и импорт товаров, переработка сельхозпродукции, телекоммуникации, добыча и переработка полезных ископаемых. При этом совокупная доля совместных предприятий по отраслям национальной промышленности остается незначительной.

Безусловно, прямые инвестиции в Таджикистане сосредоточены главным образом в производственной сфере (более 80 % общего объема накопленных прямых инвестиций в 2012 г.). Наибольший интерес для иностранных компаний представляют отрасли с низкой степенью обработки (добыча природных ископаемых) и быстрокупаемые проекты в отраслях, продукция которых пользуется спросом у населения (продукты питания и текстильная продукция), а также производство и распределение электроэнергии.

В Республике Таджикистан в 2012 г. прямые иностранные инвестиции поступили, в основном, в следующие отрасли: финансовое и денежное посредничество - 42,7 %, добыча драгоценных металлов и руд редких металлов - 10,5 %, связь - 9,7 %, производство и распределение электроэнергии - 2,9% и 34,2 % - в прочие виды экономической деятельности. К другим сферам вложения капитала относятся производство прохладительных напитков, производство пневматических термосов, производство консервов, т.е. отрасли экономики Таджикистана, в которых иностранные инвесторы рассчитывают получить высокие прибыли, и продукция которых пользуется спросом на внутреннем и внешнем рынках. В последние годы иностранные инвесторы начали вкладывать свои инвестиции в отрасли химической промышленности, банковской сфере, производство мыла и моющих средств, строительства.

Для преодоления сложившейся ситуации настоятельной необходимостью является радикальная активизация усилий всех ветвей государственной власти, основанная на четкой формулировке принципов и приоритетов политики привлечения иностранных инвестиций. Стоит отметить, что в настоящее время иностранные инвесторы в Таджикистане ориентируются на вложения в отрасли, обеспечивающие гарантированный экспорт или быстрый оборот вложенных средств (гостиницы и дороги, торговля и общественное питание и др.). Эти отрасли, безусловно, важны для экономики Таджикистана, но, мягко говоря, не все из них определяют экономический рост на перспективу. Более того, на основе приоритетного развития указанных секторов экономики невозможно осуществить возрождение экономики страны, ее полноправное вхождение в мировую экономику. Соответственно, необходимо предпринять усилия по изменению структуры притока иностранных инвестиций. Должно быть уделено особое внимание в виде предоставления специальных льгот в рамках государственной стратегии регулирования инвестиционной сферы после проведения соответствующих процедур технико-экономического анализа и мониторинга, привлечения иностранных инвестиций в отрасли, имеющие характер «узких мест» в экономике, так как их недостаточное развитие сдерживает активность всей хозяйственной системы страны. К ним могут быть отнесены энергетика, дорожное строительство, складское хозяйство и т.д.

Таким образом, состояние и тенденции развития экономики Таджикистана, особенно инвестиционная деятельность, требуют разработки комплекса мер по улучшению инвестиционного климата и условий привлечения иностранных инвестиций. Только на этой основе можно решить существующие социально-экономические проблемы развития национального хозяйства и устранить отсталость в развитии отдельных регионов. Для этого необходимо выделить проблемы привлечения иностранных инвестиций в экономику Таджикистана и создать соответствующие институциональные и экономические условия.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Бард В.С. Инвестиционные проблемы российской экономики. - М.: Экзамен, 2000.
2. Давлатзод У., Саидова М. Роль государства в наращивании инновационного потенциала экономики в условиях переходной экономики//Экономические проблемы сокращения уровня бедности в Республике Таджикистан/Мат. респ. научно-практ. конф. - Душанбе, 2004.
3. Джабиев Р. Инвестиционный процесс в Азербайджане//Экономист. - 2005. - № 2. - С. 66-72.
4. Ризоев С.Б. Инвестиционное обеспечение развития малого и среднего предпринимательства в Республике Таджикистан//Автореф. дисс. на соиск. уч. ст. к.э.н. - Душанбе, 2007.
5. Статистический ежегодник Республики Таджикистан//Стат. сборник.- Душанбе: Агентство по статистике при Президенте РТ, 2013.
6. Таджикистан: 20 лет государственной независимости//Статистический сборник. – Душанбе, Агентство по статистике при Президенте РТ, 2011.
7. Умаров Х. Кризис в Таджикистане. Глубина действия. Формы проявления. Пути преодоления. - Душанбе: «Ирфон», 2010.

#### ОСНОВНЫЕ ДИСПРОПОРЦИИ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В ЭКОНОМИКУ РЕГИОНОВ

В статье анализируется роль иностранных инвестиций в развитии национальной экономики, выявлены причины диспропорциональности размещения инвестиционных ресурсов по регионам страны. Указаны пути

оптимизации структуры притока иностранных инвестиций и улучшения инвестиционного климата в отдельных регионах и в стране в целом.

**Ключевые слова:** иностранные инвестиции, инвестиционный климат, иностранные инвесторы, региональная экономика, инвестиционная сфера, совместные предприятия.

#### **MAIN DISPARITIES IN ATTRACTING FOREIGN INVESTMENTS IN ECONOMY OF REGIONS**

The role of foreign investments in the development of the national economy is analyzed in this article and identified causes of disproportionality of investment resources distributions in regions of the country. The ways are identified to optimize the structure of foreign investment inflow and improve the investment climate in various regions and in the country as a whole.

**Key words:** foreign investments, investment climate, foreign investors, regional economy, investment sphere joint ventures.

**Сведения об авторах:** - **Кадыров Диловар Бахриддинович** - д.э.н., профессор, ректор Института предпринимательства и сервиса Таджикистана.

Тел.: 907 90 18 81;

- **Убайдуллоев Амирчон Махмадсаидович** - к.э.н., доцент кафедры экономической теории Института предпринимательства и сервиса Таджикистана.

Тел.: 907 55 22 22.

### **СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ МИГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ: ГЕНДЕРНЫЙ АСПЕКТ**

**Кандыерова Д. О.**

**Институт предпринимательства и сервиса**

Миграционные процессы представляют собой многогранное явление, оказывающее влияние на все стороны общественной жизни. Сегодня в мировой трудовой миграционный круговорот вовлечены практически все страны. В значительной мере этот процесс коснулся стран с переходной экономикой, в частности, Республики Таджикистан. Трудовая миграция населения обозначилась в период приобретения государственной независимости и обусловлена рядом причин: социально-экономическими, политико-правовыми, социально-психологическими, историческими, демографическими, экологическими и др.

Таджикистан относится к странам с развивающимися миграционными процессами, среди которых наблюдается разновидность миграции населения, непосредственно связанной с перемещением населения за пределы страны и внутри государства. Глобализация мировой экономики привела к перемещению потока рабочей силы, что является наиболее распространенным фактором производственной деятельности во многих развивающихся странах, а также в странах-экспортерах рабочей силы.

В последние годы миграционные процессы характеризуются не только ростом масштабов, но и формированием новых явлений, которых не наблюдалось в недавнем прошлом. Особенность современного этапа развития миграции - это феминизация миграционных потоков. В современном мире «феминизация миграции» признана как явная тенденция на глобальном уровне и это несмотря на то, что до середины 80-х гг. миграция рассматривалась исключительно как сугубо «мужское» явление.

Процесс феминизации миграции будет продолжаться в силу целого ряда причин: все большее число женщин мигрируют самостоятельно, а не только в качестве сопровождающего члена семьи; мотивацией миграции женщин служит и тот факт, что у них, как и у мужчин, появляется желание заниматься экономической деятельностью, продвигаться по карьерной лестнице; вследствие старения населения в различных странах растет спрос на работниц различной квалификации в самых различных сегментах рынка труда - от домашней прислуги и сиделки до врачей, адвокатов, ученых и т.д. Исходя из этого законодательство Республики Таджикистан, а также межправительственные соглашения и другие нормативно-правовые документы, подписанные государством, предусматривают равную ответственность, обязательства и права мужчин и женщин - трудовых мигрантов, осуществляющих трудовую деятельность на территории страны пребывания.

Республика Таджикистан оказалась вовлеченной в этот процесс. Сегодня таджикские женщины наряду с мужьями или даже самостоятельно отправляются на заработки в разные регионы России. Судьбы женщин-мигрантов, приехавших в качестве гастарбайтеров отдельно от своих семей, наглядно демонстрируют изменения в патриархальных обществах. Происходит слом гендерных стереотипов восточной женщины. Таким образом, феминизация миграции является результатом изменения гендерных стереотипов в патриархальных обществах. Деньги, которые женщины-мигранты переводят домой, позволяют содержать целые семьи, избавляя их от нищеты.

По мнению специалистов, число женщин-гастарбайтеров из Таджикистана, безусловно, будет расти<sup>1</sup>. Об этом свидетельствуют и данные табл. 1.

**Таблица 1**

**Динамика внешней трудовой миграции граждан Республики Таджикистан за 2006-2012 гг. [1, 3, 4]**

Показатели	2006	2008	2009	2010	2011	2012	2012/2006	
							тыс.чел.	в %
Трудовые мигранты, выехавшие, тыс.чел.	609,3	646,3	677,4	520,7	750,4	744,4	135,1	22,2
В т.ч.: - женщины, тыс.чел.	30,0	41,4	48,4	62,3	83,4	87,0	57,0	2,9 р.
- в % к общему количеству	4,9	6,4	7,1	12,0	11,1	11,7	6,8 п.п.	-

Как видим, количество женщин, выехавших на заработки, стремительно растет. Так, если в 2006 г. за пределы республики на заработки выехали 30,034 тыс. женщин, то в 2012 г. их численность возросла до 87,015 тысяч, т.е. число женщин-гастарбайтеров увеличилось почти в 3 раза. При этом почти 98 % из них - в возрасте от 18 до 29 лет. Они выезжают в Россию не только для того, чтобы заработать деньги, но и ради сохранения семьи.

В Киргизии, например, ситуацией с массовым отъездом женщин из страны всерьез обеспокоены депутаты киргизского парламента. Они предложили на законодательном уровне ограничить женскую миграцию. Парламентарии выступили с предложением запретить девушкам, не достигшим 22-летнего возраста, выезжать за пределы страны<sup>2</sup>.

В первые годы независимости множество женщин работали челночными торговцами, однако, в настоящее время все больше женщин находят постоянные места работы в секторе услуг, торговле и сфере обслуживания. Концентрация женщин в традиционных секторах экономики на относительно низкооплачиваемой работе ведет к сохранению, а в ряде случаев даже к увеличению разрыва оплаты труда мужчин и женщин. По оценкам специалистов, в отраслях экономики заработная плата среднестатистической женщины на треть ниже, чем среднестатистического мужчины, что способствует нарастанию дискриминационных тенденций в отношении женщин, вследствие чего падает их конкурентоспособность.

Женщины являются наименее социально-защищенной группой работников, дольше устраиваются на работу и легче ее теряют. Зачастую мигрантки сталкиваются: с принуждением работать без оплаты сверх положенного времени; с повышенной интенсивностью труда, длительными задержками заработной платы; с принуждением выполнять работу, на которую не давалось согласия, без каких-либо социальных гарантий: оплаты временной нетрудоспособности, или по уходу за ребенком. Женщины подвергаются психологическому насилию, угрозам, шантажу, им ограничивают свободу перемещения - вплоть до полного или частичного содержания взаперти. Некоторые формы эксплуатации в процессе работы стали массовым явлением и уже не воспринимаются женщинами как нечто неприемлемое или незаконное. Подобное положение достаточно выгодно для работодателя.

<sup>1</sup> [http://rus.ruvr.ru/radio\\_broadcast/no\\_program/55571452/](http://rus.ruvr.ru/radio_broadcast/no_program/55571452/)[Электронный ресурс].

<sup>2</sup> <http://kazpravda.kz/c/1360232531/>[Электронный ресурс].

Безусловно, женская миграция является зоной повышенного риска и массовых нарушений прав человека. Это и плохие условия труда, и расовая дискриминация, и домогательства, и принуждение к рабскому труду и сексуальная эксплуатация и т.д. Нередко их используют в криминальных целях, в частности для перевозки наркотиков, за что впоследствии они несут наказание. Так, только в колониях Свердловской области в 2011 г. отбывали наказание 14 женщин-таджичек<sup>1</sup>. По данным Миграционной службы при Правительстве Республики Таджикистан в 2012 г. «грузом 200» на родину были доставлены 74 женщины, что почти в 2 раза больше, чем в 2009 г.

В настоящее время женщины-мигрантки в основном заняты в неформальном секторе, поскольку значительная часть женской трудовой миграции идет в обход официальных институтов учета занятости. Это обусловлено тем, что у них, по сравнению с мужчинами, меньшая профессиональная подготовленность к работе на зарубежных рынках труда. Средняя заработная плата составляет 15,7 тыс. рублей, а самая высокая - у занятых по специальности, требующей высокой квалификации, в частности, в образовании и здравоохранении<sup>2</sup>. Далее следуют занятые в частном секторе - няни, сиделки и т.д. меньше всего зарабатывают женщины, занятые в сфере ЖКХ, сельском хозяйстве, уборщицы. Среди женщин-мигранток самая высокая заработная плата у выходцев из Белоруссии, Украины и Киргизии (соответственно, 23,1; 16,4 и 16 тыс. руб./мес.). По всей вероятности, киргизы в этот список попали по той причине, что многие мигранты из этой страны имеют гражданство России, которым пользуются при трудоустройстве, получая, таким образом, определенные преимущества, в том числе, связанные с оплатой труда. Самая низкая зарплата - у гражданок Армении, Таджикистана и Узбекистана (12,6; 12,8 и 12,9 тыс. руб./мес., соответственно)<sup>3</sup>. У внутренних мигранток-россиянок - зарплата существенно выше среднего уровня. Кроме того, они наименее подвержены дискриминации, менее сегрегированны.

Вместе с тем, несмотря на то, что подавляющее большинство женщин-мигрантов занимается низкоквалифицированным трудом, сами они далеко не «низкоквалифицированные». Основная часть женщин-мигрантов выполняет работу, которая не соответствует их подготовке и навыкам, вследствие обесценивания и непризнания навыков и квалификации, полученных ими у себя на родине. По мнению экспертов, эта «деквалификация» или «растрата мозгов» серьезный повод для беспокойства не только для самих мигрантов, но и для общества, в котором они работают. Тот факт, что женщины-мигранты востребованы в основном в качестве дешевой и доступной рабочей силы, неслучаен и является следствием гендерной структуры рынков труда.

Женская миграция чревата еще большими последствиями для страны исхода. Оставлять детей дома предпочитает большинство женщин-мигрантов, работающих в России. На родине у женщин остаются несовершеннолетние дети со всеми вытекающими отсюда негативными последствиями, а это будущее поколение нации. Те же, кто привозит с собой детей, сталкиваются с большими проблемами, связанными с содержанием, устройством в детские дошкольные учреждения, медицинским обслуживанием и т.д.: дорогое содержание детей, отсутствие возможности ухода за ними, трудности с устройством в детские сады, доступом к медпомощи, отсутствие необходимых документов и т.д. Исследования показали<sup>4</sup>, что среди мигрантов из Таджикистана русским языком владеют только 10% прибывших на заработки, что создает определенные сложности при освоении школьной программы. Это ограничивает возможности женщин-гастарбайтеров в трудоустройстве и социальном взаимодействии с коренным населением.

---

<sup>1</sup> <http://www.ant.tj/society/101-zhenschinam-migrantkam-tyazhelee-chem-muzhchinam.html>[Электронный ресурс].

<sup>2</sup> <http://www.ant.tj/society/101-zhenschinam-migrantkam-tyazhelee-chem-muzhchinam.html>[Электронный ресурс].

<sup>3</sup> Женщины-мигранты из стран СНГ в России/Е.В. Тюрюканова, Ж.А. Зайончковская, Л.Б. Карачурина, Н.В. Мкртчян, Д.В. Полетаев, Ю.Ф. Флоринская/Под ред. Е.В. Тюрюкановой. - М.: МАКСПресс, 2011. - С. 29.

<sup>4</sup> <http://www.ant.tj/society/101-zhenschinam-migrantkam-tyazhelee-chem-uzhchinam.html>[Электронный ресурс].



Было бы уместно сослаться на опыт некоторых западных стран, которые осознавая необходимость внедрения гендерно-чувствительных аспектов в интеграционную политику, разработали специальные программы, дающие возможность женщинам-мигрантам и их детям изучить местный язык и тем самым содействовать их наиболее успешной интеграции в принимающее общество. Так, например, в Афинах в 2009 г. действовала специальная программа по изучению греческого языка, предназначенная для матерей-мигрантов. В первую очередь данная программа способствовала повышению уровня знания языка у матерей-мигрантов, а во-вторых, способствовала развитию взаимоотношений между мамой и ребенком, поскольку мать уже могла помогать ребенку со школьными уроками, в общении со сверстниками и т.д., тем самым повышался и внутрисемейный уровень интеграции<sup>1</sup>. Однако, априори, гастарбайтеры должны изучать язык у себя на родине, тем более что подобные курсы по обучению языка в республике созданы. Кроме того, организовать в странах исхода курсы по обучению женщин специальностям, востребованных на рынках труда в странах назначения.

С целью улучшения миграционной ситуации необходимо, прежде всего, сформировать систему эффективной координации деятельности заинтересованных структур государственной власти, а также международных, неправительственных организаций и гражданского общества. В этом плане важно использовать потенциал зарубежных общественных и правозащитных организаций. Было бы целесообразно странам в своей миграционной политике и законодательстве использовать категорию «трудящиеся мигранты-женщины».

Важно разработать механизм регулирования миграционных процессов. В этом направлении необходимо развитие эффективных форм и методов управления женской трудовой миграцией за рубежом, основанных на расширении экономических свобод, соблюдении прав человека, развитии двух и многосторонних международных отношений, главной особенностью которых является прозрачность, подотчетность и соблюдение законности, нацеленность на развитие сотрудничества и эффективную координацию.

Необходимо также создание надежной системы защиты женщин в период их работы за рубежом и по возвращении в государство, а также формирование механизма эффективного управления процессами выезда на работу за границу, упорядочение женской трудовой миграции, а также разработка системы контроля над их деятельностью.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Демографический ежегодник//Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан.- Душанбе, 2010.
2. Женщины-мигранты из стран СНГ в России / Е.В. Тюрюканова (ред.), Ж.А. Зайончковская, Л.Б. Карачурина, Н.В. Мкртчян, Д.В. Полетаев, Ю.Ф. Флоринская / под ред. Е.В.Тюрюкановой. - М.: МАКС Пресс, 2011. - С. 29.
3. Киреева О. Международный опыт интеграции женщин-мигрантов. - Демоскоп. №467- 468, 23 мая - 5 июня 2011 <http://demoscope.ru/weekly/2011/0467/analit06.php>.
4. Отчет Миграционной службы при Правительстве Республики Таджикистан. - Душанбе, 2011.
5. [http://rus.ruvr.ru/radio\\_broadcast/no\\_program/55571452/](http://rus.ruvr.ru/radio_broadcast/no_program/55571452/)[Электронный ресурс].
6. <http://kazpravda.kz/c/1360232531/>[Электронный ресурс].
7. <http://www.ant.tj/society/101-zhenschinam-migrantkam-tyazhelee-chem-muzhchinam.html>[Электронный ресурс].
8. <http://www.ant.tj/society/101-zhenschinam-migrantkam-tyazhelee-chem-uzhchinam.html>[Электронный ресурс].
9. <http://www.ant.tj/society/101-zhenschinam-migrantkam-tyazhelee-chem-muzhchinam.html>[Электронный ресурс].

#### СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ МИГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ: ГЕНДЕРНЫЙ АСПЕКТ

В статье сделан вывод о том, что феминизация миграции является следствием изменения гендерных стереотипов в патриархальных обществах, выявлено, что данный процесс имеет тенденцию к росту. Обоснована необходимость разработки эффективного механизма регулирования миграционных процессов.

<sup>1</sup> Киреева О. Международный опыт интеграции женщин-мигрантов//Демоскоп.- № 467-468, 23 мая - 5 июня 2011. - <http://demoscope.ru/weekly/2011/0467/analit06.php>.

**Ключевые слова:** миграционные процессы, феминизация миграции, женщины-гастарбайтеры, социальная защита мигранток, регулирование миграционных потоков.

#### **CURRENT TRENDS OF MIGRATION PROCESSES: GENDER ASPECT**

A conclusion is made in the article that the feminization of migration is a consequence of the change of gender stereotypes in patriarchal societies and it is revealed that this process tends to increase. There is justified in the article the need to develop an efficient mechanism of regulation of migration processes.

**Key words:** migration processes, feminization of migration, women - migrant workers, social protection of migrants, regulation of migration flows.

**Сведения об авторе:** Кандыерова Дилбар Облокуловна - доктор экономических наук, доцент, проректор по международным связям Института предпринимательства и сервиса Таджикистана  
Тел.: 93 540 03 83

#### **РАЗВИТИЕ ДЕХКАНСКИХ (ФЕРМЕРСКИХ) ХОЗЯЙСТВ И ПРИОРИТЕТЫ АГРАРНОЙ ПОЛИТИКИ В РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН**

**А.К. Курбонов**

**Таджикский государственный университет коммерции**

Решение проблемы достижения параметров продовольственной безопасности и роста конкурентоспособности аграрной экономики в значительной степени зависит от глубины многоукладности и масштабов развития форм собственности и хозяйствования. Наиболее распространенной формой организации производства в сельском хозяйстве выступают дехканские (фермерские) хозяйства, являющиеся феноменом рыночной экономики. Очевидно, что трудно представить нынешнюю структуру отечественной аграрной экономики в условиях рынка без данной формы хозяйствования.

Известно, что организация дехканских (фермерских) хозяйств в структуре сельского хозяйства Республики Таджикистана в современных условиях является важнейшим направлением проводимой в стране аграрной реформы. Эти хозяйства в республике различаются по размерам земельных участков, число хозяйств, формы финансирования и уровнем экономической эффективности.

Следует отметить, что формирование дехканского (фермерского) сектора в условиях Таджикистана в значительной степени произошло на основе интенсификации, укрупнения и трансформации личных подсобных хозяйств, которой считается менее капиталоемким и более эффективным вариантом. Наблюдаются случаи привлечения зарубежных предпринимателей в целях организации дехканских (фермерских) хозяйств в наиболее благоприятные для этого районы республики. Часть дехканских хозяйств также была создана на базе подсобных хозяйствах промышленных предприятий. В настоящее время их создание в основном происходит за счет неосвоенных и заброшенных участков земли в различных регионах страны.

Наиболее существенной тенденцией в процессе становления дехканских (фермерских) хозяйств является формирование и становление достаточно крепких и самостоятельных хозяйств различного вида, занимающие определенную нишу на рынке сельскохозяйственной продукции и специализирующиеся на выращивание наиболее адаптированные к местным условиям культурам и обеспечивающие максимальную выгоду в сложившейся рыночной конъюнктуры. Они могут быть объединены в отдельные группы по различным признакам, прежде всего, по: а) генезису создания хозяйств (на базе ЛПХ, реорганизованного колхоза или совхоза, на вновь отведенных землях и др.); б) способу наделения земель; в) специализации хозяйства; г) формам организации труда; д) системе оплаты труда; е) правовому закреплению трудовых отношений; ж) условиям производства; з) условиям реализации продукции. Данная классификация, в основе которой лежит воспроизвод-

ственные, производственно-технологические и другие признаки, позволяет более обоснованно производить выбор более эффективных типов дехканских (фермерских) хозяйств.

Несмотря на наличие в экономической литературе различной интерпретации в нынешних условиях дехканские хозяйства представляют собой товарные хозяйства, основанные на частной собственности всех средства производства, кроме земли (земля на основе аренды), на свободной предпринимательской деятельности, на трудовом потенциале членов хозяйства и социально-защищенного труда. Дехканские хозяйства в сельском хозяйстве могут быть подразделены на семейные (индивидуальные) фермы, совместные фермы (коллективные), арендные, образованные на основе объединения собственности двух или более лиц. Кроме вышеуказанных могут также встречаться крупные фермы, в основе создания которых находятся паевые взносы в виде акций и других ценных бумаг.

В нынешних условиях эффективное функционирование дехканских хозяйств, учитывая параметры национальной продовольственной безопасности и уровень эколого-экономической ситуации в аграрном секторе, а также конкурентоспособности многих отечественных культур, во многом зависит от следующих обстоятельств:

- интенсивности сельского хозяйства на основе индустриальных технологий и высокой производительности труда;
- использование достижений агротехнической науки;
- высокий уровень специализации и концентрации производства, товарности и доходности;
- разносторонние межхозяйственные и межотраслевые связи, участие в сельскохозяйственной кооперации и других организациях АПК;
- ведение хозяйства на принципах агробизнеса;
- устойчивое развитие сельских территорий и сельской инфраструктуры;
- использование преимуществ наследственного землевладения и др.

Анализ богатого опыта, накопленного США, Канадой, Францией, Германией, Финляндией и другими развитыми странами, показывает, что только интенсивное фермерское хозяйство может иметь высокую эффективность и жизнеспособность, выдержать конкурентную борьбу. Более того, именно такие хозяйства способны при наличии достаточной государственной поддержке обеспечить, как потребности внутреннего рынка в продовольствии и сельскохозяйственного сырья, так и добиться значительного экспорта отечественной аграрной продукции. Преимуществом также здесь выступает тот момент, когда в фермерском хозяйстве не требуется специального контроля и учета использования труда работников, и громоздкого аппарата управления. В одном лице здесь соединяются функции собственника, работника и управляющего, что позволяет более рационально и эффективно использовать материально-технические, природные и трудовые ресурсы. Результативность работы дехкан во многом также определяется тем, что они имеют высокую мотивацию к труду, самостоятельность при выборе видов деятельности и партнеров, сами ведут учет материальных затрат и доходов, отвечают за сохранность имущества, возврат кредитов и ссуд. Они также могут распоряжаться готовым продуктом, реализовать его по более выгодным каналам и ценам, получать и использовать доходы на производственные и личные нужды.

В современных условиях в развитии дехканского (фермерского) сектора Республики Таджикистан наблюдаются положительные тенденции (табл.1). Они свидетельствуют о динамизме развития, оптимизации масштаба и стабильности роста вклада дехканских хозяйств в структуре валовой продукции сельского хозяйства.

Анализ данных табл.1 показал, что число дехканских хозяйств в анализируемый период в республике выросло почти в 4,3 раза. Основная масса дехканских хозяйств созданы и успешно функционируют в долинных регионах республики. Так, в Хатлонской области их число в 2010 г. достигло более 27,1 тыс.ед, что составляет более половины от общего их количества. При этом, несмотря на более трехкратное сокращение среднего размера земельного участка, удельный вес дехканских (фермерских) хозяйств в производстве

валовой продукции сельского хозяйства за 2010 г. увеличился более чем в 2 раза по сравнению с 2000 г., составив более 29%.

Таблица 1

**Динамика развития дехканских хозяйств за 2000-2012 гг.**

Показатели	2000	2004	2008	2010	2012/2000, раз
Число хозяйств, ед.	12074	19416	30842	51372	4,3
Площадь зем. участков, тыс. га	4106,6	4685,7	5210,4	5302,6	1,3
Средний размер зем. участка, га	340	241	169	103	- 3,3
Доля в структуре ВПСХ, %	11,7	21,7	28,0	29,0	2,5

*Источники:* Сельское хозяйство Республики Таджикистан//Статистический сборник. - Душанбе, 2006.- С.14,19, 323; 2011. - С. 18, 20, 327.

Вместе с тем, развитие дехканских (фермерских) хозяйств в республике в значительной степени все еще носит экстенсивный характер с крайне низким уровнем материально-технического обеспечения, механизации и государственной поддержки. Более того, до сих пор существует дехканские хозяйства, которые неэффективно распоряжаются землей, недостаточно рационально используют другие ресурсы производства, где слабо проводятся агротехнические мероприятия и т.п.

В основном дехканские хозяйства пользуются землей, предоставленной в наследуемое владение, а также взятой в аренду. При этом в среднем на одно хозяйство приходится до 5-ти членов. Привлекаются также наемные работники для выполнения сезонных работ, но основная доля затрат приходится на семью фермера и членов хозяйства. Оснащение дехканских хозяйств имеет тенденцию к улучшению. Функционирующие хозяйства стремятся иметь тракторы, автомобили и комбайнов.

Анализ современного состояния и тенденции развития дехканских хозяйств в стране показал, что по размерам земельной площади, оснащенности техникой, характеру деятельности их можно разделить на три основные группы: во-первых, хозяйства, близкие к личным подсобным хозяйствам, обеспечивающие частичную занятость главы и членов хозяйства, производящие продукцию в основном для личного потребления; во-вторых, семейные дехканские хозяйства, обеспечивающие занятость главы и членов семьи хозяйства, производящие товарную продукцию и приносящие основную часть доходов; в-третьих, крупные товарные дехканские хозяйства, применяющие преимущественно наемный труд и использующие современную технику.

Следует заметить, что высокоразвитых «настоящих» ферм в сельском хозяйстве всего несколько сотен. Кризисное состояние аграрного сектора, трудности материально-технического снабжения в условиях инфляции и диспаритета цен на промышленные и сельскохозяйственные товары, ухудшение финансового положения дехканских хозяйств и др. привели к тому, что темпы образования новых хозяйств замедляются, однако все еще сохраняются тенденции роста количества вновь организованных хозяйств по сравнению с численностью хозяйств, прекративших свою деятельность.

Опыт организации дехканских (фермерских) хозяйств в республике свидетельствует о том, что более крупные и товарные хозяйства, относительно лучше оснащенные техникой, имеют преимущества в сфере производства, сбыта, кредита и др. Так, при переходе к рынку более устойчивыми и перспективными оказались основанные до 1992 г. более крупные арендные хозяйства, которые еще до либерализации цен дешево купили трактора, машины и инвентарь, скот, обзавелись производственными и жилыми постройками. Они оказались более приспособленными к таким особенностям сельскохозяйственного производства, как сильная зависимость от природно-климатических факторов, вызывающая неустойчивость производства и его финансовых результатов, сезонность производства, длительный период оборота средств. Однако, нецелесообразно однозначно утверждать о наличии безусловных (абсолютных) преимуществах мелкой частной собственности и адекватных ей мелкооптовых фирм в сельском хозяйстве. Так, в Германии, напри-

мер, около 80% сельскохозяйственных угодий находятся в аренде, при этом половина арендуется у частных лиц, а в Израиле 93% земель принадлежит государству, и только 7% - другим организациям<sup>1</sup>.

Чтобы создать в сельском хозяйстве республики систему современных крупных дехканских хозяйств, требуются огромные средства, которых у селян и у государства пока отсутствуют. Поэтому в последние годы, как показывает практика, организация стабильного и эффективно функционирующего дехканского сектора сталкивается с определенными трудностями экономического, экологического и административного характера. Видимо, не уходя от принципа их реформирования на добровольных демократических началах, следует создавать на их базе новые, более прогрессивные современные рыночные формы хозяйствования, укрупняя и укрепляя их с позиции материально-технической и финансово-экономической обеспеченности с учетом реальных институциональных, социально-экономических и структурных изменений, а также форм собственности и хозяйствования, которые произошли в сельском хозяйстве страны в ходе аграрной и земельной реформы.

Следует отметить, что возведенная в ранг целей национального развития продовольственная безопасность требует коренных изменений в структуре аграрной экономики, развитие механизма государственной поддержки внутреннего рынка и отечественного производителя, инфраструктурной поддержки доставки готового продукта и сырья до конечного потребителя. При этом, сложившаяся структура отечественного сельского хозяйства, в т.ч. дехканский (фермерский) сектор, а также мелкие частные полунатуральные хозяйства населения (ЛПХ, садово-огородные участки горожан) не могут стать основой для успешного решения продовольственной проблемы в масштабе страны.

Таким образом, возникает необходимость в формировании надежного механизма государственной поддержки и развития крупных, высокопроизводительных сельскохозяйственных, агропромышленных и других предприятиях, оснащение их передовой техникой как основных производителей валовой и товарной продукции. Это позволяет преодолеть последствия механического раздела земель крупных хозяйств, парцелляризации земельных участков и выведении из производства часть площадей сельскохозяйственных угодий, а также дробления материально-технических и других ресурсов. Без масштабного применения современных технологий и систем земледелия и животноводства, эффективной организации производства по полному технологическому циклу работ невозможно добиться результатов, достаточные для обеспечения продовольственной безопасности и роста конкурентоспособности отечественного агропродовольственного сектора, роста экспортного потенциала сельского хозяйства.

При этом аграрная политика должна базироваться на механизме формирования и развития многоукладного и многофункционального агропромышленного производства, на создание равных экономических, организационных и правовых возможностей расширенного воспроизводства для всех форм собственности и хозяйствования, в т.ч. дехканских хозяйств. Именно такой обоснованный подход дает возможность обеспечить необходимые условия для того, чтобы выявить и поддерживать наиболее эффективные типы хозяйствования в специфических условиях регионов страны и сформировать у дехкана чувство хозяина, ответственности и материальной заинтересованности, способствовать повышению эффективности сельскохозяйственного производства и стабильности функционирования отечественного дехканского (фермерского) сектора.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Сельское хозяйство Республики Таджикистан//Статистический сборник. - Душанбе, 2011. - С.18.
2. Еникеев В.Г. Жуков Л. И. и др. Экономика аграрного рынка. - Екатеринбург: Изд-во Уральского ун-та, 1993. - С.420.
3. Бабаков А.М. Крестьянские (фермерские) хозяйства и рынок. - М: Изд-во ЦИСН Миннауки РФ, РАН. - 1995.

---

<sup>1</sup> Вашанов В.А. Развитие аграрной сферы России в условиях глобализации. - М.: СОПС, 2006. - С. 360.

4. Серова Е.В. Аграрная экономика.- М., 1999. - С. 180.  
5. Семенов В. Формирование эффективных моделей хозяйствования на земле//Экономист, 1999. - №1. - С.14.  
6. Вашанов В.А. Развитие аграрной сферы России в условиях глобализации. -М., СОПС, 2006. - С. 360.

### **РАЗВИТИЕ ДЕХКАНСКИХ (ФЕРМЕРСКИХ) ХОЗЯЙСТВ И ПРИОРИТЕТЫ АГРАРНОЙ ПОЛИТИКИ В РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН**

В статье проанализированы основные тенденции и подходы к формированию эффективного и конкурентоспособного дехканского (фермерского) сектора, выделены условия эффективного функционирования дехканских хозяйств, необходимые для обеспечения продовольственной безопасности и роста конкурентоспособности аграрного сектора. Обозначены приоритеты аграрной политики с учетом масштабов развития дехканских (фермерских) хозяйств и формирования многоукладного и многофункционального сельского хозяйства.

**Ключевые слова:** дехканские (фермерские) хозяйства, семейные фермы, аграрная политика, приоритеты развития, условия функционирования, продовольственная безопасность, государственная поддержка, конкурентоспособность сельского хозяйства.

### **DEVELOPMENT OF DEKHKAN FARMS AND PRIORITIES OF AGRICULTURAL POLICY IN THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN**

The main trends and approaches to formation an efficient and competitive Dekhkan (farming) sector are analyzed in this article and there are identified conditions for effective functioning of dekhkan farms needed to ensure food security and competitiveness of agricultural sector. The priorities of agrarian policy are also outlined taking into account the extent of development of dekhkan farms and the formation of multi-structural and multifunctional agriculture.

**Key words:** dekhkan (farming) farms, family farms, agricultural policy, development priorities, operating environment, food security, state support, agricultural competitiveness.

**Сведения об авторе:** Курбонов Абдулхайт Каримович - д.э.н., профессор кафедры финансы и кредита Таджикского государственного университета коммерции.  
Тел.: 907 20 25 68

### **ИНТЕНСИВНЫЙ СПОСОБ ПРОИЗВОДСТВА - ПУТЬ К УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА**

**А.А.Мадаминов**

**Таджикский аграрный университет им. Ш. Шотемура**

Стратегические задачи достижения устойчивого развития аграрного сектора республики в условиях рынка усиливают роль и значение новых направлений производственно-технологического прогресса в развитии сельского хозяйства. Расширение прав субъектов АПК в выборе форм и способов организации труда и производства, в т.ч. интенсивных способов производства стали давать не только экономический, но и социальный эффект, что в условиях трудоизбыточного Таджикистана можно отнести к разряду ключевых проблем развития национальной экономики.

В нынешних условиях повысится интерес к вопросам создания новых инфраструктурных объектов производственной, перерабатывающей и социальной как особых резервов общенационального значения. В этой связи целесообразно разработка новой концепции использования и развития горно-долинных и горно-богарных территорий и повышения их роли в решении продовольственной проблемы как функциональные обязанности этих территорий.

Основными задачами сельского хозяйства устойчивого типа в рамках национальной стратегии, т.е. модели развития АПК должны стать создание условий для лучшего и более эффективного использования как отечественных, так и зарубежных инвестиций, внедрение важнейших принципов маркетинга на практике хозяйствования, подготовки кадров высокой квалификации, глубоко знающих механизмы функционирования сельского хозяйства устойчивого типа в новых условиях.

Заметим, что цель создания сельского хозяйства устойчивого типа направлена на решение проблемы обеспечения продовольственной независимости республики.

Применения интенсивной технологии будут направлены на рациональное использование земельных, водных, материально-технических, трудовых и др. ресурсов в целях получения большего количества продукции с единицы земли и каждой коровы при минимальных затратах труда и денежных средств.

Ряд ученых отмечают, что превращение достижений науки и технологий в рыночный продукт относится за рубежом к большому и престижному бизнесу. Но есть и другая причина развития инновационной деятельности: без новой конкурентоспособной продукции производитель работать не может, если не хочет отстать и потерять свой сегмент рынка. Потребителю нужен лишь принципиально новый товар<sup>1</sup>.

Главной целью устойчивого развития аграрного сектора обеспечение нынешнего и будущего поколения людей необходимыми продуктами питания в соответствии с физиологическими нормами потребления.

Исследованиями установлено, что интенсивный естественный рост населения республики (в настоящее время среднегодовой рост численности населения составляет 140-150 тыс. чел.) привели к существенному увеличению объема производства продовольственной продукции. Однако, темпы роста производства отдельной сельскохозяйственной продукции особенно продовольственные, ни в коей мере не обеспечивают рекомендуемые физиологические нормы, о чем свидетельствуют данные (табл.1).

**Таблица 1**

**Рекомендуемые нормы потребления продуктов питания на душу населения, кг/год**

Наименование продуктов	Рекомендованная норма	Фактическое потребление	
		1991	2011
Хлебные продукты	147,7	155,0	159,6
Картофель	92,0	33,2	34,0
Овощи	133,0	74,1	61,4
Бахчи	33,0	20,1	11,8
Фрукты и ягоды	103,0	18,9	8,4
Виноград	21,0	13,0	31,6
Мясо и мясопродукты	40,8	26,1	11,8
Молоко и молокопродукты	115,3	171,0	54,5
Яйца	180,0	88,0	46,0
Сахар	20,0	12,6	12,5
Масло растительное	13,4	13,9	14,3

*Источник:* Статистический ежегодник РТ. - Душанбе, 2011.- С.100.

Анализ данных табл. 1 показывает, что фактическое потребление многих видов продовольственной продукции сельскохозяйственного производства намного ниже нормативных показателей. Потребление овощей и бахчевых в 2011 г. по сравнению с рекомендованной нормой, соответственно, ниже в 2,2 и в 2,9 раза, фрукты, соответственно, в 3,3 раза. Фактическое потребление винограда за 2011 г. в 2,5 раза ниже уровня рекомендованной нормы. Если сравнить фактическое потребление с рациональной нормой, то общий уровень обеспечения будет еще ниже. Фактическое потребление хлебных продуктов на 8,1% выше, нежели показатели рекомендованной нормы, так как в рационе питания населения они занимают основное место. Уровень обеспеченности населения животноводческими продуктами собственного производства очень низок. Так, фактическое потребление мяса, молока и яиц составляет соответственно 28,9, 47,9 и 25,5% от уровня рекомендуемой нормы, а в сравнении с показателями рациональной нормы еще ниже.

По прогнозам, население республики в 2015 г. достигнет 8662,0 тыс. человек.

На ближайшую перспективу (на период до 2015 г.) аграрному сектору необходимо увеличить производство продуктов, особенно продовольственного назначения для удовлетворения нужд населения по рекомендованной норме потребления. Потребность населения республики в основных продовольственных продуктах приведена в табл.2.

<sup>1</sup> Баутин В.М. Совершенствовать инновационную деятельность в АПК//АПК: экономика, управление. - М., 2003. - № 1. - С.21-25.

Анализ приведенных в табл.2 данных свидетельствуют о том, что к 2015 г. потребность населения на основные виды продовольственных продуктов по рекомендованной норме в среднем по сравнению с 2010 г. увеличатся в 1,28 раза.

Известно, что хлеб остается одним из главных продуктов питания населения страны. Поэтому для достижения продовольственной безопасности необходимо увеличение производства зерна. Несмотря на то, что после достижения страной независимости производство зерна увеличилось, урожайность зерновых остается низкой, потенциал продуктивности сортов реализуется не полностью, агротехника возделывания культур далека от совершенства.

**Таблица 2**

**Расчет потребности населения Таджикистанав основных продовольственных продуктах на период до 2015 г., по рекомендованной норме, тыс.т.**

<b>Виды продукции</b>	<b>2010</b>	<b>2015</b>	<b>2015 - 2010</b>
Мука	911,7	1039,4	127,7
Рис	61,5	70,2	8,7
Картофель	341,9	389,8	47,9
Овощи	866,3	987,4	121,1
Бахчевые	212,7	242,5	29,8
Фрукты и ягоды	478,6	545,7	67,1
Виноград	98,8	112,6	13,8
Мясо и мясопродукты	455,8	519,7	63,9
Молоко и молокопродукты	1899,4	2165,5	266,1
Яйца, млн. шт.	1253,6	1429,2	175,6
Сахар	220,3	251,2	30,9
Масло растительное	66,1	75,3	9,2

*Расчеты* автора по нормативным и прогнозным материалам

Как известно, ведущей зерновой культурой в Таджикистане является пшеница, которая занимает примерно 73,0% от общей площади посева колосовых. Пшеница возделывается во всех районах, как на богаре, так и на поливе, преимущественно в осенних посевах. Однако, урожайность зерновых в среднем составляет 23,6, в.т.ч. пшеница - 22,8 ц/га, что, естественно, является очень низкой, когда в передовых хозяйствах получают до 70-80 ц/га зерна. Поэтому возникает необходимость выращивания новых высокопродуктивных сортов с комплексом устойчивости и разработка технологий, совершенствующих агротехнику возделывания.

Несмотря на определенные позитивные достижения науки и производства пока возможности полностью регулировать влияние таких жизненных факторов, как свет и тепло на жизнедеятельность растений в полевых условиях, мало.

Революционный прорыв в технологии выращивания пшеницы произошел примерно тридцать пять лет назад в Мексике, где ученые СИММИТа впервые в мировой практике начали применять гребневой метод выращивания пшеницы. Одним из разработчиков гребневой технологии выращивания пшеницы является ученый-агроном из Международного центра улучшения кукурузы и зерна (СИММИТ, Мексика) д-р Кеннет Сайре. Его метод сегодня широко используется в Индии, Мексике, Пакистане, Сирии, Турции, Китае, США, Казахстане, Узбекистане и в ряде других стран.

Применение гребневой технологии позволило значительно уменьшить нормы высева и сократить объемы использования гербицидов. Самым же главным преимуществом данного метода является низкая себестоимость производства зерна, что достигается сокращением числа обработок, потому что гребневая сеялка за один проход производит посев и внесение удобрений.

В Таджикистане впервые эксперименты по гребневой технологии проводились учеными Таджикского аграрного университета в сезоне 2002-2003 и 2004-2005 гг. Результаты опытов показали преимущество гребневой технологии, позволяющей получать больше урожая и экономить семена путем сокращения нормы высева.



Приведенные на табл.3 данные свидетельствуют о преимуществе данного способа посева. Так, например, урожайность пшеницы при гребневом посеве на 38% превышает показатели традиционной технологии при одновременном сокращении затрат труда на производство 1ц продукции на 36%. При использовании новой технологии прибыль на единицу площади посева выросла на 45,0%, что обеспечило рост рентабельности на 38%.

Практика показывает, что устойчивое, динамичное развитие сельскохозяйственных предприятий и эффективность агропромышленного комплекса в целом зависят от развития главной отрасли сельского хозяйства республики - хлопководства.

В экономике большинства стран мира, в т.ч. Таджикистана значение хлопка определяется очень широкой сферой применения. Хлопководство является основным стержнем, вокруг которого формируется весь народнохозяйственный комплекс республики. Его развитием обуславливается огромный размах ирригационно-мелиоративного строительства, возникновение и дальнейшее развитие пищевой, текстильной, химической и других отраслей промышленности. Получение высоких урожаев хлопчатника требует систематического повышения плодородия почвы за счет целенаправленного использования короткоротационных севооборотов с использованием бобовых культур и правильного применения всех требований агорекомендации для улучшения плодородия почвы.

**Таблица 3**

**Сравнительная экономическая эффективность производства пшеницы по традиционной и гребневой технологии, %**

Показатели	Традиционная технология	Гребневая технология
Урожайность с 1 га	100,0	138,0
Затраты труда на 1 га	100,0	82,0
Затраты труда на 1 ц	100,0	64,0
Стоимость валовой продукции с 1 га	100,0	140,0
Материально-денежные затраты на 1 га	100,0	60,0
Прибыль с 1 га	100,0	145,0
Уровень рентабельности	100,0	138,0

Основой высокого урожая является применение интенсивной технологии, т.е. максимальное использование солнечной энергии, накопление суммы эффективных температур, повышение плодородия почвы, обеспеченность растений в период вегетации оптимальным количеством влаги и, наконец, умелая борьба с сорняками, сельхозвредителями и болезнями хлопчатника. Это позволяет получать устойчивые урожаи хлопка-сырца за счет целенаправленного использования интенсивных технологий, высокопродуктивных скороспелых, высококачественных, устойчивых к болезням, вредителям и неблагоприятным условиям внешней среды сортов хлопчатника, отвечающих современным требованиям.

Исследованиями установлено, что в Таджикистане возделываемые сорта хлопчатника местной селекции отвечают современным требованиям производства (скороспелость, устойчивость к экстремальным факторам среды, отзывчивостью к минеральным элементам и оросительной влаге и др.), имеют высокие технологические свойства волокна и семян, что отвечает международным стандартам по качеству. Поэтому потребность рынка к таким сортам с каждым годом возрастает. Следовательно, при обеспечении этих сортов в производственном процессе жизненно-необходимыми факторами с использованием интенсивных технологий можно получать более 40 ц урожая хлопка-сырца с каждого гектара. Практика показывает, что хлопководство в республике из-за не соблюдения вышеперечисленных требований технологии возделывания хлопчатника ежегодно с гектара недобирает до 6-8 центнеров хлопка-сырца, что составляет 171-188 тыс.т. Необходимо стремиться не только к познанию того, что уже накопило человечество, но главным образом, к мобилизации ресурсов растениеводства для удовлетворения нужд современного человека.

Устойчивое развитие хлопководства существенным образом зависит от соблюдения элементов интенсивной ресурсосберегающей технологии его возделывания (рис.1).



**Рис. 1. Основные элементы интенсивной технологии возделывания хлопчатника**

Освоение такой интенсивной технологии позволит в максимальной степени использовать биологический потенциал районированного в Таджикистане сорта средне- и тонковолокнистого хлопчатника. Установлен биологический потенциал таких сортов, как «Хисор», «Сугдиён-2» и «Ирам», способных обеспечить урожайность 40-55 ц/га с хорошим качеством волокна.

Эта проблема приобретает исключительное значение в решении стратегических задач сельскохозяйственного производства - повышения его устойчивости, стабилизации производственного процесса на основе применения достижений науки и практики. Следовательно, необходимо помочь хлопчатнику в его сегодняшнем противостоянии враждебному антропогенному миру с помощью интенсивных ресурсосберегающих технологий для получения стабильных экологически чистых урожаев.

Таким образом, внедрение интенсивной технологии позволит в ближайшее время довести производство хлопка-сырца в республике до 800-850 тыс. т и намного стабилизировать устойчивое развитие аграрного сектора.

Наиболее распространенной в республике овощной культурой является томаты, занимающие до 35-40 % площади овощей. Возделывание их по существующей технологии сопряжено со значительными затратами ручного труда. При этом общие затраты на производство томатов достигают 2157 чел. час/га или 8,6 чел. час/ц, а себестоимость продукции при средней урожайности 250 ц/га - 58-60 сомони/ц.

Повышение эффективности производства томатов неразрывно связано с переходом на интенсивные технологии их выращивания. Таджикским НИИ садоводства, виноградарства и овощеводства разработана интенсивная технология производства томатов. В основу индустриальной технологии положено применение высокопроизводительных комплексов машин для подготовки почвы и возделывания овощных культур. Использование этой технологии позволяет обеспечить снижение затрат на производство продукции на 30-35 %, получение по 350 ц/га товарной продукции.

Годовой экономический эффект составляет в рассадочной и безрассадочной культуре 5110 и 6055 сомони/га<sup>1</sup>. Применение этой технологии позволит увеличить производство томатов на существующей площади в республике на 168-192 тыс. т. Значение интенсивной технологии в увеличении производства продукции несравнимо, что подтверждается многочисленными примерами овощеводства Российской Федерации.

Общеизвестна высокая ценность лука в ассортименте овощных культур, которая обусловлена его химическим составом, вкусовыми и лечебными составами. В посевах овощных культур в Таджикистане лук занимает одно из ведущих мест: под ним отводится порядка 30-35 % посевной площади овощей, что составляет 6-7 тыс. га. В овощеводческих хозяйствах республики лук выращивают по различной технологии.

В последние годы сотрудниками ТНИИСВО (Таджикский научно-исследовательский институт садоводства, виноградарства и овощеводства) разработаны и внедрены во многих хозяйствах новые агротехнические приемы возделывания лука, которые предусматривают подготовку гребневой поверхности поля, широкополосный посев по гребням, междурядные обработки с внесением минеральных удобрений, гербицидов, и применение различных средств механизации при уборке урожая.

Опытные испытания и хозяйственная проверка различных способов сева лука показали, что широкополосный посев по гребневой поверхности позволяет сократить затраты труда в 1,5 раза при повышении урожайности в 1,7-2,0 раза, и что, особенно важно, более эффективно использовать различные средства механизации при уходе за растениями и уборке урожая<sup>2</sup>.

Сравнительные показатели эффективности этих технологий на материалах двух овощеводческих хозяйств Гиссарского района выглядят следующим образом (табл. 4).

**Таблица 4**

**Сравнительная экономическая эффективность производства репчатого лука по действующей и рекомендуемой технологии, %**

<b>Показатели</b>	<b>Действующая технология</b>	<b>Рекомендуемая технология</b>
Урожайность, ц/га	100	140,0
Затраты труда, ч./ч/га	100	72,4
Затраты труда, ч.ч/ц	100	54,5
Стоимость ВП на 1 га	100	150,0
Материально-денежные затраты, всего	100	90,6
Материально-денежные затраты на 1 га	100	75,0
Получена прибыль с 1 га	100	174,0
Уровень рентабельности	100	168,0

Применение широкополосного сева позволило повысить урожайность лука в 1,5 раза и уменьшить затраты труда на единицу продукции в 2 раза<sup>3</sup>. Внедрение этой технологии позволит с существующей площади получить 69,6 тыс. т дополнительной продукции, что способствует устойчивому развитию отрасли.

На обеспечение устойчивого развития аграрного сектора заметное влияние оказывает создание интенсивного садоводства. В этих условиях, в последние годы в Таджикистане на больших площадях закладываются интенсивные сады спуровыми сортами яблони, основным достоинством которых является небольшой размер деревьев с компактной кроной, позволяющей значительно увеличить плотность посадки. Слаборослость спуровых деревьев дает возможность резко сократить затраты ручного труда по уходу за кроной де-

<sup>1</sup> Гушин Е.Г., Ахметов Т., Сулангов М. Индустриальная технология производства томатов в Таджикской ССР. - Душанбе, Рот. Таджикгипропроводхоза, 1989. - С.4.

<sup>2</sup> Хамдамов Г., Ахмедов Т. и др. Рекомендации по внедрению новых элементов возделывания лука в Республике Таджикистан. - Душанбе, 1997. - С.8.

<sup>3</sup> Там же. - С.8.

ревьев и на уборке урожая, что способствует снижению себестоимости продукции и повышению рентабельности производства.<sup>1</sup>

В настоящее время крупные массивы интенсивных садов, заложенные спуровыми сортами имеются в хозяйствах Вахшского, Файзабадского, Вахдатского, Гиссарского, Рудакского, Пенджикентского и ряда других районов республики, которые дают высокие урожаи с хорошим качеством плодов.

Исследованиями установлено, что почвенно-климатические условия горных и предгорных районов вполне благоприятствуют нормальному росту и развитию спуровых сортов яблоневых садов. Опыты Файзабадского и Гиссарского районов показали, что продуктивность деревьев при схеме посадки 5x3 составляет 270-294 ц/га в орошаемых условиях и 100-120 ц/га на богарных землях. При размещении деревьев по схеме 4x2 урожайность в этих условиях 122-152 ц, т.е. почти в 2 раза меньше. Кроме того, при уплотнении посадок средняя масса одного плода составляет 80-100 г., а при оптимальном размещении деревьев (по схеме 5/3) - 130-160 г.<sup>2</sup>

Плоды и ягоды являются одним из основных источников обеспечения населения комплексом витаминов, минеральных веществ и других биологически активных соединений, крайне необходимых для нормального функционирования человеческого организма. Недостаток этих ценнейших соединений вызывает преждевременное старение, развитие многих заболеваний и сокращение продолжительности жизни человека.

Эффективность выращивания винограда во многом определяется технологией ухода, главное звено которой - система формирования и обрезки кустов. До недавнего времени технология ухода базировалась на использовании односторонней полувеерной формировки.

С целью уменьшения затрат труда, повышения продуктивности и рентабельности учеными Ходжентского филиала Таджикского НИИ садоводства, виноградарства и овощеводства впервые в Центральной Азии в течение 10 лет в условиях Ходжентского района Согдийской области проводились исследования с сортом Тайфи розовый при схеме посадки 4/4, формировка односторонняя многорукавная и высокоштабная. Установлено, что при этом способе обрезки кустов урожай винограда сорта Тайфи розовый с кустов составляет 14-15 кг, в пересчете - 180-190 ц/га или на 60-70 ц/га больше, чем при обычном способе выращивания<sup>3</sup>.

В результате многочисленных исследований и производственных испытаний, проведенных в различных регионах республики выявлено, что наиболее эффективной для условий неукрывной культуры винограда является высокоштабная формировка со свободносвисающим развитием однолетнего прироста, имеющая штабные формы кустов. Кроме того, при высокоштабных формировках заметно сокращаются затраты труда благодаря более эффективному использованию средств механизации.

Исследованиями НПО «Богпарвар» установлено, что наиболее действенным средством борьбы с уплотнением почвы является механическое рыхление пахотного и подпахотного горизонтов. Новая технология была направлена на обеспечение большого накопления атмосферных осадков и снижение физического испарения почвенной влаги в летний период. Важным агротехническим приемом в системе обработки почвы на богаре является операция по закрытию влаги в междурядьях виноградника. Запасы продуктивной влаги в двухметровом слое почвы увеличиваются в среднем на 10%, а урожайность возрастает на 11% по сравнению со старой технологией. Экономическая эффективность от

---

<sup>1</sup> Сорта яблони типа «Спур» в Таджикистане. - Душанбе, НПО «Богпарвар» НИИСВО, 1989. - С.6.

<sup>2</sup> Скороход С.Т., Назаров Н. Продуктивность и качества яблони в зависимости от обрезки крон деревьев//Труды НИИСВО. - Т.3. - Душанбе, 1987. - С. 23-26.

<sup>3</sup> Джумабаев М. Рекомендации по закладке, формированию и обрезке кустов винограда при парногнездовой посадке высокоштабных насаждений в Северном Таджикистане. - Худжанд: Р. Джалил, 1993. - С.12.

внедрения предполагаемого комплекса машин, с учетом повышения урожайности составляет более 1,5 тыс. сомони на гектар.

Необходимость ускорения в республике темпов сельскохозяйственного производства и благоприятный климат сухих субтропиков для развития цитрусоводства в закрытом грунте, при исключительно малой их землеемкости и высокой доходности, делают целесообразным создание в Таджикистане крупной базы выращивания лимона на Востоке.

Субтропическое садоводство в настоящее время проходит лишь начальную стадию своего развития. Оно представлено несколькими сотнями гектаров мелкоконтурных посадок, имеющих мизерные урожаи. Первые специализированные хозяйства этого направления появились только в 1984 г. Вместе с тем, субтропическое садоводство располагает в республике богатейшими земельными ресурсами, позволяющими создать здесь одну из наиболее мощных региональных баз по производству граната, хурмы, инжира, миндаля и других орехоплодных, а также цитрусовых, главным образом, лимона. Общий ресурс таких земель насчитывает более 100 тыс.га, часть которых может быть использована для возделывания культуры по неукрывной технологии. Выведенные селекционерами республики морозостойкие формы хурмы и граната позволяют существенно расширить ареал неукрывной культуры и внедрение индустриальных технологий в укрывном садоводстве. Развертывание масштабной программы развития субтропического плодоводства с учетом освоения в перспективе до половины земельных ресурсов отрасли гарантирует получение, по меньшей мере, 250-300 тыс.т субтропических плодов для экспорта. Наличие на юге Таджикистана тысячи гектаров фисташковых лесов в среднегорьях субтропического пояса делает целесообразным широкий переход на садовую культуру возделывания этого деликатесного плода с внедрением имеющихся высокоурожайных форм фисташки.

#### ЛИТЕРАТУРА

- 1.Баутин В.М. Совершенствовать инновационную деятельность в АПК//АПК: экономика, управление. - М., 2003. - № 1. - С.21-25
2. Баутин В.М., Козлов В.В. и др. Устойчивое развитие сельских территорий. Вопросы стратегии и тактики. - М.: ФГНУ Россинформагротех, 2004. - 312 с.
3. Буздоров М. Малые формы хозяйства как фактор устойчивости сельского хозяйства//Международный сельскохозяйственный журнал. М., 2012. - № 2. - С. 3-9.
- 4.Гравишина И. Оценка конкурентоспособности сельского хозяйства//АПК: экономика, управление. М., 2013. - № 8. - С.68-72.
- 5.Гущин Е.Г., Ахметов Т., Сулангов М. Индустриальная технология производства томатов в Таджикской ССР. - Душанбе, Рот. Таджикгипропроводхоза, 1989. - 4 с.
- 6.Джумабаев М. Рекомендации по закладке, формированию и обрезке кустов винограда при парногнездовой посадке высокоштамбовых насаждений в Северном Таджикистане. - Худжанд: Р.Джалил, 1993. - 12 с.
- 7.Кундиус В. Инновационные технологии в управлении АПК и сельскими территориями//АПК: экономика, управление. - М., 2013. - № 2. - С. 58-65.
- 8.Одинаев Х.А. Устойчивое развитие сельского хозяйства (проблемы теории и практики)//Экономика Таджикистана: стратегия развития. - Душанбе, 2000. - №1.- С.88-96.
- 9.Расулов С.Р. Оказание биоагротехнологической помощи растениям в производственном процессе//Резервы ключевых направлений сельскохозяйственных наук в Казахстане (растениеводство)/Материалы междунар. конф. - Алматы: ТОО «Батау», 2004. - С.393-398.
- 10.Скороход С.Т., Назаров Н. Продуктивность и качества яблони в зависимости от обрезки кроны деревьев//Труды НИИСВО. - Т.3. - Душанбе, 1987. - С. 23-26.
- 11.Сорта яблони типа «Спур» в Таджикистане. - Душанбе, НПО «Богпарвар» НИИС-ВО, 1989. - 6 с.
- 12.Пилиев Р., Цхобребов Э. Возможности устойчивого развития//Экономист.-М., 2001.-№ 4. - С.23-28.
- 13.Хамдамов Г., Ахмедов Т. и др. Рекомендации по внедрению новых элементов возделывания лука в Республике Таджикистан. - Душанбе, 1997. - 8 с.

#### ИНТЕНСИВНЫЙ СПОСОБ ПРОИЗВОДСТВА - ПУТЬ К УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА

В статье по материалам статистических и научных данных проанализировано состояние производства продукции сельского хозяйства до и после внедрения интенсивной технологии выращивания отдельных сельскохозяйственных культур. Выделены основные элементы интенсивной технологии выращивания хлопчатника. Доказана эффективность внедрения интенсивных технологий при выращивании сельскохозяйственных культур как в плане роста урожайности, так и с позиции сокращения затрат труда на единицу выращенной продукции. Подготовлены предложения по развитию интенсивных технологий в садоводстве, виноградарстве, овощеводстве и цитрусоводстве.

**Ключевые слова:** интенсивная технология, производство, переработка, устойчивое развитие, финансовая устойчивость.

## **INTENSIVE PRODUCTION METHOD - THE WAY TO SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF AGRICULTURE**

On the base of statistical and scientific data the state of the agricultural production before and after the introduction of intensive technologies of cultivation of certain crops are analyzed in this article. Also there are identified basic elements of intensive technology of cultivation of cotton. It is proved that introduction of intensive technologies for crop cultivation is effective both in terms of yield growth and reducing the cost of labor per unit of cultivated production. Also there are prepared proposals in the article for the development of intensive technologies in horticulture, viticulture, vegetable-growing and citrus growing.

**Key words:** intensive technology, production, processing, sustainable development, financial sustainability.

**Сведения об авторе:** **Мадаминов Абдурахим Асрорович** - д.э.н., профессор, профессор кафедры менеджмента и предпринимательства Таджикского аграрного университета им.Ш.Шотемура.  
Тел.: 918 58 36 50.

## **ПРОБЛЕМЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ВОДНО-ЗЕМЕЛЬНЫХ РЕСУРСОВ СОГДИЙСКОЙ ОБЛАСТИ**

**Х.М. Мухаббатов**

**Таджикский государственный педагогический университет им. С.Айни**

Согдийская область с севера ограничена Кураминским хребтом, который является отрогом западного Тянь-Шаня и имеет небольшую высоту, доступные склоны с травянистой растительностью. Южную часть области занимают Туркестанский и Зеравшанский хребты.

Общими климатическими особенностями области являются высокие летние температуры и сухость воздуха, резкое колебание суточных и сезонных температур. Здесь осадки выпадают более равномерно, а зимой образуется устойчивый, продолжительностью до 100 дней, снежный покров.<sup>1</sup>

В условиях области за год накапливается от 2000 до 5000<sup>0</sup>С положительных температур. В горах сумма эта падает до 2000<sup>0</sup>С. Соответственно этому размещаются и культуры: от зерновых и картофеля - в горных до хлопчатника - в долинных районах. Область отличается усиленным ветровым режимом, что приводит к сильному иссушению почвы, а незначительное выпадение осадков не обеспечивает необходимого влагозапаса в почве, особенно в хлопкосеющих районах области. Поэтому создание в этих условиях запаса влаги в почве путем проведения влагозарядкового полива необходимо для получения массовых всходов и водоснабжения растений в первый период их вегетации.

Положение Таджикистана в северной части субтропической зоны, небольшая величина покрытия неба облачностью определяют высокое значение солнечной радиации и большую продолжительность солнечного сияния. Последнее за год составляет 2600-2800 часов. В целом за год облачность снижает поступление прямой радиации на 32-35% от возможной.<sup>2</sup>

Сельское хозяйство региона базируется в основном на орошаемом земледелии. Основными источниками орошения в Ферганской долине является река Сырдарья и ее притоки: р. Исфаринка, р. Ходжа-Бакирган и р. Оксу. Кроме того, для полива площадей Ганчинского, Ура-Тюбинского районов используются воды саев Басмана, Катта-Сай и Шахристан. Орошение земель Айнинского и Пенджикентского районов осуществляется в основном за счет стока р. Зеравшан и в меньшей мере - ее притоками.

---

<sup>1</sup> Владимирова В.Н. Характеристика основных элементов климата//В кн.: «Таджикистан: природа и природные ресурсы». - Душанбе: «Дониш», 1982. - С.153.

<sup>2</sup> Справочник по климату СССР. - Л., Гидрометеиздат, 1966. - Вып. 31. - Ч. 1. - С. 61.

Для оценки запасов поверхностных и подземных вод питьевого качества приняты следующие таксонометрические единицы: бассейн реки; река; административные районы. Анализ и систематизация материалов районирования существующих крупных бассейнов рек в увязке с административными районами в разрезе бассейнов рек представлены в табл.1.

**Таблица 1**

**Гидрологическое состояние районирования территорий Согдийской области**

Наименование бассейнов рек	Наименование рек	Административные районы
Бассейн реки Сырдарья	Сырдарья	Матчинский
Бассейн реки Сырдарья	Ходжабакирган Аксу	Ходжентский Аштский Зафарабадский Канибадамский Науский Дж. Расуловский
	Исфара	Исфаринский Канибадамский
Бассейн Каттасайского водохранилища и малых рек Туркестанского хребта	Каттасай Ширинсай Шурбулаксай	Ганчинский Ура-Тюбинский Шахристанский

Общий годовой сток при среднемноголетних условиях (50% вероятности превышения) составляет 21,73 км<sup>3</sup>. Из общего стока более 29,31% (6,37 км<sup>3</sup>) пригодны для водоснабжения населения (табл. 2).

**Таблица 2**

**Поверхностные водные ресурсы**

Наименование бассейнов рек	Общий сток, км <sup>3</sup>	в т.ч. питьевого качества	
		км <sup>3</sup>	% от общего стока
Зарафшон	5,14	5,14	100
Сырдарья	15,98	0,62	3,88
Исфара	0,46	0,46	100
Малые реки Туркестанского хребта	0,15	0,15	100
ИТОГО	21,73	6,37	29,31

Кроме поверхностных вод, Согдийская область располагает значительными подземными водами. Подземные воды распространены в породах пале-озийского, неогенового и четвертичного возраста. Их запас пополняется за счет атмосферных осадков и главным образом за счет инфильтрации воды из открытых водоемов (реки, озера, оросительные каналы и др.). Общий запас подземной пресной воды (минерализация менее 1г/л) составляет более 51,2 млн.м<sup>3</sup>/сут. Из них эксплуатационные запасы 7,6 млн.м<sup>3</sup>/сут или 14,8%. Большие запасы подземных вод имеют территории области - 13,1 млн.м<sup>3</sup>/сут (табл.3).

В соответствии с Водным кодексом Республики Таджикистан подземные воды подлежат использованию преимущественно для целей хозяйственно-питьевого водоснабжения. В настоящее время примерно 45% сельскохозяйственного водоснабжения базируется на подземных водах. Подземные воды практически распространены повсеместно. Многие районы имеют повышенную минерализацию подземных вод. При этом глубина эксплуатационных скважин различна и колеблется в пределах 50-125 м в отложениях четвертичного возраста и до 200 м и выше в отложениях мезозойского возраста.

Изменение качества подземных вод в худшую сторону происходит в местах, где развито орошение земель и вертикальный дренаж. Наибольшую угрозу ухудшению качества

подземных вод представляет загрязнение их бытовыми стоками, сточными водами животноводческих комплексов, а также химическими загрязнениями.

**Таблица 3**

**Запасы подземных вод**

К-во р-ов	Наименование бассейнов рек	Эксплуатационные запасы		Естественные ресурсы	
		тыс.м <sup>3</sup> /сут	% от общего запаса	тыс.м <sup>3</sup> /сут	% от общего запаса
2	Заравшон	85,3	1,1	3289	6,5
7	Сырдарья	2947,9	38,4	9806	19,1
2	Исфара	216,8	2,8	-	-
3	Каттасай и др.	236,4	3,1	-	-
14	Итого	3486,4	45,4	13095	25,6
45	Всего по республике	7686,4	100,0	51226	100,0

*Источник:* Отчеты ТаджикНИИГиМ. - Душанбе, 2010. - С.14-57.

В наиболее неблагоприятных условиях находится значительная часть правобережья Сырдарьи. К водам с повышенной минерализацией отнесены: воды с содержанием растворенных солей от 3 до 10 г/л.; слабосоленоватые от 1 до 3 г/л и соленые от 10 до 50 г/л. Соленоватые воды залегают первыми от поверхности земли повсеместно или чередуются с локальными скоплениями пресных вод в артезианских бассейнах реки Сырдарьи.

Согдийская область - это регион развитого хлопководства, древнего плодоводства и виноградарства. Земледелие в пределах равнинной части таджикской части Ферганской долины возможно только при искусственном орошении.

Площади орошаемых земель в анализируемый период 1998-2008 гг. несколько увеличились - более чем на 6 тыс.га. Вся эта площадь находится под мелиоративным контролем, для чего используются 780 наблюдательных скважин. Считается, что солевой съемкой обеспечены 195 тыс. га орошаемых земель. Дренажом охвачено почти 88.5 тыс. га, в т.ч. закрытым горизонтальным - 33 167 га, вертикальным - 28,32 га.<sup>1</sup>

В Аштском районе основной объем водозабора происходит по каскаду насосных станций с водозабором из р. Сырдарьи. Заметную роль в водообеспечении Аштского района в последние годы играют скважины как мелиоративного, так и оросительного назначения. Определенную роль как водоисточники могут играть воды рек, стекающих по южному склону Кураминского хребта: Пунук, Гудас, Ашт, Шайтан и Мулломир. Поливаются поля водами скважин обоих видов назначения. В итоге водозабор в районе составляет более 490 млн. м<sup>3</sup>/год.

В Расуловском районе водозабор происходит из источников: Ходжабакирган, Сулюта, Исфара, Кайраккумского водохранилища, скважин оросительного назначения, воды Дигмайского родника и коллекторно-дренажной сети.

В Спитаменский район оросительная вода поступает из р. Аксу, Фархадского водохранилища, скважин оросительного назначения и коллекторно-дренажной сети. Общий водозабор составляет 178,6 млн.м<sup>3</sup>/год.

В Канибадамском районе используются воды р. Исфара, Кайраккумского водохранилища, коллекторно-дренажной сети, а также почти символично воды скважин обоих видов назначения. Общий водозабор составляет 348,8 млн. м<sup>3</sup>/год.

Исфаринский район орошается водами р. Исфара и из коллекторно-дренажной сети и очень мало из скважин мелиоративного назначения. Общий водозабор по району составил 184,3- 157,5 м<sup>3</sup>/год.

Гафуровский район орошается водами Кайраккумского водохранилища, р. Ходжабакирган, коллекторно-дренажной сети и скважин обоих видов назначения. Общий водозабор в районе составляет 548,2 млн.м<sup>3</sup>/год.

<sup>1</sup> Водные ресурсы Центральной Азии и их рациональное использование//Тезисы докладов Международной конференции. - Душанбе, 2003. - С.110.



Анализ водозабора шести районов области показывает тенденцию нарастания дефицита оросительной воды. Это свидетельствует о снижении водозабора в вегетационный период с 1889,6 млн.м<sup>3</sup> в 2001 г. до 1616,6 млн.м<sup>3</sup> в 2009 г.

Наращение дефицита оросительной воды в области началось в связи с переходом работы каскада ГЭС на Сырдарье с ирригационного режима работы на энергетический, т.е. в начале-середине 90-х гг.

В целом, использование водных ресурсов в Согдийской области характеризуется следующими данными (табл. 4).

**Таблица 4**

**Динамика использования водных ресурсов в Согдийской области, млн. м<sup>3</sup>\***

Годы	Общий водозабор		В том числе, из:							
			оросительной сети		коллекторно-дренажной сети		скважин на орошение		скважин вертикального дренажа	
	I	II	I	II	I	II	I	II	I	II
1998	1889,8	172,8	1626	155,1	127,1	4	102,4	12,2	33,7	1,6
1999	1726,6	128,3	1526,7	112,8	81,6	4,6	86,6	4,2	31,7	6,7
2010	1616,6	109,9	1434,8	104,6	86,8	1,5	66,2	1,8	28,8	1,1
Объем снижения	273,2	62,9	191,2	50,5	40,3	2,5	36,2	10,4	4,9	0,5

*Примечание:* I - вегетация; II - межвегетация

*Составлена* по данным рукописи фондовых материалов Министерство мелиорации и водных ресурсов РТ. - Душанбе, 2011.

Основные землепользователи области - акционерные общества, дехканские хозяйства и совхозы, в которых сосредоточены 97,6% всех орошаемых земель. Городские земли и земли специального назначения (промышленность, транспорт и др.) занимают 3,8%. Структура земельных угодий в хозяйствах области отличается от структуры других областей республики большим удельным весом пастбищных земель.

Орошение земель в области осуществляется на землях с глубоким и близким залеганием грунтовых вод. Доля первых в общей орошаемой площади составляет более 70%. Минерализация грунтовых вод варьирует в широких пределах, годовая оросительная норма от 7 810 до 27555 м<sup>3</sup>/га, а вегетационная - от 6350 до 22446 м<sup>3</sup>/га.<sup>1</sup>

На перспективу намечено освоение под орошение новых земель второй очереди Аштского, Самгар-Мирзораватского, Кизилинского массивов и ряда мелких объектов.

Орошение земель, повышение урожайности на орошаемых землях и обеспечение мелиоративного их благополучия требуют рационального использования водных ресурсов, соблюдения научно-обоснованных режимов орошения, совершенствования способов полива, в первую очередь, поверхностного по бороздам, позволяющего наиболее продуктивно использовать воду и повысить производительность труда при поливе. Наряду с этим, огромное значение имеет создание технически совершенных оросительных систем с высоким коэффициентом полезного действия, совершенствование эксплуатации оросительных систем, внедрение средств автоматизации и телеуправления водозабора и водораспределения.

Результаты изучения и анализа засоления земель показали, что их основные площади распространены в юго-восточной части Голодной степи и Дальверзинской степи, располагаясь в Аштском, Зафарабадском, Матчинском, Ходжентском, Канибадамском районах. Это так называемые Присырдарьинские районы области, подавляющая часть которых приходится на земли со слабым засолением. Динамика площадей засоленных земель приведена в табл. 5.

<sup>1</sup> Нурматов Н.К. Технология орошения сельскохозяйственных культур. - Душанбе: «Ирфон», 1997. - С. 371.

В составе солей преобладают сульфаты и хлориды натрия, в западной левобережной части Кайраккумского водохранилища, Дальверзинской и Голодной степях рассолительный геохимический режим почв обеспечивается лишь в многоводные годы.

Таблица 5

**Динамика и распределение орошаемых земель по степени засоленности, га**

Годы	Орошаемая площадь	Незасоленные	Слабозасоленные	Среднезасоленные	Сильнозасоленные и солончаки
1982	228654	179269	36421	7124	5770
1985	238480	183540	40390	8160	7360
1990	251000	189980	41280	13720	6020
1992	254982	192935	46682	10589	4770
1998	254950	197994	45680	11034	5995
1999	254250	193404	46185	10189	5332
2005	242038	177696	44632	11232	3478
2009	259265	199800	45176	10789	3543

*Рассчитано* по данным рукописи отчетов ТаджикНИИГиМ. - Душанбе, 1982-2008 гг.

Анализ рассолительных геохимических режимов почв показывает, что интенсивное соленакопление протекает в Ходжентском, Аштском, Зафарабадском и Матчинском районах. Положение усугубляется тем, что в области минерализация оросительной воды, используемой на площади 245,8 тыс.га, составляет 1-2 г/л, а на 13,4 тыс.га - превышает 2 г/л. Особо неблагоприятная картина складывается в Зафарабадском, Б.Гафуровском и Дж. Ра-суловском районах, где в 2010 г. средняя минерализация поливных вод, по данным Мелиоративного кадастра, составляла 1-2; 2-3 г/л, на пределе допустимой минерализация оросительной воды в Канибадамском районе - 0,99-1,04 г/л.

В целом Согдийская область в отношении мелиоративного прогноза является наиболее неблагоприятной, особенно та ее часть, которая орошается водами р. Сыр-Дарья. В последние годы здесь отмечается опасная тенденция с устойчивыми процессами соленакопления. Рост минерализации вод р. Сырдарья на фоне возрастающего их дефицита вызовет увеличение площади средне - и слабозасоленных почв в 1,7-2 раза.<sup>1</sup>

Другим фактором ухудшения мелиоративного состояния орошаемых земель является близкое залегание грунтовых вод. Эти площади оказывают негативное воздействие на хозяйственную деятельность человека через затопление и агрессивное воздействие на подземные части сооружений и коммуникаций, повышение сейсмической опасности, изменение водных, воздушных и солевых режимов почв, ухудшение условий проведения сельскохозяйственных работ и прочие.

Прирост питания грунтовых вод при орошении зависит от оросительных норм, техники, режима орошения и т.д. Обеспечение вегетации хлопчатника и ряда других культур потребным количеством воды находится в зависимости от климатических условий на равнинных территориях Ферганской долины и составляет около 11,0 тыс. м<sup>3</sup>/га.

По данным «Кадастра мелиоративного состояния орошаемых земель» в орошаемой зоне Согдийской области за последние 20 лет (1985-2008 гг.) увеличились площади земель глубиной залегания грунтовых вод менее 3 м: в Б. Гафуровском районе - с 2 850 до 6 900 га, Исфаринском - с 3 420 до 4 500 га, Аштском - с 10 590 до 12 180 га и других районах, а по области этот процесс охватил 48,4 тыс.га.

На фоне устойчивой тенденции и расширения земель с близким залеганием грунтовых вод отмечается сокращение контуров с глубиной менее 1 м на 1,0 тыс.га и минерализацией грунтовых вод 1-3 г/л на 5 тыс.га. Площадь земель с минерализацией более 3 г/л увеличилась почти на 4 тыс.га. Одновременно прослеживается стабилизация площадей

<sup>1</sup> Алиев И.С., Пулатов Я.Э., Рахматиллоев Р. Управление водными ресурсами на уровне хозяйств//В кн. «Водные ресурсы Таджикистана». - Душанбе: «Дониш», 2005. - С.58.

земель с залеганием вод на глубине 1-2 м на уровне 23,5 тыс.га. Основной прирост площадей с близким залеганием вод происходит за счет земель с уровнем грунтовых 2-3 м.

В зоне подтопления находятся левобережье Кайраккумского водохранилища, поселки Исписар, Костакоз, Кайраккум и др. населенные пункты. Для снижения уровня грунтовых вод этих населенных пунктов необходимо строительство горизонтального дренажа в сочетании с вертикальным, т.к. практика показала недостаточность осушительного действия одного горизонтального дренажа.

Для снижения уровня грунтовых вод в Б.Гафуровском и Канибадамском районах была построена сеть скважин вертикального дренажа. В настоящее время из-за неисправности вертикального дренажа и сложного экономического положения происходит подъем уровня грунтовых вод. Кроме того, близкое залегание грунтовых вод увеличивает силу землетрясения на 1 балл.<sup>1</sup> По мнению специалистов, разрушение поселка Кайраккум в результате землетрясения в сентябре 1985 г. в значительной мере обусловлено наличием водонасыщенных грунтов в основании зданий и сооружений. Поэтому в условиях сейсмической активности в Ферганской долине вопросы гидрогеолого-мелиоративной обстановки в пределах населенных пунктов приобретают особую актуальность.

Близкое залегание грунтовых вод на массивах орошения влияет на почвообразовательные процессы, прежде всего, изменяется водный, воздушный и солевой режимы почв. Подъем уровня грунтовых вод (выше 3 м) увеличивает увлажнение корнеобитаемого слоя почв, благодаря чему частично удовлетворяется потребность растений в воде.

По данным Таджикской гидрогеолого-мелиоративной экспедиции в настоящее время по районам Согдийской области около 30 тыс.га земель находятся в мелиоративно-неудовлетворительном состоянии, в т.ч. 15 тыс.га земель с недопустимой глубиной залегания уровня грунтовых вод. Площади земель с неудовлетворительным состоянием больше всего распространены в хозяйствах Аштского района на площади 7,8 тыс.га, Канибадамского - 6 тыс.га, Б.Гафуровского - 5,7 тыс.га, Исфаринского - 2,7 тыс.га, Зафарабадского - 1,1 тыс.га и Матчинского - 1,4 тыс.га.

Проблема управления водными ресурсами зон или отдельных территорий занимает одно из важных мест в эффективном использовании водных ресурсов. Стержнем данной проблемы является вопрос о роли антропогенных факторов в формировании водного и солевого балансов.

Анализ среднемесячных и годовых данных по стоку и минерализации за многолетний период показывает, что годовой сток и степень его минерализации в каком-либо створе не остается постоянным во времени, так как он зависит от климатических факторов и, в первую очередь, от количества выпавших осадков и объема испарения. Качество поверхностных вод зоны формирования стока оценивается как чистые воды с увеличением степени минерализации от истока к устью речного бассейна. Главными загрязнителями речного стока являются сбросы коллекторно-дренажных вод с минерализацией 1,2-3,0 г/л и стоки промышленных предприятий.

Большой проблемой, связанной с использованием воды, являются потери ее в ирригационных системах. Основные потери приходятся на каналы в земляном русле и поверхностные сбросы с орошаемых полей. В среднесрочной программе вывода агропромышленного комплекса из кризиса и приоритетных направлениях стратегии его развития на период до 2005 г., утвержденной Правительством Республики Таджикистан, отмечено о 50 %-м износе основных фондов всего водохозяйственного комплекса, снижении эффективности водоподачи, ухудшении мелиоративного состояния земель, обводнения пастбищ и сельскохозяйственного водоснабжения по причине недостаточного финансирования. Наибольшую тревогу вызывает состояние насосных станций, особенно многоступенчатых каскадов, многие из которых во многом выработали установленный срок службы. Поэтому требуются экстренные меры по восстановлению ирригационного потенциала страны.

---

<sup>1</sup> Васильчикова С.И. Старорошаемые сероземные почвы. - Душанбе: «Дониш», 1982. - С.23.

Наибольший удельный вес машинного орошения в республике занимает Согдийская область 160,8 тыс.га или 58,7% от общего количества земель машинного орошения. В целом, зона машинного орошения должна быть под пристальным вниманием управляющих водохозяйственных и государственных структур, поскольку нельзя допустить вероятность того, чтобы при выходе из строя тех или иных насосных станций население превращалось в экологических беженцев по причине опустынивания орошаемых земель.

Вместе с тем, в Согдийской области, наряду с проблемами водопользования, существует ряд социально-экономических проблем принятия мер, направленных на снижение отрицательного антропогенного воздействия на окружающую среду. Эти проблемы связаны с загрязнением водного бассейна, деградацией земель, управлением промышленными и бытовыми отходами, наличием захоронений в больших объемах радиоактивных, химических и других опасных отходов, сокращением биоразнообразия, незаконной вырубкой горных лесов и т.д. Обращает на себя внимание, что на территории региона «горячими точками» признаны химические предприятия, расположенные вокруг г.Исфары, хвостохранилище горнорудных предприятий, а также хранилище химических отходов в Канибадаме. Канибадамское хранилище токсичных отходов, в основном пестицидов, потенциально представляет такую же опасность, как и радиоактивное водохранилище.

При рассмотрении состояния окружающей среды и безопасности в области необходимо также учитывать и фактор последствий изменения климата. Потому, что, в первую очередь, оно повлияет на отрасли, связанные с водными ресурсами и сельским хозяйством. В связи с топливно-энергетическим кризисом идет интенсивная рубка лесов, что составляет основу деградации земель и расширение зоны опустынивания. Несмотря на принимаемые меры, ситуация в Согдийской области с окружающей средой продолжает ухудшаться, что требует принятия кардинальных мер на всех уровнях по их решению.

#### ЛИТЕРАТУРА

- 1.Алиев И.С., Пулатов Я.Э., Рахматиллоев Р., Сангинов С.Р. Управление водными ресурсами на уровне хозяйств//В кн. «Водные ресурсы Таджикистана». АН Республики Таджикистан. - Душанбе, 2003. - С.58-61.
- 2.Бабаев М.З. Результаты изучения испарения с поверхности почвы в западной части Ферганской котловины//В кн: «Вопросы гидрогеологии и инженерной геологии Таджикистана». - Душанбе, 1965. - С.64-68.
- 3.Губер К.В. К гидромелиоративным системам нового поколения//Вопросы мелиорации. - М.: ФГНУ ЦНТИ «Мелиоводинформ», 2003.- №5-6. - С.6-19.
- 4.Домуллоджанов Х.Д. Режим орошения основных сельскохозяйственных культур в хлопкосеющей зоне Таджикистана (Ч. I). - Душанбе: «Дониш», 1992. - 204 с.
- 5.Духовный В.А., Соколов В. И., Мухамеджанов Ш.Ш. и др. Опыт эффективного проведения оросительных и агротехнических мероприятий по повышению продуктивности воды и земли. - Ташкент, НИЦ МКВК, 2004. - 22 с.
- 6.Мухаббатов Х.М. Ресурсы горного Таджикистана. - М., 1999. - 319 с.
- 7.Мелиорация и водное хозяйство. Орошение. Справочник. Под ред. Б.Б.Шумакова. - М.: Колос, 1999. - 432 с.
- 8.Национальный отчет НРГ (национальный рабочей группы) Республики Таджикистан. Подкомпонент А1 Проекта GEF «Управление водными ресурсами и солями».- Душанбе, 2002. - 165 с.
- 9.Нурматов Н.К. Технология орошения сельскохозяйственных культур на склоновых землях. - Душанбе: «Ирфон», 1991. - 371 с.
- 10.Проблемы водного хозяйства и пути их решения//Материалы респ. науч.-практ. конф. (13-14 декабря 2002). - Душанбе, 2002. - С.178.
- 11.Рахматиллоев Р. Технология орошения хлопчатника при интенсивных способах возделывания в Таджикистане//Автореф. дисс. на соис. уч.ст. д.с/х. наук. - М., 2005. - 50 с.
- 12.Справочник по климату СССР. Вып. 31. Ч. I. «Солнечная радиация, радиационный баланс и солнечное сияние». - Л.: Гидрометеиздат, 1966. - 67 с.
- 13.Шейнкин Г.Ю. Основные направления развития орошения при дефиците водных ресурсов в бассейне Аральского моря//Создание мелиоративных систем нового типа. - М.: Труды ВНИИГиМ. - Т.79. - 1991. - С.16-28.
- 14.Юрченко И.Ф. Эксплуатационный мониторинг мелиоративных систем для поддержки управленческих решений//Мелиорация и водное хозяйство. - М., 2004. - № 4. - С.48-51.

#### ПРОБЛЕМЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ВОДНО-ЗЕМЕЛЬНЫХ РЕСУРСОВ СОГДИЙСКОЙ ОБЛАСТИ

В статье проанализировано эколого-мелиоративное состояние земельно-водных ресурсов Согдийской области, масштабы и тенденции водопользования и потери ее в ирригационных системах региона. Выявлен

рост интенсивности вырубки лесов, связанный с топливно-энергетическим кризисом, что составляет основу деградации земель и расширения зоны опустынивания.

**Ключевые слова:** деградация, ирригация, опустынивание, эффективность, водоснабжение, вегетация.

## PROBLEMS OF WATER AND LAND RESOURCES IN THE SUGHD REGION

Ecological and reclamation condition of land and water resources of Sughd region, scale and trends of water use and water loss in irrigation systems of region is analyzed in this article. It is revealed that deforestation is increasing associated with fuel and energy crisis, which is the basis of land degradation and expansion of desertification zone.

**Key words:** degradation, irrigation, desertification, efficiency, water supply, vegetation.

**Сведения об авторе:** Мухаббатов Холназар Мухаббатович - д.г.н, профессор, заведующий кафедрой туризма и методики преподавания географии Таджикского государственного педагогического университета им. С.Айни.  
Тел.: 918 57 97 37

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМА ФИНАНСИРОВАНИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ: ОТРАСЛЕВОЙ И РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТЫ

Т.Д. Низамова

Таджикский национальный университет

Решение важнейших проблем развития промышленных предприятий тесно связано с необходимостью совершенствования механизма их финансирования. Сегодня многие таджикские предприятия заинтересованы в привлечении капитала инвесторов для развития бизнеса. Однако, ни отечественные, ни зарубежные финансовые организации зачастую не спешат оказывать производственным компаниям такую поддержку. Многие предприятия в стране, хотя и преобразовались в акционерные общества, пока не сумели по-настоящему адаптироваться к условиям рыночной экономики. Организационная структура таких компаний остается сложной и не способствует формированию эффективного менеджмента. Денежные потоки нередко «непрозрачны» для инвесторов, привыкших ориентироваться на международные стандарты финансовой отчетности. Слабо осуществляется и маркетинговая политика: сказываются трудности со сбытом продукции и наращиванием производственной мощности.

Сложившаяся ситуация с позиции поиска источников финансирования предполагает необходимость проанализировать, прежде всего, вклад банковского сектора. Следует отметить, что роль банковской системы в кредитовании предприятий реального сектора в последнее время возросла. Так, сумма банковских кредитов только в 2010 г. по сравнению с 2003 г. увеличилась более чем в 7 раз. Тем не менее, банки предпочитают предоставлять кредиты на короткие сроки для пополнения оборотных средств. Реализация же инвестиционных проектов требует «длинных» денег, но у банков их явно недостаточно в силу того, что банковские пассивы комплектуются в значительной степени «короткими» деньгами, последние же, напротив, избыточны (табл. 1).

Анализ данных табл. 1 показывает, что объем ссуд в 2012 г. по сравнению с 2000 г. возрос в 36,7 раза. Следует отметить, что до 2009 г. кредитные вложения стабильно увеличивались и в 2009 г. по сравнению с 2000 г. они возросли более чем в 62,2 раза. При этом капитальные вложения в 2010 г. по сравнению с 2009 г. снизились на 1934,6 млн. сомони или на 50,4%. Причиной тому является, скорее всего, влияние мирового финансового кризиса. За последние годы наблюдается незначительный рост капитальных вложений. Так, в 2012 г. по сравнению с 2010 г. они возросли на 15%. Следует также отметить положительную тенденцию роста доли долгосрочных ссуд за последние три года (2010-2012 гг.), соответственно, на 31,2%, 32,4% и 28,3%.

Таблица 1

**Кредитование банками отраслей экономики и населения  
в 2000-2012 гг., млн. сомони**

Показатели	2000	2005	2008	2010	2011	2012	2012/2000
Объем ссуд, всего	59,8	524,3	2274,2	1905,5	2136,5	2192,4	36,7 р.
в т.ч. - краткосрочные	53,7	422,7	2055,9	1311,9	1443,5	1571,8	29,3 р.
в % к общему объему	89,8	80,6	90,4	68,8	67,6	71,7	-18,1 п.п.
- долгосрочные	6,1	101,6	218,8	593,6	693,1	620,6	101,7 р.
в % к общей сумме	10,2	19,4	9,6	31,2	32,4	28,3	18,1 п.п.

*Источники:* Таджикистан: 20 лет государственной независимости/Статистический ежегодник РТ.- Душанбе, 2011.- С. 808-810; Таджикистан: 15 лет государственной независимости// Статистический ежегодник РТ. - Душанбе, 2006. - С.473; Финансы Республики Таджикистан/Стат. сборник. - Душанбе, 2013. - С.133-135.

С учетом иностранной валюты динамика кредитных вложений банков в экономику Таджикистана выглядит следующим образом (табл. 2).

Таблица 2

**Динамика кредитных вложений банков в экономику Таджикистана  
в 2005-2012 гг. с учетом иностранной валюты, млн. сомони**

Показатели	2000	2005	2008	2010	2011	2012	2012/2005
Объем ссуд, всего	242,6	1286,3	4608,2	3728,3	4799,6	5421,3	22,3 р.
в т.ч.: - краткосрочные	233,5	1150,2	3857,0	2507,5	3963,8	3795,4	16,3 р.
в % к общей сумме	92,2	89,4	83,7	67,3	82,6	70,0	-22,2 п.п.
- долгосрочные	9,1	136,1	751,2	1220,8	835,7	1625,9	178,7 р.
в % к общей сумме	7,8	10,6	16,3	32,7	17,4	30,0	22,2 п.п.

*Источники:* Таджикистан: 20 лет государственной независимости/ Статистический ежегодник РТ. - Душанбе. 2011. - С.811-812; Таджикистан: 15 лет государственной независимости //Статистический ежегодник РТ. - Душанбе, 2006. - С.473; Банковский статистический бюллетень. - Душанбе, июль, 2013. - С.42-43, 60-61.

Как видно из табл.2, в 2012 г. по сравнению с 2000 г. объем кредитных вложений в экономику Таджикистана с учетом иностранной валюты возрос более чем в 22,3 раза, однако, до 2009 г. увеличение этих средств было более стабильным. Кривая банковских ссуд в 2010 с учетом иностранной валюты резко снизилась на 1725,1 млн. сомони или на 31,6%. За этот период динамика роста долгосрочных вложений опережает краткосрочные ссуды. Если краткосрочные ссуды возросли в 22,3 раза, то долгосрочные вложения увеличились в 178,7 раза и их доля с 7,8% увеличилась до 30,0%, что является положительным явлением.

Важное значение имеет анализ динамики банковских кредитных вложений с учетом иностранной валюты в отраслевом разрезе (табл. 3). Такой анализ позволяет определить, как распределялись банковские кредиты по различным отраслям экономики республики.

Анализ данных табл.3 показал, что в отраслевом разрезе за этот период наибольший объем кредитов направлялся в сельское хозяйство (более 52,0% за 2005-2009 гг.), на долю промышленности же приходилось, соответственно, 11,7 и 31,0% от общего объема ссуд. Следует отметить, что с 2010 г. статистические органы не стали включать реструктурированные долги хлопкового сектора и снизилась доля сельскохозяйственной отрасли в общем объеме кредитных вложений. Положительным моментом является увеличение ссуд в отраслях промышленности по сравнению с прошлых лет. Из долгосрочных ссуд наибольшие вложения направлялись в транспорт и связь. Так, доля этих отраслей в 2005 и 2008 гг. составила, соответственно, 57,2% и 15,6%. В абсолютном выражении растет также объем кредитных вложений в строительстве. Так, за последних 7 лет объем этих вложений вырос в 34,4 раза. Среди прочих отраслей наибольшие ссуды направлялись во внешнюю торговлю, которые варьируются в пределах 37,4-47,4%, за исключением 2012 г. (28,2%).

Таблица 3

**Динамика кредитных вложений банков в экономику Таджикистана  
с учетом иностранной валюты в 2005-2012 гг., отраслевой разрез, млн. сомони**

Показатели	2005	2008	2009	2010	2011	2012	2012 в %	
							к итогу	к 2005
Объем ссуд, всего	1286,3	4608,2	5453,4	3728,3	4799,6	5421,3	100	4,2р.
в т.ч.:								
- сельскому хозяйству	747,3	2148,6	2840,2	647,9	945,5	777,1	14,3	104,0
- промышленности	43,0	1151,1	885,9	724,0	803,6	828,7	15,3	19,3р.
- строительству	14,6	259,5	341,3	390,2	490,7	502,1	9,3	34,4р.
- транспорту и связи	89,2	145,4	143,9	162,8	132,5	172,3	3,2	193,2
- прочим отраслям	386,2	903,0	1242,1	1803,1	2427,3	3141,1	57,9	8,1р.

*Источники:* Таджикистан: 20 лет государственной независимости/Стат. сборник. - Душанбе, 2011.- С. 811-812; Банковский статистический бюллетень.-Душанбе, июль, 2013.- С.51.

В региональном разрезе (табл.4) за этот период наибольший объем кредитов направлялись в г. Душанбе - в 2008 г. - 46,1% и в 2012 г. - 57,9%, Согдийская область, соответственно, 24,4% и 23,4%, далее идет Хатлонская область (16,5% и 15,5%), районы республиканского подчинения (11,0% и 14,4%) и замыкает группу Горно-Бадахшанская автономная область (2,1% и 1,5%). Следует отметить, что за эти годы наименьшие ссуды были выделены Горно-Бадахшанской автономной области. Если в целом по республике за последние пять лет объем кредитных вложений возрос почти в 1,8 раза, то в ГБАО рост составил всего 1,3%.

За последние годы в Таджикистане довольно успешно развивается микрофинансовый сектор. Если в 2005 г. количество этих организаций составляло 21 единицы, то в 2012 г. - 125, т.е. они возросли почти в 6 раз. Выдача кредитов этими организациями, стабильно увеличиваясь, способствует развитию малого бизнеса и снижению уровня бедности в республике.

Таблица 4

**Кредитные вложения банков в экономику Таджикистана  
в разрезе регионов за 2008-2012 гг., млн. сомони**

Регионы	2008	2009	2010	2011	2012	2012 в %	
						к итогу	к 2008
Ссуд, всего	3 935,24	4 205,78	5 543,78	6 495,43	7 013,24	100,0	178,2
ГБАО	81,36	63,67	81,57	90,58	105,76	1,5	130,0
РРП	431,77	690,83	858,09	848,69	1 011,46	14,4	234,3
Хатлон	650,85	649,06	546,18	854,66	1 086,02	15,5	166,9
Согд	958,66	1 052,36	954,59	1 417,85	1 631,14	23,2	170,1
г. Душанбе	1 812,59	1 749,87	3 103,35	3 283,64	3 178,85	45,3	175,4

*Источник:* Банковский статистический бюллетень.- Душанбе, июль, 2013.- С.52-57.

Чтобы структура пассивов коммерческих банков изменилась в пользу «длинных денег», необходимы, на наш взгляд, мощные институциональные инвесторы типа Пенсионного фонда, аккумулирующего на длительные сроки соответствующую часть сбережений населения. В настоящий момент институциональные инвесторы находятся на начальных стадиях формирования. По оценке специалистов, пройдет немало лет, прежде чем они будут оказывать реальное влияние на структуру банковских пассивов.<sup>1</sup>

Быстрому развитию промышленности также может способствовать целенаправленная политика внешних заимствований. При этом имеются в виду займы, получаемые извне не только государством, но и частными предпринимателями. В будущем государственные займы должны быть сконцентрированы, главным образом, на развитии реального сектора

<sup>1</sup> Проблемы инновационной деятельности на предприятиях в период трансформации экономики. - М.: «Наука», 2001. - С.9.

экономики, и прежде всего, на развитии промышленности. При этом адресность внешних долгов должна стать более четкой.

Применительно к промышленности внешние заимствования, получаемые государством, необходимо использовать на развитие государственного сектора экономики - предприятий горнорудной, металлургической, химической и перерабатывающей промышленности, а также производства строительных материалов. При этом упор нужно делать на покрытие затрат по формированию территориально-производственных комплексов и промышленных узлов, реализующих принцип комплексного использования минерально-сырьевых, водно-энергетических и трудовых ресурсов. Развитие таких производств в рамках государственного сектора, базирующихся на концентрированном использовании средств внешних заимствований, должно стать благоприятной основой для быстрого расширения масштабов частного предпринимательства в промышленности. В этой связи правительству было бы целесообразно возобновить предоставление гарантий частным предпринимателям под реализацию промышленных проектов.

По мере повышения интегрированности экономики страны в мировую экономику и расширения внешнеэкономической деятельности промышленных предприятий увеличится доля промышленных компаний (как государственных, так и частных) во внешних заимствованиях страны. Этому будут благоприятствовать развитие банковского сектора в Таджикистане, повышение его авторитета за пределами страны, расширение международных операций таджикских банков, создание представительств и отделений первоклассных банков и регулярное осуществление финансирования ими реального сектора экономики при высокой эффективности различных типов кредитования. Такие тенденции развития должны позитивно отразиться на решении проблем гарантирования кредитов.

В отличие от многих постсоветских стран, в структуре инвестиций Таджикистана все еще низка доля их портфельной части. В мировой практике, как известно, портфельные инвестиции и по своим объемам, и по своей значимости являются сравнимыми с прямыми иностранными инвестициями. Повышение интереса к развитию отдельных промышленных предприятий страны среди иностранных инвесторов представляется возможным через реальную котировку ценных бумаг, выпускаемых и размещаемых в фондовых биржах соответствующими промышленными компаниями. Фондовые биржи, используя каналы электронного бизнеса, могут распространить всю полноту информации о котировке ценных бумаг тех или иных промышленных компаний по всему мировому фондовому рынку. Есть все основания надеяться на то, что относительно низкая стоимость ценных бумаг, выпускаемых промышленными предприятиями Таджикистана, может вызвать интерес у иностранных инвесторов и служить фактором возрастающего прилива портфельных инвестиций в страну.

Расширению источников инвестирования экономики способствует и создание компаний, в которых вся собственность принадлежит иностранному капиталу. Этой цели служит также открытие филиалов иностранных компаний в стране. Было бы целесообразным создать льготные условия для инвестирования иностранных компаний с целью создания таких производств, которые по своей экономической природе являются импортозамещающими.

Большую актуальность в современных условиях приобретает создание благоприятной среды для увеличения объемов внутренних накоплений. Этому должны способствовать совершенствование методов государственного регулирования экономики, легализация теневого бизнеса. В промышленности Таджикистана росту накоплений на уровне предприятий содействуют мероприятия, способные дать прибыль, которая смогла бы капитализироваться по ступенчатой схеме с учетом расширения масштабов заёмных оборотных средств.

В качестве перспективного источника внутренних накоплений можно рассматривать и определенную часть денежных средств, заработанных и направленных в страну внешними трудовыми мигрантами. Не менее важным для трансформации таких доходов во внутренние инвестиции является их превращение в банковские срочные депозиты. Это позволит



существенно расширить горизонты среднесрочного и долгосрочного кредитования. По данным НБТ и Агентства по статистике при Президенте РТ, за первое полугодие 2011 г. общая стоимость денежных переводов составила 768, 025 млн. долл. США. Если семьи мигрантов какую-то часть из этих средств (примерно 10-20%) размещали бы в депозитных счетах, то данная сумма депозитного портфеля в течение полугодия составила бы 115,2 млн. долл. США<sup>1</sup>.

В условиях Таджикистана, где большое значение имеет вовлечение в хозяйственный оборот ресурсов горных регионов, инвестиционный потенциал может вырасти в связи с расширением деятельности микрофинансовых организаций.

Как известно, сейчас в Таджикистане начали реализовываться крупные инвестиционные проекты с зарубежными странами по строительству Рогунской ГЭС, намечается строительство нового алюминиевого завода, реконструкция ТАЛКО, строительство новых цементных заводов и других крупнейших объектов. Поэтому необходимо в самое ближайшее время принять закон РТ «О финансово-промышленных группах» в целях технологической или экономической интеграции, для реализации инвестиционных и иных проектов и программ, направленных на повышение конкурентоспособности и расширение рынков сбыта товаров и услуг, повышение эффективности производства, создание новых рабочих мест.

Необходимо совершенствовать механизм привлечения портфельных инвестиций через реальную котировку ценных бумаг, выпускаемых и размещаемых в фондовых биржах соответствующими промышленными компаниями среди иностранных инвесторов. Целесообразно также создание благоприятной среды для увеличения объемов внутренних накоплений. Этому должны способствовать совершенствование методов государственного регулирования экономики, легализация теневого бизнеса.

Необходимо создать условия для развития перспективного источника внутренних накоплений - часть денежных средств, заработанных и отправленных в страну внешними трудовыми мигрантами и их трансформации в банковские срочные депозиты, что позволит существенно расширить горизонты среднесрочного и долгосрочного кредитования. Целесообразно также создание Государственного инвестиционного фонда, в деятельности которого центральное место занимало бы финансирование долгосрочных вложений в промышленности.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Банковский статистический бюллетень//Национальный банк Таджикистана. - Душанбе, июль, 2013. - 210 с.
2. Деловая среда в Таджикистане глазами представителей малого и среднего предпринимательства, 2009.- [www.ifc.org/tajikistan/sme](http://www.ifc.org/tajikistan/sme). - 335 с.
3. Платежный баланс и внешний долг РТ за 2012г.- Душанбе, НБТ, 2013. - 209 с.
4. Проблемы инновационной деятельности на предприятиях в период трансформации экономики. - М.: «Наука», 2001. - 603 с.
5. Рахимов Н.К. Механизм совершенствования банковской системы РТ в условиях мирового финансово-экономического кризиса.// Материалы респ. науч.-практ. конф. «Направления совершенствования финансовых отношений и их влияние в обеспечение экономического роста РТ».- Душанбе, 2011. - 286 с.
6. Статистический ежегодник РТ. - Душанбе, 2012.- 461 с.
7. Таджикистан: 20 лет государственной независимости//Стат. сборник. - Душанбе.-2011.- 831 с.
8. Таджикистан: 15 лет государственной независимости//Стат. сборник. - Душанбе.-2006.- 489 с.
9. Финансы Таджикистана//Стат. сборник. - Душанбе, 2013.- 138 с.
10. [www.nbt.tj](http://www.nbt.tj).
11. [www.stat.tj](http://www.stat.tj).

#### СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМА ФИНАНСИРОВАНИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ: ОТРАСЛЕВОЙ И РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТЫ

В статье рассмотрены вопросы финансирования промышленных предприятий Таджикистана. На основе анализа сложившейся ситуации определены тенденции развития банковской системы страны в долго-

---

<sup>1</sup> Рахимов Н.К. Механизм совершенствования банковской системы РТ в условиях мирового финансово-экономического кризиса.//Материалы респ. науч.-практ. конф. «Направления совершенствования финансовых отношений и их влияние в обеспечение экономического роста РТ».- Душанбе, 2011. - С.176-177.

срочном и краткосрочном периоде. Выявлено, что доля долгосрочного кредитования незначительна, хотя за последние годы ситуация улучшается. В отраслевом разрезе наибольший объем инвестиции направляется в сельскохозяйственную отрасль, однако, последние годы и в промышленности ситуация улучшается. На региональном уровне распределение кредитных вложений происходит неравномерно. Предложены основные направления совершенствования механизма финансирования промышленных предприятий, способствующие дальнейшему развитию экономики страны.

**Ключевые слова:** промышленные предприятия, банки, краткосрочное кредитование, долгосрочное кредитование, прямые инвестиции, портфельные инвестиции, внутренние накопления.

#### **IMPROVING FINANCING MECHANISM OF INDUSTRIAL ENTERPRISES: SECTORAL AND REGIONAL ASPECTS**

Financing of industrial enterprises in Tajikistan is considered in this article. On the basis of analysis of the current situation the tendencies of the development of the banking system are determined in the long and short term. It is revealed that the proportion of long-term loans is insignificant although in recent years the situation has improved. The greatest amount of investment is directed to the agricultural sector however in the last few years situation in the industry is improving. At the regional level, the distribution of credit investments is uneven. The main directions are proposed in the article to improve the mechanism of financing the industrial enterprises promoting further development of the national economy.

**Key words:** industrial enterprises, banks, short-term crediting, long-term crediting, direct investments, portfolio investments, domestic savings.

**Сведения об авторе:** Низамова Тухфамо Давлатовна - д.э.н., доцент, профессор кафедры экономики предприятия и предпринимательства Таджикского национального университета.  
Тел.: 934 23 82 20

#### **НАЦИОНАЛЬНАЯ ВОДНАЯ СТРАТЕГИЯ И ИНТЕГРИРОВАННОЕ УПРАВЛЕНИЕ ВОДНЫМИ РЕСУРСАМИ В РЕГИОНЕ**

**Ф.С. Обидов, Х.А. Одинаев**  
**Таджикский национальный университет**

Водная тематика и нарастающий дефицит водных ресурсов стала одной из главных в списке приоритетов глобального развития. Постоянный рост населения, чрезмерная эксплуатация водных ресурсов, неконтролируемое потребление в городах, промышленное загрязнение, интенсификация сельскохозяйственного производства, глобальные климатические изменения, а также сама природная особенность водных ресурсов являются основными причинами нарастания кризиса водных ресурсов в мире. При этом известно, что вода затрагивает все сферы человеческой жизнедеятельности - от сельскохозяйственного и промышленного развития до культурных и религиозных ценностей общества. Нехватка воды оказывает значительное влияние на развитие сельского хозяйства, которое является основным потребителем водных ресурсов (70% всего отбора воды). Рост годового потребления воды на промышленные нужды в мире предположительно может составить с 725 км<sup>3</sup> в 1995 г. до 1170 км<sup>3</sup> к 2025 г. и составит примерно 24% суммарного водопотребления. Другой важной проблемой, особенно в развивающихся странах, является обеспечение населения канализацией - отводом бытовых сточных вод с территории населенных пунктов. Так, если в 2008 г. в городах проживало более половины мирового населения, то к 2030 г. этот показатель может вырасти до 2/3. В социальном и медицинском аспектах важны не только обеспеченность и количество питьевой воды, но и ее качество. К тому же, последствия глобального потепления приводят к увеличению числа и масштабов опасных явлений, связанных с водными объектами - паводков (половодий), засух и маловодий. А таяние ледников и, как следствие, подъем уровня Мирового океана могут ставить под угрозу жизни почти треть населения мира.

Решение проблемы дефицита водных ресурсов требует совместных усилий всех стран мира, поскольку, с одной стороны, развивающиеся страны, в которых наиболее остро представлен недостаток водных ресурсов, не могут справиться с этой ситуацией самостоятельно, а с другой, - международная дестабилизация, к которой, несомненно, приведет

обострение кризиса гидроресурсов, негативно повлияет на развитые и водообеспеченные государства.

Международное сотрудничество является необходимым условием решения глобальной проблемы, обусловленной дефицитом пресной воды. Начало глобальным мероприятиям по водным ресурсам было положено еще в 1977г. на конференции в Мар-дель-Плата (Аргентина). В 1980-1989 гг. проходило Международное десятилетие питьевого водоснабжения и санитарии. В 1992г. в Дублине (Ирландия) состоялась международная конференция по водным ресурсам и окружающей среде. Конференция ООН по окружающей среде и развитию в Рио-де-Жанейро в 1992 г. определила решение водных проблем в качестве необходимого условия устойчивого развития: это положение развивается в основном документе конференции - "Повестке дня на XXI век".

Проблемы водных ресурсов и их рациональное использование наиболее остро проявляются в условиях Центральной Азии. Наиболее водообеспеченной из них является Республика Таджикистан. При этом водные ресурсы являются важнейшим составляющим природного потенциала страны. На территории Таджикистана формируется более 60% от общего объема речного стока стран Центральной Азии. Таджикистан занимает второе место в СНГ (после России) по запасам гидроэнергоресурсов.

В условиях роста населения и нарастающего дефицита водных ресурсов вопросы более рационального использования водных ресурсов в Таджикистане и в целом в Центральной Азии становятся очень актуальными. Перспективы устойчивого и стабильного социально-экономического, экологического и политического развития стран региона в значительной степени тесно связаны с разработкой приемлемых схем распределения и использования водных ресурсов на базе налаживания взаимовыгодного трансграничного водного сотрудничества.

При этом Таджикистан, несмотря на своего выгодного природно-географического расположения, не претендует на монопольное использование водных ресурсов, а, наоборот, выступает за совместное рациональное и эффективное использование и потребление воды всеми странами региона. Более того, оптимизация схем управления этими ресурсами среди богатых водными ресурсами стран верховья (Таджикистан, Киргизия), и имеющими богатые запасы нефти и природного газа стран низовья (Казахстан, Туркмения, Узбекистан), требует создания эффективного экономического механизма, обеспечивающего долгосрочное и взаимовыгодное их использование с применением компенсационных процедур с целью сохранения водных экосистем и получения взаимной выгоды.

Первостепенное внимание было уделено водным проблемам на Саммите тысячелетия. Среди сформулированных на этом форуме целей развития на ближайшие десятилетия отмечена необходимость "к 2015 году сократить наполовину число людей, не имеющих доступа к доброкачественной питьевой воде, а также к санитарному обслуживанию". 2005 год был объявлен ООН «Всемирным годом воды», а следующая за ним декада - «Международным десятилетием «Вода для жизни», а 2003 год - Международным годом пресной воды, 2013 год - Международным годом водного сотрудничества.

В условиях Центральной Азии несовпадение границ речного бассейна с административными границами государств региона становится причиной весьма серьезных разногласий между странами по поводу совместного водопользования, которые, в свою очередь, влияют на экономические, политические, межнациональные и другие отношения. Сегодня в пределах международных речных бассейнов частично находятся территории 145 государств, а 21 государство мира полностью располагается в их пределах.

Рост населения, разработка природных ресурсов, индустриальное развитие, истощение водных запасов на национальном и региональном уровнях приводит к тому, что водные ресурсы быстро становятся все более ценным природным компонентом. Эти процессы заставляют государства развивать международное сотрудничество в области использования и охраны трансграничных водных объектов и их водных ресурсов.

Взаимозависимость стран Центральной Азии в сфере совместного использования водных ресурсов характеризуется большим количеством участников, а также неравномер-

ным характером распределения водных ресурсов. Основной объем водных ресурсов региона относится к бассейну Аральского моря - рекам Сырдарья и Амударья, которые связывают между собой шесть стран - Казахстан, Кыргызстан, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан и Афганистан. По уровню обеспеченности водными ресурсами страны региона можно разделить на две группы. Первая группа - Таджикистан и Кыргызстан, в пределах которой формируются около 76,7% общего поверхностного стока Аральского моря (51,5% и 25,1% соответственно), и вторая группа - Казахстан - 2,2%, Узбекистан - 10,6%, Туркменистан - 1,2%.

Общая естественная водная система предопределила интеграционные процессы народов, проживающих в регионе, по освоению природных богатств. В советский период эти процессы получили дальнейшее развитие и особую направленность: в горной зоне формирования стока сооружались гидростанции и водохранилища многолетнего регулирования стока рек для удовлетворения потребностей орошаемого земледелия, развиваемого в зоне рассеивания стока. К концу 90-х годов в регионе были созданы уникальные водная и энергетическая системы, способствовавшие развитию промышленности и аграрного сектора.

Высокая управляемость водными ресурсами была достигнута политикой лимитированного водопотребления, где приоритет по объемам водопотребления имели Казахстан, Узбекистан и Туркменистан, производившие высокодоходную сельскохозяйственную продукцию: хлопок и рис. В результате такого подхода горные страны - Таджикистан и Кыргызстан - могли использовать лишь незначительную часть водных ресурсов, формируемых на их территории.

Таким образом, в силу географических и исторических причин в Центрально-Азиатском регионе сложилась ситуация, при которой одна группа стран (Казахстан, Узбекистан, Туркменистан) остро нуждается в водных ресурсах для развития промышленности и сельского хозяйства, вторая же группа (Кыргызстан и Таджикистан) при наличии достаточного количества воды имеет потребность в энергоресурсах, которыми обладает первая группа стран.

Бесконфликтность сосуществования республик обеспечивалась отлаженной системой централизованных поставок, к примеру, в Кыргызстан, энергоносителей и сельскохозяйственных продуктов. Распад Советского Союза и последующие геополитические изменения и трансформация экономики Центрально-Азиатского региона нарушили прежнюю, достаточно устойчивую схему водопользования и функционирования энергетической системы, и перед государствами региона возникла реальная угроза национальной продовольственной и энергетической безопасности. Изменение режима стока трансграничных рек в интересах гидроэнергетики, при которых в странах верхнего течения производятся зимние попуски и уменьшается сброс воды в период вегетации основных сельскохозяйственных культур в странах нижнего течения, является основной проблемной точкой во взаимоотношениях стран региона. Особенность сельского хозяйства в Центральной Азии, и главным образом в Узбекистане и Туркменистане, заключается в том, что для выращивания целого ряда сельскохозяйственных культур требуется полив в течение практически всего вегетационного периода. А наличие крупномасштабных планов по развитию гидроэнергетики Центральной Азии, в частности, строительства крупных ГЭС на территории Кыргызстана и Таджикистана вызывают крайне негативную реакцию со стороны соседей.<sup>1</sup>

Проблемы водodelения являются одной из трудноразрешимых задач переговорного процесса в согласовании границ между странами Центральной Азии. Созданные в годы советского периода многочисленные хозяйственные связи не только стали фактором,ощущающим сотрудничество, но и превратились в инструмент давления друг на друга.

Комплексные схемы использования водно-энергетических ресурсов в бассейнах рек Сырдарья и Амударья основаны на принципах взаимной компенсации. К примеру, элек-

---

<sup>1</sup> Усубалиев Т.У. Вода - дороже золота. Водные ресурсы Кыргызстана - это его национальное богатство. - Бишкек, 1998. - С.13.

троэнергия, которая производится Кыргызстаном на Нарынском каскаде в летнее время выше своих внутренних потребностей, покупается Казахстаном и Узбекистаном в равных объемах, а компенсация за этот объем осуществляется посредством поставки Кыргызстану эквивалентного объема электричества и топлива (уголь, газ и т.д.) для использования Кыргызстаном в зимнее время.

При таком подходе интересы всех заинтересованных сторон удовлетворяются лишь в том случае, если страны строго выполняют условия соглашений. Как показывает опыт, противоречия ирригационных и энергетических интересов между республиками создают сложности при реализации согласованных условий водораспределения и нуждаются в дальнейшем урегулировании. Так, страны зоны формирования стока рек предлагают признать воду товаром, в то время как долинные страны считают, что вода - это не товар, а «дар природы», не имеющий экономической стоимости.

Необходимость водного рынка диктуется очень быстрым темпом роста водопотребления. Процесс водоподготовки требует огромных финансовых затрат на поддержание работы водохранилищ и контроль пропускной способности магистральных и распределительных каналов, внедрение современных водосберегающих технологий, услуги по накоплению и поддержанию качества, осуществлению попусков гарантированного объема. Горные страны считают, что Консорциум должен заниматься вопросами совместного строительства и последующей эксплуатации новых водохозяйственных и гидроэнергетических объектов, способных улучшить водно-энергетический режим и повысить эффективность использования водных и топливно-энергетических ресурсов региона, но не должен затрагивать вопросы эксплуатации действующих гидроэнергетических объектов, являющихся собственностью этих стран. Позиция этих стран о закреплении за консорциумом только функции для строительства новых водохозяйственных и гидроэнергетических сооружений не устраивает долинных стран. Для долинных стран (Казахстана, Узбекистана и Туркменистана) приоритетом является гарантированное водообеспечение орошаемого земледелия.

Усугубляющаяся ситуация с водой в Центральной Азии обратила на себя внимание «главных акторов» в ШОС - России и Китая. Исходя из того, что Центральная Азия определена в качестве геополитической «зоны ответственности» двух держав, то угрожающие тенденции региона нашли рассмотрение в формате Шанхайской организации. Особую остроту имеют противоречия по вопросам распределения водных ресурсов между Казахстаном и Китаем. Известно, что около половины водных ресурсов Казахстана поступает с территории соседних стран - Кыргызстана, Узбекистана, России и Китая. В этом плане наиболее показательной является позиция Китая: он не только отказался присоединиться к двум основополагающим международным соглашениям - Конвенции о праве несудоходных видов использования международных водотоков (1997) и Конвенции об охране и использовании трансграничных водотоков и международных озер (1992), но настаивает на регулировании трансграничного водотока путем проведения только двусторонних переговоров.

Необходимо отметить, что странам, находящимся в верхнем течении бассейна основных рек региона, жизненно важно упорядочить порядок использования водных ресурсов, берущих начало на их территории. Базовым концептуальным документом для упорядочения использования водных ресурсов может стать национальная водная стратегия, основанная на том, что вода как одна из основ жизни и деятельности народов страны, и в соответствии с Конституцией страны, должна являться собственностью государства. Запасы вод, их пополнение и использование должны обеспечить развитие республики, ее экономики, социальной инфраструктуры, рост благосостояния народа и его здоровье на все времена. Это проистекает из естественного права народа на владение и пользование ресурсами территории проживания, а также норм международного права, признающих суверенное право каждого государства распоряжаться принадлежащими ему природными ресурсами.

Следует отметить, что в качестве стратегической цели Национальная водная политика должна обеспечить гарантированное удовлетворение потребностей населения и отраслей экономики страны в водных ресурсах необходимого качества в настоящем и будущем.

Цели Водной стратегии могут быть представлены следующим образом:

- сохранение запасов и качества водных ресурсов;
- создание систем водопользования, способных обеспечить потребности населения и экономики в водных ресурсах на основе водосбережения и передовых технологий водопользования;
- внедрение эффективных рыночных механизмов в водных отношениях;
- соблюдение правового порядка решения всех вопросов, связанных с использованием и охраной водных ресурсов;
- соблюдение баланса социальной, экономической и экологической ценности водных ресурсов при осуществлении любой водохозяйственной деятельности;
- демократизация (оптимизация) управления водными ресурсами, предусматривающая вовлечение водопользователей в процессы регулирования использования и охраны водного фонда;
- политика резервирования на долгосрочную перспективу запасов пресных вод;
- экспорт водных ресурсов на основе рыночных механизмов ценообразования в объемах, определяемых границами потребностей страны с учетом их роста.<sup>1</sup>

Наряду с этим, водная стратегия должна учитывать, что географически и исторически сложившийся порядок использования вод, принадлежащих горным странам, а также системы их формирования, также имеют первостепенное значения для жизнедеятельности и экономики всего Центрально-Азиатского региона. В соответствии с таким подходом должны быть установлены принципы отношений между горными странами и другими государствами, использующими воду, формируемую на территории горных стран.

Для того, чтобы общие водные ресурсы стали еще одним фактором, способствующим интеграции стран Центрально-Азиатского региона, необходимо понимание того, что общее использование вод не является игрой с нулевой суммой, и что выигрыш для одной страны не означает автоматически потери для другой. Сегодня проблемам водных отношений нужно противопоставить объединение, координацию и интеграцию всех заинтересованных участников процесса потребления и использования воды.

Важнейшим направлением оптимизации трансграничного водопользования и средством реализации водной стратегии является внедрение системы интегрированного управления водными ресурсами. Повсеместное внедрение принципов интегрированного управления водными ресурсами (ИУВР) создаст фундамент для устойчивого развития региона в целом. Интегрированное управление водными ресурсами как система управления, основанная на учете всех видов водных ресурсов (поверхностных, подземных и возвратных вод) в пределах гидрографических границ, которая увязывает интересы различных отраслей и уровни иерархии водопользования, позволяет вовлекать все заинтересованные стороны в принятии решений, способствует эффективному использованию водных, земельных и других природных ресурсов в интересах устойчивого обеспечения требований природы и общества в воде. Реализация принципов ИУВР приведет к достижению основных целей: равномерному, устойчивому и гарантированному водообеспечению и мелиорации земель; развитию сопряженных отраслей; привлечению собственных и внешних инвестиций; высвобождению воды и созданию возможности дополнительных посевов; созданию системы устойчивого питьевого водоснабжения и улучшению качества воды в реках и источниках; восстановлению и охране окружающей среды; использованию воды для развития гидроэнергетики; повышению уровня образования о воде и др.

Важнейшими вопросами системы интегрированного управления и распределения водных ресурсов являются следующие:

---

<sup>1</sup> Ниязи А. Таджикистан: проблемы использования водно-энергетических ресурсов//Центральная Азия и Кавказ. - 2003. - № 4 (июль-август). - С 123-132.

- инвентаризация соглашений для последующего обсуждения и детализация процедур по реализации пунктов существующих соглашений;
- совершенствование принципов межгосударственного вододелиения, включающего экономические механизмы;
- выработка действенной схемы водораспределения;
- гармонизация нормативно-правовой базы к международной правовой системе и развитие национальных политик водопользования с учетом национальных и региональных интересов;
- создание единой системы мониторинга водных ресурсов;
- оценка потребностей в воде каждого государства региона на долгосрочную перспективу с учетом возможных претензий со стороны Афганистана;
- развитие сети подведомственных научных организаций, осуществляющих научное обеспечение текущей и перспективной деятельности государственных органов.

Таким образом, внедрение принципов интегрированного управления водными ресурсами является стратегическим направлением в развитии стран Центральной Азии в целом и требует достаточно продолжительного времени для устранения существующих разногласий между государствами региона.

#### **ЛИТЕРАТУРА**

1. Рысбеков Ю.Х. Трансграничное сотрудничество на международных реках: проблемы, опыт, уроки, прогнозы экспертов//Под ред. В.А.Духовного. - Ташкент: НИЦ МКВК, 2009. - 203 с.
2. Садофф К., Грайберг Т. и др. Вместе: управление трансграничными водами.- Гланд, Швейцария, 2011.
3. Мухаббатов Х.М. Водные ресурсы - основа сотрудничества стран Центральной Азии//Экономика Таджикистана: стратегия развития.- Душанбе, 2008.- № 1.
4. Одинаев Х.А. Проблемы совершенствования управления трансграничным водопользованием в условиях Центральной Азии//Вестник Таджикского национального университета. Серия экономических наук. - Душанбе, 2012. -№ 2/8(100).- С.3-11.
5. Водно-энергетические ресурсы Центральной Азии: проблемы использования и освоения./Отраслевой обзор.- Алматы, 2009.

#### **НАЦИОНАЛЬНАЯ ВОДНАЯ СТРАТЕГИЯ И ИНТЕГРИРОВАННОЕ УПРАВЛЕНИЕ ВОДНЫМИ РЕСУРСАМИ В РЕГИОНЕ**

В статье обоснована необходимость формирования национальной водной стратегии, учитывающей тенденции глобального водного кризиса и принципы устойчивого регионального развития, уточнены цели и направления национальной водной стратегии, выделены основные элементы и обоснована необходимость внедрения системы интегрированного управления водными ресурсами с учетом сохранения водных экосистем и соблюдения интересов горных и долинных стран региона.

**Ключевые слова:** водные ресурсы, водный кризис, водная стратегия, устойчивое развитие, цели водной стратегии, международное водное сотрудничество, интегрированное управление водными ресурсами.

#### **NATIONAL WATER STRATEGY AND INTEGRATED WATER RESOURCES MANAGEMENT IN THE REGION**

The necessity of forming a national water strategy taking into account the global water crisis tendencies and principles of sustainable regional development is substantiated in this article as well as specified objectives and directions of the national water strategy, the main elements and the necessity of introduction of integrated water resources management taking into account the conservation of aquatic ecosystems and the interests of mining and lowland region.

**Key words:** water resources, water crisis, water strategy, sustainable development, goals of the water strategy, international water cooperation and integrated water resources management.

- Сведения об авторах:** - **Обидов Фозил Саидович** - д.э.н., профессор, декан финансово-экономического факультета Таджикского национального университета.  
Тел.: 988 61 20 15
- **Одинаев Хаёт Абдулхакович** - д.э.н., профессор, профессор кафедры экономики и управления АПК Таджикского национального университета.  
Тел.: 918 63 53 23

## **НОВЫЕ ПОДХОДЫ К АГРАРНОЙ ПОЛИТИКЕ В КОНТЕКСТЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ**

**Дж.С. Пириев, М.Р. Курбонов**  
**Институт экономики сельского хозяйства ТАСХН,**  
**Таджикский национальный университет**

Важнейшими направлениями стратегии устойчивого развития аграрной экономики являются создание стабильно функционирующего национального продовольственного рынка и достижение параметров продовольственной безопасности страны. Последняя в условиях высоких темпов роста населения и крайней ограниченности агроэкономического потенциала страны возведена в ранг национальной цели социально-экономического и экологического развития, реализация которого потребует громадной концентрации усилий всех участников агропродовольственного сектора и новые, более оптимальные и эффективные, подходы к организации национальной и региональной агропродовольственной политики.

Однако, несмотря на то, в последние годы наблюдается стабильный рост отраслей сельского хозяйства, и аграрный сектор экономики стала более привлекательной для инвесторов, актуальность вопроса формирования и развития продовольственного рынка и обеспечения продовольственной безопасности республики все более усугубляется. В этих условиях усиливается необходимость более активного участия государства в регулировании агропромышленного комплекса и агропродовольственного рынка. Приходится констатировать, что за истекшие два десятилетия с начала экономических реформ так и не сложилась общепризнанная национальная аграрная политика, удовлетворяющая одновременно и сельхозпроизводителей, и государство.

В связи с этим, на первый план выдвигается задача поиска новых подходов к аграрной политике, способствующие динамичного развития сельского хозяйства, продовольственного рынка и сельских территорий. При этом, социально-экономические преобразования должны осуществляться эволюционным путем, независимо от их целей и направленности. Скоротечное реформирование отрасли привело к разрушению общественного производства. В этих случаях задача государства заключается в предупреждении и исправление ошибок рынка всем арсеналом доступных ему экономических инструментов, что и делается в экономически развитых странах.

Нарастающая напряженность на мировом агропродовольственном рынке заставляет многие государства пересматривать цели и направления аграрной политики. Так, если в ЕС еще несколько лет назад на фоне растущего перепроизводства сельскохозяйственной продукции и возникающих трудностей с ее сбытом стимулировался вывод сельскохозяйственных земель из оборота, то в 2007 г. срочно были приняты меры по вовлечению в производство законсервированных площадей и поиску новых резервов в государствах, вновь принятых в ЕС.<sup>1</sup>

Ситуация на мировом агропродовольственном рынке вынуждает внести коррективы и в стратегические направления продовольственной политики крупнейшего мирового сельскохозяйственного производителя - США. Беспрецедентный вывод из производства площадей, занятых под сельскохозяйственными культурами, определяют двоякое положение страны на мировом рынке: с одной стороны, американцам будет все труднее использовать продовольствие в качестве инструмента влияния на третий мир ввиду нарастания его дефицита, а с другой, - дефицит продукции на внутреннем рынке, прежде всего кормового зерна, может вызвать необходимость структурной перестройки всего сельского хозяйства и привести к стагнации в отраслях животноводства, что вызывает справедливое возмущение фермеров в США. В связи с этим в планах американской администрации

---

<sup>1</sup> Папцов А.Г. Экономика аграрного сектора развитых стран в условиях мирового продовольственного кризиса. - М.: «Гриф и К», 2009. - С.19-20.



предусмотрено скорейшее возвращение на внутренний рынок крупных объемов зерна за счет стимулирования роста его производства.<sup>1</sup>

В последние годы внутренний продовольственный рынок США и стран ЕС настолько регламентирован, что там трудно найти следы рыночного саморегулирования. Министерство сельского хозяйства США осуществляет ежедневный мониторинг цен на всех объектах оптовой торговли продовольствием независимо от их формы собственности. При этом никакой свободы в повышении установленных по определенной законом процедуре на данный год отпускных и розничных цен не допускается. Разница между оптовыми и розничными ценами регламентируется. По каждому виду продовольствия разработана своя система регулирования цен.<sup>2</sup>

Как видно, новые реалии на мировом агропродовольственном рынке определяют и новые подходы к развитию сельского хозяйства.

В новых рыночных условиях вся система управления отраслью должна рассматриваться как совокупность государственного, хозяйственно-экономического управления и местного самоуправления с четко распределенными по горизонтали и вертикали функциями.

В целях коренного улучшения управляемости агропромышленным производством, на наш взгляд, целесообразно осуществить следующие меры.

В области государственного управления необходимо четко определить состав агропромышленного комплекса, как объекта государственного управления и регулирования. Необходимо более четко определить организационно-правовой статус Минсельхоза республики и его органов на всех уровнях, централизовать в нем разрозненные по различным органам исполнительной власти функции государственного управления агропромышленным производством с учетом расширения их прав, особенно в плане регулирования земельных отношений и определения инвестиционной политики. В числе приоритетных задач должны быть включены следующие:

- стимулирование и организация разработки и освоения новых научно-технических достижений в сельском хозяйстве. В процессе реформирования отрасли такая важнейшая отрасль инфраструктурного обеспечения АПК, как наука осталось в стороне. Семеноводство и племенное дело функционируют без государственной поддержки, эффективное функционирование которых без господдержки невозможно. Из-за раздробления хозяйств на мелкие индивидуальные дехканские хозяйства хозрасчетная деятельность в научных организациях практически отсутствует;

- обеспечение продовольственной безопасности страны. Ответственность за мониторинг, разработку и осуществление мер по ее обеспечению должна быть возложена на Министерства сельского хозяйства республики. Необходимо создать специальную информационную систему и законодательно определить комплекс мер, которые вводятся для создания механизма обеспечения продовольственной безопасности страны;

- организация функционирования всего комплекса инфраструктуры рынка - распределительную, информационную, проведение маркетинга и др. Из-за отсутствия информации о потребностях продовольственного рынка, ежегодно складываются ситуации переизводства или недоизводства той или иной продукции, приводящие к убыточности производства, или оскудение продовольственного рынка;

- разработка прогнозов, программ, индикативных планов функционирования сельского хозяйства, организация управления государственными программами. Сельскохозяйственные предприятия различных форм хозяйствования в настоящее время осуществляют производственную деятельность без плана производства и прогнозов развития. При этом многие все еще думают, что слова «план» - это показатель советского периода, а в услови-

---

<sup>1</sup> Папцов А.Г. Экономика аграрного сектора развитых стран в условиях мирового продовольственного кризиса. - М.: «Гриф и К», 2009. - С.21.

<sup>2</sup> Ушачев И. Г. Аграрная политика России: проблемы и решения. - М.: Издательство «ИП Насирддинова В.В.», 2013. - С.238.

ях рыночных отношений осуществляется ежедневное планирование и прогнозирование ситуации на рынке;

- нормативное сопровождение внешнеэкономической деятельности в АПК, мониторинг продовольственного и сырьевого рынков, а также рынка материально-технических ресурсов. В условиях функционирования отрасли по требованиям ВТО необходима информированность производителей сельхозпродукции о законодательной базе качества продукции и ведение торговли по правилам этой организации, а также осуществление всего спектра контрольных функций - по качеству продукции и экологии, ветеринарно-санитарных мероприятий, защиты растений и др.;

- специальное образование и повышение квалификации работников агропромышленного комплекса. В условиях рыночной конкуренции необходима подготовка кадров-управленцев, ощущающих пульс рынка и направление действия.

В стабилизации и развитии агропромышленного производства особое место занимает управление аграрным сектором на уровне административного района. В то же время управление сельским хозяйством на этом уровне дезорганизовано и практически предоставлено на усмотрение городских и районных администраций.

На самом деле, основой развития агропромышленного производства являются административные районы, потому, что здесь, как правило, кроме сельскохозяйственных товаропроизводителей расположены предприятия агросервиса, переработки и реализации продукции. Именно в административных районах управленческие структуры в непосредственном контакте со всеми хозяйственными субъектами агропромышленного комплекса могут эффективно, экономическими методами воздействовать на механизм хозяйствования с учетом решения наиболее актуальных проблем села. Именно сельские товаропроизводители районного уровня, в первую очередь, нуждаются в рыночной инфраструктуре, способной функционировать в их интересах и способствовать расширению производства продовольственных товаров. Это, в первую очередь, цепочка продвижения продукции от поля к потребителю, а также продуктосохраняющая инфраструктура (дорожная сеть, хранение, переработка, тарное хозяйство, спецтранспорт и др.). Чтобы выжить в современных условиях и обеспечить собственное развитие, нужны совместные согласованные действия сельских товаропроизводителей и их партнеров по агропромышленному комплексу. Наиболее реальным путем осуществления этой цели является создание различных объединений и совместных предприятий, обеспечивающих не только производство и переработку, но и обязательную реализацию продукции, а также развитие территорий административных районов.

Отнесение районных управлений сельского хозяйства к уровню местного самоуправления искусственно обрывает вертикаль государственного управления, что усложняет реализацию единой аграрной политики, выполнение объективно необходимых государственных контрольно-инспекционных функций. В этой связи целесообразно осуществить возврат районных управлений сельского хозяйства в систему органов государственного управления.

В системе управления агропромышленным производством особое место занимает местное самоуправление, которое формируется исключительно по территориальным признакам. Без развития местного самоуправления нельзя успешно осуществлять земельную и аграрную реформу, в частности, обеспечить политическую защиту свободы хозяйственной деятельности сельскохозяйственных предприятий различных форм собственности, соблюдение прав сельских предпринимателей.

Приоритетным направлением формирования новой институциональной структуры агропромышленного комплекса должно стать развитие кооперации как наиболее рациональной системы организационно-экономических отношений в сферах производства сельскохозяйственной продукции, ее переработки, производственного и финансово-кредитного обслуживания, реализации продукции и др. В результате кооперативные организации займут более значительный удельный вес и станут стержнем организационной структуры агропромышленного комплекса.

Кооперацией должно быть охвачено большинство дехканских (фермерских) хозяйств, в которых, наряду с основным сельскохозяйственным производством, расширится несельскохозяйственная деятельность.

Крайне сложной, но, безусловно, важнейшей проблемой, требующей первоочередного решения, является совершенствование действующего экономического механизма функционирования АПК и агропродовольственного рынка.<sup>1</sup>

Значительно должен укрепиться государственный сектор в агропромышленном производстве, который, оставаясь небольшим по количественным параметрам, будет занимать ведущее место в продвижении достижений научно-технического прогресса в производство.

В течение ближайших лет следует создать систему информационно-консультативного обслуживания АПК, доступную для всех участников аграрного рынка. При этом на первом этапе она должна работать преимущественно при поддержке государства, а в последующем - с возрастающей долей - на хозрасчетной основе.

Во весь рост встает проблема подготовки руководителей искусству управления в рыночных условиях.

Необходимо сосредоточиться на создании условий и среды, в которых могут эффективно работать и коллективные предприятия, и индивидуальный сектор. Государство обязано заложить правовую основу для работы рынка, выступить в качестве регулятора, наблюдателя и контролера, а также разработчика стандартов хозяйственной деятельности.

Но как видно, год за годом повышается спрос на продовольствие и, в то же время, отечественный товаропроизводитель не обеспечивает его удовлетворения, в результате растет импорт продовольствия. Диспаритет цен на сельскохозяйственную и промышленную продукцию отнюдь не способствует установлению нормальных экономических отношений на рынке, не обеспечивает сельскохозяйственным товаропроизводителям равноправного положения среди партнеров. Низкая доходность в аграрном секторе формирует высокий уровень бедности в сельском хозяйстве, что, в свою очередь, приводит к деградации сельских территорий.

Наше государство рискует в экономическом, а, следовательно, и в политическом плане попасть в зависимость от других стран. В настоящее время и в будущем продовольствие для стран с его изобилием превращается в оружие давления стран с нехваткой продовольствия. Необходимы новые подходы к аграрной политике, контуры которых можно представить в следующем виде.

Во-первых, взаимосвязь развития сельского хозяйства и сельских территорий. Реформа отделила сельскохозяйственное производство от сельских территорий. Производства само по себе, а вся социальная инфраструктура села оторвана от нее и практически не функционирует, кроме средних школ. Только при помощи бюджетных средств невозможно навести порядок в функционировании этой важной сферы жизни сельских территорий.

Второе направление связано с восстановлением производства на всех пригодных для этого сельскохозяйственных угодьях. Имея всего лишь 677 тыс.га пашни, из них - 473 тыс. га орошаемых, в настоящее время состояние свыше 50 тыс.га орошаемых земель находится в неудовлетворительном положении, а более 85 тыс.га орошаемых земель ощущают нехватки поливной воды. Ежегодно увеличивается площадь бросовых земель.

Третье направление - новые подходы к поддержке формирования материально-технической базы агропромышленного производства. Материально-техническая база сельс-

---

<sup>1</sup>Ушачев И.Г. Социальная миссия российского крестьянства. - М.: Издательство «ИП Насирддинова В.В.», 2013. - С.207.

кого хозяйства находится в плачевном состоянии. В отрасли работают всего лишь около 1500 пропашных и колесных тракторов, что не покрывают даже четверть потребности в технике, а специальная отраслевая техника практически не имеется, или единичны.

Особо важное значение имеет необходимость создания адекватных условий для формирования и развития высокопрофессионального и образованного кадрового потенциала отрасли. Подготовка высококвалифицированных работников по агроэкономическим специальностям, создание системы подготовки и переподготовки кадров не только в городах, но и сельской местности, развитие сети различных центров по обучению и переобучению специалистов и работников из сельской местности, формирование сельского инженерно-экологического потенциала, развитие научно-информационного обеспечения отечественного аграрного сектора, расширение межгосударственного агроэкологического, торгово-экономического, научно-технического и информационного сотрудничества позволяют значительно повысить эффективность и результативность использования агроэкономического потенциала аграрной экономики, усилить ее экспортный потенциал и достичь параметры продовольственной безопасности в стране.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Алтухов А.И., Нечаев В.И., Порфирьев Б.Н. и др. «Зеленая» агроэкономика//Под ред. Б.Н. Порфирьева. - М.: Издательство РГАУ-МСХА, 2013. - 247с.
2. Алтухов А.И., Ушачев И.Г. и др. Методика научных исследований экономических проблем в АПК России//Под науч. ред. А.И. Алтухова. - М.: ГНУ Всероссийский НИИ экономики сельского хозяйства (ГНУ ВНИИЭСХ), 2013. - 396 с.
3. Папцов А.Г. Экономика аграрного сектора развитых стран в условиях мирового продовольственного кризиса. - М.: «Гриф и К», 2009. - 288 с.
4. Ушачев И. Г. Аграрная политика России: проблемы и решения. - М.: Издательство «ИП Насирддинова В.В.», 2013. - 524 с.
5. Ушачев И.Г. Социальная миссия российского крестьянства. - М.Издательство «ИП Насирддинова В.В.», 2013. - 240 с.
6. Чабанов В. Е. Экономика XXI века, или Третий путь развития. - СПб.: БВХ-Петербург, 2007.-736 с.

#### НОВЫЕ ПОДХОДЫ К АГРАРНОЙ ПОЛИТИКЕ В КОНТЕКСТЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

В статье обоснована необходимость разработки новых подходов к осуществлению аграрной политики, учитывающие требования концепции устойчивого сельского хозяйства, позволяющие соединить в единой задаче стабильного развития сельского хозяйства, обеспечения продовольственной безопасности и развития сельских территорий. С учетом тенденций основных мировых производителей продовольственной продукции предложена система мер, связанных с улучшением управляемости агропромышленного комплекса в стране. Отмечается необходимость оптимизации функции и основные задачи развития управления отраслью на уровне административно-территориальных единиц. Обоснована необходимость улучшения взаимосвязи сельской экономики и сельских территорий, достижения максимальной вовлеченности сельскохозяйственных угодий, укрепления материально-технической базы отрасли и формирования конкурентоспособного кадрового потенциала агропродовольственного сектора.

**Ключевые слова:** аграрная политика, устойчивое развитие, продовольственный рынок, товаропроизводители АПК, инвестиции, государственно-экономические механизмы, управляемость отрасли, конкурентоспособность, кадровый потенциал, сельские территории.

#### NEW APPROACHES TO AGRICULTURAL POLICY IN THE CONTEXT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT

The need to develop new approaches to agricultural policy taking into account the requirements of the concept of sustainable agriculture that allows combining objectives of sustainable development of agriculture, food security and rural development is substantiated in this article. Given the trends of the world's main producers of food products, a system of measures is proposed to improve manageability of agricultural industry. Necessity of optimization of functions and main tasks of the development of sector management at the administrative-territorial level is also mentioned in this article as well as justified necessity to improve relation of the rural economy and rural areas, to maximize the involvement of agricultural land, strengthening material and technical base and development of a competitive human capacity of agrifood sector.

**Key words:** agricultural policy, sustainable development, food market, producers agro-industrial complex, investments, public and economic mechanisms, manageability of a sector, competitiveness, human resources, rural areas.

**Сведения об авторах:** - **Пириев Джалил Сафарович** - д.э.н., профессор, в.н.с. Института экономики сельского хозяйства ТАСХН.

**Тел.:** 918 72 16 80

- **Курбонов Махмадали** - к.э.н., доцент, заведующий кафедрой государственного и муниципального управления Таджикского национального университета.

**Тел.:** 918 10 43 43

## НЕКОТОРЫЕ ПОДХОДЫ К ФОРМИРОВАНИЮ МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ РЕГИОНАЛЬНОЙ ТАМОЖЕННОЙ СИСТЕМЫ

Р.К. Раджабов

Таджикский государственный университет коммерции

В условиях глобализации неразвитая таможенная инфраструктура входит в противоречие с возрастающей сложностью и разнообразием задач внешнеэкономической деятельности, влияет на качество и оперативность таможенного обслуживания, вызывает проблемы в выполнении заданий по наполнению доходной части государственного бюджета, ведет к потере бюджетных средств, создает предпосылки для нарушения таможенных правил и увеличения числа преступлений.

Для эффективного выполнения возложенных задач перед региональными таможенными органами необходим принципиально иной уровень развития инфраструктуры. Это относится ко всем основным составляющим элементам инфраструктуры, которые должны создавать условия для функционирования таможенных органов; обеспечивать выполнение таможенных процедур и обработку информации о ходе их выполнения, а также обеспечивать приемлемые социальные условия деятельности сотрудников таможенных органов. Анализ показывает определенную недооценку таможенной инфраструктуры в повышении экономической эффективности деятельности региональных таможенных органов.

На наш взгляд, цели, задачи, функции таможенной службы на практике слабо согласованы с условиями их реализации, которые создает таможенная инфраструктура. В общем случае можно отметить, что цели, задачи, функции усложняются; условия улучшаются недостаточно; капитальные вложения выделяются не в полной мере; основные фонды морально устаревают. Соответственно, результат деятельности снижается.

Современная инфраструктура региональной таможенной системы для решения задач перемещения товаров и транспортных средств через границу, не удовлетворяет потребности таможенной службы в ресурсах. Потребность в ресурсах для создания эффективной таможенной инфраструктуры превышает возможности государства выделить их в возможно короткие сроки. Содержание таможенной инфраструктуры регламентируется возможностями, но не потребностями. Усложнение деятельности таможенных органов решается за счет «человеческого фактора». Исследование показало, что новые задания таможенной службе сопровождаются структурными изменениями. Приведение инфраструктуры в соответствие с нормативной базой требует значительных капитальных вложений. По данным Таможенной службы при Правительстве Республики Таджикистан на модернизацию инфраструктуры по ряду основных параметров требуется около 150 млн. долл. США. На полное завершение только технического оснащения таможенной службы потребуется около 200 млн. долл. США. При депрессивном финансировании содержания, развития и модернизации таможенной инфраструктуры речь идет не только об экономии этих средств и целевом их использовании, но также о поиске негосударственных источников финансирования. Региональная таможенная служба сама должна решать проблему ограниченных ресурсов с тем, чтобы управлять не причинами, а возможностями режима службы и оказания таможенных услуг. Необходим поиск альтернативных способов решения проблем, связанных с выгодами, затратами, потерями и таможенными рисками. Последнее важно как для регионального таможенного органа, так и для участника внешней торговли.

Мы считаем, что затраты, связанные с таможенной инфраструктурой и ее качеством, можно классифицировать согласно критериям таможенной службы:

- затраты, связанные с потерями, когда не достигнуто удовлетворительное качество таможенных услуг из-за недостаточного качества таможенной инфраструктуры (потеря престижа);

- затраты, связанные с низкой рентабельностью из-за несовершенства производственно-хозяйственной деятельности;

- затраты из-за несовершенства организации, методов, форм, способов, принципов управления инфраструктурным потенциалом и таможенной службы в целом.

Анализ показывает, что процессы таможенного оформления и таможенного контроля во многих странах, в т.ч. в США и России автоматизированы, в Таджикистане частично выполняются вручную. Численность работающих в таможенных органах страны около 1500 человек - вследствие больших объемов ручного производства работ и неудовлетворительной организации работы.

В основе управления таможенной системы лежат субъективно установленные категории: выполнение плана контрольных показателей любой ценой, в частности, за счет «человеческого фактора». Придерживаясь мнения ряд авторов<sup>1</sup>, считаем, что до настоящего времени таможенная инфраструктура не получила самостоятельного значения как комплексная подсистема региональной таможенной службы ни в планировании, ни в проектировании, ни в финансировании, ни в отчетности отсутствует единого подхода к определению понятия «объекты таможенной инфраструктуры», к их составу и номенклатуре.

Выделение таможенной инфраструктуры в самостоятельное направление научных исследований вызвано не столько теоретическими, сколько практическими задачами нынешнего этапа интенсификации и инвестиционного развития таможенного дела. Сбалансированное, пропорциональное развитие элементов таможенной инфраструктуры оказывает существенное влияние на эффективность работы таможенных органов. Таможенная инфраструктура создает и обеспечивает не только жизненно важные условия для основной таможенной деятельности, она создает «свою долю дохода» в экономической деятельности таможенной системы, во-первых, участвуя в качестве инструмента в системе таможенных сборов и таможенных платежей (технические средства фискально-экономической деятельности); во-вторых, в качестве определенного элемента технологического процесса (компьютеризация, связь, транспорт); в-третьих, в качестве необходимого условия хранения и обслуживания (склады, ангары, навесы, досмотровые ямы и т.д.).

Вместе с тем, проводить анализ экономической эффективности объектов таможенной инфраструктуры только по доходу необоснованно, так как доход, хотя он и является в значительной степени обобщенным показателем, не может являться основным критерием оценки объектов таможен. Главным назначением объектов таможенной инфраструктуры является обеспечение бесперебойного функционирования всех сфер экономики, включая сферы услуг и видов деятельности (туристической, дипломатической, военной и др.).

На основе изучения ряд работ<sup>2</sup> нами установлено, что используемые на практике методы оценки обеспечения деятельности региональных таможенных органов можно классифицировать следующим образом: по удельной валовой нагрузке; на основе сравнения с заданиями, установленными вышестоящим органом; методом «проб и ошибок»; по затратам времени; «комплексные»; индексные; экспертные; линейные по отношению к внешним условиям; по уровню затрат. Вышеуказанные параметры заслуживают внимания и требуют проведения тщательного анализа. Кроме того, для анализа инфраструктуры таможенных органов используется специально разработанная методика, главным в ее содержании является расчет удельной нагрузки на одного работающего сотрудника таможни.

Следует отметить, что нагрузка на одного сотрудника является функцией от результата деятельности и количества сотрудников. Количество сотрудников в таможенном ор-

---

<sup>1</sup> Зарипов Р.Ф. Основные функции и организация таможенной системы Российской Федерации как объекта управления // Актуальные проблемы социально-экономического развития России. Сб. научн. трудов. Вып. 7. - М.: ИТК «Дашков и К», 2007. - С.56-72; Ершов А.Д. Основы управления и организации в таможенном деле. - СПб.: СПБИВЭСЭП, Санкт-Петербургский имени В.Б.Бобкова филиал РТА, О-во «Знание», 1999.-322 с.; Раджабов Р.К., Хикматов С.И. Таможенная система: состояние, проблемы и инновационное развитие. Монография. - Душанбе: «Сумани кудрат», 2012.- 192с.; Соловьев А.А. Таможенное дело. - М.: «Приориздат», 2006. -192с.

<sup>2</sup> Ершов А.Д. Основы управления и организации в таможенном деле. - СПб.: СПБИВЭСЭП, Санкт-Петербургский имени В.Б.Бобкова филиал РТА.- 1999.-322 с.; Раджабов Р.К., Факеров Х.Н., Нурмахмадов М., Саидова М.Х. Сфера услуг: проблемы и перспективы развития.- Душанбе: Ирфон, 2007. - 544 с.; Раджабов Р.К., Хикматов С.И. Таможенная система: состояние, проблемы и инновационное развитие. Монография. - Душанбе: «Сумани кудрат», 2012.- 192с.; Соловьев А.А. Таможенное дело. - М.: «Приориздат», 2006. -192с.

гане - параметр относительно однородный по своему смыслу для любого таможенного органа. Показатель результативности по объемам взимаемых платежей или по количеству заведенных дел принимается универсальным. При таком подходе логично вытекает, что среднее поступление в бюджет от одного сотрудника должно быть одинаковым для любого таможенного органа. Однако, в различных работах<sup>1</sup> отмечается наличие противоречий в анализе одних и тех же показателей: достаточно можно столкнуться с ситуацией, когда динамика поступлений грузовых таможенных деклараций не соотносится с динамикой поступлений платежей (например, одна «дорогая» декларация по нефти и нефтепродуктам дает больше платежей, чем много «дешевых» по сельскохозяйственным культурам). Аналогичное противоречие возникает в отношении показателей по заведенным делам (правоохранительное направление): целеустремленная и бескомпромиссная деятельность по борьбе с нарушением законности логически должна привести к резкому повышению количества заведенных дел в течение определенного периода, но затем, также после определенного времени, - к такому же резкому его снижению. Таким образом, метод учета удельной нагрузки по существу показывает «техническую производительность», но не может в полной мере учитывать содержание деятельности таможни в разрезе ее оценки.

Другим методом анализа потенциала таможенных органов и ее инфраструктуры является метод сравнения полученных результатов с контрольными показателями - бюджетными заданиями. Эти показатели выражаются в объеме денежных поступлений, который определяется вышестоящим органом для исполнения в определенном периоде. Но, как правило, в случае невыполнения контрольные показатели и корректируются тем же органом. При этом частым методом установления контрольных показателей является ранее достигнутый результат. По оценкам различных авторов [2,3,4] такой подход отражает результат деятельности таможни как явление, но не как сущность. Этот вывод не отрицает самой цели установления контрольных показателей, поскольку получение высоких объемов таможенных платежей задается заданиями высших органов государственного управления. Однако, главное в управлении - это определение средств и путей достижения цели, а не просто их декларирование и постоянное уточнение. По своей сути результат, достигнутый в предыдущий период, может не соответствовать изменившемуся состоянию внешних и внутренних параметров деятельности таможенных органов и может носить чисто воспитательный характер. Такое содержательное несоответствие может иметь с методологической точки зрения даже отрицательный результат, поскольку в случае перевыполнения плановых показателей из-за изменившихся условий на внешнеэкономическом уровне, но достигнутых в условиях низкого качества организации деятельности, может создать неверные предпосылки для принятия управленческого решения.

С другой стороны, мы считаем, что региональные таможенные органы в целях реализации своих полномочий и с учетом имеющихся возможностей осуществляют оценку показателей результативности своей деятельности. Поэтому большая работа по оценке эффективности использования трудового потенциала таможни, выявления величины и причин потерь, возникающих в процессе таможенного оформления, определения нерациональных звеньев в организационной структуре таможни была проведена коллективом кафедры «Экспертиза товаров и таможенное дело» Таджикского государственного университета коммерции и Турсунзадевским региональным таможенным управлением. Была разработана методика определения напряженности работы таможенных постов. В основу методики был положен анализ результатов работы таможенных постов, расчет нормативных индексов напряженности и общего индекса напряженности. В частности, при проведении

---

<sup>1</sup>Зарипов Р.Ф. Основные функции и организация таможенной системы Российской Федерации как объекта управления // Актуальные проблемы социально-экономического развития России. Сб. научн. трудов. Вып. 7. - М.: ИТК «Дашков и К», 2007; Ершов А.Д. Основы управления и организации в таможенном деле. - СПб.: СПбИВЭСЭП, Санкт-Петербургский имени В.Б.Бобкова филиал РТА, О-во «Знание», 1999.-322 с.; Раджабов Р.К., Факеров Х.Н., Нурмахмадов М., Саидова М.Х. Сфера услуг: проблемы и перспективы развития. - Душанбе: Ирфон, 2007. -544 с.; Соловьев А.А. Таможенное дело. - М.: «Приор-издат», 2006. -192с.

исследований были использованы понятие «напряженность работы» по взысканию таможенных платежей и внеплановых доходов.

Кроме того, была предпринята попытка рассчитать нормативные индексы напряженности работы по пополнению доходов бюджета в зависимости от внешних факторов, воздействующих на оцениваемый таможенный орган. Например, товарной структуры товарооборота. Однако, отсутствие обоснования системы показателей, нечеткость постановки задачи, а также чрезмерная сложность сбора исходных данных, несмотря на ограниченность исследования рамками только процесса таможенного оформления и таможенного контроля, не позволили найти искомое решение. Основное противоречие заключалось в том, что сами таможенные посты не могут кардинально менять структуру товарооборота, только условия функционирования локального рынка заставляют ее меняться (в т.ч. и таможенные правила, но, опять же, их устанавливают не они сами, а вышестоящие органы управления).

Следует отметить, что подход, основанный на использовании временных показателей таможенного оформления грузов, в настоящее время широко распространен в зарубежной практике [2,4]. Именно задержка оформления является основным фактором, по которому оценивается качество деятельности таможенных органов. Это подтверждается также опытом сотрудничества таможенной службы страны с представителями зарубежных таможенных органов. Необходимо отметить, что за рубежом работу таможенников оценивают не по показателям числа фактов или веса задержанной контрабанды, не по объемам взысканных платежей, а по правильности и интенсивности деятельности, проводимой в четко регламентированной последовательности. Поэтому, подход, заключающийся в оценке затрат времени, может являться одним из способов оценки надежности и качества деятельности таможенного оформления и таможенного контроля. Однако, имеющиеся данные зарубежного опыта пока не позволяют определять показатели результативности деятельности в рамках выделенных таможенных органов финансовых ресурсов для конкретных условий, оценивать возможные риски невыполнения установленных требований, само понятие задержка времени требует содержательного и параметрического обоснования, т.е. нормирования.

Другой подход к оценке показателей деятельности таможни носит комплексный характер, правда и в этом случае не вполне учитывающий степень эффекта от вложенных затрат. Поэтому при проведении анализа и оценки деятельности таможенных органов мы выделяем классификацию двух групп факторов, воздействующих на отдельный таможенный орган. Для каждого таможенного органа следует выделить две группы факторов:

- внешних: политический и экономический статус региона (например, свободная экономическая зона и пр.); специфика инфраструктуры района и отраслевой специализации, емкость рынка потребления импортных товаров; преобладание в торговом обороте товаров из стран дальнего зарубежья; географическое положение района; характеристика субъектов внешней торговли в аспекте соотношения юридических и физических лиц; системы путей сообщения, транспортная специализация, наличие пограничных пунктов пропуска;

- внутренних: структура и штатная численность, уровень профессиональной подготовки; инфраструктура региона, оснащенная средствами оргтехники и транспорта.

На наш взгляд, важным в данной классификации является то, что она учитывает факторы экономического развития регионов (районов), которые обуславливают объем и структуру внешней торговли в данных районах, а, следовательно, и мобилизуемые при этом доходы бюджета. Сторонники данного подхода считают, что задачей анализа является сравнение эффективности деятельности таких таможенных органов, внешние условия, функционирования которых сопоставимы. То есть, при таком подходе разнородные по характеру таможенные органы не могут быть однозначно оценены.

Анализируя показатели деятельности таможни по формированию доходов бюджета, некоторые авторы [3,4,5] предполагают осуществлять сопоставление условного расчетного уровня таможенного налогообложения с фактическим уровнем, что должно было отра-



зитель величину собираемых таможенных пошлин. Рациональным явилось использование при анализе работы таможенных органов с делами о нарушении таможенных правил и классификации их по степени сложности.

С этой целью вводится такой показатель, как коэффициент сложности дел, под которым понимается соотношение между количеством составленных таможенным органом актов по упрощенной форме, не требующих значительных затрат ресурсов, и количеством заведенных дел (с учетом актов по упрощенной форме). Также можно присваивать различные коэффициенты сложности другим документам, с которыми работают сотрудники таможни, так как трудоемкость одних и тех же видов документов может значительно различаться. Несомненно, данный подход обладает определенной ценностью.

Ряд авторов [1,2,3,4], учитывая проблему целостного анализа и оценки результатов деятельности таможенных органов, давая количественную оценку деятельности таможенного органа, использовали в комплексе нагрузочный и результативный признаки как важные части в едином процессе таможенной деятельности. Нагрузочный признак определялся показателем «сравнительной напряженности деятельности», характеризующим интенсивность труда работников таможенных органов. Результативный признак деятельности состоит из следующих компонентов:

- финансовой результативности деятельности таможенных постов;
- экономической эффективности деятельности таможенных постов;
- результативности правоохранительной деятельности таможенных постов.

На наш взгляд, такое разнообразие критериев оценки деятельности таможни объясняется тем, что принятая в настоящее время практика оценки по объемам сбора таможенных платежей лишь в незначительной степени отражает функционирование непосредственно таможни. Тем не менее, основным методологическим моментом остался расчет удельной нагрузки на одного сотрудника, что также сужает область применения данного подхода до уровня показателей технической эффективности.

В качестве основы для оценки результатов деятельности таможенных органов нами предлагается модель динамического норматива, который позволяет строить систему показателей, отражающих их деятельность. Сравнивая рассчитанные значения с реальными результатами, делается вывод о качестве деятельности таможенного органа. Аналогичным образом оцениваются результаты таможенного органа в зависимости от количества сотрудников в оцениваемой таможне и объема промышленной продукции в районе деятельности оцениваемой таможни. Вместе с тем, мы считаем, что возврат к сведению всей деятельности таможни только к объему взимаемых платежей противоречит нашим первоначальным позициям, поскольку платежи не всегда могут отразить элементы общественной безопасности. Тем не менее, несмотря на некорректность выбора внешних факторов как основополагающих в оценке таможенной деятельности, в содержательном плане важна идея сравнения результата реального и расчетного и подход к определению потенциального уровня внешнеэкономической деятельности.

В целом, анализ практики становления организационно-экономического механизма управления инфраструктурным потенциалом таможенной системы свидетельствует о ряде присущих ему недостатков.

Во-первых, методологических, связанных со сложностями выработки адекватной концепции и стратегии. Между тем, именно, концептуально-стратегическая нацеленность должна задавать ключевые ориентиры: формы, показатели, результаты организационно-экономического механизма управления инфраструктурным потенциалом.

Во-вторых, методических, сопряженных с: несовершенством проработки механизмов увязки перспективных целевых рубежей интеграционного взаимодействия с показателями таможенной инфраструктуры; «стандартным» недопониманием необходимости подготовки альтернативных вариантов, как стратегии, так и организационного проектирования, с несовершенством приемов расчета слагаемых синергии; дефицитом методик обследования таможен на предмет их текущей и перспективной деятельности; отсутствием жестких

требований к достоверности исходной информации и сбалансированности отдельных показателей организационного проекта.

В-третьих, организационно-процедурных, состоящих в недостаточной проработанности: последовательности действий проектантов и в целом схем взаимодействия (это во многом объясняется формальным участием в процессе проектирования высших руководителей, слабым представительством в рабочих группах специалистов предприятий-участников); процедур экспертизы проектов и алгоритмов принятия окончательных решений.

Перечисленные сложности на практике усугубляются субъективно-личностными факторами: склонностью тех или иных высших руководителей не информировать даже ближайшее окружение о своих перспективных реструктуризационных планах; сильной мотивацией отдельных личностей реформировать таможенную инфраструктуру, исходя из своих интересов.

С другой стороны, разрешение вышеуказанных проблем предполагает, прежде всего, четкое уяснение сущностных особенностей стратегического планирования, как основы принятия решений по созданию новой или реформированию существующей структуры. В проектировании важно практически воплощать следующую логику. На наш взгляд, исходя из априорного свода технико-экономических показателей деятельности, т.е. от такого формально-поверхностного подхода следует отказаться в угоду четкой оценки внутренних и внешних угроз эффективному управлению инфраструктурой региональной таможенной системы.

При этом, правильная оценка факторов внутренних и внешних угроз эффективному управлению таможенной деятельности способствует: во-первых, созданию такого механизма управления, который обеспечит получение синергетического эффекта от скоординированной совместной деятельности его участников; во-вторых, сохранению реально функционирующего предприятия в расчете на пролонгирование синергетического эффекта в условиях возникновения внутрикорпоративных или внешних факторов-угроз и, в-третьих, развитию (усилению) существующего образования с учетом оценки актуальности сохранения действующих слагаемых синергетического эффекта и одновременного усиления потенциала каждого из них на основе реорганизации сложившихся связей или иных мероприятий; расширения структуры (спектра) слагаемых синергии за счет включения новых предприятий и получения дополнительного реального эффекта в условиях сужения поля взаимодействия и исключения исчерпавших ресурс конкурентоспособности хозяйственных связей.

В целом, существующие методы управления инфраструктурой региональных таможенных органов характеризуются, с одной стороны, разнообразием подходов, а с другой, - в них в силу различных причин недостаточно просматриваются принципы системности (разрыв между направлениями деятельности), целостности (результат слабо соотносится с целью деятельности).

На наш взгляд, указанные подходы отражают деятельность таможенных органов по отдельным направлениям, чаще всего, в связи со сбором таможенных платежей. Нет четкого определения понятий параметров состояния, параметров управления, функционала системы, лежащих в основе теории оптимального управления. Недостаточно использованы способы динамического описания деятельности таможни как взаимодействия потока задач внешнеэкономической деятельности и существующих на данный момент времени материальных и организационных возможностей для данной таможни. В содержательном плане недостаточно проработана система принципов, управления инфраструктурным потенциалом, нет четко сформированной понятийной базы системного решения задачи по оценке качества инфраструктурного потенциала региональной таможенной системы. Отсутствие научно-обоснованной методологии отрицательно влияет на разработки оптимальной организационно-штатной структуры и укомплектование кадрами, финансирование, снабжение и т.д.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что учет и реализация вышеприведенных подходов позволяет разработать эффективную систему управления инфраструктуры региональной таможенной системы, которая в целом способствует улучшению таможенного обслуживания и развитию интеграционных процессов с учетом требований ВТО.

#### ЛИТЕРАТУРА

- 1.Зарипов Р.Ф.Основные функции и организация таможенной системы Российской Федерации как объекта управления//Актуальные проблемы социально-экономического развития России. Сб. научн. трудов. Вып. 7. - М.: ИТК «Дашков и К», 2007. - С.56-72.
- 2.Ершов А.Д. Основы управления и организации в таможенном деле.- СПб.: СПБИВЭСЭП, Санкт-Петербургский имени В.Б.Бобкова филиал РТА, О-во «Знание», 1999.-322 с.
- 3.Раджабов Р.К., Факеров Х.Н., Нурмахмадов М., Саидова М.Х. Сфера услуг: проблемы и перспективы развития.- Душанбе: Ирфон, 2007. -544 с.
- 4.Раджабов Р.К., Хикматов С.И. Таможенная система: состояние, проблемы и инновационное развитие. Монография. - Душанбе: «Сумани кудрат», 2012.- 192 с.
- 5.Соловьев А.А. Таможенное дело. - М.: «Приор-издат», 2006. -192 с.

#### НЕКОТОРЫЕ ПОДХОДЫ К ФОРМИРОВАНИЮ МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ РЕГИОНАЛЬНОЙ ТАМОЖЕННОЙ СИСТЕМЫ

В статье рассмотрены теоретические основы управления инфраструктуры региональной таможенной системы. Особое внимание уделено анализу и оценке результатов деятельности таможенных органов, формированию механизма управления инфраструктурой в целях повышения эффективности региональной таможенной системы в условиях Республики Таджикистан.

**Ключевые слова:** инфраструктура, таможни, таможенный пост, управления инфраструктурой, формирование механизма управления, региональная таможенная система.

#### SOME APPROACHES TO THE FORMATION OF THE MECHANISM OF MANAGEMENT OF INFRASTRUCTURE OF THE REGIONAL CUSTOMS SYSTEM

This article considers the theoretical bases of management of infrastructure of the regional customs system. Special attention is paid to the analysis and evaluation of the results of activities of the customs bodies, formation of the mechanism of management of infrastructure to improve the efficiency of the regional customs system in the Republic of Tajikistan.

**Key words:** infrastructure, customs, infrastructure management, formation of the mechanism of control, regional customs system.

**Сведения об авторе:** Раджабов Раджаб Кучакович - д.э.н., профессор, проректор по науке Таджикского государственного университета коммерции.  
Тел.: 934 44 41 07

#### ПРОБЛЕМЫ СТАНОВЛЕНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ АГРАРНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В ТАДЖИКИСТАНЕ

**З.А. Рахимов**

**Таджикский национальный университет**

Сегодня сельское хозяйство в условиях рынка является обширной сферой хозяйственного комплекса республики, включающей предпринимательскую деятельность дехканских (фермерских) хозяйств, сельских предпринимателей различных форм, типов бизнеса и агробизнеса, ведущих свое хозяйство, в основном, силами семьи.

На наш взгляд, с развитием и расширением различных форм собственности в структуре аграрного предпринимательства взгляд на его содержание меняется. Предпринимаются попытки определить сельское хозяйство как: а) отрасль, производящую жизненно важные разновидности продукции для нужд населения; б) сырье для промышленности и в) особую сферу развития страны, которая является сферой жизнеобеспечения значительной части населения. В широком смысле слова термин «предпринимательство в сельском хозяйстве» включает в себя четыре основные области:

- производство сельскохозяйственной продукции;
- поставку определенным отраслям промышленности сельскохозяйственного сырья;

- переработку и реализацию сельскохозяйственной продукции на различных внутренних и внешних рынках;

- участие в создании национального богатства, укреплении интеграционных отношений и внешнеэкономических связей республики.

Республика Таджикистан среди всех Центрально-азиатских стран отличается самым высоким уровнем водообеспеченности. Более 64% водных ресурсов региона формируются на территории Таджикистана. Республика Таджикистан отличается также самым широким разнообразием природно-климатических условий в регионе. Районы Юга Таджикистана относятся к сухим субтропикам, а в горных районах можно выращивать все сельскохозяйственные культуры, которые произрастают в разных природных зонах России, Канады и других стран. Это означает, что сельское хозяйство Таджикистана располагает очень большими возможностями диверсификации производства, нежели соседние страны. Горные районы богаты рекреационным потенциалом, другими ресурсами (энергетическими, минерально-сырьевыми), которые позволяют во всех сельских поселениях развивать несельскохозяйственные виды деятельности. Речь, в частности, идет о развитии разнообразных видов туризма, санаторно-бальнеологической сети, обработке камней, металлов, производства экзотичных товаров, развитии малой энергетики и т.д. Можно сказать, что в горных районах имеется прочная база для развития малого и микропредпринимательства. Более того, в горных и богарных территориях республики произрастают более 4,5 тыс. разновидных пряно-вкусовых кореньев, лечебных горных растений и трав.

Общеизвестно, что основным экономическим ресурсом в современном мире являются не природные ресурсы, а накопление знаний, уровень образования, профессиональные навыки и квалификация работников. Национальное богатство все в большей степени в современном мире определяется суммой накопленных знаний, а также условиями их творческого и эффективного применения. Отсюда вытекает и возрастающая роль не только природных ресурсов для сельского хозяйства, но и самого «человеческого капитала». Это в полной мере относится и к эффективности аграрного предпринимательства.

Между качественными показателями человеческого капитала и развитием предпринимательства в сельском хозяйстве имеется тесная связь. Нет необходимости в долгих объяснениях того, какое значение имеет применение современных знаний и технологий в сельском хозяйстве. Ясно одно, что биоклиматические ресурсы отличаются очень сложной структурой и требуют использования самых сложных вариантов для того, чтобы обеспечивалась их высокая отдача. Этого можно добиться лишь при привлечении в эту отрасль высококвалифицированных специалистов, способных внедрить в производство самые последние достижения науки и техники.

После распада СССР человеческий капитал в сельских местностях очень быстро деградировал. Нынешние, так называемые рыночные формы хозяйствования, не только не стали привлекательными для специалистов, но и выступают в качестве фактора их оттачивания. Семейные формы предпринимательства вообще не располагают финансовыми возможностями для использования квалифицированного труда. Конечная результативность развития предпринимательства в сельском хозяйстве в условиях природно-ресурсной недостаточности зависит не только от общего количества форм и типов предпринимательского бизнеса, но и от их социально-экономической важности, эффективности производства, переработки и доставки сельскохозяйственной продукции до потребителя.

Процесс зарождения и развития крупного и малого предпринимательства в сельском хозяйстве Таджикистана можно условно разделить на три этапа развития.

Первый этап - это период развития предпринимательства в сельском хозяйстве и в его структуре различных форм предпринимательства на собственной основе. В этот период спрос населения на товары народного потребления и различные виды сельхозтоваров, продукции и сельскохозяйственных орудий (омач, плуг, серп, борона, кетмень, молот и т.п.) удовлетворялся в основном за счет частной кустарной промышленности, мелких мастерских, кузнечных цехов, частных мельниц, маслобоек, ткацких цехов, основанных на ручном труде. Завоз фабрично-заводских товаров в республику был сильно ограничен из-

за недостаточного функционирования железных дорог, которые могли бы соединить Таджикистан с внешним миром.

Многочисленные кустарные промыслы (начало XX в.) были связаны с местными сырьевыми ресурсами, и их продукция в основном шла на удовлетворение внутренних потребностей. Среди промыслов видное место занимало шелководство и производство различных украшений, а также простейших орудий труда (кетмени, омачи с железными наколочниками и другие орудия труда).

Эти формы деятельности, являясь составной частью истории страны, соответствовали традициям, образу жизни и психологии нации. Следует отметить, что еще к началу 1928 г. в Таджикистане насчитывалось всего около 12 тыс. малых кустарных предприятий. Техническая оснащенность этих предприятий была отсталой, все работы выполнялись вручную силами кустарей. В первые годы советской власти в республике начался процесс кооперирования этих мелких предприятий. К началу 1929 г. уже было кооперировано 5409 кустарных промыслов.

С развитием и расширением сферы производства различных видов продукции, переработки, упаковки и доставки их потребителю взгляд на сельское хозяйство и тех форм деятельности, которые имеют непосредственную связь с аграрным сектором, меняется. Отсюда вытекает, что наступает новый этап в развитии предпринимательского бизнеса. В условиях Таджикистана началом второго этапа развития сельскохозяйственного предпринимательства можно считать начало 90-х гг. XX столетия.

Второй этап (1990-1997гг.) является этапом расширения в республике зоны развития сельского предпринимательства, что было связано с периодом качественных изменений материально-технической базы предпринимательства в сельском хозяйстве и ее переходом на интенсивный путь развития. Формы развития бизнеса в сельском хозяйстве были разными. Однако, мировая практика показывает, что особой формой предпринимательства выступают различные предприятия, как обслуживающие общие потребности отрасли, так и обрабатывающие и доставляющие его продукцию потребителям.

В развитии малых предпринимателей важную роль играло принятое в 1990 г. Советом Министров Таджикской ССР специальное постановление «О мерах по созданию и развитию малых предприятий». Его принятие в масштабе страны способствовало возникновению предпринимательства в экономике. Вплоть до начала гражданской войны (1992г.) темпы развития малого сектора предпринимательства были высокими. Однако, война прервала этот рост. И только после 1997г. различные формы предпринимательства стали развиваться ускоренными темпами.

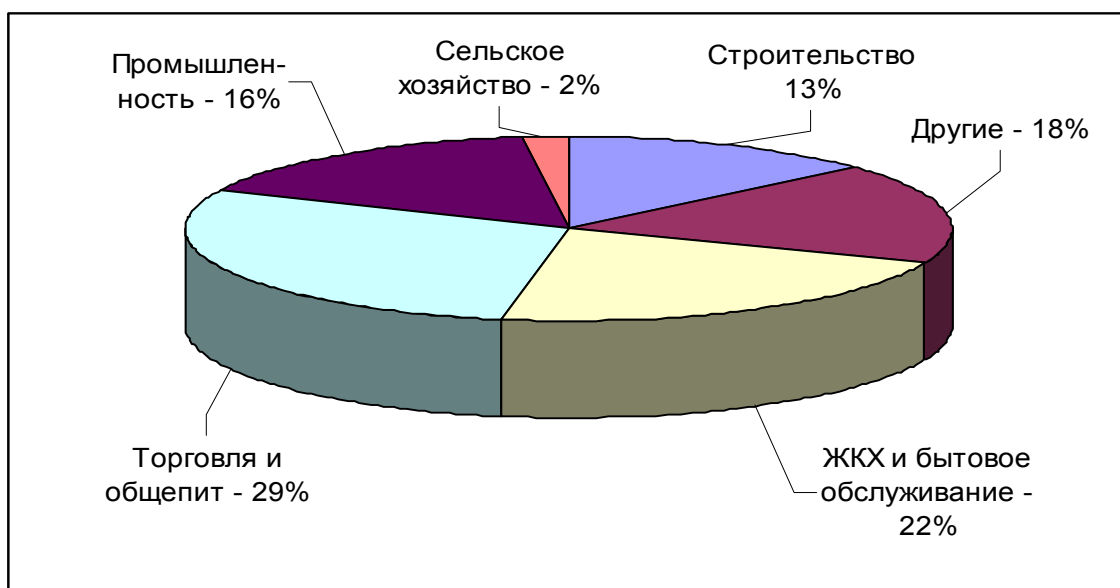


Схема 1. Удельный вес малых предприятий в отраслях экономики Таджикистана

В последние 10 лет численность малых предприятий растет очень медленно. Это в большей степени относится к несельскохозяйственным предприятиям. Что касается сельского хозяйства, то аграрная реформа привела к росту малых форм предпринимательства. Официальная статистика не включает семейные дехканские хозяйства в состав малых предпринимательств. Де-юре статус малых предпринимательств не соответствует их экономическому статусу.

Если исходить из того, что семейные (индивидуальные) дехканские хозяйства по существу являются малыми предприятиями, то можно уверенно сказать, что темпы их роста являются очень высокими. Так, за период 2007-2012 гг. их количество возросло с 16,5 до 35,5 тыс.ед. В настоящее время по рекомендациям международных финансово-экономических организаций идет трансформация коллективных дехканских (фермерских) хозяйств в семейные (индивидуальные). Если эти процессы будут продолжаться без задержек, то в ближайшие 3-4 года их количество может превысить 100 тыс. ед. Нужно отметить, что в ходе аграрной реформы предпочтение отдается семейным формам предпринимательства. Причина заключается в том, что эта форма является самой простой формой хозяйствования, соответствующей нынешнему уровню интеллектуального развития дехкан в Таджикистане. Каждое семейное хозяйство стремится иметь свой земельный участок. Оно, в определенной степени, выражает протест дехканства против насильственного насаждения коллективных дехканских хозяйств в 90-е гг., когда руководители районов стремились сохранить колхозы под другим названием.

Вместе с тем, надо признать, что с развитием малого предпринимательства в АПК увеличился ассортимент и номенклатура товаров народного потребления в магазинах и местных рынках по доступным ценам. Этот процесс был прерван началом гражданской войны, когда сотни малых предпринимательств были разгромлены, оборудование уничтожено, многие кадры покинули страну. Общий ущерб от войны составил более 7 млрд. долл. США. Но, несмотря на это, процесс создания «нового предпринимательства в отечественном сельском хозяйстве» с рыночной ориентацией в этот период продолжал наращивать темпы.

Третий этап, охватывающий период после 1997 г. и продолжающийся до настоящего времени, является периодом зарождения сельскохозяйственного предпринимательства в системном виде. По всей вероятности, данный этап будет этапом построения многофункциональной, конкурентоспособной национальной экономики и в ее структуре различных типов предпринимательства. Заметим, что в связи с переходом к рыночной экономике характерной чертой данного этапа становится дифференциация системы ведения сельского хозяйства. Соответствующая модель разработана с учетом особенностей регионов республики и национального хозяйства в целом. Важное место в аграрной модели занимает обоснование нового подхода к размещению агропромышленного производства. Ранее по этой проблеме работали различные научные учреждения, в т.ч. СОПС при АН Таджикской ССР. Но тогда использовались другие критерии. Сегодня главным критерием является рынок. Кроме того, обострилась экономическая ситуация: произошли существенные сдвиги в размещении сельскохозяйственной и смежных с ней отраслей народного хозяйства, ухудшилась демографическая обстановка, растет миграционный процесс, увеличивается количество семей, желающих жить и работать в горных районах и селах.

Особенности климатических условий Таджикистана располагают более 300 солнечными днями в год, что дает возможность для перехода к «круглогодичному сельскому хозяйству». Это очень важно для достижения продовольственной безопасности страны и укрепления ее места на мировом аграрном рынке.

Пока еще весьма неэффективной остается структура самого АПК со слабо развитыми сегментами переработки, упаковки, хранения и реализации продукции. И иностранные инвестиции, и национальный капитал, и заемные средства, и ресурсы предпринимательства должны быть задействованы для обеспечения оптимизации структуры АПК и обновления его материально-технической базы. Это требует проведения соответствующих исследований, подготовки и представления аргументированных предложений правительству

республики. Массовое развитие различных форм крупного и малого предпринимательства в сельском хозяйстве, сельхозкооперативов, частной, семейно-групповой, кишлочно-усадебных форм предпринимательства позволяет повысить заинтересованность сельской молодежи в росте производства продукции сельского хозяйства, ее переработке и доставке потребителям. Кроме того, необходима разработка новой научно-обоснованной системы ведения предпринимательства в сельском хозяйстве, где необходимо предусмотреть вопросы государственной поддержки развития сельского предпринимательства по кредитным, ценовым, налоговым и другим каналам. Эти меры, в конечном итоге, призваны: а) обеспечить продовольственную безопасность страны и ее регионов; б) создать многофункциональное предпринимательство в сельском хозяйстве рыночного типа, способного по качеству продукции и их ассортименту занять достойное место на мировых рынках; в) сделать условия жизни населения на селе и в городе благоприятными для развития и совершенствования личности; г) обеспечить вывода страны из зоны «гуманитарной помощи».

В связи с развитием рыночных отношений и, прежде всего, различных форм собственности и типов хозяйства, в структуре современного сельского предпринимательства коренным образом изменился взгляд на сельское хозяйство. Сегодня уже не секрет, что деятельность по производству продукции - это лишь часть функции предпринимательства в сельском хозяйстве. Поэтому настало время пересмотреть взгляды на понятия «предпринимательство в сельском хозяйстве» рыночного типа (ПСХРТ), в особенности. Такой подход, прежде всего, вызван с переходом всего хозяйственного комплекса республики с одного состояния в другое, т.е., с нерыночного к рыночному укладу. Ее суть заключается в создании многоукладной среды в аграрном секторе, в развитии на селе различных форм и типов малого и среднего предпринимательства. Нам нужно многоцелевое и многофункциональное предпринимательство в сельском хозяйстве с различными формами собственности и типами предпринимательства. По всей видимости, в сельском хозяйстве республики наступил особый период времени, период создания и развития эффективных форм малого и среднего предпринимательства, способных к обеспечению устойчивого развития сельской экономики и решению вопросов продовольственной безопасности страны в целом. Об этом свидетельствуют данные табл. 1.

**Таблица 1**

**Развитие форм сельскохозяйственных предприятий  
В Республике Таджикистан (2007-2012)**

Название сельскохозяйственных предприятий	2007	2012	2012/2007	
			+, -	%, раз
Сельскохозяйственные предприятия	687	445	-242	- 64,7
Дехканские (фермерские) хозяйства	23 100	58 313	+35 213	+2,52 р.
Госхозы	94	49	-45	- 52,1
Акционерные общества	24	15	-9	- 62,5
Агрофирмы	1	7	+6	+7 р.
Арендные предприятия	15	1	-14	- 15 р.
Коллективные дехканские хозяйства	425	848	+423	+ 2,0 р.
Подсобные хозяйства	256	496	+240	+1,94 р.
Сельхозкооперативы	0	418	+418	-

Благодаря государственной поддержке сельского хозяйства существенно возросло производство сельскохозяйственной продукции, как в хозяйствах населения, так и по всему аграрному сектору. Так, уже в 2012 г. был не только приостановлен спад производства продукции, но и обеспечен рост на 2% по сравнению с 2011 г. Удельный вес объема производства продукции сельского и местного хозяйства по всем категориям хозяйств в объеме ВВП в 2006 г. составил 21,4%, в 2008 г. -19,8%, в 2009 г. - 21,8%, в 2010 г. -18,9%, в 2011 г. - 18,7% и в 2012 г. -23,8%.

В целях обеспечения населения собственным хлебом в последние годы наращивалось производство зерна в предприятиях всех форм собственности. Его объем только в 2012 г. был доведен до 1098,2 тыс.т, что в 3,6 раза больше, чем было произведено в 2011 г. В аграрном секторе страны объем валовой продукции сельского хозяйства в 2012 г. составил 14853,3 млн.сомони, в т.ч. растениеводства - 10894,7 млн. сомони и животноводства - 3958,6 млн. сомони. Доля продукции сельского хозяйства, производимой в дехканских хозяйствах, составила 32,2%. В 2012 г. во всех категориях хозяйств было произведено 1242,0 тыс.т. овощей, бахчевых - 423,3 тыс.т., фруктов - 263,0 тыс.т, винограда - 154,7 тыс.т., мяса скота и птицы - 150,8 тыс.т. (в живом весе), молока - 695,9 тыс.т, яиц - 254,7 млн. шт, шерсти - 6027 т, коконов - 1263 т и 2935 т мёда. Все же, несмотря на это, объем производства продукции в расчете на душу населения остается низким, что свидетельствует о низком уровне проведения организационно-экономических мероприятий, эффективности использования факторов агропромышленного производства и, особенно, земель сельскохозяйственного назначения, как в зонах орошения, так и на богарных условиях.

Следует отметить, что сегодня к предпринимательству в сельском хозяйстве можно отнести и деятельность в области первичного сельскохозяйственного образования, опорных пунктов, испытательных центров, инфраструктурных объектов, которые обслуживают сельское хозяйство и становятся базой развития аграрного предпринимательства. Отсюда и вытекает вывод о том, что сфера сельского предпринимательства должна выйти за рамки самого сельского хозяйства как отрасли. Этот вопрос все более актуализируется, поскольку нынешнее состояние сельского хозяйства, его несостоятельность в качестве главного фактора продовольственной безопасности страны объясняются недостаточным развитием сферы материально-технического и инновационного обеспечения сельского предпринимательства, низким уровнем развития логистики и транспортной инфраструктуры. Крайне неразвитой остается и служба маркетинга.

Надо отметить, что в процессе приватизации были допущены серьезные ошибки в отношении предприятий и учреждений материально-технического обслуживания сельского хозяйства, входивших в системы «Сельхозтехника» и «Сельхозхимия». Последние как целостные системы были ликвидированы, что привело к резкому снижению уровня механизации, к прекращению химического и биологического обслуживания отрасли, а в результате - к снижению общих показателей эффективности отрасли. Приватизацию этих систем нужно было провести шаг за шагом, постепенно, по мере создания условий эффективного функционирования агротехнических, агрохимических и других служб в рамках частного сектора.

Опыт развития Центрально-азиатских стран (Узбекистан, Кыргызстан, Казахстан) и Таджикистана в последние годы показывает, что такой тип развития малого и среднего предпринимательства в сельском хозяйстве связан с расширением интеграционных связей и осуществляется с учетом взаимовыгодности развития деловых связей и отношений с аналогичными структурами из других стран. Сегодня Таджикистан имеет торгово-экономические отношения со 125 странами мира, в т.ч. с 10 странами СНГ. Поэтому решение проблем развития сельскохозяйственного предпринимательства с целью лучшего использования природно-ресурсного потенциала и, на этой основе, обеспечения продовольственной безопасности страны должно стать одной из основных проблем как теории, так и хозяйственного строительства. Данный тезис обосновывается тем, что население республики постоянно растет, и Таджикистан является молодежной страной, где средний возраст населения - 24 года и где 35% населения составляет молодежь, достигшая 14-30 лет. Численность экономически активного населения (занятые и официально зарегистрированные безработные) по предварительной оценке в декабре 2012 г. составила 2188,0 тыс. чел., из них 2135,7 тыс. чел. или 97,6% заняты в экономике. При этом более 52,0 тыс.чел. имеют официальный статус безработного, что составляет 2,4% экономически активного населения. Поэтому развитие различных форм собственности и типов предпринимательства в сельском хозяйстве должно рассматриваться в качестве стратегических задач государства. Эти проблемы также были рассмотрены в «Программе содействия занятости населения



Республики Таджикистан» и «Программе внешней трудовой миграции граждан Республики Таджикистан», разработанных Министерством труда и социальной защиты населения Республики Таджикистан. Как видно, решение вопросов развития сельскохозяйственного предпринимательства следует осуществить комплексно с учетом не только социально-экономических, экологических, демографических, но и региональных факторов и условий.

Таким образом, развитие малого и среднего сельскохозяйственного бизнеса и их территориальное сочетание в условиях рынка приобретают особо важное значение. Конечная результативность развития аграрного предпринимательства зависит не только от общего количества различных форм агробизнеса, но и от социально-экономических тенденций их развития, роста эффективности использования имеющихся ресурсов. При этом усиливается необходимость ускорения подключения малого и среднего аграрного предпринимательства в новую научно-обоснованную систему ведения сельского хозяйства, призванную обогащать концепцию устойчивого развития сельской местности. Следует исходить из того, что современный аграрный сектор является многофункциональным и многоукладным, поэтому взгляд на предпринимательство в сельском хозяйстве меняется, что связано, прежде всего, с крупными социально-экономическими изменениями в селе. Очевидно, что только такой подход позволяет обеспечить устойчивое развитие предпринимательства в структуре сельского хозяйства и приведет к новому уровню развития сельской экономики и росту благосостояния населения страны.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Актуальные проблемы становления и развития предпринимательства в Таджикистане//Под общ. ред. Г. Джурабаева. - Душанбе, 2003.
2. Гафуров Х., Вахидов В.В. и др. Модель аграрной экономики Таджикистана в XXI в. - Душанбе, 2004.
3. Летанина Т. Промышленная политика в новоиндустриальных странах Азии//Вопросы экономики, - М., 1992. - №2.
4. Статистический ежегодник Республики Таджикистан//Официальное издание.- Душанбе, Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан, 2011.

#### ПРОБЛЕМЫ СТАНОВЛЕНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ АГРАРНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В ТАДЖИКИСТАНЕ

В данной статье проанализированы современное состояние и тенденции развития аграрного предпринимательства в стране, дана краткая характеристика этапов формирования и развития предпринимательства в сельском хозяйстве, обоснована необходимость формирования многоцелевого и многофункционального предпринимательства в аграрном секторе с различными формами собственности и типами предпринимательства, способными обеспечить стабильное развитие сельской экономики и достичь параметры продовольственной безопасности страны в целом, предложены меры по ускорению развития малого и среднего аграрного предпринимательства на базе новой научно-обоснованной системы ведения сельского хозяйства с учетом принципов устойчивого развития сельской местности.

**Ключевые слова:** аграрное предпринимательство, многоцелевое и многофункциональное сельское хозяйство, этапы формирования предпринимательства, устойчивое развитие сельской местности, продовольственная безопасность.

#### PROBLEMS OF FORMATION AND DEVELOPMENT PROSPECTS OF AGRICULTURAL ENTREPRENEURSHIP IN TAJIKISTAN

The current state and tendencies of development of agricultural entrepreneurship in the country is analyzed in this article. Also it includes a brief description of the stages of the formation and development of entrepreneurship in agriculture. The necessity of formation of the multi-purpose and multifunctional entrepreneurship in the agricultural sector with various forms of ownership and types of entrepreneurship capable to provide stable development of the rural economy and to achieve the parameters of food security is justified. There are proposed measures in the article on acceleration of development of small and medium agricultural business on the base of new science-based farming systems respecting the principles of sustainable rural development.

**Key words:** agricultural entrepreneurship, multipurpose and multifunctional agriculture, formation stages of entrepreneurship, sustainable rural development, food security.

**Сведения об авторе:** Рахимов Зикрулло Ашурович - д.э.н., профессор, профессор кафедры финансы и кредита Таджикского национального университета.  
Тел.: 918 78 08 08

## УРОВНИ ПРЕВЕНТИВНОСТИ В ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКЕ

Л.Х. Саидмуродов

Таджикский национальный университет

В современных условиях экономическая политика, проводимая в различных национальных экономических системах, сталкивается с огромным количеством проблем, которые было невозможно представить в конце 40-х гг. XX века, когда формировались правила, регулирующие послевоенный международный экономический порядок. Распад СССР в конце XX века и возникновение в рамках мирового рыночного хозяйства новых стран с развивающимися рынками, с одной стороны, и разразившийся в начале XXI века мировой финансовый и экономический кризис, с другой, показали, что глобализирующийся мир в «одночасье» может быть подвергнут серьезным социальным и экономическим рискам, не говоря уже об угрозах политического, военного, экологического, гуманитарного и террористического характера.

Однако, в каждой неожиданности есть свои закономерности.

Еще в 1997 г. Генеральная Ассамблея ООН на специальной сессии рассмотрела исследование, в котором содержалось предупреждение о том, что, если не будут приняты соответствующие превентивные меры в экономической и социальной политике государств, то к 2025 г. большая часть населения планеты могут испытывать нехватку питьевой воды и проблемы с её качеством. В 1998 г. Генеральная Ассамблея с таких же позиций рассмотрела проблемы изменения климата, распространения наркотиков и связанных с ними угроз. И таких предупреждений со стороны научных сообществ о возможных потенциальных угрозах в различных сферах человеческой деятельности можно привести множество.

Экономическая сфера в этом аспекте не является исключением. Можно даже утверждать, что в этой сфере развитие «знаний об опасностях» имеют достаточно длительный исторический и научно-обоснованный характер, находясь под влиянием господства той или иной экономической доктрины, в рамках которой, соответственно, выявляются содержательные признаки угроз и предлагаются варианты их превенции. Так, например, сегодня со стороны Международного Валютного Фонда в русле построения новой мировой финансовой архитектуры разработан так называемый инструмент предотвращения кризисов - «целевая кредитная линия», цель которого состоит в том, чтобы дать возможность странам - членам Фонда сохранить макроэкономическую стабильность в условиях угроз, генерируемых внешней и внутренней средой. Однако, этот инструмент рассматривается в качестве превентивной меры макроэкономической политики в рамках экономической доктрины монетаризма, что, как показывают многие страновые исследования, не всегда способствует достижению намеченной цели.<sup>1</sup>

В 1998 г. на специальном заседании Экономического и Социального Совета ООН были поставлены и рассмотрены вопросы экономического развития в рамках монетарно-институциональной доктрины, где наряду с поиском монетарных инструментов обеспечения устойчивости международного финансового сектора, ставились вопросы искоренения нищеты и устойчивого развития, которые больше связаны с доктриной институционализма. Это означает, что в вопросах превенции кризисов и угроз современная экономическая политика доктрина должна опираться на анализ содержания реальных общественных отношений и институтов, чтобы не превратиться в общую декларацию о намерениях. Поэтому современное понимание превентивной экономической политики на глобальном уровне не должно ограничиваться вопросами сугубо экономической проблематики на

---

<sup>1</sup>Более подробно см.: Joseph Stiglitz. Globalization and its Discontents. Penguin Press - 2002.; Jagdish N. Bhagwat. Amount and Sharing of Aid in Assisting countries: Problems of Debt, Burden-sharing, Jobs and Trade. New-York: Praeger, 1972.; Э. де Сото. Загадка капитала. Почему капитализм торжествует на Западе и терпит поражение во всем остальном мире. - М.: Олимп Бизнес, 2004.; D. Dollar and C. Burnside. Aid, Policies and Growth. American Economic Review, September. 2000.; Cassen, R. Does Aid Work, 2<sup>nd</sup> edn. Oxford: Clarendon-Press, 1994.

уровне методов и механизмов, свойственных развитым странам, а дополняться вопросами развития в широком смысле слова<sup>1</sup>. Уже к началу 70-х гг. XX столетия в мировой экономической науке сформировалось понятие «экономическое развитие», которое выходило за рамки применяемого до этого времени термина «экономический рост». Оно не ограничивалось анализом традиционных для теории рыночного хозяйства экономическими факторами роста, и включало в такой анализ институциональную, социальную и политическую структуру стран и, в частности, проблемы равенства и распределения доходов, уровня жизни и социальной организации общества, стратегии внешней торговли и методы урегулирования внешнего долга, экономической помощи развитых стран развивающимся, специфики интеграции «догоняющих стран» в мировое хозяйство и многие другие вопросы<sup>2</sup>. Следовательно, на глобальном уровне развитие следует рассматривать как многоплановый превентивный процесс, ведущий к радикальным изменениям в социальных структурах, поведении людей, общественных институтах, а также к ускорению экономического роста и сокращению неравенства.

Конечно, борьба с симптомами и осложнениями кризисных ситуаций на глобальном уровне, крайне важна и достойна внимания научного сообщества. Значимость анализа превенции на глобальном уровне состоит, прежде всего, в том, что приводит исследователя к пониманию того, в каком направлении необходимо вести исследование превенции в экономической сфере - со следствием или причиной кризисных явлений. Если исследователь рассматривает аспекты только последствий кризиса, тогда вопросы превентивных мер в экономической сфере сводятся всего лишь к нахождению и использованию в рамках господствующей в экономическом сознании доктрины инструментов, позволяющих исключить дальнейшее распространение кризиса «вширь» и «вглубь». Однако, если исследователь ставит задачу раскрытия причин кризисных ситуаций, в этом случае, как показывает история экономических учений, господствующая на определенный исторический момент времени доктрина может оказаться бессильной в обосновании превентивных мер выхода из кризиса.

В рамках рыночного механизма координации деятельности экономических агентов и, соответственно, рыночных концепций развития, при выработке превентивных, или предупредительных мер в экономической политике, приоритет должен отдаваться таким инструментам политики, которые направлены на достижение цели, нереализация которой может стать угрозой и риском для национальной экономической системы, которая движется к рынку. Так, например, исследования в области эволюционной и институциональной экономики, а также проекция их результатов на уровень национальных переходных экономических систем показывают, что в условиях несформированных рыночных институтов превентивные меры не могут иметь строго рыночный характер, а скорее наоборот, являются нерыночными и, следовательно, не могут находиться в рамках традиционного

---

<sup>1</sup> Как отмечает видный представитель современной институциональной школы Э. де Сото - «закон, господствующий сегодня в странах Запада, возник не из пыльных томов сводов законов. Это живое единство, возникшее в реальных жизненных отношениях и вскормленное мечтами и стремлениями простых людей задолго до того, как за него взялись руки профессиональных юристов. Прежде чем удалось заняться систематизацией законов и сведением их в единый кодекс, нужно было закон открыть... «Открытие закона» – это именно то, чем я и мои коллеги занимаемся последние 15 лет в разных странах... Сеятелям капитализма, чванящимся победой над социализмом, еще предстоит понять, что макроэкономических реформ самих по себе недостаточно. Не следует забывать, что толчком к глобализации послужило то, что развивающиеся и бывшие социалистические страны, некогда наглухо изолированные, занялись открытием своих рынков, стабилизацией валюты и принятием законов, делающих возможными международную торговлю и частные инвестиции». Э. де Сото. Загадка капитала. Почему капитализм торжествует на Западе и терпит поражение во всем остальном мире. - М.: Олимп Бизнес, 2004. С.182-212.

<sup>2</sup> Развитие в современных условиях не является лишь проблемой экономики и количественного измерения уровня доходов, занятости и неравенства. Даже Всемирный банк, который в 80-е годы провозглашал экономический рост целью развития, присоединился к этой точке зрения. В «Докладе о развитии мира» в 1991г. говорится: «Целью развития ... является улучшение качества жизни. Улучшение качества жизни, особенно в беднейших странах означает, прежде всего, увеличение доходов, но не только это. Оно включает в себя, в частности, лучшее образование, питание и здравоохранение, сокращение масштабов нищеты, оздоровление окружающей среды, равенство возможностей, расширение личной свободы и более насыщенную культурную жизнь».

понимания рыночных инструментов экономического регулирования и экономической политики.

С позиции современной теории переходной экономики, ее функция состоит в обосновании принципов и механизмов реализации так называемой «превентивной социально-экономической политики», которая смогла бы предупреждать о возможных отклонениях в формирующемся рыночном поведении экономических агентов и находить средства их устранения в процессе формирования рыночных отношений в их современном понимании.

Обоснование принципа превентивности в теории переходной экономики позволяет прийти к выводу, что превентивная социально-экономическая политика это, прежде всего, политика управляемой эволюции, суть которой состоит в поисках альтернатив институциональных изменений и коррекций в условиях изменяющихся условий развития на различных уровнях системы экономических отношений.

Можно выделить несколько уровней превентивности в реализации экономической политики.

Первый уровень - это микроуровень, или уровень хозяйственной единицы. Современная теория поведения фирмы показывает, что наряду с наступательной, оборонительной и выжидательной стратегиями, фирмы также используют превентивную стратегию, которая распространяется уже не только на «внутрифирменные» слабости, но и на использование слабостей конкурентов и заблаговременное пресечение угроз, генерируемых внешней средой. Таким образом, эффективный стратегический план развития, основанный на превентивной ликвидации «собственных» слабостей, требует выполнения принципа непрерывного прогнозного сопровождения формирования стратегии фирмы. Поэтому современная фирма, выстраивая превентивную систему безопасности развития, ведет необходимую работу по таким направлениям, как, во-первых, постоянный мониторинг внешнего информационного поля с целью своевременного обнаружения признаков угрозы недружественного поглощения, во-вторых, построение надежной системы защиты инсайдерской информации, в-третьих, проведение политики мотивации на развитие бизнеса у наемных менеджеров-управленцев, в-четвертых, контролирование долговой нагрузки и осуществление управления кредиторской задолженностью, в-пятых, реализация мер по защите активов компании и, в-шестых, внедрение механизмов защиты акционеров компании от утраты долей в капитале и т.д.

Последний пункт имеет очень важное значение для Республики Таджикистан и поэтому приоритетом работы государственных структур, как превентивной меры на микроуровне должна стать разработка программы по расширению системы корпоративного управления, реализация которой может существенно повлиять на улучшение инвестиционного климата и человеческого развития в стране.

Дело в том, что формально существующая в стране система корпоративного управления не прозрачна, не эффективна и не направлена на защиту прав акционеров. Поэтому в рамках такой программы должна вестись работа по разработке «Кодекса корпоративного поведения» для отечественных акционерных обществ и создания действенного механизма правоприменения в части корпоративных отношений. Для этого в ближайшее время необходимо инициировать работу аналитической группы для разработки и введения стандартов корпоративного управления в обществе и рассматривать это направление работы не как частное дело компаний, а как проблему общегосударственного масштаба, решение которой будет влиять на состояние институционального климата в стране и, следовательно, преобразовывать внутренние сбережения в инвестиции, а также привлекать отечественный и иностранный капитал в реальный сектор экономики.

Если на уровне теории микроэкономики такой тип управления в последние годы получил достаточно широкое обоснование и развитие,<sup>1</sup> то на уровне макроэкономической теории и, в целом, эволюционной экономической теории, этот тип управления еще не освоен в должной степени.

Второй уровень превентивности в реализации экономической политики - это макроуровень или уровень институциональных решений.

Кризисная и посткризисная ситуация в странах с переходной экономикой диктуют необходимость использования на макроуровне разумных превентивных мер и создания институтов, призванных поощрять институционализацию их национальных экономик в широком смысле слова. Так, например, в Республике Таджикистан наиболее эффективными средствами, позволяющие избежать наихудших последствий «внутренних и внешних отрицательных эффектов», выступают ликвидация искусственных монополий, контроль за бюджетными расходами, недопущение сращивания бизнеса и власти, борьба с коррупцией и обеспечение основ конституционной экономики на базе индикативного управления. Анализ и мониторинг деятельности министерств и ведомств республики за последние годы показывают, что в настоящее время фактически отсутствуют сводные и единые индикаторы, которые объективно оценивают, с одной стороны, социально-экономическую ситуацию в стране, а с другой, деятельность самих органов государственной власти ответственных за реализацию макроэкономической политики. В результате, субъекты экономики (домохозяйства, фирмы и государство) по-разному воспринимают тенденции экономического развития в стране и их экономические ожидания начинают противоречить друг другу, что сдерживает, а порой и отрицательно воздействует на темпы экономического роста в стране.

Третий уровень превентивности в реализации экономической политики - это интеруровень или уровень решений во внешнеэкономическом секторе.

Реальное положение Таджикистана относительно сферы внешнеэкономических связей показывает на необходимость создания гибкой экономической системы, способной адаптироваться к изменяющимся мировым условиям. Это объясняется переходным процессом и относительной слабостью механизмов рыночного воздействия на экономику. Поэтому необходимо ускорить процесс реформирования экономики для усиления рыночной взаимосвязи экономических институтов, а прогнозирование экономических процессов и формирование государственной политики необходимо осуществлять с учетом особенностей малой открытой экономики.<sup>2</sup>

Анализ экономической ситуации во внешнеэкономическом секторе Таджикистана с позиции и методов превентивного анализа показывает, что в 2009 г. и 2012 г. в экономике страны продолжалось превышение внутренних совокупных расходов над произведенным ВВП, составив, соответственно, 27,1 и 27,5%, что связано с ощутимым дефицитом торгового баланса<sup>3</sup>. Степень покрытия импорта доходами от экспорта упала со 102% в 2002 г. до 43% в 2008 г. В 2009 г. эта цифра составила 39%, а в 2012 г. уже - 31,8%. Таким образом, не диверсифицированная структура экспорта и импорта малой открытой экономики

---

<sup>1</sup> См.: Трачук А.В., Воробьев А.А. Обеспечение непрерывности бизнеса как важная часть антикризисного управления промышленным предприятием//Экономические науки. - 2012. - №2; Польшинцов С.А. Обеспечение экономической устойчивости предпринимательских структур в условиях кризиса. Автореф к.э.н. - СПб., 2010; Краснова И.А. Превентивность как основа совершенствования государственного управления в сфере страхования//Право и образование. - 2009. - № 12. - С.78-84; Павлова Е.В. Превентивное антикризисное управление предприятием на основе методов риск-менеджмента. Автореф к.э.н. - СПб., 2006; Блинова У. Методологические основы мониторинга в системе антикризисного менеджмента //Проблемы теории и практики управления. Международный журнал. 2006. - № 11; Бочарова И.Ю. Превентивное инспектирование в социально-трудовой сфере//Труд за рубежом. 2005. - № 2.- С.82-95; Трененков Е.М., Дведенидова С.А. Диагностика в антикризисном управлении//Менеджмент в России и за рубежом. - 2002. - № 1; Крюков А.Ф., Егорычев И.Г. Анализ методик прогнозирования кризисной ситуации коммерческих организаций с использованием финансовых индикаторов//Менеджмент в России и за рубежом.- 2001. -№ 2 и др.

<sup>2</sup> Подр. см.: Саидмурадов Л.Х. Экономическая теория открытого хозяйства и проблемы современного Таджикистана. - Душанбе, 2005.

<sup>3</sup> Для справки: в 2008 г. превышение внутренних расходов (С+I+G) над ВВП страны составляло 26,6%, в 2007 - 18,4%, в 2006 - 4,6%, в 2005 - 13,8%, в 2004 - 11,9%

Республики Таджикистан в период кризиса показала высокую зависимость доходов от экспорта и расходов по импорту от состояния рыночного спроса на рынках дальнего зарубежья<sup>1</sup> и рыночного предложения на рынках ближнего зарубежья<sup>2</sup>.

Принимая во внимание реальную финансово-экономическую ситуацию в стране, учитывая высокий уровень давления внешних шоков на малую открытую экономику страны, а также высокую долю отрицательного чистого экспорта в ВВП страны по расходами предельного уровня девальвации национальной валюты (с точки зрения социальной устойчивости), наряду с предпринимаемыми руководством страны мерами по смягчению влияния последствий мирового финансового кризиса, необходимо, на наш взгляд, в программу превентивных действий включить мероприятия, которые могут снизить негативное воздействие «внешних шоков».

На прикладном уровне это означает, что, прежде всего, необходимо инициировать создание отдельной государственной программы ограничения потребительского импорта, реализация которой будет направлена на сокращение отрицательного торгового баланса и стимулирования отечественных производителей. Для этого необходимо формирование аналитической группы в виде независимой исследовательской организации для определения превентивных механизмов, включающих защитные меры во внешней торговле и таможенно-тарифной политике. Такая организация может сконцентрировать свои усилия для создания необходимой информационной базы для инициирования проведения специального, как это принято в международной практике, «защитного расследования» по выработке обоснованных предложений по налогообложению не основных импортируемых потребительских товаров,<sup>3</sup> с целью снижения доли импорта этих видов продукции в общем объеме импорта до таких пределов, когда валютные поступления от экспорта, а не переводы денежных мигрантов, станут основой формирования валютного курса национальной валюты - сомони.

В рамках такой государственной программы, которая может быть обозначена как, например, «Программа ограничения потребительского импорта в целях сокращения отрицательного торгового баланса и стимулирования отечественных производителей» в качестве превентивной меры и стимулирования отечественных производителей для замещения импортируемой продукции возможно инициировать и запустить специальную программу поддержки малого и среднего бизнеса по системе «упрощенный лизинг без двойного налогообложения».

В этих целях, необходимо обозначить приоритетные отрасли национальной экономики, в которых малый и средний бизнес может быть активно задействован, а именно: а) сельское хозяйство, б) текстильная, пищевая и обрабатывающая промышленность, в) профессионально-техническое образование и г) инновационная отрасль.

Последнее направление может рассматриваться как превентивное, так как, учитывая тенденции современного мирового рынка промышленных материалов и природно-ресурсный потенциал Республики Таджикистан, в рамках поддержки инновационного участия отечественных компаний в реальном секторе национальной экономики и его включения в

---

<sup>1</sup> Для этих стран степень покрытия импорта от доходов по экспорту составляет более 130%

<sup>2</sup> Для этих стран степень покрытия импорта от доходов по экспорту составляет менее 14%

<sup>3</sup> Для справки: доля импорта не основных видов продукции производственно-технического назначения, сырья и товаров народного потребления в республику сегодня составляет 45%.

мировой рынок, сегодня необходимо инициировать создание в стране инновационной отрасли промышленности.<sup>1</sup>

Четвертым уровнем превентивности в реализации экономической политики является процесс современной международной региональной интеграции.

Примеры создания САФТА (зоны свободной торговли между США и странами Центральной Америки), региональной группировки Андского сообщества и МЕРКОСУР, регионального сотрудничества и кооперации со стороны объединений южноафриканских (SADC - Southern African Development Community) и южно-азиатских (SAARC - South Asian Association for Regional Cooperation) стран, а также других стран, свидетельствуют о том, что общие декларации о намерениях не всегда воплощаются в реальность.

В отношении региональной интеграции стран постсоветского пространства, также существует неоднозначная оценка - от признания ее равноуровневого и разностороннего характера до полного ее неприятия. Такая неоднозначная оценка, на наш взгляд, связана с различным толкованием экономической доктрины формируемых региональных интеграционных группировок и роли в них социальных интересов государств-участников. Дело в том, что экономическая доктрина интеграционного объединения, прежде всего, обязана отражать предпочтения его участников и доверие к конкретной системе ценностей в нем и только затем, определять общую экономическую политику такого объединения. При этом очень важно, что в случае вступления в региональное объединение, такие фундаментальные атрибуты суверенитета как, например, национальное законодательство, фискальная система и система образования, подвергаются оценке и пересмотру с учетом международных стандартов и становятся положительным фактором воспроизводственных механизмов в национальной экономической системе. Конечно, мотивом региональной интеграции может быть только экономический интерес, однако, для того, чтобы он трансформировался в практические решения, необходимо единство экономических институтов и законодательной базы на основе общепринятых международных стандартов.

Естественная «потенциальная конфликтность» интересов государств региональной экономической группировки может быть «снята» только путем компромисса, как исходного экономического отношения в механизме превенции, когда приоритет отдается реализации той цели, достижение которой находится под угрозой и невыполнение которой, становится коллективной опасностью для самостоятельных национальных экономических систем.

Для каждой отдельной страны параметр превентивности при построении национальной модели интеграции в мировое хозяйство в принципе существует - это экономическая безопасность в широком смысле слова, однако, структурные составляющие такой безопасности по странам-участницам интеграционного объединения могут существенно различаться. Такой же параметр превентивности должен присутствовать и в рамках региональной экономической интеграции, однако, превентивный (упреждающий) характер он может иметь только тогда, когда поставлена долгосрочная цель - формирование единого экономического пространства.

На наш взгляд, сегодня объективные исторические, социальные и психологические условия реализации превентивной макроэкономической политики соответствуют целям

---

<sup>1</sup> Например, такой отраслью может быть отрасль по производству композиционных материалов XXI века, а именно, материалов на основе базальтовых непрерывных волокон (БНВ). Исходным сырьем для производства непрерывных волокон являются базальтовые породы вулканического происхождения, а Таджикистан, как горная страна, имеет огромные запасы базальтов. Для участия предприятий Таджикистана на развивающемся мировом рынке современных материалов, сегодня необходимо принять государственную Программу «Развития производства и применения базальтового непрерывного волокна (БНВ) и материалов на основе БНВ в Республике Таджикистан», которая будет содержать комплекс мероприятий по промышленному применению современных технологий производства базальтовых непрерывных волокон (БНВ), материалов и изделий на основе БНВ (базальтовой фибры, базальтопластиковой арматуры и профилей, труб малого и большого диаметров, дорожных сеток, конструкционных тканей, композиционных материалов и изделий), а также по применению материалов БНВ в базовых отраслях промышленности, энергетике, строительстве, водном и коммунальном хозяйстве Республики Таджикистан, т.е. таких отраслей, которые выступают инфраструктурными составляющими развития.

создания такой международной организации, как Евразийское Экономическое Сообщество (ЕврАзЭС), осуществляющее свою деятельность на огромном евразийском континенте с его богатыми энергетическими, сырьевыми, интеллектуальными и другими ресурсами в сочетании с огромным историческим, культурным и духовно-нравственным потенциалом.

Как отмечается в Договоре об образовании ЕврАзЭС, оно создается для эффективного продвижения процесса формирования Таможенного союза и Единого экономического пространства, а также реализации других целей и задач, определенных в соглашениях о Таможенном союзе, Договоре об углублении интеграции в экономической и гуманитарной областях и Договоре о Таможенном союзе и Едином экономическом пространстве. Очень важно, что в Договоре отмечается, что логика продвижения государств к намеченным целям требует новых форм и механизмов взаимодействия.

Изучение документов ЕврАзЭС показывает, что для полноценного функционирования этой организации необходимы коллективные усилия по формированию мультипликационных механизмов единого экономического пространства, путем создания транспортных, энергетических, информационных и образовательных коридоров, а также гармонизации и унификации законодательства, которые позволят обеспечить свободное передвижение капитала, рабочей силы и товаров и услуг в этом пространстве. Однако, в сфере сближения и унификации национального законодательства и проведении мероприятий, направленных на увеличение совокупного человеческого капитала стран и согласованной институциональной перестройки национальных экономик, предстоит еще большая работа.

Именно в последнем направлении видится возможность реализации превентивной экономической политики. Дело в том, что для стран ЕврАзЭС выбор мер превентивной экономической политики в рамках интеграционного объединения должен учитывать те изменения, которые сформировались в этих странах в результате экономических и политических реформ переходного периода, общая цель которых, на наш взгляд, состоит в том, чтобы вывести национальные экономики из состояния статичного равновесия и сформировать рыночные условия для дальнейшего динамичного развития.

Последний мировой финансовый и экономический кризис показал, что странам - участницам Сообщества удалось избежать самых негативных вариантов развития событий и в целом сохранить устойчивость национальных экономик и банковских систем. В то же время он показал, что необходимо ускорить реализацию намеченных мер по экономической интеграции, так как противостоять негативным последствиям кризисов можно только коллективными усилиями, используя эффективные и согласованные меры. Например, реальным воплощением превентивных мер в этом направлении стало принятие Плана совместных мер по преодолению последствий мирового финансового кризиса и подписание Договора об учреждении Антикризисного фонда ЕврАзЭС.

Однако, наиболее важным аспектом в направлении формирования долгосрочной превентивной экономической политики является Решение № 119 Межгосударственного Совета Евразийского экономического сообщества «Об основных принципах разработки и реализации межгосударственных целевых программ евразийского экономического сообщества», принятое в 2003г. в г. Душанбе. В этом документе указывается, что целевые программы должны содействовать достижению целей и реализации задач, определенных Договором об учреждении Евразийского экономического сообщества от 10 октября 2000 г. в области экономического, научно-технического, экологического, социального и культурного развития государств-членов ЕврАзЭС.

В то же время, анализ и мониторинг интеграционных усилий показывают, что в рамках регионального объединения сводные и сравнительные социально-экономические индикаторы, которые объективно оценивают микроэкономический и гуманитарный фон формирующегося единого экономического пространства, пока ещё не используются для выработки принципов превентивной экономической политики, что во многом снижает доверие к системе ценностей этого организма.



Таким образом, представление четырех уровней превентивности в реализации экономической политики показывает, что в современной экономической науке постепенно приходит понимание того, что нельзя все достижения оценивать лишь с позиций традиционных объемных экономических показателей, а требуются индикаторы, которые характеризуют степень удовлетворенности людей условиями хозяйственной и социальной деятельности, как «лакмусовые» показатели необходимости применения превентивных мер экономической политики.

На микро и макроуровнях первоначальным шагом для определения контуров превентивной (упреждающей) макроэкономической политики должно быть решение о необходимости использования в статистических сравнениях индексов, характеризующих социально-экономический и гуманитарный фон формирующихся рыночных отношений. К таким индексам можно отнести индекс уверенности бизнеса (или иначе, индекс деловой активности), индекс настроения потребителей, индекс экономической, продовольственной и энергетической безопасности, индекс развития инфраструктурного капитала, индекс инфляции и индекс технологического развития, а также индексы коррупции, развития человеческого капитала и человеческого потенциала, рейтинга высших учебных заведений, предпринимательской безопасности и т.д., как показателей для принятия превентивных решений субъектами хозяйственной деятельности. На внешнеэкономическом уровне могут использоваться индексы открытости экономики, условий внешней торговли и внешнеэкономической безопасности, как показатели эффективности внешнеэкономических связей и степени защищенности от внешних шоков.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Joseph Stiglitz. Globalization and its Discontents.- Penguin Press, 2002.
2. Э. де Сото. Загадка капитала. Почему капитализм торжествует на Западе и терпит поражение во всем остальном мире. - М.: Олимп Бизнес, 2004.
6. Полтерович В.М. Элементы теории реформ. - Москва, 2007.
7. Рахимов Р.К. Переходная экономика в условиях мирового экономического кризиса // Экономическое развитие Таджикистана в контексте антикризисных мер. / Материалы научно-практической конференции (20.04.2009). - Душанбе: «Ирфон», 2009. - С.43-55.
8. Рахимов Р.К. Особенности экономической политики в переходном периоде // Известия АН РТ. Отделение общественных наук. - Душанбе, 2004. - №4.
9. Назаров Т.Н. Рыночная экономика и международное сотрудничество. - Душанбе, 2007.
10. Умаров Х. Кризис в Таджикистане. Глубина действия. Форма проявления. Пути преодоления. - Душанбе, 2010.
11. Саидмуродов Л.Х. Экономическая теория открытого хозяйства и проблемы современного Таджикистана. - Душанбе, 2005.
12. Саидмуродов Л.Х. Превентивная экономическая политика в формировании экономической доктрины Сообщества // Евразийская интеграция: экономика, право, политика / Международный научно-аналитический журнал. - Санкт-Петербург, 2010. - №8.

#### УРОВНИ ПРЕВЕНТИВНОСТИ В ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКЕ

В статье рассмотрены уровни исследования категории превенции в теории переходной экономики. Обоснована важность, необходимость и принципы реализации превентивной социально-экономической политики в странах трансформационного периода. Показано, что в механизме превенции в реализации экономической политики в переходный период приоритет должен отдаваться реализации той цели, достижение которой находится под угрозой и не выполнение которой становится риском для национальной экономической системы, движущейся к рынку.

**Ключевые слова:** превентивность, превентивная экономическая политика, теория переходной экономики, принцип превентивности, уровни превентивности в реализации экономической политики, параметр превентивности, индексы формирующихся рыночных отношений.

#### LEVELS OF PREVENTION IN ECONOMIC POLICY

The article considers the levels of prevention in investigation category in the theory of transition economy. Importance, necessity and principles of implementation of preventive socio-economic policy in the countries of the transformation period are also substantiated in the article. It is shown that the mechanism of prevention in the implementation of economic policy in the transition period, priority should be given to the implementation of the goal the achievement of which is under threat and not implementation of which becomes a risk to the national economic system moving to a market.

**Key words:** preventive, preventive economic policy, theory of transition economy, precautionary principle, precautionary levels in the implementation of economic policy, precautionary option, indexes of forming market relations.

**Сведения об авторе:** Саидмуродов Лютфилло Хабибуллоевич - д.э.н., профессор, профессор кафедры международных экономических отношений Таджикского национального университета  
Тел.: 935 79 00 55

## **ФОРМИРОВАНИЕ СОЦИАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ СЕЛА НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ**

**И.Х. Самандаров**

**Таджикский аграрный университет им. Ш.Шотемура**

При формировании социальной инфраструктуры села на региональном уровне необходимо учитывать местоположение населенных пунктов, а также такие параметры как выгодность транспортно-географического положения, состояние дорог, полезности территорий, количество населения, рынков сбыта. При этом не обязательно, чтобы они являлись районными центрами. Удобное местоположение населенного пункта стимулирует развитие в нем социальной инфраструктуры, так как значение пункта как центра обслуживания населения окружающей территории в большой мере зависит от возможностей посещения его населением соседних населенных пунктов. К примеру, поселок, расположенный в тупике дороги, всегда будет менее удобен для размещения объектов социальной инфраструктуры, чем тот, через который проходит несколько направлений дорог. Возможность получить разнообразные услуги в одном пункте одновременно является стимулом для преодоления расстояния в другом.

В условиях Таджикистана, где 93% территории составляют горы, остро необходимо построение таких объектов инфраструктуры, которые могли бы обеспечить быстрый эффект.

Проблема формирования и нормального функционирования социальной инфраструктуры села является ключевой проблемой развития национальной экономики и всего хозяйственного комплекса республики. Ее реальное развитие служит новым фактором роста производительности агропромышленного производства, социально-экономического развития сел республики, роста сельскохозяйственного производства в целом. В настоящее время производством сельскохозяйственной продукции в республике занимается более 60310 крупных, средних, малых хозяйств и организаций, из них: 117 госхозов, 98 ассоциаций дехканских (фермерских) хозяйств, 848 коллективных дехканских хозяйств, 7 агрофирм, 13 акционерных обществ, 418 сельскохозяйственных кооперативов, 496 подсобных хозяйств при предприятиях и организациях и 58313 дехканских (фермерских) хозяйств. Объем валовой продукции сельского хозяйства в 2011 г. составил 14853,3 млн. сомони, в т.ч. растениеводство - 10894,7 млн. сомони и животноводство - 3958,6 млн. сомони. Эти и ряд другие показатели могли бы быть значительно больше, если бы сельские районы имели развитую базу социальной инфраструктуры.

Следует отметить, что однозначного решения вопроса о построении социальной инфраструктуры на региональном уровне в практике пока не существует. Данная проблема очень подвижна и зависит от состояния производительных сил и форм производственных отношений.

В течение всего периода формирования единой инфраструктурной сети социальных и производственных процессов в регионах переплетались между собой настолько тесно, что любое изменение в одной сфере неизбежно привлекло за собой адекватные изменения в других, вызывая своего рода цепную реакцию. Развитие социальной инфраструктуры представляет собой непрерывный процесс диалектического взаимодействия национальных, региональных и общечеловеческих традиций, навыков и потребностей. Формирова-

ние и производство услуг социальной инфраструктуры в большей степени, чем материальное, несет на себе отпечаток этого взаимодействия и потому является более динамичным. Функционирование социальной инфраструктуры села осуществлялось в условиях ранее сложившихся сельскохозяйственных зон и районов.

В условиях рынка встала задача обеспечения экономической безопасности, особенно в области максимальной возможности отечественного производства продовольствия путем разумного использования инфраструктурного потенциала.

Успешное решение поставленных задач требует тщательного исследования факторов, влияющих на эффективность сельскохозяйственного производства (рис. 1).



**Рис.1. Факторы, влияющие на эффективность производства**

Нельзя также рассматривать управление и научное обеспечение производства как нечто не связанное по своей деятельности с инфраструктурой вообще. Последняя обеспечивает производство общими условиями, хотя функционально она не зависит от технологии основного производства. Иными словами, практическая потребность сельской жизни вызвала необходимость нового отношения именно к созданию, развитию и совершенствованию социальной инфраструктуры села, что облегчает создание «теории сельской инфраструктуры», которая должна выполнять функцию фундамента всех входящих в нее сфер и отраслей и позволила бы оптимизировать их развитие в интересах национальной экономики.

Развитие отраслей и сфер социальной инфраструктуры села должно быть включено в круг первоочередных задач проводимых аграрных реформ и проблем совершенствования хозяйственного механизма рыночных отношений. От их решения во многом зависит преодоление негативного явления в отставании аграрного сектора экономики от потребностей населения, укрепления места республики на мировых аграрных рынках, и влияния всего сельского хозяйства на развитие национальной экономики.

Отсюда и важность проблемы определения состава социальной инфраструктуры села и ее значение для развития страны. Учитывая эту важность, многие исследователи под-

черкивают, что для определения состава инфраструктуры необходимо выработать признаки или критерии, которые характеризовали бы специфические особенности современной инфраструктуры соответствующим особенностям рыночных отношений в противовес командно-административной экономики. В этой связи формирование и использование услуг социальной инфраструктуры села должно быть целенаправленным и с учетом особенностей переходного периода государственно-регулируемым процессом.

Для развития сфер социальной инфраструктуры села желательно создать специальные фонды. По нашему убеждению, создание специальных фондов развития села станет не только наиболее перспективной формой преобразования инфраструктуры села, но и особой финансовой базой организации новой системы сельской инфраструктуры и ее развития в будущем. Через эти фонды можно также осуществлять государственные, частные, совместные благотворительные программы поддержки имеющихся объектов социальной инфраструктуры, помощь дошкольным учреждениям, школам и сельским поликлиникам, студентам обучающимся в вузах и техникумах, субсидирование научной и учебной литературы, посвященных проблемам развития и совершенствования отраслей и сфер социальной инфраструктуры села и т.п.

Опыт многих горных и долинных зон республики (районы и зоны Хатлонской, Согдийской областей, хозяйств районов республиканского подчинения и др.) показывает, что классификацию факторов формирования инфраструктуры села целесообразно выстраивать с учетом:

- интереса трудовых коллективов;
- развития отраслей и секторов сельского хозяйства как сферы использования социальной инфраструктуры;
- особенности развития всего хозяйственного комплекса в масштабе республики.

Обоснование направлений повышения эффективности использования социальной инфраструктуры следует проводить по этим уровням, выделяя для каждого из них наиболее существенные группы проблем, нуждающихся в решении.

Наиболее важные из них следующие:

- объективно необходимы разработка и принятие новых программ развития социальной инфраструктуры села с учетом особенностей рыночных отношений и опыта передовых стран мира;
- на основе глубокого анализа общего состояния объектов социальной инфраструктуры села (особенно в орошаемых зонах республики) требуется перестройка социальной сферы села в относительно короткие сроки путем подготовки и переподготовки кадров высокой квалификации, как в республике, так и за ее пределами, создание специальных информационных и издательских баз;
- в каждом сельском районе республики необходимо создать специальные фонды развития сфер социальной инфраструктуры села с целью своевременного финансирования, поддержки и помощи населения, занятого в этих сферах;
- рост миграции сельского населения требует специального исследования и принятия срочных мер и др.

Таким образом, отставание сферы социальной инфраструктуры села в регионах может отрицательно повлиять на развитие национальной экономики в целом.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Ахметов Р.Г. Реформирование аграрной сферы АПК: теория, методология, практика. - М.: Изд-во МСХА, 2002. - 387 с.
2. Бондаренко Л.В. Методологические основы формирования социальной инфраструктуры села. - М., 2000. - 66 с.
3. Гафуров Х. Г. Модель аграрной экономики Таджикистана в XXI веке. - Душанбе, 2004.- 218 с.
4. Долгушкин Н.К. Состояние социально-трудовой сферы села и предложения по ее регулированию. - М.: 2003. - 121 с.
5. Мадаминов А.А. Влияние совершенствования инфраструктуры села на устойчивое развитие сельского хозяйства. - Душанбе, НПИ Центр, 2001. - 8 с.
6. Сельское хозяйство Республики Таджикистан//Статистический сборник. - Душанбе, 2012. - 352 с.

## **ФОРМИРОВАНИЕ СОЦИАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ СЕЛА НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ**

В статье обоснована важность формирования социальной инфраструктуры села на региональном уровне, выделены критерии (уровни) для классификации факторов формирования и развития сельской социальной инфраструктуры, выявлены проблемы повышения эффективности использования социальной инфраструктуры села.

**Ключевые слова:** социальная инфраструктура, выгодность объектов инфраструктуры, региональная сельская инфраструктура, факторы эффективности инфраструктуры, классификация факторов, социальные и производственные процессы.

### **FORMATION OF THE SOCIAL RURAL INFRASTRUCTURE AT THE REGIONAL LEVEL**

The importance of formation of the social rural infrastructure at the regional level is justified in this article as well as determined criterias (levels) for the classification of the factors of formation and development of rural social infrastructure. Problems of increasing the efficiency of the social rural infrastructure are also identified in this article.

**Key words:** social infrastructure, profitability of infrastructure facilities, regional rural infrastructure, infrastructure efficiency factors, classification factors, social and production processes.

**Сведения об авторе:** Самандаров Искандар Хусейнович - д.э.н., доцент, декан учетно-экономического факультета Таджикского аграрного университета им. Ш. Шотемура.  
Тел.: 935 01 43 16

## **СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СТОЛИЧНОЙ ОБЩЕСТВЕННОЙ ПАССАЖИРСКОЙ ТРАНСПОРТНОЙ СИСТЕМЫ**

**О.К. Сангинов**

**Таджикский технический университет имени акад. М.С. Осими**

Городской пассажирский транспорт общего пользования г. Душанбе включает в себя: автобусы, городской электрический транспорт - троллейбусы, микроавтобусы, работающие в режиме маршрутных такси и таксомоторный. Городской пассажирский транспорт предназначен для перевозки пассажиров в городской зоне, для выполнения трудовых, деловых, общественных и культурно-бытовых поездок.

Город Душанбе является столицей Таджикистана и имеет около 800 тыс. человек населения.

Транспортный парк г. Душанбе характеризуется многообразием подвижного состава. По данным компетентных источников, в г. Душанбе имеется следующий парк автомобилей:

а) государственные - 7296 единиц, из них автобусы 887 единиц, микроавтобусы 243 единицы и 3886 легковых автомобилей;

б) негосударственные - 38377 единиц, из них автобусы 94 единицы, микроавтобусы 821 единица и 35404 легковых автомобилей, кроме этого ежедневно в город заезжает более 28700 автомобилей.

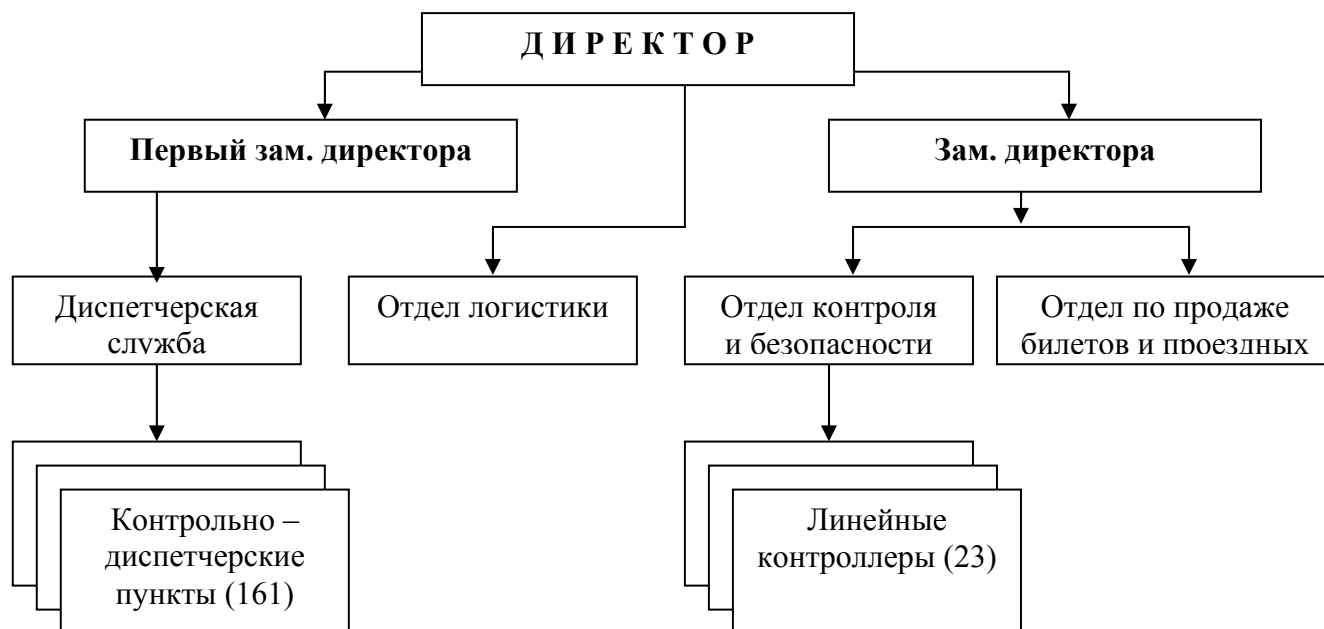
В настоящее время обслуживание городских маршрутов осуществляется посредством договорных отношений между администрацией г. Душанбе с операторами рынка транспортных услуг города.

За 2012 г. объем перевозок пассажиров всеми видами городского транспорта составил более 153 млн. пассажиров и пассажирооборот 748,5 млн. пасс.км. Среднее расстояние перевозки одного пассажира составил 4,89 км. Общая протяженность городской маршрутной сети составляет 729,3 км.

Основными участниками пассажирских перевозок в г. Душанбе являются: исполнительный орган государственной власти г. Душанбе, население города, Государственная служба по надзору и регулированию в области транспорта, отдел Государственной автомобильной инспекции (ГАИ) по г. Душанбе, Государственное коммунальное учреждение

«Душанбенаклиётхадамотрасон» (ГКУ «ДНХР») и операторы рынка транспортных услуг (КГУП «Автобус-1», КГУП «Автобус-2», КГУП «Автобус-3», ГКУП «Троллейбус», а также транспортные предприятия, принадлежащие частным лицам и организациям другой формы собственности).

Управление городским пассажирским транспортом в г.Душанбе осуществляет ГКУ «ДНХР», чья организационная структура управления приведена на рис.1.



**Рис.1. Организационная структура управления ГКУ «Душанбенаклиётхадамотрасон»**

Непосредственное управление городским пассажирским транспортом осуществляет диспетчерская служба ГКУ «ДНХР» через 95 контрольно-диспетчерских пунктов со 161 штатными единицами. Основными его функциями являются:

- подготовка предложений, связанные с организацией пассажирских перевозок;
- участие в подготовке и реализации транспортной политики города, программ развития пассажирских перевозок в столице и обеспечении безопасности пассажирских перевозок:
  - в рамках своих полномочий обеспечивает выполнение Постановлений Председателя г. Душанбе по транспортному комплексу;
  - составление схем и паспортов маршрутов и на их основе анализирует маршрутную сеть города;
  - постоянное проведение логистических наблюдений для обнаружения недостатков в работе пассажирского транспорта;
  - своевременное устранение имеющихся недостатков в работе пассажирского транспорта и информирование руководства об их выполнении;
  - обеспечивает обработку поступающей информации, анализирует их в целях интеграции проектов, контроля и регулирования систем управления;
  - постоянно анализирует работу коммунальных транспортных предприятий и частных предприятий, за которыми закреплены городские маршруты по перевозке пассажиров, определяет эффективные пути развития отрасли;
  - информирует население города о режиме работы городского транспорта, об открытии новых маршрутов и их закрытии;

- постоянно анализирует ситуацию на транспортном комплексе для выявления эффективных путей их развития, подготавливает предложения по улучшению работы городского пассажирского транспорта;

- обеспечивает постоянное наблюдение за выполнением Постановлений и решений Председателя г. Душанбе, касающихся транспортного комплекса со стороны отделов, коммунальных транспортных предприятий и частных предприятий, за которыми закреплены городские маршруты по перевозке пассажиров;

- рассматривает жалобы и предложения горожан о работе городского пассажирского транспорта.

Контроль за работой подвижного состава на линии осуществляется отделом контроля и безопасности ГКУ «ДНХР» с 23 штатными единицами. В перевозочном процессе г. Душанбе участвуют 21 транспортное предприятие: из них 4 государственных, 5 акционерных обществ и 12 частных.

Наиболее крупными транспортными предприятиями, осуществляющими городские пассажирские перевозки в г. Душанбе, являются:

- коммунальное государственное унитарное предприятие «Автобус-1», имеет 308 единиц подвижного состава малого, среднего, большого и особо большого класса;

- коммунальное государственное унитарное предприятие «Автобус-2», имеет 107 единиц автобусов малого класса;

- коммунальное государственное унитарное предприятие «Автобус-3», имеет 115 единиц особо малого и малого класса;

- государственное коммунальное унитарное предприятие «Троллейбус», имеет 164 единиц подвижного состава большого класса.

На балансе частных и арендных транспортных предприятий находятся 2300 легковых автомобилей и микроавтобусов.

Согласно информации ГКУ «ДНХР» в настоящее время для перевозки пассажиров в г. Душанбе организовано 11 троллейбусных маршрутов, 18 городских автобусных маршрутов и 31 маршрутных таксомоторов, по которым работают микроавтобусы в режиме маршрутных такси. Общая протяженность городской маршрутной сети г. Душанбе составляет 729,3 км.

Наряду с государственно-коммунальными транспортными предприятиями в перевозке пассажиров в г. Душанбе участвуют транспортные предприятия, принадлежащие частным лицам и организациям других форм собственности.

Перечень транспортных предприятий, обслуживающих городские маршруты и количество подвижного состава приведены в табл. 1.

**Таблица 1**

**Пассажирские транспортные организации,  
обслуживающие г. Душанбе**

№ п/п	Название предприятий	Количество подвижного состава (наличие)	Выход подвижного состава на линии	Количество маршрутов по договору
1	2	3	4	5
<b>Коммунальные предприятия</b>				
1	КГУП «Автобус-1», автобусы	308	158	14
2	КГУП «Автобус-2», автобусы	107	63	3
3	КГУП «Автобус-3», автобусы	40	27	1
	«Автобус-3», микроавтобусы	75	43	2
4	ГУП «Троллейбус», троллейбусы	164	101	11
Итого коммунальный сектор		694	392	31
<b>Акционерные общества и частные предприятия</b>				
1	«Колоннаи автомобилии 2927»	100	52	1

1	2	3	4	5
2	ООО «Асламчон-2004»	110	50	1
3	ОАО «Сайёр-1»	120	72	2
4	Бехдошти наклиёти автомобили	30	13	1
5	ОАО «Икарус»	160	87	2
6	ООО «Шохрохи Бадахшон»	220	106	2
7	ООО «Корвонсарой»	70	43	1
8	ООО «Рохи дурахшон-1»	120	62	2
9	АО «Мехколонна № 50»	200	89	2
10	ОАО «Наклиёт»	340	177	3
11	ООО «Аква транс»	110	70	1
12	ООО «Ориён»	110	46	1
13	ООО «Махин»	200	103	2
14	ООО «Амелинтернейшнл»	60	35	2
15	ООО «Престиж-2004»	60	27	2
16	ООО «ЛТД-мусофир»	110	42	1
17	ООО «Сомон Транс»	70	24	1
18	ГУП «Автобус-3» (по договору)	50	10	1
19	ГУП «Автобус-2» (по договору)	60	40	1
<b>Итого по предприятиям других форм собственности</b>		<b>2300</b>	<b>1148</b>	<b>29</b>
<b>Всего по городу</b>		<b>2994</b>	<b>1500</b>	<b>60</b>

На балансе государственных предприятий имеются 694 единиц подвижного состава различной пассажироместимости. В остальных предприятиях на договорной основе сконцентрировано 2300 единиц подвижного состава особо малой вместимости. Информация о структуре подвижного состава в г. Душанбе приведена в табл. 2.

**Таблица 2**

**Существующая структура основного парка пассажирского  
подвижного состава в г. Душанбе**

№ п/н	Марка подвижного состава	Кол-во автобусов, шт.	% от кол-ва автобусов	Вместимость по техпаспорту, пасс.	Провозная возможность (общая)	% по провозной возможности
1	ИКАРУС-280	35	1,17	162	5670	7,30
2	ЛИАЗ-5256	195	6,51	116	22620	29,13
3	ПАЗ	153	5,11	45	6885	8,87
3	Троллейбус	164	5,48	116	19024	24,50
4	Тайху-6751	72	2,40	50	3600	4,64
5	Газель	172	5,75	14	2406	3,10
6	Хундай	2020	67,47	8	16160	20,81
7	Чанху	183	6,11	7	1281	1,65
8	<b>Итого по городу</b>	<b>2994</b>	<b>100,0</b>	<b>26,30</b>	<b>77648</b>	<b>100,00</b>

Ежедневно на маршрутах города работают 100-105 троллейбусов, однако, их техническое состояние оставляет желать лучшего. То же самое можно сказать относительно обслуживающих их силовых подстанций и линии электроснабжения. Ежедневно на маршрутах города работают 280-295 автобусов (большой, средней и малой вместимости), однако, длительное ожидание на остановках и неоправданно медленное движение делает их неконкурентными с микроавтобусами.

В работах [1, 3 и 5] приведены нормативные вместимости подвижного состава и средний объем выполняемых пассажирских перевозок подвижными составами для городов второй группы, к которым относится г. Душанбе (табл. 3).



Таблица 3

**Нормативная структура парка подвижного состава  
для второй группы городов [1, 3 и 5]**

Группа города по населенности, тыс. человек	Вместимость требующегося подвижного состава, пасс-мест	Средний объем выполненных пассажироперевозок, %
2 - группа 500 - 1000	35	15
	90	65
	160	20

На основании данных табл. 2 составим сводную таблицу по классам автобусов и легковых автомобилей (табл. 4).

Таблица 4

**Оценка существующей структуры основного парка  
подвижного состава г. Душанбе**

Класс автобусов	Количество, шт.	Удельный вес, %	Провозная возможность	Удельный вес, %
Особо малые	2192	79,32	18568	23,91
Малые	225	7,51	10485	13,50
Средние	-	-	-	-
Большие	359	12,00	41644	53,63
Особо большие	35	1,17	5670	7,31
Легковые автомобили (такси)	183	6,11	1281	1,65
Всего	2994	100	77648	100

Сравнивая данные табл. 4 с нормативными для крупных городов, можно сделать вывод, что в г. Душанбе особо малый класс автобусов в 2-3 раза больше от нормативного, средних классов автобусов не имеется, а также не хватает количества особо больших автобусов. Это является важной причиной неэффективной работы пассажирского парка города и низкого качества транспортного обслуживания населения г. Душанбе.

В каждом конкретно-исторических условиях существуют определенные факторы, влияющие на формирование потребности населения в услугах пассажирского транспорта, приводящие к его росту или снижению. Это, прежде всего, изменение территориальных размеров города, совершенствование конструкций транспортных средств, изменение стоимости проезда и т.д.

Проведенные отечественными и зарубежными учеными исследования показали, что потребность в услугах пассажирского транспорта зависит: от социально-культурного уровня перемещающихся жителей, от пространственно-временных характеристик, зон их проживания и работы, доходов.

Для оценки потребности в услугах пассажирского транспорта существуют различные методы. Используя существующие методы, производим расчет потребности населения г. Душанбе в услугах пассажирского транспорта.

**1. Метод определения потребности в услугах пассажирского транспорта в зависимости от численности населения города.**

Показатель транспортной подвижности городского населения  $\Pi_{mp}$  измеряется числом поездок на городском пассажирском транспорте в расчете на одного жителя за год;

$$\Pi_{mp} = Q : N_{нас} \quad (1)$$

где: Q - годовой объем перевозок городского пассажирского транспорта, тыс. пасс.;  
N<sub>нас</sub> - численность населения города, тыс. чел.

В работах авторов [3, 4, 5] приведена общая классификация городов по численности населения и транспортная подвижность населения. При отсутствии конкретных данных, о транспортной подвижности населения используют укрупненные нормативы по группам

городов. Тогда в зависимости от группы городов транспортная подвижность населения  $P_{тр}$  составляет число поездок на одного жителя в год:

**Таблица 5**

**Классификация городов и транспортная подвижность населения**

Классификационная группа городов	Численность населения, тыс.	Транспортная подвижность $P_{тр}$ - число поездок в год на 1 пасс.	Коэффициент, учитывающий долю приезжих
Города гиганты	Свыше 2000	750 ... 820	1,1
Крупнейшие города	I	1001- 2000	1,2
	II	501 - 1000	1,3
Крупные	III	251- 500	1,5
Большие	IV	101- 250	1,4
Средние	V	51- 100	1,1
Малые	50 и менее	150 ... 250	1,07

Город Душанбе с 753,4 тыс. жителей (на 01.12.2012 г.) относится к категории крупнейших городов (группа II) с нормой транспортной подвижности в пределах от 500 до 650 поездок на одного жителя в год. Для дальнейших расчетов принимаем усредненное значение 575 поездок на одного жителя в год.

Расчетным путем определяем годовую потребность в услугах пассажирского транспорта города Душанбе:

$$P_{тр} = Q * N_{нас} = 575 * 753,4 = 433,2 \text{ млн.пасс.}$$

При расчете потребности населения города в перевозках следует также учитывать приезжих. При отсутствии конкретных данных применяется нормативный коэффициент из таблицы 5. Учитывая, географическое расположение г. Душанбе и его статуса как столицы потребность населения города с учетом приезжих определяем так:

$$Q_{прж} = P_{тр} * K = 433,2 * 1,3 = 563,2 \text{ млн.пасс.}$$

**2.Метод определения потребности в услугах пассажирского транспорта в зависимости от занятости населения города.**

Для определения потребности в услугах пассажирского транспорта г. Душанбе в зависимости от его занятости используем методику автора работы [6]. Население города распределяется на группы в зависимости от занятости и для каждой группы устанавливается возможное количество поездок в течение года. Количество поездок для рабочих и служащих может быть определено из расчета рабочих дней в году 230, тогда работающие совершают 460 трудовых поездок в год. Для студентов ВУЗов и учащихся средне - специальных учреждений - 243 дня и 486 поездок. Кроме этого, каждый работник и студент в год совершает 120-180 культурно-бытовых поездок. Неработающая часть населения совершает в год 350-400 поездок.

На 1.10.2013 г. по статистическим данным численность работающих в г. Душанбе составляло 154,7 тыс.чел., студенты ВУЗов и учащихся средне-специальных учебных заведений - 112,35 тыс.чел.

Определяем потребности в услугах пассажирского транспорта г. Душанбе в зависимости от его занятости:

$$Q = 154700 * (460+150) + 112350 * (486+150) + (753400 - 154700 - 112350) * 375 = 348,2 \text{ млн.пасс.}$$

Объем потребности в услугах пассажирского транспорта г. Душанбе в зависимости от его занятости с учетом приезжих составляет:

$$Q = 348,2 * 1,3 = 452,7 \text{ млн.пасс.}$$

### 3.Метод определения потребности в услугах пассажирского транспорта в зависимости от возрастного состава населения города.

Выборочными наблюдениями установлено, что транспортная подвижность населения городов изменяется в значительных пределах в зависимости от возрастного состава жителей. Данный метод определения подвижности описан автором работы [6].

Таблица 6

#### Количество поездок одного жителя г. Душанбе в течение года в зависимости от возраста жителей

Возраст, лет	Примерное количество поездок в течение года	Среднее количество поездок в год	Количество жителей по возрастам	Объем перевозок пассажиров по возрастам, тыс. пасс.
До 10	От 75 до 100	80	161010	12880,8
От 11 до 20	От 101 до 500	350	156315	54710,2
От 21 до 30	От 501 до 1500	1200	152581	183097,2
От 31 до 40	От 901 до 1500	1000	108407	108407,0
От 41 до 50	От 701 до 900	800	88134	70507,2
От 51 до 60	От 501 до 700	600	47588	28552,8
От 61 до 70	От 351 до 500	400	18779	7511,6
Свыше 70	От 151 до 350	200	20586	4117,2

Определяем потребности населения г. Душанбе в услугах пассажирского транспорта в зависимости от возраста населения с учетом приезжих пассажиров:

$$Q = (12880,8 + 54710,2 + 183097,2 + 108407,0 + 70507,2 + 28552,8 + 7511,6 + 4117,2) * 1,3 = 469784 * 1,3 = 610,719 \text{ млн. пасс.}$$

Расчетный объем потребности населения г. Душанбе в услугах пассажирского транспорта составляет, в зависимости от:

- категории городов с учетом приезжих пассажиров - 563,2 млн. пасс;
- занятости населения с учетом приезжих пассажиров - 452,7 млн. пасс;
- возраста населения с учетом приезжих пассажиров - 610,7 млн. пасс.

Среднее расчетное количество транспортных передвижений по городу составляет 542,2 млн. пасс. Анализ показал, что расчетный объем перевозок имеет большое отклонение от статистических данных (153,6 млн. пасс.), что свидетельствует о неполном удовлетворении потребности населения в перевозках и отсутствии полного учета работы негосударственного (частного и арендного) транспорта на городских маршрутах.

В г. Душанбе сплошное обследование пассажиропотоков проводилось в 1982-1984 гг. решением Душанбинского Горисполкома работниками Таджикского политехнического института. Выборочное обследование пассажиропотоков было проведено в январе 2008 г. ГУП «НИИ Транспорт» по поручению Хукумата г. Душанбе. ГУП «НИИ Транспорт» совместно с работниками Таджикского транспортного института проводили обследование пассажиропотоков в г. Душанбе с целью определения основных технико-эксплуатационных показателей работы пассажирского городского транспорта и доли льготников в общественном городском транспорте.

С 1984 г. произошли определенные изменения в сфере городского хозяйства. Город рос территориально, появились новые объекты культурно-бытового назначения, наряду с государственно-коммунальными транспортными предприятиями в перевозке пассажиров в г. Душанбе участвуют транспортные предприятия, принадлежащие частным лицам и организациям другой формы собственности. Все это привело к возникновению проблем в организации пассажирских перевозок г. Душанбе. Это также послужило причиной ряда негативных последствий, как в национальной, так и в региональной экономике, затронув

систему городского хозяйства, и особенно - систему городского общественного пассажирского транспорта.

Все более значительное влияние на состояние транспортного сектора города, особенно на загрузку улично-дорожной сети, оказывает процесс активной автомобилизации населения. Несмотря на усилия Хукумата г. Душанбе и транспортных предприятий по адаптации к рыночным преобразованиям в последние годы появились следующие проблемные тенденции:

- прогрессирующее физическое и моральное старение парка транспортных средств, резко увеличивающее текущие затраты на их эксплуатацию;
- сокращение численности подвижного состава большой вместимости и рост количества автобусов малой вместимости;
- сокращение провозных возможностей муниципального транспорта, компенсируемое ростом привлечения автобусов частного сектора и автомобилизацией населения;
- снижение качества транспортного обслуживания населения при росте его подвижности;
- рост транспортных затрат населения, оплачивающего свой проезд;
- повышение расходов на обеспечение работы ГПТ и др.

Негативные тенденции, в случае, если они не будут разрешены, могут повлечь за собой в течение ближайших 3-5 лет следующие последствия:

- сдерживание экономического роста в городе и в целом по стране в связи с отсутствием потенциальных возможностей по обеспечению требуемой подвижности населения, а также мобильности трудовых ресурсов как фактора развития производства;
- государство вынуждено будет осуществить значительные вложения для вывода отрасли из кризиса, или, не исключено, для воссоздания заново;
- потеря устойчивости и резкое снижение безопасности функционирования городских хозяйственных систем;
- вытеснение общественного транспорта личными автомобилями, что повлечет за собой ряд проблем: резкое обострение экологической обстановки, рост потерь от дорожно-транспортных происшествий, нехватка улично-дорожной сети и другие.

Анализ внешней и внутренней среды общественной пассажирской транспортной системы г. Душанбе можно характеризовать следующими аспектами:

**Сильные стороны:**

- привлечение финансовых средств путем размещения наружной рекламы на транспортных средствах;
- предоставление услуг по техобслуживанию автотранспортных средств населения и юридических лиц;
- компенсирование из средств городского бюджета социальных мер по доступности транспортных услуг населению (перевозка льготных пассажиров);
- организация заказных перевозок по рыночным тарифам.

**Слабые стороны:**

- отсутствие производственной дисциплины у водителей;
- неудовлетворительное техническое состояние подвижного состава требованиям комфортности, экологичности и надежности;
- нерегулярные выплаты компенсации расходов предприятий по перевозке льготных пассажиров;
- частые сходы автобусов и нередко простои троллейбусов на линии;
- грубое и некорректное поведение кондукторов и водителей;
- недобросовестная конкуренция со стороны перевозчиков;
- эксплуатация транспортных средств малой вместимости.

**Возможности:**

- введение системы единых проездных билетов;
- приобретение нового подвижного состава посредством лизинга и кредитных механизмов;

- удовлетворение потребности населения в услугах более высокого качества;
- повышение транспортной мобильности населения;
- внедрение автоматизированной системы диспетчерского сопровождения «ГЛОНАСС».

**Угрозы:**

- повышение цен на топливо, горюче-смазочные материалы, электроэнергию и запасные части;
- высокий уровень автомобилизации городского населения;
- отсутствие внимания к проведению маркетинговых мероприятий в решении проблем общественного транспорта;
- отсутствие нормативно-правовой базы перевозки пассажиров и багажа;
- слабое нормативно-правовое обеспечение безопасности перевозок пассажиров;
- высокие процентные ставки по лизинговым сделкам;
- отсутствие анализа статистических данных реального спроса населения на перевозки.

Несмотря на имеющиеся положительные моменты, состояние городского пассажирского транспорта общего пользования г. Душанбе в настоящее время нельзя считать оптимальным, а уровень его развития - удовлетворительным.

Основные пути повышения эффективности общественной пассажирской транспортной системы г. Душанбе, на наш взгляд, связаны с реализацией следующих предложений:

1. Для повышения качества обслуживания пассажиров и обеспечения эффективного использования подвижного состава транспортными предприятиями и организациями необходимо провести сплошное обследование пассажиропотоков одновременно на всех маршрутах городского пассажирского транспорта.

2. Принимать меры к увеличению объема городских пассажирских перевозок коммунальными автотранспортными предприятиями. ГКУ «ДНХР» необходимо определить реальную потребность в подвижном составе различной вместимости, исходя из фактического объема пассажиропотока на каждом маршруте.

3. Необходимо принять меры по повышению средней эксплуатационной скорости на автобусных маршрутах города. Создание условий, стимулирующих выполнение перевозчиками стандартов безопасности и необходимого уровня качества пассажирских перевозок.

4. Хукумату города совместно с муниципальными транспортными предприятиями необходимо принимать меры к обновлению парка подвижного состава.

5. Совершенствовать систему оплаты за проезд на городском пассажирском транспорте через внедрение новых систем сбора выручки. Освободить водителей от сбора выручки во время движения транспортных средств по маршрутам.

6. Совершенствовать систему организации диспетчерского управления пассажирским транспортом на базе современных технологий (например, использование спутниковой системы ГЛОНАСС).

7. Усиление необходимого контроля за работой перевозчиков различных форм собственности на маршрутах, работающих в режиме маршрутного такси.

8. Государственная служба по надзору и урегулированию в области транспорта должна провести лицензирование перевозчиков пассажиров на городских маршрутах на конкурсной основе. При лицензировании, по мере возможности на перевозчика, возложить выполнение определенных социальных услуг, которых требует Хукумат г. Душанбе (перевозка инвалидов и малоимущих граждан по льготным тарифам).

9. При заключении договора между ГКУ «ДНХР» и пассажирских транспортных предприятий необходимо предусмотреть отдельный пункт о выполнении определенного количества рейсов по закрепленным маршрутам.

10. Для улучшения работы городского пассажирского транспорта необходимо разработать концепцию развития городского пассажирского транспорта г. Душанбе на 2014-2024 гг.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Ефимов И. С., Кобозев В.М., Юдин В. А. Теория городских пассажирских перевозок. - М.: «Высшая школа», 1980. - 535 с.
2. Пассажирские автомобильные перевозки.//Под ред. Гудкова В.А. - М.: «Горячая линия - Телеком», 2006. - 448 с.
- 3.Самойлов Д.С.Городской транспорт. - М.: «Стройиздат», 1983. - 384 с.
4. Спириин И.В. Организация и управление пассажирскими автомобильными перевозками. - М.: ИЦ «Академия», 2005.
5. Спириин И.В. Перевозки пассажиров городским транспортом. - М.: ИКЦ «Академкнига», 2006 г.
- 6.Таранов А.Т. Перевозка пассажиров автомобильным транспортом. - М.: «Транспорт». - 1972.

### СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СТОЛИЧНОЙ ОБЩЕСТВЕННОЙ ПАССАЖИРСКОЙ ТРАНСПОРТНОЙ СИСТЕМЫ

В статье произведен анализ существующего состояния общественной пассажирской транспортной системы г. Душанбе. Дана оценка потребности населения г. Душанбе в услугах пассажирского транспорта различными существующими методами: методом определения потребности населения города в услугах пассажирского транспорта в зависимости от численности населения; методом определения потребности в услугах пассажирского транспорта в зависимости от занятости населения города и методом определения потребности в услугах пассажирского транспорта в зависимости от возрастного состава населения города. Дана оценка различным аспектам общественной пассажирской транспортной системы г. Душанбе - сильные и слабые ее стороны, ее возможности и существующие в этой системе угрозы. На основе проведенного анализа существующего состояния столичной общественной пассажирской транспортной системы предложены основные пути повышения эффективности ее функционирования.

**Ключевые слова:** пассажирская транспортная система, структура парка, потребность в услугах, городской транспорт, подвижной состав.

### MODERN STATE AND WAYS OF IMPROVING THE EFFICIENCY OF OPERATION OF THE METROPOLITAN PUBLIC PASSENGER TRANSPORT SYSTEM

Analysis of the existing state of public passenger transport system of Dushanbe city is shown in this article. There is made estimation of needs of the population of Dushanbe in passenger transport services by various existing methods: the method of determining the needs of population in passenger transport services depending on the population of the city; the method of determining the needs for passenger transport services depending on population employment of the city and the method of determining the needs for passenger transport services depending on age composition of the population of the city as well as evaluation of the various aspects of public passenger transport system of Dushanbe - the strong and weak points, opportunities and existing threats. On the basis of the conducted analysis of the current state of the Metropolitan public passenger transport system the basic ways to increase the efficiency of functioning were proposed in this article.

**Key words:** passenger transport system, park structure, need for services, urban transport, rolling stock.

**Сведения об авторе:** Сангинов Облокул Камарович - д.э.н., профессор, декан факультета управления и транспортного строительства Таджикского технического университета им. академика М. Осими.  
Тел.: 918 56 10 09

### ДЕНЕЖНЫЕ ПЕРЕВОДЫ ВНЕШНИХ ТРУДОВЫХ МИГРАНТОВ И ВОПРОСЫ ФОРМИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ РЕСУРСОВ

З.С. Султанов

Российско-Таджикский (славянский) университет

Глобализация и международное разделение труда ускоряют поток движения денежных средств из стран-реципиентов рабочей силы в страны-доноры. С одной стороны, эти денежные средства снижают уровень бедности в стране-доноре, но из-за постоянной миграции рабочей силы страна-донор теряет производительный потенциал, тем самым затормаживается экономическое развитие, - именно такая ситуация сложилась у нас в республике, а с другой, - денежные переводы как производный фактор от миграции рабочей силы используются для инвестиций, что способствует экономическому развитию и росту занятости.

По оценкам специалистов, мигрантские денежные переводы составляют третью часть от мировых внешних финансов. Поток мигрантских денежных переводов стабильнее других форм внешних финансов. Когда мигранты регулярно отсылают денежные средства в свои страны, существует риск остаться зависимым от этих переводов. Известно, что значительная часть населения нашей республики живет и работает в России и, соответственно, отсылают деньги на родину и экономическая стабильность субсидируется мигрантскими денежными переводами, и если часть мигрантов депортирует в республику или по каким-то причинам перестает отсылать деньги (например, в результате мирного финансово-экономического кризиса), то страна окажется в крайне тяжелом экономическом положении. Такой риск велик в республике, где только банковские денежные переводы составляют значительную часть от ВВП. Так, соотношение банковских денежных переводов трудовых мигрантов к валовому внутреннему продукту в 2012 г. составило более 45%. Вместе с тем следует отметить, что рост объема денежных переводов трудовых мигрантов явление нормальное и результат интеграции и глобализации. По оценкам международных финансовых организаций в 2007 г. объем денежных переводов, отправленных в развивающиеся страны, составил 251 млрд.долл. США и удвоился по сравнению с уровнем 2002 г. С учетом неформальных переводов их реальный объем значительно больше.

Однако, невозможно точно определить официальные и неформальные денежные переводы. Неформальные виды денежных переводов включают дорожные чеки, наличность, переводы обычной почтовой службой (в конверте) и персональный перевоз денег.

Сложность мониторинга неформальных денежных переводов делает невозможным точное определение объема неформальных переводов средств, и, соответственно, применение правильных инструментов регулирования таких макроэкономических показателей, как инфляция и колебание валютного курса.

Кафедра финансов и кредита РТСУ с целью определения объема денежных переводов внешних трудовых мигрантов по официальным и неофициальным каналам провела социологическое исследование - анкетный опрос возвратившихся на родину трудовых мигрантов во всех регионах страны.

**Таблица 1**

**Группировка опрошенных по формам отправки ими в РТ заработанных средств**

Возраст группы, лет	Количество опрошенных		Как отправляли деньги в Таджикистан							
			через банки		с собой		через знакомых		другое	
	чел.	% к итогу	чел.	%	чел.	%	чел.	%	чел.	%
До 25	513	31	356	69,3	94	18,3	64	12,4	-	-
26-35	691	41,8	324	47	178	25,8	52	7,5	137	19,7
36-45	356	21,5	282	79,4	73	20,6	-	-	-	-
46-55	72	4,4	31	42,8	-	-	41	57,2	-	-
Старше 55	22	1,3	11	50	11	50	-	-	-	-
Всего	1654	100,0	1004	60,7	356	21,5	157	9,5	137	8,3

Анкетный опрос показал, что денежные переводы через банки (официально) составили 60,7%, а переводы по неофициальным каналам - 39,3%.

Следует отметить, что объем переводов денег по официальным каналам имеет тенденцию к росту. Этому способствовали увеличение числа банковских инструментов, предоставляющих услуги международного перевода денежных средств по переводу неформальных переводов в формальные русла. Другой фактор - снижение расходов на отправку денег и упрощение процедуры денежных переводов. В настоящее время создан свободный конкурентоспособный рынок перевода денежных средств. На сегодняшний день Россия и Таджикистан не облагают денежные переводы налогом, что способствует увеличению официальных переводов денег.

Очень важно в регулировании миграционного процесса и анализа динамики денежных переводов изучение рынка принимающего государства, поскольку возможности для занятости в стране-реципиенте мигрантов оказывают прямое воздействие на доходы мигрантов, и тем самым и на объем денежных переводов. Изменение структуры расходов (увеличение или снижение промежуточного минимума) может воздействовать на избыток (дефицит) дохода, доступного для отправки в страну-донор.

При проведении социологического исследования было выявлено, что временные или сезонные рабочие мигранты и малоквалифицированные рабочие отправляют большую часть доходов, чем высококвалифицированные и постоянные мигранты.

Следует отметить, что глобализация и международное разделение труда со всеми позитивными и негативными проявлениями ускоряют процессы миграции квалифицированных рабочих и это становится важным источником передачи технологий и знаний. Термин «утечка мозгов» в научной литературе ассоциирован с массовой миграцией научных и высококвалифицированных рабочих.

Существует высокая вероятность того, что мигранты из развивающихся стран после окончания учебы останутся в принимающей стране. Разница в альтернативных отдалах от образования (высокая зарплата, карьерный рост и т.д.) является основным фактором, влияющим на то, останется ли высококвалифицированный мигрант (обычно с ученой степенью) в принимающей стране или вернется домой. Данная вероятность снижается с увеличением среднего душевого дохода в родной стране мигранта. Остальные факторы, способствующие возвращению мигрантов - связь с семьей, культурные ценности и желание мигрантов участвовать в экономических процессах своих родных стран. Факторы, удерживающие мигрантов в принимающих странах - это доступность возможностей и средств для исследований, высокий уровень доходов и качества жизни населения, а также концентрация исследовательских сетей и размер диаспоры.

Постоянные потоки мигрантов из Таджикистана привели к созданию больших и сильных диаспор в России, владеющих бизнесом, капиталом и профессиональными контактами. Этот фактор надо использовать, как при трудоустройстве наших мигрантов, так и для привлечения капитала и контактов таджикских диаспор в экономику республики.

Социологическое исследование, проведенное кафедрой финансов и кредита, показало, что высококвалифицированные мигранты составляют только малую часть рабочих-мигрантов, большую часть рабочих-мигрантов составляют люди с низким уровнем навыков, которые работают в строительстве, в сельском хозяйстве и в сфере услуг, где не требуются квалифицированные рабочие. Среди этих рабочих немалую долю составляют занятые в нелегальной или теневой сфере экономики. Поэтому Правительство практически не имеет возможности отслеживать их деятельность и, в случае необходимости, защитить их. Из-за нелегального статуса проживающие в чужой стране мигранты чаще подвержены риску нарушения прав человека.

Родные и близкие мигрантов, живущие в России, помогают снизить неизвестность и неопределенность во время миграции. Они также помогают при поиске работы и жилья.

Миграция малоквалифицированной рабочей силы является положительной для экономики нашей страны. В результате подобного экспорта, в первую очередь, снижается уровень безработицы, следовательно, уменьшается число выплачиваемых пособий по безработице, тем самым снижается социальная нагрузка на бюджет и освобождаются средства, которые могут быть направлены на другие социальные цели, либо на увеличение объема пособия по безработице. Одновременно увеличивается объем денежных средств, присылаемых мигрантами.

Экспорт высококвалифицированной рабочей силы - отрицательное явление для стран-доноров, поскольку высококвалифицированные работники имеют большую производительность труда, работают в приоритетных отраслях экономики и редко бывают безработными. Такие мигранты в основном едут в промышленно-развитые страны. Высококвалифицированные специалисты дают большую отдачу, так как страна-реципиент не тратит времени и средств на их подготовку, а сразу получает результат.



«Утечка мозгов» снижает интеллектуальный потенциал стран-доноров рабочей силы, одновременно все инвестиции для подготовки данных специалистов считаются утерянными. Утеря таких кадров наносит значительный урон дальнейшему экономическому развитию страны, как в финансовом, так и во временном контексте. С другой стороны то, что является потерей для стран-доноров, служит выгодой для стран-реципиентов.

Миграционные процессы в Таджикистане усилились после распада Советского Союза и единого народнохозяйственного пространства. Межнациональные и межэтнические отношения существенно повлияли на характер, масштабы, формы и направления миграции (эмиграции) населения на постсоветском пространстве. В начале 90-х гг. резко сократились размеры естественной социально-экономической миграции (на учебу, на работу, по семейным обстоятельствам, на отдых и туризм и т.д.) и значительно возросла вынужденная миграция, вызванная угрозой жизни из-за межнациональных конфликтов, войн, чрезвычайными ситуациями, дискриминацией в правах и др. В дальнейшем на миграционные процессы больше стали влиять экономические проблемы. В странах СНГ стали проявляться издержки распада единого государства и проблемы переходного периода, которые чувствительно повлияли, в первую очередь, на уровень жизни населения. К тому же из-за характера и скорости реформирования экономики и неприспособленности общества к новым рыночным условиям социально-бытовое положение населения и экономическое состояние государства в отдельных странах и, особенно, в Таджикистане стали резко ухудшаться. В подтверждение этого тезиса приведем следующие официальные данные (табл.2).

**Таблица 2**

**Динамика показателей экономического состояния  
и уровня жизни населения<sup>1</sup>**

<b>Показатели</b>	<b>1991</b>	<b>1992</b>	<b>1993</b>	<b>1994</b>	<b>1995</b>
ВВП в действующих ценах соответствующих лет, млрд. рубл.	13,4	64,5	707,1	1786,5	69,2 <sup>2</sup>
ВВП на душу населения, тыс. рубл.	2,5	11,6	125,8	311,2	12,3 <sup>3</sup>
Индекс потребительских цен, в % к предыдущему году	100	1063,1	2236,1	339,5	543,1
Трудовые ресурсы, тыс. человек	2526	2669	2688	2752	2811
Занятое население, тыс. человек	1771	1909	1855	1855	1853
Среднемесячная заработная плата, в долл. США	637,9 (370 р.)	10,6	17,3	18,5	8,8

Начиная с 1992 г. проблемы и издержки переходного периода (безработица, повышение цен, снижение уровня реальных доходов и заработной платы, сокращение объемов производства) в республике стали проявляться. Только за первые четыре года реформы объем ВВП в расчете на душу населения (в долл. США) уменьшился в 20 раз. Число незанятого населения возросло с 555 тыс. чел. до 958 тыс. чел. с усилением тенденции постоянного роста числа незанятого населения в последующие годы. За период 1991-1995 гг. среднемесячная заработная плата работников с 370 советских рублей уменьшилась до 8,8 долл. США в месяц. Эти цифры наглядно характеризуют состояние национальной экономики и положение ее жителей в первые годы суверенитета. Изложенная выше ситуация привела к усилению миграционных процессов и поиску ресурсов для жизнеобеспечения населения.

В Таджикистане внешняя трудовая миграция активно проявилась в 1994 г. Первую группу внешних трудовых мигрантов составили беженцы войны, которые уже работали и жили во всех областях России, в Узбекистане, Кыргызстане, Казахстане. В последующие

<sup>1</sup>Таджикистан: 15 лет государственной независимости//Стат. сборник. - Душанбе, 2006. - С. 87, 128, 139, 205.

годы внешняя трудовая миграция усилила свои обороты, и все больше трудоспособное население республики выезжало в другие страны в поисках заработка для содержания своих семей. Обследования специалистов, изучающих трудовую миграцию, показали, что из общего числа внешних трудовых мигрантов почти 90 % устремляются в Россию, около 8 % в Казахстан, остальные в другие страны ближнего и дальнего зарубежья.

Изучение миграционных процессов и оценка количества внешних трудовых мигрантов в Таджикистане в настоящее время базируется на данных различных статистических источников (переписи населения, текущий учет, социологические обследования и др.). Данные текущего учета трудовой миграции позволяют изучить направления миграционных потоков и их структуру на постоянное место жительства, а временная трудовая миграция, которая составляет в стране подавляющую часть, не учитывается. Периодические переписи населения проводятся с большим интервалом времени. Потому в республике нет достаточно достоверного источника данных о внешних трудовых мигрантах, и в этой связи разные источники дают разные данные о количестве и качестве внешних трудовых мигрантов. Они колеблются от 700 тыс. до 1,5 млн. чел., и судя по объему денежных и товарных переводов в республику от внешних трудовых мигрантов близкой к истине является цифра 1,5 млн. человек.

Велика роль внешних трудовых мигрантов и их денежных переводов в поддержании покупательной способности национальной валюты.

Стабильность курса национальной валюты, прежде всего, зависит от состояния платежного баланса, а также от соотношения экспорта и импорта. Экспорт обеспечивает приток свободно конвертируемой валюты, а импорт-отток СКВ. В случае равновесия на внутреннем валютном рынке спрос и предложение на иностранную валюту совпадают, и ничего не грозит покупательной способности национальной валюты.

Анализ соотношения экспорта и импорта (табл.3) показал, что объем экспорта за период 2006-2012 гг. сократился на 629,5 млн. долл. США, а объем импорта увеличился на 2252,7 млн. долл. США. Соотношение экспорта и импорта постоянно меняется в пользу импорта. В таких случаях неминуемо обвальное падение курса национальной валюты, значительное увеличение внешнего долга и валютный кризис. Однако, этого в стране не происходит, курс сомони в течении нескольких лет сохраняется относительно стабильным, государственный внешний долг остается на уровне примерно 30-32% к ВВП и на внутреннем валютном рынке особых проблем нет. Такую стабильность макроэкономических показателей и постоянный рост импорта (товар в других странах приобретает за СКВ) обеспечивают денежные переводы внешних трудовых мигрантов.

**Таблица 3**

**Объем экспорта и импорта в РТ, тыс. долл. США<sup>1</sup>**

Показатели	2006	2008	2010	2012	2012/2006, в %
Экспорт	1455410,8	1504873,8	459144,7	825938,0	- 56,7
Импорт	2129975,4	3629037,2	3320546,6	4382699,2	2,1 р.
Сальдо	-674564,2	-2124163,4	-2861401,9	-3556761,2	5,3 р.

Известно, что основным методом инвестирования экономического развития является банковское кредитование, а главный кредитный ресурс банков - это депозиты населения.

Трудовые мигранты в республику переводят и привозят с собой иностранную валюту. В этой связи можно с уверенностью отметить, что все сбережения (депозиты) в иностранной валюте - это деньги внешних трудовых мигрантов.

Как видно из данных табл. 4, в структуре депозитов основными являются депозиты в иностранной валюте (2012 - 67,5 %). Это означает, что кредитование социально-экономического развития республики на 70 % обеспечивается за счет сбережений в СКВ трудовых мигрантов. Это весомый вклад трудовых мигрантов в формировании инвестиционных ресурсов.

<sup>1</sup> Банковский статистический бюллетень. - Душанбе, май, 2013. - № 5 (214). - С.94.

Таблица 4

**Структура остатков сбережений (депозитов) в банках  
(на конец периода, млн. сомони)<sup>1</sup>**

Показатели	2008	2009	2010	2011	2012	2012 к	
						итогу, %	2008, раз
Объем депозитов, всего	1914,4	2614,3	3221,8	4354,0	4816,9	100	2,52 р.
в т.ч.							
- в нац. валюте	696, 2	946,3	1356,0	1603,9	1156,3	24,0	1,70 р.
- в иностр. валюте	1218,2	1668,0	1865,8	2750,1	3249,6	67,5	2,66 р.

Общеизвестно, что развитие предпринимательства в любой стране зависит от уровня образования и квалификации населения, поскольку в период становления и развития рыночной экономики на передний план выходит проблематика, связанная с человеком, его знанием, местом и ролью в системе социально-экономических отношений. Это определяет актуальность инвестиций в человеческий капитал. В качественной характеристике человеческого капитала важную функцию выполняет образование человека и его образовательный потенциал. В настоящее время развитие производства в промышленно-развитых странах связано с изменением положения человека в системе производительных сил, с усложнением его трудовых функций, что делает необходимым более оптимальное использование его творческих и интеллектуальных способностей, повысить уровень общеобразовательной и специальной подготовки работника, сохранения и укрепления здоровья.

Человек творческий способен ориентироваться в своей деятельности не только на новые ценности или материальные гарантии, но и, прежде всего, на такие мотивы и стимулы труда и новаторства, как свобода деятельности и самореализации, прогресс творческого содержания труда, рост свободного времени. Образовательный и квалифицированный человек знает законы бизнеса и может успешно работать в условиях жесткой рыночной конкуренции.

Многие обанкротившиеся предприниматели обанкротились по причине незнаний или слабого знания законов бизнеса, неумения разработать обоснованный и перспективный бизнес-план, правильно вести бухгалтерию и финансовую документацию и отчетность, доказывать и отстаивать свои права и интересы своего бизнеса. Однако, получение образования и повышение квалификации невозможно без финансового вложения. И здесь, как показали материалы анкетного опроса, трудовые мигранты вносят свой вклад, и часть денег используют на инвестирование образования (табл. 5).

Таблица 5

**Группировка трудовых мигрантов по инвестированию образования<sup>2</sup>**

Возраст группы, лет	Количество опрошенных		Цели использования средства							
	чел.	%	Образование		Самообразование		Получение новой профессии		Другие	
			чел.	в % к итогу	чел.	в % к итогу	чел.	в % к итогу	чел.	в % к итогу
До 25	513	31,0	126	13,1	230	56,5	94	42,7	63	100,0
26-35	691	41,8	482	50,0	104	25,5	105	47,7	0	-
36-45	356	21,5	272	28,2	63	15,5	21	9,5	0	-
46-55	72	4,4	62	6,4	10	2,4	0	-	0	-
Старше 55	22	1,3	22	2,3	0	-	0	-	0	-
Всего	1654	100,0	964	100,0	407	100,0	220	100,0	63	100,0

<sup>1</sup> Банковский статистический бюллетень. - Душанбе, май, 2013. - № 5 (214). - С.28.

<sup>2</sup> Трудовая миграция, денежные переводы внешних трудовых мигрантов, развитие предпринимательства в РТ//Материалы респ. науч.-практ. конф. - Душанбе, 2001. - С.36.

Анализ данных табл.5 доказывает, что трудовые мигранты способствуют развитию предпринимательства в сфере образования и приумножают человеческий капитал нашей республики. Более того, трудовые мигранты, работая в других государствах, приобретают новую профессию или становятся хорошими квалифицированными рабочими, специалистами и по возвращению на родину занимаются строительным делом, работают сварщиками, электриками, водителями и в других сферах. При этом они не прибегают к банковскому кредиту, другим заемным источникам, а используют свои средства в качестве первоначального капитала.

Таким образом, можно сделать следующие выводы и рекомендации.

1. Денежные переводы внешних трудовых мигрантов имеют тенденцию к постоянному росту, и только банковские денежные поступления в республику в 2013 г., по оценкам Всемирного банка, составляли 4,1млрд. долл. США и по сравнению с 2012 г. увеличивались примерно на 500 млн. долл. США. Эти средства являются важными инвестиционными ресурсами.

2. Таджикистан имеет большую диаспору в России, которая формировалась в основном под воздействием разных социально-экономических факторов. Россия была и остается основной страной проживания наших мигрантов, выезжающих как на сезонную, так и на постоянную работу.

3. Миграция рабочей силы удовлетворяет спрос на вакансии там, где ее невозможно удовлетворить за счет внутренних ресурсов. Правительства стран-доноров и стран-реципиентов рабочей силы должны контролировать потоки миграции рабочей силы. Утечка мозгов является серьезной проблемой для развивающихся стран-доноров, так же как нелегальная миграция - для стран-реципиентов. Политика контроля миграции должна быть сбалансированной, для того чтобы не поощрять нелегальную миграцию, одновременно не должна быть достаточно суровой, чтоб не создавать препятствий для притока необходимой рабочей силы.

4. Правительство страны и ответственные структуры должны принимать меры по подготовке квалифицированных рабочих, ориентированных на рынке труда России, как основной принимающей страны.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Трудовая миграция, денежные переводы внешних трудовых мигрантов, развитие предпринимательства в Республике Таджикистан//Материалы респ. науч.-практ. конф. - Душанбе, 2011. - 187 с.
2. Таджикистан: 15 лет государственной независимости//Стат. сборник. - Душанбе, 2006.
3. Банковский статистический бюллетень. - Душанбе, май, 2013. - № 5(214).

### ДЕНЕЖНЫЕ ПЕРЕВОДЫ ВНЕШНИХ ТРУДОВЫХ МИГРАНТОВ И ВОПРОСЫ ФОРМИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ РЕСУРСОВ

В статье доказывается значение внешней трудовой миграции в снижении давления на внутренний рынок труда, рациональном использовании трудового потенциала республики, а также роли денежных переводов мигрантов в поддержании покупательной способности национальной валюты, формирования кредитных ресурсов банков и других источников инвестирования экономики.

**Ключевые слова:** рынок, трудовая миграция, денежные переводы, экономика, развитие, стабильность.

### REMITTANCES OF LABOR MIGRANTS AND ISSUES OF INVESTMENT RESOURCES FORMATION

The importance of external labour migration in reducing the pressure on the domestic labour market, rational use of labor potential of the republic as well as the role of migrant remittances in maintaining the purchasing power of the national currency, formation of credit resources of banks and other sources of investment in the economy is substantiated in the article.

**Key words:** market, labour migration, remittances, economy, development, stability.

**Сведения об авторе:** Султонов Зубайдулло - д.э.н., профессор, профессор кафедры финансов и бухгалтерского учета Российско-Таджикского (славянского) университета.  
Тел.: 935 20 28 70

## ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНОГО РЫНКА ПРОДУКЦИИ ЖИВОТНОВОДСТВА

Д.У. Ураков

Таджикский национальный университет

В условиях, когда более 93% территории Таджикистана составляют горы и всего лишь 7,8% пахотные земли, с учетом орошения предгорных земельных угодий необходимость обеспечения продовольственной безопасности является первостепенной. Более того, стабильность государства требует устойчивого обеспечения населения продовольствием, прежде всего, продуктами повседневной необходимости, как мясными и молочными продуктами.

Ускоренная приватизация земель в сельском хозяйстве Таджикистана, образование на этой основе дехканских и фермерских хозяйств в определенной степени в условиях перехода к рыночной экономике была правоуполномочна. Однако, эффективность мелких дехканских (фермерских) хозяйств, как показала практика, оказалась крайне низкой из-за отсутствия сельскохозяйственной техники, минимальных размеров посевной площади, дорогостоящей минеральных удобрений и удорожанием топливно-энергетических ресурсов. В этих условиях создание фермерских хозяйств, которые были лишены посевных площадей под корма, отсутствием производства комбинированных кормов, условий нормально содержания скота и других является малопродуктивным.

В результате животноводство как важнейшая отрасль продовольственного подкомплекса страны потеряло собственную позицию на национальном рынке продовольственной продукции и в обеспечении населения городов мясо-молочными продуктами.

Анализ объема производства валовой продукции сельского хозяйства показал, что доля животноводства в ВВП сельхозпредприятий за 2010-2011 гг. составляла, соответственно, 30,0 и 27,0 %, т.е. на 3% меньше показателя 2010 г. (табл. 1).

Таблица 1

### Динамика производства ВВП в сельском хозяйстве, тыс. сомони

Наименование	2005	2006	2008	2009	2010	2011
Всего	6855,9	7246,7	7957,9	8793,5	9391,4	10133,4
в т.ч. - растениеводства	4724,9	5032	5523,5	6219,5	6617,5	7160,1
- животноводства	2131,1	2208,8	2429,8	2577,2	2773,9	2973,3
Индекс валовой продукции сельского хозяйства	101,6	105,7	106,1	110,5	106,8	107,9
в т.ч. - растениеводства	98,8	106,5	107,3	112,6	106,4	108,2
- животноводства	110,1	103,5	103,1	105,9	107,8	107,0

Индекс объема продукции животноводства имеет скачкообразный характер, т.е. за 2009-2010 гг. - 105,9 и 107,8, а в 2011 г. - 107,0, т.е. по сравнению с 2005 г. ниже на 3,1 %.

Таким образом, по объему валовой продукции в животноводстве не наблюдается стабильность. Данное положение частично связано с масштабами привлечения прямых инвестиций в развитие отрасли. Так, за 2011 г. инвестиции на развитие сельского хозяйства составили всего 400 тыс.долл. США, или 0,68 % от общей суммы поступивших в страну прямых инвестиций.

В связи с вышеизложенным можно сделать вывод о том, что реформирование аграрных отношений было проведено поспешно и без глубокого анализа состояния отрасли, а также необходимости сохранения интересов обеспечения рынка страны первичными продовольственными товарами, без учета интересов развития животноводства.

Следует отметить, что за последние годы определенные сдвиги в развитии животноводческих отраслей наблюдаются, однако, соотношение роста продукции животноводства на душу населения остается на прежнем уровне и частичном росте (табл.2).

Таблица 2

**Динамика производства продукции сельского хозяйства  
на душу населения, кг**

Наименование продукции	2005	2007	2008	2009	2010	2011
Мясо	7,8	8,2	8,8	9,3	9,5	9,9
Молоко	77,2	80,9	81,8	87,4	87,8	91,6
Численность населения, тыс. чел.	6920,3	7215,7	7373,8	7529,6	7621,2	7807,2
Естественный прирост населения, %	21,8	23,3	23,5	22,5	25,0	24,4
Прирост населения, %	3,2	3,1	3,2	3,0	3,3	3,1
Прирост молока	-	3,0	7,0	6,0	2,0	4,0
Прирост мяса	-	4,0	1,0	7,0	1,0	4,0

Анализ данных табл.2 показал, что производство молока на душу населения в 2011 г. по сравнению с 2005 г. выросло на 2,1 кг, мяса - на 14,4 кг. Прирост населения к 2011 году по сравнению с 2005 г. составил 886,9 тыс.чел. (7807,2-6920,3), т.е. прирост составил 11%, а прирост объема произведенного молока - 13%, мяса - 19%. Эти данные показывают определенные сдвиги в развитии мясо-молочного животноводства. Однако, они носят периодичный характер. Так, соотношение прироста производства молока и мяса в 2006, 2007, 2010 гг. отстает от темпов прироста населения страны. Таким образом, проблема стабильного развития отрасли мясо-молочного животноводства является достаточно актуальной и сложной.

Указанное обстоятельство в животноводстве возникло в связи с резким уменьшением доли производства продукции животноводства в сельскохозяйственных предприятиях и их увеличением в личных подсобных хозяйствах населения (табл.3).

Таблица 3

**Динамика производства мяса и молока во всех категориях  
хозяйств Республики Таджикистан, тыс. т**

Наименование	2005	2007	2008	2009	2010	2011
<b>Все категория хозяйства</b>						
Мясо	53,8	59,4	64,9	67,2	70,6	75,4
Молоко	553,0	583,6	601,0	625,7	660,8	695,9
<b>Сельскохозяйственные предприятия</b>						
Мясо	3,6	3,2	2,9	2,7	2,6	2,5
Молоко	35,4	26,2	21,3	17,0	15,6	14,4
<b>Личные подсобные хозяйства населения</b>						
Мясо	48,8	54,3	59,8	62,1	66,6	70,2
Молоко	484,1	540,8	560,2	588,5	619,4	653,8
<b>Дехканские хозяйства</b>						
Мясо	1,4	1,9	2,2	2,4	2,4	2,7
Молоко	13,5	16,6	19,5	24,2	25,8	13,6

Как видно из данных табл.3, более 96 % молока и 94 % мяса производится в личных подсобных хозяйствах населения.

Анализ динамики поголовья крупного рогатого скота показал, что в республике в целом в 2011 г. по сравнению с 2005 г. она выросла на 643,4 (2015,3 -1371,9) голов или на 47%, а по районам республиканского подчинения (РРП) - на 158 тыс. голов (511,7 - 353,7) или на 40%. Поголовье коров за указанный период увеличилось на 317,3 тыс.голов (1037,0 - 719,7) или на 44%. В определенной степени темпы роста поголовья коров в республике достигнуты ростом поголовья скота в районах республиканского подчинения. Однако, общее поголовье крупного рогатого скота по РРП на 4% ниже уровня республики. Это означает, что в РРП более развито животноводство молочного направления (табл. 4).

Таблица 4

## Динамика поголовья крупного рогатого скота по РТ и РРП, тыс. голов

Наименование	2005	2007	2008	2009	2010	2011
Крупный рогатый скот, всего	1371,9	1702,5	1799,5	1829,9	1896,9	2015,3
в т.ч., в РРП	353,7	412,1	450,6	466,6	487,7	511,7
Коровы, всего	719,7	864,3	932,9	951,5	984,9	1037,0
в т.ч. в РРП	186,9	219,0	241,3	256,1	262,2	275,0

Следует отметить, что эффективность мясо-молочного животноводства во многом определяется развитием племенного скотоводства. В регионах Республики Таджикистан продуктивность и эффективность племенного молочного скотоводства, прежде всего, определяется надоем молока на одну корову (табл.5).

Таблица 5

## Динамика продуктивности скота по регионам республики

Регионы	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	
По республике	1597	1492	1388	1365	1367	1416	1437	
в т. ч.	ГБАО	-	410	493	652	190	538	643
	Хатлон	1293	1288	1308	1310	1313	1344	1359
	Согд	1730	1472	1232	1204	1216	1265	1259
	РРП	1877	2034	1999	1926	2034	1984	2135

Следовательно, в районах республиканского подчинения формировалась устойчивая кормовая база и молочное племенное поголовье скота. При этом показатель надоя молока на одно поголовье скота превышает по всем анализируемым периодам (2005-2011гг.).

Соотношение надоя молока на одну корову в РРП на среднереспубликанский показатель составляет 3927 тыс.кг. (13989-10062) и в среднем за 2005-2011гг. превышает 39,0%. Дополнительный надой на одну корову по республике за счет превышения среднего надоя составляет 0,63 кг (3927 тыс.кг/6246,0 тыс.коров).

Таким образом, уровень продуктивности мясо-молочного скотоводства в районах республиканского подчинения (Гиссар, Турсунзаде, Шахринав, Рудаки, Вахдат, Варзоб и др.) относительно высок. Поэтому необходимо принять меры по углублению специализации этих районов на производство мяса и молока. С этой целью следует на добровольной основе объединить дехканские хозяйства, создавая прочную кормовую базу для стабильного развития мясо-молочного скотоводства.

Для целей развития мясо-молочного животноводства и стабильного обеспечения населения г.Душанбе, Турсунзаде, Вахдата и др. этими продуктами необходимо совершенствовать региональную политику государства в области земельной, бюджетно-кредитной, инвестиционной и инновационной деятельности.

Особо важное значение в обеспечении продовольственной безопасности страны и ее регионов имеет стабильное развитие и обоснованное размещение животноводческих хозяйств мясо-молочного направления. Важное значение имеет анализ и оценка основных (приоритетных) направлений скотоводства мясо-молочного направления в районах республиканского подчинения. Экономическая эффективность животноводства регионов зависит от множества факторов, среди которых можно выделить:

- совершенствование механизма государственного регулирования развития отрасли;
- повышение эффективности использования кормов, земельных угодий, электроэнергии, минеральных удобрений с возможностью их прямого дотирования;
- создание государственного фонда страхования фуражного зерна;
- предоставление льготных кредитов для развития и поддержки роста производства в сельхозпредприятиях, дехканских и личных подсобных хозяйствах населения и др.

В целях эффективной организации рынка сельскохозяйственной продукции следует установить или увеличить дотацию на реализованную продукцию, особенно на племенные сорта скотоводства мясо-молочного направления. Не менее эффективным представляется возможность субсидирования приобретения племенного скота или компенсации части затрат хозяйств на их приобретение и др.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Артемов Е.И. Организационно-экономические аспекты повышения эффективности молочного скотоводства и кормопроизводства.- Краснодар, КубГУ, 2006.- С. 69-98.
2. Гайдук В.И. Система экономических мер регулирования регионального рынка продукции животноводства.- Автореф. дис. на соис. уч. ст. д.э.н. - Краснодар, 2001. - С. 30-65.
3. Статистический ежегодник Республики Таджикистан//Официальное издание. - Душанбе, Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан, 2012.- С. 236-266.

#### ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНОГО РЫНКА ПРОДУКЦИИ ЖИВОТНОВОДСТВА

В статье проанализирована динамика состояния и тенденции развития животноводческой отрасли, показана роль мясо-молочного скотоводства в формировании регионального рынка животноводческой продукции и обеспечения продовольственной безопасности страны. Обоснована необходимость формирования углубленной специализации районов республиканского подчинения в развитии отраслей животноводства, выделены меры государственной поддержки и роста эффективности регионального животноводства.

**Ключевые слова:** животноводство, рынок мясо-молочной продукции, региональное животноводство, продовольственная безопасность, эффективность животноводства, углубленная специализация, государственная поддержка отрасли, субсидии.

#### PROBLEMS OF DEVELOPMENT OF THE REGIONAL MARKET OF LIVESTOCK PRODUCTS

The dynamics of the state and trends of the development of the livestock industry is analyzed and the role of the meat-and-milk cattle-breeding in the formation of a regional market for livestock products and food safety of the country is shown in this article. The necessity of formation of deep specialization districts of Republican subordination in the development of the livestock industries is justified and the measures of state support and growth of efficiency of regional livestock are also highlighted in the article.

**Key words:** livestock, market of dairy and meat products, regional livestock, food security, efficiency of animal husbandry, narrow specialization, state support of industry, subsidies.

*Сведения об авторе:* Ураков Дустмурод Уракович - д.э.н., профессор, профессор кафедры бухгалтерского учета Таджикского национального университета.  
Тел.: 918 62 15 35

#### РЕГИОНАЛЬНЫЕ ИННОВАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ: МЕХАНИЗМ ОБРАЗОВАНИЯ И ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ

**М. К.Файзуллоев**

**Таджикский национальный университет**

В современном мире развитие инновационно-технологических процессов может в значительной мере способствовать повышению эффективности национальной экономики, которая происходит за счет государственной поддержки бизнеса и его обеспечения научными знаниями и идеями. Государство также должно формировать цели и принципы своей инновационной политики и собственные приоритеты в этой области.

Известно, что в современных условиях устойчиво развиваются только те страны, которые перешли на инновационный путь развития, строят экономику, основанную на знаниях. Опыт лидирующих государств, первыми вступивших на этот путь и формирующих сегодня постиндустриальное общество, показывает необходимость научного изучения комплекса поставленных практикой проблем, глубокого осмысления процессов в социально-экономических системах, формулировки точной и понятной цели, принятия политического решения и его последовательной реализации.

В этой связи, необходимость вхождения Таджикистана в пространство жесткой межгосударственной конкуренции требует концептуальной модернизации организационно-уп-



равленческого строения ключевого сектора формируемой в ближайшем будущем национальной инновационной системы (НИС) - региональной инновационной системы (РИС).

Следует отметить, что переход национальной экономики на инновационный тип развития невозможен без формирования конкурентоспособной региональной инновационной системы как часть национальной инновационной системы, представляющей собой совокупность взаимосвязанных организаций (структур), занятых производством и (или) коммерческой реализацией научных идей, знаний и технологий, а также комплекса институтов правового, материально-финансового, информационного и социального характера, обеспечивающих взаимодействие государственных, образовательных, научных, предпринимательских и некоммерческих общественных организаций и структур во всех сферах региональной экономики. Более того, региональная инновационная система как подсистема территориальной социально-экономической системы включает научно-образовательный комплекс и инновационно-активные предприятия, взаимодействующие в условиях рыночной экономики между собой и с другими элементами, объединенные потоками финансовых, информационных, материальных и человеческих ресурсов

В плане пространственного развития инновационной экономики рассматриваются три уровня формирования НИС - республиканский, областной и районный. При этом единство инновационного пространства в пределах одного государства обеспечивается структурной идентичностью национальной и региональной инновационной среды, что означает наличие на каждом уровне базовых подсистем НИС: среда генерации знаний, в основе которой лежат наука и образование, производство товаров и услуг, инновационная инфраструктура и рынок (рис.1).



**Рис.1. Основные подсистемы национальной и региональной инновационной среды**

Следовательно, необходимо определить основные направления региональной инновационной политики (РИП), такие как развитие системы подготовки кадров для высокотехнологичного бизнеса и повышение качества институтов защиты интеллектуальной собственности, а также развитие инновационной инфраструктуры, в т.ч. за счет фондов поддержки предпринимательства.

В основу РИП должно быть положено формирование региональной инновационной системы в соответствии со следующими принципами:

- интегрируемость РИС в национальную инновационную систему;

- консенсус власти, общества, науки и бизнеса, что достигается применением соответствующих процедур, обеспечивающих равноправное участие заинтересованных сторон в разработке и реализации политики инновационного развития региона;

- сочетание государственных и рыночных механизмов экономического регулирования;

- максимальное использование имеющихся конкурентных преимуществ региона и создание новых; обеспечение реализации политики технологического обмена путем трансфера технологий, межрегиональной диффузии инноваций и др.

Для построения модели РИС необходимо выделить три ее подсистемы: подсистема генерации знаний, подсистема трансфера и инкубации технологий, подсистема наукоемкого бизнеса. Именно совокупное присутствие в регионе этих трех элементов является необходимым условием инновационного развития территории.<sup>1</sup> Этапы генерации, передачи и реализации знаний приведены на рис.2.



**Рис.2. Основные подсистемы региональной инновационной системы**

Каждая подсистема включает в себя научные и образовательные организации, инновационные предприятия, их объединения, союзы и кластеры, инфраструктуру финансирования, кредитования, материально-технического обеспечения, консультационные центры и информационно-консультационные службы, страховые компании, инфраструктуру учета и управления интеллектуальной собственностью.

В 2011г. по республике функционировали 54 научных учреждений и организации, выполняющие научно-технические работы, в т.ч. в г. Душанбе-39, Согдийской и Хатлонской областях - по 5, ГБАО-3 и РРП-2<sup>2</sup>.

Как свидетельствует мировой опыт, основой государственного регулирования формирования и развития региональной инновационной системы должно быть не административное вмешательство, а создание региональных корпораций и фондов развития, участие местной власти в формировании инновационных программ и предприятий в качестве

<sup>1</sup> Егоров Н.Е. Инновационное развитие экономики региона на основе кластерного подхода. - СПб.: Изд-во Политехн. ун-та, 2010. - С.27.

<sup>2</sup> Статистический ежегодник Республики Таджикистан, 2012//Официальное издание. - Душанбе, 2012. - 71.

учредителей с передачей принадлежащих местным органам власти помещений, земельных участков и т.д. На наш взгляд, региональная поддержка инновационной деятельности в первую очередь должна проявляться в умении подготавливать, выносить на обсуждение и принимать региональные программы и проекты развития инновационной деятельности.

Вместе с тем, региональную инновационную программу как часть комплексной программы социально-экономического развития региона можно определить как комплекс маркетинговых, научно-исследовательских, проектных, конструкторских, технологических, строительных, производственных, институционально-организационных и финансово-хозяйственных мероприятий (работ), увязанных по ресурсам, исполнителям и срокам осуществления, направленных на решение приоритетной задачи развития региона и имеющих единого заказчика в лице местных органов власти или уполномоченных ими органов.

При определении приоритетов развития региональной инновационной деятельности целесообразно отталкиваться от уже складывающихся в регионе инновационных кластеров. Инновационный кластер, который может быть определен как совокупность географически локализованных инновационно-активных субъектов хозяйствования с мотивированными и устойчивыми кооперационными отношениями, образующими непрерывную систему получения, освоения в производстве, промышленного выпуска и реализации рыночного продукта в отдельном отраслевом сегменте. Кроме того, инновационные кластеры должны иметь общую научную базу и образующих технологические, логистические и инфраструктурные цепи, основанную на использовании преимуществ одновременного действия различных рыночных механизмов (кооперации и конкуренции), позволяющих быстро и эффективно продуцировать и распространять новые знания и технологии.

Кластерный подход к организации инновационной деятельности позволяет повысить эффективность взаимодействия частного сектора, государственных научных и образовательных учреждений и кредитных структур.

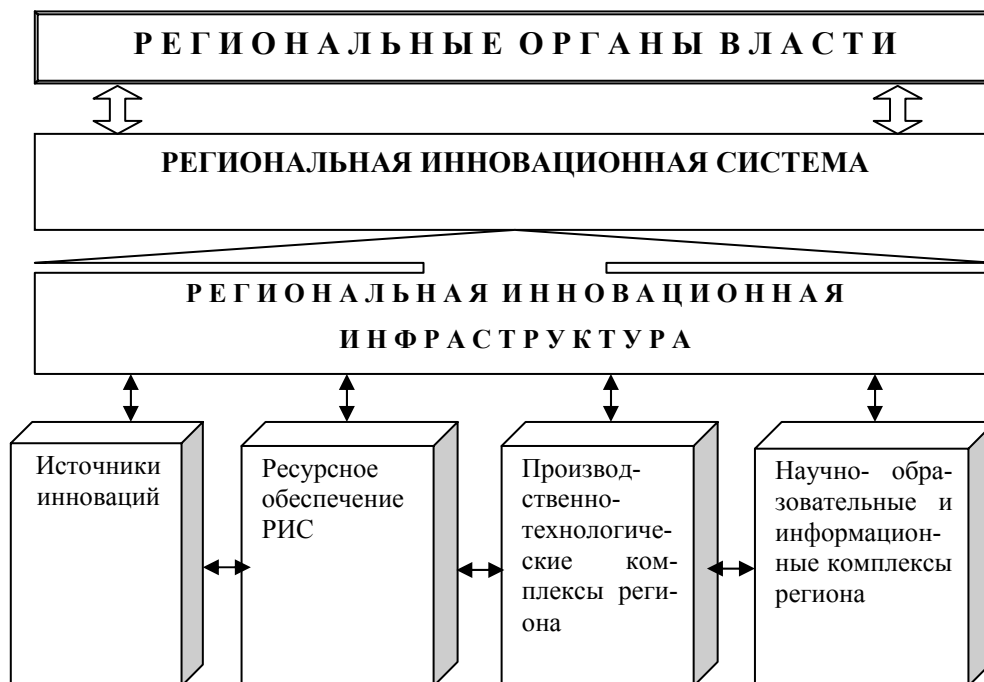
Для запуска процесса формирования и деятельности как региональной инновационной системы в целом, так и региональных технологических кластеров в производстве необходим соответствующий импульс, который направит субъекты инновационной деятельности на реализацию единой региональной инновационной стратегии.

Такой импульс может быть создан, в основном, только благодаря поддержке со стороны государства и региональной власти, направленной на повышение мотивации субъектов РИС к совместной деятельности. Макроструктура РИС представляет собой взаимодействующие научные, образовательные, информационные, технологические, производственные комплексы и блок ресурсного обеспечения (рис.3).

Важной является и поддержка областными хукуматами инновационно-активных предприятий при их участии в республиканских тендерах и при обращении в государственные «институты развития» путем предоставления гарантийных писем, подтверждающих благонадежность компании и заинтересованность региона в реализации представляемого инновационного проекта.

Потенциал РИС зависит от модели функционирования ряда рыночных и нерыночных институтов и условий, формируемых в рамках внешней среды и внутри РИС, в частности от макроэкономической среды и макроэкономической политики, включая, прежде всего, бюджетную, кредитную, налоговую, таможенную и антимонопольную политику. Эффективность РИС зависит от скоординированной макроэкономической, экономической, структурной, промышленной и научно-технической региональной политики, политики регионов в области образования и охраны окружающей среды; системы образования и подготовки кадров (ускоряющийся ритм технологического развития предъявляет все новые требования к системе образования и меняет ее роль в РИС и в эволюции в целом); рынка труда, его соответствия потребностям РИС, от профессионального уровня подготовки кадров, мобильности кадров; рынка товаров и услуг, уровня конкуренции на рынке, правил игры, сформировавшихся на рынке (равный доступ на рынок всем компаниям, уровень дискриминации, уровень криминализации, прозрачность рынка); фондового рынка, нормативно-правовой базы, профессионального уровня работников и т.д.; финансовой ин-

фраструктуры - банковских, кредитных, инвестиционных, страховых институтов, внебюджетных фондов социального, пенсионного страхования, филиалов и представительств иностранных банков и иностранных инвестиционных и страховых компаний, а также от их инвестиционных возможностей и мотиваций, а также системы коммуникаций, которая включает транспортную, информационную инфраструктуру и т.д.



**Рис.3. Взаимодействие основных составляющих региональной инновационной инфраструктуры и региональных администраций**

Инновационный потенциал региона можно определить как сбалансированный комплекс организационно-экономических и правовых условий создания, освоения и распространения эффективных направлений с учетом прогрессивного отечественного и зарубежного опыта. Инновационный потенциал региона целесообразно учитывать по межотраслевым комплексам, включая АПК, транспортным комплексом, потребительским товарам и услугам, а также по этапам научно-производственного (инновационного) цикла.

Для создания региональной инновационной системы необходимо законодательно закрепить минимальную долю соответствующих расходов в ВРП, механизм государственно-частного партнерства, шкалу инновационных приоритетов, социальные стандарты объема и качества услуг в области здравоохранения, образования и культуры, предоставляемых населению, а также статус научных и образовательных организаций, порядок лицензирования и аккредитации тех из них, кто претендует на поддержку местных и республиканских органов.

Тем не менее, важным является также исследование основных направлений институциональных преобразований в сфере кадрового обеспечения региональной инновационной системы, включающей: реформу содержания и качества образования, превращение университетов в инновационно-образовательные центры региональных кластеров, создание в регионах системы непрерывного, в т.ч. последиplomного образования, формирование системы управления региональным рынком труда.

В 2011г. численность работников научно-технической сферы по республике составила 5467 человек, из них 498 докторов и 1453 кандидата наук. В аспирантуру принимали

549 человек, окончили аспирантуру 316 чел. Общая численность аспирантов в 2011г. составила 1801 чел., почти в 2 раза больше, чем в 2005г.<sup>1</sup>

Таким образом, особую роль в инновационном развитии регионов играют крупные города, которые становятся центрами управления знаниями. В итоге теория и практика направлены на создание интеллектуальных и обучающих регионов (Learning regions), важнейшая функция которых по отношению к макрорегиону, стране в целом, интеграционным международным группировкам и мировому рынку состоит в создании и распространении новых знаний и методов их эффективного использования<sup>2</sup>. Эти регионы становятся центрами управления знаниями (Knowledge management) и формирования общества, основанного на знаниях (Learning Society). Такой вывод сделан в исследованиях ОЭСР.<sup>3</sup>

Все сказанное позволяет сделать вывод о том, что необходимо обратить внимание на институциональный механизм обеспечения процессов формирования и функционирования РИС, значительное влияние которого не всегда очевидно, но неизменно присутствует практически в любых экономических явлениях. Построение РИС обязательно будет и должно сопровождаться процессом институциональных реформ. Поскольку формализованные виды институтов имеют в своей основе неформальные правила, культуру и традиции, в которых отражается вся историческая эволюция сознания населения данного конкретного региона и изменение которых в короткие сроки практически невозможно, то процесс постепенного комплексного замещения, вытеснения и дополнения старых институтов новыми представляется вполне обоснованным и логичным. При этом должны быть выявлены и устранены существующие диспропорции в развитии институтов, приводящие к таким последствиям, как усиление коррупционных явлений, развитие непродуктивных, а зачастую, даже вредных институциональных форм. Для Таджикистана и его областей актуальной остается проблема доминирования институтов власти над институтами собственности, приводящая к замедлению развития институтов рынка и институтов инновационного развития.

#### ЛИТЕРАТУРА

- 1.Егоров Н.Е. Инновационное развитие экономики региона на основе кластерного подхода. - СПб.: Изд-во Политехн. ун-та, 2010. – 280 с.
- 2.Статистический ежегодник Республики Таджикистан, 2012//Официальное издание. - Душанбе, 2012. – 457 с.
3. Knowledge, innovation and economic growth: the theory and practice of learning regions//Ed. by H.Boekema e.a. - Cheltenham, 2000. - 266 p.
- 4.Knowledge management in the learning Society. - Paris: OECO, 2000. - 257 p.

#### РЕГИОНАЛЬНЫЕ ИННОВАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ: МЕХАНИЗМ ОБРАЗОВАНИЯ И ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ

В статье рассматриваются вопросы строения региональных инновационных систем, как фактор формирования региональной конкурентоспособной экономики. Определены основные направления региональной инновационной политики и государственной поддержки инновационной деятельности в рамках региона. Предложены основные инфраструктурные элементы формирования и развития региональных инновационных систем. Обоснованы необходимость становления региональных инновационных кластеров, способствующие генерации знания и реализации инновационной продукции в отдельном отраслевом сегменте. Определена роль инновационного потенциала в построении региональных инновационных систем и его зависимость от модели функционирования ряда рыночных и нерыночных институтов и условий.

**Ключевые слова:** инновационная система, трансферинноваций, инновационная инфраструктура, инновационная политика, инновационный потенциал, региональный инновационный кластер, венчурное финансирование, генерация знаний, инкубация технологий, диффузия инноваций, наукоемкий бизнес.

---

<sup>1</sup> Статистический ежегодник Республики Таджикистан, 2012//Официальное издание. - Душанбе, 2012. - С. 71-74.

<sup>2</sup>См.: Knowledge, innovation and economic growth: the theory and practice of learning regions//Ed. by H. Boekema e.a. - Cheltenham, 2000. - 266 p.

<sup>3</sup>Knowledge management in the learning Society. - Paris: OECO, 2000. - 257 p.

## REGIONAL INNOVATION SYSTEMS: MECHANISM OF FORMATION AND FUNCTIONING

This article considers the structure of a regional innovation system as the factor of formation of regional competitive economy. The main directions of regional innovation policy and state support of innovative activity within the region are defined. There is proposed the basic infrastructure elements of the formation and development of regional innovation systems. The necessity of formation of regional innovative clusters contributing to the generation of knowledge and the implementation of innovative products in a separate industry segment is justified in this article as well as the role of innovation potential in building regional innovative systems and its dependence on the model of functioning of a series of market and non-market institutions and conditions.

**Key words:** innovation system, innovation transfer, innovative infrastructure, innovation policy, innovation potential, regional innovation clusters, venture financing, knowledge generation, technology incubation, diffusion of innovations, science intensive business.

**Сведения об авторе:** Файзуллоев Машраб Курбоналиевич - д.э.н., доцент, зав. кафедрой экономической теории Российско-Таджикского (славянского) университета.  
Тел.: 918 93 72 72, [mashrab@mail.ru](mailto:mashrab@mail.ru)

## К МЕТОДИКЕ МОДЕЛИРОВАНИЯ СЦЕНАРНЫХ ВАРИАНТОВ РАЗВИТИЯ СВОБОДНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОН В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН

А.Хакимов, К.К. Раджабов  
Таджикский национальный университет

В Республике Таджикистан отсутствие опыта создания свободных экономических зон (СЭЗ) делает необходимым выработку научно-обоснованных схем и вариантов, оценку экономической эффективности реализации проектов их формирования. Создание любой свободной зоны на территории страны сопряжено с осуществлением значительных материальных и финансовых ресурсов и других инвестиционных затрат. Ввиду этого важно получить всестороннюю оценку экономической эффективности реализации таких проектов и выработать оптимальные варианты и условия функционирования СЭЗ в стране.

При оценке эффективности реализации проекта СЭЗ может быть использована определенная совокупность экономических показателей, в т.ч. таких, которые рекомендуются и для подготовки технико-экономических разработок различных типов свободных зон. В этих случаях считается возможным применять те же показатели, которые в настоящее время включаются в расчеты эффективности реализации инвестиционных проектов. К ним относятся показатели коммерческой эффективности, бюджетной эффективности, народнохозяйственной экономической эффективности.

При проработке предложений и возможных условий развития СЭЗ, отличающихся составом предлагаемых к строительству объектов, сроками их строительства, объемами капитальных вложений, различными способами финансирования работ и другими характеристиками, требуется сопоставить и сравнить различные варианты, отобрать наиболее эффективные из них. В Таджикистане сложилась такая ситуация, при которой требуется еще раз переосмыслить варианты дальнейшего функционирования СЭЗ. Не исключено, что по результатам анализа и сопоставлений принимаются решения о прекращении деятельности некоторых существующих в республике СЭЗ.

Проведение работы по сопоставлению различных сценариев и вариантов дальнейшего развития СЭЗ путем обычного эмпирического подхода при необходимости непосредственного обсчета всех показателей по каждой из альтернатив в ограниченные сроки представляется весьма затруднительным. Более реальным может быть выполнение такой работы при наличии компьютеризированной модели соответствующего процесса, применение которой позволяет опереться на современные способы обработки больших объемов экономической информации. В настоящее время подготовлена соответствующая экономико-математическая модель, которая может быть применена для указанной цели. В частности, с помощью этой модели можно оценивать и сопоставлять по величине прироста

валового регионального продукта и по другим экономическим показателям различные варианты использования капитальных вложений для сооружения, ввода в действие и последующей эксплуатации объектов (предприятий) СЭЗ. Применение модели позволяет разработать несколько вариантов решения задачи создания СЭЗ, дает возможность сравнить их достоинства и недостатки, и на этой основе осуществить выбор варианта, наиболее эффективного с точки зрения интересов развития национальной экономики. Модель может быть использована при анализе и принятии решений руководством страны. Пользователями модели могут быть также участвующие в создании СЭЗ министерства и ведомства, отдельные инвесторы, научно-аналитические и проектные организации.

Нами предпринято исходное моделирование влияния тех факторов, которые наиболее значимы в формировании чистой прибыли СЭЗ. Поскольку в настоящее время в республике из числа существующих зон только СЭЗ «Сугд» наиболее активно функционирует, моделирование проводится на примере именно этой зоны. В последующем для рассмотрения сценарных условий развития зон расчетом будет охвачена вторая значимая по своей активности зона - СЭЗ «Дангара».

Нами предлагается решение задачи определения зависимостей чистой прибыли СЭЗ от ряда факторов -  $x_1, x_2, x_3 \dots x_{10}$ . Прогнозируемые показатели - чистая прибыль СЭЗ «Сугд» -  $y$ , независимые переменные  $x_1$  - перевозка товаров в Согдийской области по железной дороге (млн. сомони),  $x_2$  - внутренние инвестиции (млн. сомони),  $x_3$  - внешние инвестиции (млн. сомони) и др. Они представлены в табл. 1.

**Таблица 1**

**Анализ зависимостей чистой прибыли СЭЗ «Сугд»**

Годы	Чистая прибыль региона, млн. сомони	Перевозка товаров Согдийской области по железной дороге, млн. сомони	Внутренние инвестиции, млн. сомони	Внешние инвестиции, млн. сомони	Импорт товаров	Экспорт товаров	Производство товаров и услуг, млн. сомони	Численность работников в субъектах СЭЗ	Численность работников в управлении СЭЗ	Количество субъектов
	$y$	$x_1$	$x_2$	$x_3$	$x_4$	$x_5$	$x_6$	$x_7$	$x_8$	$x_9$
2009	0,67	13,32	1,3	1,2	1,6	1,2	11,4	30	5	3
2010	0,67	16,91	4,5	1,8	1,8	2,0	11,4	60	12	8
2011	0,97	19,98	5,5	2,2	4,0	2,2	21,6	175	20	13
2012	1,2	22,78	5,0	2,0	6,0	2,6	21	200	25	18
2013	1,6	22,78	6,03	3,98	6,0	2,6	39	209	29	20

*Источник:* www.fezsughd.tj (официальный сайт СЭЗ «Сугд»)

Анализ данных табл. 1 показывает, что чистая прибыль зоны высоко коррелирует со всеми десятью анализируемыми факторами. Все коэффициенты корреляции близки к единице, что свидетельствует о наличии тесной связи чистой прибыли со всеми остальными факторами (табл. 2).

Выявленные парные коэффициенты корреляции показывают тесную зависимость между эндогенными и экзогенными переменными (не менее 0,7). Это свидетельствует о наличии взаимосвязи между чистой прибылью и всеми остальными факторами.

## Коэффициенты парной корреляции

	У	x1	x2	x3	x4	x5	x6	x7	x8	x9
x1	0,869									
x2	0,702	0,889								
x3	0,906	0,734	0,751							
x4	0,927	0,956	0,732	0,719						
x5	0,801	0,981	0,933	0,717	0,885					
x6	0,968	0,782	0,702	0,966	0,825	0,718				
x7	0,881	0,970	0,839	0,727	0,966	0,911	0,818			
x8	0,929	0,988	0,884	0,825	0,961	0,958	0,870	0,972		
x9	0,927	0,991	0,864	0,804	0,970	0,962	0,851	0,966	0,997	
x10	0,702	0,889	1,000	0,751	0,732	0,933	0,702	0,839	0,884	0,864

Расчеты авторов

Следует отметить, что на основе данных табл.1 можно создать многофакторную регрессионную модель, но ограниченность количества наблюдений этого не позволяет. Поэтому с помощью метода наименьших квадратов составим линейную модель парной регрессии: будем рассматривать зависимость чистой прибыли СЭЗ (у) и перевозки товаров Согдийской области по железной дороге (х) (рис. 1).

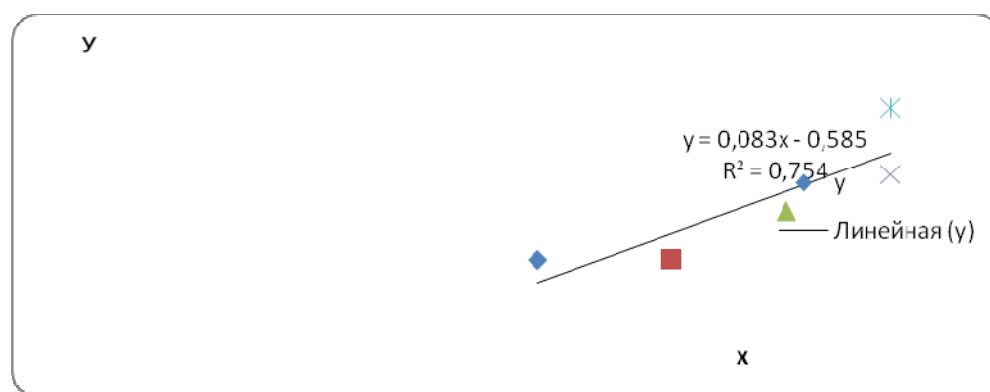


Рис.1. Линейные зависимости у от х

Экспоненциальный вид уравнения регрессии показывает более тесную связь между чистой прибылью СЭЗ «Сугд» (у) и перевозкой товаров Согдийской области по железной дороге (х), где коэффициент детерминации составляет более 0,82 (рис.2).

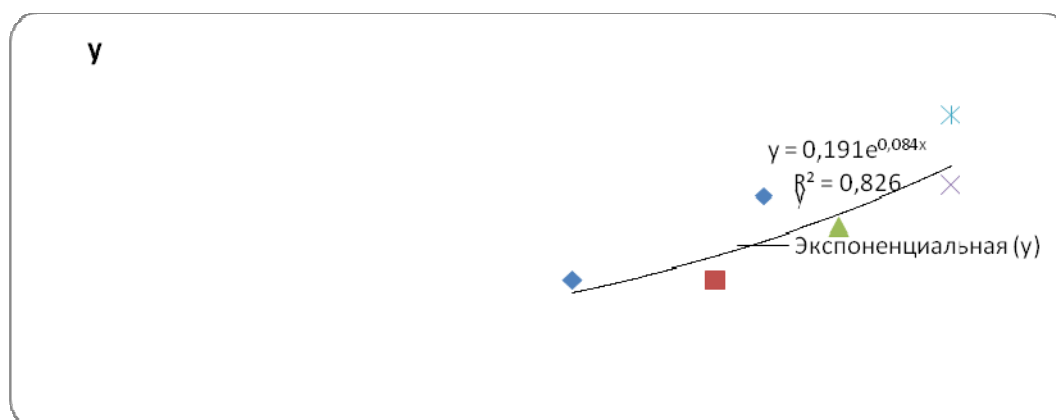
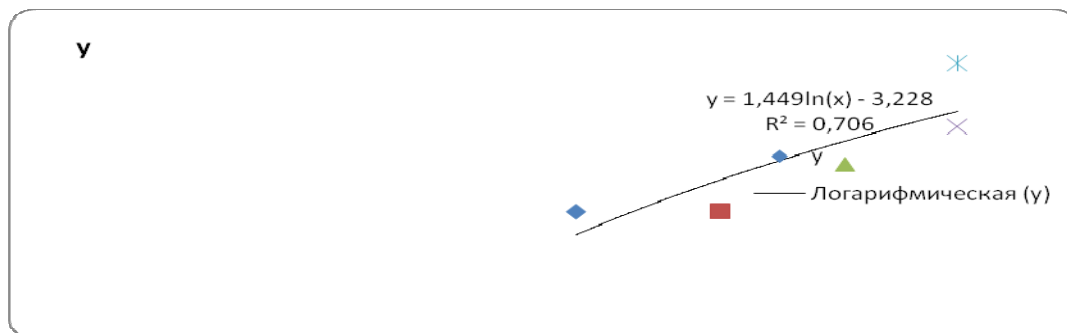


Рис.2. Экспоненциальная зависимость у от х



Из рис.2. видно, что между рассматриваемыми факторами существует умеренная линейная связь, о чем свидетельствует коэффициент детерминации ( $R^2=0,7545$ ). Если рассматривать логарифмическую зависимость изучаемых факторов, то можно получить следующее уравнение регрессии и коэффициента детерминации (рис. 3).



**Рис.3. Логарифмическая зависимость y от x**

Логарифмическая зависимость чистой прибыли - y от перевозки товаров Согдийской области по железной дороге - x имеет меньшее значение коэффициента детерминации, чем предыдущие ( $R^2 = 0,7069$ ). Поэтому рекомендуется для анализа и прогноза экспоненциальное уравнение регрессии:

$$y = 0,1915e^{0,0844x} \quad (1)$$

$$R^2 = 0,8265, r_{xy} = 0,869$$

Данная модель обладает следующими статистическими характеристиками. Множественный коэффициент детерминации составил  $R^2=0,8265$ . Это говорит о том, что 82,65 % изменения чистой прибыли СЭЗ «Сугд» объясняется совокупным воздействием перевозки товаров Согдийской области по железной дороге - x. В данном случае корреляционная связь близка к функциональной, что позволяет сделать вывод о существенном влиянии рассматриваемых факторов в Согдийской области. Параметры регрессионной модели имеют приемлемые статистические характеристики. F-критерий Фишера равен 35,7957 и является значимым с 95 % уровнем вероятности. Параметры при факторах модели имеют достаточно высокие значения t-статистики. Таким образом, считаем доказанной адекватность последующих расчетов, поскольку постоянные и переменные показатели СЭЗ между собой закономерно взаимосвязаны.

Анализ взаимосвязи показателей государственных расходов на развитие СЭЗ и показателей их чистой прибыли проведен по следующим сценариям.

**Первый сценарий** исходит из предположения, что все расходы, выделяемые в республике на развитие СЭЗ, направляются только для нужд одной зоны - СЭЗ «Сугд». Соответственно, три остальные зоны временно будут закрыты.

**Второй сценарий** основывается на предположении направления всех выделенных на развитие зон средств только двум зонам - «Сугд» и «Дангара». Соответственно, две остальные зоны временно будут закрыты.

Для прогнозирования протекания данных сценариев воспользована моделями векторной авторегрессии VAR (Vector AutoRegression), являющимися моделями динамики нескольких временных рядов. В них текущие значения рядов зависят от прошлых значений этих же временных рядов. Модель предложена Кристофером Симсом как альтернатива системам одновременных уравнений, которые предполагают существенные теоретические ограничения. VAR-модели свободны от ограничений структурных моделей<sup>1</sup>. Базовыми показателями в расчете служат данные табл.3 и табл.4. Нами используются несколько вариантов модели VAR, чтобы определить, насколько чувствительна величина чистой прибыли СЭЗ от государственных расходов на их развитие.

<sup>1</sup> <http://ru.wikipedia.org>

В уравнении 1 представлены следующие значения:  $Y_t$ - вектор эндогенных переменных в период  $t$ ;  $C$ - постоянный коэффициент;  $X_t$ - вектор экзогенных переменных в период  $t$ ;  $B$  - матрица, представляющая эндогенные переменные;  $\Gamma_j$  - матрица коэффициентов эндогенных переменных с  $J$ -м лагом;  $p$  - максимальная величина лагов;  $U_t$  - вектор остальных составляющих модели VAR:

$$Y_t = C + BX_t + \sum_{j=0}^p \Gamma_j Y_{t-j} + U_t \quad (1)$$

Таблица 3

**Постоянные и переменные показатели, используемые в VAR - модели**

Годы	Чистая прибыль региона, млн. сомони	Перевозка товаров согдийской области по железной дороге, млн. сомони	Внутренние инвестиции, млн. сомони	Внешние инвестиции, млн. сомони	Импорт товаров	Экспорт товаров	Производство товаров и услуг, млн. сомони	Численность работников в субъектах СЭЗ	Численность работников в управлении СЭЗ	Количество субъектов
Значение	$Y$	$x_1$	$x_2$	$x_3$	$x_4$	$x_5$	$x_6$	$x_7$	$x_8$	$x_9$
<i>СЭЗ «Сугд» (1)</i>										
2009	0,67	13,32	1,3	1,2	1,6	1,2	11,4	30	5	3
2010	0,67	16,91	4,5	1,8	1,8	2	11,4	60	12	8
2011	0,97	19,98	5,5	2,2	4	2,2	21,6	175	20	13
2012	1,2	22,78	5	2	6	2,6	21	200	25	18
2013	1,6	22,78	6,03	3,98	6	2,6	39	209	29	20
<i>СЭЗ «Дангара» (2)</i>										
2009	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0
2010	0,65	0	0,3	0,53	0,2	0,25	3,2	28	6	3
2011	0,71	0	0,22	0,3	0,98	0,31	3,6	30	8	3
2012	0,52	0	0,42	0,2	1,1	1,2	7,1	55	10	5
2013	0,41	0	0,57	0,21	2,3	2,6	9,4	112	11	7

**Источники:** 1) [www.fezsughd.tj](http://www.fezsughd.tj) (официальный сайт СЭЗ «Сугд»);  
2) [www.fezdangara.tj](http://www.fezdangara.tj) (официальный сайт СЭЗ «Дангара»)

В этом уравнении переменные должны иметь условия стационарности, в противном случае функция не может адекватно отражать взаимосвязь показателей. Для определения оптимальности  $p$ -лага можем воспользоваться критериями Акаика (Akaike, AIC), Байесовским критерием Шварца (*SchVARz Bayesian criterion* - SBC), критерием Ханнана-Куинна (Hannan-Quinn, HQ), тестом отношения правдоподобия (Likelihood ratio test, LR) и тестом прогноза конечных ошибок (Finite Prediction Error (FPE)).

Таблица 4

**Государственные расходы на развитие СЭЗ в Республике Таджикистан, тыс. сомони**

СЭЗ	2009	2010	2011	2012
«Сугд»	300	300	300	300
«Панч»	300	300	300	300
«Ишкашим»	300	300	100	350
«Дангара»	300	300	400	500

**Источник:** [www.stat.tj/ru](http://www.stat.tj/ru)

Для расчета модели VAR с использованием функции результативного реагирования, кроме показателей чистой прибыли и государственных расходов, следует рассматривать

еще и другие показатели, которые так и или иначе влияют на рентабельность СЭЗ. Нами для построения названной модели включены следующие показатели:

- объем инвестиций на развитие СЭЗ из внутренних и внешних источников (С);
- импорт товаров (Во);
- величина экспорта товаров (Со);
- производство товаров и услуг (И);
- численность работников (К);
- величина чистой прибыли (РН);
- объем государственных расходов на развитие СЭЗ (В);
- транспортировка товаров по железной дороге для СЭЗ «Сугд» (Ж).

Следует отметить, что во многих исследованиях серьезным недостатком выступает ограниченность временных рядов, что становится причиной искаженности полученных результатов. Для устранения этого недостатка обычно годовые показатели преобразуются на месячные или квартальные, что увеличивает количество наблюдений и тем самым уменьшает вероятность получения ошибочных результатов. В нашем исследовании годовые показатели с помощью программного обеспечения Eviews преобразованы на квартальные (табл. 5).

**Таблица 5**

**Модели в порядке расстановки показателей**

Расстановка показателей	1	2	3	4
Модель 1	С	В	К	РН
Модель 2	С	В	Во	РН
Модель 3	Во	В	Со	РН
Модель 4	Со	В	И	РН
Модель 5	С	В	И	РН
Модель 6	Во	В	К	РН

*Расчеты авторов*

Тест на наличие единичного корня. Перед тем как рассчитывать модели VAR, следует проверить стационарность или нестационарность используемых переменных. Если переменные, используемые в модели VAR, являются нестационарными, они не могут обеспечить условия стабильности и, соответственно, результаты не могут быть достоверными. Для проверки наличия единичного корня в временных рядах ныне предлагаются различные тесты, основными из которых являются тест Дики-Фуллера (Augmented Dickey-Fuller test), тест Филипса-Перрона, тест Шмидта-Филлипса и тест Квятковско-кого-Филлипса-Шмидта-Шина (KPSS). Ввиду того, что тест KPSS по сравнению с другими тестами имеет некоторые преимущества (например, нулевая гипотеза в этом тесте равносильна стационарности переменных), мы для проверки стационарности переменных выбрали именно эту методику. Результаты тестирования по данной методике показали, что ни одна из рассматриваемых переменных единичного корня не обладает 5% стандартной ошибки (табл.6). Следовательно, гипотеза стационарности переменных единичного корня не отвергается. Таким образом, условия стабильности в анализе рассматриваемых моделей VAR обеспечены.

**Таблица 6**

**Результаты теста Квятковского-Филлипса-Шмидта-Шина (KPSS)  
(гипотеза нулевой стационарности)**

Переменные	С	В	К	РН	Во	Со	И	Ж
Критическое (5%) значение статистики	0,146	0,460	0,146	0,091	0,146	0,146	0,146	0,146
Тестовая статистика	0,084	0,133	0,105	60,14	0,095	0,056	0,133	0,105
Результаты теста	Стаци- онарен	Стаци- онарен	Стаци- онарен	Стаци- онарен	Стаци- онарен	Стаци- онарен	Стаци- онарен	Стаци- онарен

*Расчеты авторов*

**Оценка результатов модели.** Перед анализом функций результативного реагирования и их отклонений следует осуществить проверку моделей на их достаточную адекватность, чтобы выяснить степень достоверности результатов и их применимости в практике прогнозирования. В табл. 7 и 8 показаны результаты данной проверки.

**Таблица 7**

**Количество лагов, автокоррелированность и гетероскедастичность остатков модели (вероятность ошибки на уровне 5%)**

Порядок расстановки моделей	Количество лагов	Автокоррелированность	Гетероскедастичность
Модель 1	3	не имеет	не имеет
Модель 2	6	не имеет	не имеет
Модель 3	6	не имеет	не имеет
Модель 4	5	не имеет	не имеет
Модель 5	5	не имеет	не имеет
Модель 6	6	не имеет	не имеет

*Расчеты авторов*

**Анализ функции результативного реагирования.** С помощью функции результативного реагирования подвергнута анализу взаимосвязь государственных расходов и показателей чистой прибыли в двух сценариях.

При анализе VAR диагностика каждого шока рассмотрена в форме одного уравнения. Другими словами, для того, чтобы оценить шок каждого сценария в соответствующих переменных, следует выяснить, насколько рассматриваемая функция адекватно построена. Для решения этой задачи в моделях VAR предложены различные методики. Например, Симс (Sims, 1980) сформулировал принципы идентификации во временных рядах данных информации, указывающей на «фундаментальные шоки» в экономике (неожидаемые изменения базовых макропеременных), и предложил способы моделирования макрореакции

**Таблица 8**

**Проверка нормальности остатков модели (с вероятностью ошибки на уровне 5%)**

<b>Нормальность остатков модели по тесту Луткипол<sup>1</sup></b>			
Модель	Асимметричность	Штамм	Гипотеза о нормальности остатков модели
Модель 1	Не имеет	Имеет	Не отвергается
Модель 2	Не имеет	Имеет	Отвергается
Модель 3	Не имеет	Имеет	Отвергается
Модель 4	Не имеет	Имеет	Отвергается
Модель 5	Не имеет	Имеет	Отвергается
Модель 6	Не имеет	Имеет	Отвергается
<b>Нормальность остатков модели по тесту Урзуа<sup>2</sup></b>			
Модель	Асимметричность	Штамм	Гипотеза о нормальности остатков модели
Модель 1	Не имеет	Имеет	Отвергается
Модель 2	Не имеет	Имеет	Отвергается
Модель 3	Не имеет	Имеет	Отвергается
Модель 4	Не имеет	Имеет	Отвергается
Модель 5	Не имеет	Имеет	Отвергается
Модель 6	Не имеет	Имеет	Отвергается

*Расчеты авторов*

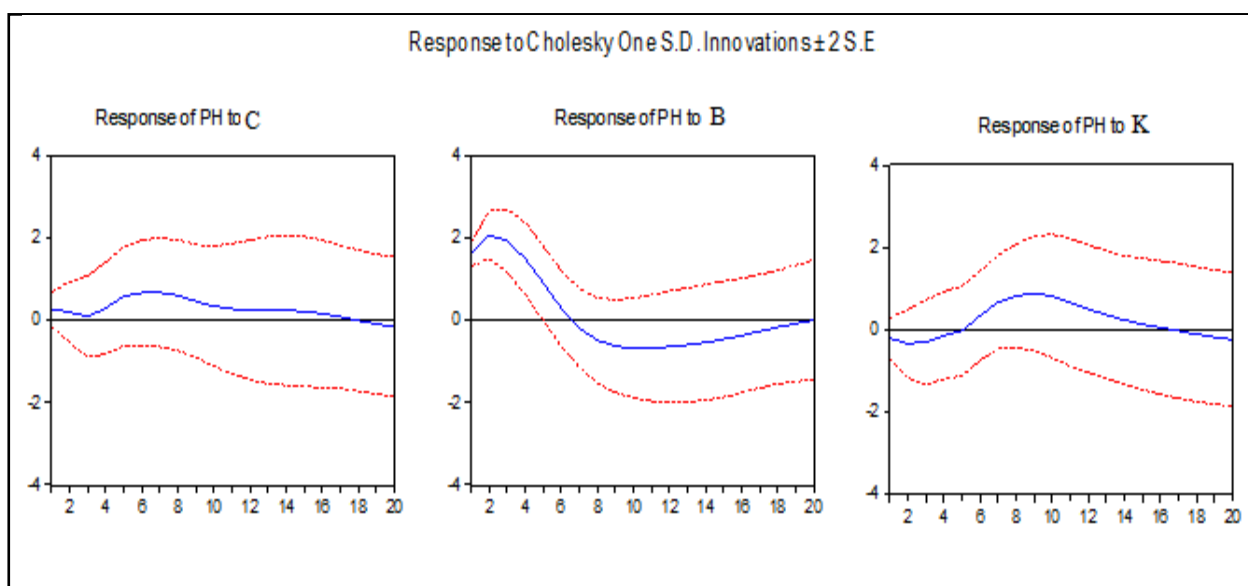
<sup>1</sup> Lutkepohl (1991)

<sup>2</sup> Urzua (1997)

на них в рамках моделей «воздействие - ответ». Ученый, в частности, применил этот метод при изучении последствий увеличения ставок рефинансирования центробанков. Недостаток этой методики заключается в том, что результаты анализа чувствительны от порядка построения переменных. По другой методике с помощью опции Generalized Impulses (обобщенные импульсы) строится ортогональное множество возмущений, как это описано у Песарана и Шина (Pesaran, Shin (1998)), которое не зависит от упорядочения в VAR – системе. Отклики обобщенного импульса на возмущение  $j$ -ой переменной получаются с применением переменного специфического фактора Чолески, вычисленного с  $j$ -ой переменной вверх упорядочения Чолески<sup>1</sup>.

Мы в нашем расчете используем обе методики для анализа моделей VAR, чтобы устранить все вероятные погрешности. Следует отметить, что в нашем расчете переменные построены в соответствии с табл. 5.

Как показано на рис. 4 и 5, государственные расходы на развитие СЭЗ приводят к росту показателей чистой прибыли в течении 7-8 кварталов или в течении 2 лет по первому сценарию и в течении 6 кварталов или 1,5 года в соответствии со вторым сценарием. В последующем растущая тенденция постепенно потухает.



**Рис.4. Отклики на импульс в соответствии с опцией Чолески по первому сценарию**

Как в первом, так и во втором сценарии переменная С (инвестиции) наиболее активно влияет на рост чистой прибыли (РН). Испытуемый шок этой переменной может стать фактором увеличения чистой прибыли в течении 15-18 кварталов (или в течении 4-х лет). Это отчетливо показывает, что рост инвестиций положительно влияя на рост чистой прибыли, становится важнейшим фактором развития СЭЗ.

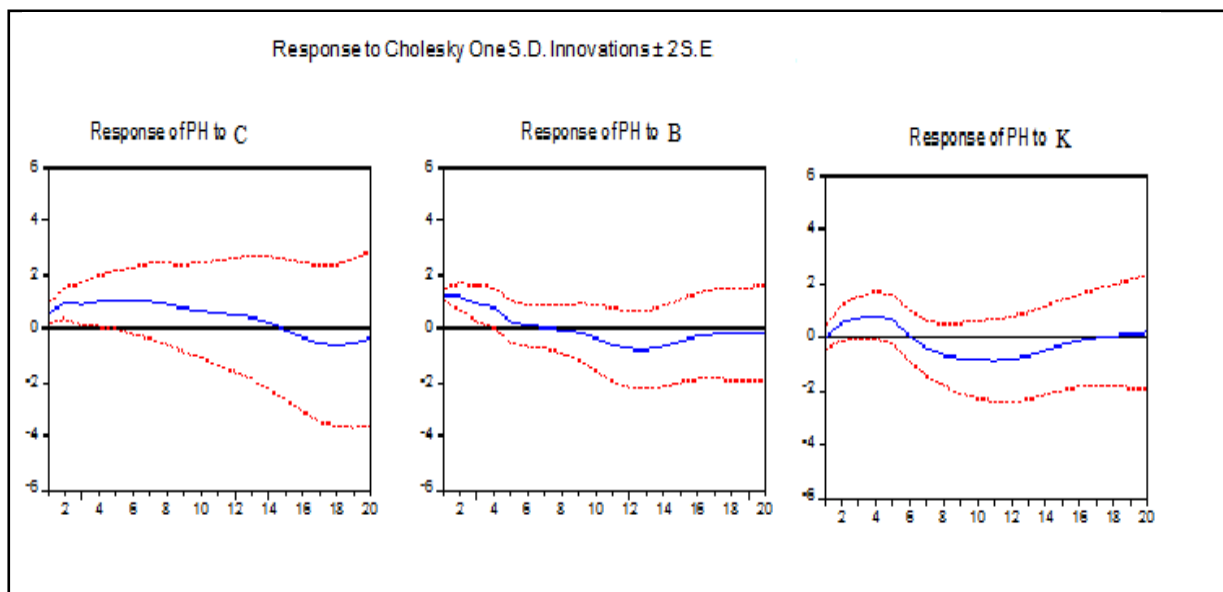
По обоим сценариям видно, что переменная Р (работники) по истечении 4 кварталов (или года) не имеет прямого влияния на рост чистой прибыли (в действительности же немного снижает ее). Но в последующем шок от ее влияния становится положительным.

По второму сценарию тоже такая тенденция наблюдается. Это означает, что государственные расходы должны быть ориентированы на приобретение новейших техники и технологий, как в краткосрочном, так и в перспективном плане.

**Дисперсионный анализ.** Для установления степени влияния каждой из переменных на показатели роста чистой прибыли проведем дисперсионный анализ. Целью такого анализа является проверка статистической значимости различия между средними (для групп или переменных). Такая проверка проводится путем разбивки суммы квадратов на компо-

<sup>1</sup>Банников А.А. Векторные модели авторегрессии и коррекции регрессионных остатков//Прикладная эконометрика. - № 3, 2006. - С.107.

ненты, т.е. с помощью разбиения общей дисперсии (вариации) на части, одна из которых обусловлена случайной ошибкой (т.е. внутригрупповой изменчивостью), а вторая связана с различием средних значений.

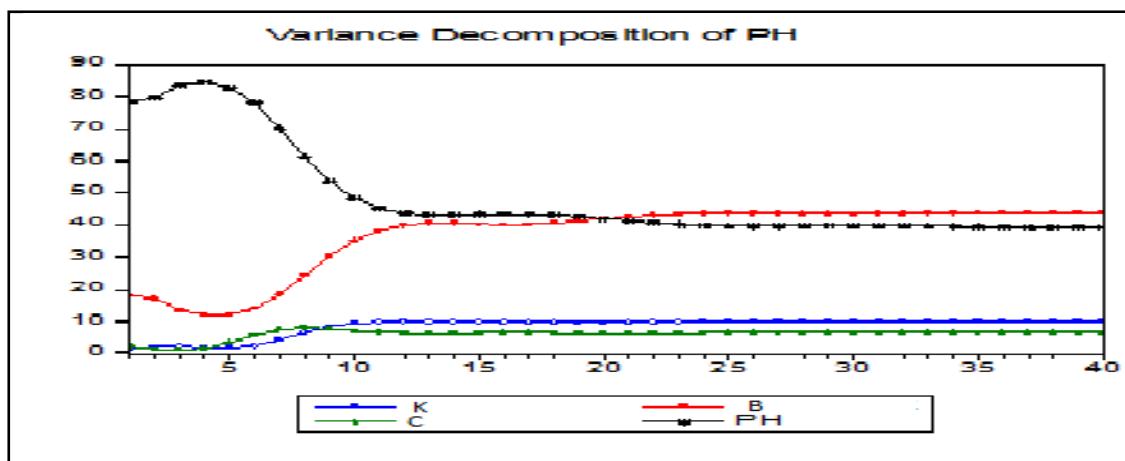


**Рис 5. Отклики на импульс в соответствии с опцией Чолески по второму сценарию**

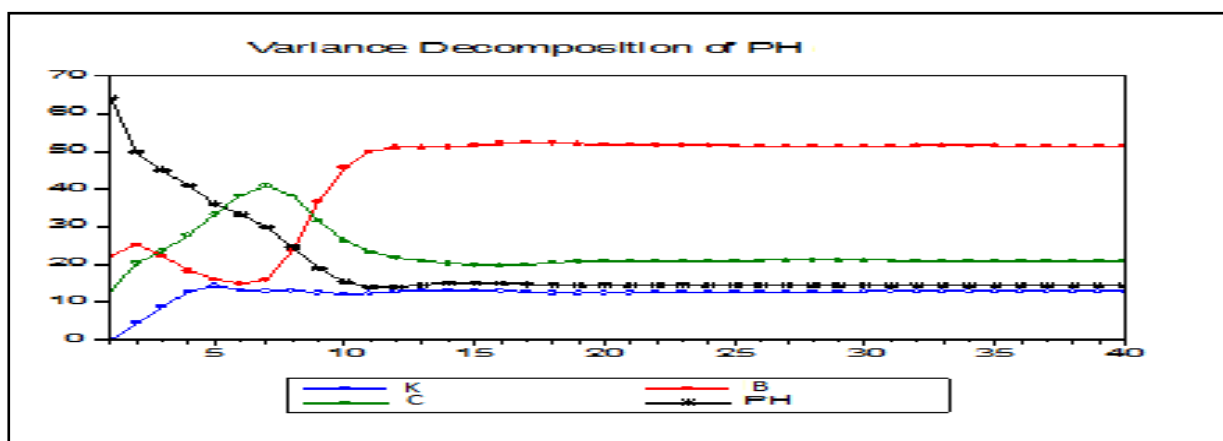
На рис. 6 и 7 показаны результаты дисперсионного анализа роста чистой прибыли СЭЗ в зависимости от роста государственных расходов.

Как показывают результаты анализа, вначале по истечении 5 кварталов связь между государственными расходами и чистой прибылью не очень заметна (всего на 20 %), но в последующем постепенно она увеличивается. Результаты данной модели очень похожи на полученные ранее результаты

**Рост чистой прибыли.** Прогнозирование чистой прибыли хозяйствующих субъектов является важнейшей частью экономических расчетов, на основе которых осуществляются различные мероприятия организационного и инвестиционного характера. Достоверность результатов прогнозирования позволяет выбрать адекватные той ситуации ставки инвестирования в развитие субъектов. Поэтому, проводя экономические расчеты, необходимо уделить пристальное внимание на достоверность получаемых результатов. Методика прогнозирования чистой прибыли в нашем исследовании основывается на модели векторной авторегрессии. Модель векторной авторегрессии, как отмечалось выше, позволяет прогнозировать будущее состояние объекта на основе предыдущих тенденций его качественного изменения.



**Рис.6. Рост чистой прибыли в соответствии со первым сценарием 1**



**Рис. 7. Рост чистой прибыли в соответствии со сценарием 2**

Итак, в соответствии с принципами данной модели, можно составить следующую формулу:

$$\begin{pmatrix} \Delta \ln PH_t \\ \Delta \ln B_t \end{pmatrix} = \sum_{i=0}^{\infty} L^i A_i \varepsilon_t \quad (2),$$

Как видно, в данной модели две переменные: PH - чистая прибыль и B - государственные расходы. L - оператор задержки, A - матричный многочлен,  $\varepsilon$  - остаток модели. Теперь с использованием модели векторной авторегрессии рассчитываем чистую прибыль в соответствии со сценарием 1 и 2. В табл. 9 представлены расчет модели и полученные коэффициенты.

**Таблица 9**

**Расчет модели и полученные коэффициенты**

	Сценарий 1		Сценарий 2	
	LOG(PH)	LOG(B)	LOG(PH)	LOG(B)
LOG(PH(-1))	1.181799	0.479184	<b>1.194574</b>	<b>0.547451</b>
	(0.16742)	(0.15336)	(0.17047)	(0.13478)
LOG(PH(-2))	0.279757	0.336758	<b>0.232141</b>	<b>0.224329</b>
	(0.16613)	(0.15219)	(0.12478)	(0.16475)
LOG(B(-1))	0.247222	0.771065	<b>0.334574</b>	<b>0.447548</b>
	(0.20910)	(0.19154)	(0.18457)	(0.22457)
LOG(B(-2))	0.191274	0.116915	<b>0.147548</b>	<b>0.115421</b>
	(0.19731)	(0.18074)	(0.19731)	(0.18074)
C	0.584326	0.423808	<b>0.654784</b>	<b>0.335492</b>
	(0.22529)	(0.20637)	(0.19547)	(0.19897)

*Расчеты авторов*

В табл. 10 представлены результаты расчета чистой прибыли по методике векторной авторегрессии в соответствии с первым и вторым сценарием. Как показывают данные таблицы по первому сценарию, т.е. когда государство направляет все средства, выделенные из госбюджета на развитие СЭЗ, только нуждам СЭЗ «Сугд», рост чистой прибыли данной зоны приобретает ускоряющий темп (с 1,2 млн. сомони в 2012 г. до 83,56 млн. сомони в 2020 г). И это не случайно, поскольку СЭЗ «Сугд» соединена с внешним миром по железной дороге и имеет более благоприятные условия для привлечения инвестиционных средств как иностранных, так и местных предпринимателей.

В случае 2-го сценария, т.е. когда все средства, выделенные из госбюджета на развитие СЭЗ, государство направляет только нуждам зон «Сугд» и «Дангара», чистая прибыль этих зон устойчиво повышается, однако, ее темп является всего лишь возрастающим.

## Прогноз чистой прибыли, млн. сомони

Годы	Сценарий 1		Сценарий 2	
	Чистая прибыль	Выделено из госбюджета	Чистая прибыль	Выделено из госбюджета
	РН	В	РН	В
2009	0.63	0.16	1.28	0.35
2010	0.67	0.17	1.32	0.36
2011	0.97	0.30	1.68	0.65
2012	1.20	0.48	1.72	1.28
2013	1.60	0.63	2.01	1.70
2014	7.34	2.78	3.69	2.78
2015	11.01	3.62	5.53	3.62
2016	16.51	4.70	8.29	4.70
2017	24.76	6.11	12.43	6.11
2018	37.14	7.95	18.64	7.95
2019	55.71	10.33	27.96	10.33
2020	83.56	13.43	41.94	13.43

Таким образом, по обоим сценариям будущее СЭЗ в Республике Таджикистан зависит от уровня и степени эффективности государственных инвестиций на их развитие. При этом следует иметь в виду, что эффективность государственных расходов сопряжена с наличием нескольких условий, главным из которых является близкое расстояние СЭЗ от железной дороги. Рассматриваемые нами объекты, за исключением СЭЗ «Сугд», не воспользуются данным преимуществом, потому их дальнейшее развитие не представляется адекватным по экономическим принципам. Вместе с тем, нельзя не отметить, что все действующие свободные зоны в Таджикистане были созданы экспериментально, т.е. на какое-то определенное время для испытания.

## ЛИТЕРАТУРА

1. О свободных экономических зонах в Республике Таджикистан // Закон Республики Таджикистан от 25 марта 2011 г., № 700/Ахбор Маджлиси Оли Республики Таджикистан, 2011 г. - № 3. - С. 167.
2. Банников А.А. Векторные модели авторегрессии и коррекции регрессионных остатков // Прикладная эконометрика, 2006, № 3. - С. 96-129.
3. [www.fezsughd.tj](http://www.fezsughd.tj) (официальный сайт СЭЗ «Сугд»).
4. [www.fezdangara.tj](http://www.fezdangara.tj) (официальный сайт СЭЗ «Дангара»).
5. [www.stat.tj/ru](http://www.stat.tj/ru)
6. <http://ru.wikipedia.org>

### К МЕТОДИКЕ МОДЕЛИРОВАНИЯ СЦЕНАРНЫХ ВАРИАНТОВ РАЗВИТИЯ СВОБОДНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОН В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН

Статья посвящена выработке методики моделирования сценарных вариантов исследования эффективного функционирования свободных экономических зон в Республики Таджикистан. Предложенная модель дает возможность оценить эффективность создания СЭЗ и поможет в выборе наиболее целесообразного их варианта.

**Ключевые слова:** свободная экономическая зона, оценка эффективности проекта, выработка модели, анализируемые факторы, линейная, экспоненциальная, логарифмическая зависимость, модель векторной авторегрессии, оценка результатов модели.

### METHODOLOGY OF MODELING SCENARIOS OF DEVELOPMENT OF FREE ECONOMIC ZONES IN THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN

The article is dedicated to elaboration of methods of modeling scenarios of investigation the effective functioning of free economic zones in the Republic of Tajikistan. The proposed model allows evaluating the efficiency of creation of free economic zones and will help in choosing the most appropriate variant.

**Key words:** free economic zone, project evaluation, models elaboration, analyzed factors, linear, exponential, logarithmic dependence, model of vector autoregression, evaluation the results of the model.

**Сведения об авторах:** - **Хакимов Абдурахмон** - д.э.н., профессор, профессор кафедры национальной экономики Таджикского национального университета.

Тел.: 95 117 26 05;

- **Раджабов Каюмджон Кудратуллоевич** - старший преподаватель кафедры национальной экономики Таджикского национального университета.

Тел.: 901-00-83-87 (м).



**ПОСТАНОВЛЕНИЕ  
Правительства Российской Федерации  
от 24 сентября 2013 г., №842, г. Москва  
"О порядке присуждения ученых степеней"**

**ПОРЯДОК ПРИСУЖДЕНИЯ УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ**

В соответствии со статьей 4 Федерального закона "О науке и государственной научно-технической политике" Правительство Российской Федерации **постановляет**:

1. Утвердить прилагаемое Положение о присуждении ученых степеней.

2. Установить, что:

- к соисканию ученой степени кандидата наук допускаются лица, имеющие высшее образование, подтвержденное дипломом бакалавра, подготовившие диссертацию на соискание ученой степени кандидата наук в образовательной организации высшего образования, либо в образовательной организации дополнительного профессионального образования, либо в научной организации (далее - организации), при условии принятия диссертационным советом организации диссертации к рассмотрению на день вступления в силу настоящего постановления, имея в виду что защита диссертации должна быть осуществлена не позднее 1 июля 2014 г.;

- в качестве документов о присуждении ученых степеней, предусмотренных государственной системой научной аттестации, имеют силу дипломы и аттестаты, выданные Министерством образования и науки Российской Федерации, Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки или иными государственными органами бывшего Союза ССР и Российской Федерации, ранее наделенными соответствующими функциями в области государственной аттестации научных и научно-педагогических работников, а также документы об иностранных ученых степенях, призванных в Российской Федерации;

- заявление о лишении ученой степени, решение о присуждении которой было принято до вступления в силу настоящего постановления, может быть подано в Министерство образования и науки Российской Федерации в течение 10 лет со дня принятия решения о ее присуждении, если на день вступления в силу настоящего постановления не истек 3-летний срок, предусмотренный пунктом 42 Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 30 января 2002 г. № 74 "Об утверждении Единого реестра ученых степеней и ученых званий и Положения о порядке присуждения ученых степеней".

3. Признать утратившими силу:

- абзац третий пункта 1, пункт 2 (в части документов о присуждении ученых степеней) постановления Правительства Российской Федерации от 30 января 2002 г. N 74 "Об утверждении Единого реестра ученых степеней и ученых званий и Положения о порядке присуждения ученых степеней" (Собрание законодательства Российской Федерации, 2002, N 6, ст. 580) и абзацы второй и третий Единого реестра ученых степеней и ученых званий, утвержденного указанным постановлением;

- постановление Правительства Российской Федерации от 12 августа 2003 г. N 490 "О внесении изменения в Положение о порядке присуждения ученых степеней" (Собрание законодательства Российской Федерации, 2003, N 33, ст. 3278);

- пункт 2 изменений, которые вносятся в постановление Правительства Российской Федерации от 30 января 2002 г. N 74 "Об утверждении Единого реестра ученых степеней и ученых званий и Положения о порядке присуждения ученых степеней", утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 20 апреля 2006 г. N 227 "О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 30 января 2002 г. N 74" (Собрание законодательства Российской Федерации, 2006, N 18, ст. 1997);

- постановление Правительства Российской Федерации от 4 мая 2008 г. N 330 "О внесении изменения в Положение о порядке присуждения ученых степеней" (Собрание законодательства Российской Федерации, 2008, N 19, ст. 2170); подпункт "б" пункта 1 изменений, которые вносятся в акты Правительства Российской Федерации об ученых степенях и ученых званиях, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 2 июня 2008 г. N 424 "О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации об ученых степенях и ученых званиях" (Собрание законодательства Российской Федерации, 2008, N 23, ст. 2714); пункт 3 постановления Правительства Российской Федерации от 31 марта 2009 г. N 279 "Об органе научно-технической информации федерального органа исполнительной власти в сфере научной, научно-технической и инновационной деятельности" (Собрание законодательства Российской Федерации, 2009, N 14, ст. 1663);

- постановление Правительства Российской Федерации от 30 апреля 2009 г. N 374 "Об оплате работ за участие в заседаниях экспертных советов членам экспертных советов Высшей аттестационной комиссии при Министерстве образования и науки Российской Федерации" (Собрание законодательства Российской Федерации, 2009, N 19, ст. 2332);

- пункт 2 изменений, которые вносятся в постановление Правительства Российской Федерации от 30 января 2002 г. N 74, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 20 июня 2011 г. N 475 "О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 30 января 2002 г. N 74" (Собрание законодательства Российской Федерации, 2011, N 26, ст. 3799);

- пункт 2 изменений, которые вносятся в акты Правительства Российской Федерации, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 29 июня 2011 г. N 520 "О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации" (Собрание законодательства Российской Федерации, 2011, N 28, ст. 4214).

4. Аттестационные дела лиц, защитивших диссертации до 1 января 2014 г., рассматриваются до 1 января 2015 г. в порядке, действовавшем до вступления в силу настоящего постановления, за исключением лиц, указанных в абзаце втором пункта 2 настоящего постановления, аттестационные дела которых рассматриваются до 1 июля 2015 г. в порядке, действовавшем до вступления в силу настоящего постановления.

5. Настоящее постановление вступает в силу с 1 января 2014 г.

**Председатель Правительства  
Российской Федерации**

**Д. Медведев**

# ПОЛОЖЕНИЕ О ПРИСУЖДЕНИИ УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ

## I. Общие положения

1. Настоящее Положение устанавливает порядок присуждения ученой степени кандидата наук и ученой степени доктора наук (далее - ученые степени), критерии, которым должны отвечать диссертации на соискание ученых степеней (далее - диссертации), порядок представления, защиты диссертаций, порядок лишения, восстановления ученых степеней, рассмотрения апелляций, а также порядок рассмотрения Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации (далее - Комиссия) диссертаций на соискание ученых степеней и аттестационных дел.

2. Ученая степень доктора наук присуждается советом по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук (далее - диссертационный совет) по результатам публичной защиты диссертации соискателем ученой степени, имеющим ученую степень кандидата наук.

К соисканию ученой степени доктора наук допускаются лица, имеющие ученую степень кандидата наук и подготовившие диссертацию на соискание ученой степени доктора наук на основе результатов проведенных ими научных исследований.

Диссертация на соискание ученой степени доктора наук научными и педагогическими работниками может быть подготовлена в докторантуре образовательных организаций высшего образования, образовательных организаций дополнительного профессионального образования и научных организаций (далее - организации), в которых созданы диссертационные советы.

3. Ученая степень кандидата наук присуждается диссертационным советом по результатам публичной защиты диссертации соискателем ученой степени, успешно сдавшим кандидатские экзамены, порядок сдачи, перечень и примерные программы которых утверждаются Министерством образования и науки Российской Федерации.

К соисканию ученой степени кандидата наук допускаются лица:

освоившие программы подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре (адъюнктуре) по направлению подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре (адъюнктуре), соответствующему научной специальности, предусмотренной номенклатурой научных специальностей, утверждаемой Министерством образования и науки Российской Федерации (далее - номенклатура), по которой подготовлена диссертация;

освоившие программы подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре (адъюнктуре) по направлению подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре (адъюнктуре), не соответствующему научной специальности, предусмотренной номенклатурой, по которой подготовлена диссертация;

имеющие высшее образование, подтвержденное дипломом специалиста или магистра, подготовившие диссертацию на соискание ученой степени кандидата наук в организации, давшей положительное заключение по данной диссертации, к которой они были прикреплены для подготовки диссертации и сдачи кандидатских экзаменов без освоения программ подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре (адъюнктуре) на срок и в порядке, которые установлены Министерством образования и науки Российской Федерации.

4. Соответствие направлений подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре (адъюнктуре) научным специальностям, предусмотренным номенклатурой, устанавливается Министерством образования и науки Российской Федерации.

К защите диссертаций на соискание ученой степени доктора наук, кандидата наук по медицинским наукам допускаются лица, имеющие высшее медицинское образование, подтвержденное дипломом специалиста или магистра, по ветеринарным наукам - лица, имеющие высшее ветеринарное образование, подтвержденное дипломом специалиста или магистра, по юридическим наукам - лица, имеющие высшее юридическое образование, подтвержденное дипломом специалиста или магистра.

5. Министерством образования и науки Российской Федерации может быть принято решение об отмене решения диссертационного совета о присуждении ученой степени.

Рассмотрение Комиссией диссертаций осуществляется с привлечением экспертных советов Комиссии (далее - экспертные советы).

6. Диссертационные советы несут ответственность за объективность и обоснованность принимаемых решений при определении соответствия диссертаций установленным настоящим Положением критериям, которым должны отвечать диссертации на соискание ученых степеней, а также за соблюдение порядка представления к защите и защиты диссертаций, установленного настоящим Положением. Требования к организациям, на базе которых могут создаваться диссертационные советы, требования к кандидатам в члены диссертационных советов и порядок создания диссертационных советов определяются положением о совете по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук (далее - положение о диссертационном совете), которое утверждается Министерством образования и науки Российской Федерации.

7. Решение о выдаче диплома доктора наук или кандидата наук принимает Министерство образования и науки Российской Федерации на основании решения диссертационного совета о присуждении ученой степени доктора наук или кандидата наук.

Диплом доктора наук выдается Министерством образования и науки Российской Федерации на основании указанного решения и подписывается Министром образования и науки Российской Федерации или по его поручению заместителем Министра образования и науки Российской Федерации.

Диплом кандидата наук выдается организацией, где проходила защита диссертации, по результатам которой диссертационным советом, созданным на базе этой организации, присуждена ученая степень кандидата наук, на основании решения Министерства образования и науки Российской Федерации и подписывается руководителем этой организации.

Формы дипломов доктора наук и кандидата наук и технические требования к таким документам, порядок их оформления и выдачи утверждаются Министерством образования и науки Российской Федерации.

8. Присуждение ученых степеней лицам, использующим в своих работах сведения, составляющие государственную тайну, осуществляется в порядке, устанавливаемом Правительством Российской Федерации.

## **II. Критерии, которым должны отвечать диссертации на соискание ученых степеней**

9. Диссертация на соискание ученой степени доктора наук должна быть научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований разработаны теоретические положения, совокупность которых можно квалифицировать как научное достижение, либо решена научная проблема, имеющая важное политическое, социально-экономическое, культурное или хозяйственное значение, либо изложены новые научно обоснованные технические, технологические или иные решения, внедрение которых вносит значительный вклад в развитие страны.

Диссертация на соискание ученой степени кандидата наук должна быть научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей значение для развития соответствующей отрасли знаний, либо изложены новые научно обоснованные технические, технологические или иные решения и разработки, имеющие существенное значение для развития страны.

10. Диссертация должна быть написана автором самостоятельно, обладать внутренним единством, содержать новые научные результаты и положения, выдвигаемые для публичной защиты, и свидетельствовать о личном вкладе автора диссертации в науку.

В диссертации, имеющей прикладной характер, должны приводиться сведения о практическом использовании полученных автором диссертации научных результатов, а в

диссертации, имеющей теоретический характер, - рекомендации по использованию научных выводов.

Предложенные автором диссертации решения должны быть аргументированы и оценены по сравнению с другими известными решениями.

11. Основные научные результаты диссертации должны быть опубликованы в рецензируемых научных изданиях (далее - рецензируемые издания).

12. Требования к рецензируемым изданиям и правила формирования в уведомительном порядке их перечня устанавливаются Министерством образования и науки Российской Федерации.

При несоответствии рецензируемого издания указанным требованиям оно исключается Министерством из перечня рецензируемых изданий без права повторного включения.

Перечень рецензируемых изданий размещается на официальном сайте Комиссии в информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" (далее - сеть "Интернет").

13. Количество публикаций, в которых излагаются основные научные результаты диссертации на соискание ученой степени доктора наук, в рецензируемых изданиях должно быть:

в области искусствоведения и культурологии, социально-экономических, общественных и гуманитарных наук - не менее 15;

в остальных областях - не менее 10.

Количество публикаций, в которых излагаются основные научные результаты диссертации на соискание ученой степени кандидата наук, в рецензируемых изданиях должно быть:

в области искусствоведения и культурологии, социально-экономических, общественных и гуманитарных наук - не менее 3;

в остальных областях - не менее 2.

К публикациям, в которых излагаются основные научные результаты диссертации на соискание ученой степени, приравниваются патенты на изобретения, патенты (свидетельства) на полезную модель, патенты на промышленный образец, патенты на селекционные достижения, свидетельства на программу для электронных вычислительных машин, базу данных, топологию интегральных микросхем, зарегистрированные в установленном порядке.

14. В диссертации соискатель ученой степени обязан сослаться на автора и (или) источник заимствования материалов или отдельных результатов.

При использовании в диссертации результатов научных работ, выполненных соискателем ученой степени лично и (или) в соавторстве, соискатель ученой степени обязан отметить в диссертации это обстоятельство.

### **III. Представление и защита диссертаций**

15. Соискатель ученой степени представляет диссертацию на бумажном носителе на правах рукописи.

Диссертация оформляется в соответствии с требованиями, устанавливаемыми Министерством образования и науки Российской Федерации.

Диссертация и автореферат представляются в диссертационный совет на русском языке. Защита диссертации проводится на русском языке, при необходимости диссертационным советом обеспечивается синхронный перевод на иной язык.

16. Организация, где выполнялась диссертация, дает заключение по диссертации, которое подписывается руководителем или по его поручению заместителем руководителя организации. В заключении отражаются личное участие соискателя ученой степени в получении результатов, изложенных в диссертации, степень достоверности результатов проведенных соискателем ученой степени исследований, их новизна и практическая значимость, ценность научных работ соискателя ученой степени, научная специальность, кото-

рой соответствует диссертация, полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем ученой степени.

Порядок подготовки заключения и выдачи его соискателю ученой степени определяется локальным актом организации.

Соискатель ученой степени имеет право представить диссертацию к защите в любой диссертационный совет. При этом научная специальность, по которой выполнена диссертация, должна соответствовать научной специальности и отрасли науки, по которой диссертационному совету Министерством образования и науки Российской Федерации предоставлено право проведения защиты диссертаций.

17. Соискателю ученой степени, являющемуся руководителем или заместителем руководителя организации либо президентом организации, запрещается представлять к защите диссертацию в диссертационные советы, созданные на базе этой организации.

Соискателю ученой степени, являющемуся руководителем органа государственной власти или органа местного самоуправления, а также государственным (муниципальным) служащим, выполняющим работу, которая влечет за собой конфликт интересов, способных повлиять на принимаемые решения по вопросам государственной научной аттестации, запрещается представлять к защите диссертацию в диссертационные советы, созданные на базе организаций, находящихся в ведении этих органов.

18. Диссертационный совет обязан принять диссертацию к предварительному рассмотрению при наличии положительного заключения организации, где выполнялась диссертация, и документов, предусмотренных перечнем, утвержденным Министерством образования и науки Российской Федерации, а также при условии размещения соискателем ученой степени полного текста диссертации на официальном сайте организации, на базе которой создан диссертационный совет, в сети "Интернет".

Порядок размещения в сети "Интернет" информации, необходимой для обеспечения порядка присуждения ученых степеней, предусмотренного настоящим пунктом, а также пунктами 23, 24, 26, 28, 35, 38, 50, 63, 77 и 86 настоящего Положения, устанавливается Министерством образования и науки Российской Федерации.

Диссертационный совет создает комиссию, в состав которой входят не менее 3 членов диссертационного совета, являющихся специалистами по проблемам каждой научной специальности защищаемой диссертации, для предварительного ознакомления с диссертацией (далее - комиссия диссертационного совета).

В состав комиссии диссертационного совета по решению диссертационного совета могут включаться специалисты в соответствующей области науки, не являющиеся членами диссертационного совета (в том числе не являющиеся работниками организации, на базе которой создан диссертационный совет). Такие специалисты должны соответствовать требованиям к кандидатам в члены диссертационных советов.

Указанная комиссия представляет диссертационному совету заключение о соответствии темы и содержания диссертации научным специальностям и отраслям науки, по которым диссертационному совету предоставлено право принимать к защите диссертации, о полноте изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем ученой степени, о выполнении требований к публикации основных научных результатов диссертации, предусмотренных пунктами 11 и 13 настоящего Положения, и о соблюдении требований, установленных пунктом 14 настоящего Положения.

Порядок предварительного рассмотрения диссертации диссертационным советом устанавливается положением о диссертационном совете.

19. По результатам предварительного рассмотрения диссертации с учетом заключения комиссии диссертационного совета диссертационный совет принимает диссертацию на соискание ученой степени кандидата наук к защите в течение 2 месяцев со дня подачи соискателем ученой степени в диссертационный совет всех необходимых документов, на соискание ученой степени доктора наук - в течение 4 месяцев со дня подачи соискателем в диссертационный совет всех необходимых документов или направляет соискателю ученой

степени в указанные сроки мотивированное решение об отказе в приеме диссертации к защите.

Решение диссертационного совета о приеме или об отказе в приеме диссертации к защите размещается на официальном сайте организации, на базе которой создан диссертационный совет, в сети "Интернет".

В случае принятия диссертационным советом решения об отказе в приеме диссертации к защите текст диссертации в течение 5 дней со дня проведения заседания диссертационного совета, на котором было принято соответствующее решение, удаляется с официального сайта организации, на базе которой создан диссертационный совет, в сети "Интернет", за исключением случаев, когда решение об отказе в приеме диссертации к защите связано с несоблюдением требований, установленных пунктом 14 настоящего Положения, и (или) наличием в диссертации недостоверных сведений об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации.

Такая диссертация размещается на официальном сайте организации, на базе которой создан диссертационный совет, в котором диссертация проходила предварительное рассмотрение, в сети "Интернет" сроком на 10 лет с указанием причины отказа в приеме диссертации к защите.

20. Основанием для отказа в приеме диссертации к защите является:

а) несоответствие соискателя ученой степени требованиям, необходимым для допуска его диссертации к защите, указанным в пунктах 2 - 4 настоящего Положения;

б) несоответствие темы и содержания диссертации научным специальностям и отраслям науки, по которым диссертационному совету предоставлено право принимать к защите диссертации, за исключением случаев, предусмотренных пунктом 21 настоящего Положения;

в) невыполнение требований к публикации основных научных результатов диссертации, предусмотренных пунктами 11 и 13 настоящего Положения;

г) использование в диссертации заимствованного материала без ссылки на автора и (или) источник заимствования, результатов научных работ, выполненных соискателем ученой степени в соавторстве, без ссылок на соавторов;

д) представление соискателем ученой степени недостоверных сведений об опубликованных им работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации;

е) представление диссертации лицом, которому в соответствии с пунктом 17 настоящего Положения запрещается представлять к защите диссертацию в данный диссертационный совет.

21. В случае если тема диссертации охватывает несколько научных специальностей, не по всем из которых диссертационному совету предоставлено право проведения защиты диссертаций, диссертационный совет может принять решение о проведении защиты такой диссертации по специальности и отрасли науки, по которым ему предоставлено право проведения защиты диссертаций, с привлечением специалистов в соответствующих областях науки, не являющихся членами данного диссертационного совета. Такие специалисты должны соответствовать требованиям к кандидатам в члены диссертационных советов.

Порядок формирования состава диссертационного совета для проведения разовой защиты устанавливается положением о диссертационном совете.

22. При принятии диссертации к защите диссертационный совет назначает официальных оппонентов по диссертации из числа компетентных в соответствующей отрасли науки ученых, имеющих публикации в соответствующей сфере исследования и давших на это свое согласие (далее - оппоненты).

По диссертации на соискание ученой степени доктора наук назначаются 3 оппонента, имеющие ученую степень доктора наук либо ученую степень, полученную в иностранном государстве, признаваемую в Российской Федерации, обладателю которой предоставлены те же академические и (или) профессиональные права, что и доктору наук в Российской Федерации.

По диссертации на соискание ученой степени кандидата наук назначаются 2 оппонента, из которых один должен быть доктором наук либо иметь ученую степень, полученную в иностранном государстве, признаваемую в Российской Федерации, обладателю которой предоставлены те же академические и (или) профессиональные права, что и доктору наук в Российской Федерации, а другой - доктором наук или кандидатом наук либо иметь ученую степень, полученную в иностранном государстве, признаваемую в Российской Федерации, обладателю которой предоставлены те же академические и (или) профессиональные права, что и доктору или кандидату наук в Российской Федерации.

Оппонентами не могут быть Министр образования и науки Российской Федерации, государственные (муниципальные) служащие, выполняющие работу, которая влечет за собой конфликтов интересов, способных повлиять на принимаемые решения по вопросам государственной научной аттестации, члены Комиссии, члены экспертных советов, члены диссертационного совета, принявшего диссертацию к защите, научные руководители (научные консультанты) соискателя ученой степени, соавторы соискателя ученой степени по опубликованным работам по теме диссертации, а также работники (в том числе работающие по совместительству) организаций, где выполнялась диссертация или работает соискатель ученой степени, его научный руководитель или научный консультант, а также где ведутся научно-исследовательские работы, по которым соискатель ученой степени является руководителем или работником организации-заказчика или исполнителем (соисполнителем). Оппоненты должны являться работниками разных организаций в случае осуществления ими трудовой деятельности.

23. Оппонент на основе изучения диссертации и опубликованных работ по теме диссертации представляет в диссертационный совет письменный отзыв на диссертацию, в котором оцениваются актуальность избранной темы, степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, их достоверность и новизна, а также дается заключение о соответствии диссертации критериям, установленным настоящим Положением.

Подпись оппонента на отзыве заверяется в установленном законом порядке.

Оригиналы отзывов оппонентов на диссертацию передаются оппонентами в диссертационный совет не позднее чем за 15 дней до дня защиты диссертации, а копии отзывов вручаются в диссертационном совете соискателю ученой степени не позднее чем за 10 дней до дня защиты диссертации.

В случае несоответствия отзыва оппонента указанным требованиям диссертационный совет до проведения защиты заменяет оппонента, при этом дата защиты диссертации переносится на срок не более 6 месяцев.

Сведения об оппонентах и их отзывы на диссертацию размещаются на официальном сайте организации, на базе которой создан диссертационный совет, в сети "Интернет" не позднее чем за 10 дней до дня защиты диссертации.

24. При принятии диссертации к защите диссертационный совет назначает по диссертации организацию (с ее согласия), широко известную своими достижениями в соответствующей отрасли науки и способную определить научную и (или) практическую ценность диссертации, которая представляет в диссертационный совет отзыв на диссертацию (далее - ведущая организация).

Ведущей организацией не могут быть организации, в которых работают соискатель ученой степени, научные руководители (научные консультанты) соискателя ученой степени, а также организации, где ведутся научно-исследовательские работы, по которым соискатель ученой степени является руководителем или работником организации-заказчика или исполнителем (соисполнителем).

В отзыве ведущей организации на диссертацию отражается значимость полученных автором диссертации результатов для развития соответствующей отрасли науки. В отзыве на диссертацию, имеющую прикладной характер, должны также содержаться конкретные рекомендации по использованию результатов и выводов, приведенных в диссертации.



Отзыв ведущей организации на диссертацию утверждается ее руководителем (заместителем руководителя) на основании заключения структурного подразделения этой организации, одно из основных направлений научно-исследовательской деятельности которого соответствует тематике диссертации, по результатам проведенного на его заседании обсуждения диссертации. Подпись руководителя ведущей организации заверяется печатью данной организации.

Оригинал отзыва на диссертацию ведущая организация направляет в диссертационный совет не позднее 15 дней до дня защиты диссертации. Копию отзыва диссертационный совет вручает соискателю ученой степени не позднее чем за 10 дней до дня защиты диссертации.

В случае несоответствия отзыва ведущей организации указанным требованиям диссертационный совет до проведения защиты заменяет ведущую организацию, при этом дата защиты диссертации переносится на срок не более 6 месяцев.

Сведения о ведущей организации и ее отзыв на диссертацию размещаются на официальном сайте организации, на базе которой создан диссертационный совет, в сети "Интернет" не позднее чем за 10 дней до дня защиты диссертации.

25. По диссертациям, принятым к защите, должен быть напечатан на правах рукописи автореферат объемом до 2 авторских листов для диссертации на соискание ученой степени доктора наук и до 1 авторского листа - для диссертации на соискание ученой степени кандидата наук.

По диссертациям на соискание ученой степени доктора наук и кандидата наук в области гуманитарных наук объем автореферата может составлять до 2,5 и до 1,5 авторского листа соответственно.

В автореферате диссертации излагаются основные идеи и выводы диссертации, показывается вклад автора в проведенное исследование, степень новизны и практическая значимость приведенных результатов исследований, содержатся сведения об организации, в которой выполнялась диссертация, об оппонентах и ведущей организации, о научных руководителях и научных консультантах соискателя ученой степени (при наличии), приводится список публикаций автора диссертации, в которых отражены основные научные результаты диссертации.

Автореферат диссертации рассылается членам диссертационного совета, принявшего диссертацию к защите, и заинтересованным организациям не позднее чем за 1 месяц до дня защиты диссертации.

Перечень организаций, которым автореферат диссертации рассылается в обязательном порядке, определяется положением о диссертационном совете.

Других адресатов, которым необходимо направить автореферат диссертации, определяет диссертационный совет, принявший диссертацию к защите.

26. При принятии к защите диссертации на соискание ученой степени доктора наук диссертационный совет не позднее чем за 3 месяца до дня защиты, а при принятии к защите диссертации на соискание ученой степени кандидата наук - не позднее чем за 2 месяца до дня защиты представляет в Министерство образования и науки Российской Федерации для размещения на официальном сайте Комиссии в сети "Интернет" текст объявления, в котором указываются фамилия, имя, отчество (последнее - при наличии) соискателя ученой степени, название темы представленной к защите диссертации, шифры и наименования научных специальностей и отрасли науки (в соответствии с номенклатурой), по которым выполнена диссертация, наименование и адрес организации, на базе которой создан данный диссертационный совет, ссылка на официальный сайт организации, на базе которой создан диссертационный совет, в сети "Интернет", на котором соискателем ученой степени размещен полный текст диссертации, предполагаемая дата защиты диссертации (далее - объявление о защите), а также отзывы научных руководителей или научных консультантов соискателя ученой степени (при наличии) и автореферат диссертации.

Полный текст диссертации должен быть доступен для ознакомления по указанной ссылке для любых лиц до истечения 7 месяцев со дня защиты диссертации на соискание

ученой степени кандидата наук, указанной в объявлении о защите, и до истечения 9 месяцев - со дня защиты диссертации на соискание ученой степени доктора наук, указанной в объявлении о защите, за исключением случаев, когда Министерством образования и науки Российской Федерации принято решение об отмене соответствующего решения диссертационного совета о присуждении ученой степени доктора или кандидата наук и отказе в выдаче диплома доктора или кандидата наук в связи с несоблюдением требований, установленных пунктом 14 настоящего Положения, и (или) наличием в диссертации недостоверных сведений об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации. Такая диссертация размещается сроком на 10 лет со дня принятия Министерством соответствующего решения на официальном сайте организации, на базе которой создан диссертационный совет, в котором прошла защита, в сети "Интернет" с указанием причины принятия Министерством такого решения.

Объявление о защите должно быть доступно для любых лиц в течение 5 месяцев с указанного в нем дня защиты диссертации на соискание ученой степени кандидата наук и в течение 8 месяцев - с указанного в нем дня защиты диссертации на соискание ученой степени доктора наук.

27. В библиотеку организации, на базе которой создан диссертационный совет, принявший диссертацию к защите, не позднее чем за 3 месяца до дня защиты диссертации на соискание ученой степени доктора наук и не позднее чем за 2 месяца до дня защиты диссертации на соискание ученой степени кандидата наук передаются 1 экземпляр диссертации, принятой к защите, и 2 экземпляра автореферата указанной диссертации, которые хранятся там на правах рукописи.

28. Отзывы, поступившие на диссертацию и автореферат диссертации, размещаются на официальном сайте организации, на базе которой создан диссертационный совет, принявший данную диссертацию к защите, в сети "Интернет" не позднее 10 дней до дня защиты диссертации.

В отзыве указываются фамилия, имя, отчество (последнее - при наличии) лица, представившего отзыв на данную диссертацию (автореферат диссертации), почтовый адрес, телефон (при наличии), адрес электронной почты (при наличии), наименование организации, работником которой является указанное лицо, и должность в этой организации (в случае если лицо, представившее отзыв на данную диссертацию (автореферат диссертации), работает). Если в отзыве на диссертацию отсутствуют фамилия, имя лица, представившего отзыв на данную диссертацию (автореферат диссертации), его почтовый адрес, присутствуют нецензурные и (или) оскорбительные выражения или не имеется возможности прочитать какую-либо часть текста отзыва на данную диссертацию (автореферат диссертации), такой отзыв на официальном сайте организации, на базе которой создан диссертационный совет, принявший данную диссертацию к защите, в сети "Интернет" не размещается.

Отзыв на диссертацию (автореферат диссертации) может быть направлен в организацию, на базе которой создан диссертационный совет, на бумажном носителе или в электронной форме при условии использования электронной подписи.

Соискатель ученой степени имеет право на проведение защиты диссертации при наличии отрицательных отзывов.

29. Заседание диссертационного совета считается правомочным, если в его работе принимают участие не менее двух третей членов диссертационного совета.

При защите диссертации на соискание ученой степени доктора наук необходимо участие в заседании диссертационного совета не менее 5 докторов наук, являющихся специалистами по проблемам каждой научной специальности защищаемой диссертации, а при защите диссертации на соискание ученой степени кандидата наук - не менее 3 докторов наук, являющихся специалистами по проблемам каждой научной специальности защищаемой диссертации.

Решение диссертационного совета по вопросу присуждения ученой степени доктора или кандидата наук считается положительным, если за него проголосовали не менее двух третей членов диссертационного совета, участвовавших в заседании.

30. Публичная защита диссертации должна носить характер научной дискуссии и проходить в обстановке требовательности, принципиальности и соблюдения научной этики, при этом анализу должны подвергаться достоверность и обоснованность всех выводов и рекомендаций научного и практического характера, содержащихся в диссертации.

На защите диссертации обязан присутствовать соискатель ученой степени, вправе присутствовать иные лица в порядке, установленном организацией, на базе которой создан диссертационный совет, принявший данную диссертацию к защите.

Оппоненты обязаны присутствовать на защите диссертации.

Диссертационный совет может принять решение о проведении защиты диссертации в отсутствие по уважительной причине (состояние здоровья, отпуск, командировка и другие причины, призванные диссертационным советом уважительными) одного из оппонентов, давшего на диссертацию положительный отзыв. В этом случае на заседании диссертационного совета полностью оглашается отзыв отсутствующего оппонента.

На защите диссертации по решению диссертационного совета возможно присутствие 2 оппонентов по диссертации на соискание ученой степени доктора наук, одного оппонента по диссертации на соискание ученой степени кандидата наук в удаленном интерактивном режиме (из-за состояния здоровья, в случае отпуска, командировки и наличия других причин, призванных диссертационным советом уважительными) при условии аудиовизуального контакта с участниками заседания.

При отсутствии оппонента, давшего на диссертацию отрицательный отзыв, заседание диссертационного совета переносится на срок не более 6 месяцев. Оппонент, не явившийся на заседание повторно, заменяется.

31. После окончания защиты диссертации диссертационный совет проводит тайное голосование по присуждению ученой степени.

Для проведения подсчета голосов избирается открытым голосованием простым большинством голосов членов диссертационного совета, участвующих в заседании, счетная комиссия в количестве не менее 3 членов диссертационного совета.

Порядок проведения заседания диссертационного совета, включая порядок голосования и работу счетной комиссии, устанавливается положением о диссертационном совете.

32. В заключении диссертационного совета приводятся результаты голосования по диссертации.

При положительном результате голосования по присуждению ученой степени диссертационный совет принимает открытым голосованием заключение диссертационного совета по диссертации, в котором отражаются наиболее существенные научные результаты, полученные лично соискателем ученой степени, оценка их достоверности и новизны, их значение для теории и практики, рекомендации об использовании результатов диссертационного исследования, а также указывается, в соответствии с какими требованиями пункта 9 настоящего Положения оценивалась диссертация. В заключении обосновывается назначение оппонентов и ведущей организации.

Заключение диссертационного совета подписывается председателем или по его поручению заместителем председателя диссертационного совета и ученым секретарем диссертационного совета. Подписи указанных лиц заверяются печатью организации, на базе которой создан данный диссертационный совет.

Копия заключения диссертационного совета выдается соискателю ученой степени в течение 1 месяца со дня защиты диссертации.

33. При положительном решении по результатам защиты диссертации диссертационный совет в течение 30 дней со дня защиты диссертации направляет в Министерство образования и науки Российской Федерации первый экземпляр аттестационного дела. Второй экземпляр аттестационного дела вместе с экземпляром диссертации хранится в ор-

ганизации, на базе которой создан диссертационный совет, в котором проводилась защита диссертации, в течение 10 лет.

Диссертационный совет информирует Министерство образования и науки Российской Федерации о принятии отрицательного решения по результатам защиты диссертации в течение 30 дней со дня принятия такого решения.

При участии одного или нескольких оппонентов на защите диссертации в удаленном интерактивном режиме в оба экземпляра аттестационного дела включается соответствующая стенограмма.

Первый экземпляр аттестационного дела по диссертации на соискание ученой степени доктора наук, а также в случае если диссертационным советом возбуждено ходатайство в соответствии с пунктом 36 настоящего Положения, направляется в Министерство образования и науки Российской Федерации вместе с первым экземпляром диссертации.

При отрицательном решении по результатам защиты диссертации первый экземпляр аттестационного дела и диссертация хранятся в организации, на базе которой создан диссертационный совет, в котором проходила защита диссертации, в течение 10 лет.

Оформление аттестационного дела производится в порядке, устанавливаемом положением о диссертационном совете.

Соискатель ученой степени имеет право ознакомиться с материалами своего аттестационного дела.

34. Порядок возврата соискателю ученой степени документов, представленных им в диссертационный совет для защиты диссертации, при отрицательном решении диссертационного совета по результатам защиты диссертации и перечень документов, направляемых в Министерство образования и науки Российской Федерации, определяются положением о диссертационном совете.

Диссертация, по результатам защиты которой диссертационный совет вынес отрицательное решение, может быть представлена к повторной защите в переработанном виде не ранее чем через 1 год со дня вынесения такого решения, за исключением случая, предусмотренного пунктом 64 настоящего Положения. При повторной защите такой диссертации оппоненты и ведущая организация заменяются.

Указанное правило не распространяется на случаи, когда отрицательное решение диссертационного совета связано с несоблюдением требований, установленных пунктом 14 настоящего Положения, и (или) наличием в диссертации недостоверных сведений об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации. Повторная защита такой диссертации не допускается.

35. Сведения о результатах публичной защиты диссертации в диссертационном совете размещаются на официальном сайте организации, на базе которой создан диссертационный совет, в котором проходила защита указанной диссертации, в сети "Интернет" в течение 10 дней со дня заседания диссертационного совета по соответствующему вопросу.

Министерство образования и науки Российской Федерации размещает на официальном сайте Комиссии в сети "Интернет" информацию о принятых диссертационными советами отрицательных решениях в течение 10 дней со дня получения соответствующей информации от диссертационных советов.

36. В случае если диссертация на соискание ученой степени кандидата наук, представленная к защите в диссертационный совет, имеющий право рассматривать диссертации на соискание ученой степени доктора наук, по отзывам 2 оппонентов, а также комиссии диссертационного совета отвечает требованиям, предъявляемым к диссертации на соискание ученой степени доктора наук, после защиты диссертации на соискание ученой степени кандидата наук на этом же заседании диссертационный совет выносит отдельным тайным голосованием 2 решения - о присуждении соискателю ученой степени кандидата наук и о возбуждении перед Министерством образования и науки Российской Федерации ходатайства о разрешении представить ту же диссертацию к соисканию ученой степени доктора наук.

Ходатайство диссертационного совета и диссертация на соискание ученой степени кандидата наук рассматриваются в соответствии с пунктами 40, 44 и 49 настоящего Положения.

37. Диссертация, по результатам защиты которой принято положительное решение, вместе с одним экземпляром автореферата передается диссертационным советом в установленном порядке в федеральное государственное бюджетное учреждение "Российская государственная библиотека" для постоянного хранения. Диссертация на соискание ученой степени доктора наук или кандидата наук по медицинским или фармацевтическим наукам, по результатам защиты которой принято положительное решение, вместе с одним экземпляром автореферата передается в установленном порядке для постоянного хранения в Центральную научную медицинскую библиотеку государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования. Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М.Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации.

Обязательный экземпляр диссертации на бумажном носителе и в электронной форме (для диссертаций, по результатам защиты которых были приняты отрицательные решения, - только в электронной форме) передается в установленном порядке в федеральное государственное автономное научное учреждение "Центр информационных технологий и систем органов исполнительной власти".

38. Соискатель ученой степени вправе отозвать диссертацию с рассмотрения в диссертационном совете до принятия диссертационным советом решения по вопросу присуждения ученой степени.

Указанное правило не распространяется на случаи несоблюдения требований, установленных пунктом 14 настоящего Положения, и (или) наличия в диссертации недостоверных сведений об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации. Такая диссертация снимается с рассмотрения диссертационным советом без права повторной защиты и размещается на официальном сайте организации, на базе которой создан диссертационный совет, в котором проходила защита, в сети "Интернет" сроком на 10 лет со дня принятия Министерством образования и науки Российской Федерации соответствующего решения.

На основании заявления соискателя ученой степени об отзыве диссертации с рассмотрения диссертационный совет снимает указанную диссертацию с рассмотрения, кроме указанных случаев. После снятия диссертации с рассмотрения по письменному заявлению соискателя ученой степени она может быть представлена к защите в порядке, установленном настоящим Положением.

#### **IV. Рассмотрение диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, диссертаций на соискание ученой степени доктора наук и аттестационных дел Министерством образования и науки Российской Федерации и Комиссией**

39. Министерство образования и науки Российской Федерации после получения аттестационного дела, а также диссертации в случаях, установленных настоящим Положением, проверяет аттестационное дело на соответствие требованиям, предъявляемым к оформлению аттестационных дел, а также на соответствие порядку представления к защите и защиты диссертации на соискание ученой степени, установленному настоящим Положением.

В случае если при проверке аттестационного дела обнаружатся нарушения требований, предъявляемых к оформлению аттестационных дел, Министерство образования и науки Российской Федерации возвращает аттестационное дело без рассмотрения в диссертационный совет для его доработки.

Диссертационный совет обязан исправить выявленные нарушения в течение 1 месяца со дня получения соответствующего решения Министерства образования и науки Российской Федерации. При этом срок принятия решения по вопросу выдачи диплома канди-

дата наук или доктора наук отсчитывается со дня поступления из указанного диссертационного совета в Министерство образования и науки Российской Федерации доработанного аттестационного дела.

В случае выявления факта нарушения порядка представления к защите и защиты диссертации, установленного настоящим Положением, Министерство образования и науки Российской Федерации принимает решение об отмене решения диссертационного совета о присуждении ученой степени и об отказе в выдаче диплома кандидата наук или доктора наук.

40. При отсутствии нарушения порядка представления к защите и защиты диссертации аттестационное дело, соответствующее установленным требованиям, передается в экспертный совет (для диссертаций на соискание ученой степени доктора наук - вместе с текстом диссертации).

При поступлении в Министерство образования и науки Российской Федерации ходатайства диссертационного совета, направленного в соответствии с пунктом 36 настоящего Положения, Министерство передает аттестационное дело и текст диссертации в экспертный совет для подготовки заключения по ходатайству.

41. Для принятия решения о выдаче соискателю диплома об ученой степени кандидата наук или об отмене решения диссертационного совета о присуждении ученой степени кандидата наук и об отказе в выдаче диплома кандидата наук Министерство образования и науки Российской Федерации на основе мотивированного заключения экспертного совета запрашивает у диссертационного совета текст диссертации, если:

а) оппонент или ведущая организация представили отрицательный отзыв на диссертацию;

б) отрицательный отзыв на диссертацию или автореферат представила организация, которой автореферат диссертации рассылается в обязательном порядке в соответствии с положением о диссертационном совете;

в) из материалов аттестационного дела следует, что при голосовании в диссертационном совете менее 75 процентов членов диссертационного совета, присутствовавших на заседании, проголосовали за присуждение ученой степени кандидата наук;

г) необходимо уточнить вклад автора в проведенное исследование, степень новизны и практической значимости результатов исследования, а также проверить соблюдение требований, установленных пунктом 14 настоящего Положения.

42. Министерство образования и науки Российской Федерации вправе передать текст диссертации на рассмотрение экспертного совета, если поступило заявление о необоснованности присуждения диссертационным советом ученой степени кандидата наук в связи с несоответствием диссертации критериям, которым должны отвечать диссертации.

43. Заявление о необоснованности присуждения ученой степени кандидата наук должно содержать:

а) наименование организации, на базе которой создан диссертационный совет, принявший решение о присуждении соискателю ученой степени кандидата наук, и шифр указанного диссертационного совета;

б) фамилию, имя, отчество (последнее - при наличии) физического лица, подавшего заявление о необоснованности присуждения соискателю ученой степени кандидата наук, либо наименование, место нахождения юридического лица, подавшего такое заявление, а также номер (номера) контактного телефона (при наличии), адрес (адреса) электронной почты (при наличии) и почтовый адрес, по которым направляются сведения о ходе и результатах рассмотрения заявления;

в) доводы, на основании которых лицо, подавшее заявление о необоснованности присуждения соискателю ученой степени кандидата наук, не согласно с решением диссертационного совета (с приложением документов, подтверждающих указанные доводы).

44. Экспертный совет рассматривает аттестационные дела, а в установленных настоящим Положением случаях также и диссертации на соискание ученой степени и дает

заключение об их соответствии критериям, которым должны отвечать диссертации, установленным настоящим Положением.

При рассмотрении ходатайства диссертационного совета, поступившего в соответствии с пунктом 36 настоящего Положения, экспертный совет дает заключение на аттестационное дело и диссертацию соискателя ученой степени. В этом случае на заседание экспертного совета приглашается соискатель ученой степени.

В случае отрицательного заключения по ходатайству диссертационного совета экспертный совет в установленном настоящим Положением порядке подготавливает заключение по результатам рассмотрения аттестационного дела для присуждения ученой степени кандидата наук.

45. Для принятия решения о выдаче соискателю диплома об ученой степени кандидата или доктора наук или об отмене решения диссертационного совета о присуждении ученой степени и об отказе в выдаче диплома кандидата или доктора наук Министерство образования и науки Российской Федерации на основании заключения экспертного совета вправе запросить в диссертационном совете публикации соискателя для уточнения основных научных результатов диссертации на соискание ученой степени, требования к которым установлены пунктами 11 и 13 настоящего Положения.

46. Аттестационное дело, а в установленных настоящим Положением случаях также диссертация на соискание ученой степени и заключение экспертного совета передаются на рассмотрение Комиссии.

При расхождении мнений экспертного совета, давшего заключение по диссертации, и диссертационного совета, в котором проходила защита диссертации, Министерство образования и науки Российской Федерации по рекомендации Комиссии может направить диссертацию на соискание ученой степени вместе с аттестационным делом на дополнительное заключение в другой диссертационный совет.

Порядок проведения заседания диссертационного совета при рассмотрении диссертации на соискание ученой степени, направленной на дополнительное заключение, устанавливается положением о диссертационном совете.

47. При наличии отрицательного заключения экспертного совета соискатель ученой степени после получения Комиссией дополнительного заключения по диссертации (в случае если диссертация направлялась на дополнительное заключение) не менее чем за 10 дней до дня заседания приглашается на заседание Комиссии для подтверждения самостоятельности выполнения диссертации, уточнения содержащихся в ней новых научных результатов, а также личного вклада автора диссертации в науку. В этом случае на заседание Комиссии могут быть приглашены председатель или заместитель председателя диссертационного совета, в котором проходила защита диссертации, оппоненты, научные руководители (научные консультанты) соискателя ученой степени, а также члены экспертных советов и ведущие специалисты в соответствующей отрасли науки, которые соответствуют требованиям к членам экспертных советов и имеют на заседании Комиссии право совещательного голоса.

В случае неявки соискателя ученой степени Комиссия переносит заседание по данному вопросу. Соискатель ученой степени не менее чем за 10 дней до дня заседания приглашается на повторное заседание Комиссии.

В случае повторной неявки соискателя ученой степени диссертация рассматривается в его отсутствие.

По итогам состоявшегося заседания Комиссия принимает рекомендацию по диссертации.

Копия рекомендации Комиссии выдается соискателю ученой степени по его просьбе в течение 1 месяца со дня обращения.

48. Заключение экспертного совета и рекомендация Комиссии представляются в Министерство образования и науки Российской Федерации.

Министерство образования и науки Российской Федерации принимает решение о выдаче диплома кандидата наук или доктора наук или об отмене соответствующего решения диссертационного совета о присуждении ученой степени и отказе в выдаче диплома.

49. При рассмотрении ходатайства диссертационного совета, поступившего в соответствии с пунктом 3 б настоящего Положения, Министерство образования и науки Российской Федерации при наличии положительного заключения экспертного совета и по рекомендации Комиссии разрешает диссертационному совету провести заседание по вопросу присуждения соискателю ученой степени доктора наук и информирует диссертационный совет об указанном решении в течение 7 дней с дня его принятия. При этом повторная защита диссертации не проводится. Порядок проведения заседания диссертационного совета в этом случае устанавливается положением о диссертационном совете.

50. Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации о выдаче диплома кандидата наук или доктора наук либо об отмене решения диссертационного совета о присуждении ученой степени размещается на официальном сайте Комиссии в сети "Интернет".

При этом также размещается автореферат, информация о научных руководителях (научных консультантах) соискателя ученой степени, членах комиссии диссертационного совета, подписавших заключение о приеме диссертации указанного соискателя ученой степени к защите, председателе этого диссертационного совета, оппонентах, давших отзыв на эту диссертацию, лице, утвердившем заключение организации, где подготавливалась диссертация, лице, утвердившем отзыв ведущей организации на диссертацию, а также о ведущей организации, давшей этот отзыв.

51. Соискатель ученой степени вправе отозвать диссертацию с рассмотрения в Министерстве образования и науки Российской Федерации до принятия Министерством решения о выдаче или об отказе в выдаче ему диплома.

На основании письменного заявления соискателя ученой степени об отзыве диссертации Министерство образования и науки Российской Федерации принимает решение о снятии указанной диссертации с рассмотрения и возвращает аттестационное дело, а в установленных настоящим Положением случаях также направляет диссертацию в диссертационный совет. После принятия указанного решения диссертация может быть представлена к защите в порядке, установленном настоящим Положением.

52. Срок принятия Министерством образования и науки Российской Федерации решения о выдаче диплома доктора наук не может превышать 6 месяцев со дня поступления аттестационного дела в Министерство. В случае направления диссертации и аттестационного дела на дополнительное заключение указанный срок может быть продлен до 9 месяцев.

Срок принятия Министерством образования и науки Российской Федерации решения о выдаче диплома кандидата наук не может превышать 4 месяцев со дня поступления аттестационного дела в Министерство.

В случае направления аттестационного дела и диссертации на рассмотрение экспертного совета и Комиссии указанный срок может быть продлен до 7 месяцев.

Решение о продлении указанных сроков принимает руководитель подразделения Министерства, обеспечивающего функции государственной научной аттестации.

Рассмотрение вопроса о выдаче диплома кандидата наук или доктора наук приостанавливается в случае, предусмотренном пунктом 54 настоящего Положения.

53. Экземпляр диссертации, находившийся в Министерстве образования и науки Российской Федерации, с пометкой о выдаче либо об отказе в выдаче диплома кандидата наук или доктора наук хранится в организации, на базе которой создан диссертационный совет, в котором проходила защита диссертации.



## **V. Рассмотрение апелляции на решение диссертационного совета**

54. На решение диссертационного совета по вопросу присуждения ученой степени организация, соискатель ученой степени или другое лицо может подать в Министерство образования и науки Российской Федерации в течение 2 месяцев со дня принятия диссертационным советом такого решения апелляцию в части нарушения порядка представления к защите и защиты диссертации, установленного настоящим Положением (далее - апелляция).

Министерство образования и науки Российской Федерации после получения апелляции приостанавливает процедуру рассмотрения вопроса о выдаче диплома до дня принятия решения по данной апелляции.

55. В апелляции указываются:

а) наименование организации, на базе которой создан диссертационный совет, на решение которого подана апелляция, и шифр указанного диссертационного совета на день принятия им данного решения;

б) фамилия, имя, отчество (последнее - при наличии) физического лица, подавшего апелляцию, либо наименование, место нахождения юридического лица, подавшего апелляцию, а также номер (номера) контактного телефона (при наличии), адрес (адреса) электронной почты (при наличии) и почтовый адрес, по которым должны быть направлены сведения о ходе и результатах рассмотрения апелляции;

в) сведения об обжалуемом решении диссертационного совета в части нарушения порядка представления к защите и защиты диссертации (дата принятия указанного решения, фамилия, имя, отчество (последнее - при наличии) лица, в отношении которого вынесено это решение);

г) пункты настоящего Положения, нарушенные диссертационным советом при принятии решения о присуждении ученой степени.

56. Апелляция подписывается физическим лицом, подавшим апелляцию, либо руководителем (заместителем руководителя) юридического лица, подавшего апелляцию, подпись которого заверяется печатью указанного юридического лица.

Апелляция подается в Министерство образования и науки Российской Федерации с приложением доказательств направления копии апелляции в организацию, на базе которой создан диссертационный совет, на решение которого подана апелляция.

Апелляция может быть направлена в Министерство образования и науки Российской Федерации на бумажном носителе или в электронной форме при условии использования электронной подписи.

57. Апелляция не рассматривается в случае:

отсутствия в апелляции фамилии, имени, отчества (последнее - при наличии), почтового адреса, подписи физического лица, подавшего апелляцию, либо наименования, места нахождения, почтового адреса, подписи руководителя (заместителя руководителя), оттиска печати юридического лица, подавшего апелляцию;

невозможности прочтения текста апелляции;

содержания в апелляции нецензурных либо оскорбительных выражений.

В указанных случаях в адрес лица, подавшего апелляцию (при наличии в апелляции почтового адреса и возможности прочитать его), направляется уведомление об отказе в рассмотрении апелляции с указанием причин отказа в течение 30 дней со дня поступления апелляции.

58. Министерство образования и науки Российской Федерации направляет в диссертационный совет, на решение которого подана апелляция, извещение о поступлении апелляции с приложением ее текста.

Диссертационный совет не позднее 2 месяцев со дня получения извещения направляет в Министерство образования и науки Российской Федерации:

заключение диссертационного совета о результатах рассмотрения апелляции;

стенограмму заседания диссертационного совета, на котором рассматривалась апелляция, подписанную председательствующим на этом заседании и ученым секретарем диссертационного совета и заверенную печатью организации, на базе которой создан диссертационный совет.

59. В случае если деятельность диссертационного совета, на решение которого подана апелляция, приостановлена или прекращена, отзыв на апелляцию подготавливает организация, на базе которой действовал указанный диссертационный совет. Отзыв на апелляцию, подписанный руководителем, с проставлением печати организации направляется в Министерство образования и науки Российской Федерации не позднее 2 месяцев со дня получения извещения.

60. Апелляция и поступившие по ней материалы передаются Министерством образования и науки Российской Федерации в экспертный совет.

61. Министерство образования и науки Российской Федерации на основании заключения экспертного совета вправе запросить у диссертационного совета дополнительные сведения о прохождении процедуры представления к защите и защиты диссертации, по которой подана апелляция, необходимые для рассмотрения вопроса о принятии Министерством решения по апелляции.

Лицо, подавшее апелляцию, и соискатель ученой степени приглашаются на заседание экспертного совета не менее чем за 10 дней до дня заседания. В случае их неявки экспертный совет переносит заседание по данному вопросу. Указанные лица не менее чем за 10 дней до дня заседания приглашаются на повторное заседание экспертного совета.

В случае повторной неявки лица, подавшего апелляцию, и (или) соискателя ученой степени, апелляция рассматривается в их отсутствие.

По итогам состоявшегося заседания экспертный совет принимает заключение по апелляции, с учетом которого Комиссия принимает рекомендацию по апелляции.

62. Заключение экспертного совета по апелляции и рекомендация Комиссии по апелляции представляются в Министерство образования и науки Российской Федерации.

Министерство образования и науки Российской Федерации принимает решение:  
об удовлетворении апелляции и отмене решения диссертационного совета;  
об отказе в удовлетворении апелляции и о выдаче диплома об ученой степени.

Срок принятия Министерством образования и науки Российской Федерации решения по апелляции не превышает 3 месяцев со дня поступления в Министерство материалов, предусмотренных пунктом 58 настоящего Положения. Указанный срок может быть продлен Министерством образования и науки Российской Федерации в случае запроса дополнительных сведений, необходимых для рассмотрения апелляции.

Решение о продлении указанного срока принимает руководитель подразделения Министерства образования и науки Российской Федерации, обеспечивающего функции государственной научной аттестации.

63. Решение Министерства образования и науки Российской Федерации по апелляции размещается в течение 10 дней со дня его принятия на официальном сайте Комиссии в сети "Интернет", выписки из этого решения направляются лицу, подавшему апелляцию, а также в диссертационный совет, рассматривавший эту апелляцию.

При этом также размещается информация о научных руководителях (научных консультантах) соискателя ученой степени, в отношении которого принято решение об апелляции, членах комиссии диссертационного совета, подписавших заключение о приеме диссертации указанного соискателя ученой степени к защите, председателе этого диссертационного совета, оппонентах, давших отзыв на эту диссертацию, лице, утвердившем заключение организации, где подготавливалась данная диссертация, лице, утвердившем отзыв ведущей организации на эту диссертацию, а также о ведущей организации, давшей этот отзыв.

64. В случае принятия Министерством образования и науки Российской Федерации решения об удовлетворении апелляции и отмене решения диссертационного совета о при-

суждении ученой степени диссертация может быть повторно представлена к защите соискателем ученой степени в порядке, установленном настоящим Положением.

## VI. Лишение ученых степеней

65. Лица, которым ученые степени были присуждены с нарушением критериев, установленных пунктами 9-14 настоящего Положения, могут быть лишены этих степеней по решению Министерства образования и науки Российской Федерации.

66. Заявление о лишении ученой степени может быть подано физическим или юридическим лицом в Министерство образования и науки Российской Федерации на бумажном носителе или в электронной форме при условии использования электронной подписи в течение 10 лет со дня принятия диссертационным советом решения о присуждении ученой степени.

67. В заявлении о лишении ученой степени указываются:

а) наименование организации, на базе которой создан диссертационный совет, принявший решение, на основании которого выдан соответствующий диплом об ученой степени, и шифр указанного диссертационного совета;

б) фамилия, имя, отчество (последнее - при наличии) физического лица, подавшего заявление о лишении ученой степени, либо наименование, место нахождения юридического лица, подавшего заявление о лишении ученой степени, а также номер (номера) контактного телефона (при наличии), адрес (адреса) электронной почты (при наличии) и почтовый адрес, по которым должны быть направлены сведения о ходе и результатах рассмотрения заявления о лишении ученой степени;

в) сведения об обжалуемом решении диссертационного совета (дата принятия решения, фамилия, имя, отчество (последнее - при наличии) лица, которому на основании этого решения выдан диплом об ученой степени);

г) доводы, на основании которых лицо, подавшее заявление о лишении ученой степени, не согласно с решением диссертационного совета (с приложением документов, подтверждающих указанные доводы).

68. Вопрос о лишении ученой степени не рассматривается в следующем случае:

а) наличие решения Министерства образования и науки Российской Федерации по заявлению о лишении ученой степени, поданному ранее по тому же вопросу;

б) отсутствие в заявлении о лишении ученой степени доводов, на основании которых лицо, подавшее это заявление, не согласно с решением диссертационного совета, а также отсутствие документов, подтверждающих указанные доводы;

в) отсутствие в заявлении о лишении ученой степени, поданном лицом, которое ранее подавало апелляции и заявления о лишении ученой степени по тому же вопросу, других доводов, на основании которых лицо, подавшее заявление о лишении ученой степени, не согласно с решением диссертационного совета;

г) отсутствие в заявлении о лишении ученой степени фамилии, имени, отчества (последнее - при наличии), почтового адреса, подписи физического лица, подавшего это заявление, либо наименования, места нахождения, почтового адреса, подписи руководителя (заместителя руководителя), оттиска печати юридического лица, подавшего заявление о лишении ученой степени;

д) невозможность прочтения текста заявления о лишении ученой степени;

е) содержание в заявлении о лишении ученой степени нецензурных либо оскорбительных выражений.

69. В случаях, предусмотренных пунктом 68 настоящего Положения, Министерство образования и науки Российской Федерации направляет в адрес лица, подавшего заявление о лишении ученой степени (при наличии в заявлении почтового адреса и возможности его прочтения), уведомление об отказе в рассмотрении заявления с указанием причин отказа в течение 30 дней со дня поступления заявления.

70. Министерство образования и науки Российской Федерации направляет в диссертационный совет, на решение которого о присуждении ученой степени подано данное заявление, а также лицу, на которое подано заявление о лишении ученой степени (при возможности), извещение о поступлении заявления о лишении ученой степени с приложением заявления.

Диссертационный совет не позднее 2 месяцев со дня получения извещения представляет в Министерство образования и науки Российской Федерации:

заключение диссертационного совета о результатах рассмотрения заявления о лишении ученой степени;

стенограмму заседания диссертационного совета, на котором рассматривалось заявление о лишении ученой степени, подписанную председательствующим на этом заседании и ученым секретарем диссертационного совета и заверенную печатью организации, на базе которой создан диссертационный совет.

Порядок проведения заседания диссертационного совета по вопросу рассмотрения заявления о лишении ученой степени устанавливается положением о диссертационном совете.

71. В случае если деятельность диссертационного совета, на решение которого о присуждении ученой степени подано заявление о лишении ученой степени, приостановлена или прекращена, Министерство образования и науки Российской Федерации направляет заявление о лишении ученой степени вместе с материалами дела на рассмотрение в другой диссертационный совет.

72. Заявление о лишении ученой степени и поступившие по нему материалы передаются Министерством образования и науки Российской Федерации в экспертный совет.

73. Министерство образования и науки Российской Федерации на основании заключения экспертного совета вправе запросить сведения о публикациях, требования к которым установлены пунктами 11 и 13 настоящего Положения, и месте работы лица, на которое подано заявление о лишении ученой степени, необходимые для рассмотрения указанного заявления.

74. Заключение экспертного совета, заявление о лишении ученой степени и поступившие по нему материалы передаются Министерством образования и науки Российской Федерации на рассмотрение Комиссии.

При расхождении мнений экспертного совета, давшего заключение по заявлению о лишении ученой степени, и диссертационного совета, на решение которого о присуждении ученой степени подано заявление о лишении ученой степени, по рекомендации Комиссии Министерство образования и науки Российской Федерации может направить заявление о лишении ученой степени и поступившие по нему материалы в другой диссертационный совет на дополнительное заключение.

75. При наличии заключения экспертного совета, поддерживающего заявление о лишении ученой степени, лицо, подавшее указанное заявление, и лицо, в отношении которого подано это заявление, приглашаются на заседание Комиссии не менее чем за 10 дней до дня заседания. При явке одного из указанных лиц заседание Комиссии проводится. В случае неявки обоих лиц Комиссия переносит заседание по данному вопросу. Указанные лица не менее чем за 10 дней до дня заседания приглашаются на повторное заседание Комиссии. В случае повторной неявки лица, подавшего заявление о лишении ученой степени, и (или) лица, в отношении которого подано это заявление, вопрос о лишении ученой степени рассматривается Комиссией в их отсутствие.

По итогам состоявшегося заседания Комиссия принимает рекомендацию по заявлению о лишении ученой степени.

76. Заключение экспертного совета по заявлению о лишении ученой степени и рекомендация Комиссии представляются в Министерство образования и науки Российской Федерации.

Министерство образования и науки Российской Федерации принимает решение:  
о лишении ученой степени;

об отказе в лишении ученой степени.

Срок принятия Министерством образования и науки Российской Федерации решения по заявлению о лишении ученой степени не может превышать 6 месяцев со дня поступления в Министерство документов, предусмотренных пунктом 70 настоящего Положения. Указанный срок может быть продлен Министерством образования и науки Российской Федерации в случае запроса дополнительных сведений, необходимых для рассмотрения заявления о лишении ученой степени, а также направления заявления о лишении ученой степени и поступивших по нему материалов в другой диссертационный совет на дополнительное заключение.

Решение о продлении указанного срока принимает руководитель подразделения Министерства образования и науки Российской Федерации, обеспечивающего функции государственной научной аттестации.

77. Решение Министерства образования и науки Российской Федерации по заявлению о лишении ученой степени в течение 10 дней со дня его принятия размещается на официальном сайте Комиссии в сети "Интернет", выписки из этого решения направляются лицу, подавшему заявление о лишении ученой степени, в диссертационный совет, рассматривавший это заявление, и лицу, в отношении которого принято соответствующее решение (при возможности направления этому лицу указанной выписки).

При этом также размещается информация о научных руководителях (научных консультантах) лица, в отношении которого принято решение по заявлению о лишении ученой степени, членах комиссии диссертационного совета, подписавших заключение о приеме диссертации лица, в отношении которого принято решение, к защите, председателе этого диссертационного совета, оппонентах, давших отзыв на эту диссертацию, лице, утвердившем заключение организации, где подготавливалась данная диссертация, лице, утвердившем отзыв ведущей организации на эту диссертацию, а также о ведущей организации, давшей этот отзыв.

## **VII. Восстановление ученых степеней**

78. Ученая степень может быть восстановлена при наличии достаточных оснований.

79. Заявление о восстановлении ученой степени может быть подано любым физическим или юридическим лицом в Министерство образования и науки Российской Федерации на бумажном носителе или в электронной форме при условии использования электронной подписи. Указанное заявление может быть подано в любое время после принятия Министерством решения о лишении ученой степени.

80. В заявлении о восстановлении ученой степени указываются:

а) наименование организации, на базе которой создан диссертационный совет, решение которого о присуждении ученой степени было отменено Министерством образования и науки Российской Федерации, и шифр указанного диссертационного совета;

б) фамилия, имя, отчество (последнее - при наличии) физического лица, подавшего заявление о восстановлении ученой степени, либо наименование, место нахождения юридического лица, подавшего заявление о восстановлении ученой степени, а также номер (номера) контактного телефона (при наличии), адрес (адреса) электронной почты (при наличии) и почтовый адрес, по которым должны быть направлены сведения о ходе и результатах рассмотрения заявления о восстановлении ученой степени;

в) сведения об обжалуемом решении Министерства образования и науки Российской Федерации (дата принятия указанного решения, фамилия, имя, отчество (последнее - при наличии) лица, которое лишено ученой степени);

г) доводы, на основании которых лицо, подавшее заявление о восстановлении ученой степени, не согласно с решением Министерства образования и науки Российской Федерации (с приложением документов, подтверждающих указанные доводы).

81. Вопрос о восстановлении ученой степени не рассматривается в следующем случае:

а) подача заявления о восстановлении ученой степени в связи с нарушением порядка представления к защите и защиты диссертации;

б) отсутствие в заявлении о восстановлении ученой степени доводов, на основании которых лицо, подавшее это заявление, не согласно с решением диссертационного совета, а также отсутствие документов, подтверждающих указанные доводы;

в) наличие решения Министерства образования и науки Российской Федерации по заявлению о восстановлении ученой степени, поданному ранее по тому же вопросу;

г) отсутствие в заявлении о восстановлении ученой степени, поданном лицом, которое ранее подавало заявление о восстановлении ученой степени по тому же вопросу, других доводов, на основании которых лицо, подавшее заявление, не согласно с решением Министерства образования и науки Российской Федерации;

д) отсутствие в заявлении о восстановлении ученой степени фамилии, имени, отчества (последнее - при наличии), почтового адреса, подписи физического лица, подавшего это заявление, либо наименования, места нахождения, почтового адреса, подписи руководителя (заместителя руководителя), оттиска печати юридического лица, подавшего это заявление;

е) невозможность прочтения текста заявления о восстановлении ученой степени;

ж) содержание в заявлении о восстановлении ученой степени нецензурных либо оскорбительных выражений.

82. В случаях, предусмотренных пунктом 81 настоящего Положения, Министерство образования и науки Российской Федерации направляет в адрес лица, подавшего заявление о восстановлении ученой степени (при наличии в заявлении почтового адреса и возможности его прочтения), уведомление об отказе в рассмотрении заявления с указанием причин отказа в течение 30 дней со дня поступления.

83. Заявление о восстановлении ученой степени и диссертация передаются Министерством образования и науки Российской Федерации в экспертный совет.

84. Министерство образования и науки Российской Федерации на основании заключения экспертного совета вправе запросить сведения о публикациях, требования к которым установлены пунктами 11 и 13 настоящего Положения, и месте работы лица, в отношении которого подано заявление о восстановлении ученой степени, необходимые для рассмотрения указанного заявления.

Лицо, подавшее заявление о восстановлении ученой степени, и лицо, в отношении которого подано это заявление, приглашаются на заседание экспертного совета не менее чем за 10 дней до дня заседания. При явке одного из указанных лиц заседание экспертного совета проводится.

В случае неявки обоих лиц экспертный совет переносит заседание по данному вопросу. Указанные лица не менее чем за 10 дней до дня заседания приглашаются на повторное заседание экспертного совета.

В случае повторной неявки лица, подавшего заявление о восстановлении ученой степени, и (или) лица, в отношении которого подано это заявление, вопрос о восстановлении ученой степени рассматривается экспертным советом в их отсутствие.

По итогам состоявшегося заседания экспертный совет принимает заключение, с учетом которого Комиссия принимает рекомендацию по заявлению о восстановлении ученой степени.

85. Заключение экспертного совета по заявлению о восстановлении ученой степени и рекомендация Комиссии представляются в Министерство образования и науки Российской Федерации.

Министерство образования и науки Российской Федерации принимает решение:

о восстановлении ученой степени;

об отказе в восстановлении ученой степени.

Срок принятия Министерством образования и науки Российской Федерации решения по заявлению о восстановлении ученой степени не может превышать 6 месяцев со дня поступления в Министерство заявления о восстановлении ученой степени. Указанный

срок может быть продлен Министерством образования и науки Российской Федерации в случае запроса дополнительных сведений и материалов, необходимых для рассмотрения заявления о восстановлении ученой степени. Решение о продлении указанного срока принимает руководитель подразделения Министерства образования и науки Российской Федерации, обеспечивающего функции государственной научной аттестации.

86. Решение Министерства образования и науки Российской Федерации по заявлению о восстановлении ученой степени в течение 10 дней со дня его принятия размещается на официальном сайте Комиссии в сети "Интернет", выписки из этого решения направляются лицу, подавшему заявление о восстановлении ученой степени, и лицу, в отношении которого принято соответствующее решение (при возможности направления этому лицу указанной выписки).

При этом также размещается информация о научных руководителях (научных консультантах) лица, в отношении которого принято решение по заявлению о восстановлении ученой степени, членах комиссии диссертационного совета, подписавших заключение о приеме диссертации указанного лица, в отношении которого принято решение, к защите, председателе этого диссертационного совета, оппонентах, давших отзыв на эту диссертацию, лице, утвердившем заключение организации, где подготавливалась данная диссертация, лице, утвердившем отзыв ведущей организации на эту диссертацию, а также о ведущей организации, давшей этот отзыв.

## СОДЕРЖАНИЕ

<i>Одинаев Х.А.</i> СТРАТЕГИИ ОБИИ МИНТАҚАВӢ ВА ҶАНБАҲОИ ЭКОЛОГӢ-ИҚТИСОДИИ ГУСТАРИШИ ҲАМКОРИҲОИ БАЙНИДАВЛАТӢ ДАР СОҲАИ ОБ.....	3
<i>Комилов С.Дж., Гафаров М.М.</i> ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОПРЕДЕЛЕНИЮ СУЩНОСТИ ИНВЕСТИЦИЙ И ИНВЕСТИЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНА.....	10
<i>Ходиев Д.А.</i> УРОВНИ ФОРМИРОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА .....	18
<i>Бердыев Р.Б.</i> СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ ТАДЖИКИСТАНА С РОССИЕЙ И КИТАЕМ .....	23
<i>Фаниев Т.Б.</i> МУШКИЛОТИ ТАВОНМАНДСОЗИИ РОҲБАРӢ ВА МАРҶИЛАҲОИ ТАШАККУЛӢБИИ ПЕШВО.....	31
<i>Давлатов К.К., Мансуров М.С.</i> СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СУЩНОСТЬ И ОСОБЕННОСТИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ РЕГИОНА.....	36
<i>Исайнов Х.Р.</i> ВОДНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ: ТЕНДЕНЦИИ, ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ .....	42
<i>Кадыров Д.Б., Убайдуллоев А.М.</i> ОСНОВНЫЕ ДИСПРОПОРЦИИ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В ЭКОНОМИКУ РЕГИОНОВ .....	48
<i>Кандыерова Д.О.</i> СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ МИГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ: ГЕНДЕРНЫЙ АСПЕКТ.....	54
<i>Курбанов А.К.</i> РАЗВИТИЕ ДЕХКАНСКИХ (ФЕРМЕРСКИХ) ХОЗЯЙСТВ И ПРИОРИТЕТЫ АГРАРНОЙ ПОЛИТИКИ В РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН .....	58
<i>Мадаминов А.А.</i> ИНТЕНСИВНЫЙ СПОСОБ ПРОИЗВОДСТВА - ПУТЬ К УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА.....	62
<i>Мухаббатов Х.М.</i> ПРОБЛЕМЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ВОДНО-ЗЕМЕЛЬНЫХ РЕСУРСОВ СОГДИЙСКОЙ ОБЛАСТИ .....	70



<i>Низамова Т.Д.</i> СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМА ФИНАНСИРОВАНИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ: ОТРАСЛЕВОЙ И РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТЫ.....	77
<i>Обидов Ф.С., Одинаев Х.А.</i> НАЦИОНАЛЬНАЯ ВОДНАЯ СТРАТЕГИЯ И ИНТЕГРИРОВАННОЕ УПРАВЛЕНИЕ ВОДНЫМИ РЕСУРСАМИ В РЕГИОНЕ.....	82
<i>Пириев Дж.С., Курбонов М.К.</i> НОВЫЕ ПОДХОДЫ К АГРАРНОЙ ПОЛИТИКЕ В КОНТЕКСТЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ .....	88
<i>Раджабов Р.К.</i> НЕКОТОРЫЕ ПОДХОДЫ К ФОРМИРОВАНИЮ МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ РЕГИОНАЛЬНОЙ ТАМОЖЕННОЙ СИСТЕМЫ.....	93
<i>Рахимов З.А.</i> ПРОБЛЕМЫ СТАНОВЛЕНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ АГРАРНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В ТАДЖИКИСТАНЕ.....	99
<i>Саидмуродов Л.Х.</i> УРОВНИ ПРЕВЕНТИВНОСТИ В ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКЕ.....	106
<i>Самандаров И.Х.</i> ФОРМИРОВАНИЕ СОЦИАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ СЕЛА НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ.....	114
<i>Сангинов О.К.</i> СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СТОЛИЧНОЙ ОБЩЕСТВЕННОЙ ПАССАЖИРСКОЙ ТРАНСПОРТНОЙ СИСТЕМЫ.....	117
<i>Султонов З.С.</i> ДЕНЕЖНЫЕ ПЕРЕВОДЫ ВНЕШНИХ ТРУДОВЫХ МИГРАНТОВ И ВОПРОСЫ ФОРМИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ РЕСУРСОВ.....	126
<i>Ураков Д.У.</i> ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНОГО РЫНКА ПРОДУКЦИИ ЖИВОТНОВОДСТВА .....	133
<i>Файзуллоев М.К.</i> РЕГИОНАЛЬНЫЕ ИННОВАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ: МЕХАНИЗМ ОБРАЗОВАНИЯ И ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ.....	136
<i>Хакимов А., Раджабов К.К.</i> К МЕТОДИКЕ МОДЕЛИРОВАНИЯ СЦЕНАРНЫХ ВАРИАНТОВ РАЗВИТИЯ СВОБОДНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОН В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН.....	142
ПРИЛОЖЕНИЕ .....	153